

Hà Nội, ngày 15 tháng 3 năm 2021

**BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH  
KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020  
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021**

*Kính thưa Quý vị đại biểu !*

Thay mặt Ban Điều hành Công ty, Tôi xin báo cáo kết quả SXKD năm 2020 và kế hoạch SXKD năm 2021 như sau:

**I. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020**

**1.1 Các chỉ tiêu chính thực hiện năm 2020**

*Đơn vị tính: Tỷ đồng*

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	Tỷ lệ thực hiện
1	Tổng giá trị sản lượng	992,152	852,136	85,9%
2	Doanh thu (có VAT)	935,557	948,106	101,3%
3	Lợi nhuận trước thuế	10,115	6,254	61,8%
4	Lợi nhuận sau thuế	8,092	4,992	61,7%
5	Cổ tức	9%	6%	66,7%

**1.2 Các công tác chính đã thực hiện trong năm 2020:**

**1. Công tác tiếp thị, đấu thầu:**

Tổng giá trị trúng thầu năm 2020 là 920 tỷ đồng, các dự án trúng thầu bao gồm cả nguồn vốn trong nước và vốn FDI là các Nhà đầu tư Nhật Bản, Đài Loan, Trung Quốc. Xây dựng được mối quan hệ với một số chủ đầu tư có tiềm năng, tạo nền tảng cho công tác đấu thầu công trình trong các năm tới.

**2. Công tác quản lý thi công:**

Năm 2020 Công ty đã thực hiện các Dự án thi công: Bệnh viện Đa khoa Tâm Anh – Hà Nội, Bệnh viện Tân Sơn Nhất -Thành phố Hồ Chí Minh, Trung tâm Y tế Chư Păh – Gia Lai, Đại học Quốc tế Việt Đức tại Bình Dương, Học viện Nông nghiệp – Hà Nội, Trường THCS Nguyễn Du – Thái Nguyên, Tòa nhà Dịch vụ Thương mại Khách sạn 249 Thụy Khuê – Hà Nội, Dự án Khu nhà ở TMS LAND Hùng Vương - Vĩnh Phúc. Các Dự án Nhà máy gồm: Luxshare ICT Việt Nam tại Bắc Giang; Nissin Bắc Ninh; Stanley Hà Nội, Nippon Hà Nam; Yakult Bình Dương; VEE Quảng Ninh; các Nhà máy: ToTo, TSUKUBA,



Cơ khí Việt Nhật tại Hưng Yên; Valuetronics và SEOV tại Vĩnh Phúc. Tổng thầu thi công Dự án Nhà xưởng Công ty Hitron Technologies Việt Nam và Dự án Nhà xưởng Công ty TNHH Công nghệ Amtran Việt Nam tại Hải Phòng. Tất cả các công trình đều được tổ chức thi công đảm bảo An toàn – Tiến độ - Chất lượng đúng cam kết với khách hàng.

- Tiếp tục tăng cường nhân lực và cải tiến quy trình nhằm nâng cao công tác kiểm soát chất lượng, an toàn, khối lượng thực hiện hàng tuần, tháng.

- Tăng cường áp dụng công nghệ, cải tiến biện pháp thi công: Áp dụng thành công giải pháp thiết kế tiết kiệm cốt pha giáo chống tại các công trình Amtran, Luxshare, Valuetronic; Triển khai thiết kế biện pháp thi công, kỹ thuật thi công cốt pha nhôm tại công trình CT2 18 tầng dự án Luxshare.

- Tập trung công tác thiết kế quy trình kỹ thuật, chuẩn hóa hệ thống nhận diện thương hiệu: Hoàn thành và ban hành bổ sung Bộ thiết kế mẫu + Sổ tay thiết kế mẫu tiện ích thi công và nhận diện Thương hiệu; Hoàn thành và ban hành Sổ tay kỹ thuật thi công, hướng dẫn kiểm tra và nghiệm thu công tác thi công.

- Tháng 8 năm 2020, Hệ thống quản lý, điều hành và thi công xây dựng công trình dân dụng, công nghiệp, hạ tầng kỹ thuật của Công ty đã được Trung tâm chứng nhận phù hợp tiêu chuẩn Quacert – Tổng cục tiêu chuẩn đo lường chất lượng đánh giá và tiếp tục cấp Giấy chứng nhận Hệ thống quản lý chất lượng của Công ty phù hợp với yêu cầu tiêu chuẩn ISO 9001 – 2015 và Hệ thống quản lý An toàn và Sức khỏe nghề nghiệp của Công ty phù hợp với yêu cầu tiêu chuẩn ISO 45001 – 2018.

