

## **BÁO CÁO**

### **Công tác quản lý, chỉ đạo và giám sát của Hội đồng Quản trị năm 2020 và kế hoạch hoạt động năm 2021**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

#### **I. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH CHUNG VÀ NỘI DUNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2020**

Trong năm 2020, tình hình dịch bệnh Covid -19 diễn biến hết sức phức tạp đã ảnh hưởng đáng kể đến hoạt động kinh doanh của Công ty. Tuy nhiên, thực hiện các chỉ đạo của các cấp cho mục tiêu kép vừa chống dịch vừa sản xuất kinh doanh; Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc cùng với tập thể cán bộ công nhân viên Công ty đã xây dựng các kịch bản sản xuất kinh doanh và cơ bản hoàn thành được kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 đề ra, cụ thể như sau:

##### **1. Về sản lượng và khai thác Cảng năm 2020**

Sản lượng hàng hóa thông qua Cảng 2.408.118 tấn, đạt 101% so với kế hoạch điều chỉnh năm 2020 (2.385.000 tấn), giảm 9,7% so cùng kỳ năm 2019 (2.665.847 tấn).

Tổng số lượt tàu ra vào cảng đạt 258 lượt tàu, giảm 28,3% so với năm 2019 (361 lượt tàu). Lượng tàu du lịch đến Cảng Chân Mây là 14 lượt tàu, giảm 68,9% so với cùng kỳ năm 2019 (45 lượt tàu), với tổng số 43.638 lượt khách và thuyền viên, giảm 63% so với cùng kỳ năm 2019 (117.952 lượt khách và thuyền viên).

##### **2. Về kết quả tài chính năm 2020**

Doanh thu hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 là 137,164 tỷ đồng đạt 104,23% so với kế hoạch điều chỉnh (131,6 tỷ đồng), giảm 21,79% so với cùng kỳ năm 2019 (175,383 tỷ đồng).

Lợi nhuận trước thuế đạt 15,954 tỷ đồng đạt 278,77% so với kế hoạch điều chỉnh 2020 (5,723 tỷ đồng) và giảm 49,30% so cùng kỳ năm 2019 (32,365 tỷ đồng).

Nộp ngân sách 6,634 tỷ đồng đạt 195,12% so với kế hoạch giao (3,4 tỷ đồng) giảm gần 10,68% so với cùng kỳ năm 2019 (7,427 tỷ đồng).

Tiền lương bình quân trong năm 2020 đạt: khoảng 10,92 triệu đồng/tháng/người giảm 8,10% so với năm 2019 (11,89 triệu/người/tháng).

*Vla*

### **3. Kết quả thực hiện nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020**

#### **3.1. Về tình hình thực hiện kế hoạch đầu tư**

Thực hiện Nghị quyết 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 07/5/2020 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban điều hành thực hiện các bước đầu tư theo nghị quyết đã phê duyệt, tình hình thực hiện cụ thể như sau:

##### **a. Tình hình thực hiện các dự án năm 2020**

###### **1.1. Dự án đầu tư xây dựng Bến số 02-Cảng Chân Mây (giai đoạn 1):**

- Thực hiện đầu tư giai đoạn 1 của dự án bến số 2 với tổng mức đầu tư giai đoạn 1 là 384,2 tỷ đồng, kế hoạch dự kiến hoàn thành vào tháng 06/2021. Tiến độ thi công các hạng mục xây lắp đến thời điểm hiện tại như sau: đã hoàn thành các hạng mục như: Bến cập tàu theo Thông báo kết quả kiểm tra công tác nghiệm thu hoàn thành hạng mục công trình xây dựng đưa vào khai thác sử dụng công trình Đầu tư xây dựng Bến số 2 -Cảng Chân Mây (giai đoạn 1) tại Thông báo số 2666/CQLXD-HHĐT ngày 30/12/2019 của Cục quản lý Xây dựng và Chất lượng công trình Giao thông; Kè bảo vệ; Đường ra cảng và các hạng mục công trình kiến trúc (hoàn thành 90%). Giá trị giải ngân đến tháng 31/12/2020 là 322.471,018 triệu đồng.

