

Số: 261/BC-LTHN

Hà Nội, ngày 15 tháng 6 năm 2020

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020
PHẦN 1

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019.

I. Đặc điểm tình hình.

Năm 2019, tình hình quốc tế diễn biến phức tạp và có nhiều yếu tố không thuận lợi. Kinh tế thế giới, thương mại toàn cầu tăng trưởng chậm lại; cạnh tranh chiến lược và căng thẳng thương mại giữa các nền kinh tế lớn gia tăng; giá vàng tăng cao, giá dầu thô biến động mạnh; rủi ro trên thị trường quốc tế tăng lên; nhiều quốc gia nới lỏng chính sách tài chính, tiền tệ... Tình hình trong nước và khu vực diễn biến rất phức tạp, khó khăn, hạn chế nội tại của nền kinh tế, thiên tai, biến đổi khí hậu, dịch bệnh ảnh hưởng lớn đến sản xuất và đời sống.

Năm 2018, là năm ghi nhận về sự khởi sắc, bứt phá của mặt hàng gạo thì năm 2019 hoàn toàn ngược lại, giá gạo xuất khẩu của Việt Nam đã giảm thấp nhất trong 12 năm qua, giảm 300 triệu USD so với năm 2018. Trong đó, sản lượng gạo xuất khẩu đạt 6,259 triệu tấn, thu về 2,758 tỷ USD, trong khi năm 2018 xuất khẩu 6,1 triệu tấn thu về 3,060 tỷ USD.

Nguyên nhân: Cung vượt quá cầu dẫn đến giá lúa gạo sụt giảm nghiêm trọng. Các thị trường lớn, truyền thống của Việt Nam là Trung Quốc, Indonesia, Bangladesh đều giảm nhập khẩu; trong đó, thị trường Trung Quốc giảm mạnh cả về sản lượng lẫn kim ngạch do lượng gạo tồn kho của Trung Quốc cao, đồng thời Trung Quốc tiến hành kiểm soát chặt vấn đề chất lượng, đa dạng hóa thị trường cung cấp gạo cho mình.

Về thị trường kinh doanh nội địa giá các mặt hàng nông sản luôn biến động khó dự báo, xuất khẩu và tiêu thụ trong nước đều giảm sút, ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của Công ty.

Cơ sở vật chất, kho tàng, máy móc, trang thiết bị tại nhà máy chế biến Gạo của Chi nhánh An Giang đã xuống cấp và lạc hậu chưa đáp ứng được nhu cầu ngày càng cao của khách hàng, đồng thời vùng kho của Chi nhánh tại An Giang chưa đáp ứng đủ điều kiện kinh doanh xuất khẩu gạo theo Nghị định 107/2018/NĐ-CP ngày 15/8/2018 của Chính phủ.

Việc thực hiện Nghị định 167/2017/NĐ-CP ngày 31/12/2017 của Chính phủ về phương án sắp xếp, xử lý nhà, đất của Công ty cũng gặp nhiều khó khăn. Trong 6 tháng cuối năm, các cơ quan quản lý Nhà nước địa bàn Hà Nội liên tục thực hiện việc rà soát, kiểm tra tài sản công. Công tác hợp thức đất, quản lý

mạng lưới hầu như không triển khai được do phải chờ phương án của Thành phố Hà Nội và của Công ty được phê duyệt.

Công ty phải thực hiện nộp thuế thu nhập doanh nghiệp với khoản vốn góp khi thành lập Công ty Cổ phần Phân phối Bán lẻ VNF1 và tiền phạt chậm nộp từ năm 2008 đến nay, việc này đã ảnh hưởng rất lớn đến lợi nhuận của công ty.

