

Số: 01/2020/BC-HĐQT

Việt Trì, ngày 12 tháng 06 năm 2020

BÁO CÁO
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ - BAN TỔNG GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH
Về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019 và
phương hướng, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2020

Kính thưa: Quý vị cổ đông và Khách quý

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 số 02/NQ-ĐHĐCĐ-LICOGI 14 ngày 08/4/2019 về phương hướng, nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2019. Hội đồng quản trị Công ty cổ phần LICOGI 14 trân trọng báo cáo Quý vị cổ đông về kết quả hoạt động và thực hiện nhiệm vụ điều hành sản xuất kinh doanh năm 2019 và mục tiêu thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 như sau:

PHẦN THỨ NHẤT:
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019

I. THUẬN LỢI VÀ KHÓ KHĂN

1. Thuận lợi:

Năm 2019 là năm đầu thực hiện kế hoạch nhiệm kỳ HĐQT 5 năm 2019 - 2023. HĐQT, BKS, Ban Tổng giám đốc điều hành Công ty luôn đoàn kết, năng động, nghiêm túc trong công việc, chủ động, sáng tạo trong quản lý điều hành. Luôn bám sát thực tế, chấp hành tốt các quy định của pháp luật, điều lệ Công ty, thực hiện linh hoạt Nghị quyết của ĐHĐCĐ. Ban kiểm soát, các thành viên tăng cường giám sát theo chức năng quyền hạn của mình, luôn đồng thuận cao đối với các đề xuất giải pháp đồng bộ của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc Công ty phân đầu tăng doanh thu, tối đa hóa lợi nhuận để hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2019. Công ty cũng luôn nhận được sự quan tâm chỉ đạo của các cơ quan quản lý Nhà nước, chính quyền địa phương trên địa bàn hoạt động, của Tổng công ty LICOGI - CTCP, đồng thời có sự ủng hộ, tạo điều kiện của các đối tác đặc biệt là các cổ đông của Công ty.

2. Khó khăn:



2.1- Về thi công xây lắp:

+ Trong năm 2019 hoạt động xây dựng gặp nhiều khó khăn, việc làm ít, do tình trạng cạnh tranh trong ngành xây dựng ngày càng mạnh, các công trình dự án đã và đang thực hiện theo Luật đầu tư công theo chu kỳ chuyển tiếp của kế hoạch đầu tư trung hạn, dài hạn, không có dự án công trình đầu tư mới, đột xuất... cả nước năm 2019 gặp đầy rẫy vướng mắc trong giải ngân vốn đầu tư công do các Luật đầu tư, Luật đấu thầu, Luật đất đai, Luật xây dựng, chính Luật đầu tư công có nhiều điểm vướng mắc như: Thủ tục đầu tư, vướng mắc giải phóng mặt bằng, thủ tục thanh toán, quyết toán vốn... cộng thêm sự gia tăng của các nhà thầu nước ngoài làm tăng áp lực cạnh tranh giữa các nhà thầu trong nước, khiến cho cơ hội trúng thầu của doanh nghiệp ngành xây dựng bị hạn chế. Từ năm 2017 - 2019 Công ty cũng theo bám các công trình, trụ sở Chi cục thuế các tỉnh, huyện để đấu thầu kiểm việc làm nhưng ngành thuế cắt giảm đầu mối, không bố trí vốn đầu tư xây dựng cho nên năm 2019 Công ty chưa đấu thầu được các công trình xây lắp mới, chỉ có 01 công trình chuyển tiếp là: Công trình Đường nội Quốc lộ 32C với đường cao tốc Nội Bài - Lào Cai, thành phố Yên Bái, dẫn đến sản lượng, doanh thu, lợi nhuận về thi công xây lắp đạt thấp.

2.2- Về sản xuất, kinh doanh bê tông thương phẩm: Do Công ty ít việc làm, thị trường xây lắp trầm lắng, bê tông thương phẩm sản xuất chủ yếu bán cho một số hộ dân xây nhà ở trong khu đô thị Minh Phương.

2.3- Về kinh doanh bất động sản: Hoạt động kinh doanh bất động sản gặp nhiều khó khăn do năm 2019 tín dụng vào BĐS bị siết chặt đã khiến cho thị trường BĐS năm 2019 trở nên chậm lại, sức mua của khách hàng giảm rõ rệt. Ngoài ra có nhiều sự cạnh tranh trên thị trường bất động sản tại địa bàn thành phố Việt Trì có nhiều dự án bất động sản đã và đang bán sản phẩm cũng ảnh hưởng đến thị phần kinh doanh của Công ty, mặt khác các khách hàng cũ của Công ty mua đất dưới dạng đầu cơ bán để chốt lời, mặt bằng giá đất trong trung tâm của thành phố, các vị trí gần công viên Văn Lang, đường Hòa Phong, Nguyễn Du kéo dài các năm gần đây tăng nhanh và năm 2019 đều chững lại.

- Yếu tố bất lợi nữa diện tích đất tồn kho bị ảnh hưởng về phong thủy gần nghĩa địa Cây Si, Rừng Lá... khó tiêu thụ hơn. Thị trường vào thời điểm cuối quý III và quý IV bị ảnh hưởng của chính sách tiền tệ, hạn chế tối đa cho vay bất động sản, đồng thời chính sách mới mà ngân hàng áp dụng (theo thông tư 22/2019/TT-NHNN ngày 15/11/2019 của Ngân hàng Nhà nước về quy định các giới hạn, tỷ lệ bảo đảm an toàn trong hoạt động của Ngân hàng) đã làm sụt giảm đáng kể các nhà đầu tư vào lĩnh vực bất động sản, nên khó khăn thu hút khách hàng. Tất cả thuận lợi, khó khăn, bất cập nêu trên nhưng do Công ty chúng ta đã đầu tư nâng cấp tốt hạ tầng kỹ thuật, công tác quảng bá hình ảnh, tiếp thị nên số lượng xây nhà tăng lên nhiều hơn, một số vị trí bị yếu tố phong thủy vẫn bán được doanh thu, lợi nhuận vẫn đạt cao 176,143 tỷ, lợi nhuận trước thuế 100 tỷ VNĐ.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2019:

1. Giá trị thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu:

- Sản lượng: 290 tỷ đồng
- Tổng doanh thu: 274,233 tỷ đồng
- Trong đó: + Doanh thu bất động sản: 176,143 tỷ đồng
+ Doanh thu xây lắp + khác: 98,09 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 100,005 tỷ đồng
- Nộp ngân sách: 19,076 tỷ đồng
- Thu nhập bình quân: 9 triệu đồng/ người/ tháng
- Cổ tức (dự kiến) 12% vốn điều lệ năm 2019.

2. Công tác quản trị tài chính, vốn điều lệ:

2.1- Công tác quản trị tài chính: Công ty được thực hiện đúng, đầy đủ theo Quy chế quản lý tài chính, chính sách quản lý thu chi tài chính,... Công ty đã quyết liệt thực hiện nhiều giải pháp hiệu quả nhằm xây dựng hệ thống tài chính doanh nghiệp ngày càng lành mạnh, làm tốt công tác khai thác các kênh tín dụng hiệu quả để tạo nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư. Công ty luôn chủ động thu xếp đủ nguồn tài chính để thanh toán các khoản nợ vay ngân hàng (cả gốc và lãi); các khoản lương, thưởng, lễ tết, các nghĩa vụ thuế, bảo hiểm, cổ tức được thanh toán đầy đủ, đúng hạn. Ngoài ra Công ty luôn thực hiện tốt công tác an sinh xã hội, từ thiện nhân đạo.

- Vay vốn các Ngân hàng thương mại trong năm 2019: dư nợ đầu năm là 4,95 tỷ đồng, vay trong năm là 17,02 tỷ đồng, số tiền trả trong năm 11,68 tỷ; dư nợ cuối năm 2019 là 10,29 tỷ đồng.

- Công nợ phải thu đầu năm là 17,24 tỷ đồng, Đã thu nợ đến 31/12/2019 được 8 tỷ đồng, số nợ còn phải thu là 9,24 tỷ đồng (*Theo BCTC năm 2019*).

- Công tác thu hồi công nợ tồn đọng của một số công trình thi công xây lắp gặp nhiều khó khăn như: Công trình Sân vận động tỉnh Lào Cai do Chủ đầu tư thiếu vốn, chưa thanh toán dứt điểm công nợ mặc dù công trình đã được thanh tra, kiểm toán, quyết toán; Công trình Đường cao tốc Nội Bài - Lào Cai do chậm quyết toán, thời gian bảo hành công trình kéo dài do thay đổi cơ quan chủ quản nhận bàn giao của Bộ giao thông vận tải...

- Do việc trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi của một số công trình tồn đọng trong nhiều năm qua, dẫn đến tăng chi phí quản lý doanh nghiệp, tuy nhiên Công ty vẫn tiếp tục thu hồi các khoản nợ này, sau khi thu hồi được sẽ là một khoản lợi nhuận.