- Nạo vét khu quay trở tàu, khu đậu tàu: Khối lượng nạo vét đã thực hiện thi công được 400.000 m<sup>3</sup>. Vị trí, thông số kỹ thuật khu nước thuộc Bến số 2 Cảng Chân Mây được Cục Hàng hải Việt Nam thỏa thuận tại văn bản số 1274/CVHHVN-KHĐT ngày 22/4/2019.

1.2. Dự án đầu tư cơ sở hạ tầng phục vụ mở rộng kho bãi: Tổng mức đầu tư: 16,5 tỷ đồng, dự án đã hoàn thành và được Ban quản lý Khu kinh tế, công nghiệp tỉnh Thừa Thiên Huế nghiệm thu và thông báo kiểm tra công tác nghiệm thu hoàn thành tại văn bản số 985/KKTCN-QHXDTNMT ngày 23/6/2020. Giá trị giải ngân đến 31/12/2020 là 14.474,430 triệu đồng.

1.3. Dự án Nạo vét điều chỉnh mở rộng luồng và vũng quay tàu của bến trong Bến số 1 (bến 120m): Các thủ tục đầu tư của dự án đã được hoàn tất nhưng hiện nay vẫn chưa triển khai thi công được do chưa có vị trí tập kết vật chất nạo vét. Dự kiến tiến độ thực hiện dự án hoàn thành trong năm 2021 (Theo tiến độ bến số 2). Giá trị giải ngân đến 31/12/2020 là 334 triệu đồng.

1.4. Nhà kho 2.500m<sup>2</sup>: Hiện nay các thủ tục về đầu tư đã hoàn thành, nhưng do yêu cầu của khách hàng về vị trí xây dựng kho, nên Công ty đang tiến hành điều chỉnh và đầu tư cho phù hợp với yêu cầu của khách hàng.

1.5. Sửa chữa bảo trì và kiểm định chất lượng Bến số 1 - Cảng Chân Mây: Đang triển khai thực hiện các hạng mục Sửa chữa bọc đầu cọc cho nền cọc Bến số 1 và Sửa chữa thường xuyên bản mặt sàn Bến số 1. Các hạng mục kiểm định

chất lượng Bến số 1 đang thực hiện. Giá trị giải ngân đến 31/12/2020 là 440,670 triệu đồng.

**b. Tình hình giải ngân dự án**

TT	Tên dự án	Tổng mức đầu tư được duyệt	Kế hoạch giải ngân năm 2020 (triệu đồng)	Thực hiện ước tính năm 2020 (triệu đồng)	Lũy kế giải ngân từ đầu dự án đến hết tháng 12/2020 (triệu đồng)	Nguồn vốn	Ghi chú
<b>A</b>	<b>Dự án nhóm B</b>						
<b>I</b>	<b>Dự án chuyển tiếp</b>						
1	Đầu tư xây dựng Bến số 2 – Cảng Chân Mây	849.000	123.881	57.648	322.471	Vốn tự có và vốn vay	
<b>B</b>	<b>Dự án nhóm C</b>						
<b>I</b>	<b>Dự án chuyển tiếp</b>						
1	Dự án: Nâng cấp bến số 1 – Cảng Chân Mây (bổ sung thêm 2 trụ neo)	32.480	319	0	25.778	Vốn huy động	
2	Dự án các hạng mục phục vụ sản xuất kinh doanh						
2.1	Đầu tư cơ sở hạ tầng phục vụ mở rộng kho bãi Bến số 1	16.500	10.500	3.239	14.474	Vốn tự có và vốn huy động	
2.1	Nạo vét điều chỉnh mở rộng luồng, vũng quay tàu của bến trong (bên 120m)	4.300	3.966	0	334	Vốn tự có	
2.2	Nhà kho 2.500m <sup>2</sup>	5.000	5.000	0	0	Vốn tự có	Chưa thực hiện
3	Mua sắm thiết bị						
3.1	Mua sắm 02 xe múc gàu 0.5m <sup>3</sup>	800	800	0	0	Vốn tự có	Chưa thực hiện
<b>II</b>	<b>Sửa chữa bảo trì năm 2020 và kiểm định chất lượng Bến số 1 - Cảng Chân Mây</b>						
1	Sửa chữa Bến số 1 – Cảng Chân Mây						

