

**BÁO CÁO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CÔNG TY CỔ PHẦN THIẾT BỊ BƯU ĐIỆN**

7	Ông Lê Thanh Sơn	Thành viên HĐQT được bổ nhiệm ngày 08/03/2018
---	------------------	---

*Từ ngày 08/03/2018, thành viên HĐQT nhiệm kỳ (2015 – 2019) như sau:*

STT	Họ và tên	Chức vụ
1	Ông Trần Hải Vân	Chủ tịch HĐQT
2	Ông Lê Thanh Sơn	Thành viên HĐQT
3	Ông Nguyễn Huyền Sơn	Thành viên HĐQT
4	Bà Nguyễn Thị Bích Hồng	Thành viên HĐQT
5	Ông Lê Huy Đồng	Thành viên HĐQT
6	Ông Nguyễn Tiến Hùng	Thành viên HĐQT
7	Ông Vũ Duy Dự	Thành viên HĐQT

**2. Những nhiệm vụ trọng tâm HĐQT chỉ đạo thực hiện được trong nhiệm kỳ qua:**

- Thực hiện đúng các nghị quyết mà Đại hội đồng cổ đông hàng năm đã đề ra.
- Doanh thu và lợi nhuận tăng trưởng qua các năm.
  - Về doanh thu: Tổng doanh thu 5 năm là 7.473 tỷ, Doanh thu bình quân hàng năm 1.494,69 tỷ.
  - Lợi nhuận trước thuế: Bình quân hàng năm là 35,95 tỷ
  - Lợi nhuận sau thuế: Bình quân hàng năm 27,11 tỷ
  - Chi trả cổ tức trung bình hàng năm 11,4%
- Nộp ngân sách nhà nước đầy đủ và đúng hạn.
- Thu nhập bình quân của người lao động năm sau cao hơn năm trước, đảm bảo các chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp, việc ký kết hợp đồng lao động thực hiện đúng luật.

100  
CỔ  
CỔ  
TH  
BƯ  
ĐINH



3. Kết quả đạt được:

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	Năm 2015			Năm 2016			Năm 2017		
			Kế hoạch năm 2015	Thực hiện năm 2015	Tỷ lệ % TH/KH	Kế hoạch năm 2016	Thực hiện năm 2016	Tỷ lệ % TH/KH	Kế hoạch năm 2017	Thực hiện năm 2017	Tỷ lệ % TH/KH
1	Tổng doanh thu	Triệu đồng	1.000.000	1.631.982,18	163,20%	1.150.000	1.277.268	111,07%	1.400.000	1.727.448	123,39%
2	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	25.000	36.003	144,01%	30.000	31.952	106,51%	35.146	39.689	112,93%
3	Tỷ suất LNTT/VCSH	%	8,33	11,49	137,94%	9,32	10,08	108,15%	12,2	12,7	104,10%

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	Năm 2018			Năm 2019		
			Kế hoạch năm 2018	Thực hiện năm 2018	Tỷ lệ % TH/KH	Kế hoạch năm 2019	Thực hiện năm 2019	Tỷ lệ % TH/KH
1	Tổng doanh thu	Triệu đồng	1.814.000	1.645.364	90,70%	1.820.000	1.192.120	65,50%
2	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	43.660	44.620	102,2%	ĐHĐCĐ giao LNST		
	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	34.820	32.737	94,02%	37.650	17.983	47,76%
3	Tỷ suất LNTT/VCSH	%	15,12	14,22	94,05%	16,34	5,55	33,97%

#### 4. Một số vấn đề còn tồn tại cần được giải quyết

- Mô hình quản trị rủi ro của Công ty chưa được hoàn thiện như mong đợi, đang trong quá trình hoàn thiện hệ thống để quản lý các vấn đề rủi ro. Cần tăng cường về dự báo dòng tiền, cải thiện hệ số nợ của Công ty, quan tâm quản trị nợ phải thu thông qua thúc đẩy quá trình bàn giao, nghiệm thu và hoàn thiện hồ sơ. Cải thiện việc quản trị hàng tồn kho để tăng cường vòng quay của vốn.
- Tập trung giải quyết vấn đề quyết toán vốn đầu tư cho nhà máy sản xuất sợi thủy tinh dùng cho thông tin quang và thực hiện chuyển nhượng các dự án Bất động sản để giải quyết vấn đề về vốn.
- Thực hiện việc tăng vốn Điều lệ cho phù hợp với quy mô hoạt động SXKD hiện tại của Công ty để hoạt động sản xuất kinh doanh Công ty đảm bảo liên tục.