Đứng trước những khó khăn trên, Ban Điều hành công ty đã không ngừng nỗ lực phấn đấu, dám nghĩ, dám làm, dám chịu trách nhiệm trong công tác chỉ đạo điều hành. Tích cực mở rộng mặt hàng kinh doanh, chủ động nắm bắt thông tin về thị trường, giá cả, kịp thời có các quyết sách phù hợp do đó Công ty đã hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ được giao, doanh thu, lợi nhuận, nộp ngân sách năm sau cao hơn năm trước, thu nhập của người lao động cải thiện rõ rệt.

II. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019.

1. Toàn Công ty.

Bằng những định hướng đúng đắn, sự chỉ đạo sâu sát của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành đã triển khai đồng bộ các giải pháp nên Công ty đã hoàn thành vượt mức kế hoạch được giao, cụ thể như sau:

CHỈ TIÊU	ĐVT	KẾ HOẠCH NĂM 2019	THỰC HIỆN NĂM 2019	% SO VỚI KH
Tổng doanh thu (đã trừ nội bộ)	Tr.đồng	750.000	936.988	125%
Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	2.500	2.748	110%
Phải nộp ngân sách nhà nước	Tr.đồng	-	14.110	-
Thu nhập bình quân	Tr.đồng/ng/tháng	-	7.7	-
Tỷ lệ chi trả cổ tức (dự kiến)	%	5	5	100%

2. Đánh giá các mặt công tác đã thực hiện trong năm 2019.

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 và các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành đã triển khai các mặt công tác như sau:

a. Công tác kinh doanh.

Với mục tiêu lợi nhuận luôn được đặt lên hàng đầu, do đó Ban Điều hành công ty đã đổi mới hoạt động sản xuất kinh doanh với phương châm chuyên sâu ngành hàng kinh doanh, khai thác lợi thế thương mại theo đặc điểm của từng tuyến phố nhằm phát huy thế mạnh và nâng cao hiệu quả khai thác mạng lưới.

Thực hiện đề án tái cơ cấu đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua trong đó có nội dung cơ cấu lại ngành nghề kinh doanh, Văn phòng công ty và các Chi nhánh trực thuộc đã tập trung vào lĩnh vực ngành nghề kinh doanh chính là lương thực, thực phẩm. Công tác thu mua, chế biến, cung ứng, ủy thác xuất khẩu và kinh doanh nội địa mặt hàng lương thực luôn là ngành hàng chủ đạo trong chiến lược phát triển của công ty.

Kết quả thực hiện trong năm 2019 so với năm 2018:

- Lượng mua vào: 83.350 tấn/60.000 tấn, tăng 39%
- Lượng bán ra : 82.614 tấn/ 61.741 tấn, tăng 34%

Trong đó:

- + Cung ứng xuất khẩu: 57.924 tấn/ 40.541 tấn, tăng 43%
- + Xuất khẩu trực tiếp: 1.999 tấn.
- + Kinh doanh nội địa: 22.691tấn/21.200 tấn, tăng 7%

Năm 2019, là một năm thực sự khó khăn đối với ngành gạo, tuy nhiên do dự báo chính xác tình hình thị trường, tổ chức tốt công tác thu mua tạm trữ nên sản lượng hàng hóa tiêu thụ đạt hiệu quả cao hơn so với cùng kỳ các năm.

Do xác định được thương hiệu là yếu tố vô cùng quan trọng của một doanh nghiệp trong cơ chế thị trường, nên trong năm qua ngoài việc duy trì các loại gạo thương hiệu đã được người tiêu dùng tín nhiệm, Công ty còn tích cực nghiên cứu và đưa ra thị trường một số loại Gạo thương hiệu mới, chất lượng cao, mẫu mã bao bì đẹp đáp ứng thị hiếu ngày càng cao của người tiêu dùng. Bên cạnh đó công ty còn triển khai một số chương trình khuyến mại nhằm kích cầu bán ra. Do chất lượng hàng hóa và dịch vụ không ngừng được cải thiện nên hiện nay các loại gạo mang thương hiệu của công ty ngày càng được nhân dân Thủ đô tin dùng, thị phần bán lẻ tại Hà Nội ngày càng tăng cao.