2.2- Vốn điều lệ:

200
C
C
LI
P.VIẾ

- Trong năm 2019 vốn điều lệ Công ty thay đổi 02 lần:

+ Đợt 1: tăng từ 149.991.800.000 đồng lên 168.018.680.000 đồng bằng hình thức phát hành 1.802.688 cổ phiếu (trong đó: phát hành 1.499.823 cổ phiếu mới để trả cổ tức năm 2017 và phát hành 302.865 cổ phiếu mới theo chương trình lựa chọn cho người lao động năm 2017).

+ Đợt 2: tăng từ 168.018.680.000 đồng lên 184.819.300.000 đồng bằng hình thức phát hành 1.680.062 cổ phiếu mới để trả cổ tức năm 2018.

* Trong đó:

- Vốn cổ phần thuộc Tổng công ty LICOGI - CTCP là: 47.943.880.000 đồng chiếm 25,941%.

- Vốn cổ phần của các cổ đông khác: 136.875.420.000 đồng chiếm 74,059%

*** Về tình hình sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng theo Giấy chứng nhận chào bán số: 09/GCN-UBCK ngày 07/02/2018 của UBCK Nhà nước:**

a/ Phương án sử dụng vốn:

Tổng số tiền thu được từ đợt chào bán là 89,9 tỷ đồng được dự kiến sử dụng để:

1- Đầu tư máy móc thiết bị: 9,9 tỷ đồng (trong đó mua xe bơm bê tông thương phẩm 90m³/h là 6,3 tỷ đồng, mua ô tô trộn bê tông tươi 9m³ là 2,2 tỷ đồng và mua máy đào bánh lốp là 1,4 tỷ đồng).

2- Xây dựng dự án LICOGI 14 Plaza: 20 tỷ đồng.

3- Giải phóng mặt bằng Dự án khu đô thị Nam Minh Phương: 60 tỷ đồng.

b/ Tiến độ sử dụng vốn tính đến ngày 31/12/2019 (theo BCTC kiểm toán):

1- Do tình hình thực tế sản xuất chưa cấp bách, cần thiết: Công ty đã sử dụng 2,252 tỷ đồng để mua xe bơm bê tông thương phẩm 90m³/h (giá trị xe 7,752 tỷ đồng, trong đó 2,252 tỷ đồng từ tiền thu được từ đợt phát hành và 5,5 tỷ đồng vay lãi suất ưu đãi 8% từ Ngân hàng Đầu tư và phát triển Việt Nam - Chi nhánh Phú Thọ). Ô tô vận chuyển bê tông tươi 2,2 tỷ VNĐ, máy đào bánh lốp 1,4 tỷ VNĐ chưa đầu tư sử dụng đến.

2- Xây dựng dự án LICOGI 14 Plaza:

Dự án trước đây được lấy tên là: Khu kinh doanh dịch vụ thương mại LICOGI 14 PLAZA. Tuy nhiên đến khi triển khai thực hiện dự án xây dựng khu kinh doanh dịch vụ thương mại LICOGI 14 PLAZA, trong quá trình nộp hồ sơ thẩm định cấp phép xây dựng với Sở Xây dựng Phú Thọ, do quy mô của dự án nhỏ nên Sở xây dựng cấp phép với tên gọi Kiot dịch vụ thương mại thuộc khu đô thị Minh Phương - Thành phố Việt Trì.HĐQT đã họp và ban hành Quyết

định số 22/QĐ-HĐQT ngày 13/09/2018 về phê duyệt dự án xây dựng Kiot dịch vụ thương mại thuộc khu đô thị Minh Phương - Thành phố Việt Trì, Quyết định số 22A/QĐ-HĐQT ngày 14/09/2018 bổ sung tên dự án xây dựng kiot dịch vụ thương mại thuộc khu đô thị Minh Phương, còn tên gọi thương mại vẫn là Dự án xây dựng khu kinh doanh dịch vụ thương mại LICOGI 14 PLAZA.

Số tiền lũy kế Công ty sử dụng để đầu tư xây dựng Kiot dịch vụ thương mại Khu đô thị Minh Phương tính đến ngày 31/12/2019 là 20 tỷ đồng. Tổng mức đầu tư quyết toán phê duyệt là 27,779 tỷ đồng, số tiền 7,779 tỷ đồng Công ty đã vay Ngân hàng để đầu tư.

3- Giải phóng mặt bằng Dự án khu đô thị Nam Minh Phương: Dự kiến 60 tỷ chưa sử dụng đến, lý do ngày 12/07/2019 UBND tỉnh Phú Thọ đã phê duyệt Liên danh Công ty CP LICOGI 14 và Công ty CP LICOGI 16 trúng sơ tuyển lựa chọn nhà đầu tư Dự án Khu đô thị Nam Minh Phương theo Quyết định số: 1698/QĐ-UBND ngày 12/07/2019. Do quá trình thực hiện các bước của dự án kéo dài hơn so với dự kiến ban đầu nên Công ty chưa giải ngân 60 tỷ VNĐ chi phí giải phóng mặt bằng như dự kiến.

Như vậy, số tiền thu được từ đợt chào bán đã sử dụng để đầu tư 22,252 tỷ VNĐ, số còn lại 67,648 tỷ VNĐ chưa sử dụng đang được Công ty gửi tiết kiệm tại các ngân hàng Vietinbank Phú Thọ, Vietinbank Đền Hùng, Vietinbank Vĩnh Phúc, BIDV Phú Thọ. Các khoản tiền thu được từ kinh doanh bất động sản bán hàng tồn kho dự án Khu đô thị Minh Phương là 188,952 tỷ VNĐ. Số dư tiền gửi tiết kiệm có kỳ hạn đến ngày 31/12/2019 là 256,6 tỷ đồng.

3. Về công tác đầu tư dự án:

3.1- Dự án Khu đô thị mới Nam Minh Phương:

Công ty đã thực hiện các bước chuẩn bị đầu tư từ năm 2012 điều chỉnh quy hoạch 1/2000 phường Minh Phương, lập quy hoạch chi tiết 1/500 xin chuyển đổi mục đích sử dụng đất, trình các Bộ ngành Trung ương, trình Thủ tướng Chính phủ, xin chủ trương đầu tư, chủ trương chấp thuận thực hiện dự án được UBND tỉnh Phú Thọ chấp thuận đầu tư (theo QĐ số 1517/QĐ-UBND ngày 25/6/2018), quy mô 54,43ha.

Trong quá trình thực hiện chuẩn bị đầu tư Dự án Khu đô thị mới Nam Minh Phương Công ty cũng như những nhà đầu tư bất động sản cả nước, Thành phố Hồ Chí Minh, Hà Nội, Đà Nẵng... gặp rất nhiều khó khăn về các thủ tục hành chính, đặc biệt các Luật từ 2013 gồm: Luật đất đai, Luật Xây dựng, Luật nhà ở, Luật kinh doanh bất động sản, Luật quy hoạch, Luật Môi trường, Luật phòng cháy, Luật điện lực.. có hiệu lực từ năm 2014, 2015. Để triển khai được dự án bất động sản là một chặng đường dài, có rất nhiều thủ tục theo quy trình và mỗi thủ tục bao gồm trình tự rất nhiều bước mất rất nhiều thời gian phải thực thi. Thông thường thủ tục đầu tư của một dự án bất động sản bao gồm rất nhiều

bước mà doanh nghiệp, nhà đầu tư bất động sản phải thực hiện, cụ thể dự án Khu đô thị Nam Minh Phương Công ty đã và đang thực hiện đến nay như sau:

1- Giai đoạn nghiên cứu lập quy hoạch; xin chủ trương đầu tư dự án và đấu thầu dự án có sử dụng đất (bao gồm 21 bước):

1. Nghiên cứu về sự cần thiết phải đầu tư và quy mô đầu tư. (căn cứ quy hoạch chung, quy hoạch 1/2000, kế hoạch sử dụng đất tại các địa phương đã được các cấp có thẩm quyền phê duyệt).

2. Tìm kiếm, phát hiện tiềm năng, lợi thế để có ý tưởng đầu tư.

3. Xin chấp thuận chủ trương nghiên cứu, khảo sát, lập quy hoạch chi tiết.

4. Khảo sát địa hình, hiện trạng.

5. Lập phương án quy hoạch chi tiết.

6. Xin điều chỉnh cục bộ quy hoạch chung của thành phố; quy hoạch 1/2000 của 02 phường Minh Nông và Minh Phương.

7. Xin phê duyệt nhiệm vụ thiết kế quy hoạch chi tiết xây dựng TL 1/500.

8. Lập quy hoạch, thẩm định đồ án quy hoạch CTXD TL 1/500.

9. Trình Phê duyệt đồ án quy hoạch CTXD TL 1/500.

10. Trình HĐND tỉnh Phú Thọ thông qua Nghị quyết danh mục dự án phát triển kinh tế - xã hội, thông qua các dự án phát triển đô thị trên địa bàn tỉnh.

11. Trình các Bộ ngành, Bộ Tài nguyên Môi trường, Bộ Nông nghiệp và PTNT, trình Thủ tướng Chính phủ phê duyệt chuyển đổi mục đích đất trồng lúa để thực hiện các dự án.

