



+ Điều động công tác giữa các phòng chuyên môn, xí nghiệp, tổ sản xuất trực thuộc Công ty cho phù hợp và bổ sung nhân sự cho một số bộ phận.

- Tổng số lao động tại Công ty tính đến 31/12/2020 là: 522 lao động.
- Bổ nhiệm 02 chức danh Phó Tổng Giám đốc Công ty (Ông Đoàn Nhật Linh và bà Nguyễn Thị Thu Dung).
- Cấp phát đồ đồng phục, bảo hộ lao động định kỳ cho người lao động.
- Tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho người lao động.
- Tổ chức tập huấn An toàn vệ sinh lao động năm 2020 cho người lao động.
- Tổ chức đi tham quan, nghỉ mát cho người lao động theo quy định.
- Đưa vào sử dụng phần mềm lưu trữ văn thư và mail nội bộ của Công ty.
- Thực hiện đầy đủ các biện pháp phòng chống Covid -19 đối với toàn thể người lao động Công ty.
- Thực hiện đầy đủ các chế độ chính sách đối với người lao động theo quy định của Nhà nước.
- Thu nhập bình quân năm 2020 của người lao động là 8,9 triệu đồng/người/tháng.
- Bộ phận Đường dây nóng: trong năm 2020 đã tiếp nhận, xử lý kịp thời và phản hồi kết quả cho 934 cuộc gọi thoại, liên quan đến các đơn vị sau: Xí nghiệp Môi trường: 213 cuộc gọi; Xí nghiệp Công viên - Cây xanh: 225 cuộc gọi; Xí nghiệp Điện và Hạ tầng: 424 cuộc gọi; Xí nghiệp Thi công Môi trường Đô thị: 01 cuộc gọi; Phòng Vật tư – Kinh doanh: 05 cuộc gọi; Phòng Cơ giới: 02 cuộc gọi; tổng đài Đường dây nóng: 64 cuộc gọi.

## **2. Công tác Kế hoạch – Kỹ thuật:**

- Kịp thời giao chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020.
- Tổng hợp, báo cáo về các hoạt động sản xuất kinh doanh Công ty.
- Tổ chức triển khai trang trí hoa Tết Nguyên đán Canh Tý – 2020 theo yêu cầu của UBND thành phố Quảng Ngãi và được UBND thành phố đánh giá cao.
- Theo dõi, quản lý kỹ thuật, phát hiện, đề xuất về các lĩnh vực VSMT, thoát nước, điện chiếu sáng, cây xanh, xe máy, quản trang đối với quá trình vận hành của các đơn vị sản xuất trực thuộc Công ty.
- Lập kế hoạch tổng hợp về an toàn vệ sinh lao động năm 2020 và các gói thầu thực hiện.
- Lập hồ sơ dự thầu một số gói thầu thuộc lĩnh vực hoạt động của Công ty năm 2021, đặc biệt là các gói thầu mở rộng ra các địa bàn huyện Nghĩa Hành, Tư Nghĩa và Thị xã Đức Phổ.

## **3. Công tác vật tư - kinh doanh:**

- Phối hợp với Văn phòng Công ty hoàn thành hồ sơ, tài liệu để phục vụ công tác tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên và Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2020.
- Thực hiện mua sắm hàng hóa, thuê xe máy thiết bị phục vụ công việc thường xuyên và các công trình phát sinh.
- Thực hiện khảo sát, báo giá công tác cắt thấp tán, khống chế chiều cao cây xanh khi có các đơn vị yêu cầu.



- Công tác mua sắm vật tư đảm bảo đúng quy trình đáp ứng yêu cầu tiến độ và từng bước nâng cao tính hiệu quả trong thương mại.
- Thực hiện các hợp đồng dịch vụ với doanh thu đạt được trong năm 2020: 9.712.181.000 đồng đạt 89,93% so với kế hoạch.