#### 5. Báo cáo về việc tăng vốn của Công ty

Do khó khăn về vốn hoạt động nên trong năm 2019 Công ty đã nỗ lực trình phương án tăng vốn để tháo gỡ khó khăn, tuy nhiên hiện phương án tăng vốn vẫn chưa được Ủy ban quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp phê duyệt. Bởi vậy vốn của Công ty cho hoạt động SXKD là vốn vay, vì vậy chi phí lãi vay trong hoạt động sản xuất kinh doanh rất lớn, kết quả hoạt động SXKD sẽ không đạt được kết quả tốt và Công ty sẽ có nhiều nguy cơ khi chưa được tăng vốn.

#### II). Báo cáo chỉ đạo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019

##### 1. Kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019:

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2019 (ĐHĐCĐ đã thông qua)	Thực hiện năm 2019	Tỷ lệ TH/KH (%)
1	Tổng doanh thu (Hợp nhất BCTC)	Đồng	1.820.000.000.000	1.192.120.423.323	65,50%
2	Lợi nhuận sau thuế (Hợp nhất BCTC)	Đồng	37.650.000.000	17.983.151.949	47,76%
3	Tỷ suất LNST/VCSH	%	16,34	5,55	33,97%

##### 2. Tổng kết các cuộc họp và các nghị quyết của HĐQT

###### 2.1. Số buổi họp:

Trong năm 2019, HĐQT đã tiến hành 13 cuộc họp trong đó có 06 buổi họp trực tiếp và 07 cuộc họp thông qua lấy ý kiến bằng văn bản. HĐQT đã ban hành 13 biên bản và các nghị quyết để giải quyết các vấn đề thuộc chức năng, thẩm quyền của HĐQT. Các cuộc họp trực tiếp đều mời trưởng Ban Kiểm soát tham dự họp, trong cuộc họp HĐQT đã bao gồm Tổng giám đốc và các Phó Tổng giám đốc tham dự để trao đổi, thảo luận và có sự nhất trí cao trong các chiến lược, định hướng kinh doanh, chỉ đạo của HĐQT với ban điều hành. Tỷ lệ tham gia các buổi họp của các thành viên HĐQT như sau:



Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu là thành viên HĐQT	Số lần lấy ý kiến (Bằng văn bản)	Tỷ lệ (Tham gia ý kiến bằng văn bản)	Số lần họp	Tỷ lệ (Tham dự họp)	Lý do không tham dự
1	Trần Hải Vân	CT.HĐQT	24/04/2015	7	100%	6	100%	
2	Lê Thanh Sơn	TV.HĐQT	09/03/2018	7	100%	6	100%	
3	Vũ Duy Dự	TV.HĐQT	09/03/2018	7	100%	4	66.66%	Bận công tác đột xuất
4	Nguyễn Huyền Sơn	TV.HĐQT	09/03/2018	7	100%	6	100%	
5	Nguyễn Thị Bích Hồng	TV.HĐQT	24/04/2015	7	100%	6	100%	
6	Lê Huy Đồng	TV.HĐQT	24/04/2015	7	100%	6	100%	
7	Nguyễn Tiến Hùng	TV.HĐQT	24/04/2015	7	100%	6	100%	

## 2.2. Các nghị quyết được thông qua

STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung
1	Số 179/BB-HĐQT	23/04/2019	Thông qua phương án phát hành cổ phiếu trả cổ tức theo nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2019
2	Số 203a/BB-HĐQT	09/05/2019	Thông qua về hạn mức tín dụng định kỳ của công ty tại mỗi tổ chức tín dụng
3	Số 229/BB-HĐQT	28/05/2019	Thông qua ngày đăng ký cuối cùng danh sách người sở hữu chứng khoán để xin ý kiến cổ đông bằng văn bản
4	Số 240/BB-HĐQT	06/06/2019	Sơ kết đánh giá tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm 2019
5	Số 241/BB-HĐQT	06/06/2019	Thông qua phương án phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ (điều chỉnh) để xin ý kiến cổ đông bằng văn bản
6	Số 242/BB-HĐQT	06/06/2019	Thông qua về hạn mức tín dụng định kỳ của công ty tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam – Chi nhánh Hà Thành
7	Số 243/BB-HĐQT	06/06/2019	Thông qua về hạn mức tín dụng định kỳ của công ty tại Ngân hàng TMCP Quân Đội – Chi nhánh Điện Biên Phủ
8	Số 284/BB-HĐQT	28/06/2019	Công tác cán bộ tại Công ty TNHH MTV POSTEF Ba Đình (công ty con 100% vốn)

