

BÁO CÁO

Của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Gang thép Thái Nguyên tại Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021

Phần thứ nhất

ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2020

I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT CỦA ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2020

1. Đặc điểm tình hình:

Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020 được thực hiện trong bối cảnh nền kinh tế thế giới và trong nước chịu ảnh hưởng nặng nề của đại dịch Covid-19, hầu hết các nền kinh tế lớn trên thế giới đều có mức tăng trưởng âm.

- Áp lực cạnh tranh ngành hết sức gay gắt do các dây chuyền sản xuất thép xây dựng có công suất lớn, đầu tư hiện đại không ngừng xây dựng và đi vào hoạt động, khoảng cách chênh lệch cung cầu ngày càng lớn, tại thời điểm năm 2020, tổng công suất sản xuất thép xây dựng cả nước đạt trên 18,2 triệu tấn/năm, trong khi đó nhu cầu tiêu dùng chỉ 10 triệu tấn/năm.

- Thị trường nguyên liệu diễn biến phức tạp, giá tăng mạnh từ quý III. Do giá phôi thép trong nước thấp hơn giá thế giới nên các nhà sản xuất và thương mại trong nước tập trung xuất khẩu gây ra tình trạng khan hiếm phôi cục bộ và giá liên tục bị đẩy lên. Trong khi đó, giá bán thép thành phẩm bị kìm giữ bởi áp lực cạnh tranh và tăng chậm hơn so với giá nguyên liệu.

- Trong năm 2020, do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19, Công ty đã phải điều chỉnh kế hoạch SXKD cả về sản lượng sản xuất và lợi nhuận. Điều kiện SXKD của Công ty khó khăn hơn các năm trước, Dự án đầu tư mở rộng sản xuất giai đoạn 2 vẫn chưa được tháo gỡ. Công ty thực hiện sửa chữa cả 2 lò cao đã ảnh hưởng đến sản lượng sản xuất gang và phôi thép, từ tháng 5/2020 không được bán quặng, Mỏ sắt Trại Cau tạm dừng sản xuất, moong lộ thiên Bắc Làng Cầm cũng dừng khai thác...

Đứng trước những khó khăn thách thức trong năm 2020, Hội đồng quản trị Công ty đã đề ra nhiều giải pháp chỉ đạo quyết liệt trên các mặt hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển, cùng với sự phấn đấu nỗ lực của toàn thể đội ngũ CB CNV trong Công ty và sự chia sẻ của các quý cổ đông. Kết quả SXKD của Công ty năm 2020 hầu hết các chỉ tiêu đều đạt và vượt kế hoạch đề ra, một số chỉ tiêu tăng trưởng so với cùng kỳ năm trước, sản xuất kinh doanh có hiệu quả. Công ty đã từng bước vượt qua khó khăn, duy trì sản xuất ổn định, đảm bảo việc làm và tăng thu nhập cho người lao động.

2. Về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020:

CHỈ TIÊU	ĐVT	NĂM 2019	KẾ HOẠCH NĂM 2020	NĂM 2020		
				Tổng số	SO SÁNH (%)	
					So với KH năm 2020	So với TH năm 2019
A	B	1	2	3	4=3/2	5=3/1
1. Giá trị SXCN (giá thực tế)	Tỷ đ	9.347		9.179		98
2. Thép cán SX	Tấn	730.327	790.000	802.242	102	110
3. Phôi thép SX	“	300.965	246.000	288.357	117	96
4. Gang lò cao SX	“	170.730	145.000	161.321	111	94
5. Cốc Luyện kim	“	133.881	130.000	131.181	101	98
6. Than mỡ	“					
a) Than mỡ chưa tuyển	“	187.674	165.000	178.238	108	95
b) Than tuyển	“	139.543	135.000	128.326	95	92
7. Quặng sắt	“					
a) Mỏ sắt Tiến Bộ	“	519.129	370.000	426.741	115	82
b) Mỏ sắt Trại Cau	“	98.761	40.000	41.423	104	42
9. Tiêu thụ thép cán	“	786.587	790.000	810.244	103	103
10. Tổng doanh thu	Tỷ đ					
a) Báo cáo riêng	“	13.454		13.280		
b) Báo cáo hợp nhất	“	10.458		9.586		
11. Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đ					
a) Báo cáo riêng	“	50,058	30,000	33,180	111	
b) Báo cáo hợp nhất	“	50,058		33,180		
12. Nộp ngân sách	Tỷ đ	389,226	221,2	451,504	204	116
13. Lao động bình quân	Người	4.211	4.100	3.939	96	94
14. Lương bình quân	Tr.đ	8,460	8,800	10,463	119	124

3. Công tác quản lý, chỉ đạo điều hành chủ yếu

- Do đánh giá đúng tình hình khó khăn ngay từ đầu năm, Công ty đã tăng cường công tác quản lý từ khối Mỏ, luyện gang, luyện thép, cán thép với nhiều biện pháp chỉ đạo điều hành quyết liệt, linh hoạt, phù hợp với thực tế nên mặc dù còn gặp rất nhiều khó khăn, nhất là ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 nhưng Công ty vẫn duy trì sản xuất ổn định, có hiệu quả.

- Triển khai đồng bộ các biện pháp về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí; chỉ đạo kiên quyết, kiểm soát chặt chẽ chất lượng và tiết giảm chi phí nguyên liệu, mua bán vật tư, phụ tùng, sửa chữa thiết bị; chỉ đạo dừng lò cao số 2 đúng thời điểm để sửa chữa lớn và sớm đưa vào sản xuất phát huy hiệu quả; rà soát các hợp đồng thuê ngoài tại các đơn vị. Chỉ đạo tốt phương án sản xuất đảm bảo mục tiêu phù hợp với diễn biến thị trường và hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Rà soát chỉ tiêu kinh tế kỹ thuật tại các đơn vị, giảm các chỉ tiêu tiêu hao, giảm giá thành và nâng cao chất lượng sản phẩm. Tăng cường công tác kiểm tra việc thực hiện các quy định kiểm soát chất lượng nguyên vật liệu đầu vào và sản phẩm thép cán của Công ty.

