

BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019 **KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Tổng công ty Cảng hàng không Việt Nam – CTCP (ACV) kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2019 và Kế hoạch năm 2020 như sau:

PHẦN 1. BÁO CÁO KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019:

Năm 2019, là năm thứ 2 liên tiếp tình hình kinh tế xã hội trong nước tiếp tục đạt và vượt toàn bộ 12 chỉ tiêu chủ yếu, tăng trưởng kinh tế đạt 7,02% vượt mục tiêu của Quốc hội đề ra từ 6,6-6,8%; lạm phát được kiểm soát tốt; các cân đối lớn của nền kinh tế được giữ vững; đời sống của nhân dân trên mọi miền đất nước đều chuyển biến rõ nét; uy tín quốc tế được nâng lên.

Với những thuận lợi từ việc ổn định kinh tế vĩ mô, cùng với tiếp tục nhận được sự quan tâm, chỉ đạo của Chính phủ, Ủy ban quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp, Bộ GTVT, Cục HKVN và các Bộ, ngành có liên quan và chính quyền các địa phương, cùng với sự nỗ lực đoàn kết của tập thể lãnh đạo và người lao động, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019 của ACV tiếp tục duy trì đà tăng trưởng và phát triển ổn định, kết quả năm sau cao hơn năm trước.

Một số kết quả chính đã đạt được trong năm 2019:

1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2019:

1.1. Về thực hiện kế hoạch sản lượng vận chuyển

Sản lượng vận chuyển hành khách tiếp tục duy trì tăng trưởng 02 chữ số, theo đó sản lượng hành khách thông qua 21 Cảng hàng không đạt 116 triệu lượt khách đạt 103% so với kế hoạch và tăng trưởng 12% so với năm 2018, trong đó:

- Khách quốc tế: đạt 41,8 triệu lượt khách đạt 100% kế hoạch năm và tăng trưởng 14%/ năm 2018;

- Khách trong nước: đạt 74,6 triệu lượt khách đạt 106%/ kế hoạch năm và tăng trưởng 12%/ năm 2018.

Cụ thể sản lượng vận chuyển năm 2019 như sau:

Nội dung	2019	% SSKH	% SSCK	2019	% SSKH	% SSCK
	Toàn mạng cảng			ACV (trừ QT DAD, CXR)		
TỔNG HÀNH KHÁCH (triệu HK)	116,3	103%	112%	102,6	104%	111%
- Quốc tế	41,8	99%	114%	28,1	100%	109%
- Trong nước	74,6	106%	112%	74,6	106%	112%
TỔNG HH+B.KIỆN (nghìn tấn)	1.540	96%	102%	1.530	96%	101%
- Quốc tế	1.010	96%	104%	999	96%	104%
- Trong nước	531	96%	97%	531	96%	97%
TỔNG HCC (nghìn lượt)	750	108%	115%	669	108%	114%
- Quốc tế	268	104%	114%	188	104%	109%
- Trong nước	481	110%	115%	481	110%	115%

1.2. Kết quả tài chính năm 2019:

Cùng với tăng trưởng sản lượng hành khách, và sự chỉ đạo sát sao, quyết liệt của Ban lãnh đạo Tổng công ty trong kiểm soát chặt chẽ thu - chi, thực hiện bám sát nhiệm vụ kế hoạch đề ra, kết quả kinh doanh của ACV năm 2019 hoàn thành vượt kế hoạch Đại hội đồng cổ đông thông qua:

Kết quả hoạt động công ty mẹ		
Tổng doanh thu	20.498 tỷ đồng	đạt 107% KH năm; tăng 15%/2018
Lợi nhuận sau thuế	8.043 tỷ đồng	đạt 123% KH năm; tăng 33%/2018
Nộp NSNN	4.492 tỷ đồng	tăng 73%/2018
Tổng giá trị tài sản	57.486 tỷ đồng	tăng 8,3%/2018
Vốn chủ sở hữu	36.096 tỷ đồng	tăng 19,2%/2018
Một số chỉ tiêu tài chính		
Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	43,87%	tăng 6,4%/2018
Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	24,23%	tăng 3,1%/2018
Lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản	14,55%	tăng 2,7%/2018
Lợi nhuận từ HĐKD/ DT thuần	54,38%	tăng 8,4%/2018

