



2020

"Chúng tôi sẽ đến được những nơi cần đến"

G36

**Báo cáo
thường niên**

Tổng công ty 36-CTCP



Mục lục

- 1 THÔNG điệp CỦA CEO
- 2 GIỚI THIỆU CHUNG
- 3 TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG 2020
- 4 BÁO CÁO QUẢN TRỊ
- 5 TRÁCH NHIỆM VỚI MÔI TRƯỜNG & XÃ HỘI
- 6 BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT KIỂM TOÁN

Tổng Giám đốc

Thông điệp của Tổng Giám đốc

Kính thưa Quý Cổ đông, Quý Khách hàng và Quý Nhà đầu tư,

Trải qua hơn 25 năm xây dựng, phát triển và trưởng thành, Tổng công ty 36 đã có những bước phát triển vượt bậc. Tài sản từ chỗ con số âm đến nay tổng tài sản của Tổng công ty lên đến gần 5.900 tỷ VND, doanh thu năm 2019 đạt gần 1.800 tỷ VND. Từ chỗ chưa có tên trên thị trường xây dựng đến nay, Tổng Công ty 36-CTCP được mọi người là một thương hiệu nổi tiếng, có uy tín cao trong lĩnh vực xây dựng ở Việt Nam và Quốc tế. Trong những năm qua, Tổng công ty đã thi công nhiều công trình trọng điểm mang tầm cỡ quốc gia, có ý nghĩa chiến lược, yêu cầu về kỹ thuật, áp dụng công nghệ mới và đã về đích thắng lợi, đúng tiến độ và đạt hiệu quả cao.

Với chiến lược kinh doanh: "Đầu tư liên tục, khắc phục khó khăn, đoàn kết lập công, mở rộng thị phần, giành thương hiệu mới" cùng với phương châm: "Đa dạng về sản phẩm, đẳng cấp về công nghệ, tỏa sáng về văn hóa, hiện đại về thiết bị, năng động về quản lý, hài hòa các mối quan hệ" và thực hiện tiêu chí 5 mạnh: "Mạnh về tài chính, mạnh về nguồn nhân lực, mạnh về năng lực điều hành, mạnh về năng lực thiết bị, mạnh về khả năng kinh doanh đa năng mang tính chuyên nghiệp cao". Trải qua 25 năm xây dựng, phát triển và trưởng thành, Tổng công ty 36-CTCP đã đạt được nhiều thành tích xuất sắc trong thực hiện nhiệm vụ chính trị và xây dựng đơn vị; được Đảng, Nhà nước, Quân đội trao tặng Danh hiệu AHLĐ và nhiều danh hiệu cao quý.

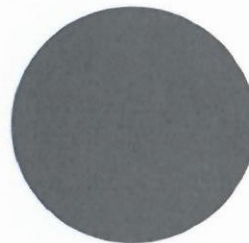
Trong quá trình triển khai hoạt động xây lắp, Tổng công ty 36 luôn coi trọng quan hệ với các đối tác có uy tín lớn trong nước cũng như nước ngoài để cùng hợp tác thi công các công trình. Các đối tác nước ngoài mà Tổng công ty đã thiết lập quan hệ hợp tác trong lĩnh vực xây lắp bao gồm các đối tác Lào, Campuchia, Nhật Bản, Hàn Quốc, Đài Loan, Trung Quốc ...

Bước sang thời kỳ hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần và thời kỳ đổi mới, dưới sự lãnh đạo của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng giám đốc, đứng đầu là Đại tá, Anh hùng Lao động Nguyễn Đăng Giáp, thương hiệu 36 ngày càng được tỏa sáng cả "Tâm và Tầm."

Tổng công ty 36-CTCP một lần nữa khẳng định: "Chúng tôi sẽ đến được những nơi cần đến" vươn xa hơn nữa trên thị trường Việt Nam và Quốc tế, xứng danh với vị thế của Đơn vị Anh hùng. Tất cả chúng tôi hành động để đạt được Tầm nhìn: "Trở thành đơn vị dẫn đầu trong lĩnh vực đầu tư phát triển hạ tầng ở Việt Nam vào năm 2025".

Trân trọng!