#### **4. Công tác quản lý xe máy thiết bị:**

- Điều động xe máy phục vụ sản xuất (tưới nước chống bụi, vận chuyển rác, tưới nước cây xanh, ...) cho các Xí nghiệp Môi trường, Xí nghiệp Công viên - Cây xanh, Xí nghiệp Điện và Hạ tầng và thực hiện một số công việc khác khi có yêu cầu của Lãnh đạo Công ty.
- Quản lý, bảo dưỡng, kiểm tra, đề nghị cho sửa chữa xe máy khi hư hỏng để kịp thời phục vụ sản xuất kinh doanh.

#### **5. Công tác đầu tư:**

- Thực hiện hoàn thành Dự án chuyển tiếp từ năm 2019 về đầu tư 06 xe chuyên dùng: 02 xe cuốn ép rác, 01 xe bồn, 01 xe chở bùn, 01 xe nâng người làm việc trên cao, 01 xe quét hút bụi và đóng mới 3 thùng chở bùn; với tổng giá trị 14,2 tỷ đồng.

- Lập thủ tục pháp lý xin đầu tư các dự án:

+ Dự án Trung tâm sản xuất tập trung Rau an toàn và cây xanh cảnh quan môi trường đô thị với tổng mức đầu tư dự kiến: 89,9 tỷ đồng.

+ Dự án Nghĩa trang An Điền Viên với tổng mức đầu tư dự kiến: 112,6 tỷ đồng.

+ Dự án Nghĩa trang An Lạc Viên với tổng mức đầu tư dự kiến: 147,9 tỷ đồng.

Đối với 03 Dự án này, Công ty đang tiếp tục hoàn thiện các hồ sơ Pháp lý về thủ tục đầu tư.

- Dự án đầu tư nâng cấp trụ sở văn phòng làm việc Công ty: Công ty đang hoàn thiện phương án thiết kế và tổng dự toán dự án, sẽ tiến hành thẩm định và triển khai khi có giấy phép xây dựng.

- Trong năm Công ty cũng đã tiến hành duy tu sửa chữa nâng cấp xưởng cơ khí, nhà xe, kho bãi phục vụ cho công tác quản lý vật tư nhiên liệu.

#### **6. Công tác vệ sinh môi trường:**

- Công ty đã thực hiện công tác vệ sinh môi trường trên địa bàn thành phố Quảng Ngãi đạt chất lượng, đảm bảo yêu cầu của hợp đồng, sản lượng thực hiện tương ứng 52,6 tỷ đồng đạt 94% sản lượng kế hoạch năm 2020.

- Thu gom rác thải cho 48.396 hộ dân đạt 96% kế hoạch. Vận chuyển đưa về nơi xử lý (từ ngày 01/01/2020 đến ngày 08/9/2020: xác định theo số chuyến và tải trọng bình quân, từ ngày 09/9/2020 đến 31/12/2020: xác định theo tải trọng cân tại Nhà máy xử lý rác Nghĩa Kỳ): 87.625 tấn rác (trong đó có 4.422 tấn rác từ các cơ sở kinh doanh).

- Mở rộng thu gom rác thêm được 795 hộ đạt 28,4 % kế hoạch.

- Tổng thu giá dịch vụ vệ sinh môi trường đạt 17,71 tỷ đồng tương đương 98% kế hoạch, trong đó:

+ Thu từ hộ gia đình (kể cả hộ kinh doanh) đạt 12.89 tỷ đồng tương đương 96,3 % kế hoạch;

+ Thu từ các cơ quan hành chính, doanh nghiệp đạt 4,8 tỷ đồng tương đương 103% kế hoạch.

- Doanh thu bán thiết bị vệ sinh môi trường đạt 134,7 triệu đồng tương đương 45% kế hoạch.

