

Số: 238BC/CT

Hà Nội, ngày 2 tháng 06 năm 2020

BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019 VÀ KẾ HOẠCH CÔNG TÁC NĂM 2020

PHẦN THỨ NHẤT

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019

I. TÌNH HÌNH CHUNG:

Năm 2019, hoạt động sản xuất kinh doanh chính của Công ty gặp nhiều khó khăn nhất là chăn nuôi lợn do phải đối mặt với dịch tả lợn châu Phi bùng phát ngay từ đầu năm và diễn biến phức tạp trên khắp cả nước. Công ty đã triển khai mọi biện pháp vệ sinh thú y nghiêm ngặt và cấm trại để giữ an toàn dịch bệnh cho đàn gia súc.

Từ khó khăn nêu trên, lãnh đạo và người lao động Công ty đã quyết tâm phấn đấu vượt qua thách thức, chủ động, linh hoạt trong điều hành nên Công ty vẫn giữ hoạt động ổn định, việc làm và thu nhập của người lao động được đảm bảo. Người lao động, các cổ đông đoàn kết, tin tưởng vào lãnh đạo Công ty cùng chung tay góp sức xây dựng Công ty vượt qua những khó khăn thách thức. Tổ chức sắp xếp lao động và phương thức sản xuất theo hướng tinh gọn, hiệu quả và phù hợp với tình hình, diễn biến của thị trường chăn nuôi. Công ty đã có những hoạt động xúc tiến chuyển giao công nghệ, đẩy mạnh quảng bá sản phẩm, tập trung xây dựng thương hiệu và chăm sóc khách hàng nên đã mở rộng được quan hệ ra nhiều tỉnh, thành trong cả nước, nhanh nhạy trong việc nghiên cứu, tiếp nhận và đầu tư các chương trình dự án liên quan đến công nghệ cao trong sản xuất con giống làm cơ sở phát triển bền vững, nâng cao vị thế và thương hiệu của Công ty.

Nhằm tiếp tục phát huy những kết quả đã đạt được và sớm khắc phục những tồn tại, khó khăn của năm qua, việc đánh giá tổng kết và đề ra những phương hướng, giải pháp cụ thể, giúp chuyển tải tới NLĐ và các cổ đông có cái nhìn tổng quát về tình hình sản xuất kinh doanh của công ty, từ đó có những góp ý xây dựng nhằm đưa công ty phát triển ngày một bền vững, đảm bảo việc làm, nâng cao thu nhập cho NLĐ và lợi ích của các cổ đông, góp phần vào phát triển nền nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao theo chương trình của thành phố Hà Nội giai đoạn 2016 – 2020.

a. Thuận lợi

- Thành phố tiếp tục giao Công ty là đơn vị thực hiện dự án lai tạo đàn bò thịt chất lượng cao BBB giai đoạn 2019 - 2025;

- Sự đoàn kết, thống nhất về tư tưởng, đồng thuận, quyết tâm về cách làm của tập thể Đảng ủy, HĐQT, Ban Tổng giám đốc và NLD công ty trong định hướng phát triển cũng như trong triển khai thực hiện kế hoạch SXKD;

- Thực hiện công tác giao khoán thu – chi 1 cách triệt để cho các đơn vị. Các đơn vị trực thuộc đã chủ động, linh hoạt trong tổ chức SXKD;

- Khai thác hiệu quả các tiềm năng, thế mạnh của Công ty;

- Đảm bảo an toàn về dịch bệnh đối với đàn gia súc.

b. Khó khăn

- Dịch bệnh trong chăn nuôi bùng phát và diễn biến phức tạp (LMLM, DTLCF,...) sau thời gian chăn nuôi lợn gặp bão giá, giá lợn giống thấp kỷ lục;

- Việc xây dựng thương hiệu sản phẩm, chuỗi liên kết chưa được như kỳ vọng.

- Trình độ của NLD tuy có nâng cao nhưng chưa thích nghi kịp với các yêu cầu, đòi hỏi của khoa học công nghệ.

Mặc dù trong bối cảnh đó, nhưng theo định hướng của Ban lãnh đạo cùng sự quyết tâm của toàn thể cán bộ CNV đã nỗ lực vượt qua khó khăn, tái cơ cấu lại sản xuất chăn nuôi, qui mô đàn gia súc và giữ ổn định sản xuất kinh doanh Công ty, nỗ lực hoàn thành phần lớn các chỉ tiêu đề ra, giữ vững được uy tín và thương hiệu, từng bước đưa Công ty phát triển 1 cách bền vững.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2019:

1. Các chỉ tiêu kết quả SXKD chính:

TT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2018	Kế hoạch năm 2019	Thực hiện năm 2019
1	Tổng doanh thu	Triệu đồng	62.216	50.000	75.062
2	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	2.018	400	3.869
3	Nộp ngân sách nhà nước	Triệu đồng	4.865	4.500	5.672
4	Tổng số lao động	Người	89	89	102
5	Tổng quỹ lương	Triệu đồng	9.700	10.224	10.037
6	TNBQ 1 người/1 tháng	Triệu đồng	7.8	7.8	8.1
7	Bảo hiểm XH, YT, TN	Triệu đồng	2.160	1.800	1.686

2. Đánh giá kết quả thực hiện năm 2019:

2.1 Sản xuất kinh doanh:

Doanh thu đạt 75.062 triệu đồng, đạt 150% so với kế hoạch năm 2019 và đạt 120,65% so với năm 2018. Trong đó giảm dần tỷ trọng doanh thu từ hoạt động sản xuất chăn nuôi từ 45,20% năm 2018 xuống 40,63% năm 2019 và tăng doanh thu khối kinh doanh, dịch vụ, thương mại từ 9,69% năm 2018 lên 21,09% năm 2019.

- Thu nhập bình quân 1lao động/tháng (năm 2019) đạt: 8,1 triệu đồng vượt kế hoạch đề ra.

- Nộp thuế và thực hiện nghĩa vụ tài chính đối với Nhà nước là: 5.672 triệu đồng tăng hơn 116,58% so năm 2018 và đạt 126% so với kế hoạch năm.

- Lợi nhuận sau thuế đạt 3.869 triệu đồng (năm 2019) tăng hơn 191,73% so với năm 2018 (2.018 triệu đồng) và gấp 9,67 lần kế hoạch năm.

Hợp tác LKLD tại xí nghiệp bò Phù Đổng không được như kỳ vọng nên cuối năm 2019 Công ty đã tiếp nhận lại lao động, tài sản, vật tư, đàn gia súc,... từ LDLK về ổn định sản xuất.

Công ty luôn chú trọng việc đảm bảo an toàn dịch bệnh cho đàn gia súc bằng cách tăng cường công tác phòng chống dịch bệnh, như tiêm vắc xin cho gia súc ngay từ đầu năm, thường xuyên tổng vệ sinh tẩy uế cơ sở sản xuất, ban hành qui trình chăn nuôi, VSTY và phòng dịch, do vậy, mặc dù dịch bệnh bùng phát ở nhiều địa phương, diễn biến phức tạp nhưng đàn gia súc và các cơ sở chăn nuôi của công ty vẫn được đảm bảo an toàn dịch bệnh.

- Chuồng trại tại các xí nghiệp chăn nuôi được đầu tư nâng cấp, cơ sở vật chất được đảm bảo.

- Nâng cao chất lượng đàn giống gốc, hạt nhân; các nhu cầu về thức ăn cho đàn gia súc và vật tư phục vụ sản xuất được đáp ứng đầy đủ, kịp thời.

- Khối văn phòng và các đơn vị đã phối hợp nhịp nhàng trong việc xuất nhập vật tư, tiêu thụ sản phẩm có sự giám sát chặt chẽ.

- Ổn định sản xuất, đảm bảo việc làm, thu nhập cho người lao động.

- Tăng cường công tác tiêu thụ các sản phẩm như: lợn giống, tinh giống, bò, bê giống, sữa bò tươi và các sản phẩm về sữa. Chủ động trong việc bám sát các đơn vị trong ngành và các địa phương để tham gia các gói thầu cung cấp sản phẩm con giống như các tỉnh: Thái Bình, Sơn La, Hòa Bình, Phú Thọ và Thành phố Hà Nội (Trung tâm Khuyến nông, TTPTNN, huyện Thạch Thất,...)

- Duy trì tốt công tác bảo vệ đất đai, tài sản của Công ty.

- Các đơn vị nhận khoán thu chi đã phát huy được năng lực, tự chủ trong điều hành sản xuất, vận dụng cơ chế khoán một cách chủ động, sáng tạo; đàn gia súc được đánh giá chất lượng theo từng cá thể trước khi giao khoán tại các đơn vị chăn nuôi; các đơn vị hoàn thành tốt, tiêu biểu như: xí nghiệp xây dựng số 1, xí nghiệp dịch vụ Cầu Diễn.... Trong sản xuất chăn nuôi bò đã áp dụng nhiều

tiến bộ khoa học kỹ thuật như: cấy truyền phôi đã sinh ra một số bê thuần phát triển và tăng trưởng tốt, sử dụng tinh phân ly giới tính bò BBB, bò sữa; xây dựng khẩu phần thức ăn cho từng loại gia súc.