TỔNG GIÁM ĐỐC



NGUYỄN ĐĂNG GIÁP

Ông NGUYỄN ĐĂNG GIÁP



GIỚI

THIỆU

CHUNG



TỔNG CÔNG TY 36 - CTCP

Tên tiếng anh: 36 CORPORATION

Tên viết tắt: TỔNG CÔNG TY 36

Giấy CNĐKKD: Số 0105454762 do Sở Kế hoạch & Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 22/3/2006 và đăng ký thay đổi lần thứ 21 ngày 22/01/2021

Vốn điều lệ: 965.637.490.000 đồng (Chín trăm sáu mươi lăm tỷ sáu trăm ba mươi bảy triệu bốn trăm chín mươi nghìn đồng)

Vốn đầu tư chủ sở hữu: 965.637.490.000 đồng (Chín trăm sáu mươi lăm tỷ sáu trăm ba mươi bảy triệu bốn trăm chín mươi nghìn đồng)

Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Quận Đống Đa, Thành phố Hà Nội

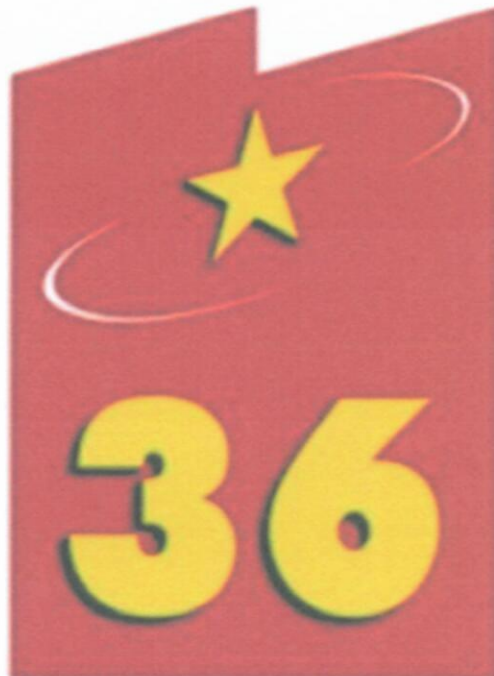
Số điện thoại: (84-24) 66636625

Email: tongcongty36ctcp@gmail.com

Website: www.36corporation.vn

Mã cổ phiếu: G36

Sàn giao dịch: Upcom



QUÁ TRÌNH PHÁT TRIỂN

Năm 1996

Ngày 04/4/1996 Bộ quốc phòng thành lập Xí nghiệp Xây dựng Công trình 36 (tiên thân của Tổng công ty 36 - CTCP) theo Quyết định số 400/QĐ-BQP.

Năm 2006

Ngày 9/4/2006, Bộ Quốc phòng ban hành Quyết định số 39/2006/QĐ-BQP về việc thành lập Công ty TNHH nhà nước MTV Đầu tư Xây lắp và Thương mại 36 (mô hình Công ty TNHH đầu tiên trong Quân đội).

Năm 2008

Ngày 21/7/2008, Bộ Quốc phòng ban hành Quyết định số 109/QĐ- BQP về việc sát nhập Công ty Xây dựng Công trình 56 vào Công ty TNHH Nhà nước MTV Đầu tư Xây lắp và Thương mại 36.

Năm 2011

Ngày 23/8/2011, Bộ Quốc phòng ban hành Quyết định số 3036/QĐ-BQP về việc thành lập Tổng công ty 36 hoạt động theo hình thức công ty mẹ - công ty con trên cơ sở tổ chức lại Công ty TNHH MTV Đầu tư Xây lắp và Thương mại 36.

Năm 2014

Ngày 25/03/2014, Bộ trưởng Bộ Quốc phòng có Quyết định số 916/QĐ-BQP về việc thực hiện cổ phần hóa toàn bộ tổ hợp Công ty mẹ - Công ty con theo đề nghị của Tổng công ty 36 nhằm thu hút nguồn lực cho đầu tư và phát triển, khai thác hiệu quả những cơ hội và lợi ích mà cổ phần hóa mang lại.