- Chỉ đạo quyết liệt công tác thị trường, nghiên cứu từng địa bàn cụ thể để có những giải pháp và cơ chế chính sách phù hợp với từng thời điểm, đặc biệt trong lúc tiêu thụ khó khăn. Tiếp tục mở rộng thị trường tiêu thụ thép hình, thép chống lò để tăng sản lượng giữ được thị phần.

- Chỉ đạo tiếp tục triển khai tái cơ cấu Công ty, sắp xếp nhân sự, điều động người lao động giữa các đơn vị, giải quyết chế độ chính sách đối với người lao động. Chỉ đạo phòng Thị trường Công ty sớm ổn định tổ chức thực hiện theo mô hình quản lý mới; xây dựng phương án xử lý sau khi tạm dừng khai thác tại khai trường Tầng sâu Núi quặng Mỏ sắt Trại Cau và sắp xếp lao động của Mỏ.

- Tập trung chỉ đạo quyết liệt công tác tài chính, các giải pháp giảm chi phí tài chính, kiểm soát tồn kho, khai thác các nguồn vốn vay có lãi suất thấp. Tổ chức việc kiểm tra hướng dẫn các chi nhánh thực hiện quy chế quản lý tài chính, mua sắm vật tư, thiết bị; tăng cường và kiểm soát chặt chẽ công tác bán hàng; tích cực đôn đốc thu hồi công nợ.

4. Công tác kế hoạch- Thị trường:

* Về chuẩn bị nguyên liệu cho sản xuất: Thực hiện nghiêm túc việc quản lý mua nguyên liệu, vật tư theo đúng quy định của Công ty, đảm bảo về số lượng, tồn kho trong định mức, ổn định về chất lượng, giá cả hợp lý và cạnh tranh.

* Về sản xuất:

- Các mỏ nguyên liệu: Từ ngày 01/5/2020 đã tạm dừng sản xuất tại Mỏ sắt Trại Cau; Mỏ sắt Tiến Bộ duy trì sản xuất ổn định, sản lượng và cơ cấu quặng sắt đáp ứng đủ cho sản xuất gang lò cao; Mỏ than Phấn Mễ đã kết thúc khai thác moong lộ thiên Bắc Làng Cẩm, tiếp tục khai thác hầm lò Nam Làng Cẩm tuyến IX-XII, sản lượng đạt thấp; khu vực thuê khai thác Giếng 9, Núi Tán, Cánh Chìm gặp nhiều khó khăn, sản lượng không ổn định.

- Sản xuất cốc LK: Duy trì ổn định sản lượng và chất lượng cung cấp cho sản xuất lò cao; các sản phẩm phụ như dầu cốc thô, khí than cấp cho các dây chuyền cán tiếp tục là nguồn tiết kiệm chi phí sản xuất của Công ty.

- Sản xuất gang lò cao: Lò cao số 3 dừng sửa chữa lớn từ ngày 09/10/2019 đến ngày 19/2/2020 hoàn thành và đi vào hoạt động ổn định, sản lượng duy trì tốt, hỗ trợ cho sản xuất phôi thép. Lò cao số 2 hoàn thành công tác sửa chữa lớn sớm hơn dự kiến và đi vào sản xuất từ ngày 20/10/2020. Sản xuất 2 lò cao sau sửa chữa ổn định, phát huy được lợi thế nguồn nguyên liệu các mỏ, cung cấp đủ gang lỏng với giá thành tốt cho sản xuất phôi thép.

- Sản xuất phôi thép: Sản lượng sản xuất phôi thép được điều hành linh hoạt theo diễn biến giá cả thị trường và phát huy lợi thế của Công ty. Từ khi lò cao số 2 trở lại hoạt động đến nay, các lò điện phát huy tối đa công suất giúp cho Công ty chủ động được một phần phôi với nhiều lợi thế giảm giá thành sản phẩm thép cán, đặc biệt trong giai đoạn giá phôi thép thị trường tăng cao tháng 11, 12/2020.

- Sản xuất thép cán: Ngay từ đầu năm, Công ty đã xây dựng kế hoạch và chuẩn bị nguyên liệu để các dây chuyền cán thép sản xuất đáp ứng nhu cầu tiêu thụ. Từ tháng 10/2020 khi sản lượng phôi Luyện thép được tăng lên, Nhà máy Cán thép Thái Nguyên có điều kiện nâng tỷ lệ phôi nóng, tiết kiệm được nhiên liệu và tăng hiệu quả. Nhà máy Cán thép Lưu Xá đã sản xuất thử các sản phẩm L40; 50; 60 trên dây chuyền cán liên tục và đang tiếp tục hoàn thiện công nghệ, thiết bị để sản xuất đồng bộ, ổn định.

* Về tiêu thụ sản phẩm:

- Thép dân dụng: Mặc dù tiêu thụ đối mặt với nhiều khó khăn do tác động của dịch bệnh, thiên tai và tình trạng dư thừa nguồn cung trong nước, tuy nhiên với sự nỗ lực cải thiện chính sách bán hàng của Công ty cùng sự nỗ lực của toàn hệ thống NPP, tiêu thụ thép dân dụng năm 2020 của Công ty đã đạt được 689.674 tấn, bằng 106,9% kế hoạch và tăng 13,6% so cùng kỳ năm 2019.

- Thép xây dựng dự án: Chịu tác động của dịch bệnh Covid-19 nặng nề hơn thép dân dụng do tình trạng thiếu các dự án mới, tình hình giải ngân vốn đầu tư công nhìn chung vẫn chậm, vì vậy thị trường dự án tiêu thụ gặp rất nhiều khó khăn.

- Đối với thép hình: Các đơn vị phía Bắc như An Khánh, Đại Việt, Hàn Việt có nhiều đầu tư mở rộng công suất, sản xuất các sản phẩm tương đồng TISCO, thậm chí có những size sản phẩm lớn, đa dạng hơn TISCO, vì vậy cạnh tranh rất khốc liệt, cơ hội để tăng sản lượng là khó khăn.

- Thép SAE: Do khó cạnh tranh về giá bán nên việc tiêu thụ gặp nhiều khó khăn và lượng tiêu thụ thường không ổn định trong năm.