Bên cạnh mặt hàng kinh doanh chính là lương thực, Công ty đã triển khai thu mua 3.500 tấn nông sản hàng hóa (Sắn) đạt hiệu quả mặc dù thị trường năm nay có nhiều rủi ro.

Công ty thực hiện hợp đồng dự trữ lưu thông lương thực với Tổng công ty Lương thực Miền Bắc để góp phần bình ổn giá, đảm bảo an ninh lương thực trên địa bàn các tỉnh miền Bắc, miền Trung.

Quản lý, khai thác có hiệu quả mạng lưới kinh doanh của công ty phù hợp với nhu cầu thị trường và chính sách quản lý của Nhà nước. Trong năm, Công ty đã tiến hành sửa chữa 05 quầy bán gạo thương hiệu, 02 điểm 64 Kim Giang, E6 Quỳnh Mai và triển khai hoạt động kinh doanh tại hai điểm trên đạt hiệu quả hơn so với trước, đưa vào khai thác sử dụng tòa nhà Vihafood 16 Châu Long góp phần tạo diện mạo mới về cơ sở vật chất ngày càng khang trang, sạch đẹp, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của công ty.

Công ty thực hiện tốt công tác An toàn Vệ sinh thực phẩm theo đúng quy định: Xét nghiệm định kỳ các sản phẩm Gạo chất lượng cao đảm bảo tiêu chuẩn theo công bố, khám sức khỏe định kỳ cho người lao động trực tiếp trong toàn công ty, tập huấn và xác nhận kiến thức An toàn vệ sinh thực phẩm cho người lao động khi hết hạn. Thường xuyên giám sát, kiểm tra, nhắc nhở các đơn vị thực hiện đúng các quy định về ATVSTP.

b. Công tác Tài chính Kế toán.

Công tác hạch toán, thống kê kế toán thực hiện đúng theo qui định của Pháp luật và các chính sách của Nhà nước. Số liệu kế toán minh bạch, rõ ràng đáp ứng yêu cầu quản trị doanh nghiệp.

Hoàn thành báo cáo tài chính quý, năm đúng quy định. Công tác quản lý, sử dụng vốn luôn được chú trọng và thực hiện trên nguyên tắc bảo toàn và phát triển vốn. Sử dụng linh hoạt, uyển chuyển các công cụ tài chính trong sử dụng vốn vay và tận dụng tối đa lợi thế của công ty về cơ cấu tài sản, nguồn vốn, đồng thời chú trọng việc luân chuyển dòng tiền để gia tăng lợi nhuận.

Tăng cường kiểm soát công nợ phải thu của khách hàng, kiểm tra chặt chẽ các khoản chi phí để đảm bảo không vượt định mức phí đã quy định. Nhờ đó, nguồn vốn hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty được bảo toàn và phát triển.

Thực hiện tốt công tác chi trả cổ tức cho cổ đông cũng như nghĩa vụ nộp thuế vào ngân sách Nhà nước.

Công ty thực hiện nộp tiền phạt chậm nộp Thuế thu nhập doanh nghiệp với khoản vốn góp khi thành lập Công ty Cổ phần Phân phối Bán lẻ VNF1 từ năm 2008 theo quy định.

Thực hiện sử dụng hóa đơn điện tử tại Văn phòng công ty theo Nghị định 119/2018/NĐ-CP ngày 12/9/2018.

Phối hợp cùng Ban kiểm soát kiểm tra định kỳ công tác tài chính kế toán tại Văn phòng Công ty và các Chi nhánh trực thuộc.

c. Công tác quản lý đầu tư xây dựng.

**** Công tác quản lý nhà đất:***

Công ty đã thực hiện đầy đủ nghĩa vụ trả tiền thuê đất năm 2019 của các điểm nhà đất do công ty quản lý.