Kết quả hợp nhất		
Tổng doanh thu	20.641 tỷ đồng	tăng 15%/2018
Lợi nhuận sau thuế	8.214 tỷ đồng	tăng 33%/ 2018
Tổng giá trị tài sản	58.176 tỷ đồng	tăng 8,5%/2018
Vốn chủ sở hữu	36.757 tỷ đồng	tăng 19,5%/2018
Một số chỉ tiêu tài chính		
Lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	44,82%	tăng 6,5%/2018
Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	24,32%	tăng 3,1%/2018
Lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản	14,69%	tăng 2,7%/2018
Lợi nhuận từ HĐKD/ Doanh thu thuần	55,36%	tăng 8,5%/2018

(Chi tiết các số liệu cổ đông vui lòng tham khảo tại BCTC tổng hợp, BCTC hợp nhất đã được kiểm toán năm 2019 đã được đăng tải trên website của Tổng công ty)

2. Thực hiện kế hoạch đầu tư:

Căn cứ kế hoạch đầu tư năm 2019 đã được Đại hội đồng cổ đông năm 2019 thông qua, ACV đã tập trung triển khai thực hiện các dự án đầu tư nâng cấp, mở rộng cơ sở hạ tầng, cải tạo, nâng cấp dây chuyền khai thác, nâng cao năng lực khai thác đồng thời đảm bảo chất lượng dịch vụ, phục vụ tại các cảng hàng không/sân bay. Một số dự án tiêu biểu hoàn thành và đưa vào khai thác trong năm 2019:

- Các dự án nhà ga hành khách: Cải tạo, nâng cấp dây chuyền công nghệ hàng không từ nhà ga hành khách quốc nội thành nhà ga hành khách quốc tế - Cảng HKQT Vinh; Phù Cát; Tuy Hòa; Trung tâm kiểm soát khai thác tại các CHKQT Nội Bài và Tân Sơn Nhất.

- Các dự án sân đậu máy bay: xây dựng sân đỗ máy bay tại vị trí quy hoạch số 15 - CHKQT Nội Bài; Mở rộng sân đỗ máy bay - CHK Liên Khương;

- Và một số dự án khác: nhà xe ngoại trường - Cảng HK Pleiku; Hệ thống đèn tín hiệu hàng không và thiết bị hỗ trợ hướng dẫn hạ cánh chính xác ILS - Cảng HK Tuy Hòa;...

- Đặc biệt, ngày 29/12/2019, ACV tổ chức khởi công xây dựng dự án Nhà ga hành khách T2 – Cảng HKQT Phú Bài (công suất 5 triệu hành khách/năm); dự kiến sẽ hoàn thành và đưa vào khai thác trong quý IV/2021.

- Ngoài ra, ACV tiếp tục hoàn thiện các thủ tục để sớm khởi công các dự án xây dựng/mở rộng nhà ga hành khách: Nhà ga hành khách T3 – Cảng HKQT Tân Sơn Nhất; Mở rộng nhà ga hành khách T2 – Cảng HKQT Nội Bài; Xây dựng nhà ga hành khách T2 tại Cảng HKQT Cát Bi, Vinh, Chu Lai,...và các dự án sân đỗ máy bay tại các cảng có tần suất khai thác cao: Nội Bài, Đà Nẵng, Cam Ranh, Liên Khương, Cát Bi, Vinh, Phú Bài,...

- Song song việc nâng cấp hạ tầng các CHK, ACV cũng tập trung đầu tư hệ thống trang thiết bị, hiện đại hóa công nghệ, ứng dụng công nghệ thông tin nhằm tối ưu hóa năng lực khai thác, đảm bảo an ninh an toàn và nâng cao chất lượng dịch vụ đáp ứng tiêu chuẩn quốc tế: triển khai đầu tư nâng cấp hệ thống thiết bị để nâng cao năng lực khai thác như hệ thống CUTES, hệ thống A-CDM, phần mềm quản lý Slot, hệ thống thu phí tự động...