12. Xin phê duyệt danh mục dự án đầu tư có sử dụng đất.

13. Xin chấp thuận đầu tư dự án gồm:

- Xin ý kiến Ban thường vụ Tỉnh ủy chấp thuận chủ trương đầu tư dự án

- Xin ý kiến Thường trực HĐND Tỉnh chấp thuận chủ trương đầu tư

- Xin ý kiến Bộ Xây dựng chấp thuận chủ trương đầu tư dự án

14. Xin phê duyệt Kế hoạch sử dụng đất hàng năm của TP. Việt Trì.

15. Lập, thẩm định phê duyệt hồ sơ mời sơ tuyển dự án.

16. Trình phê duyệt kết quả sơ tuyển lựa chọn nhà đầu tư dự án.

17. Trình phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà đầu tư dự án.

18. Trình thẩm định phê duyệt hồ sơ yêu cầu (hồ sơ đấu thầu) dự án.

19. Lập hồ sơ đề xuất (hồ sơ đấu thầu) dự án.

20. Thẩm định hồ sơ đề xuất (hồ sơ đấu thầu) dự án.

21. Trình thẩm định phê duyệt kết quả đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư dự án.

Sau khi có kết quả đấu thầu dự án để lựa chọn nhà đầu tư Công ty còn phải tiếp tục thực hiện giai đoạn tiếp theo.

2- Giai đoạn lập, phê duyệt dự án đầu tư, bồi thường giải phóng mặt bằng và tổ chức đầu tư thi công xây dựng (Gồm 25 bước):

1. Khảo sát địa chất công trình.
2. Xin Thỏa thuận đấu nối giao thông với QL32C, thỏa thuận đấu nối cấp điện, thỏa thuận đấu nối cấp nước, thỏa thuận đấu nối nước thải, thỏa thuận PCCC.
3. Lập hồ sơ Thiết kế cơ sở phân hạ tầng kỹ thuật; Lập hồ sơ Thiết kế cơ sở phân nhà ở và hạ tầng xã hội.
4. Xin trình thẩm định hồ sơ Thiết kế cơ sở phân hạ tầng kỹ thuật, hồ sơ Thiết kế cơ sở phân nhà ở và hạ tầng xã hội.
5. Lập phương án sơ bộ về bồi thường GPMB, để khái toán Kinh phí bồi thường GPMB.
6. Lập Tổng mức đầu tư, thuyết minh dự án, phương án kinh doanh và phê duyệt dự án đầu tư.
7. Xin trình thẩm duyệt thỏa thuận PCCC.
8. Lập báo cáo đánh giá tác trường; Xin thẩm định, phê duyệt báo cáo đánh giá tác động môi trường.
9. Xin thành lập hội đồng bồi thường giải phóng mặt bằng, họp hội đồng BTGP mặt bằng và họp các tổ công tác của các phường có liên quan.
10. Hội đồng bồi thường giải phóng mặt bằng trình sở Tài chính thẩm định và trình UBND tỉnh phê duyệt hệ số điều chỉnh giá bồi thường.
11. Khảo sát trích đo bản đồ địa chính để điều chỉnh ranh giới khu đất, kiểm định bản đồ trích lục thu hồi đất.
12. Tổ chức họp với các hộ dân và thông báo thu hồi đất đến từng hộ dân. (Thông báo thu hồi đất là căn cứ pháp lý để tổ chức làm nhiệm vụ bồi thường, giải phóng mặt bằng, hỗ trợ và tái định cư).
13. Kiểm kê tài sản, kiểm tra các số liệu về đất, lập, phê duyệt, phương án bồi thường giải phóng mặt bằng, hỗ trợ tái định cư (trên cơ sở bản vẽ trích đo địa chính được sở TNMT phê duyệt).
14. Công khai và thực hiện phương án bồi thường giải phóng mặt bằng, chi trả tiền đền bù, nhận mặt bằng;
15. UBND tỉnh xác định giá đất, làm cơ sở để lập và phê duyệt phương án tài chính của dự án.
16. Xin quyết định giao đất cho chủ đầu tư.

234
TY
IÂN
H 14
PHỤ TH

17. Thực hiện công tác rà phá bom, mìn, vật nổ.
18. Thiết kế, lập dự toán bản vẽ KTTC các hạng mục công trình.
19. Xin thẩm định Thiết kế, bản vẽ KTTC các hạng mục công trình.
20. Trình phê duyệt kế hoạch Đấu thầu thi công xây dựng hoặc nhà đầu tư tự thực hiện một số hạng mục.
21. Tổ chức Đấu thầu thi công xây dựng hoặc nhà đầu tư tự thực hiện một số hạng mục phù hợp với năng lực thực hiện.
22. Tổ chức thực hiện công tác đầu tư, thi công xây dựng các hạng mục công trình theo dự án được phê duyệt.
23. Xin Phê duyệt quyết toán đầu tư dự án.
24. Xin bàn giao các hạng mục hạ tầng công trình.
25. Xin cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất.

3- Công tác bồi thường giải phóng mặt bằng để đầu tư dự án:

Khó khăn trong công tác bồi thường giải phóng mặt bằng: Sau khi đấu thầu dự án, nhà đầu tư trúng thầu, nhưng quyền sử dụng đất vẫn thuộc quyền của các hộ dân, cho nên công tác bồi thường giải phóng mặt bằng và tái định cư còn rất phức tạp, kéo dài thời gian, tùy thuộc vào quá trình dân vận khéo, tuyên truyền, vận động, đặc biệt hỗ trợ kinh phí đơn giá ngoài quy định Nhà nước. Để đảm bảo lợi ích người dân, doanh nghiệp và Nhà nước, đặc biệt khó khăn nhất trong khâu bồi thường giải phóng mặt bằng đảm bảo tiến độ để đầu tư, đảm bảo yên dân, tránh điểm nóng phát sinh khiếu kiện gây khó khăn phức tạp, tránh tình trạng không thể đền bù giải phóng mặt bằng Nhà nước sẽ thu hồi mất dự án. Đề nghị cổ đông đồng thuận để tạo nguồn hỗ trợ ngoài đơn giá, chính sách Nhà nước bằng (dự kiến đơn giá hỗ trợ mà các dự án trên địa bàn Thành phố Việt Trì đang thực hiện thường tương đương đơn giá phê duyệt của Nhà nước), trích từ các nguồn hiện có của Công ty (như nguồn LN chưa phân phối,..), giao cho HĐQT linh hoạt thực hiện theo tình hình thực tế. trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 thông qua.

Dự án Nam Minh Phương vẫn thuộc dự án Nhà nước thu hồi đất thực hiện phát triển kinh tế xã hội của địa phương, nhà đầu tư nằm trong Hội đồng đền bù giải phóng mặt bằng, vẫn phải linh hoạt trong quá trình thực hiện vì hạn chế tối đa không thực hiện cưỡng chế giải phóng mặt bằng, vì lợi ích người dân, Nhà nước, doanh nghiệp

Trong hoạt động đầu tư - kinh doanh BĐS nói riêng đều chịu sự chi phối của 3 yếu tố cơ bản là: pháp luật, thủ tục hành chính và thị trường. Yếu tố thị trường chỉ chiếm tỷ lệ 30% trong số những yếu tố chi phối trạng thái hoạt động

của doanh nghiệp, còn lại 70% là các yếu tố liên quan đến các quy định pháp luật và việc thực thi các thủ tục hành chính, thủ tục đầu tư.

“Trong thực tế, những yếu tố này đang là sự “ám ảnh” đối với các doanh nghiệp BĐS, bởi vì không thể đưa ra dự báo để có thể tiếp cận sự biến động của những yếu tố này. Trong đó, việc thực thi các thủ tục đầu tư đang được cộng đồng doanh nghiệp đặc biệt quan tâm và mang tâm lý lo ngại nhiều hơn là sự tin tưởng và an tâm. Thực tế, doanh nghiệp phải tập trung quá nhiều thời gian, công sức và tài chính cho việc giải quyết các thủ tục hành chính”.

Những năm qua mặc dù công tác cải cách thủ tục hành chính đã có nhiều chuyển biến tích cực, song trong lĩnh vực liên quan đến hoạt động đầu tư và kinh doanh BĐS vẫn còn tồn tại nhiều hạn chế và bất cập chưa được giải quyết. Trước hết, đó là sự thiếu đồng bộ trong các quy định pháp luật, bao gồm Luật Đầu tư, Luật đấu thầu, Luật Đất đai, Luật Xây dựng, Luật Nhà ở, Luật Quy hoạch và Luật Kinh doanh bất động sản... dẫn đến những ách tắc trong giải quyết thủ tục hành chính và làm ảnh hưởng không nhỏ tới các hoạt động SXKD của doanh nghiệp.

Bản thân các doanh nghiệp hiện nay luôn mong muốn những bất cập trong việc thực thi các thủ tục hành chính sẽ sớm được khắc phục, hệ thống pháp luật sớm được hoàn thiện đồng bộ, quy trình giải quyết các thủ tục sẽ được rút gọn hơn nữa, thông thoáng hơn nữa, mọi thủ tục đều được giải quyết nhanh chóng và có trách nhiệm để tạo điều kiện thuận lợi cho các hoạt động sản xuất kinh doanh và sự phát triển của doanh nghiệp.