Ký xác định đơn giá thuê đất ổn định 05 năm (2019-2024) tại 02 điểm 84 Quán Thánh và 179 Giảng Võ, được cấp Giấy chứng nhận đăng ký đất đai lần đầu đối với điểm 64 Kim Giang. Hiện tại, Công ty vẫn tiếp tục phối hợp với đơn vị tư vấn triển khai công tác hợp thức đất tại các điểm (Số 2 Ngõ Gạch, 64 Kim Giang, 130 Thụy Khuê), tuy nhiên công tác hợp thức đất cũng còn nhiều khó khăn vướng mắc. Tại văn bản số 5849/STNMT-CCQLĐĐ ngày 27/6/2019 của Sở Tài nguyên môi trường Hà Nội gửi Công ty CP XNK LT-TP Hà Nội: yêu cầu Công ty lập phương án sắp xếp lại, xử lý nhà, đất đối với các địa điểm đất do công ty đang quản lý, sử dụng theo quy định của Nghị định 167/2017/NĐ-CP ngày 31/12/2017 của Chính phủ.

Trong năm, Công ty đã thông qua phương án sắp xếp, xử lý nhà, đất theo Nghị định số 167/2017/NĐ-CP ngày 31/12/2017 của Chính phủ trình Tổng công ty Lương thực Miền Bắc và các cơ quan chức năng để kiểm tra hiện trạng nhà đất, phê duyệt phương án sử dụng nhà đất của Công ty theo Nghị định 167/2017/NĐ-CP ngày 31/12/2017 của Chính phủ.

Làm việc với Thanh tra Thành phố theo Quyết định số 4842/QĐ-TTTP-PGS ngày 14/10/2019 về việc kiểm tra việc tổ chức thực hiện kết luận thanh tra số 1571/KL-TTTP(P1) ngày 28/6/2013 của Thanh tra Thành phố về công tác quản lý, sử dụng 30 điểm đất của công ty đang sử dụng.

Tiếp đoàn kiểm tra của Xí nghiệp Quản lý Nhà Hai Bà Trưng và Xí nghiệp Quản lý và Phát triển nhà Hoàn Kiếm, kiểm tra thực trạng quản lý sử dụng của những điểm nhà đi thuê của hai Xí nghiệp trên.

Bàn giao trả lại Nhà nước 02 điểm nhà đi thuê: Số 7 Hàng Khoai do không có lợi thế thương mại, kinh doanh không hiệu quả và số 161 Đại La do Nhà nước thu hồi để mở đường.

** Công tác đầu tư xây dựng:*

Đầu tư cải tạo, sửa chữa 05 quầy hàng bán gạo thương hiệu của Công ty tại Chi nhánh kinh doanh Gạo chất lượng cao, quầy 64 Kim Giang và quầy E6 Quỳnh Mai tại Văn phòng Công ty.

Quyết toán công trình xây dựng tòa nhà Vihafood 16 Châu Long theo đúng quy định hiện hành.

Dự án Vĩnh Tuy tại 622 Minh Khai: Hiện công trình đang trong giai đoạn hoàn thành. Công ty đã làm việc với đối tác về tiến độ bàn giao diện tích để có phương án tiếp nhận và đưa vào khai thác sử dụng.

d. Công tác tổ chức hành chính

Kiểm toàn bộ máy từ Văn phòng Công ty đến các Chi nhánh; rà soát, sắp xếp, đào tạo, luân chuyển cũng như tuyển dụng cán bộ để bổ sung, thay thế cán bộ quản lý tại các Chi nhánh đến tuổi nghỉ hưu theo quy định.

Thực hiện quy trình tái bổ nhiệm chức danh Phó Giám đốc Công ty theo quy định; Bổ nhiệm và bổ nhiệm lại các chức danh lãnh đạo trong công ty thuộc thẩm quyền của Giám đốc.

Xây dựng và giao quỹ lương kế hoạch năm 2019 cho các đơn vị, đảm bảo theo năng suất, chất lượng và hiệu quả công việc.