- Thép chống lò: Tiêu thụ ổn định đạt được kế hoạch đề ra, đã mở rộng tiêu thụ tới khách hàng là các đơn vị khai thác mỏ tư nhân.

5. Công tác Kỹ thuật-An toàn và Bảo vệ môi trường

- Các giải pháp kỹ thuật chủ yếu: Từ quý II/2020, Công ty đã triển khai nhiều giải pháp kỹ thuật, tăng cường công tác quản lý: Quy hoạch kho than nguyên khai, lắp đặt cân băng tải đầu vào khâu tuyển Phân Mỡ; tổ chức rà soát lại các hợp đồng thuê khai thác, thuê tuyển quặng sắt và than mỡ để đảm bảo hiệu quả; tập trung các giải pháp ổn định sản xuất lò cao: Công tác chuẩn bị quặng thiêu kết, chất lượng quặng Tiến Bộ để đảm bảo ổn định cho sản xuất; xây dựng và thực hiện các phương án nấu luyện phôi thép với tỷ lệ gang lỏng 35-55% phù hợp từng thời điểm đảm bảo các chỉ tiêu tiêu hao và giá thành sản xuất ở mức hợp lý; tiếp tục thực hiện giải pháp sử dụng phôi nóng, khí than cốc và dầu cốc tại các Nhà máy cán thép. Thực hiện thành công sản xuất thép góc cỡ nhỏ trên tuyến cán liên tục, áp dụng hệ thống phá vảy oxy trên bề mặt phôi bằng áp lực nước để nâng cao chất lượng bề mặt thép hình đáp ứng cho các sản phẩm có yêu cầu mạ tại Nhà máy Cán thép Lưu Xá...

Định kỳ tổ chức rà soát các chỉ tiêu tiêu hao cho phù hợp với điều kiện thực tế để giao khoán cho các đơn vị làm cơ sở thực hiện, vì vậy chỉ tiêu tiêu hao của một số khâu sản xuất đã giảm so với định mức giao: Tiêu hao điện cực trong sản xuất phôi thép 2,1 (TH)/ 2,5(ĐM) Kg/Tsp, điện năng trong sản xuất phôi 303,3 (TH)/ 320 (ĐM) Kwh/Tsp; Tiêu hao kim loại của cán thép Thái Trung: 1,022 (TH)/ 1,0223 (ĐM) T/Tsp; Tiêu hao cốc luyện kim của lò cao 2, 3 quý IV/2020 đạt~ 538 (Kg/Tấn sp).

- Công tác quản lý chất lượng: Từ quý III/2020, Công ty đã chấn chỉnh việc quản lý, kiểm soát chất lượng phôi thép, các vật tư, nguyên nhiên liệu nhập ngoài, chính vì vậy công tác kiểm soát chất lượng đã được tăng cường và đi vào nề nếp, chất lượng sản phẩm thép cán ổn định, đáp ứng yêu cầu của tiêu chuẩn áp dụng và các quy định của Công ty.

- Công tác an toàn lao động - Bảo vệ môi trường: Tổ chức tốt các hoạt động hưởng ứng "Tháng hành động về ATVS-LĐ lần thứ 4 năm 2020", Tháng Thanh niên, công tác tuyên truyền, giáo dục về công tác ATVS-LĐ và BVMT, phòng ngừa dịch bệnh được Công ty triển khai có hiệu quả. Thực hiện tốt công tác huấn luyện định kỳ cho 3.122 lao động. Triển khai kiểm định cho trên 400 thiết bị có yêu cầu nghiêm ngặt về an toàn lao động. Triển khai chương trình quan trắc môi trường theo đúng kế hoạch đề ra; mặt bằng cảnh quan, nhà xưởng được Công ty quan tâm đầu tư, cải thiện.

6. Công tác Thiết kế-Quản lý thiết bị

- Đã đảm bảo các dây chuyền sản xuất chính hoạt động ổn định đáp ứng được yêu cầu của sản xuất, mặc dù có một số thiết bị chính do làm việc ở cuối chu kỳ hoạt động; ảnh hưởng của thời tiết, sự cố lò cao số 2 Nhà máy Luyện gang phải dừng vận hành từ 30/7/2020 đến 20/10/2020 để sửa chữa lớn; sự cố bục nước đường lò Nam Làng Cẩm-Mỏ than Phần Mễ gây ngập toàn bộ thiết bị hầm lò.

- Về công tác sửa chữa TSCĐ, đã thực hiện quyết toán 24 hạng mục sửa chữa lớn với giá trị 47,997 tỷ đồng.

7. Về công tác đầu tư phát triển

* Dự án mở rộng sản xuất giai đoạn 2:

- Đã rà soát, xử lý trách nhiệm tập thể, cá nhân, xử lý kinh tế theo Kết luận số 167/KL-TTCTP ngày 14/2/2019 của Thanh tra Chính phủ. Tuy nhiên, việc xử lý kinh tế gặp rất nhiều khó khăn: Tổng thầu MCC đã rút hết về nước, các nhà thầu phụ đều không chấp thuận yêu cầu của TISCO về thực hiện kiến nghị của Thanh tra Chính phủ.

- Công ty đã và đang tích cực thực hiện theo các văn bản chỉ đạo của Tổng công ty Thép Việt Nam về việc thực hiện các thông báo của Chính phủ trong tháng 8/2020, tháng 9/2020 và tháng 1/2021 về xử lý tồn tại, yếu kém của một số dự án, doanh nghiệp. Hiện tại đang tổ chức thực hiện việc đàm phán online với MCC, để xử lý vướng mắc, tranh chấp trong hợp đồng EPC.

* Các dự án đầu tư khác:

- Kế hoạch đầu tư phát triển năm 2020: Theo kế hoạch có 01 hạng mục là Trang bị hệ thống quan trắc khí thải tự động. Đã triển khai lập báo cáo kinh tế kỹ thuật, hạng mục đầu tư này sẽ tiếp tục chuyển tiếp thực hiện sang năm 2021.

- Về quản lý đất đai: Đã ký hợp đồng với đơn vị tư vấn đo vẽ công trình trên đất để thực hiện việc đăng ký các tài sản gắn liền với đất khu vực Lưu Xá, đồng thời rà soát tình hình quản lý đất đai của các đơn vị chi nhánh; nộp hồ sơ xin gia hạn thời gian thuê đất tại Quảng Ninh.