Chính phủ, Thủ tướng Chính phủ đang nỗ lực quyết tâm cải cách thể chế trình Quốc hội điều chỉnh bổ sung một số điều của các Luật tạo niềm tin và tháo gỡ rào cản cho các nhà đầu tư góp phần tăng trưởng kinh tế, phát triển đất nước

Chính vì những khó khăn do thủ tục hành chính kéo dài nêu trên, nên trong năm 2019 Công ty cổ phần LICOGI 14 cùng với nhà đầu tư liên danh Công ty cổ phần LICOGI 16 mới thực hiện đến bước được phê duyệt trúng sơ tuyển dự án Khu đô thị Nam Minh Phương (Theo quyết định số 1698/QĐ-UBND ngày 12/7/2019 của UBND tỉnh Phú Thọ về việc phê duyệt kết quả sơ tuyển lựa chọn Nhà đầu tư dự án Khu đô thị mới Nam Minh Phương. Ngày 31/7/2019 Ủy ban nhân dân tỉnh Phú Thọ đã có Quyết định số 1858/QĐ-UBND về việc phê duyệt kế hoạch lựa chọn Nhà đầu tư dự án Khu đô thị mới Nam Minh Phương ngày 17/04/2020 UBND tỉnh Phú Thọ phê duyệt hồ sơ yêu cầu của dự án Khu đô thị Nam Minh Phương quyết định số 809/QĐ-UBND, trong đó có yêu cầu ghi nộp ngân sách giá trị tối thiểu nộp ngân sách (m3) là 20,692 tỷ đồng, các Sở ngành thẩm định và trình phê duyệt liên danh LICOGI 14 - LICOGI 16 trúng thầu thực hiện đầu tư dự án khu đô thị mới Nam Minh Phương theo Quyết định số 1247/QĐ-UBND ngày 11/06/2020 của UBND tỉnh Phú Thọ.

3.2- Dự án Cải tạo cảnh quan Khu đô thị Minh Phương:

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2019, HĐQT Công ty tiếp tục thực hiện đầu tư cải tạo cảnh quan, nâng cấp một số hạng mục:

- Phần mặt đường: Thảm lớp bê tông nhựa dày 3÷5cm trên nhiều tuyến giao thông trong đô thị.

- Phần cây xanh: Trồng bổ xung cây Xoài xung quanh hồ sinh thái, trồng cây hoa Giấy, cây dây leo tại khu vực tường rào giáp Nghĩa trang. Trồng cỏ lá tre, cây dạ yến thảo, cúc ngũ sắc, cây Ngọc trai giải phân cách trục chính 36m; cây bàng Đài loan, cọ xẻ tại một số khu vực.

- Phần vỉa hè, tường chắn, ô trồng cây: Sửa chữa, nâng cấp thay lớp gạch Block cũ bằng lát gạch Terrazzo, xây tường chắn, ô trồng cây một số khu vực trong khu đô thị: Khu gần Công ty Việt Nhật, khu gần nghĩa địa đồi Cây Si.

- Lắp dựng hàng rào hoa giấy bằng thép vuông đặc 10x10 khu vực tường rào gần nghĩa trang

- Sửa chữa, nâng cấp, thay thế tấm đan, tấm chắn rác hồ thu, hồ ga thăm, các tuyến đường giao thông; thường xuyên dọn dẹp vệ sinh khu đô thị....

Giá trị đầu tư năm 2019 đã được Đại hội đồng cổ đông đồng ý chủ trương và HĐQT Công ty phê duyệt quyết toán là 10,18 tỷ đồng, xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020.

3.3- Dự án xây dựng Khu kiot dịch vụ thương mại thuộc khu đô thị Minh Phương:

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019, HĐQT Công ty đã chỉ đạo thực hiện đầu tư. Dự án ki ốt dịch vụ thương mại thuộc khu đô thị Minh Phương được xây dựng tiếp giáp khu chợ Minh Phương, với diện tích đất 1.500m² là khu đất dịch vụ thương mại thuê 50 năm trả tiền sử dụng đất 01 lần, dự án xây 3 tầng, tổng diện tích sàn là 4.116m² với mục đích đầu tư xây dựng khu kinh doanh dịch vụ cho CBCNV đầu tư kinh doanh và cho các hộ kinh doanh thuê. Giá trị đầu tư năm 2019 đã được HĐQT Công ty phê duyệt quyết toán là 27,779 tỷ đồng, xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020.

4. Về cơ cấu tổ chức, quản trị doanh nghiệp:

4.1. Cơ cấu tổ chức năm 2019.:

- Các chi nhánh trực thuộc hạch toán báo số: Chi nhánh LICOGI 14.8 Yên Bái, Chi nhánh đầu tư và xây dựng LICOGI 14.2, Chi nhánh LICOGI 14 tại Lào Cai, Chi nhánh LICOGI 14 tại Hà Nội. Các chi nhánh Hà Nội, Yên Bái, Lào Cai hiện tại hoạt động chưa hiệu quả do quy mô, năng lực, thị trường rất khó hoạt động thành công.

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018, Công ty muốn chuyển sàn giao dịch chứng khoán Hà Nội (HNX) vào sàn giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh (HOSE), cần loại bỏ ngành nghề kinh doanh xăng dầu hạn chế tỷ lệ sở hữu của nhà đầu tư nước ngoài cho nên Công ty đã thành lập Công ty CP LICOGI 14.6. Công ty cổ phần LICOGI 14.6 hoạt động theo mô hình quản trị Công ty mẹ - con, Công ty mẹ hiện giữ cổ phần chi phối 80%, đang hoàn thiện thủ tục pháp lý thoái vốn theo Nghị quyết HĐQT số: 21/2018/NQ-HĐQT ngày 06/09/2018 từ 80% xuống còn 24% vốn điều lệ. LICOGI 14.6 chủ yếu tập chung hoạt động trong lĩnh vực kinh doanh xăng dầu, vật liệu xây dựng (xi măng, sắt thép các loại...) , hiện nay Công ty đang trong giai đoạn hoàn thiện bộ máy hoạt động, cơ cấu các ngành nghề sản xuất kinh doanh đáp ứng nhu cầu của thị trường. Năm 2019 hoạt động chưa hiệu quả, năm 2020 có thể thoái vốn 100% để Công ty chủ động, năng động linh hoạt tiến tới hoạt động có hiệu quả, xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020.

4.2. Quản trị doanh nghiệp :

Công ty đã hoàn chỉnh đầy đủ và ban hành thực hiện một cách hệ thống, đồng bộ các quy chế quản lý: Quy chế quản lý tài chính, quy chế quản lý kinh tế kỹ thuật, quản lý tổ chức lao động, quản lý an toàn, bảo hộ lao động, quản lý xe máy thiết bị, quy chế giao khoán nội bộ, chế độ báo cáo thống kê, hình thành hệ thống quản trị đồng bộ, khép kín các quy chế quản lý đó, tạo ý thức chấp hành của toàn thể CBCNV đã đi vào nề nếp mang lại hiệu quả thiết thực.

Trên cơ sở Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, HĐQT và Ban Tổng giám đốc chỉ đạo các phòng ban nghiệp vụ xây dựng kế hoạch chi tiết giao các Chi nhánh, các đội sản xuất từng quý, từng tháng. Đồng thời trong quá trình thực hiện thường xuyên chỉ đạo sát sao, kiểm tra và điều chỉnh kế hoạch sát với thực tế.

Công tác chỉ đạo điều hành linh hoạt, luôn có sự điều chỉnh phù hợp yêu cầu tiến độ, nguồn vốn các công trình và tình hình diễn biến thời tiết. Ngoài ra lãnh đạo công ty đã xác định ưu tiên tập trung chỉ đạo quyết liệt các công trình trọng điểm.

Trong điều hành Ban Tổng Giám đốc thực hiện tốt chế độ trao đổi thông tin hàng ngày, giao ban tuần, tháng nhằm chấn chỉnh, giải quyết mọi vướng mắc, thông tin được xử lý nhanh chóng, kịp thời đem lại hiệu quả tốt nhất.

5. Những đánh giá chung về hoạt động của HĐQT và Ban Tổng giám đốc Công ty trong năm 2019:

5.1. Về hoạt động của Hội đồng quản trị:

- Trong năm 2019, HĐQT Công ty luôn bám sát Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông để chỉ đạo chặt chẽ các hoạt động SXKD của Công ty, đảm bảo thực hiện tốt các chủ trương, chiến lược đã đề ra, đồng thời xây dựng cơ chế

001
CỔ
CỔ
LICC
VIỆT TRÍ

kiểm tra, giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc và các bộ phận liên quan trong việc thực hiện các Nghị quyết, Quyết định và chỉ đạo nói trên.

- HĐQT Công ty đã hoàn thành cơ bản các nhiệm vụ, kế hoạch được giao, hoạt động tuân thủ quy định pháp luật, Điều lệ Công ty và quy chế tổ chức của HĐQT. Hiệu quả thể hiện ở sự ổn định các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính như doanh thu, lợi nhuận, nghĩa vụ với Nhà nước, bảo hiểm xã hội cho người lao động... đều cơ bản hoàn thành kế hoạch, một số chỉ tiêu về doanh thu xây lắp đạt thấp nhưng lợi nhuận vẫn đạt khá tốt, cơ bản nguồn vốn vẫn được bảo toàn và phát triển.

