

Số: 10/VIT-HĐQT

Bắc Ninh, ngày 15 tháng 03 năm 2021

NGHỊ QUYẾT HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CỔ PHẦN VIGLACERA TIÊN SƠN

(Phiên họp thường kỳ về việc thông qua kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh
Quý 4/2020 và kế hoạch sản xuất kinh doanh Quý 1/2021)

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 68/2014/QH13 ngày 26/11/2014;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Viglacera Tiên Sơn ban hành ngày 07/02/2015, điều chỉnh bổ sung ngày 12/04/2018,

Căn cứ Tờ trình số 131/VIT-TCKT ngày 13 tháng 03 năm 2020 của Công ty Cổ phần Viglacera Tiên Sơn về việc thông qua kết quả sản xuất kinh doanh quý 4/2020 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh quý 1/2021,

Hôm nay, ngày 08 tháng 03 năm 2021 tại Trụ sở Công ty CP Viglacera Tiên Sơn, KCN Tiên Sơn, Tiên Du, Bắc Ninh, Hội đồng Quản trị Công ty tiến hành phiên họp thường kỳ thông qua kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh Quý 4/2020 và nhiệm vụ sản xuất kinh doanh Quý 1/2021. Sau khi nghe ông Quách Hữu Thuận - Ủy viên Hội đồng quản trị - Giám đốc Công ty báo cáo, Hội đồng Quản trị thảo luận và nhất trí:

QUYẾT NGHỊ

1. Thông qua các chỉ tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh quý 4/2020 và cả năm 2020 như sau:

Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch quý 4	Thực hiện quý 4	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	So sánh TH/KH quý 4 (%)	So sánh TH/KH năm (%)
Giá trị SXKD hiện hành	Tr.đồng	254.436	270.597	1.356.000	1.320.261	106%	97%
Doanh thu thuần	Tr.đồng	377.305	383.278	1.225.000	1.291.455	102%	105%
Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	15.000	16.454	50.330	62.019	110%	123%
Khấu hao TSCĐ	Tr.đồng	18.696	18.759	74.800	75.405	100%	101%
Thu nhập bình quân	Tr.đ/ng/th	12,7	12,7	12,8	12,8	100%	100%

Đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh quý 4/2020 và cả năm 2020:

1.1. Về Kinh doanh:

- Doanh thu thuần quý 4/2020: 383.278 triệu đồng, bằng 102% kế hoạch; doanh thu thuần cả năm 2020: 1.291.455 triệu đồng, bằng 105% kế hoạch.
- Doanh thu xuất khẩu quý 4/2020 đạt 1,59 triệu USD; cả năm 2020 đạt 6,9 triệu USD.

1.2. Về Tài chính:

- Chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế: quý 4/2020: 16.454 triệu đồng, bằng 110% kế hoạch điều chỉnh; cả năm 2020: 62.019 triệu đồng, bằng 123% kế hoạch điều chỉnh.

- Chỉ tiêu khấu hao tài sản cố định: trong quý 3 thực hiện trích khấu hao là 18.859 triệu đồng, bằng ~100% kế hoạch; cả năm 2020 là 75.405 triệu đồng, bằng 101% kế hoạch.

2. Định hướng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh quý 1/2021 và cả năm 2021:

Hội đồng quản trị giao cho Ban điều hành kế hoạch sản xuất kinh doanh quý 1/2021 và cả năm 2021 với những chỉ tiêu chính như sau:

Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2020	Kế hoạch năm 2021	Kế hoạch quý 1/2021			
				Tháng 01	Tháng 02	Tháng 03	Cộng
Giá trị SXKD hiện hành	Tr.đồng	1.320.261	1.684.692	83.161	58.701	123.583	265.445
Doanh thu thuần	Tr.đồng	1.291.455	1.640.241	87.288	63.941	128.809	280.038
Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	62.019	60.298	429	(1.675)	6.203	4.957
Khấu hao TSCĐ	Tr.đồng	75.405	147.984	6.407	6.407	6.407	19.221
Thu nhập bình quân	Tr.đ/ng/th	12,8	13,2	12,0	12,0	12,0	12,0

Biện pháp thực hiện:

2.1. Về sản xuất và chất lượng sản phẩm:

- Các nhà máy kiểm tra, bảo dưỡng máy móc thiết bị đảm bảo sản xuất ổn định, kiểm soát chặt chẽ nguyên liệu đầu vào đảm bảo chất lượng sản phẩm theo tiêu chuẩn. Đạt các chỉ tiêu kế hoạch đề ra.
- Dự trữ nguyên liệu:
 - Duy trì việc dự trữ nguyên liệu tại kho của nhà cung cấp theo hình thức gửi kho, cử cán bộ thường xuyên kiểm tra, giám sát đảm bảo đúng đủ về chất và lượng theo yêu cầu kỹ thuật;
 - Tìm kiếm nguồn nguyên liệu cao lanh và đất sét đảm bảo dự trữ từ 6 tháng đến 1 năm sản xuất. Tận dụng tối đa mặt bằng kho bãi đã thuê để dự trữ nguyên liệu;
- **Về chất lượng sản phẩm:** Đảm bảo đạt Tiêu chuẩn nội bộ TCCS GRA 03:2013 do Tổng công ty Viglacera ban hành.
- **Tỷ lệ thu hồi cả ba Nhà máy:** Phân đấu đạt trên 96%.

2.2. Kiểm soát và tiết giảm chi phí:

- Tiếp tục đàm phán với các nhà cung cấp giảm giá nguyên liệu, vật tư đầu vào. Tìm kiếm các nguồn nguyên liệu khác thay thế với chất lượng phù hợp, giá thành thấp;
- Tăng cường kiểm soát chất lượng vật tư, nguyên vật liệu đầu vào nhằm giảm hao hụt công đoạn;
- Thực hiện việc khoán chi phí sản xuất tới các bộ phận, rà soát hàng tuần, tháng, quý nhằm đảm bảo chỉ tiêu sản lượng, chất lượng, thu hồi;
- Phát triển các dòng sản phẩm cao cấp Eurotile, Colorbody, Outdoor, Signature với đa dạng mẫu mã sản phẩm và dòng sản phẩm công trình.

2.3. Công tác kinh doanh:

- Phối hợp với Công ty CP Kinh doanh Gạch ốp lát Viglacera lập kế hoạch sản xuất, kế hoạch kinh doanh, kế hoạch tài chính hàng tháng;
- Tích cực tiêu thụ hàng tồn kho;

- Tiếp tục đẩy mạnh xuất khẩu vào các thị trường truyền thống như Đài Loan, Nhật Bản, Hàn Quốc, Phi-líp-pin, tiếp tục phát triển thêm ở các thị trường mới như Brazil, Australia, Anh, Mỹ,...
- Phối hợp với Công ty CP Kinh doanh Gạch ốp lát Viglacera để hoàn thiện và mở thêm các Showroom trưng bày sản phẩm trên cả nước.

2.4. Công tác tài chính:

- Tìm kiếm nguồn vốn với lãi suất thấp nhằm tiết giảm chi phí tài chính cho công ty;
- Đảm bảo nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh;
- Bám sát mục tiêu lợi nhuận đề ra.

2.5. Công tác đầu tư:

- Tiếp tục Thực hiện Dự án mua và đầu tư bổ sung nhà máy gạch men Bạch Mã.
- Các nhà máy chuẩn bị tốt công tác sửa chữa bảo dưỡng chi tiết cho từng công đoạn trong đợt nghỉ tết nguyên đán 2021.

2.6. Công tác khác:

- Ủy quyền cho Giám đốc Công ty tiếp tục rà soát, thanh lý tài sản tại hai Nhà máy nhằm giải phóng mặt bằng để thực hiện dự án và thu hồi vốn, trên cơ sở tuân thủ Quy chế quản lý tài chính và điều lệ của Công ty, đảm bảo kết quả sản xuất kinh doanh theo kế hoạch đề ra.

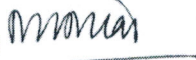
Nghị quyết được thông qua với tỷ lệ 05/05 thành viên nhất trí.

CÁC THÀNH VIÊN:

1. Ông Đinh Quang Huy:



2. Ông Quách Hữu Thuận:



3. Ông Nguyễn Duy Trúc:



4. Ông Nguyễn Mạnh Hiếu:





Nguyễn Anh Tuấn

Nơi nhận:

- UV HĐQT; TV BKS;
- UBCK; Sở GD&ĐT Hà Nội;
- Tổng Công ty Viglacera (b/c);
- Các Phòng, Ban, NM;
- Lưu HĐQT, VP