- Đối với dự án Cảng HKQT Long Thành, ACV đã phối hợp chặt chẽ với các đơn vị tư vấn và các đơn vị liên quan hoàn thành Báo cáo nghiên cứu khả thi giai đoạn 1 đúng tiến độ theo yêu cầu của Chính phủ, đã trình Quốc hội tại kỳ họp tháng 11/2019.

- Kế hoạch vốn đầu tư các dự án theo kế hoạch năm 2019 là 7.317 tỷ đồng; giá trị giải ngân thực hiện đạt 1.478 tỷ đồng, đạt 20,2% kế hoạch năm.

3. Đánh giá chung kết quả đã đạt được trong năm 2019:

(1) ACV đã đảm bảo tuyệt đối an ninh an toàn cho hơn 116 triệu hành khách và 750 nghìn lượt CHC, trong đó phục vụ hơn 2.850 chuyến bay ưu tiên và 291 chuyến bay chuyên cơ; hỗ trợ 118 lượt lực lượng công an áp giải tội phạm, hỗ trợ 60 lượt lực lượng công an ký gửi vũ khí trên chuyến bay.

(2) Thực hiện tốt vai trò, trách nhiệm của Người khai thác Cảng, tổ chức điều hành khai thác tại các Cảng hàng không thông suốt, hiệu quả và đảm an toàn tuyệt đối trong điều kiện cơ sở hạ tầng xuống cấp đặc biệt là khu bay tại CHKQT Nội Bài và Tân Sơn Nhất. Chất lượng dịch vụ được bảo đảm. Số chuyến bay chậm hủy chuyến do lỗi của các Cảng hàng không ở mức thấp (dưới 1,5%).

(3) Đảm bảo tích lũy dòng tiền đầu tư theo kế hoạch và thực hiện đầu tư đúng định hướng, hiệu quả, bám sát mục tiêu nhiệm vụ kế hoạch năm, thường xuyên chủ động rà soát điều chỉnh kế hoạch, không đầu tư dàn trải, ưu tiên bố trí vốn để đầu tư phát triển hạ tầng mạng CHK, lĩnh vực an ninh an toàn và khai thác.

(4) Trong bối cảnh các dự án đầu tư xây dựng mở rộng cơ sở hạ tầng có nhiều khó khăn vướng mắc trong cơ chế chính sách liên quan đến đất đai, thủ tục đầu tư;... Song song đó ACV thực hiện nhiều giải pháp và tập trung đầu tư hệ thống thiết bị, công nghệ để tối ưu hóa năng lực khai thác, đảm bảo an ninh an toàn và nâng cao chất lượng dịch vụ như: tổ chức sắp xếp dây chuyền khai thác; thành lập trung tâm kiểm soát AOCC tại các CHKQT Nội Bài, Tân Sơn Nhất, Đà Nẵng; thí điểm dừng phát thanh tại CHKQT Tân Sơn Nhất và sẽ tiếp tục triển khai tại các CHKQT Nội Bài, Đà Nẵng ...; triển khai đầu tư nâng cấp hệ thống thiết bị để nâng cao năng lực khai thác như hệ thống CUTES, Hệ thống ACDM, Phần mềm quản lý Slot, Hệ thống camera, Hệ thống thu phí tự động.

(5) ACV đã có nhiều nỗ lực, phối hợp chặt chẽ các Cơ quan quản lý nhà nước để tiếp tục tháo gỡ các khó khăn vướng mắc trong đầu tư xây dựng cơ bản. Đến nay, các dự án trọng điểm của Tổng công ty cơ bản đạt được kết quả cụ thể

như sau: Dự án Nhà ga hành khách T3 – CHKQT Tân Sơn Nhất: đã được Thủ tướng Chính phủ xem xét phê duyệt chủ trương giao ACV làm chủ đầu tư; Đầu tư xây dựng CHKQT Long Thành: đã trình Quốc hội thông qua báo cáo nghiên cứu tiền khả thi theo đúng kế hoạch dự kiến; Khởi công xây dựng Nhà ga hành khách T2 – CHKQT Phú Bài.