2.2 Các chương trình dự án nông nghiệp:

Thực hiện Quyết định số 6094/QĐ-UBND ngày 05/11/2018 của UBND Thành phố Hà Nội về việc phê duyệt điều chỉnh dự án “Ứng dụng kết quả nghiên cứu lai tạo giống bò BBB trên nền bò lai Sind thành đàn bò lai F1 hướng thịt trên địa bàn Thành phố Hà Nội” giai đoạn 2019-2025 và Quyết định số 2770/QĐ – SNN ngày 28/12/2018 của Sở Nông Nghiệp & PTNT Hà Nội về việc phê duyệt kế hoạch, nội dung thực hiện điều chỉnh dự án “Ứng dụng kết quả nghiên cứu, lai tạo giống bò BBB trên nền đàn bò thịt lai Sind thành đàn bò lai F1 hướng thịt trên địa bàn Thành phố Hà Nội” năm 2019, Công ty Giống gia súc Hà Nội – đơn vị được Thành phố giao làm chủ đầu tư thực hiện dự án xin báo cáo kết quả đạt được năm 2019 như sau:

Xác định đây là nội dung công việc chính, trọng tâm của dự án nên ngay từ những ngày đầu năm dự án đã tập trung các huyện chỉ đạo đẩy mạnh công tác nhân giống cho đàn bò kết quả đạt như sau:

- Tổng số liệu tinh đã phối của dự án năm 2019: 75.000 liều;
- Số bò cái nền khám có chữa của dự án năm 2019: 49.788 con;
- Số bê F1 sinh ra của toàn dự án là 140.000 con. Trong đó riêng năm 2019 đã sinh ra 39.748 con (bê sinh ra từ dự án mở rộng, kéo dài là 27.374 con; bê sinh ra từ dự án điều chỉnh là 12.374 con).
- Khối lượng sơ sinh bình quân: 29,5kg/con.
- Số liệu tinh phối giống bình quân/ 1 bò cái có chữa là 1,48 liều tinh.
- Bê F1 BBB ra đời, bò mẹ đẻ thường, dễ đẻ, trọng lượng sơ sinh bình quân bê F1 là 29,5kg, bê lớn nhanh, phàm ăn, dễ nuôi. Bê F1 sau cai sữa bán giá khoảng 16 – 18 triệu, đắt hơn bê thịt giống khác cùng tháng tuổi khoảng 5 - 8 triệu đồng, điều này mang lại hiệu quả kinh tế xã hội rất cao cho các hộ chăn nuôi.

Dự án đã giải quyết việc làm cho các hộ nông dân chăn nuôi trên địa bàn thành phố, số lao động tham gia dự án chủ yếu là lao động phụ, đây là yếu tố rất đặc biệt góp phần đảm bảo an sinh xã hội.

Thực hiện ý kiến chỉ đạo của UBND Thành phố và Sở Nông nghiệp & PTNT Hà Nội, Dự án từng bước triển khai xây dựng thương hiệu bò thịt Hà Nội: đã đăng ký và được Cục Sở hữu trí tuệ, Tổng cục Tiêu chuẩn đo lường chất lượng bảo hộ độc quyền về nhãn hiệu hàng hóa, nhận diện sản phẩm và mã số, mã vạch đối với sản phẩm bò thịt F1 BBB và thịt bò F1 BBB. Hiện tại để đáp ứng nhu cầu của người tiêu dùng Thủ đô dự án đã xây dựng một số cửa hàng bán riêng thịt bò BBB.

Bò F1 BBB ở tuổi trưởng thành (21-24 tháng tuổi) có khối lượng từ 500-700kg/ con tăng gấp 1,5-2 lần so với giống bò cũ, qua kết quả mổ khảo sát, tỉ lệ thịt xẻ đạt 59-60%, tăng gần 14% so với các giống bò khác.

Về chất lượng thịt bò F1 BBB, qua kết quả phân tích của Viện dinh dưỡng quốc gia cho thấy chất lượng thịt bò F1 BBB tương đương với chất lượng thịt bò nhập từ Mỹ và châu Âu, trong đó một số chỉ tiêu quan trọng như Omega 3, Zn, Fe cao hơn các loại thịt bò khác.

- Về Chương trình tinh dịch lợn:

Công ty là đơn vị đứng đầu liên danh (Công ty CP Giống gia súc - Công ty CP Giống vật nuôi - Hợp tác xã Hòa Mỹ) kí hợp đồng với Sở Nông nghiệp & PTNT về sản xuất, cung ứng, cấp phát tinh dịch lợn năm 2019, kết quả thực hiện như sau:

- Liên danh đã cung ứng 313.776 liều/ kế hoạch 430.000 liều đạt 72,97% kế hoạch. Trong đó riêng Công ty cung ứng 137.880 liều.

- Số đại lý cung ứng tinh lợn: hơn 53 đại lý

- Số huyện được công ty cung ứng tinh: 11 huyện

- Về hiệu quả:

Tăng tỉ lệ lợn nái được thụ tinh nhân tạo lên gần 70% năm 2019, từ đó đưa năng suất, chất lượng con giống tăng. Cụ thể:

+ Tăng số con sơ sinh bình quân/ 1 ổ từ 10 con lên 12 con.