### **3. Công tác tài chính:**

- Thực hiện tốt công tác quản trị tài chính, đảm bảo tài chính Công ty luôn lành mạnh, dòng tiền cơ bản được kiểm soát chặt chẽ, đảm bảo phục vụ sản xuất kinh doanh kịp thời.

- Thanh toán tiền lương và nộp Bảo hiểm xã hội cho người lao động đầy đủ, đúng hạn.

- Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ nộp ngân sách Nhà nước.

### **4. Công tác tổ chức nhân sự:**

- Kiện toàn nhân sự Ban Tổng giám đốc, bổ nhiệm mới 01 Phó Tổng giám đốc kể từ ngày 01/7/2020.

- Bổ nhiệm tăng cường thêm 01 Phó trưởng phòng Đấu thầu – Quản lý Hợp đồng, bổ nhiệm mới 01 Phó trưởng phòng Quản lý thi công – Chất Lượng – An toàn và Phó phòng phụ trách phòng Nhân sự.

- Tích cực tổ chức đào tạo nội bộ để Nhân viên hiểu và thực hiện đúng quy trình công việc của Công ty.

- Tổ chức cho Nhân viên tham dự các khóa học đào tạo nâng cao năng lực chuyên môn nghiệp vụ do Chuyên gia giảng dạy: Kỹ sư QS và tự động hóa trong công tác quản lý chi phí; quản lý chất lượng, tự động hóa quản lý công việc, ứng dụng Revit trong thiết kế biện pháp thi công.

- Thực hiện trả lương theo hệ thống lương 3P. Hệ thống lương 3P được áp dụng cho khối Văn phòng Công ty từ tháng 4/2020 và áp dụng thí điểm tại một số công trường.

- Tổ chức chương trình tham quan nghỉ mát tại Đồng Hới – Quảng Bình cho Cán bộ công nhân viên Công ty.

### **5. Công tác kinh doanh thiết bị thi công.**

- Tổ chức thiết kế quy chuẩn, sản xuất và cấp một số vật tư công cụ dụng cụ cho các công trình.

### **6. Công tác đầu tư kinh doanh bất động sản.**

- Hợp tác đầu tư xây dựng hạ tầng kỹ thuật Dự án Cụm công nghiệp làng nghề Ngọc Mỹ - Thạch Thán – Huyện Quốc Oai – Thành phố Hà Nội với Công ty cổ phần Đầu tư hạ tầng DSG để được phân chia sản phẩm của Dự án tương ứng với tỷ lệ vốn góp.

- Đang nghiên cứu xúc tiến đầu tư dự án bất động sản phù hợp.

### **7. Công tác khác:**

- Tháng 9/2020, Công ty được Cục Sở hữu trí tuệ - Bộ Khoa học và Công nghệ cấp Giấy chứng nhận Đăng ký bảo hộ là Chủ của Nhãn hiệu VISICONS.

- Hệ thống nhận diện thương hiệu VISICONS đã được triển khai áp dụng đồng bộ tại Trụ sở Công ty và trên tất cả các công trình Công ty thi công.

- Cập nhật, nâng cấp Website, Hồ sơ năng lực của Công ty theo chuẩn nhận diện thương hiệu VISICONS.

### **8. Các tồn tại hạn chế:**

- Các công trình trúng thầu với giá cạnh tranh cao nên chỉ tiêu lợi nhuận gộp đạt thấp.

- Tình hình dịch bệnh Covid 19 khiến một số Chủ đầu tư gặp khó khăn về thủ tục và tài chính dẫn đến thời gian thi công bị kéo dài, tiến độ thanh toán bị chậm trễ làm ảnh hưởng đến tài chính công trình đang thi công; công tác thu hồi nợ đọng của các công trình đã hoàn thành gặp nhiều khó khăn khiến chi phí tài chính cao nên lợi nhuận xây lắp đạt thấp.