(6) ACV đảm bảo đầy đủ các chế độ chính sách, thu nhập ổn định cho gần 10.000 người lao động.

(7) Trong lĩnh vực hợp tác quốc tế: ACV tích cực tham gia các chương trình hội nghị, các hoạt động quảng bá, xúc tiến thương mại, ký kết các thỏa thuận hợp tác cảng hàng không kết nghĩa góp phần thiết lập mối quan hệ hợp tác tốt đẹp giữa các cảng hàng không với mục tiêu mở rộng và khai thác các đường bay mới, kích thích tăng trưởng sản lượng hành khách và thu hút các cơ hội đầu tư thúc đẩy tăng trưởng ngành hàng không và du lịch. Hiện nay, ACV đang là thành viên tích cực, có trách nhiệm của nhiều tổ chức, diễn đàn hàng không quan trọng ở khu vực và trên thế giới như Tổ chức Hàng không Dân dụng Quốc tế ICAO, Hội đồng Cảng hàng không Quốc tế ACI, Diễn đàn hàng không thế giới World Routes...

(8) Các giải thưởng đạt được trong năm: Doanh nghiệp Việt Nam xuất sắc Châu Á năm 2019 (Asia Pacific Entrepreneurship Awards – APEA); “Top 10 Doanh nghiệp có năng lực quản trị tài chính tốt nhất ngành hạ tầng trên sàn chứng khoán Việt Nam năm 2018”; Và Cảng Hàng không quốc tế Nội Bài lần thứ 4 liên tiếp có mặt trong “Top 100 Sân bay tốt nhất thế giới” (World’s Top 100 Airports 2019).

PHẦN 2: KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2020

1. Dự báo môi trường kinh doanh năm 2020:

- Năm 2020, trước ảnh hưởng của dịch Covid-19 đã ảnh hưởng đến toàn bộ nền kinh tế thế giới và Việt Nam, trong đó ngành công nghiệp không khói chịu thiệt hại nặng nề nhất, sản lượng vận chuyển hàng không sụt giảm sâu dẫn đến tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp trong ngành chịu nhiều tác động tiêu cực.

- Dưới sự chỉ đạo, hành động quyết liệt của Chính phủ, Bộ ngành và Chính quyền các cấp với phương châm chống dịch như chống giặc, kiểm soát được dịch bệnh là ưu tiên hàng đầu, đến nay tình hình kiểm soát dịch bệnh trong nước có nhiều khả quan, đạt được những kết quả quan trọng, tạo điều kiện duy trì và sớm phục hồi hoạt động sản xuất, kinh doanh, bảo đảm sản xuất, đời sống, ổn định xã hội để thực hiện mục tiêu kép, đó là đẩy lùi dịch bệnh, phát triển kinh tế - xã hội. Đến nay thị trường hàng không nội địa dần khôi phục trong tháng 5/2020 và dự kiến tháng 6/2020 toàn bộ mạng đường bay nội địa phục hồi.

- Tại ACV, nhờ có hệ thống tài chính lành mạnh, có dòng tiền tích lũy cao nên đã duy trì vận hành khai thác hệ thống Cảng đảm bảo an ninh an toàn, thực hiện đầy đủ quy trình phòng chống kiểm soát dịch bệnh, và đã có chính sách hỗ trợ chia sẻ với các doanh nghiệp trong ngành cùng nhau vượt qua khó khăn trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Song song đó trong hoạt động ACV cũng đôi mắt không ít khó khăn, thách thức như:

- Theo đánh giá của các tổ chức quốc tế IATA, ICAO, ACI, ảnh hưởng của đại dịch Covid-19 đã làm thay đổi mạnh về quy mô, tăng trưởng của thị trường hàng không thế giới và các khu vực trong năm 2020 lùi về từ 3-5 năm trước, trong đó khu vực Châu Á – Thái Bình Dương giảm 62%.