+ Giảm thiểu sự lây truyền các bệnh về đường sinh sản do phối giống bằng lợn đực nhảy trực tiếp.

+ Giảm 40-60% chi phí cho 1 lần phối giống, kết hợp với tăng số con sơ sinh trên ổ, tăng số lứa đẻ/ nái/ năm, giúp người chăn nuôi tăng thu nhập, nâng cao đời sống.

+ Tăng chất lượng đàn lợn giống và lợn thịt do thường xuyên nhập bổ sung các loại giống mới chất lượng cao từ các nước có nền chăn nuôi tiên tiến như Pháp, Canada, Đan Mạch, ... với các giống như Landrad, Yorsihe, Pidu, Pietrain kháng stress, Gene+,...

2.3 Các hoạt động về KHCVN:

- Công ty đã hoàn thành, tổ chức nghiệm thu xong Dự án hoàn thiện công nghệ và sản xuất thử nghiệm nguyên liệu giàu Protein từ bột sắn và bã sắn bằng công nghệ lên men vi sinh để làm thức ăn hỗn hợp hoàn chỉnh trong chăn nuôi bò sữa và bò thịt tại vùng chăn nuôi. Đây là cơ sở để Công ty áp dụng kết quả nghiên cứu của đề tài, dự án khoa học vào sản xuất nhằm xây dựng và hoàn thiện quy trình kỹ thuật chăn nuôi bò thịt chất lượng cao và ban hành hệ thống khẩu phần thức ăn cho chăn nuôi thịt từng lứa tuổi, đồng thời đưa ra giải pháp tận dụng phụ phẩm nông nghiệp theo mùa vụ chế biến thành thức ăn chăn nuôi đại gia súc.

- Triển khai thực hiện đề tài khoa học và công nghệ “Nghiên cứu sản xuất tinh bò BBB thuần đông lạnh dạng cọng rạ và thử nghiệm phương pháp phân tách tinh phân giới.

- Dự án sản xuất thử nghiệm cấp Nhà nước: “Hoàn thiện công nghệ tạo phôi bò in-vivo, in-vitro để sản xuất giống bò siêu thịt Blanc-Blue-Belge (BBB) thuần và bước đầu tạo bê lai F1 (BBBxSenepol) tại Miền Bắc Việt Nam”. Dự án đã được Bộ KH và CN có quyết định phê duyệt thực hiện từ năm 2020 – 2023; Đây là 1 trong những hoạt động nghiên cứu khoa học đã khẳng định và nâng vị thế của Công ty lên 1 tầm cao mới trong hệ sinh thái các doanh nghiệp nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao. Dự án sẽ sản xuất và cung cấp cho ngành chăn nuôi những sản phẩm mang hàm lượng chất xám, hàm lượng khoa học cao – phôi giống bò thuần, điều này sẽ mang lại hiệu quả kinh tế rất lớn: Chúng ta làm chủ công nghệ sản xuất và cấy truyền phôi tạo bò giống thuần tại Việt Nam, rút ngắn thời gian tạo giống thuần, tiết kiệm được ngoại tệ khi không nhập khẩu bò thuần, nâng cao trình độ tay nghề của đội ngũ cán bộ nhân viên kỹ thuật, tạo ra 1 ngành hàng mới trong chăn nuôi đại gia súc – SXKD phôi giống.

- Dự án sản xuất thử nghiệm: “Hoàn thiện quy trình sản xuất thức ăn thô xanh, phụ phẩm công-nông nghiệp bằng công nghệ vi sinh phục vụ chăn nuôi lợn theo hướng hữu cơ ở Hà Nội”. Dự án đã được sở KH & CN phê duyệt, ký hợp đồng thực hiện từ năm 2019 đến 2021. Trong bối cảnh cạnh dịch tả lợn châu Phi diễn biến phức tạp, do vậy chăn nuôi lợn đòi hỏi phải điều chỉnh, thay đổi phương thức sản xuất bằng cách chăn nuôi sinh học, hữu cơ để vừa tăng cường phòng hộ cho đàn gia súc, vừa tạo ra sản phẩm an toàn sinh học, vừa áp dụng tiến bộ KHKT về vi sinh để chế biến thức ăn chăn nuôi, đây là một hướng đi mới trong chăn nuôi lợn nhằm phát triển một cách bền vững.

- Đẩy mạnh ký các hợp đồng cung cấp con giống và chuyển giao công nghệ đặc biệt là giống bê lai F1BBB với các tỉnh có nhu cầu. Hoạt động chuyển giao công nghệ là một trong các lĩnh vực kinh doanh chính của Công ty đã mang lại thêm doanh thu, đồng thời mở rộng thêm nhiều mối quan hệ đối tác trong các hoạt động sản xuất và kinh doanh với các địa phương, tạo ra các ý tưởng đầu tư kinh doanh mới có hiệu quả cho doanh nghiệp.