Năm 2016

Ngày 13/06/2016, Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0105454762 và Tổng công ty 36 chính thức hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần kể từ ngày 01/7/2016 với số vốn điều lệ là 430 tỷ đồng. Theo quy định của Pháp luật, Tổng công ty 36 sau cổ phần hóa vẫn thừa kế toàn bộ quyền, lợi ích hợp pháp và nghĩa vụ từ công ty trước cổ phần hóa.

Ngày 26/12/2016 ngày giao dịch đầu tiên cổ phiếu của Tổng công ty 36 – CTCP (TCT36) trên sàn giao dịch Upcom với mã cổ phiếu G36.

Năm 2017

Tháng 8 năm 2017, TCT36 hoàn thành đợt tăng vốn điều lệ từ 430 tỷ lên 936 tỷ đồng.

Năm 2020

TCT36 hoàn thành đợt chi trả cổ tức bằng cổ phiếu nâng vốn điều lệ từ 936.000.000.000 đồng lên 965.637.490.000 đồng.

MỘT SỐ THÀNH TÍCH TIÊU BIỂU

TCT36 vinh dự được Chủ tịch liên hiệp UNESCO thế giới và chủ tịch UNESCO Việt Nam tặng Bảng vàng doanh nghiệp văn hoá UNESCO năm 2011 (đơn vị điển hình về thực hiện trách nhiệm xã hội và phát huy bản sắc văn hoá Việt Nam). Được Đảng, Nhà nước tặng thưởng 01 Huân chương Lao động hạng nhất, 02 Huân chương lao động hạng nhì trong đó 01 huân chương lao động hạng nhì do nước Cộng hòa dân chủ nhân dân Lào trao tặng, 03 Huân chương lao động hạng ba, 01 Cờ thi đua của Chính phủ năm 2011. Bộ Quốc phòng tặng Cờ thi đua năm 2010, 2014, 2015, Cờ thi đua đơn vị dẫn đầu 5 năm liền 2006 - 2010 và 2010 - 2015. Tổng cục Chính trị tặng cờ đơn vị xuất sắc năm 2011. Đảng bộ là 1 trong 100 Tổ chức đảng tiêu biểu toàn quốc được tôn vinh năm 2011, ngoài ra TCT36 còn giành được nhiều Bằng, giấy khen, cúp vàng, các giải thưởng do các tổ chức, hiệp hội doanh nghiệp trao tặng. Tháng 12/2020, TCT36 được UBND thành phố Hà Nội tuyên dương thực hiện tốt chính sách pháp luật thuế nhà nước.

Đặc biệt Tổng công ty 36 được Đảng Nhà nước phong tặng danh hiệu AHLĐ năm 2010, cá nhân đồng chí Tổng giám đốc được phong tặng danh hiệu AHLĐ năm 2010, tiếp đó năm 2018, Đồng chí Tổng giám đốc đã vinh dự nhận được giải thưởng Doanh nhân Châu Á Thái Bình Dương (APEA) do Liên đoàn doanh nghiệp Thế giới trao tặng bên cạnh đó Tổng công ty 36-CTCP cũng được vinh danh trong bảng xếp hạng 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam.

Năm 2020 vừa qua, Đồng chí Tổng giám đốc đã vinh dự nhận giải thưởng Doanh nhân Châu Á Thái Bình Dương (APEA) do Liên đoàn doanh nghiệp Thế giới trao tặng.