TT	Tên dự án	Tổng mức đầu tư được duyệt	Kế hoạch giải ngân năm 2020 (triệu đồng)	Thực hiện ước tính năm 2020 (triệu đồng)	Lũy kế giải ngân từ đầu dự án đến hết tháng 12/2020 (triệu đồng)	Nguồn vốn	Ghi chú
1.1	Sửa chữa hệ dầm và bản mặt sàn năm 2019	5.000	4.681	4.594	4.872	Vốn tự có	Hoàn thành đang Quyết toán
1.2	Sửa chữa thường xuyên bản mặt sàn Bến số 1 – Cảng Chân Mây (đợt 1) - 2020	1.500	1.500	347,670	347,670	Vốn tự có	Đang thực hiện
1.3	Sửa chữa bọc đầu cọc cho nền cọc 2020	3.185	3.185	93	93	Vốn tự có	Đang thực hiện
2	Khảo sát, thông báo hàng hải Vùng đậu tàu trước Bến 1, vùng đậu tàu và vùng quay tàu phía Đông Cảng Chân Mây	200	200	140	140	Vốn tự có	Đang thực hiện
3	Kiểm định định kỳ bến số 1 - Cảng Chân Mây	500	500	-	-	Vốn tự có	Chưa thực hiện
4	Lập quy hoạch chi tiết Dự án Bến số 1, bến số 2 - Cảng Chân Mây	200	200	-	-	Vốn tự có	Chưa thực hiện
<b>TỔNG GIÁ TRỊ GIẢI NGÂN</b>				<b>66.061,67</b>	<b>368.509,67</b>		

### 3.2. Về phân phối lợi nhuận, chi trả cổ tức và một số công tác khác

Thực hiện theo Nghị quyết 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 07/05/2020 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020, Hội đồng quản trị Công ty đã ra Nghị quyết số 117/NQ-HĐQT ngày 05/10/2020 về việc chi trả cổ tức năm 2019 bằng tiền mặt với ngày chốt quyền nhận cổ tức là ngày 26/10/2020 và ngày thanh toán cổ tức là ngày 06/11/2020 với tỷ lệ chi trả cổ tức 4,3%. Đến nay, Công ty đã hoàn thành việc thanh toán cổ tức cho các cổ đông.

Theo ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị đã ban hành Nghị Quyết số 97/NQ-HĐQT ngày 08/8/2020 về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán cho báo cáo tài chính bán niên năm 2020 và báo cáo tài chính năm 2020, qua đó công ty đã lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn Chuẩn Việt (VietValues - Công ty thành viên của Reanda International) làm đơn vị kiểm

toán. Công ty kiểm toán này đảm bảo đầy đủ tư cách pháp nhân và phản ánh trung thực trong công tác kiểm toán tài chính của Công ty.

Công ty đã thực hiện việc công bố thông tin Báo cáo tài chính năm 2019, Báo cáo tài chính bán niên năm 2020, báo cáo tài chính năm 2020 sau khi được kiểm toán, các Báo cáo tài chính quý I, quý II, quý III, quý IV năm 2020, và cùng với đó là một số thông tin định kỳ và bất thường khác (như Báo cáo thường niên năm 2019, Báo cáo danh sách cổ đông Nhà nước, cổ đông lớn năm 2019...) theo quy định của Ủy Ban chứng khoán nhà nước và Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội.

#### 4. Về công tác quản trị công ty

Năm 2020, Công ty cổ phần Cảng Chân Mây đã tổ chức 3 cuộc họp Đại hội đồng cổ đông, cụ thể:

- Ngày 07/5/2020, Công ty đã tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 và đã ra Nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ;

- Ngày 17/8/2020, Công ty đã tổ chức ĐHĐCĐ bất thường lần thứ nhất năm 2020 và đã ra Nghị quyết số 04/NQ-ĐHĐCĐ, trong đó Đại hội đã thông qua việc bổ sung, sửa đổi Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Cảng Chân Mây và Quy chế nội bộ về quản trị công ty.

- Ngày 17/12/2020, Công ty đã tổ chức ĐHĐCĐ bất thường lần thứ nhất năm 2020 và đã ra Nghị quyết số 06/NQ-ĐHĐCĐ, trong đó Đại hội đã thông qua việc bổ sung 01 thành viên HĐQT nhằm đáp ứng đủ số lượng thành viên HĐQT của Công ty theo Điều lệ của Công ty đã quy định (05 người).