2.4/ Về công tác đầu tư phục vụ SXKD:

- Hoàn thành, đưa vào sử dụng các công trình khu chuồng nuôi bò đực giống.

- Đầu tư trang thiết bị hiện đại, công nghệ cao phục vụ công tác sản xuất phôi giống bằng công nghệ in-vivo, invitro.

2.5/ Về công tác quản lý vốn đầu tư và tài chính khác:

- Tham gia quản lý phần vốn tại các Công ty cổ phần Mỹ Đình, Mỹ Xuân, Truyền giống gia súc theo qui định,

- Công ty thực hiện các nhiệm vụ và kế hoạch theo đúng nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2019 đề ra như: kế hoạch, doanh thu và lợi nhuận; mức thù lao HĐQT và ban kiểm soát; lựa chọn đơn vị kiểm toán năm 2019.

3. Hoạt động của Đảng bộ và các tổ chức đoàn thể:

3.1/ Đảng bộ Công ty có 51 đảng viên sinh hoạt tại 7 chi bộ. Kết quả phân loại 2019 như sau: có 9 đ/c đạt đảng viên đủ tư cách hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ; 34 đ/c đạt đảng viên đủ tư cách hoàn thành tốt nhiệm vụ; 7 đảng viên hoàn thành nhiệm vụ.

Đảng ủy luôn quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo Công ty trong việc định hướng và xây dựng kế hoạch phát triển, phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị trong việc ban hành các nghị quyết liên tịch nhằm tạo cơ chế, chủ trương và giao ban điều hành giải quyết, tháo gỡ khó khăn cho hoạt động sản xuất kinh doanh 1 cách kịp thời.

Các công tác: phát triển đảng, kiểm tra và đảng vụ của Đảng bộ luôn hoàn thành tốt nhiệm vụ và được cấp trên ghi nhận biểu dương.

3.2/ Công đoàn công ty luôn phối hợp tốt với chính quyền trong việc bảo vệ quyền lợi hợp pháp, chính đáng của người lao động cũng như xây dựng môi trường làm việc lành mạnh trong đơn vị.

3.2/ Tổ chức Đoàn thanh niên luôn khẳng định vai trò là lực lượng xung kích, tích cực tham gia văn thể, nghệ, và các phong trào do đoàn cấp trên phát động....

3.3/ Công tác nữ công và cựu quân nhân được quan tâm, duy trì hoạt động tốt.

4. Các Thành tích được khen tặng:

Từ những thành tích, kết quả đạt được nêu trên, năm 2019 Công ty đã được cấp trên đánh giá cao và biểu dương khen tặng:

- Bộ Nông nghiệp & PTNT tặng Bằng khen cho các tập thể, cá nhân: PHCTH, TT sản xuất tinh bò chất lượng cao và 3 cá nhân tiêu biểu của Công ty.

- UBND thành phố Hà Nội tặng Bằng khen cho Công ty và 01 cá nhân.

- Chủ tịch Nước tặng Huân chương lao động Hạng Ba cho Công ty cũng như đồng chí Chủ tịch HĐQT, Tổng giám đốc Công ty.

III/ NHỮNG TỒN TẠI, HẠN CHẾ, NGUYÊN NHÂN VÀ BIỆN PHÁP KHẮC PHỤC:

1. Tồn tại, hạn chế :

Tình hình dịch bệnh trong chăn nuôi lợn bùng phát, biến biến phức tạp, khó lường, nhất là DTLCP hiện không có vaccine, không có thuốc kháng sinh điều trị.

Dinh dưỡng gia súc đối với những loại giống mới và bê thuần, bò đực khai thác tinh tuy đã được xây dựng nhưng vẫn còn hạn chế chưa phù hợp.

Chưa khai thác hết các thế mạnh về dịch vụ kỹ thuật, chuyển giao công nghệ chăn nuôi

2. Nguyên nhân :

Công tác kiểm tra việc áp dụng qui trình kỹ thuật còn chưa sâu sát.

Một số cán bộ quản lý và công nhân trực tiếp chưa có tinh thần trách nhiệm cao, chưa tự giác trong công việc.

Lương, thu nhập cùng sự đãi ngộ chưa cao, chưa thật sự khuyến khích, thu hút được nhiều nhân lực giỏi.

3. Biện pháp, hướng khắc phục:

Từ những hạn chế tồn tại và nguyên nhân nêu trên, Công ty đã đề ra một số biện pháp giải quyết như sau:

- Tái cơ cấu các đơn vị chăn nuôi, nhất là chăn nuôi lợn, điều chỉnh qui mô đàn lợn 1 cách hợp lý, phù hợp với diễn biến và nhu cầu của thị trường. Tăng cường kiểm tra việc áp dụng qui trình kỹ thuật.

- Mở rộng kinh doanh dịch vụ, giải quyết việc làm cho người lao động.