CÁC GIẢI THƯỞNG TIÊU BIỂU





NGÀNH NGHỀ KINH DOANH

- ❖ Xây dựng nhà các loại. Chi tiết: Xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, công trình cấp thoát nước, các công trình công cộng, hạ tầng đô thị và khu công nghiệp;
- ❖ Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan. Thiết kế kiến trúc công trình; Thiết kế kết cấu công trình dân dụng và công nghiệp; Thiết kế kết cấu công trình giao thông; Giám sát xây dựng và hoàn thiện công trình giao thông; Giám sát công tác xây dựng và hoàn thiện công trình dân dụng và công nghiệp;
- ❖ Lập các dự án đầu tư xây dựng và triển khai thực hiện các dự án trung tâm thương mại, cao ốc và văn phòng dịch vụ cho thuê; Khảo sát địa hình; Khảo sát địa chất công trình; Quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình, trạm thu phí giao thông; Tư vấn quản lý dự án công trình; Tư vấn lập hồ sơ mời thầu, đánh giá hồ sơ dự thầu: gói thầu xây lắp, mua sắm hàng hoá (không gồm tư vấn giá gói thầu, giá hợp đồng xây dựng);
- ❖ Hoạt động thiết kế chuyên dụng;
- ❖ Lắp đặt hệ thống điện. Chi tiết: Lắp đặt thiết bị cơ, điện; Lắp đặt dây dẫn và thiết bị điện, đường dây thông tin liên lạc, mạng máy tính và dây cáp truyền hình (bao gồm cả cáp quang học), hệ thống máy báo động chống trộm, đèn trên đường băng sân bay;
- ❖ Lắp đặt hệ thống cấp, thoát nước, lò sưởi và điều hòa không khí. Chi tiết: Lắp đặt thiết bị nước công trình;
- ❖ Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất;
- ❖ Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê.



ĐỊA BÀN KINH DOANH

Trải qua hơn 25 năm xây dựng và trưởng thành, ngày nay Tổng công ty 36 là một trong những Doanh nghiệp xây dựng hàng đầu Việt Nam với địa bàn hoạt động trải dài khắp cả nước và nước bạn Lào và nước bạn Ấn Độ.