Hội đồng quản trị hiện nay gồm 5 thành viên. Cơ cấu Hội đồng quản trị gồm: 01 Chủ tịch Hội đồng quản trị, 01 thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc - người đại diện theo pháp luật, 01 thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc và 02 thành viên HĐQT chuyên trách, bao gồm:

1. Ông Dương Bá Hòa - Chức vụ: Chủ tịch HĐQT Công ty.
2. Ông Huỳnh Văn Toàn - Chức vụ: Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc, Người đại diện theo Pháp luật của Công ty.
3. Ông Nguyễn Tiến Đạt - Chức vụ: Thành viên HĐQT Công ty.
4. Ông Trần Văn Phong - Chức vụ: Thành viên HĐQT Công ty.
5. Bà Hồ Hoàng Thi - Chức vụ: Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc Công ty.

Trong năm qua, các thành viên HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ chỉ đạo, giám sát, đôn đốc kịp thời hoạt động của Ban điều hành thông qua việc tham dự và có ý kiến chỉ đạo trong các cuộc họp quan trọng của Ban điều hành về việc triển khai các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT hoặc về việc chuẩn bị các đề án, dự án để trình HĐQT; tham dự và có ý kiến chỉ đạo trong các cuộc họp của các Hội đồng

VK

chuyên môn công ty, công tác tổ chức lao động, các cuộc họp về xây dựng chính sách giá, chiến lược sản xuất kinh doanh, kế hoạch sản xuất kinh doanh, báo cáo và kiểm điểm các công tác trọng điểm...; theo dõi và nắm bắt quá trình điều hành sản xuất kinh doanh thông qua các báo cáo, văn bản của Ban điều hành gửi đến HĐQT; trực tiếp chỉ đạo và góp ý đối với Ban điều hành trong một số vấn đề quan trọng phát sinh trong quá trình điều hành sản xuất kinh doanh.

Hoạt động của thành viên HĐQT không điều hành: HĐQT có 02 thành viên HĐQT hoạt động chuyên trách, đã tham dự đầy đủ các cuộc họp và tham gia ý kiến, biểu quyết độc lập về các vấn đề quyết định của HĐQT, tham gia giám sát, chỉ đạo hoạt động của Ban điều hành theo phân công của HĐQT.

Hội đồng quản trị đã tổ chức 15 cuộc họp định kỳ và không định kỳ trong năm 2020, tổ chức lấy ý kiến 70 biên bản, ban hành 89 Nghị quyết, 64 Quyết định, thực hiện xây dựng, điều chỉnh, bổ sung và đã ban hành 10 quy chế và 01 quy trình nhằm tăng cường công tác quản trị cũng như bám sát tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty. Ngoài ra, HĐQT cũng thường xuyên trao đổi, thảo luận giữa các thành viên, cùng phối hợp giải quyết các vấn đề phát sinh ngoài các lần họp chính thức. Trong các phiên họp, các thành viên tham dự đầy đủ và có sự tham gia của đại diện Ban kiểm soát.

Các quyết định thông qua tại phiên họp đều thống nhất ý kiến của các thành viên tham dự và lấy ý kiến các thành viên bằng văn bản đúng theo Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị nội bộ của Công ty và các quy định của Pháp luật liên quan. Nội dung các phiên họp đều giải quyết những vấn đề quan trọng, kịp thời đáp ứng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh. Về cơ bản, HĐQT đã quyết định các chiến lược, chủ trương, cơ cấu giá dịch vụ và các giải pháp kinh tế, kỹ thuật phù hợp với chủ trương, chính sách của nhà nước và bối cảnh thị trường.

### **5. Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị đối với Tổng Giám đốc và Người quản lý khác**

Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị với Ban điều hành được thực hiện theo đúng Điều lệ Công ty, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị, Quy chế quản trị Công ty, Quy chế tổ chức và hoạt động của Công ty. Ban điều hành đã triển khai hoạt động SXKD của đơn vị phù hợp với Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, chỉ đạo của Hội đồng quản trị và tuân thủ đúng Điều lệ Công ty, quy định của Pháp luật.