9	Số 285/BB-HĐQT	28/06/2019	Công tác cán bộ tại Công ty TNHH Giải pháp Công nghệ Nguồn POSTEF (công ty con 100% vốn)
10	Số 381/BB-HĐQT	05/09/2019	Điều chỉnh tiến độ Dự án Công trình đa chức năng POSTEF
11	Số 526/BB-HĐQT	20/11/2019	Sơ kết đánh giá tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh 10 tháng đầu năm 2019
12	Số 527/BB-HĐQT	20/11/2019	Sửa đổi, bổ sung ngành nghề kinh doanh của Công ty con PDE
13	Số: 132/QĐ-HĐQT	31/12/2019	Thành lập Ban kiểm phiếu nội dung xin ý kiến cổ đông bằng văn bản

### 3. Báo cáo về thù lao của HĐQT và Ban Kiểm soát

#### 3.1. Thù lao được hưởng:

Stt	Đơn vị	Số lượng (Người)	Thù lao năm 2019
1	Hội đồng quản trị	07	228.445.393
2	Ban kiểm soát	03	77.141.809
	<b>Cộng</b>	<b>10</b>	<b>305.587.202</b>

#### 3.2. Chi tiết từng thành viên:

Stt	Đơn vị	Số đã được ĐHCĐ 2019 thông qua (VND)	Số được chi theo quy định (VND)
<b>I</b>	<b>Hội đồng quản trị</b>	<b>478.319.500</b>	<b>228.445.393</b>
1	Trần Hải Vân		45.689.093
2	Lê Thanh Sơn		30.459.385
3	Vũ Duy Dự		30.459.385
4	Nguyễn Huyền Sơn		30.459.385
5	Lê Huy Đồng		30.459.385
6	Nguyễn Thị Bích Hồng		30.459.385
7	Nguyễn Tiến Hùng		30.459.385
<b>II</b>	<b>Ban Kiểm soát</b>	<b>161.519.700</b>	<b>77.141.809</b>
1	Ma Thị Nghiệm		37.129.877
2	Nguyễn Mạnh Hùng		17.740.902
3	Vũ Hoàng Công		22.271.030
	<b>Cộng</b>	<b>639.839.200</b>	<b>305.587.202</b>



#### **4. Tình hình chỉ đạo của HĐQT trong năm 2019**

Năm 2019 kinh tế thế giới giảm tốc, tình hình khu vực biển đông diễn biến rất phức tạp, thiên tai, biến đổi khí hậu và dịch bệnh ảnh hưởng lớn đến sản xuất và đời sống. Tuy nhiên đối với nước ta đã hoàn thành toàn diện các mục tiêu đã được đề ra, GDP tăng trưởng 7.02%.

Cuộc Cách mạng công nghiệp lần thứ 4 đang diễn ra mạnh mẽ tại các quốc gia phát triển như một xu thế tất yếu và Việt Nam cần nắm bắt kịp xu hướng thế giới về cuộc Cách mạng này. Nó vừa đem lại nhiều cơ hội cũng như nhiều thách thức đối với thị trường Viễn thông, công nghệ thông tin trong nước.

Về thị trường Viễn thông, công nghệ thông tin trong xu thế mới, Tập đoàn VNPT đã chuyển đổi mạnh mẽ từ một nhà cung cấp dịch vụ viễn thông, công nghệ thông tin truyền thống trở thành một nhà cung cấp dịch vụ số với hạ tầng viễn thông, công nghệ thông tin hiện đại để đón đầu cuộc cách mạng 4.0.