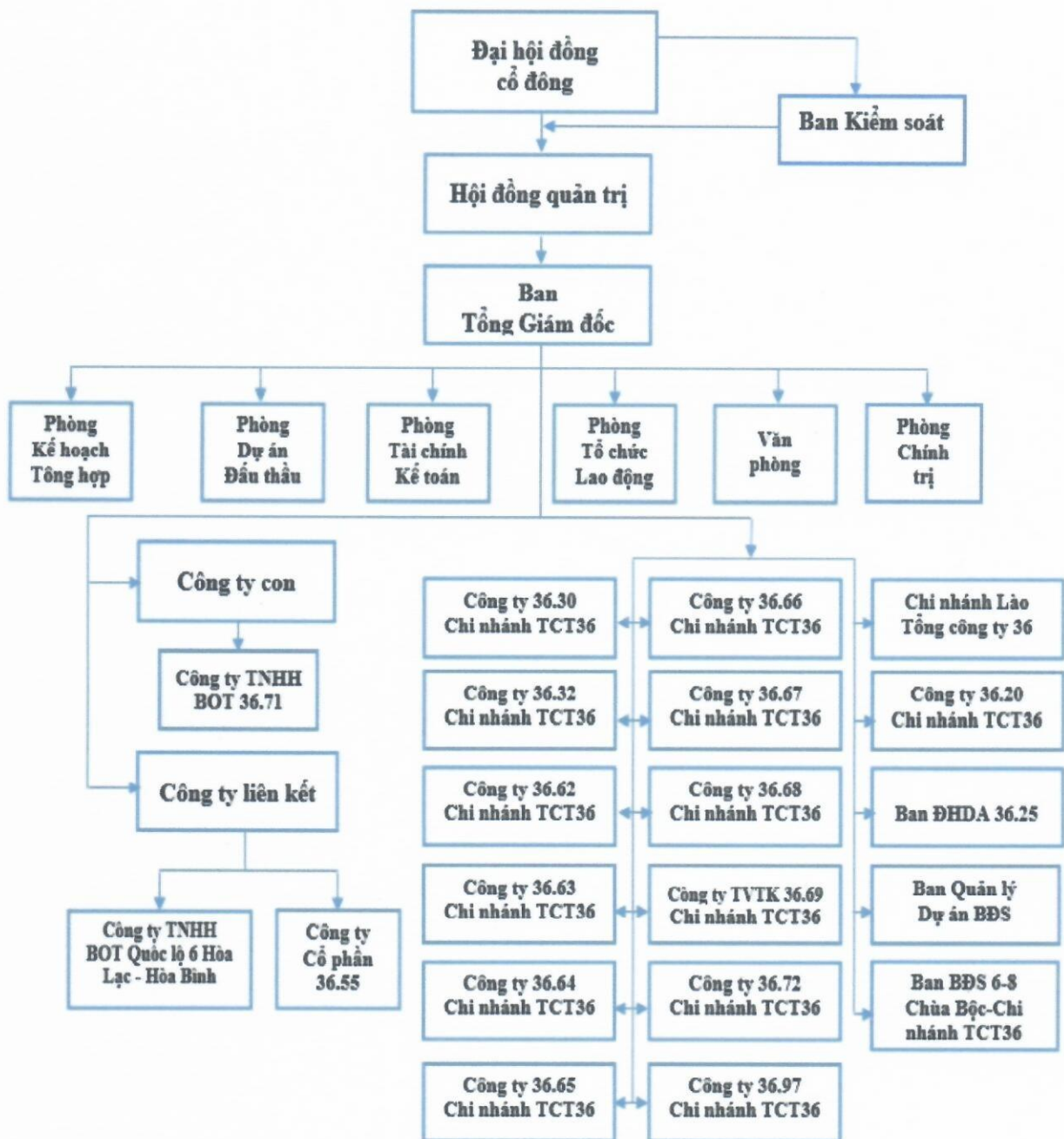


MÔ HÌNH QUẢN TRỊ CỦA TCT36

TCT36 hoạt động theo mô hình tổ chức quản lý công ty cổ phần được quy định tại điểm a, khoản 1 Điều 134 Luật doanh nghiệp, bao gồm:

1. Đại hội đồng cổ đông - Cơ quan có thẩm quyền cao nhất của TCT36.
2. Hội đồng quản trị - Cơ quan quản trị của TCT36.
3. Ban kiểm soát - Cơ quan kiểm tra, giám sát toàn diện mọi hoạt động của TCT36.
4. Tổng giám đốc - Cơ quan điều hành của TCT36.

SƠ ĐỒ CƠ CẤU TỔ CHỨC QUẢN LÝ CỦA TCT36



Hiện nay TCT36 có 01 công ty con, 02 công ty liên kết, 15 chi nhánh và 02 Ban quản lý dự án bất động sản, chi tiết như sau:

TT	Tên công ty	Thông tin về công ty
I	Công ty con	
1.	Công ty TNHH BOT 36.71	<ul style="list-style-type: none"> - Địa chỉ: Số 141, phố Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Đống Đa, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Dự án, hoạt động trong lĩnh vực xây dựng giao thông đường sắt và đường bộ; Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng. - Vốn điều lệ đăng ký và thực góp: 279.501.000.000 đồng - Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 100%
II	Công ty liên kết	
1.	Công ty Cổ phần 36.55	<ul style="list-style-type: none"> - Địa chỉ: Số 38, Ngách 25, Ngõ 358 Bùi Xương Trạch, Khương Đình, Thanh Xuân, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Hoàn thiện công trình xây dựng; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng. - Vốn điều lệ đăng ký và thực góp: 30.000.000.000 đồng - Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 30%
2.	Công ty TNHH BOT- Quốc lộ 6 - Hoà Lạc – Hoà Bình	<ul style="list-style-type: none"> - Địa chỉ: Quốc lộ 6, Hoà Lạc, Hoà Bình. - Ngành nghề kinh doanh chính: Dự án, hoạt động trong lĩnh vực xây dựng, giao thông đường sắt và đường bộ; Xây dựng công trình kỹ thuật và dân dụng khác. - Vốn điều lệ đăng ký và thực góp: 374.000.000.000 đồng - Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 49,5%.
III	Các đơn vị phụ thuộc – Chi nhánh TCT36 và Ban quản lý dự án	
1.	Công ty 36.30 (Chi nhánh TCT36)	<ul style="list-style-type: none"> - Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
2.	Công ty 36.32 (Chi nhánh TCT36)	<ul style="list-style-type: none"> - Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
3.	Công ty 36.62	<ul style="list-style-type: none"> - Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội

	(Chi nhánh Tổng công ty)	- Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Hoàn thiện công trình xây dựng; Lắp đặt hệ thống xây dựng khác.
4.	Công ty 36.63 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Phường Hà Huy Tập, Thành phố Vinh - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Lắp đặt hệ thống xây dựng khác.
5.	Công ty 36.64 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
6.	Công ty 36.65 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
7.	Công ty 36.66 Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Đống Đa, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
8.	Công ty 36.67 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Đống Đa, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
9.	Công ty 36.68 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
10.	Công ty Tư vấn Thiết kế 36.69 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật liên quan.
11.	Công ty 36.72 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
12.	Công ty 36.97 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Tổ 6, Khu Chiến Thắng, Thị trấn Xuân Mai, Chương Mỹ, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Khai thác đá, cát sỏi, đất sét.