- Công tác tổ chức của HĐQT: đã tổ chức kiện toàn bộ máy tổ chức của Công ty, đáp ứng các yêu cầu của công việc trong từng giai đoạn. Tại thời điểm hiện tại số lượng thành viên HĐQT là 05 thành viên.

- Tình hình thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết của HĐQT: Trong năm 2019, HĐQT đã triệu tập và tổ chức 01 kỳ họp Đại hội đồng cổ đông thường niên vào ngày 08/4/2019, việc triệu tập và tổ chức họp ĐHCĐ đã tuân thủ đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

HĐQT đã họp và ban hành 17 Nghị quyết và Quyết định về tất cả các vấn đề liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Các nội dung của Nghị quyết và Quyết định đều được Công ty thể hiện đầy đủ, kịp thời. Công bố thông tin trên trang Web của Công ty theo quy định của pháp luật.

Năm 2019 Thanh tra UBCK Nhà nước đã tiến hành thanh tra tại Công ty theo Quyết định số: 886/QĐ-UBCK ngày 07/11/2019, về việc thanh tra tại Công ty cổ phần LICOGI 14. Với các nội dung: Việc chào bán/ phát hành chứng khoán; việc thực hiện nghĩa vụ báo cáo, công bố thông tin; việc tuân thủ quy định về quản trị Công ty.

Sau thanh tra, đoàn có kết luận về cơ bản Công ty đã thực hiện các nghĩa vụ của Công ty nghiêm túc, tuy nhiên trong quá trình thực hiện vẫn còn một số vi phạm, tồn tại, thiếu sót về công bố thông tin phải công bố theo quy định, khi thực hiện công bố thông tin trên trang thông tin điện tử của HNX, của Công ty phải đồng thời công bố thông tin trên hệ thống công bố thông tin của UBCKNN.

5.2. Về hoạt động của Ban Tổng giám đốc Công ty :

- Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng giám đốc điều hành của Công ty, Ban Tổng giám đốc đứng đầu là Tổng giám đốc Công ty thường xuyên có những đề xuất, kiến nghị kịp thời, giải pháp phù hợp để tham mưu cho HĐQT nhằm tăng cường hiệu quả và chất lượng công việc, tiết kiệm chi phí và vốn đầu tư; Ban TGD đã điều hành linh hoạt, năng động, sáng tạo, dám nghĩ dám làm, thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, HĐQT, tuân thủ nghiêm túc các quy định của Pháp luật hiện hành, phù hợp với nội dung đăng ký kinh doanh của Công ty,

- Tổng giám đốc đã phân giao nhiệm vụ công tác cụ thể cho từng thành viên trong Ban Tổng giám đốc phụ trách các lĩnh vực hoạt động của Công ty, chỉ đạo các phòng ban rà soát, hoàn chỉnh quy chế và kiện toàn bộ máy tổ chức, nhân sự; Nắm bắt và điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, đã cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT cụ thể như các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận, các nghĩa vụ thuế, bảo hiểm xã hội cho người lao động, công tác an sinh xã hội, nhân đạo, từ thiện và đảm bảo trả cổ tức cho cổ đông đúng hạn...

PHẦN THỨ HAI:

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020

*** Những khó khăn, bất cập năm 2020:**

Năm 2020 là năm cuối thực hiện các Nghị quyết Đại hội XII của Đảng; Nghị quyết của Quốc hội về kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội 5 năm 2016-2020. Bên cạnh những thuận lợi cũng có không ít khó khăn, thách thức.

- Sự bùng phát của đại dịch Covid-19 từ đầu năm 2020 đã khiến nền kinh tế thế giới và trong nước suy thoái nghiêm trọng ảnh hưởng tiêu cực đến hoạt động sản xuất kinh doanh của tất cả các loại hình doanh nghiệp nói chung và ngành xây dựng, đầu tư kinh doanh bất động sản, thương mại dịch vụ nói riêng. Tại Việt Nam, Chính phủ ưu tiên hàng đầu cho công tác phòng chống dịch Covid-19 bảo vệ sức khỏe cho người dân sẽ dẫn đến cắt giảm chi tiêu công cho lĩnh vực xây lắp, ảnh hưởng trực tiếp đến công tác tìm kiếm việc làm cho các doanh nghiệp xây dựng, giá xăng dầu liên tục giảm sâu, kinh doanh xăng dầu mờ hoa hồng thấp. Tình hình dịch bệnh Covid-19 vẫn hết sức phức tạp chưa dự báo trước được. Cho nên các chỉ tiêu sản lượng, doanh thu, lợi nhuận năm 2020 của cả nước cũng như các doanh nghiệp nói chung và Công ty cổ phần LICOGI 14 nói riêng sẽ không có tăng trưởng, bị giảm sâu sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến việc làm, thu nhập, đời sống của CBCNV, người lao động gặp nhiều khó khăn.

- Sự phát triển mạnh mẽ của khoa học công nghệ nhất là Cách mạng công nghiệp 4.0 tiếp tục tác động nhiều mặt đến nền kinh tế Việt Nam dẫn đến sự cạnh tranh khốc liệt trên thị trường, bắt buộc các doanh nghiệp phải đổi mới, tiếp thu công nghệ 4.0 mới có thể tồn tại và cạnh tranh được trên thị trường.

Trong tình khó khăn hiện tại, Công ty sẽ tiếp tục củng cố, kiện toàn và phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh trên cơ sở giữ vững ổn định, phát triển nền tảng cốt lõi của Công ty, vẫn từng bước ổn định đầu tư kinh doanh bất động sản, thi công xây lắp, giao thông thủy lợi, kinh doanh thương mại dịch vụ... tiếp tục

062
CÔNG TY
PHÂN
LIÊN
- T. PH

tìm kiếm đầu thầu, liên danh liên kết để kiếm việc làm, duy trì đội ngũ, khấu hao tài sản,... Nâng cao năng lực quản trị và tăng năng suất lao động để đảm bảo hiệu quả sản xuất kinh doanh. Tăng cường công tác quản lý chi phí đầu tư, chi phí hoạt động sản xuất kinh doanh, phát huy tốt những thành tích, việc tốt đã làm được quyết tâm khắc phục tồn tại yếu kém.

- Tập trung các giải pháp sắp xếp, đổi mới, tiếp thị đầu thầu đặc biệt công tác mời gọi nhân tài, nhân sự, công tác quản lý cơ giới- vật tư, công tác kỹ thuật thi công, kinh tế kế hoạch, công tác tài chính, tín dụng, công tác đầu tư và công tác quản trị rủi ro, tăng khả năng cạnh tranh trên thị trường, tạo nguồn việc làm ổn định.

- Điều chỉnh, xây dựng đồng bộ các nội quy, quy định, cơ chế hoạt động SXKD phù hợp với chủ trương, pháp luật của Nhà nước.

- Tiếp tục triển khai và nâng cao hiệu quả của mô hình quản lý tập trung kết hợp giao khoán có chọn lọc. Lựa chọn đầu thầu các công trình có nguồn vốn tốt, khả năng thanh toán cao, có thể hợp tác lâu dài.

1-Dự kiến Kế hoạch năm 2020:

1.1- Về thi công xây lắp:

- Tăng cường công tác phát triển thị trường, tìm kiếm việc làm các công trình xây lắp trên cơ sở lựa chọn đầu thầu các công trình xây lắp ở các dự án có nguồn vốn tốt, khả năng thanh toán cao; phát huy tối đa các mối quan hệ, tích cực tìm kiếm công việc ở mọi lĩnh vực xây lắp, đặc biệt tập trung mọi nguồn lực để thực hiện đầu tư dự án trúng thầu Nam Minh Phương để có thêm việc làm về thi công xây lắp tự thực hiện cho năm 2020 và các năm tiếp theo.

1.2- Về đầu tư các dự án

*** Thuận lợi:**

Tín hiệu đáng phấn khởi là ngày 28/02/2020 Thủ tướng Chính phủ ban hành Nghị định 25/2020/NĐ-CP thay thế Nghị định 30/2015/NĐ-CP, tháo gỡ một trong nút thắt cho bất động sản, được phép giao đất cho nhà đầu tư khi trúng thầu dự án và thực hiện xong bồi thường giải phóng mặt bằng.

Thị trường đất nền tồn kho vẫn là kênh đầu tư được ưa chuộng, tính thanh khoản cao có tài sản là đất, có thời gian tích lũy xây nhà sau. Năm 2018 - 2019 Thanh tra Chính phủ và các cấp ngành đã thanh tra toàn diện sử dụng đất đai, tài nguyên khoáng sản trên địa bàn tỉnh Phú Thọ giai đoạn từ 2006 - 2017, đã có kết luận yêu cầu thủ tục đầu tư theo các luật 2013 thắt chặt hơn, thanh lọc các chủ đầu tư yếu về năng lực, thương hiệu, uy tín cũng là điểm tích cực khiến thị trường BĐS Phú Thọ minh bạch hơn về mặt pháp lý. Điều này sẽ đảm bảo cho người mua có được môi trường đầu tư minh bạch, hợp pháp.