##### **4.1 Kết quả chỉ đạo của HĐQT đối với Công ty trong năm 2019**

- ❖ Công ty đã bám sát chủ trương, định hướng chiến lược của HĐQT tận dụng tốt nguồn lực của Công ty và những điều kiện thuận lợi từ bên ngoài để phát triển. Hoạt động kinh doanh năm 2019 ổn định, đảm bảo các chế độ tiền lương, thu nhập và bảo hiểm cho người lao động, tạo được những tiền đề để triển khai kế hoạch năm 2020 và những năm tiếp theo.
- ❖ Về nghiên cứu phát triển đề tài KHCN: Đã triển khai thực hiện một số đề tài khoa học công nghệ, sản phẩm mới theo nghị quyết ĐHĐCĐ và đã được Cơ quan quản lý nhà nước phê duyệt đồng thời đăng ký đề tài KHCN, sản phẩm mới trong năm 2020 theo chủ trương của Nhà nước và chỉ đạo của các Bộ, Cơ quan quản lý nhà nước có liên quan.
- ❖ Về công tác đầu tư:
  - + *Dự án đầu tư xây dựng nhà máy sản xuất sợi thủy tinh dùng cho thông tin quang*
    - Ngày 15/08/2019, Công ty đã khánh thành nhà máy và đi vào hoạt động cung cấp sợi cho các nhà máy cáp của Công ty để sản xuất cáp quang. Hiện Công ty đang thực hiện quyết toán tổng mức đầu tư và Thời gian thực hiện dự án.
  - + *Dự án Công trình đa chức năng 61 Trần Phú, Ba Đình, Hà Nội.*
    - Ngày 01/02/2019 Công ty đã được cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất số CQ335698 của Sở Tài nguyên Môi trường.
    - Dự án đã hoàn thành các thủ tục xin đấu nối điện, nước, PCCC với các Sở ban ngành, hiện tại dự án đang tiếp tục thực hiện hoàn thành các thủ tục khác.
    - Công ty đã thực hiện việc gia hạn dự án.
    - Công ty đang hoàn thiện các thủ tục để chuyển nhượng dự án.
  - + *Dự án Xây dựng tổ hợp đa chức năng 63 Nguyễn Huy Tưởng, Thanh Xuân, Hà Nội.*
    - Dự án đã hoàn thành các công tác khoan khảo sát địa chất phục vụ công tác thiết kế, rà soát bom mìn, thăm định nhu cầu sử dụng đất tại Sở Tài nguyên Môi trường, thăm định hồ sơ thiết kế tại Bộ xây dựng, hoàn thành công tác thí nghiệm cọc nhồi...
    - Tháng 3/2017, Nhà đầu tư xin điều chỉnh quyết định chủ trương đầu tư của dự án theo hướng dẫn của các sở ban ngành do dự án đã được Sở Quy hoạch Kiến trúc chấp thuận



điều chỉnh một số nội dung của tổng thể mặt bằng và phương án kiến trúc của dự án. Sở KHĐT đã tập hợp đầy đủ ý kiến của các sở ngành liên quan và về cơ bản hồ sơ đã đủ điều kiện để trình UBND thành phố ra quyết định điều chỉnh Quyết định chủ trương. Tuy nhiên do thực hiện thông báo số 02/2019/TB-UBND về việc rà soát các dự án trên địa bàn Hà Nội nên hồ sơ sẽ được Sở KHĐT trình UBND thành phố Hà Nội sau khi kết thúc việc rà soát.

- ❖ Công ty đang tiếp tục hoàn thiện các thủ tục, giấy tờ liên quan để chuyển nhượng dự án.
- ❖ Công ty đã ký hợp đồng kiểm toán báo cáo tài chính năm 2019 (quý, bán niên, cả năm) với Công ty TNHH Hãng Kiểm Toán AASC và công bố thông tin theo quy định.

#### **4.2. Trong quá trình hoạt động Công ty còn gặp phải khó khăn như sau:**

- ❖ Nhà máy sản xuất sợi quang đã khánh thành và đi vào hoạt động, tuy nhiên phương án phát hành tăng vốn phục vụ cho công tác đầu tư nhà máy đang chờ cơ quan có thẩm quyền phê duyệt, vì vậy Công ty khó khăn về vốn kinh doanh, đòi hỏi sự nỗ lực lớn của Ban Tổng giám đốc nhằm đảm bảo vốn để hoạt động.
- ❖ Tình hình kinh tế, thương mại toàn cầu bước vào thời kì giảm tốc và có thể suy thoái, dịch bệnh Covid-19 khởi nguồn từ Trung Quốc và ảnh hưởng trên toàn thế giới điều đó ảnh hưởng tới hoạt động SXKD của Công ty, ảnh hưởng đến nhu cầu người tiêu dùng cũng như công tác đầu tư của ngành Viễn thông.

#### **5. Kết quả giám sát của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng giám đốc công ty năm 2019:**

Ban Tổng giám đốc Công ty đã thực hiện tốt vai trò của mình, thực hiện đầy đủ các chỉ thị, nghị quyết, quyết định, chỉ đạo của HĐQT, hoạt động đúng chức năng nhiệm vụ của mình theo điều lệ Công ty và các Quy chế HĐQT ban hành, phù hợp với Luật doanh nghiệp 2014.