13.	Chi nhánh Lào	<ul style="list-style-type: none"> - Địa chỉ: Thành phố Viêng - chăn, Lào - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác.
14.	Ban điều hành Dự án 36.25 (Chi nhánh TCT36)	<ul style="list-style-type: none"> - Địa chỉ: Phường Tây Tựu, Bắc Từ Liêm, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu; chủ sử dụng hoặc đi thuê.
15.	Công ty 36.20 (Chi nhánh TCT36)	<ul style="list-style-type: none"> - Địa chỉ: Tổ dân số 1, Phường Tây Tựu, Bắc Từ Liêm, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Chuẩn bị mặt bằng; Khảo sát; Dò tìm; Xử lý bom mìn vật liệu nổ.
16.	Ban quản lý Dự án Bất động sản	<ul style="list-style-type: none"> - Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Đống Đa, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Quản lý các dự án kinh doanh bất động sản; Quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu; Chủ sử dụng hoặc đi thuê.
17.	Ban bất động sản 6-8 Chùa Bộc – Chi nhánh TCT36	<ul style="list-style-type: none"> - Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Đống Đa, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan.



CÁC NHÂN TỐ RỦI RO

RỦI RO VỀ KINH TẾ

Năm 2020 là một năm đầy những bất ngờ về sự bùng phát của đại dịch toàn cầu khiến hàng loạt quốc gia ban hành lệnh phong tỏa, đóng cửa nền kinh tế dẫn đến làn sóng kích thích kinh tế không lồ từ các chính phủ cũng như Ngân hàng Trung ương các nước thúc đẩy đà tăng trưởng mạnh mẽ của nền kinh tế thế giới. Với những tia sáng về triển vọng vacxin mang đến niềm hi vọng đẩy lùi bóng đen dịch Covid-19. Đó là lý do để lạc quan về khả năng phục hồi nền kinh tế toàn cầu cũng như Việt Nam. Nhờ khả năng kiểm chế dịch bệnh tốt nhất khu vực, năm 2020, kinh tế Việt Nam vẫn ở mức tăng trưởng 6,5%, đó là con số khả quan nhất các nước Đông Nam Á.

Bất kỳ một nền kinh tế nào cũng luôn chứa đựng những rủi ro nhất định. Nhưng rủi ro đó hình thành từ chính sự biến động của các nhân tố cơ bản trong nền kinh tế: tốc độ tăng trưởng kinh tế, lạm phát, lãi suất, tỷ giá hối đoái... Chính vì vậy Tổng công ty 36-CTCP là một chủ thể tham gia và nền kinh tế nên cũng không nằm ngoài những ảnh hưởng và tác động từ thay đổi của những nhân tố đó. Tổng công ty 36 – CTCP chịu sự tác động mạnh mẽ từ những yếu tố môi trường bên ngoài doanh nghiệp như: sự tăng trưởng của nền kinh tế, lạm phát, chính sách lãi suất, chính sách tiền tệ, từ đó sẽ tác động trực tiếp đến doanh thu của TCT36. Chính vì thế, TCT36 đều chú trọng đến công tác nhận định đánh giá thị trường, quản lý tốt rủi ro nhằm đưa ra các chính sách phù hợp với tình hình thực tế.