*** Khó khăn:**

Năm 2020 thị trường bất động sản nói chung và kinh doanh bất động sản tồn kho của Công ty nói riêng sẽ phải đối diện nhiều rủi ro. Cả nước và cả hệ thống chính trị, nhân dân, doanh nghiệp đang chung sức chống dịch Covid-19, tất cả vì sự an toàn, sức khỏe của nhân dân, thị trường bất động sản ít giao dịch, thị trường chứng khoán giảm mạnh.

Trong bối cảnh lãi suất ngân hàng biến động, sự thay đổi liên tục của hệ thống chính sách, hệ thống văn bản pháp quy về BĐS hiện còn phức tạp và chồng chéo..., việc hạn chế các nguồn vốn tín dụng vào BĐS trở thành các yếu tố khiến nhiều khách hàng lo ngại. Bên cạnh đó sản phẩm đất nền còn tồn kho của Công ty chủ yếu nằm ở các vị trí bị hạn chế về mặt cảnh quan do gần nghĩa trang, nghĩa địa, mặc dù Công ty đã nâng cấp, chỉnh trang, cải tạo cảnh quan rất tốt trong những năm vừa qua, ngoài ra một số dự án bất động sản trong địa bàn thành phố Việt Trì như: sản phẩm BĐS của tập đoàn Vương Cường, Vietsec sẽ triển khai kinh doanh từ năm 2020, tạo ra áp lực cạnh tranh cho Công ty.

HDQT Công ty thống nhất trình Đại hội đồng cổ đông đồng thuận giao Ban Tổng giám đốc điều hành linh hoạt có thể điều chỉnh giảm giá các vị trí lô đất có yếu tố nghĩa trang, nghĩa địa và các ô đất có ngã 3 trực đường đâm vào nhà (khoảng 70 ô) so với giá mới quy định của UBND tỉnh Phú Thọ ban hành năm 2020, vì nền tảng giá đất của Công ty đã có trước thấp hơn tạo thuận lợi cho người dân làm nhà ở thực sự, nhà đầu tư ít quan tâm tới khu vực này để thu hồi vốn làm dự án mới Nam Minh Phương. Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020.

Từ những thuận lợi, khó khăn bất cập nêu trên Ban Tổng giám đốc lập kế hoạch báo cáo HDQT trình Đại hội đồng cổ đông thường niên dự kiến kế hoạch năm 2020:

+ Sản lượng dự kiến:	160 tỷ đồng, Trong đó:
Xây lắp:	40 tỷ đồng
Kinh doanh khác:	60 tỷ đồng
Kinh doanh bất động sản :	60 tỷ đồng
+ Tổng doanh thu dự kiến:	120 tỷ đồng, Trong đó:
Xây lắp + kinh doanh khác:	70 tỷ đồng
Kinh doanh bất động sản:	50 tỷ đồng
+ Lợi nhuận trước thuế dự kiến:	35 tỷ đồng
+ Nộp ngân sách dự kiến:	10 tỷ đồng
+ Thu nhập bình quân:	8 triệu đồng/người/tháng

- + Cổ tức dự kiến: 10%
- + Đầu tư dự kiến: 263 tỷ đồng

1.2.1* Dự án Khu đô thị mới Nam Minh Phương:

Dự án đang trình thẩm định hồ sơ đề xuất của Liên danh Công ty cổ phần LICOGI 14 - Công ty cổ phần LICOGI 16 trúng sơ tuyển, bị chậm từ tháng 07/2019 đến nay do UBND tỉnh Phú Thọ mới thành lập Hội đồng thẩm định giá trị m³ và phê duyệt giá trị m³ nhà đầu tư phải nộp theo Thông tư 16/BKH-ĐT. Ngày 17/04/2020 UBND tỉnh Phú Thọ mới có Quyết định số 809/QĐ-UBND về phê duyệt hồ sơ yêu cầu của dự án, Công ty đã nộp hồ sơ đề xuất ngày 26/05/2020, ngày 11/06/2020 UBND tỉnh Phú Thọ có Quyết định số 1247/QĐ-UBND, phê duyệt liên danh LICOGI 14 - LICOGI 16 trúng thầu thực hiện đầu tư dự án khu đô thị mới Nam Minh Phương. Sau đó tiến hành ký hợp đồng dự án, lập dự án đầu tư + Báo cáo đánh giá tác động môi trường (DTM) + thẩm duyệt phương án PCCC trình các cơ quan chuyên môn thẩm định và Chủ đầu tư phê duyệt theo quy định, để thực hiện công tác bồi thường giải phóng mặt bằng để thực hiện đầu tư.

- Định hướng đầu tư dự án Khu đô thị mới Nam Minh Phương:

Sau khi GPMB sẽ phân kỳ đầu tư 02 giai đoạn:

Giai đoạn 1: Đầu tư cơ bản hệ thống hạ tầng kỹ thuật, ưu tiên các tuyến phố trục chính tạo điểm nhấn, đặc biệt đường đại lộ Hùng vương nối đường 36m đô thị Minh Phương - đường 36m Khu đô thị Nam Minh Phương, quốc lộ 32C; hệ thống thoát nước, cấp nước, hồ sinh thái, hệ thống cấp điện, cây xanh cảnh quan...

Giai đoạn 2: Xây nhà ở để bán tại một số tuyến đường trục chính, những tuyến có lợi thế kinh doanh để thu hút nhà đầu tư, khách hàng, xây trường tiểu học...

1.2.2* Dự án Khu đô thị sinh thái Trung tâm huyện Phù Ninh:

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông nhiệm kỳ 2019 - 2023, chiến lược của Công ty tầm nhìn 2019 - 2025, HĐQT đã triển khai thực hiện tại Nghị quyết số: 11/NQ-HĐQT ngày 18/05/2019 khảo sát nghiên cứu đầu tư dự án khu đô thị sinh thái trung tâm Phù Ninh và đầu tư một số dự án khác.

+ Công ty đã có văn bản số 227/CV-DA ngày 28/6/2019 xin nghiên cứu lập quy hoạch chi tiết khu đô thị sinh thái trung tâm huyện Phù Ninh với quy mô diện tích nghiên cứu khoảng 90ha; Các Sở Xây dựng, Tài nguyên môi trường, UBND huyện Phù Ninh cũng đã có ý kiến đồng thuận trình UBND tỉnh Phú Thọ xem xét; Ngày 24/7/2019 Ban cán sự đảng UBND tỉnh Phú Thọ đã có Văn bản số 174-CV/BCS gửi Thường trực Tỉnh ủy về việc xin ý kiến cho chủ trương lập Quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 Khu đô thị sinh thái trung tâm huyện Phù Ninh và đã được Ban thường vụ Tỉnh ủy Phú Thọ chấp thuận Công ty là nhà đầu tư tài

trợ sản phẩm quy hoạch 1/5000 và 1/500 đang phối hợp cùng với các Sở, ban ngành của Tỉnh, UBND huyện Phù Ninh... thực hiện các bước tiếp theo đúng trình tự đầu tư.

Hiện nay vẫn đang khẩn trương yêu cầu Đơn vị tư vấn (Flamingo) hoàn chỉnh, hoàn thiện ý tưởng quy hoạch báo cáo để Công ty chốt phương án về cảnh quan và sử dụng đất để trình UBND huyện Phù Ninh phê duyệt nhiệm vụ quy hoạch, chuyển đơn vị thiết kế quy hoạch hạ tầng (Công ty tư vấn LICOGI) hoàn thiện Hồ sơ thiết kế quy hoạch theo quy định (dự kiến hoàn thành trong tháng 7/2020). Sau đó sẽ tiến hành lập và phê duyệt điều chỉnh quy hoạch chung 1/5000 huyện Phù Ninh trước khi trình phê duyệt quy hoạch chi tiết 1/500 của dự án (dự kiến sẽ hoàn thành trong quý 3, quý 4 năm 2020). Tổng giá trị tài trợ sản phẩm quy hoạch 1/2000; 1/500 là 4 tỷ đồng. *(Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020).*

1.2.3* Dự án Cải tạo cảnh quan "Khu đô thị Minh Phương sáng - xanh - sạch - đẹp".