- Các hoạt động liên quan đến khai thác khoáng sản: Đã hoàn thành việc đóng cửa mỏ sắt Ngườm Cháng Cao Bằng, đang hoàn thiện các thủ tục để triển khai thi

công đóng cửa mỏ sắt Thác Lạc- Trại Cau và các thủ tục để triển khai dự án chuyển đổi sang khai thác hầm lò đối với khu vực Bắc Làng Cẩm- Phấn Mễ. Trong năm, đã hoàn thành nghĩa vụ tài chính với nhà nước về hoàn trả chi phí sử dụng thông tin, tài liệu địa chất đối với tất cả các điểm mỏ được giao quản lý, đủ cơ sở để hoàn thiện hồ sơ xin cấp lại giấy phép khai thác khoáng sản.

8. Công tác tài chính

- Đã thực hiện và hoàn thành các báo cáo kiểm kê, báo cáo tài chính các quý, báo cáo tài chính soát xét bán niên năm 2020 để công bố thông tin theo quy định. Chủ động làm việc với các ngân hàng và các tổ chức tín dụng để lo đủ vốn cho SXKD. Kiểm tra giám sát việc sử dụng vốn của các chi nhánh.

- Công ty đã tích cực thực hiện nhiều giải pháp để thu hồi nợ nhất là các khoản nợ khó đòi, bám sát các cơ quan chức năng để giải quyết các khoản nợ đã đưa ra cơ quan pháp luật để thu hồi vốn cho sản xuất. Trong năm Công ty đã thu được 50,597 tỷ đồng số dư nợ khó đòi giảm 50,232 tỷ đồng so với đầu năm.

9. Công tác Tổ chức, tái cơ cấu lao động

- Thực hiện tốt các chế độ chính sách đối với người lao động, trợ cấp đột xuất cho 133 CB CNV và gia đình CNV bị tai nạn lao động, bệnh nghề nghiệp có hoàn cảnh khó khăn. Xét duyệt trợ giúp cho 16 người về nghỉ chế độ hưu trí, 11 người bị bệnh nghề nghiệp, TNLĐ và trợ cấp thôi việc cho 239 người với kinh phí trên 12,6 tỷ đồng.

- Thực hiện việc rà soát lao động các phòng ban của các đơn vị thành viên, ban hành các quy định cơ cấu tổ chức và biên chế lao động làm cơ sở để các đơn vị tiếp tục sắp xếp tổ chức lao động cho hợp lý. Xây dựng phương án tái cơ cấu Công ty giai đoạn 2021-2025. Hoàn thành công tác tái cơ cấu các chi nhánh tiêu thụ, ban hành quyết định cơ cấu tổ chức, biên chế lao động và rà soát chức năng, nhiệm vụ của phòng Thị trường cho phù hợp với mô hình mới. Sắp xếp và giải quyết chế độ cho người lao động tại Mỏ sắt Trại Cau. Trong năm đã giảm được 4 đầu mối tổ chức và 300 lao động.

10. Hoạt động của các Công ty con, Công ty liên kết:

- Mặc dù bị ảnh hưởng của dịch Covid-19 nhưng hầu hết các đơn vị vẫn duy trì sản xuất và có hiệu quả, một số chỉ tiêu tăng trưởng so với năm 2019 như: Công ty CP Cơ khí Gang thép, Công ty CP Hợp kim sắt Gang thép, Công ty CP Vận tải Gang thép; riêng Công ty CP Tập đoàn Vật liệu chịu lửa phải cho công nhân nghỉ việc luân phiên 2 tháng trong năm.

- Công ty Cổ phần Cán thép Thái Trung sản xuất và tiêu thụ tăng trưởng gần 4% so với kế hoạch năm 2020, tăng 15,4% so với cùng kỳ năm 2019, đảm bảo hiệu quả, việc làm và thu nhập cho người lao động.

11. Công tác khác:

- Phối hợp tổ chức thành công Đại hội Đảng bộ cấp cơ sở và Đại hội đại biểu Đảng bộ Công ty lần thứ XVI, nhiệm kỳ 2020-2025; tổ chức tốt hội nghị sơ kết, tổng kết, đại hội đồng cổ đông đảm bảo yêu cầu.

- Tổ chức tuyên truyền tình hình nhiệm vụ, những giải pháp lớn trong quản lý, điều hành của Công ty, đặc biệt tuyên truyền, ổn định chính trị sau khi cơ quan cảnh

sát điều tra Bộ Công an hoàn tất kết luận điều tra và tiếp tục có quyết định khởi tố vụ án để CNVCLĐ hiểu đúng, đoàn kết, đồng thuận và thực hiện tốt nhiệm vụ.

- Thực hiện tốt công tác văn phòng, duy trì thực hiện việc ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý văn bản. Hướng dẫn và chỉ đạo các đơn vị đăng ký và tổ chức các phong trào thi đua góp phần tích cực vào việc thực hiện nhiệm vụ SXKD của Công ty. Năm 2020, Hội đồng thi đua khen thưởng Công ty đã xét và công nhận xếp hạng thành tích 4 đơn vị đạt xuất sắc, 09 đơn vị đạt A và công nhận 2.651 cá nhân Lao động tiên tiến, 157 Chiến sĩ thi đua cơ sở, 310 tập thể Lao động tiên tiến và 24 tập thể Lao động xuất sắc; tặng Giấy khen của Tổng giám đốc Công ty cho 5 tập thể và 20 cá nhân, đề nghị 06 cá nhân được nhận Giấy khen của Tổng giám đốc Tổng công ty Thép Việt Nam.