Phối hợp chặt chẽ với Ban Kiểm soát, với tư cách là giám sát viên đại diện cho cổ đông, Hội đồng quản trị tiếp nhận ý kiến đóng góp và đề xuất của Ban Kiểm soát một cách cởi mở, từ đó cân nhắc trong các quyết định quản trị điều hành. Ban Tổng giám đốc Công ty đã kịp thời nắm bắt tình hình thị trường và trạng thái kinh doanh để báo cáo, xin ý kiến Hội đồng quản trị xem xét điều chỉnh, ra quyết định khi thị trường, hoạt động sản xuất kinh doanh

diễn ra bất thường. Hội đồng quản trị bám sát hoạt động sản xuất kinh doanh và kịp thời xem xét để xử lý các phát sinh ngoài kế hoạch cũng như quyết định những nội dung vượt phân cấp của Ban Tổng giám đốc, hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao.

Các hoạt động sản xuất kinh doanh, khai thác, mở rộng thị trường tiếp tục được duy trì, các dự án đầu tư cấp thiết được ưu tiên triển khai trước để đảm bảo sản xuất kinh doanh, các dự án đầu tư tiềm năng trong tương lai được nghiên cứu, thảo luận và tham vấn ý kiến chuyên môn để đảm bảo đầu tư hiệu quả trên cơ sở cơ cấu lại nguồn vốn. Hội đồng quản trị Công ty tổ chức giám sát chặt chẽ quy trình đầu tư các dự án, đảm bảo việc đầu tư được thực hiện theo đúng định hướng phát triển của Công ty và quy định của pháp luật, thực hiện ban hành các quy chế, quy định để tăng cường công tác giám sát hoạt động điều hành đối với Ban Tổng giám đốc, chỉ đạo mở rộng các dịch vụ để tăng năng lực cạnh tranh, đáp ứng yêu cầu khách hàng, đổi mới công nghệ xếp dỡ, tăng năng suất lao động, nâng cao hiệu quả của doanh nghiệp...

Đôn đốc, chỉ đạo Ban điều hành Công ty thực hiện các dự án đầu tư. Trong đó, chú trọng việc thi công dự án đầu tư Bến số 02 - Giai đoạn 1, dự án Nâng cấp bến số 1, và dự án mở rộng kho bãi bến số 1.

#### **6. Tiền lương và thù lao của Hội đồng quản trị**

Việc chi trả tiền lương của các thành viên Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc (Tổng Giám đốc, Phó Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng), Trưởng ban kiểm soát công ty năm 2020 được chi trả một cách đầy đủ và đúng theo Nghị định số 53/2016/NĐ-CP ngày 13/06/2016 quy định về lao động, tiền lương, thù lao, tiền thưởng đối với công ty có cổ phần, vốn góp chi phối của nhà nước và theo Thông tư số 28/2016/TT-BLĐTBXH ngày 01/09/2016 của Bộ Lao động thương binh và Xã hội hướng dẫn thực hiện Nghị định 53/2016/NĐ-CP;

Trong 05 thành viên HĐQT, có 1 Chủ tịch HĐQT, 2 thành viên HĐQT chuyên trách không hưởng thù lao và 2 thành viên HĐQT không chuyên trách được hưởng thù lao 3.000.000 đồng/người/tháng.

## **II. CHƯƠNG TRÌNH KẾ HOẠCH CÔNG TÁC NĂM 2021:**

Năm 2021, Cảng Chân Mây tiếp tục đối diện với nhiều khó khăn và thách thức mới đặc biệt khi tình hình dịch bệnh Covid vẫn diễn biến hết sức phức tạp, việc cạnh tranh cung cấp dịch vụ cảng biển sẽ ảnh hưởng nhiều đến tình hình sản xuất kinh doanh Công ty; lượng tàu du lịch qua Cảng chưa có dấu hiệu phục hồi do dịch bệnh; áp lực tài chính khi đưa dự án mới vào hoạt động và các điều chỉnh chính sách dịch vụ cảng biển của cơ quan nhà nước sẽ làm cho lợi nhuận của Công ty ít nhiều bị ảnh hưởng...