Để đảm bảo giữ vững, phát triển uy tín, thương hiệu LICOGI 14 trên địa bàn tỉnh, đặc biệt thị trường bất động sản. HĐQT tiếp tục đề nghị Đại hội đồng cổ đông cho phép thực hiện đầu tư cải tạo, nâng cấp một số hạng mục coi đó là nhiệm vụ an sinh xã hội, để tăng tiện ích thu hút đầu tư và người dân về ở, tạo cảnh quan đẹp hơn, đặc biệt các khu vực có yếu tố phong thủy nghĩa trang, nghĩa địa: Trồng hoa, cây xanh giải phân cách đường 36m, sửa chữa nâng cấp công chào chính khu đô thị đồng thời xây dựng mới một số công chào mới tại các vị trí công phụ vào khu đô thị, di chuyển trạm biến áp tại khu vực Hồ sinh thái đến vị trí mới, thay thế các bóng đèn cao áp bị hỏng trong khu đô thị, vệ sinh, nạo vét các hố ga, sửa chữa các vị trí bị hư hỏng tránh ngập úng cục bộ..... với giá trị đầu tư năm 2020 dự kiến là 6 tỷ đồng, trên cơ sở thiết kế, dự toán được Hội đồng quản trị phê duyệt. *(Xin thông qua Đại hội cổ đông năm 2020).*

1.2.4* Dự án Khu kiot dịch vụ thương mại thuộc KĐT Minh Phương:

HĐQT thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đã thực hiện đầu tư hoàn thành vào 31/12/2019, dự kiến triển khai kinh doanh từ Quý 1/2020. Trên cơ sở thực tế nhận định thị trường kinh doanh khu kiot như sau:

Khó khăn: Từ đầu năm 2020 dịch Covid-19 bùng phát

Khu kiot xây dựng kinh doanh trên đất thương mại dịch vụ thời hạn chỉ còn lại 42 năm; hợp đồng thuê không vay được vốn ngân hàng nên đang phân loại đối tượng khách hàng đầu tư.

Thuận lợi: Khu kiot dịch vụ thương mại nằm ở vị trí địa lý gần chợ Minh Phương nên được các tiêu thương quan tâm, các dãy nhà kiot được xây dựng 03 tầng đầy đủ các tiện ích sử dụng phù hợp cho các hộ dân vừa ở vừa kinh doanh.

Do đó để kinh doanh khu kiot có hiệu quả, thu hồi được nguồn vốn đã đầu tư và có lợi nhuận để ưu tiên vốn cho dự án khác cần phải linh hoạt về giá kinh doanh, từng loại hình, căn hộ kiot, thời điểm kinh doanh, đối tượng khách hàng hợp lý... (Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020) ủy quyền cho HĐQT, Ban Tổng giám đốc linh hoạt quyết định thực hiện.

1.2.5* Dự án xưởng sửa chữa cơ khí và kho vật tư thiết bị Minh Phương

Khu đất tại tam giác Độc Mua nằm ở đường cụt, đường giao thông nhỏ, Công ty đã thuê đất nộp tiền một lần từ 2015, nếu không đầu tư tỉnh sẽ thu hồi, nên HĐQT đã lập dự án Xưởng sửa chữa có khí và kho vật tư thiết bị Minh Phương.

Dự án đã được Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Phú Thọ cấp giấy chứng nhận đăng ký đầu tư vào tháng 9/2019 với tổng mức đầu tư là 2,1 tỷ đồng; Quy mô đầu tư 01 tầng bằng kết cấu thép, tường bao xây gạch lợp bê tông chống nóng trên diện tích đất sử dụng là 962m². Trên cơ sở nghiên cứu thị trường thực tế tại khu vực TP. Việt Trì, . Hiện tại đầu tư dự án sẽ chưa hiệu quả, tiếp tục tìm đối tác, điều chỉnh giá đất hợp lý để chuyển nhượng, ưu tiên vốn đầu tư dự án Nam Minh Phương. (Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020) ủy quyền cho HĐQT, Ban Tổng giám đốc linh hoạt quyết định thực hiện.

1.2.6* Dự án Trung tâm thương mại Minh Phương Center Point

Khu đất Trung tâm thương mại nằm trên trục đường 36m, Công ty đã nộp tiền thuê đất 49 năm từ năm 2011, nếu không đầu tư tỉnh Phú Thọ sẽ thu hồi, nên HĐQT đã lập dự án Trung tâm thương mại Minh Phương Center Point.

Dự án đã được Sở Kế hoạch và đầu tư tỉnh Phú Thọ cấp Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư số 6662355440 ngày 16/12/2019, với giá trị dự toán tổng vốn đầu tư: 62.817.901.000 đ. Qua nghiên cứu thị trường HĐQT Công ty nhận thấy, hiện tại đầu tư dự án sẽ không hiệu quả, trong thời gian tới Công ty sẽ tiếp tục tìm đối tác đồng thời điều chỉnh giá đất hợp lý để chuyển nhượng, ưu tiên vốn đầu tư dự án Khu đô thị mới Nam Minh Phương. (Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020) ủy quyền cho HĐQT, Ban Tổng giám đốc linh hoạt quyết định thực hiện.

1.2.7* Dự án Nhà hàng và Trung tâm tổ chức sự kiện Cảnh Hồ Minh Phương

Dự án đã được UBND tỉnh Phú Thọ quyết định chấp thuận chủ trương đầu tư ngày 12/09/2019 với giá trị tổng vốn đầu tư: 30.223.200.000đ chưa kể tiền

thuê đất, tiền sử dụng đất rất cao khoảng 300 triệu/ năm. Hiện nay đang ở bước xác định tiền thuê đất theo phương thức trả tiền hàng năm, sau đó mới được cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho chủ đầu tư.

Qua nghiên cứu thị trường, do Khu đô thị chưa lấp đầy, nghị định 100 của Chính phủ cấm uống rượu bia, đặc biệt đại dịch Covid-19. HĐQT Công ty nhận thấy, hiện tại đầu tư dự án nhà hàng, sự kiện sẽ chưa hiệu quả, trong thời gian tới Công ty sẽ tiếp tục tìm đối tác liên kết góp vốn đầu tư hoặc cho các đối tác thuê bỏ vốn đầu tư cùng phân chia lợi nhuận, ưu tiên vốn cho đầu tư dự án Nam Minh Phương (*Xin thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020*) ủy quyền cho HĐQT, Ban Tổng giám đốc linh hoạt quyết định thực hiện.

1.3- Các dự án định hướng đầu tư khác:

- Nếu có thời cơ thuận lợi đảm bảo phát triển Công ty với quy mô lớn hơn, chiến lược lâu dài trong tương lai tầm nhìn 2030 và những năm tiếp theo. Công ty vẫn lấy cốt lõi cho sự phát triển bền vững là đầu tư kinh doanh bất động sản, nhà ở, đô thị, xây lắp dân dụng, giao thông, thủy lợi,... Trong kế hoạch 5 năm 2019 - 2023 ngoài các dự án đã và đang sắp đầu tư phát huy được năng lực, kinh nghiệm, uy tín, thương hiệu, nếu cơ hội tốt Công ty sẽ nghiên cứu khảo sát đầu tư các dự án bất động sản nghỉ dưỡng tại tỉnh Hòa Bình, Cẩm Khê Phú Thọ có tiềm năng phát triển, diện tích nghiên cứu từ 40- 50 ha; 200 - 300 ha theo hình thức xin chủ trương đầu tư hoặc liên kết đầu tư, hoặc mua lại dự án đầu tư đã có của các đối tác cần chuyển nhượng (*Xin thông qua Đại hội cổ đông năm 2020*).

* Nghiên cứu khảo sát đầu tư tham gia đấu giá một số dự án quy mô từ 10-20ha ở Thành phố Yên Bái. Tỉnh Yên Bái thực hiện công tác bồi thường giải phóng mặt bằng, nhà đầu tư đấu giá đầu tư hạ tầng, xây nhà ở để bán (*Xin thông qua Đại hội cổ đông năm 2020*).

* Đầu tư thiết bị tài sản; thiết bị văn phòng; phần mềm quản trị doanh nghiệp hợp nhất: Trong thời kỳ công nghệ 4.0 phát triển mạnh mẽ trên thế giới và trong nước, Công ty nhận thấy cần phải nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp, sử dụng phần mềm quản trị nhằm tăng hiệu quả kinh doanh, tiết kiệm thời gian, nắm bắt tức thời hoạt động của doanh nghiệp để đưa ra quyết định kịp thời, tự động hóa giúp giảm chi phí vận hành nâng cao năng suất lao động, gia tăng lợi nhuận, kiểm soát chi phí, tiết kiệm chi phí đầu tư, nhận lực quản trị hệ thống, thông tin chính xác, tối ưu hóa nguồn nhân lực, tránh chống chéo công việc.... Công ty dự kiến đầu tư thiết bị tài sản; thiết bị văn phòng; phần mềm quản trị doanh nghiệp hợp nhất với giá trị khoảng 3 tỷ đồng (*Xin thông qua Đại hội cổ đông năm 2020*).



- Đầu tư thiết bị xe máy thi công: Công ty sẽ tiếp tục thực hiện đầu tư mua sắm máy móc thiết bị thi công mới theo danh mục đã thông qua Nghị quyết các kỳ Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết HĐQT trước sẽ vẫn có hiệu lực, đại tu sửa chữa thiết bị đang sử dụng theo kế hoạch sản xuất kinh doanh theo từng thời điểm cụ thể để phát huy hiệu quả, tiết kiệm vốn và giao cho Hội đồng quản trị xem xét, phê duyệt cho phù hợp (*Xin thông qua Đại hội cổ đông năm 2020*).