- Về đời sống xã hội: Mặc dù gặp nhiều khó khăn nhưng Công ty vẫn duy trì sản xuất, ổn định việc làm, quan tâm chăm lo chu đáo về đời sống vật chất, văn hoá tinh thần cho CNVCLĐ, các chế độ chính sách của người lao động được quan tâm. Nhân dịp lễ, Tết Công ty đã chia thêm tiền lương cho CNVCLĐ, tổ chức các đoàn đi thăm và chúc tết những đơn vị khó khăn, đơn vị sản xuất trong dịp Tết để kịp thời động viên các đơn vị sản xuất. Tổ chức tốt hoạt động tham quan nghỉ mát, khám sức khỏe định kỳ cho trên 3.960 người với kinh phí gần 1,5 tỷ đồng, tổ chức điều dưỡng cho 72 lao động bị bệnh nghề nghiệp, tai nạn lao động với kinh phí trên 83 triệu đồng. Khám phát hiện bệnh nghề cho 2.511 người với kinh phí trên 600 triệu đồng. Duy trì hoạt động của hệ thống “6 nhà” tại các đơn vị. Tổ chức các hoạt động tuyên truyền, văn hóa thể thao được CNVCLĐ tích cực hưởng ứng, tham gia.

- Về hoạt động nhân đạo từ thiện: Công ty đã tổ chức thăm hỏi, tặng quà, trợ cấp cho các gia đình chính sách, CNVCLĐ có hoàn cảnh khó khăn, các trung tâm bảo trợ xã hội, nạn nhân chất độc da cam, xóa nhà dột nát, chăm lo Tết cho hộ nghèo, chung tay xây dựng nông thôn mới, ủng hộ đồng bào các tỉnh miền Trung bị ảnh hưởng do bão lũ với số tiền trên 550 triệu đồng, ủng hộ Quỹ “Vì người nghèo” tỉnh Thái Nguyên với số tiền 400 triệu, ngoài ra còn ủng hộ các địa phương, các trường học, ... với tổng số tiền trên 1 tỷ đồng.

II. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2020

1. Hoạt động của Hội đồng quản trị

Đối mặt với nhiều khó khăn thách thức trong năm 2020, Hội đồng quản trị đã tích cực phối hợp với Ban điều hành Công ty triển khai quyết liệt các giải pháp tháo gỡ khó khăn để đảm bảo duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, tạo việc làm và nâng cao thu nhập cho người lao động.

Hoạt động của Hội đồng quản trị luôn bám sát tình hình thực tế của Công ty, hỗ trợ và đảm bảo hiệu quả trong hoạt động của Ban điều hành. Năm 2020, chế độ họp của Hội đồng quản trị được thực hiện theo đúng Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và Điều lệ của Công ty. Mặc dù tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty còn gặp nhiều khó khăn trong năm 2020, song với tinh thần trách nhiệm cao, Hội đồng quản trị đã có nhiều cố gắng, nỗ lực để lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện nhiệm vụ.

Hội đồng quản trị đã tổ chức 04 cuộc họp định kỳ và xin ý kiến biểu quyết bằng văn bản, trong cuộc họp định kỳ hàng quý tập trung kiểm tra đánh giá kết quả thực hiện của Ban điều hành, đồng thời trao đổi, bàn bạc, thông qua chủ trương, phương hướng, nhiệm vụ giao cho Ban điều hành thực hiện ở các quý tiếp theo, các nghị quyết của Hội đồng quản trị được ban hành kịp thời, đúng quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty. Trong năm 2020, Hội đồng quản trị Công ty đã ban hành 33 Nghị quyết, 15 Quyết định, thống nhất thông qua các nội dung công tác theo Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và Điều lệ Công ty. Qua các cuộc họp Hội đồng quản trị, các thành viên Hội đồng quản trị đã tích cực tham gia vào những hoạt động quan trọng của Công ty và đã đưa ra những quyết định về chủ trương, phương hướng trên các lĩnh vực sản xuất kinh doanh, tài chính, kỹ thuật, tái cơ cấu trong năm 2020.

Hội đồng quản trị đã chỉ đạo tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020; Miễn nhiệm và bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát Công ty nhiệm kỳ 2019-2024; bổ nhiệm 01 Phó Tổng Giám đốc Công ty; Phân công nhiệm vụ các thành viên Hội đồng quản trị sau Đại hội để tích cực triển khai Nghị quyết đã ban hành;

Hội đồng quản trị đã chỉ đạo sửa đổi, bổ sung, hoàn thiện và ban hành Quy chế tiền lương và thu nhập của Công ty; Quy chế bán hàng chậm trả có thư bảo lãnh thanh toán của Ngân hàng.

Tập trung đánh giá kết quả triển khai thực hiện các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị, phân tích kết quả sản xuất kinh doanh hàng tháng, quý, để có giải pháp tích cực, chủ động thực hiện các chỉ tiêu, nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020 giao. Chỉ đạo đẩy mạnh sản xuất kinh doanh, phát huy công suất, đảm bảo chất lượng sản phẩm, tiết kiệm chi phí, giảm giá thành; đảm bảo an toàn lao động và vệ sinh môi trường; tiếp tục triển khai công tác tái cơ cấu; việc công bố thông tin đảm bảo tính chính xác, kịp thời và tuân thủ quy định về nội dung.

Nhìn chung, Hội đồng quản trị đã thực hiện nhiệm vụ của mình một cách quyết liệt, tập trung hoạch định chiến lược, đưa ra các quyết định chính xác, kịp thời chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh, đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động của Ban điều hành, đảm bảo cân đối hài hòa lợi ích của Công ty, của các cổ đông cũng như quyền lợi của người lao động.

2. Việc giám sát đối với Ban điều hành

Trong năm 2020, Hội đồng quản trị đã thực hiện tốt việc giám sát hoạt động của Ban điều hành, các đơn vị, phòng ban Công ty đảm bảo thực hiện nghiêm túc các quy chế, quy định của Công ty và tuân thủ pháp luật. Đồng thời, bám sát tình hình thực tế của Công ty để đưa ra các chủ trương, quyết sách nhằm chỉ đạo kịp thời và tạo điều kiện thuận lợi cho Ban điều hành hoàn thành nhiệm vụ, cùng Ban điều hành tháo gỡ những khó khăn, vướng mắc trong công tác điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty.

Công tác giám sát của Hội đồng quản trị đối với hoạt động của Ban điều hành luôn hiệu quả và đảm bảo Ban điều hành thực hiện theo định hướng chiến lược của Công ty. Ban điều hành Công ty đã chủ động, linh hoạt, triển khai thực hiện nghiêm túc và có hiệu quả các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị; kiên quyết trong lãnh đạo, chỉ đạo và đề ra nhiều giải pháp đồng bộ trong công tác quản lý, điều hành

thực hiện các mục tiêu, kế hoạch đã đề ra, kết quả phần lớn các chỉ tiêu SXKD đều đạt và vượt kế hoạch đề ra, một số chỉ tiêu có tăng trưởng so với cùng kỳ.