#### **7. Công tác quản lý, chăm sóc và phát triển cây xanh, ươm cây giống:**

a. Công tác chăm sóc và duy trì cây xanh, thảm cỏ, cây trang trí, cây tạo hình theo đúng khối lượng được các chủ đầu tư ký hợp đồng hoặc giao thực hiện; cây xanh, thảm cỏ phát triển xanh tốt, cắt thấp tán, hạ thấp độ cao kịp thời. Sản lượng thực hiện hợp đồng đối với nguồn vốn ngân sách thành phố đạt 37,9 tỷ đồng tương đương 98% kế hoạch năm; sản lượng thực hiện tại tuyến đường Hoàng Sa (do Sở Giao thông Vận tải làm chủ đầu tư) đạt 2,5 tỷ đồng.

b. Công ty còn tổ chức trưng bày và trang trí hoa trên một số tuyến đường chính vào các ngày: Tết nguyên đán Canh Tý - 2020, lễ 30/4 - 01/5, Đại hội đại biểu Đảng bộ thành phố lần thứ XVI, Đảng bộ tỉnh lần thứ XX và lễ 2/9.

c. Công ty đã ươm mới được 81.900 giỏ hoa, cây các loại đạt 117% kế hoạch, đáp ứng kịp thời cho công tác duy trì cây xanh; đồng thời cung cấp một phần cho các công trình mà Công ty nhận thi công và đã xuất bán với doanh thu 1.147 triệu đồng đạt 104% kế hoạch.

#### **8. Công tác quản lý, vận hành điện chiếu sáng công cộng:**

- Công tác duy trì hệ thống điện chiếu sáng công cộng và đèn tín hiệu giao thông trên địa bàn thành phố thực hiện theo khối lượng hợp đồng với Chủ đầu tư là 12.861 bộ đèn chiếu sáng các loại, 375 km dây dẫn và 457 tủ điều khiển các loại, 28 cụm đèn tín hiệu giao thông, 15 điểm chớp vàng cảnh báo nguy hiểm giao thông; cùng với khối lượng phát sinh (tiếp nhận sau ngày 31/8/2019) từ các công trình hoàn thành với khối lượng là 3.737 bộ đèn chiếu sáng các loại, 125 km dây dẫn, 154 tủ điều khiển 3 chế độ. Sản lượng thực hiện đạt 29,6 tỷ đồng tương đương 102% sản lượng kế hoạch.

- Công tác duy trì hệ thống điện chiếu sáng công cộng tuyến đường Hoàng Sa sản lượng thực hiện đạt 1,2 tỷ đồng.

#### **9. Công tác quản lý, nạo vét duy tu bảo dưỡng hệ thống thoát nước công cộng:**

Công ty nạo vét và vận chuyển 4.728,75 m<sup>3</sup> bùn từ hố thu, hố thăm, lòng cống và bùn từ mương đất về bãi chôn lấp nên đã hạn chế tình trạng ngập úng cục bộ trên một số tuyến đường khi mưa lớn xảy ra; tuần tra 2,8 km mương lộ thiên. Sản lượng đạt 8,7 tỉ đồng tương đương 93% kế hoạch.

#### **10. Công tác quản lý nghĩa địa và xây dựng mộ:**

a. Công ty đã cấp đất và thực hiện hợp đồng xây dựng 179 mộ chôn mới, doanh thu đạt 3,3 tỷ đồng tương đương 112% kế hoạch.

b. Cấp đất mai táng kịp thời, đúng diện tích.



### **11. Công tác gia công cơ khí:**

a. Gia công, sửa chữa các phương tiện, thiết bị của các xí nghiệp, đội sản xuất phục vụ cho công tác sản xuất; đáp ứng kịp thời nhu cầu về công cụ, dụng cụ lao động cho các đơn vị sản xuất.

b. Tham gia bảo dưỡng thiết bị thể dục ngoài trời, thi công, sửa chữa một số hạng mục công trình khác theo chỉ đạo của Lãnh đạo Công ty.

### **12. Công tác vận hành khu xử lý chất thải y tế:**

a. Vận hành hệ thống xử lý nước rỉ rác đạt chất lượng theo yêu cầu của chủ đầu tư, sản lượng thực hiện đạt 1,4 tỷ đồng.

b. Từ ngày 01/10/2020, Công ty thực hiện công tác thu gom, vận chuyển chất thải y tế phát sinh từ các cơ sở y tế về xử lý tại Khu xử lý chất thải rắn y tế nguy hại tập trung tỉnh Quảng Ngãi. Sản lượng thực hiện đạt 222 triệu đồng.