Trước những khó khăn thách thức đó, mục tiêu cơ bản của công ty trong năm 2021 là phải sớm đưa Bến số 02 vào khai thác, triển khai đồng bộ các giải pháp để mở rộng thị trường, chú trọng khai thác tuyến hàng Container để phát triển bền vững, đảm bảo các chỉ tiêu về sản lượng, doanh thu, đem lại lợi ích tốt nhất cho các cổ đông của Công ty; Hội đồng quản trị dự kiến kế hoạch 2021 như sau:

## **1. Các chỉ tiêu chủ yếu**

### **1.1. Kế hoạch sản lượng**

+ Sản lượng hàng rời:	2.940.000 tấn;
+ Sản lượng hàng container:	20.000 TEUs;

### **1.2. Kế hoạch tài chính**

+ Tổng doanh thu và thu nhập khác:	184,7 tỷ đồng;
+ Lợi nhuận trước thuế:	1,662 tỷ đồng;
+ Nộp ngân sách:	03 tỷ đồng;
- Cổ tức cho cổ đông:	%

### **1.3. Kế hoạch lao động việc làm**

+ Tổng số lao động:	308 người;
+ Tổng số lao động đầu kỳ:	283 người(không bao gồm NQL);
+ Tổng số lao động tuyển mới:	28 người;
+ Lương bình quân:	8,57 triệu đồng/người/tháng;
+ Thu nhập bình quân:	9,5 triệu đồng/người/tháng;

## **2. Định hướng hoạt động của năm 2021**

Hội đồng quản trị sẽ cùng với Ban điều hành và tập thể CBCNV nỗ lực phấn đấu trong công tác quản trị và điều hành doanh nghiệp; để hoàn thành các mục tiêu, nhiệm vụ ĐHCĐ giao năm 2021, với kế hoạch, định hướng sau:

2.1. Hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 do Đại hội đồng cổ đông thông qua đảm bảo an toàn, hiệu quả và tiết kiệm; chú trọng công tác quản trị, quản lý và điều hành kinh doanh khai thác cảng hiệu quả, an toàn, ổn định, đảm bảo chất lượng dịch vụ và hiệu quả.

2.2. Tăng cường công tác giám sát, kiểm tra, kiểm soát nội bộ, quản trị rủi ro; giám sát đảm bảo hiệu quả định mức đang ban hành; tiếp tục cập nhật, điều chỉnh các quy chế, quy định, quy trình, hệ thống định mức kinh tế kỹ thuật hiện có tại công ty đáp ứng đúng yêu cầu của Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020, Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 29/11/2019, Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ Quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật chứng khoán.



2.3. Đẩy mạnh công tác đầu tư phát triển, trong đó tập trung đẩy nhanh tiến độ thi công của dự án Bến số 2 - Giai đoạn 1 để đưa vào khai thác trong đầu quý III năm 2021; đẩy mạnh dự án đầu tư cơ sở hạ tầng phục vụ mở rộng kho bãi Bến số 1 - Cảng Chân Mây.

2.4. Tập trung chỉ đạo công tác xây dựng đề án kinh doanh chiến lược hàng container giai đoạn 2021-2025 và tầm nhìn đến năm 2030.

2.5. Trong giai đoạn Công ty phải tập trung đầu tư nguồn lực xây dựng Bến số 2, còn thiếu vốn cho các hạng mục của giai đoạn hoàn thiện Bến số 2 và một số hạng mục theo yêu cầu của khách hàng, Công ty sẽ nỗ lực tìm kiếm đối tác để liên danh liên kết cùng hợp tác kinh doanh và chia sẻ lợi nhuận hoặc các hình thức hợp tác khác theo quy định của pháp luật.

2.6. Đẩy mạnh công tác sáng kiến, cải tiến, hợp lý hoá sản xuất kinh doanh; đẩy mạnh việc ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý và điều hành như: Phần mềm quản lý doanh nghiệp; sử dụng hóa đơn điện tử; trang bị hệ thống quản lý thông tin nghiệp vụ...; rà soát, kiện toàn cơ cấu tổ chức, bộ máy của các cơ quan tham mưu, giúp việc; nâng cao năng lực, trách nhiệm của cán bộ quản lý các cấp; tăng cường công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực, cơ cấu lại lực lượng lao động hợp lý, nâng cao năng suất lao động.

Trên đây là Báo cáo công tác quản lý, chỉ đạo và giám sát của hội đồng quản trị năm 2020 và kế hoạch hoạt động năm 2021. Kính trình Đại hội xem xét, thông qua./.

**Nơi nhận:**

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, BKS, NĐHDN;
- Lưu: VT, HC.

*VK*

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**



**Dương Bá Hòa**