HĐQT đánh giá Ban Tổng giám đốc sát sao trong công tác điều hành, giải quyết được những vướng mắc những khó khăn kịp thời và đưa ra được nhiều giải pháp thích hợp, phù hợp với từng thời điểm của Công ty. HĐQT và Ban Tổng giám đốc luôn bàn bạc có sự nhất trí cao, thống nhất việc điều hành, đưa ra những giải pháp, quyết sách phù hợp trong từng trường hợp góp phần hoàn thành kế hoạch, nhiệm vụ đề ra.

Ban Tổng giám đốc duy trì đều đặn các cuộc họp giao ban tuần, giao ban tháng, các giao ban chuyên đề như giao ban kế hoạch, giao ban đề tài, giao ban công tác đầu tư nhằm giải quyết tháo gỡ những khó khăn vướng mắc phát sinh và kịp thời đề xuất, kiến nghị HĐQT để có những chỉ đạo định hướng kịp thời phù hợp với tình hình thực tế.

Ban Tổng giám đốc đã điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm ổn định, tạo được công ăn việc làm cho người lao động, bảo đảm chế độ tiền lương, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế và bảo hiểm thất nghiệp cho người lao động; Bảo toàn và phát triển vốn; Đảm bảo hài hòa quyền lợi của Nhà nước, cổ đông và doanh nghiệp.

*Kết luận:* Trong năm, Ban Tổng giám đốc đã hoàn thành cơ bản các nhiệm vụ được giao. Đồng thời tuân thủ các quy chế, quy định trong hoạt động điều hành, phân cấp quản trị theo Điều lệ, Quy chế quản trị Công ty và các quy chế nội bộ khác.

### **III. Định hướng của Hội đồng quản trị giai đoạn nhiệm kỳ (2020 – 2024)**

#### ***1. Định hướng kế hoạch giai đoạn 2020 -2024***



Trên cơ sở kết quả đạt được tại nhiệm kỳ (2015 – 2019), với nhận định tình hình kinh tế thế giới đang bước vào chu kỳ suy thoái cùng với đại dịch Covid – 19 trên toàn cầu, chiến tranh thương mại giữa các nước lớn, kinh tế trong nước nói chung và Công ty cổ phần Thiết bị nói riêng sẽ gặp nhiều khó khăn với những biến động khó lường.

Hội đồng quản trị tiếp tục thực hiện các định hướng chiến lược của nhiệm kỳ HĐQT 2015-2019 tiếp tục thực hiện các giải pháp chủ yếu đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Hội đồng Quản trị bám sát định hướng phát triển Chiến lược VNPT4.0 của Tập đoàn VNPT, sự định hướng của Chính phủ, Bộ TT&TT về phát triển về hạ tầng viễn thông, công nghệ thông tin, truyền dẫn, phát sóng phát thanh, truyền hình và tầm nhìn cho hàng chục năm tiếp theo.

### **1.1. Quan điểm phát triển:**

Công ty tiếp tục bám sát thực hiện theo quan điểm: Phát triển bền vững, công nghệ hiện đại, chuyên môn hóa hiện đại hóa công nghệ sản xuất; Chú trọng phát triển ngành nghề sản xuất kinh doanh chính; Nâng cao năng lực cạnh tranh, mở rộng thị trường trong khu vực và trên thế giới; Phát triển thêm một số ngành nghề phân phối sản phẩm dịch vụ, dịch vụ giá trị gia tăng khác; Chuyển nhượng các dự án bất động sản. Tăng vốn Điều lệ để đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh.

### **1.2. Quản trị Công ty**

- Áp dụng các biện pháp quản trị thông qua áp dụng BSC/KPI tại các đơn vị, phát huy và tiếp tục thực hiện có hiệu quả hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001, ISO 14001;
- Sắp xếp, cải tiến các qui trình quản lý phần đầu để trở thành đơn vị được chọn là đơn vị sản xuất đủ tiêu chuẩn tham gia vào chuỗi cung ứng các sản phẩm phụ kiện cho sản xuất công nghiệp; Gắn trách nhiệm Công ty vào chuỗi giá trị chung của Tập đoàn và phần đầu hoàn thành các chỉ tiêu, nhiệm vụ Tập đoàn giao;
- Đẩy mạnh công tác giám sát quản trị chất lượng sản phẩm cung ứng, tối ưu hóa nhằm tiết kiệm chi phí, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh;
- Hoàn thiện và nâng cao công tác quản trị rủi ro, công nợ tại đơn vị nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và giảm thiểu các rủi ro tài chính
- Tập trung, đẩy mạnh các chương trình đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn tại các bộ phận, vị trí; Thúc đẩy các phương pháp, chính sách thu hút tài năng để tạo động lực thu hút nhân tài cống hiến cho sự nghiệp phát triển của Công ty nói riêng và Tập đoàn VNPT nói chung.