Năm 2019, mặc dù gặp không ít khó khăn song Công ty đã bố trí đủ việc làm, thu nhập và đời sống của người lao động được cải thiện rõ rệt. Công ty luôn thực hiện tốt các chế độ chính sách đối với người lao động như chế độ BHXH, BHYT, BHTN..., chính sách bảo hộ lao động. Tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho cán bộ công nhân viên và người lao động. Phối hợp với Ban chấp hành Công Đoàn Công ty tổ chức cho cán bộ, nhân viên Công ty thăm quan, nghỉ mát, khen thưởng cho các cháu là con cán bộ công nhân viên công ty đạt thành tích cao trong học tập.

Chỉ đạo các Chi nhánh thực hiện tốt công tác phòng cháy chữa cháy, phòng chống bão lụt, an ninh trật tự, an toàn vệ sinh lao động nên trong năm không có sự việc đáng tiếc xảy ra.

e. Công tác an sinh xã hội, phong trào thi đua, khen thưởng.

Bên cạnh hoạt động sản xuất kinh doanh, công ty còn tích cực tham gia các hoạt động an sinh xã hội, đền ơn đáp nghĩa. Năm 2019, Công đoàn công ty đã ủng hộ quỹ “Nạn nhân chất độc gia cam/Dioxin”, “quỹ đền ơn đáp nghĩa” nhân kỷ niệm 72 năm ngày thương binh liệt sỹ trên địa bàn phường.

Chuyên môn, phối hợp với Công đoàn các cấp tổ chức tốt các phong trào thi đua "Lao động giỏi", "Lao động sáng tạo" "Phụ nữ giỏi việc nước, đảm việc nhà" gắn với các phong trào thi đua khác tạo không khí thi đua sôi nổi, với mục tiêu "năng suất, chất lượng, hiệu quả và tiết kiệm", hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế xã hội của mỗi cấp và của toàn Công ty.

PHẦN 2

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020

Năm 2020, được dự báo là một năm đặc biệt khó khăn. Thiên tai, dịch bệnh, đặc biệt là dịch Covid -19 đã tác động tiêu cực đến tình hình kinh tế- xã hội nước ta cũng như các nước trong khu vực và trên thế giới, làm cho nền kinh tế toàn cầu rơi vào suy thoái. IMF đã hạ dự báo tăng trưởng GDP của Việt Nam năm 2020 xuống còn 2.7%.

Ngày 19/12/2019, Công ty Cổ phần Xuất nhập khẩu Lương thực Thực phẩm Hà Nội đã có văn bản số 624/Cty-KDĐT báo cáo Tổng công ty về xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 với các chỉ tiêu kinh tế đảm bảo tăng trưởng từ 5-10% so với năm 2019 và theo kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua trong nhiệm kỳ 2015-2020.

Tuy nhiên ngay từ đầu năm 2020, Dịch bệnh Covid-19 đã tác động tiêu cực đến hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp nói chung và của Công ty nói riêng. Dịch bệnh đã làm xáo trộn hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, mạng lưới kinh doanh của Công ty chịu tác động nặng nề bởi dịch bệnh, nhất là lĩnh vực kinh doanh dịch vụ du lịch, dịch vụ ăn uống và bán lẻ hàng hóa.

Thực hiện Chỉ thị số 15/CT-TTg ngày 27/3/2020 và Chỉ thị số 16/CT-TTg ngày 31/3/2020 của Thủ tướng Chính phủ về việc tăng cường phòng chống dịch Covid- 19. Trừ 10 cửa hàng bán gạo bình ổn được phép hoạt động, còn lại toàn bộ hệ thống các cửa hàng kinh doanh của công ty đồng loạt phải đóng cửa không có doanh thu nhưng vẫn phải chịu các khoản chi phí như khấu hao, tiền thuê đất, thuê nhà, tiền lương, BHXH...theo quy định nên phát sinh lỗ trong cả Quý II/2020.