### **13. Công tác thi công các công trình, thực hiện các công tác dịch vụ khác:**

a. Các công trình trang trí do Công ty đã thực hiện đều được đánh giá cao về chất lượng, kỹ - mỹ thuật, đảm bảo tiến độ, góp phần thể hiện năng lực, thương hiệu của Công ty trên địa bàn tỉnh Quảng Ngãi.

b. Năm 2020, Công ty kỳ vọng sẽ đạt doanh thu 25 tỷ đồng từ thi công các công trình như: điện chiếu sáng, cây xanh, vườn hoa. Tuy nhiên, trong năm 2020 sản lượng chỉ đạt 5,1 tỷ đồng tương đương 21%. Sản lượng đạt thấp là do các nguyên nhân sau:

+ Một số công trình kỳ vọng, Chủ đầu tư chưa hoàn thiện kịp thủ tục Pháp lý để triển khai;

+ Một số công trình đã ký hợp đồng nhưng vướng giải phóng mặt bằng chưa thể thi công hết khối lượng như: Cây xanh cầu Cổ Lũy, điện chiếu sáng cầu Sông Rin...

### **14. Hoạt động phong trào công nhân lao động, xã hội từ thiện:**

a. Công ty đã tham gia ủng hộ Quỹ mái ấm công đoàn, Quỹ tương trợ, Quỹ mẹ Việt Nam anh hùng và Quỹ phòng chống thiên tai với tổng số tiền là 99 triệu đồng.

b. Hỗ trợ mua sắm trang thiết bị vật tư y tế phòng chống dịch Covid – 19 cho Bệnh viện đa khoa tỉnh Quảng Ngãi là 250 triệu đồng.

c. Tặng quà cho các cháu thiếu nhi là con của người lao động trong Công ty vào ngày 1/6 và Tết trung thu.

### **15. Công tác tài chính:**

Công ty đã ký hợp đồng kiểm toán với Công ty TNHH kiểm toán và kế toán AAC để kiểm toán báo cáo tài chính năm 2020. Một số chỉ tiêu tài chính trong năm 2020 (đã qua kiểm toán) như sau:

a) Tổng sản lượng thực hiện đến 31/12/2020 đạt 158,912 tỷ đồng tương đương 87,8% kế hoạch.

b) Tổng doanh thu thực hiện đến 31/12/2020 đạt 152,204 tỷ đồng tương đương 84,5% kế hoạch.

c) Lợi nhuận sau thuế: 21,253 tỷ đồng, đạt 84% so với kế hoạch.

Công tác quản lý, điều hành thu, chi tài chính của Công ty luôn thực hiện đúng qui định của Luật ngân sách, Luật quản lý thuế và Luật kế toán, phục vụ kịp thời cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

## **16. Đánh giá kết quả đạt được:**

### **1. Thuận lợi:**

- Công ty có nhiều năm kinh nghiệm trong lĩnh vực đang hoạt động, cùng với sự quan tâm và chỉ đạo kịp thời của HĐQT nên Công ty đã phát huy hết năng lực và thế mạnh sẵn có.

- Tập thể Người lao động có sự đoàn kết nhất trí cao, tâm huyết vì mục tiêu phát triển chung của Công ty.

- Cơ sở vật chất và các loại phương tiện chuyên dùng được trang bị tương đối đầy đủ, kịp thời phục vụ nhu cầu sản xuất trên địa bàn thành phố và mọi đối tượng khách hàng.

- Được sự hỗ trợ nhiệt tình của các đơn vị bạn hoạt động trong cùng lĩnh vực.

### **2. Khó khăn, tồn tại:**

Bên cạnh thuận lợi, trong năm 2020 còn một số khó khăn, tồn tại cần khắc phục như:

- Tai nạn lao động có 05 vụ, trong đó có 03 vụ tai nạn giao thông trong quá trình làm việc.