3. Đánh giá thực hiện trách nhiệm của Hội đồng quản trị

Trước những khó khăn do ảnh hưởng dịch bệnh covid-19, diễn biến thời tiết mùa mưa bão ảnh hưởng tới hoạt động khai thác mỏ, tình hình thị trường nguyên liệu và thành phẩm ngành thép biến động mạnh và khó lường, cạnh tranh giữa các nhà sản xuất trong nước ngày càng quyết liệt và những khó khăn nội tại Công ty gặp phải đặc biệt là đối với Dự án mở rộng sản xuất giai đoạn 2 đã làm ảnh hưởng rất lớn đến hiệu quả của Công ty, tuy nhiên Hội đồng quản trị đã chủ động nhận định, phân tích đúng tình hình, kịp thời đề ra các mục tiêu, định hướng phù hợp với tình hình thực tế. Đồng thời, đề ra nhiều giải pháp quản lý, chỉ đạo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh có hiệu quả, kiểm soát tốt tồn kho, giảm chi phí tài chính, tăng cường kiểm soát các hoạt động mua nguyên nhiên vật liệu đầu vào; quản lý và kiểm soát tốt hoạt động khai thác mỏ; giá thành, tiêu hao, chi phí sản xuất một số khâu có sự cải thiện; dừng các hợp đồng thuê ngoài không cần thiết để nâng cao hiệu quả và tạo công ăn việc làm cho người lao động, đời sống vật chất, thu nhập người lao động được cải thiện.

Phần thứ hai

PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2021

I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH

1. Thị trường thép thế giới và trong nước

- Hội đồng quản trị Công ty thống nhất nhận định nền kinh tế nói chung và thị trường thép nói riêng trong năm 2021 được dự báo sẽ còn nhiều khó khăn, nhu cầu thép đối mặt với sự bất ổn từ diễn biến khó lường của dịch bệnh Covid-19, tình hình dịch bệnh trong thời gian tới chưa có dấu hiệu được khống chế hiệu quả.

- Tình trạng bảo hộ thương mại trong khu vực và trên thế giới gia tăng, các biện pháp phòng vệ thương mại khiến cho sản phẩm trong nước khó xuất khẩu, gây áp lực đến thị trường trong nước. Áp lực cạnh tranh ngành hết sức gay gắt do khoảng cách chênh lệch cung cầu ngày càng lớn, các dây chuyền sản xuất thép xây dựng có công suất lớn, đầu tư hiện đại đã hoàn thiện và đi vào hoạt động, đặc biệt là dây chuyền của Hòa Phát – Dung Quất, bên cạnh đó, đầu năm 2021, Nhà máy thép Nghi Sơn sẽ đưa dây chuyền sản xuất thép cây công suất 1 triệu tấn/năm đi vào hoạt động.

- Mức thuế phòng vệ thương mại đối với sản phẩm nhập khẩu tiếp tục giảm dần theo lộ trình, từ ngày 22/3/2021 sẽ giảm đối với thép dài về mức 7,9%, đối với phôi thép giảm về mức 13,3%. Mức bảo hộ giá giảm đi, khoảng cách giữa giá phôi thép và thép thành phẩm ngày càng bị thu hẹp sẽ làm gia tăng khả năng tạo áp lực cạnh tranh từ hàng nhập khẩu, tuy nhiên điều này khó có khả năng xảy ra trong năm 2021.

2. Tình hình Công ty:

- Trong những năm gần đây sản lượng tiêu thụ của TISCO có tăng trưởng nhưng sản lượng tiêu thụ vẫn chưa phát huy hết công suất sản xuất 1 triệu tấn/năm. Lợi thế về nguyên liệu các mỏ giảm dần, Công ty có những khó khăn mang tính đặc thù như: Hầu hết dây chuyền thiết bị đã cũ, xuống cấp, lao động đông, khó khăn về thu xếp

vốn; Dự án mở rộng sản xuất giai đoạn 2 vẫn đang chờ tháo gỡ khó khăn vướng mắc, ảnh hưởng đến sản xuất kinh doanh của Công ty...

Tuy nhiên, hoạt động trên các mặt công tác tiếp tục được cải thiện, công tác quản trị và tái cơ cấu doanh nghiệp được triển khai mạnh mẽ... tạo tiền đề thuận lợi cho việc triển khai thực hiện kế hoạch năm 2021 cũng như thời gian tiếp theo.

Trên cơ sở đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020, nhận định tình hình thị trường và khả năng của Công ty, Công ty xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 với những nội dung chính như sau:

II. CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2021

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2021
1	Giá trị SXCN	Tỷ đ	9.110
2	Sản xuất thép cán	Tấn	815.000
3	Sản xuất phôi thép	“	395.000
4	Sản xuất gang lò cao	“	200.000
5	Sản xuất cốc LK	“	130.000
6	Tiêu thụ thép cán	“	815.000
7	Tổng doanh thu	Tỷ đ	12.989
8	Lợi nhuận	“	48,89
9	Nộp ngân sách	“	267,6
10	Lao động bình quân	Người	3.900
11	Lương bq 1 CNVC	Tr.đ/th	10,56

III. MỘT SỐ GIẢI PHÁP CHỦ YẾU

1. Giải pháp về quản lý điều hành:

- Thực hiện nghiêm túc các nội dung chỉ đạo của cấp trên, các kiến nghị của các đoàn kiểm tra có liên quan đến lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Tiếp tục thực hiện toàn diện và đi về chiều sâu các giải pháp tiết giảm chi phí SXKD, bao gồm 3 mảng chính là tái cơ cấu lại tổ chức lao động, cải tiến thiết bị công nghệ và tối ưu hóa quản trị nội bộ để hoàn thành các mục tiêu đề ra. Cụ thể:

+ Tiếp tục thực hiện sắp xếp lại lao động quản lý, phục vụ tại các chi nhánh trực thuộc Công ty; tiếp tục hoàn thiện tổ chức, chức năng nhiệm vụ phòng Thị trường.