- Các phòng ban chuyên môn đã thực hiện công tác phổ biến, hướng dẫn các Đơn vị tuy nhiên chưa được thực hiện đầy đủ và còn hạn chế, nhiều Đơn vị thi công còn chậm trễ, thiếu tích cực trong việc chấp hành các quy chế, quy định, quy trình nội bộ của Công ty.

## **II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021**

### **2.1/ Các chỉ tiêu kế hoạch Sản xuất kinh doanh năm 2021**

- Giá trị sản lượng: 979,006 tỷ đồng, bằng 114,9% thực hiện năm 2020
- Tổng doanh thu (cả VAT): 955,087 tỷ đồng, bằng 100,7 % thực hiện năm 2020
- Lợi nhuận trước thuế: 10,120 tỷ đồng, bằng 161,8 % thực hiện năm 2020
- Lợi nhuận sau thuế: 7,985 tỷ đồng, bằng 160,0 % thực hiện năm 2020
- Cổ tức: 9%/năm

### **2.2/ Định hướng và nhiệm vụ thực hiện năm 2021:**

#### **1. Công tác Đấu thầu, phát triển thị trường:**

- Mục tiêu trúng thầu năm 2021 là 900 tỷ đồng. Hoàn thiện quy trình quản lý nhằm tối ưu hóa chi phí sản xuất, qua đó tăng tính cạnh tranh cho các Hồ sơ dự thầu. Triển khai ứng dụng Revits (BIM) để nâng cao chất lượng hồ sơ dự thầu.

- Tập trung nguồn lực mở rộng thị trường xây dựng được đầu tư bằng nguồn vốn đầu tư trực tiếp từ nước ngoài (FDI), các dự án sử dụng nguồn vốn ODA.
- Tích cực đấu thầu các công trình, dự án của các chủ đầu tư trong nước có lịch sử thanh toán đúng hợp đồng.

## **2. Công tác quản lý và triển khai dự án:**

- Tiếp tục xây dựng và phát triển hệ thống quản lý thi công các dự án đang và sẽ triển khai.
- Tiếp tục xây dựng hệ thống đối tác chiến lược là các nhà cung cấp, nhà thầu phụ có năng lực để hợp tác cùng phát triển.
- Đặc biệt chú trọng đến công tác quản lý, quản trị rủi ro từ khâu đấu thầu đến tổ chức thực hiện hợp đồng, thanh toán, quyết toán hợp đồng.

## **3. Công tác quản lý thi công:**

- Tiếp tục xây dựng và phát triển hoạt động quản lý thi công các công trình tập trung tại Công ty và triển khai xuống từng dự án đảm bảo sự nhất quán trong Công ty.
- Tuân thủ quy trình quản lý chất lượng công trình theo tiêu chuẩn ISO 9001 – 2015 và quản lý An toàn và Sức khỏe nghề nghiệp theo tiêu chuẩn ISO 45001 – 2018.
- Tuân thủ nghiêm ngặt các yêu cầu kỹ thuật trong lĩnh vực xây dựng, thường xuyên cập nhật để đáp ứng kịp thời các kỹ thuật công nghệ thi công tiên tiến, các tiêu chuẩn kỹ thuật xây dựng mới để nâng cấp, hoàn thiện quy chuẩn về quản lý chất lượng thi công.
- Tối ưu hóa các biện pháp thi công, từng bước áp dụng ứng dụng BIM trong kiểm soát biện pháp, tiến độ thi công và tính toán khối lượng nhằm tiết giảm chi phí, đảm bảo chất lượng tiến độ thi công công trình.

## **4. Công tác đầu tư kinh doanh thiết bị thi công:**

- Rà soát năng lực máy móc thiết bị để tiến hành thanh lý các máy móc thiết bị cũ, hết khấu hao, kém hiệu quả và đầu tư mới thay thế bằng máy móc thiết bị công nghệ mới, tiên tiến, nâng cao năng lực thiết bị, cải tiến công nghệ thi công của Công ty.

## **5. Công tác đầu tư:**

- Hợp tác chặt chẽ với các Đối tác tại Dự án hợp tác đầu tư Cụm công nghiệp ở Quốc Oai, Thường Tín – Hà Nội.
- Tiếp tục tìm kiếm các dự án bất động sản phù hợp và xúc tiến các thủ tục đầu tư trực tiếp hoặc tham gia hợp tác đầu tư với đối tác có năng lực.
- Nghiên cứu mở rộng đầu tư sang các lĩnh vực sản xuất vật liệu, cấu kiện xây dựng.