- Tại Việt Nam, sản lượng hành khách thông qua Cảng Quý I, II lần lượt giảm so với kỳ trước như sau: *Quý I/2020 giảm 19%, Quý II/2020 giảm 72%. Trong đó khách quốc tế lần lượt giảm 35% (Quý I), giảm 99% (Quý II); trong nước giảm 9% (Quý I), giảm 58% (Quý II)*

- Mặc dù thị trường nội địa được đánh giá có nhiều khả quan và phục hồi nhanh, tuy nhiên, đối với thị trường quốc tế được nhận định nhiều rủi ro, việc phục hồi tùy thuộc vào tình hình kiểm soát dịch của các Quốc gia, cũng như tâm lý e ngại hành khách, suy thoái kinh tế sau đại dịch ảnh hưởng mạnh đến khả năng phục hồi thị trường. Điều này đã tác động đến doanh thu, lợi nhuận của ACV trong năm 2020 bị giảm sâu khi nguồn thu lớn của ACV từ cung cấp dịch vụ cho thị trường quốc tế.

- Còn nhiều khó khăn vướng mắc liên quan đến các cơ chế như: quản lý khai thác khu bay, quyền đầu tư, quy trình thủ tục đầu tư xây dựng hạ tầng CHK giữa các quy định pháp Luật còn chồng chéo như Luật đầu tư, Luật xây dựng, Luật hàng không, Luật quy hoạch; cơ chế giao/ thuê đất tại Cảng HK sân bay đã ảnh hưởng đến tiến độ, kế hoạch đầu tư dự án nâng cấp mở rộng kết cấu hạ tầng CHK sân bay và có nguy cơ uy hiếp an ninh an toàn hàng không.

2. Các chỉ tiêu chính của kế hoạch SXKD năm 2020:

(1) Sản lượng thông qua 21 Cảng hàng không

- Tổng hành khách 69,2 triệu khách, giảm 41%/2019
- Tổng HH - BK 1.344 nghìn tấn, giảm 13%/2019
- Hạ cất cánh 531 nghìn lượt, giảm 29%/2019

(2) Sản lượng không bao gồm sản lượng quốc tế của CHKQT Cam Ranh và CHKQT Đà Nẵng

- Tổng hành khách 65,2 triệu khách, giảm 37%/2019
- Tổng HH - BK 1.334 nghìn tấn, giảm 13%/2019

- Hạ cất cánh 502 nghìn lượt, giảm 25%/2019

(3) Kế hoạch tài chính

- Tổng doanh thu 11.317 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế 2.007 tỷ đồng
- ROA 2,73%
- ROE 4,26%

3. Kế hoạch đầu tư năm 2020:

Tổng mức đầu tư các dự án đầu tư xây dựng, mua sắm trang thiết bị là 54.897 tỷ đồng, trong đó kế hoạch vốn đầu tư năm 2020 là 3.980 tỷ đồng.

- Năm 2020, ACV tiếp tục triển khai thực hiện đầu tư, nâng cấp, cải tạo cơ sở hạ tầng Cảng hàng không như:

a) Các dự án cải tạo, xây dựng mới các nhà ga hành khách:

- Tiếp tục tập trung triển khai các dự án theo tiến độ kế hoạch như: *Nhà ga hành khách T2 tại CHK Phú Bài, Nhà ga hành khách T3 Cảng HKQT Tân Sơn Nhất; Mở rộng Nhà ga T2 – CHKQT Nội Bài;* các dự án cải tạo, mở rộng Nhà ga quốc nội Cảng HKQT Tân Sơn Nhất, Mở rộng nhà ga HK T1 – Cảng HKQT Đà Nẵng và Nhà ga hành khách Cảng HK Liên Khương, Cảng HK Buôn Ma Thuột, Cảng HK Pleiku

- Thực hiện công tác chuẩn bị đầu tư xây dựng Nhà ga hành khách và hệ thống sân đỗ máy bay đồng bộ tại các cảng hàng không: CHK Đồng Hới; CHK Điện Biên, CHK Nà Sản, Nhà ga T2 – CHK Tuy Hoà.

b) Các dự án đầu tư mở rộng sân đỗ máy bay: Tiếp tục triển khai thực hiện các dự án sân đỗ máy bay tại các CHKQT Đà Nẵng, Cam Ranh, Cát Bi, Phú Bài, Nội Bài; Thực hiện các thủ tục đầu tư các dự án sân đỗ tại: CHKQT Vinh, Thọ Xuân, Đồng Hới, Buôn Ma Thuột, Tuy Hòa