Trước thực trạng khó khăn trên, các Chi nhánh của Công ty đồng loạt có văn bản báo cáo và xin giảm chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh để đảm bảo đời sống cán bộ công nhân viên trong đơn vị. Ngày 18/3/2020, Ban Điều hành Công ty đã họp bàn và thống nhất điều chỉnh giảm chỉ tiêu lợi nhuận năm 2020 cho các đơn vị bằng 50% kế hoạch xây dựng để trình Tổng công ty nhằm giảm

bớt khó khăn và ổn định tư tưởng, đời sống cho người lao động yên tâm công tác trong thời gian dịch bệnh.

Trong thời gian từ tháng 3->5/2020, theo chỉ đạo của Tổng công ty Lương thực Miền Bắc, Công ty thực hiện nghiêm túc công tác cung ứng, bình ổn giá, dự trữ tại các kho trên địa bàn Hà Nội và tổ chức trực và bán hàng theo yêu cầu, đảm bảo đủ nguồn hàng tại 10 quầy bán gạo trên địa bàn Thành phố Hà Nội trong đợt dịch Covid-19. Mặc dù giá gạo nguyên liệu tăng 2.000- 3.000 đồng/kg, công ty không điều chỉnh tăng giá vẫn đảm bảo lượng bán phục vụ nhân dân.

Với các khoản chi phí phát sinh nêu trên đã ảnh hưởng lớn đến chỉ tiêu lợi nhuận của công ty. Đứng trước những khó khăn nêu trên, ngày 15/5/2020, Hội đồng quản trị Công ty đã thống nhất xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020, báo cáo xin ý kiến Tổng công ty trước khi trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2020 thông qua như sau:

- + Tổng doanh thu, thu nhập: 600.000 triệu đồng.
- + Lợi nhuận trước thuế: 1.350 triệu đồng.
- + Tỷ lệ chi trả cổ tức năm 2020: 3%
- + Nộp ngân sách, thu nhập CBCNV theo quy định.

Ngày 10/6/2020, Tổng công ty Lương thực miền Bắc ban hành văn bản số 468/TCTLTMB-HĐTV chỉ đạo công tác Đại hội đồng cổ đông năm 2020 Công ty CP XNK LT-TP Hà Nội, trong đó giao cho Người đại diện biểu quyết thuận tại Đại hội đồng cổ đông Công ty thông qua kế hoạch kinh doanh năm 2020 với các chỉ tiêu kinh tế như sau:

- + Tổng doanh thu, thu nhập: 600.000 triệu đồng.
- + Lợi nhuận sau thuế: 1.600 triệu đồng ~ 2.000 triệu đồng (trước thuế)
- + Tỷ lệ chi trả cổ tức năm 2020: 4%.
- + Nộp ngân sách và thu nhập bình quân theo quy định.

Trước tình hình dịch bệnh Covid-19 còn chưa kết thúc và những hệ lụy của dịch Covid-19 đối với nền kinh tế thế giới, trong nước, cũng như hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, để đạt được các chỉ tiêu kinh tế do Tổng công ty giao là một khó khăn lớn đối với Công ty trong năm 2020.

Nhà máy chế biến gạo tại Chi nhánh An Giang sau hơn 15 năm vận hành, chưa được nâng cấp sửa chữa lớn, hiện đã xuống cấp, lạc hậu, chi phí sản xuất cao, thành phẩm không đáp ứng được nhu cầu ngày càng cao của khách hàng, đồng thời vùng kho của Chi nhánh không đáp ứng được điều kiện duy trì Giấy chứng nhận đủ điều kiện kinh doanh xuất khẩu gạo số 30/8-2016-HN/GCN, ngày 10/8/2016 (lần 2) do Bộ công thương cấp. Chính vì vậy Công ty đã thực hiện cơ cấu lại Chi nhánh An Giang từ ngày 01/2/2020 nhưng do dịch bệnh Covid-19 nên chưa triển khai lại hoạt động sản xuất kinh doanh tại Chi nhánh.