- Một số người lao động có tác phong sinh hoạt chưa nghiêm túc, vẫn còn 10 trường hợp bị xếp loại B và 03 trường hợp xếp loại C.

- Công tác vệ sinh môi trường: thùng rác loại 240 lít đặt trên các tuyến đường thường xuyên bị di chuyển nên dẫn đến nơi thừa, nơi thiếu gây mất mỹ quan đô thị vẫn còn xảy ra ở một số tuyến đường. Ý thức bảo quản, sử dụng thùng rác, dụng cụ lao động chưa cao, vẫn còn hiện tượng để nước rỉ rác rơi vãi trên đường. Các điểm tập kết thùng rác loại 660 lít dùng để thu gom rác thải từ các hẻm phố không được cộng đồng dân cư ủng hộ do mật độ xây dựng ngày càng cao.

Ngày 09/9/2020, Bãi xử lý rác Đồng Nà không còn khả năng tiếp nhận rác, quá trình vận chuyển rác về nơi xử lý rác tại xã Nghĩa Kỳ gặp nhiều khó khăn do phản ứng của người dân xung quanh khu vực xử lý rác. Ngoài ra, chịu sự ảnh hưởng chung của dịch Covid-19 nên kết quả thu giá dịch vụ vệ sinh môi trường thực hiện không đạt kế hoạch đề ra.

Sau bão số 9, khối lượng rác phát sinh trên địa bàn thành phố khá lớn. Do đó, Công ty phải tăng ca, thuê thêm xe máy mới hoàn thành công việc theo đúng tiến độ. Tuy nhiên, điều này cũng làm tăng chi phí trong sản xuất kinh doanh.

- Công tác duy trì, chăm sóc cây xanh: thời tiết nắng nóng làm nguồn nước từ các giếng nước phục vụ tưới cây bị thiếu hụt, ảnh hưởng đến việc duy trì cây

3002  
CỘNG  
HÒA  
XÃ HỘI  
CHỦ NGHĨA  
LIÊN  
TÊN

xanh, thảm cỏ, Tình trạng người dân thiếu ý thức dẫm đạp thảm cỏ, chặt phá cây xanh thường xuyên xảy ra.

- Công tác duy trì điện chiếu sáng và đèn tín hiệu giao thông: hệ thống đèn chiếu sáng công cộng được phân bổ trên địa bàn rộng, đường liên thôn, liên xã nhiều, nhất là nhiều hẻm nhỏ; khối lượng đèn Led, thiết bị hư hỏng lớn nên công tác kiểm tra, sửa chữa nhiều lúc chưa kịp thời. Khối lượng thực hiện duy tu sửa chữa phụ thuộc nhiều vào ý kiến Chủ đầu tư (thông qua Biên bản với Công ty) và các dự án thay đèn Led trên địa bàn thành phố nên nhiều công tác duy tu liên quan dừng thực hiện. Sau bão số 9, hệ thống điện chiếu sáng và đèn tín hiệu giao thông bị hư hỏng với khối lượng tương đối lớn. Đến nay, Công ty chỉ khắc phục để đảm bảo an toàn điện, chiếu sáng tại những tuyến đường đảm bảo yêu cầu về kỹ thuật. Phần chưa khắc phục được thuộc tình trạng hư hỏng nặng, vật tư thay thế không nằm trong Hợp đồng đã ký với Chủ đầu tư.

- Sản lượng thi công các công trình đạt thấp, do các công trình xây dựng chưa có đủ mặt bằng để thi công.

- Công tác đầu tư: các chính sách về Pháp lý có nhiều thay đổi dẫn đến tiến độ thực hiện các Dự án không đạt theo kế hoạch đã đề ra.