- Song song đó tập trung đầu tư hiện đại hóa công nghệ quản lý, công nghệ khai thác nhằm nâng cao năng lực khai thác và bằng cách sử dụng ứng dụng công nghệ thông tin trong hoạt động quản lý và khai thác Cảng đáp ứng tiêu chuẩn quốc tế; Đầu tư hoàn thiện trang thiết bị an ninh an toàn, khẩn nguy tại các Cảng và thống nhất cơ sở, tiêu chuẩn tối thiểu phù hợp với quy mô từng Cảng; Cơ giới hóa hoạt động bảo trì khu bay;

- Đặc biệt, tập trung tối đa nguồn lực, phối hợp chặt chẽ với các cơ quan liên quan để triển khai các bước tiếp theo của dự án “Đầu tư xây dựng cảng HKQT Long Thành – GĐ1” theo đúng tiến độ.

4. Các nhiệm vụ, giải pháp trọng tâm thực hiện kế hoạch năm 2020:

(1) Tăng cường kỷ cương, kỷ luật lao động đặc biệt là hệ thống trực tiếp phục vụ dây chuyền vận chuyển hàng không; Đảm bảo tuyệt đối an toàn, an ninh

hàng không (trong đó có cả an ninh mạng); ưu tiên đầu tư lĩnh vực an ninh, từng bước hiện đại hóa, nâng cao chất lượng dịch vụ.

(2) Đảm bảo vai trò, trách nhiệm của Người khai thác cảng theo quy định của Luật hàng không. Tổ chức sắp xếp dây chuyền khai thác khoa học và linh hoạt, áp dụng công nghệ hiện đại theo tiêu chuẩn quốc tế trong điều hành khai thác Cảng nhằm khai thác tối ưu nguồn tài nguyên của Cảng.

(3) Tiếp tục thực hiện nhân rộng mô hình các trung tâm kiểm soát khai thác AOCC (Airport Operation Control Center) của các CHKQT Nội Bài, Tân Sơn Nhất, Đà Nẵng cho các Cảng HK còn lại với quy mô phù hợp nhằm nâng cao năng lực nhà khai thác cảng, sử dụng hiệu quả nguồn lực xã hội.

(4) Tiếp tục chủ động, tích cực phối hợp chặt chẽ với các bộ ngành, các cơ quan quản lý nhà nước hoàn thiện các cơ chế chính sách cho ACV như: Cơ chế quản lý khu bay; quyền đầu tư của ACV tại các sân bay; Điều chỉnh quy hoạch các sân bay theo Quyết định 236/QĐ-TTg ngày 23/02/2018 của Thủ tướng Chính phủ; Giá nhượng quyền các dịch vụ hàng không.

(5) Tiếp tục hoàn thiện các Quy chế, Quy định và thực hiện phân cấp mạnh cho các Chi nhánh phù hợp với bộ máy, năng lực, chuyên môn của các đơn vị, tăng cường tự chủ, tự chịu trách nhiệm của các đơn vị để nâng cao hiệu quả trong hoạt động; tăng cường công tác kiểm tra, giám sát chặt chẽ, định kỳ 06 tháng thực hiện rà soát, hậu kiểm, đánh giá.

(6) Đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu, kế hoạch năm 2020, bảo toàn và phát triển vốn, đảm bảo hoạt động ACV có lợi nhuận trong bối cảnh dịch Covid 19 ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động kinh doanh. Trong đó cần tập trung các giải pháp sau:

- Thường xuyên theo dõi, đánh giá, dự báo phục hồi thị trường diễn biến phức tạp tình hình dịch Covid-19 để kịp thời có giải pháp ứng phó, điều chỉnh phù hợp đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Thực hiện tiết giảm tối đa các chi phí thường xuyên, chi phí vận hành khai thác;

- Sắp xếp dây chuyền khai thác hợp lý; bố trí phân công lao động luân phiên, có thể tự tổ chức thực hiện một số công việc như bảo trì, sửa chữa ... trong giai đoạn khai thác thấp điểm, đặc biệt phát huy tinh thần chủ động sáng tạo của người lao động trong thực hiện nhiệm vụ để tiết giảm chi phí vận hành.