RỦI RO VỀ LUẬT PHÁP

Là một công ty cổ phần đại chúng quy mô lớn hoạt động dưới sự điều chỉnh của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán cùng với hệ thống pháp luật chung, lại chịu sự quản lý ngành và tác động của chính sách đặc thu trong lĩnh vực kinh doanh của Tổng công ty nên bất kỳ việc ban hành hoặc thay hoặc thay đổi chính sách, quy định mới ... của Nhà nước, nhất là những điều chỉnh liên quan đến hoạt động hoạt động của ngành đều ảnh hưởng đến Tổng công ty. Mặc dù trong những năm qua, Việt Nam đã cố gắng xây dựng một môi trường pháp lý tương đối ổn định, cơ sở pháp lý về hoạt động đặc thù của ngành cũng như các quy định trên thị trường chứng khoán cũng được điều chỉnh hoàn thiện hơn, tuy nhiên vẫn còn khá nhiều bất cập và vẫn đang tiếp tục được điều chỉnh đòi hỏi Tổng công ty phải thường xuyên theo dõi, cập nhật để kịp thời áp dụng các quy định mới, đảm bảo tuân thủ pháp luật. Song song đó, những sự thay đổi về chính sách ưu đãi đối với ngành xây dựng và bất động sản sẽ ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của Tổng công ty.

Ngoài ra, các chuẩn mực kế toán, kiểm toán mới vẫn đang từng bước xây dựng và hoàn chỉnh nên Tổng công ty phải thường xuyên theo dõi, cập nhật để kịp thời áp dụng các quy định mới, đảm bảo công tác hạch toán theo đúng pháp luật.

RỦI RO KINH DOANH

Tổng công ty 36-CTCP hiện đang hoạt động chủ yếu ở lĩnh vực xây lắp và kinh doanh bất động sản, theo đó, Tổng công ty phải đối mặt với một số rủi ro đặc thù ngành như sau:

Rủi ro về thị trường: Đặc thù của các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực xây lắp và kinh doanh bất động sản là nhu cầu vốn lớn, thời gian thi công các dự án, công

trình thường kéo dài. Nếu chủ đầu tư phải duy trì hệ số nợ cao và thời gian chiếm dụng vốn vay dài. Như vậy, TCT36 trong vai trò là chủ đầu tư có thể phải đối mặt với rủi ro lãi suất và rủi ro thanh khoản. Những đặc thù của ngành có thể sẽ gây ra rủi ro giảm khả năng thanh toán và giảm lợi nhuận dự kiến của TCT36. Để giảm thiểu tác động của thị trường, công tác nghiên cứu đánh giá thị trường để đưa ra những đề xuất lựa chọn phân khúc thị trường, cơ cấu sản phẩm phù hợp được đặt làm trọng tâm ngay trong quá trình nghiên cứu phát triển dự án nhằm đảm bảo sản phẩm phù hợp với nhu cầu thị trường hướng đến.

Rủi ro về vốn: Khả năng đảm bảo vốn tự có tối thiểu, các chỉ số tài chính hoặc các cam kết tài chính ở những dự án hạ tầng lớn có thể thay đổi. Mặc dù trong quá khứ TCT36 đáp ứng được những yêu cầu này nhưng trong tương lai TCT36 có thể gặp nhiều khó khăn trong việc đảm bảo yêu cầu về vốn. Nếu không đáp ứng được các yêu cầu này, khả năng thắng thầu sẽ thấp và có thể gây ảnh hưởng đến tài chính và kết quả hoạt động của TCT36. Trên thực tế, tại những thời điểm nhất định có thể xảy ra, hiện tượng lượng tiền vào doanh nghiệp nhỏ hơn lượng tiền ra khỏi doanh nghiệp đến hạn. Khi đó, tình trạng mất cân đối về dòng tiền đã xảy ra. Sự mất cân đối này tiềm ẩn một rủi ro lớn đối với hoạt động kinh doanh. Do thiếu tiền, việc mua nguyên liệu, vật liệu, nhiên liệu... phục vụ cho sản xuất kinh doanh có thể bị dừng lại, dẫn đến ngừng sản xuất, kinh doanh; tiền lương của công nhân và các khoản vay (nếu có) không được trả đúng hạn ảnh hưởng lớn tới uy tín của doanh nghiệp.