## **B. KẾ HOẠCH SXKD VÀ ƯỚC TÍNH CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH, PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2021**

Năm 2021, tình hình kinh tế xã hội trên địa bàn tỉnh còn nhiều khó khăn do dịch bệnh covid-19 vẫn còn tiếp diễn khó lường. Yêu cầu của các Chủ đầu tư về chất lượng dịch vụ ngày một nâng cao, tính cạnh tranh thị trường ngày càng khốc liệt. Để đảm bảo việc làm, ổn định đời sống cho người lao động và lợi nhuận của Công ty; vì vậy cần phải mở rộng thị phần, thị trường kinh doanh. Đối với các thị trường mới thường chỉ tiêu lợi nhuận thấp do những chi phí đầu tư ổn định sản xuất ban đầu cao hơn với những thị trường hoạt động ổn định. Từ đó Ban Tổng Giám đốc xây dựng Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 như sau:

### **I. Ước tính chỉ tiêu tài chính năm 2021:**

1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ: 189 tỷ đồng; Chi tiết có danh mục đính kèm.
2. Lợi nhuận sau thuế: 23 tỷ đồng.

### **II. Phương hướng:**

#### **1. Về cơ cấu tổ chức, nhân sự:**

Tiếp tục kiện toàn cơ cấu tổ chức điều hành của Công ty, phát huy tinh thần lao động, tính chủ động, sáng tạo, tăng năng suất lao động.

#### **2. Về sản xuất kinh doanh:**

- Nâng cao năng lực, chất lượng dịch vụ;
- Duy trì, giữ vững địa bàn hoạt động sản xuất kinh doanh hiện có và mở rộng địa bàn ra các địa phương trong tỉnh;

255  
G T  
PH  
RUC  
J TH  
NG N  
UAN

- Khai thác, sử dụng máy móc, thiết bị hiện có một cách hiệu quả; xem xét đầu tư mới (nếu cần) để nâng cao năng lực cạnh tranh và mở rộng địa bàn, cũng như hướng đa dạng hóa sản phẩm dịch vụ.

## **II. Về đầu tư:**

- Tiếp tục triển khai nâng cấp xưởng cơ giới, nhà xe, kho bãi phục vụ công tác quản lý vật tư thiết bị.
- Tiếp tục hoàn thiện các thủ tục chuẩn bị đầu tư các dự án:
  - + Trung tâm sản xuất tập trung Rau an toàn và cây xanh cảnh quan môi trường đô thị;
  - + Nghĩa trang An Lạc Viên tại xã Nghĩa Kỳ, huyện Tư Nghĩa, tỉnh Quảng Ngãi;
  - + Nghĩa trang An Điền Viên tại xã Nghĩa Kỳ, huyện Tư Nghĩa, tỉnh Quảng Ngãi;

- Đối với dự án Đầu tư xây dựng nâng cấp Trụ sở làm việc Công ty: triển khai đầu tư trong năm 2021.

- Đầu tư xây dựng Nhà máy xử lý chất thải rắn công suất 300 tấn/ngày đêm, tại xã Nghĩa Kỳ, huyện Tư Nghĩa, tỉnh Quảng Ngãi.

- Tiếp tục tìm kiếm cơ hội đầu tư thuộc lĩnh vực kinh doanh của Công ty như: nghĩa trang, lĩnh vực môi trường...triển khai thực hiện các dự án đã được cấp phép chủ trương đầu tư.

Huy động vốn, đầu tư thêm thiết bị để mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh, mở rộng thị trường.

## **III. Về tài chính:**

Kiện toàn công tác tài chính giúp nâng cao hiệu quả đồng vốn, dòng tiền, tăng lợi nhuận.