- Kiểm soát chặt chẽ trong quản lý tài chính, tài sản, thực hành tiết kiệm, phòng chống tham nhũng lãng phí, xây dựng hoàn thiện các chỉ tiêu, định mức; đảm bảo thu nhập ổn định cho người lao động; duy trì tình hình tài chính lành mạnh và dòng tiền ổn định.

- Tập trung các nhóm giải pháp: Ban hành Quy chế quản lý kinh doanh dịch vụ phi hàng không; tiếp tục phát triển và nhân rộng mô hình, hình thức kinh doanh đạt hiệu quả cao (hợp tác kinh doanh, nhượng quyền,...) để tăng doanh

thu hoạt động phi hàng không (dịch vụ phòng C, VIP; cho thuê mặt bằng kinh doanh, quảng cáo,...) và doanh thu bán hàng tại các Cảng HK, đồng thời kiểm soát chặt chẽ doanh thu nhượng quyền.

(7) Ảnh hưởng của đại dịch không chỉ ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh năm 2020, mà còn ảnh hưởng đến toàn bộ chiến lược, kế hoạch đầu tư phát triển trung hạn đến 2025 của ACV, khi dòng tiền tích lũy hàng năm sụt giảm, ACV đã kịp thời đánh giá và điều chỉnh giãn tiến độ đầu tư một số dự án để phù hợp nhu cầu tăng trưởng thị trường, đảm bảo hiệu quả sử dụng vốn nhưng vẫn đảm bảo mục tiêu đầu tư theo quy hoạch phát triển ngành theo Quyết định 236/QĐ-TTg ngày 23/02/2018 của Thủ tướng – Chính phủ.

(8) Năm 2020, tập trung đẩy nhanh các dự án đầu tư, nhất là các dự án trọng điểm như: Xây dựng mới Nhà ga hành khách T3 tại Cảng HKQT Tân Sơn Nhất, mở rộng Nhà ga hành khách T2 và sân đậu máy bay – CHKQT Nội Bài; Nhà ga T2 – CHKQT Phú Bài; Triển khai đầu tư các dự án mở rộng sân đỗ máy bay tại các Cảng hàng không có tần suất khai thác cao như: Nội Bài, Tân Sơn Nhất, Đà Nẵng, Cam Ranh, Liên Khương, Cát Bi, Vinh, Phú Bài. Song song đầu tư nâng cấp kết cấu hạ tầng CHK, ACV Đẩy mạnh việc ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý và điều hành như: trong quý 3 hoàn thành và vận hành hệ thống thu phí không dừng cho 21 Cảng hàng không; trang bị hệ thống quản lý thông tin nghiệp vụ hàng không cho 21 Cảng hàng không; Hệ thống A-CDM.

(9) Tiếp tục tập trung tối đa nguồn lực để triển khai dự án dự án Cảng HKQT Long Thành – giai đoạn 1 sau khi được Chính phủ giao Chủ đầu tư dự án.

(10) Rà soát, kiện toàn cơ cấu tổ chức, bộ máy của các Cảng HK, cơ quan tham mưu, giúp việc; nâng cao năng lực, trách nhiệm của cán bộ quản lý các cấp; tăng cường công tác phối hợp với các cơ quan đơn vị; tăng cường công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực gắn liền với luân chuyển cán bộ, cơ cấu lại lực lượng lao động hợp lý, nâng cao năng suất lao động.

(11) Xây dựng chiến lược phát triển của ACV giai đoạn 2021 – 2030 và định hướng đến năm 2035.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động năm 2019 và Kế hoạch năm 2020 của Tổng công ty Cảng hàng không Việt Nam – CTCP.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét: (i) Thông qua Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2019, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020; và (ii) Ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định việc điều chỉnh kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 phù hợp với tình hình thực tiễn trong quá trình thực hiện kế hoạch.

Trân trọng./.