## **6. Công tác tài chính:**

- Tập trung giải quyết các tồn tại của các công trình đã hoàn thành và bàn giao.
- Tăng cường công tác nghiệm thu, hồ sơ thanh toán, quyết toán, thu hồi công nợ các công trình, dự án.
- Quản lý, sử dụng các nguồn vốn linh hoạt hiệu quả, đảm bảo nguồn lực tài chính đáp ứng yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh, bảo toàn vốn.
- Tiếp tục nghiên cứu các biện pháp để tiết giảm chi phí sản xuất, giảm thiểu chi phí tài chính, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.

## **7. Công tác tổ chức nhân sự:**

- Tập trung tuyển dụng nguồn lao động chất lượng có trình độ chuyên môn, năng lực và kinh nghiệm làm việc, kỹ sư QS, kỹ sư có khả năng sử dụng Revit.

- Tập trung công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực một cách có hệ thống, kiến tạo toàn đội ngũ nhân sự chất lượng cao tâm huyết gắn bó xây dựng phát triển Công ty.
- Đảm bảo thanh toán lương kịp thời, nộp bảo hiểm xã hội đầy đủ đúng hạn và thực hiện đầy đủ chính sách phúc lợi cho người lao động.
- Xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp, thân thiện, gắn kết, năng động, hội nhập.

#### 8. Công tác khác:

- Tiếp tục chuẩn hóa hình ảnh theo Hệ thống nhận diện thương hiệu VISICONS. Đầu tư, nâng cấp Website, cải tiến Hồ sơ năng lực của Công ty phục vụ công tác tiếp thị, đấu thầu quảng bá hình ảnh, xây dựng và phát triển thương hiệu VISICONS.
- Tổ chức triển khai các hoạt động, sự kiện chào mừng kỷ niệm 30 năm ngày thành lập Công ty (06/8/1991 – 06/8/2021). Phát động phong trào thi đua đổi mới sáng tạo trong lao động sản xuất và tích cực hưởng ứng các hoạt động, sự kiện chào mừng kỷ niệm 30 năm thành lập Công ty tới toàn thể CBCNV Công ty.

Trên đây là báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 của Công ty, Ban điều hành kính trình Đại Hội đồng cổ đông.

Kính thưa Quý vị Đại biểu; Kính thưa Quý vị Cổ đông,

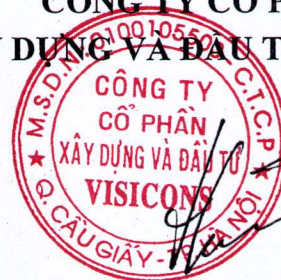
Xác định thị trường xây dựng ngày càng cạnh tranh, Ban Tổng Giám đốc Công ty luôn ý thức phải nỗ lực hơn nữa trong công tác chỉ đạo, điều hành để cùng CBCNV toàn Công ty đưa Công ty cổ phần Xây dựng và Đầu tư Visicons tiếp tục phát triển, tạo ra các giá trị lợi ích cho các cổ đông và nâng cao hơn nữa thu nhập và đời sống cho người lao động trong Công ty.

Thay mặt Ban Tổng Giám đốc, Tôi xin chân thành cảm ơn sự hỗ trợ giúp đỡ của các cấp chính quyền nơi Công ty thực hiện dự án, các Chủ đầu tư dự án, Nhà thầu chính, Ngân hàng, Đối tác, các Nhà cung cấp, các Tổ đội công nhân trực tiếp và toàn thể Người lao động trong Công ty đã đồng hành, giúp đỡ và nỗ lực trong công việc cùng Công ty trong thời gian qua và mong tiếp tục nhận được sự quan tâm, hỗ trợ, cùng nhau làm việc trong thời gian tới.

Xin kính chúc Quý vị Đại biểu, các Quý vị Cổ đông có mặt ngày hôm nay thật nhiều sức khỏe, hạnh phúc và thành công!

Xin chân thành cảm ơn!

**CÔNG TY CỔ PHẦN  
XÂY DỰNG VÀ ĐẦU TƯ VISICONS**



**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
*Hoàng Hoa Cường*