### **1.3. Phát triển sản phẩm, kinh doanh và dịch vụ**

- Duy trì các sản phẩm mũi nhọn của Công ty; Nghiên cứu phát triển các sản phẩm mới đáp ứng nhu cầu của thị trường; Nghiên cứu cho các sản phẩm cho các ứng dụng công nghệ 4.0, Công nghệ mạng 5G phù hợp với nhu cầu và xu hướng hội nhập;
- Tăng cường hợp tác với các nhà cung cấp thiết bị lớn, tên tuổi để cung cấp cho các nhà mạng trong nước; Tiếp tục tham gia vào cung ứng các linh phụ kiện xuất khẩu và sản xuất trong nước cho một số Tập Đoàn của Hàn Quốc & Nhật Bản, Đức...; Phát triển hệ thống kinh doanh sản phẩm sang một số thị trường Quốc tế trong khu vực như Myanmar, Lào, Indonesia, CHLB Đức, Châu Âu và Nam Mỹ;
- Tiếp tục đẩy nhanh nghiên cứu giải pháp 5G; Phát triển các sản phẩm ắc quy Lithium trong việc tăng tỷ lệ nội địa hóa cho sản phẩm và các giải pháp cho năng lượng tái tạo ứng dụng

- Tăng cường công tác tiếp thị để bán sợi quang ra thị trường trong nước, khu vực và thế giới.
- Tiếp tục đẩy mạnh nghiên cứu, phát triển, đề tài KHCN, sản phẩm theo chiến lược đã đề ra, sản xuất kinh doanh các sản phẩm trong lĩnh vực bưu chính, viễn thông, công nghiệp phụ trợ và mảng kinh doanh sản phẩm truyền thống, đảm bảo ổn định đời sống và tiếp tục nâng cao thu nhập cho người lao động trong công ty.

- Thực hiện các nội dung về tăng vốn Điều lệ Công ty sau khi được Ủy ban quản lý vốn nhà nước tại Doanh nghiệp chấp thuận;
- Hoàn thiện các thủ tục liên quan để thực hiện được việc chuyển nhượng dự án đầu tư xây dựng công trình đa chức năng tại số 61 Trần Phú – Ba Đình – Hà Nội và Tổ hợp đa chức năng tại số 63 Nguyễn Huy Tưởng – Thanh Xuân – Hà Nội đã được ĐHQĐ thông qua, theo đúng định hướng phát triển của Công ty trong giai đoạn tiếp theo.
- Thúc đẩy quá trình thu hồi công nợ giảm vòng quay của vốn.
- Tiếp tục bám sát, làm việc với UBND tỉnh Bắc Ninh để có phương án khả thi, phù hợp với quy hoạch của tỉnh Bắc Ninh, phù hợp với nhu cầu của công ty đối với chủ trương di dời cơ sở sản xuất Nhà máy 3 tại địa chỉ: Đường 270 - Thị trấn Lim - Huyện Tiên Du - Tỉnh Bắc Ninh do công ty đang quản lý và sử dụng, nhằm cố gắng mang lại hiệu quả thiết thực, tuân thủ đúng quy định của pháp luật và đáp ứng yêu cầu phát triển chung của Công ty.

Tốc độ tăng trưởng bình quân một số chỉ tiêu chính giai đoạn 2020 – 2025 được đặt ra khi vốn chủ sở hữu Công ty đạt 540.532 triệu đồng từ năm 2021 như sau:

- Doanh thu : Tăng 8%
- Doanh thu ngoài VNPT : Tăng 15,38%
- Lợi nhuận sau thuế : Tăng 38,42%
- Tỷ lệ chi trả cổ tức : Tăng 2,33%

- ĐHĐCĐ TN2020;
- HĐQT;
- BKS;
- Ban TGD;
- Luru VT.

**CHỨC T**

**CÔNG TY  
CỔ PHẦN  
THIẾT BỊ  
BƯU ĐIỆN**

**M.S.D.N. 41688 C.T.C.P.**

**BA ĐÌNH - T.P HÀ NỘI**

10