- Quản lý chất lượng thức ăn gia súc, sản phẩm sữa tươi, phối hợp với chuyên gia xây dựng khẩu phần thức ăn cho từng loại gia súc.

- Sắp xếp lại nhân sự, bố trí lao động phù hợp với năng lực chuyên môn, tinh giản bộ máy đặc biệt là lao động gián tiếp, mạnh dạn thay đổi lao động không có năng lực và không phát huy được vai trò.

- Xây dựng chính sách tuyển dụng lao động có qui định gắn kết và thu hút nhân tài, lao động có tay nghề, trình độ và có chính sách đào tạo, sử dụng lao động sau khi được đào tạo.

IV/ ĐÁNH GIÁ CHUNG

Từ việc đánh giá, phân tích toàn diện hoạt động SXKD của công ty năm 2019, có thể khẳng định Công ty cổ phần Giống gia súc Hà Nội là một đơn vị đoàn kết gắn bó, có sức mạnh tập thể, đồng thuận cao, ngày càng có vị thế vững chắc, trình độ tổ chức quản lý ngày một hoàn thiện, nhạy bén trước tình hình diễn biến chung, đã vượt qua nhiều khó khăn trở ngại thách thức và đạt được những kết quả quan trọng:

- Đa phần các nội dung SXKD theo từng mảng lĩnh vực chi tiết đều đạt kế hoạch, như: mục tiêu chung về chăm lo đời sống cho người lao động, giải quyết công ăn việc làm, chế độ phúc lợi cơ bản được đảm bảo.

- Các chương trình, dự án được Thành phố giao Công ty triển khai thực hiện phát triển chăn nuôi đã mang lại hiệu quả kinh tế xã hội cao cho nông dân và các địa phương.

- Sản xuất, việc làm ổn định, thu nhập của người lao động được cải thiện.

- Bộ máy tổ chức được kiện toàn, hoàn thiện dần thích ứng với môi trường mới.

- Đàn gia súc được đảm bảo an toàn dịch bệnh. Cơ sở chăn nuôi, đất đai của Công ty được bảo vệ an toàn và khai thác hiệu quả.

PHẦN THỨ HAI

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020

Công ty xác định năm 2020 là năm có nhiều khó khăn, thách thức đối với các doanh nghiệp nói chung và doanh nghiệp chăn nuôi nói riêng. Đặc biệt trong những tháng đầu năm, dịch covid 19 bùng phát trên khắp thế giới, điều đó tác động tiêu cực đến hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp, trong đó có Công ty.

Trên cơ sở nhận định những khó khăn chung của ngành nông nghiệp, xác định được những thuận lợi, khó khăn trước mắt cùng với thực trạng và kết quả thực hiện năm 2019, Công ty xây dựng và dự kiến kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 với các giải pháp thực hiện như sau:

I/ MỘT SỐ CHỈ TIÊU SXKD NĂM 2020

TT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2020
1	Tổng doanh thu	Triệu đồng	60.000
2	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	3.000
3	Nộp ngân sách nhà nước	Triệu đồng	4.800
4	Tổng số lao động bình quân	Người	100
5	Tổng quỹ lương	Triệu đồng	11.200
6	Thu nhập bình quân 1 ng/tháng	Ngàn đồng	8,5

Tập trung vào việc cung ứng các sản phẩm từ hoạt động chăn nuôi và các chương trình, các dự án nông nghiệp, dịch vụ để giữ vững hoạt động sản xuất kinh doanh với mục tiêu tăng trưởng phù hợp, đảm bảo lợi ích của các cổ đông và đời sống cho người lao động, cụ thể

1/Về lĩnh vực nông nghiệp, chăn nuôi gia súc:

Tăng cường công tác VSTY, đảm bảo an toàn dịch bệnh đối với đàn gia súc, đặc biệt là bệnh dịch tả lợn châu Phi.

Đầu tư, nhập bổ sung đàn bò giống thuần chủng năng suất, chất lượng cao: bò đực, cái giống BBB; bò đực giống Angus, Charolais... và tổ chức khai thác, sản xuất chế biến tinh bò thịt chất lượng cao cung cấp cho Hà Nội và các tỉnh khác.

Xây dựng kế hoạch triển khai dự án lai tạo đàn bò thịt BBB năm 2020 theo đúng kế hoạch

Xây dựng kế hoạch giao khoán năm 2020 đối với XNLG trên cơ sở tái cơ cấu, qui mô đàn lợn nái sinh sản cho phù hợp và triển khai chương trình cung ứng tinh dịch lợn trong bối cảnh mới.

Chuyên giao công nghệ, kỹ thuật chăn nuôi bò thịt chất lượng cao BBB cho các tỉnh, địa phương.