## **IV. Một số nhiệm vụ trọng tâm:**

1. Phân đấu hoàn thành toàn diện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2021 đề ra.
2. Tạo công ăn việc làm ổn định cho người lao động, mức thu nhập bình quân khoảng 8.9 triệu đồng/người/tháng.
3. Duy trì và đảm bảo hoàn thành tốt các dịch vụ hiện Công ty đang đảm nhiệm.
4. Mở rộng địa bàn hoạt động sang các huyện khác trong tỉnh Quảng Ngãi.
5. KIỆN TOÀN TOÀN BỘ CÁC QUY TRÌNH, QUY CHẾ CỦA CÔNG TY THEO QUY ĐỊNH CỦA PHÁP LUẬT VÀ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA CÔNG TY, ĐƯA VÀO SỬ DỤNG ĐỒNG BỘ TRONG NĂM 2021 GỒM: Quy chế tổ chức và hoạt động của Công ty; Quy trình báo cáo, kiểm soát tiến độ thực hiện kế hoạch; Quy chế phân phối thu nhập và chi trả tiền lương cho người lao động; Quy trình mua sắm hàng hóa, thuê dịch vụ; Quy trình nhập, xuất kho vật tư, công cụ và quản lý kho; Quy trình quản lý xe máy, sửa chữa và bảo dưỡng xe máy, sử dụng nhiên liệu; Quy trình quản lý nhà thầu phụ; Quy trình thanh toán, tạm ứng, Quy chế tài chính, Quy



trình về An toàn lao động – vệ sinh lao động, chế tài xử phạt vi phạm ATLD – VSLĐ và Quy trình đào tạo.

6. Đẩy nhanh công tác thu hồi nợ, nghiệm thu thanh toán; thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ do Nhà nước quy định

7. Điều hành các phòng, ban, xí nghiệp, tổ sản xuất trực thuộc Công ty theo Quy chế tổ chức hoạt động của Công ty và các văn bản liên quan đã được ban hành.

8. Đôn đốc cơ quan có thẩm quyền trong việc đặt hàng thực hiện: Duy tu, bảo dưỡng hệ thống thoát nước và quản trang trong năm 2021 (phần ngân sách tỉnh); dịch vụ sự nghiệp, bảo dưỡng thường xuyên các tuyến đường Hoàng Sa, Trường Sa trong năm 2021.

9. Tổ chức thi công ngay các hợp đồng đã ký với đối tác đang thực hiện dở dang trong năm 2020 khi có đủ mặt bằng và thời tiết thuận lợi.

10. Theo dõi đôn đốc cơ quan chức năng về đặt hàng công tác quản lý, quan trắc môi trường tại Bãi rác Nghĩa Kỳ mà Công ty đã thực hiện năm 2020 và đặt hàng từ năm 2021- 2025 (phần ngân sách tỉnh);

11. Lập hồ sơ điều chỉnh bổ sung các Hợp đồng dịch vụ công ích thành phố năm 2019 và 2020 theo yêu cầu của Chủ đầu tư; đôn đốc cơ quan có thẩm quyền về việc hoàn chỉnh thủ tục Pháp lý để ký hợp đồng đối với công tác khắc phục bão số 9;

12. Về đầu tư: Rà soát đầu tư thêm máy móc thiết bị, sẵn sàng cho việc mở rộng thị trường; hoàn thiện các thủ tục chuẩn bị đầu tư đối với các dự án nêu trên theo yêu cầu của cơ quan quản lý nhà nước; quản lý hiệu quả vốn đầu tư vào Công ty CP Môi trường và dịch vụ đô thị Việt Trì.

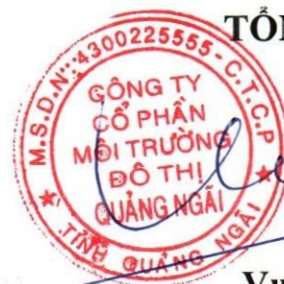
13. Phối hợp với cơ quan chức năng của UBND thành phố Quảng Ngãi để hoàn thiện hồ sơ trang trí phục vụ Tết Nguyên đán Tân Sửu – 2021 để thanh toán kịp thời.

14. Tăng cường tiếp thị đấu thầu, dự thầu các gói thầu thuộc thế mạnh của Công ty.

Trên đây là toàn bộ kết quả thực hiện chỉ tiêu kế hoạch năm 2020 và phương hướng nhiệm vụ trọng tâm năm 2021 của Công ty.

**Nơi nhận:**

- HĐQT Công ty;
- Trưởng BKS Công ty;
- Ban Tổng Giám đốc C.ty;
- Lưu VT, Phòng KH-KT<sub>An</sub>.



**TỔNG GIÁM ĐỐC**

**Vương Hùng Vân**