Tình trạng hạn hán, xâm nhập mặn ở Đồng Bằng Sông Cửu Long liên tục diễn ra trong những năm gần đây khiến cho diện tích gieo trồng, năng suất, chất

lượng lúa gạo giảm, giá cả hàng hóa tăng cao nên rất khó khăn trong việc thu mua, dự trữ lúa gạo nguyên liệu.

Công tác hợp thức đất và công tác quản lý, sử dụng màng lưới gặp nhiều khó khăn do chịu tác động của Nghị định 167/2017/NĐ-CP ngày 31/12/2017 của Chính phủ quy định việc sắp xếp, xử lý tài sản công.

Thuế thu nhập doanh nghiệp, tiền phạt chậm nộp với khoản vốn góp của công ty tại Công ty Cổ phần Bán lẻ VNF1 từ năm 2008 đến nay vẫn tiếp tục thực hiện trong năm 2020 và các năm tiếp theo.

Tiền thuê đất dự kiến tăng thêm 15% (giai đoạn 2020-2024) theo Quyết định số 30/2019/QĐ-UBND ngày 31/12/2019 của UBND Thành phố Hà Nội.

Mô hình tổ chức của Tổng công ty Lương thực Miền Bắc thay đổi (Tổng công ty sẽ tiến hành cổ phần hóa theo phương án đã được Chính phủ phê duyệt)

Đứng trước những khó khăn, thử thách trên, Ban Điều hành công ty đã xây dựng một số giải pháp chủ yếu trong năm 2020 như sau:

1. Công tác Kinh doanh.

Cơ cấu lại hoạt động Chi nhánh An Giang từ ngày 01/02/2020 và thực hiện phương án sản xuất kinh doanh mới tại Chi nhánh An Giang và các tỉnh miền Tây.

Tập trung phát triển ngành nghề kinh doanh chính là thu mua, bảo quản, chế biến, bán buôn, bán lẻ, cung ứng xuất khẩu, tạm trữ, lưu thông lương thực, thực phẩm, nông sản hàng hóa, kinh doanh nhập khẩu thức ăn chăn nuôi. Tìm kiếm khách hàng xuất khẩu trực tiếp Gạo và các mặt hàng nông sản... nhằm đảm bảo cho sự phát triển bền vững và lâu dài của công ty.

Quản lý, khai thác có hiệu quả mạng lưới kinh doanh của công ty phù hợp ngành nghề được đăng ký kinh doanh với mục tiêu tăng trưởng, phát triển, lấy hiệu quả và nâng cao giá trị doanh nghiệp làm trọng tâm, bảo toàn và phát triển vốn.

Chú trọng công tác An toàn vệ sinh thực phẩm, nguồn gốc xuất xứ hàng hóa trong toàn mạng lưới.

2. Công tác Tài chính Kế toán.

Tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp, quản lý công nợ, kiểm tra, hướng dẫn công tác kế toán tại một số chi nhánh trực thuộc theo kế hoạch.

Lập kế hoạch, vận dụng linh hoạt mọi biện pháp để huy động vốn, đáp ứng kịp thời về vốn đối với hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như đầu tư xây dựng của công ty.

Tiếp tục triển khai kế hoạch sử dụng hóa đơn điện tử tại các Chi nhánh trực thuộc công ty (theo Nghị định 119/2018/NĐ-CP).

Nâng cấp hệ thống phần mềm quản trị kế toán nhằm tăng tính bảo mật và công tác quản lý tài chính được chặt chẽ.

Theo dõi việc thực hiện các hợp đồng dự trữ lưu thông, bình ổn giá, kê khai đăng ký giá theo đúng quy định.

3. Công tác Đầu tư xây dựng, nhà đất.

Tiếp nhận, bàn giao mặt bằng tại dự án 622 Minh Khai và đưa vào sử dụng khai thác sao cho đạt hiệu quả cao nhất.