+ Triển khai các phương án phù hợp trong khai thác và chế biến để tận dụng hiệu quả các lợi thế của các mỏ nguyên liệu. Tiếp tục thực hiện đấu giá, chào giá cạnh tranh khâu bốc xúc, vận tải, thuê khai thác tại các mỏ để minh bạch và tối ưu hóa chi phí.

+ Tiếp tục khai thác sử dụng hiệu quả nhiên liệu thay thế: Khí than lò cốc, khí lò cao, dầu cốc, ...

- Triển khai áp dụng phần mềm quản lý để cập nhật nhanh chóng, chính xác thông tin quá trình sản xuất trên toàn hệ thống, kiểm soát chặt chẽ các chi phí từ đó có các giải pháp điều hành nhằm tiết giảm chi phí sản xuất, hạ giá thành sản phẩm, cải thiện khả năng cạnh tranh.

- Triển khai đồng bộ và có hiệu quả các giải pháp, phấn đấu mục tiêu sản xuất và tiêu thụ thép cán của TISCO năm 2021 không lỗ.

2. Công tác Kế hoạch kinh doanh – Thị trường:

- Cân đối nguyên liệu cho sản xuất dựa trên kế hoạch tổng thể cả năm 2021 và cụ thể từng quý, từng tháng. Duy trì tồn kho vật tư, nguyên liệu và thành phẩm ở mức tối thiểu hợp lý. Quản lý và kiểm soát tốt việc thực hiện mua sắm vật tư cả về số lượng, chất lượng, giá cả và tồn kho của các đơn vị.

- Tập trung ổn định chất lượng cốc cho sản xuất, duy trì vận hành ổn định các lò cao, phát huy tối đa năng suất, tăng lợi thế cho sản xuất luyện thép.

- Vận hành tốt hệ thống cung cấp khí than lò cốc và khí lò cao, dầu cốc thô cho sản xuất thép cán, luyện thép và luyện gang để tận dụng tối đa các nguồn nhiên liệu hiện có, giảm giá thành sản phẩm.

- Xây dựng cơ chế, chính sách linh hoạt đảm bảo giá bán cạnh tranh để hỗ trợ một số thị trường mục tiêu. Tiếp tục rà soát, đánh giá lại chính sách bán hàng và hệ thống phân phối để có những điều chỉnh phù hợp, đảm bảo đẩy mạnh sản lượng tiêu thụ, mở rộng thị trường, xây dựng hệ thống phân phối có tính ổn định và phát triển lâu dài.

3. Công tác Kỹ thuật-An toàn và Bảo vệ môi trường

- Tiếp tục rà soát, áp dụng các giải pháp kỹ thuật trong các khâu sản xuất cốc, gang lò cao và luyện thép để giảm các chỉ tiêu tiêu hao vật tư, nguyên vật liệu và nâng cao chất lượng. Tiếp tục triển khai giải pháp sản xuất thép chữ C8, C10 trên tuyến cán liên tục để giảm tiêu hao, giảm chi phí sản xuất và đáp ứng nhu cầu thị trường.

- Tăng cường công tác quản lý chất lượng phôi thép, than mỡ nguyên khai, than tuyển, các chất trợ dung... Duy trì và vận hành hệ thống quản lý chất lượng, hệ thống quản lý môi trường theo tiêu chuẩn ISO.

- Tiếp tục đẩy mạnh công tác tuyên truyền, giáo dục và giám sát thực hiện công tác ATVSLĐ và BVMT trong toàn Công ty; quan tâm thực hiện đầy đủ các chế độ về BHLĐ đối với người lao động theo đúng quy định hiện hành. Tăng cường công tác kiểm tra và tự kiểm tra về ATVSLĐ và BVMT của các cấp nhằm giảm thiểu rủi ro tai nạn lao động, sự cố thiết bị và ô nhiễm môi trường.

4. Công tác Quản lý thiết bị:

- Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát thiết bị, đặc biệt là công tác chăm sóc, bảo dưỡng thiết bị theo ca; chủ động phát hiện ngăn ngừa kịp thời các sự cố thiết bị.

- Kiểm tra, giám sát chặt chẽ việc thực hiện các hạng mục sửa chữa lớn, đảm bảo tiến độ, đúng lưu trình quy định. Kiểm tra, đánh giá thực hiện chi phí vật liệu, phụ tùng thay thế thường xuyên của các đơn vị. Kiểm soát chặt chẽ việc đặt hàng mua sắm và sử dụng vật tư, phụ tùng thay thế, tiếp tục có các giải pháp để giảm giá trị hàng tồn kho vật tư, phụ tùng.

- Đẩy nhanh tiến độ thực hiện các hạng mục công trình cải tạo, nâng cấp máy móc thiết bị tại một số đơn vị, đặc biệt là tại các mỏ nguyên liệu và các nhà máy cán thép nhằm tăng cường công tác quản lý, nâng cao năng suất, chất lượng sản phẩm và hiệu quả sản xuất.

5. Công tác đầu tư phát triển

* Dự án mở rộng sản xuất giai đoạn 2:

- Tiếp tục triển khai thực hiện các kiến nghị của Thanh tra Chính phủ trong Kết luận số 167/KL-TTCP ngày 14/2/2019. Tăng cường làm việc với các nhà thầu, các đơn vị tư vấn và các tổ chức có liên quan để phối hợp xử lý kinh tế. Định kỳ hàng tháng cập nhật kết quả thực hiện, báo cáo Vụ giám sát sau thanh tra.

- Tiếp tục thực hiện theo các văn bản chỉ đạo của Tổng công ty thép Việt Nam đối với việc thực hiện các thông báo của Chính phủ về xử lý tồn tại, yếu kém của một số dự án, doanh nghiệp. Tiếp tục kiến nghị với các cơ quan có thẩm quyền về những vướng mắc, khó khăn của Dự án để được hướng dẫn, hỗ trợ giải quyết.