Khai thác tối đa, hiệu quả lợi thế của Công ty – Doanh nghiệp có hơn 60 năm xây dựng trưởng thành trong ngành nông nghiệp Thủ Đô

2/ Về hoạt động KHCN:

- Xây dựng Công ty là doanh nghiệp khoa học công nghệ.
- Tiếp tục triển khai các đề tài khoa học, dự án sản xuất thử nghiệm đã được kí hợp đồng như:

+ Dự án sản xuất thử nghiệm: “*Hoàn thiện quy trình sản xuất thức ăn thô xanh, phụ phẩm công-nông nghiệp bằng công nghệ vi sinh phục vụ chăn nuôi lợn theo hướng hữu cơ ở Hà Nội*”.

+ Dự án sản xuất thử nghiệm cấp Nhà nước: “*Hoàn thiện công nghệ tạo phôi bò in-vivo, in-vitro để sản xuất giống bò siêu thịt Blanc-Blue-Belge (BBB) thuần và bước đầu tạo bê lai F1 (BBBxSenepol) tại Miền Bắc Việt Nam*”.

+ Nghiệm thu, báo cáo tổng kết đề tài khoa học mã số NATIF.TT05.ĐT/2017 về “*Nghiên cứu sản xuất tinh bò BBB thuần đông lạnh dạng cọng rạ và thử nghiệm phương pháp phân tách tinh phân giới*”.

- Bám sát Sở KHCN để sớm được phê duyệt đề tài khoa học về: “*Nghiên cứu khả năng sản xuất tinh đông lạnh dạng cọng rạ bò đực giống Senepol và đánh giá sức sản xuất của nhóm bò lai F1: (Senepol * lai Zebu), (Senepol * HF) nuôi trên địa bàn thành phố Hà Nội*”.

3/ Về SXKD

- Duy trì ổn định hoạt động sản xuất trong toàn bộ các đơn vị xí nghiệp trực thuộc, đảm bảo việc làm, thu nhập cho người lao động.

- Tái cơ cấu sản xuất chăn nuôi, xác định qui mô đàn gia súc hợp lý, đảm bảo việc cung ứng con giống năng suất, chất lượng cao cho thị trường.

- Đẩy mạnh công tác tiêu thụ sản phẩm. Xây dựng kênh tiêu thụ sữa tươi và các sản phẩm về sữa (caramen, sữa chua,...) theo hệ thống bán lẻ qua các cửa hàng giới thiệu và bán sản phẩm của Công ty. Mở rộng các loại hình kinh doanh dịch vụ.

- Sản xuất, tiêu thụ tinh bò Brahman, BBB, Senepol, phôi giống và bò, bê BBB thuần tại Việt Nam.

- Xây dựng chuỗi liên kết trong chăn nuôi bò thịt BBB tại Hà Nội.

- Xây dựng kế hoạch chuyên giao công nghệ lai tạo, dịch vụ kỹ thuật và cung cấp con giống bê F1 BBB cũng như con giống gia súc các loại khác cho các địa phương trong cả nước.

- Xây dựng kế hoạch kinh doanh, nhập khẩu lợn giống và lợn thương phẩm khi được Bộ Nông nghiệp & PTNT và UBND Thành phố Hà Nội cho phép.

- Tiếp tục sắp xếp bộ máy tổ chức, tinh giản lao động trung gian, gián tiếp.

4/ Về đầu tư và công tác tài chính khác:

- Tập trung khai thác hiệu quả lợi thế đất đai, nhà xưởng, chuồng trại và cơ sở chăn nuôi của Công ty, nhất là khu vực Kiều Ky.

- Chuẩn bị tốt các hồ sơ theo yêu cầu qui định về lập dự án nhà ở tại phường Cầu Diễn, quận Nam Từ Liêm để sớm trình Thành phố và các cấp có thẩm quyền khi chính sách mới có hiệu lực.

- Xây dựng phương án thoái vốn tại các công ty như: Mỹ Đình, Mỹ Xuân, Truyền giống gia súc,...

II/ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

1. Đối với công tác chăn nuôi.

- Cân đối quy mô đàn gia súc 1 cách hợp lý phù hợp nhu cầu thị trường.

- Xây dựng quy trình sản xuất chăn nuôi theo hướng ứng dụng CNC, xây dựng các mô hình chăn nuôi đạt hiệu quả cao về năng suất và chất lượng vật nuôi.

- Thực hiện nghiêm quy trình kỹ thuật, phòng dịch, vệ sinh thú y, đảm bảo an toàn dịch bệnh cho đàn gia súc, nhất là đàn lợn giống khi DTLCP vẫn chưa có vaccine, chưa có thuốc điều trị. Nâng cao chất lượng con giống. Tăng cường công tác quản lý giống, đầu tư máy móc thiết bị trong sản xuất, chế biến thức ăn, khai thác sữa.

- Ứng dụng các tiến bộ khoa học kỹ thuật trong việc lai tạo giống thông qua đề tài khoa học, dự án sản xuất thử nghiệm.