Lập kế hoạch và tiến hành đầu tư cải tạo sửa chữa một số điểm trong mạng lưới kinh doanh để đưa vào khai thác, sử dụng mang lại hiệu quả kinh tế cao hơn.

Phối hợp với đơn vị tư vấn để đẩy nhanh công tác hợp thức đất của những điểm đang triển khai như 130 Thụy Khuê, số 2 Ngõ Gạch và điểm 64 Kim Giang đảm bảo tuân thủ pháp luật về đất đai.

Phối hợp với các bộ phận chức năng xây dựng phương án sản xuất kinh doanh mới tại Chi nhánh An Giang (đầu tư, chuyển đổi, mua sắm ...) trong thời gian sớm nhất.

4. Công tác Tổ chức Hành chính.

Kiên toàn công tác tổ chức quản lý với phương châm tinh giản gọn nhẹ, nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp, đảm bảo yêu cầu sản xuất kinh doanh. Xây dựng kế hoạch tuyển dụng, luân chuyển, đào tạo chuẩn bị đội ngũ kế cận cho những năm tiếp theo.

Tăng cường công tác tuyên truyền để người lao động ổn định tư tưởng, thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, để mỗi người lao động thấy rõ được trách nhiệm của mình trong việc góp phần đưa công ty từng bước phát triển, đảm bảo việc làm, tăng thu nhập, cải thiện đời sống cho người lao động.

Thực hiện các chế độ về quyền lợi theo quy định của pháp luật lao động như ký kết hợp đồng lao động, chế độ làm việc, thời gian nghỉ ngơi, ưu tiên chính sách đối với lao động nữ.

Kiểm tra, hướng dẫn, tuyên truyền công tác phòng cháy chữa cháy, phòng chống bão lụt, an ninh trật tự, đảm bảo an toàn trong công ty.

Tổ chức Đại hội Đồng cổ đông thường niên năm 2020.

5. Công tác đoàn thể, xã hội.

Công tác đoàn thể: Tiếp tục phát huy những thành quả đã đạt được của các năm trước. Xây dựng Đảng, Công Đoàn, Đoàn thanh niên trong sạch vững mạnh toàn diện; chú trọng công tác phát triển Đảng viên, Đoàn viên công đoàn.

Duy trì tốt công tác an sinh xã hội, ủng hộ, xây dựng quỹ “Đền ơn đáp nghĩa”, quỹ “Vì người nghèo”...

Tiếp tục phát động các phong trào thi đua trong cán bộ công nhân viên nhằm khuyến khích người lao động phấn đấu tăng năng suất, nâng cao chất lượng công việc, từ đó góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp. Duy trì và phát triển các phong trào văn hóa, văn nghệ, thể dục, thể thao trong cán bộ công nhân viên.

PHẦN 3
KẾT LUẬN

Năm 2020, dự báo sẽ có nhiều khó khăn, thách thức mới đặc biệt là hoạt động sản xuất kinh doanh. Hội đồng quản trị, Ban Điều hành công ty sẽ phát huy tốt hơn nữa vai trò hạt nhân, nòng cốt, tập trung lãnh đạo chỉ đạo toàn thể người lao động trong công ty thực hiện tốt nhiệm vụ của năm 2020 nhằm đáp ứng niềm tin và kỳ vọng của các cổ động. Công ty mong muốn nhận được sự giúp đỡ hơn nữa từ phía các cổ động, đặc biệt là sự hỗ trợ của Tổng công ty Lương thực Miền Bắc.

Trên đây là báo cáo tình hình sản xuất kinh doanh năm 2019 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty Cổ phần Xuất nhập khẩu Lương thực- Thực phẩm Hà Nội, kính trình Đại hội đồng cổ động xem xét thông qua.

Trân trọng cảm ơn!

CÔNG TY CP XNK LT-TP HÀ NỘI
THÀNH VIÊN HĐQT KIÊM GIÁM ĐỐC

(Đã ký)

Trần Hữu Hạnh