* Các dự án khác:

- Triển khai thực hiện kế hoạch đầu tư phát triển đảm bảo đúng tiến độ và các quy định của pháp luật; đáp ứng kịp thời các yêu cầu của sản xuất kinh doanh và phù hợp với điều kiện tài chính của Công ty

- Hoàn thiện các thủ tục để đảm bảo các hồ sơ pháp lý liên quan đến hoạt động khai thác tại các mỏ nguyên liệu.

6. Công tác Tài chính kế toán

- Tiếp tục giảm hạn mức tồn kho, đặc biệt là khâu dự trữ phôi, thép thành phẩm. Tiết giảm chi phí đầu vào; thường xuyên đánh giá, kiểm soát xuyên suốt thời điểm bán hàng ra để đảm bảo mức tồn kho hợp lý. Tiếp tục bám sát làm việc với các Ngân hàng để duy trì hạn mức đảm bảo vốn cho sản xuất kinh doanh. Đề xuất khoan nợ, xóa nợ đối với các khoản vay cho dự án khi có cơ chế chính sách của nhà nước.

- Xây dựng và kiểm soát kế hoạch dòng tiền, tiếp tục bám sát các cơ quan pháp luật để thu hồi các khoản công nợ khó đòi.

7. Công tác Tổ chức, tái cơ cấu lao động

- Tiếp tục rà soát bổ sung, sửa đổi các quy chế, quy định về công tác quản lý, tăng cường công tác tham mưu quản trị các cấp, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Tiếp tục cơ cấu lại lao động của Công ty cho hợp lý, giải quyết dứt điểm lao động dôi dư ở các đơn vị dừng sản xuất, giảm lao động gián tiếp, nhất là lao động quản lý, phục vụ và phục vụ quản lý ở các đơn vị. Tăng cường công tác đào tạo, đào tạo lại, bổ sung lao động ở một số vị trí trong công nghệ sản xuất chính, nâng cao chất lượng lao động trong Công ty, kể cả lao động quản lý và lao động trực tiếp sản xuất.

- Tiếp tục thực hiện phương án tái cơ cấu Công ty (lao động, tài sản, vốn...) giai đoạn 2021- 2025 trong đó có tính đến phương án khởi động lại dự án giai đoạn II sau khi được phê duyệt.

8. Công tác quản lý vốn đầu tư tại các Công ty con, Công ty liên kết: Triển khai thực hiện phương án tái cơ cấu nguồn vốn đầu tư tại các Công ty con, Công ty liên kết sau khi được các cấp thẩm quyền phê duyệt đảm bảo đúng các quy định và tiến độ.

9. Công tác khác

- Đẩy mạnh tuần tra, canh gác, kiểm tra, kiểm soát trên mặt bằng, các khu vực dự án. Kiểm tra, giám sát chặt chẽ người và các loại phương tiện, vật tư, hàng hóa ra

vào Công ty theo đúng quy chế, quy định. Tăng cường bảo vệ vật tư, máy móc, thiết bị khu vực Dự án giai đoạn 2, tuyệt đối không để xảy ra mất mát tài sản, mất ANTT trên địa bàn Công ty.

- Tổ chức các phong trào thi đua với những mục tiêu cụ thể; thực hiện tốt việc chăm lo đời sống vật chất, tinh thần nhằm động viên CNVCLĐ; tích cực tham gia các phong trào của địa phương, ủng hộ các hoạt động xã hội từ thiện do địa phương và Trung ương phát động.

II. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2021

1. Hoạt động của Hội đồng quản trị

- Hội đồng quản trị tiếp tục tăng cường công tác chỉ đạo kiểm tra, giám sát Ban điều hành triển khai thực hiện có hiệu quả các Nghị quyết và Quyết định của Hội đồng quản trị nhằm thực hiện thắng lợi các mục tiêu, định hướng của Công ty. Đồng thời tiếp tục tăng cường công tác kiểm soát, quản lý vốn và người đại diện của Công ty tại các doanh nghiệp khác.

- Tiếp tục bám sát, theo dõi sát sao diễn biến tình hình kinh tế thế giới, trong nước và hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, chủ động phân tích nắm bắt tình hình để có những nhận định, đánh giá đúng đắn, từ đó kịp thời đưa ra những quyết sách, các biện pháp quản lý, chỉ đạo phù hợp, định hướng cho Ban điều hành tổ chức thực hiện nhiệm vụ đạt hiệu quả cao nhất.

- Tiếp tục chỉ đạo sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy định quản trị Công ty cho phù hợp với tình hình thực tế, đồng thời tiếp tục duy trì tổ chức chế độ họp theo đúng quy định.

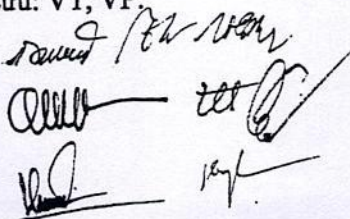
2. Giám sát của Hội đồng quản trị

Bám sát chương trình hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2021, Hội đồng quản trị tiếp tục tăng cường công tác giám sát Ban điều hành đảm bảo thực hiện nghiêm túc các quy chế, quy định của Công ty và tuân thủ Pháp luật hiện hành. Đề ra các mục tiêu, định hướng, chỉ đạo Ban điều hành tổ chức thực hiện các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị đạt hiệu quả cao nhất.

Nhiệm vụ của Công ty năm 2021 còn gặp nhiều khó khăn, thách thức. Với những nỗ lực cố gắng của cả đội ngũ, cùng với truyền thống của người Công nhân Gang thép sẽ tiếp tục tạo thêm niềm tin, sức mạnh và những kinh nghiệm quý báu để đội ngũ vững vàng tiếp tục thực hiện tốt nhiệm vụ được giao. Đây cũng là tiền đề quan trọng để Công ty vững tin vượt qua khó khăn và thực hiện thắng lợi các mục tiêu, kế hoạch đã đề ra. Hội đồng quản trị Công ty rất mong tiếp tục nhận được sự chia sẻ và đóng góp ý kiến của các Quý vị cổ đông để giúp cho hoạt động của Hội đồng quản trị ngày càng tốt hơn, vì sự phát triển của Công ty./

Nơi nhận:

- Các thành viên HĐQT, BKS;
- Các cổ đông;
- Lưu: VT, VP.



TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Phạm Công Thảo