2. Đối với các chương trình dự án nông nghiệp:

Thực hiện tốt các dự án phát triển chăn nuôi đã được Thành phố phê duyệt. Chủ động đề xuất với Thành phố về các chương trình, dự án có hiệu quả cao cho doanh nghiệp, cho xã hội.

3. Mở rộng ngành nghề kinh doanh:

- Tăng cường hợp tác với các cơ quan nghiên cứu để triển khai các đề tài khoa học, dự án thử nghiệm nhằm ứng dụng CNC trong chăn nuôi.

- Bổ sung ngành nghề kinh doanh như: Khai thác kho hàng, kinh doanh thực phẩm qua kênh bán lẻ, bán hàng online....

- Mở rộng dịch vụ về chuyển giao công nghệ, kỹ thuật chăn nuôi bò thịt cho các địa phương trong cả nước, đồng thời phối hợp với các đối tác trong việc tiêu thụ tinh dịch lợn, tinh bò thịt và thịt bò F1 BBB theo hình thức chuỗi.

- Tập trung khai thác có hiệu quả cơ sở chăn nuôi, nhà xưởng,... tại khu vực Cầu Diễn, Kiều Ky trong khi chờ Thành phố phê duyệt dự án đầu tư chuyển đổi mục đích công năng sử dụng.

- Tổ chức nhập khẩu lợn giống và lợn thương phẩm về Việt Nam kinh doanh khi được Bộ Nông nghiệp & Thành phố chấp thuận.

4. Công tác quản trị

- Xây dựng bộ máy quản lý, điều hành điện tử. Ứng dụng các phần mềm quản lý trong các lĩnh vực như: nhân sự, tiền lương, dự án, kế toán, giám sát hoạt động của các đơn vị chăn nuôi bằng hệ thống camera,...

- Xây dựng chế độ lương thưởng gắn liền với hiệu quả công việc.

- Xây dựng hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn.

- Tinh giản lao động gián tiếp, sắp xếp nhân sự tại các đơn vị; có chính sách thu hút nhân tài và lao động có trình độ chuyên môn cao.

- Xây dựng quy chế trả lương, thưởng dựa trên năng suất, chất lượng và hiệu quả công việc của người lao động.

5. Công tác khác

Phối hợp tốt với các chính quyền địa phương về công tác an ninh chính trị, trật tự an toàn xã hội; phấn đấu xây dựng công ty được Thành phố tặng bằng khen, Đảng bộ đạt danh hiệu trong sạch vững mạnh, Công đoàn, Đoàn thanh niên đạt danh hiệu vững mạnh.

Tổ chức thành công đại hội Đảng bộ Công ty khóa IX, lập thành tích chào mừng đại hội đảng các cấp nhiệm kỳ 2020 – 2025.

Phát động các phong trào thi đua: Lao động sản xuất; sống, làm việc theo pháp luật; Thực hiện nếp sống văn minh; Làm đẹp cảnh quan, giữ gìn VSMT ...

III/ TỔ CHỨC THỰC HIỆN

Để tổ chức thực hiện thắng lợi các chỉ tiêu kế hoạch nêu trên, kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua, giao HĐQT, Ban Tổng Giám đốc, các đơn vị trực thuộc thực hiện các nội dung sau:

1/ Ngay sau Đại hội, HĐQT giao các đơn vị tổ chức phổ biến các nội dung mà Đại hội đã thông qua đến NLD và đăng lên trang web của Công ty.

2/ Ban Tổng giám đốc công ty căn cứ kế hoạch SXKD và tình hình cụ thể để xây dựng phương án tổ chức thực hiện cụ thể và điều hành, chỉ đạo kịp thời.

3/ Các đơn vị căn cứ vào chức năng, nhiệm vụ được phân công và kế hoạch khoán được giao để xây dựng các biện pháp tổ chức thực hiện.

4/ HĐQT, Ban Tổng giám đốc, BKS, các trưởng phòng, đơn vị có trách nhiệm tổ chức triển khai Nghị quyết Đại hội và chịu trách nhiệm trước Đại hội đồng cổ đông về việc thực hiện của mình.

Năm 2020 với những thuận lợi và thách thức đan xen, đòi hỏi chúng ta cần có những cố gắng nỗ lực, phát huy thuận lợi, tranh thủ sự hỗ trợ, giúp đỡ của Thành phố và các sở ngành, gắn sản xuất với việc tiêu thụ sản phẩm, gắn với nhu cầu của thị trường, Công ty cổ phần Giống gia súc Hà Nội phấn đấu hoàn thành tốt kế hoạch năm 2020, xây dựng và tạo cơ sở phát triển Công ty một cách

bền vững và trở thành doanh nghiệp có vị thế xứng tầm trong ngành Nông nghiệp & PTNT Hà Nội.

**CÔNG TY CỔ PHẦN
GIỒNG GIA SỨC HÀ NỘI**



PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

Nguyễn Đạt Trung