- Bán thanh lý tài sản cố định: HĐQT sẽ tiếp tục thực hiện các Nghị quyết ĐHCĐ, NQ HĐQT trước chưa thực hiện được do thị trường giảm sâu, ít giao dịch di dịch bệnh Covid-19 vẫn có hiệu lực, thanh lý bán các thiết bị đã quá cũ, hết niên hạn sử dụng, không phục hồi được (Trạm trộn BTN, trạm trộn BTTP tại Lào Cai, máy ủi D355A, ô tô vận chuyển Kamaz...) để thu hồi vốn đầu tư một số máy móc thiết bị mới nhằm nâng cao năng lực thi công các công trình trong năm 2020 và các năm tiếp theo (*Xin thông qua Đại hội cổ đông năm 2020*).

- Hỗ trợ kinh phí cho UBND Thành phố Việt Trì mở nút giao thông từ trục chính Đại lộ Hùng Vương vào đường 36m trục chính Khu đô thị Minh Phương: Để đảm bảo thuận tiện cho giao thương và nhu cầu đi lại của người dân vào Khu đô thị Minh Phương định hướng tuyến 36m khu đô thị Minh Phương với dự án đô thị Nam Minh Phương với Quốc lộ 32C. UBND Thành phố Việt Trì đã có văn bản đề xuất với Công ty xin hỗ trợ kinh phí 2 tỷ đồng để mở nút giao thông từ trục chính Đại lộ Hùng Vương vào đường 36m trục chính Khu đô thị Minh Phương. Công ty dự kiến hỗ trợ kinh phí cho Thành phố Việt Trì 2 tỷ đồng bằng nguồn lợi sau thuế của Công ty (*Xin thông qua Đại hội cổ đông năm 2020*).

2- Cơ cấu tổ chức

- Tăng cường vai trò, trách nhiệm của từng thành viên Hội đồng quản trị trong công tác quản trị doanh nghiệp, tiếp tục hoàn thiện cơ chế chỉ đạo phối hợp giữa HĐQT, Ban Tổng giám đốc, cơ chế phối hợp với Ban Kiểm soát, các tổ chức Đảng, Đoàn thể nhằm phát huy sức mạnh đoàn kết nội bộ của Công ty.

- Theo Khoản 2 Điều 12. Tư cách thành viên Hội đồng quản trị, Nghị định Số: 71/2017/NĐ-CP ngày 06/06/2017, "Chủ tịch Hội đồng quản trị không được kiêm nhiệm chức danh Giám đốc (Tổng giám đốc) của cùng 01 công ty đại chúng.". Từ tháng 08/2020 Chủ tịch HĐQT sẽ không kiêm nhiệm chức danh Tổng giám đốc, HĐQT đề nghị Đại hội đồng cổ đông cho phép bổ nhiệm ông Lại Xuân Hùng hiện là thành viên HĐQT trong nhiệm kỳ, đang nằm trong Ban Tổng giám đốc điều hành nắm bắt trực tiếp các công việc của Công ty bổ nhiệm làm Tổng giám đốc mới nhiệm kỳ 2019 - 2023. (*Xin Đại hội đồng cổ đông đồng thuận, biểu quyết, thông qua*).

- Tiếp tục đổi mới, cơ cấu lại tổ chức quản trị theo mô hình Công ty mẹ - con (Đã thành lập Công ty cổ phần LICOGI 14.6). Năm 2018 đã có Nghị quyết số: 21/2018/NQ-HĐQT ngày 06/09/2018, về thoái vốn tại Công ty cổ phần LICOGI 14.6 từ 80% xuống còn 24% vốn điều lệ, hoặc thoái vốn 100% trong năm 2020 (Xin thông qua Đại hội cổ đông năm 2020).

Năm 2020 và các năm tiếp theo nếu phát triển thuận lợi, phù hợp thực tiễn của Công ty thì cần tiếp tục thông qua và triển khai cơ cấu mô hình quản trị, chuyển từ:

+ Chi nhánh Công ty cổ phần LICOGI 14 tại Hà Nội thành Công ty cổ phần LICOGI 14.9 (ngành nghề chính: kinh doanh BĐS nghỉ dưỡng và xây dựng).

+ Chi nhánh Đầu tư và Xây dựng LICOGI 14.2 thành Công ty cổ phần LICOGI 14 Land.

+ Chi nhánh LICOGI 14.8 Yên Bái, Chi nhánh Lào Cai thành Công ty cổ phần LICOGI 14.8.

Và có thể thành lập thêm các Công ty liên kết khác để đáp ứng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh trong tình hình mới (Xin thông qua Đại hội cổ đông năm 2020).

3- Công tác tổ chức cán bộ, tiền lương, tiền thưởng và đào tạo

- Tăng cường công tác tuyển dụng cán bộ chất lượng cao để thay thế những bộ phận không đáp ứng được công việc, không hoàn thành nhiệm vụ được giao.

- Hoàn thiện cơ chế thu hút nhân tài, thực hiện chính sách ưu tiên bổ nhiệm, sử dụng, đãi ngộ cán bộ giỏi, có năng lực để duy trì và phát triển được nguồn nhân lực hiện có và thu hút nhân lực từ bên ngoài.

- Nâng cao chất lượng công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực, tổ chức các lớp bồi dưỡng, nâng cao trình độ và tiếp thu công nghệ mới cho lực lượng cán bộ, kỹ sư cũng như công nhân kỹ thuật; thường xuyên đánh giá năng lực cán bộ để bố trí công việc cho phù hợp, hiệu quả.

- Trong năm 2020 và các năm tiếp theo cần xây dựng lại quy chế tiền lương, tiền thưởng, mức thù lao của thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát kiêm nhiệm, chuyên trách đảm bảo công bằng, minh bạch gắn với hiệu quả và chất lượng, quyền lợi gắn với trách nhiệm làm việc của cán bộ lãnh đạo, quản lý, cán bộ kỹ thuật, công nhân, thợ máy ... nhằm tạo động lực cho người lao động phát huy khả năng tốt nhất đem lại hiệu quả trong công việc.

4- Công tác tài chính, huy động vốn:

- Tiếp tục kiểm soát tốt, giữ vững tình hình tài chính. Chuẩn bị các phương án tài chính tốt cho việc thực hiện các dự án đầu tư và thi công xây lắp.

- Tập trung đẩy mạnh công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ các công trình đã hoàn thành nhất là các công trình đã nợ đọng kéo dài.

- Tiếp tục tập trung đầu tư cải tạo cảnh quan, tiếp thị, quảng bá, hợp tác bán hàng hết tồn kho Bất động sản Khu đô thị Minh Phương và Khu kiot dịch vụ thương mại thuộc Khu đô thị Minh Phương để thu hồi vốn

- Dự án Khu đô thị mới Nam Minh Phương, hoặc các dự án khác của Công ty cần liên doanh, liên kết đầu tư, phát hành cổ phiếu cho nhà đầu tư chiến lược, hoặc phát hành tăng vốn điều lệ khi thị trường bất động sản phát triển tốt, thời cơ thuận lợi, để đầu tư đảm bảo tiến độ.

- Huy động vốn của khách hàng góp vốn đầu tư vào dự án.
- Cần quan hệ tốt với các tổ chức tín dụng cho vay đầu tư dự án.
- Huy động các nguồn vốn hợp pháp khác cho đầu tư phát triển.

5- Định hướng quảng bá thương hiệu Công ty:

- Tiếp tục bảo vệ, giữ vững, phát triển thương hiệu LICOGI 14 trên thị trường; Thực hiện công tác nhiệm vụ an sinh xã hội, từ thiện nhân đạo, ủng hộ quỹ vì người nghèo, quỹ chất độc da cam, quỹ khuyến học....; Ủng hộ cơ sở vật chất (xây trường học, trạm y tế, đường giao thông...) trên địa bàn đầu tư dự án của Công ty như dự án đô thị Minh Phương, Nam Minh Phương, tài trợ sản phẩm dự án đô thị Trung tâm huyện Phù Ninh...

- Thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ đối với Nhà nước, cổ đông, người lao động: Nộp thuế, trả cổ tức, đóng BHXH...

- Thực hiện tốt các chức năng, nhiệm vụ của Công ty trong các tổ chức Đảng, đoàn thể, địa phương: Đảng ủy khối doanh nghiệp, hiệp hội doanh nghiệp, Công đoàn, đoàn thanh niên....Tham gia tổ chức các sự kiện của đất nước và địa phương trên địa bàn đóng quân và đầu tư.

KẾT LUẬN

Năm 2020 là năm thứ 2 thực hiện nhiệm vụ nhiệm kỳ 2019-2023 của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần LICOGI 14, phát huy kết quả đã đạt được cùng với những quyết sách sáng suốt, kịp thời của Hội đồng quản trị cùng Ban Tổng giám đốc và sự phấn đấu của tập thể cán bộ công nhân viên, người lao động, sự ủng hộ của các cổ đông. Công ty đã cố gắng, nỗ lực để vượt qua khó khăn, thách thức của đại dịch Covid-19, hoàn thành kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 thông qua.

Trên đây là Báo cáo đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh năm 2019 và định hướng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2020 của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc điều hành.

Kính trình Đại hội cổ đông xem xét, đóng góp ý kiến.

Kính chúc toàn thể Đại hội, các quý cổ đông dồi dào sức khỏe, hạnh phúc, thành công.

Trân trọng cảm ơn !

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Phạm Gia Lý