Rủi ro về nguyên vật liệu: TCT36 hiện cũng đối mặt với rủi ro về sự biến động giá cả thị trường và nguồn cung cấp nguyên vật liệu không ổn định. Tình hình biến động giá cả và nguồn cung cấp các nguyên liệu đầu vào quan trọng của TCT36 như nhựa đường, xăng dầu, sắt thép, cát, đá, sỏi, xi măng,... đều ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả hoạt động kinh doanh của TCT36. Trong hoạt động xây dựng cơ bản, thời gian thi công của các công trình thường kéo dài, quá trình bàn giao và nghiệm thu cần nhiều thủ tục dẫn đến tiến độ giải ngân vốn thường chậm, qua đó ảnh hưởng không nhỏ đến tình hình tài chính của các công ty xây dựng, đặc biệt là tình hình công nợ và dòng tiền hoạt động.

RỦI RO VỀ MÔI TRƯỜNG

Hiện nay những diễn biến tiêu cực về môi trường như hiện tượng trái đất nóng lên, hiệu ứng nhà kính, cháy rừng, biến đổi khí hậu v.v... đang được xã hội quan tâm nhất hiện nay. Nhận thấy tầm quan trọng của việc bảo vệ môi trường, Ban lãnh đạo Tổng công ty đã đưa ra những biện pháp thiết thực như đổi mới trang thiết bị, nâng cấp hệ thống xử lý chất thải tránh gây ô nhiễm môi trường, ảnh hưởng đến sức khỏe của xã hội là điều được mọi người quan tâm. Hoạt động trong lĩnh vực kinh doanh bất động sản với quỹ đất sạch, với mục tiêu mang lại một môi trường sống hiện đại, trong lành, gần gũi với môi trường thiên nhiên là điều mà Tổng công ty 36 hướng đến.

RỦI RO LÃI SUẤT

Để phục vụ kinh doanh, đầu tư, hầu như tất cả các doanh nghiệp đều phải sử dụng vốn vay. Do đó, lãi suất tiền vay - chi phí sử dụng vốn - trở thành bộ phận cấu thành quan trọng trong chi phí sản xuất kinh doanh và đầu tư của doanh nghiệp. Khi lập kế hoạch kinh doanh và dự án đầu tư, lãi suất tiền vay đã được dự tính. Song, có rất nhiều nhân tố nằm ngoài tầm kiểm soát của doanh nghiệp tác động đến lãi suất tiền vay. Do đó, những tính toán, dự kiến trong kế hoạch kinh doanh, đầu tư bị đảo lộn. Một rủi ro lớn đã xảy ra

và ảnh hưởng lớn tới hoạt động kinh doanh. Lượng tiền vay càng lớn, tác động tiêu cực của rủi ro này càng nghiêm trọng và có thể dẫn đến tình trạng phá sản doanh nghiệp nếu nó tồn tại trong một thời kỳ dài. Cũng như các doanh nghiệp khác, trong quá trình hoạt động kinh doanh, TCT36 cũng thường xuyên sử dụng kênh huy động vốn truyền thống là tín dụng và chịu lãi suất sử dụng vốn vay. Do đó, chỉ cần một sự biến động nhỏ về lãi suất trong chiến lược điều hành chính sách tiền tệ của Nhà nước cũng có thể ảnh hưởng đến chi phí tài chính và lợi nhuận mà TCT36 đạt được.

Rủi ro về lãi suất đối với một doanh nghiệp xuất hiện khi chi phí trả lãi vay của doanh nghiệp cao hơn khả năng tạo ra lợi nhuận. Mức rủi ro về lãi suất là khác nhau giữa các ngành tùy theo cơ cấu nợ vay của các ngành đó. Mức lãi suất càng cao thì doanh nghiệp càng khó khăn trong việc huy động vốn đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh của TCT36.

RỦI RO KHÁC

Các rủi ro khác như chiến tranh, thiên tai, hỏa hoạn, dịch bệnh... là những rủi ro bất khả kháng, mặc dù rất hiếm khi xảy ra, nhưng nếu xảy ra sẽ gây thiệt hại lớn về tài sản, con người và tình hình hoạt động chung của TCT36. Đây là rủi ro không thể loại trừ nhưng có thể giảm thiểu. Vì vậy, TCT36 thường xuyên nắm bắt kịp thời thông tin và đảm bảo thực hiện tốt công tác phòng cháy chữa cháy...





6
-
8
C
H
U
A
C
·
Ô
B
C

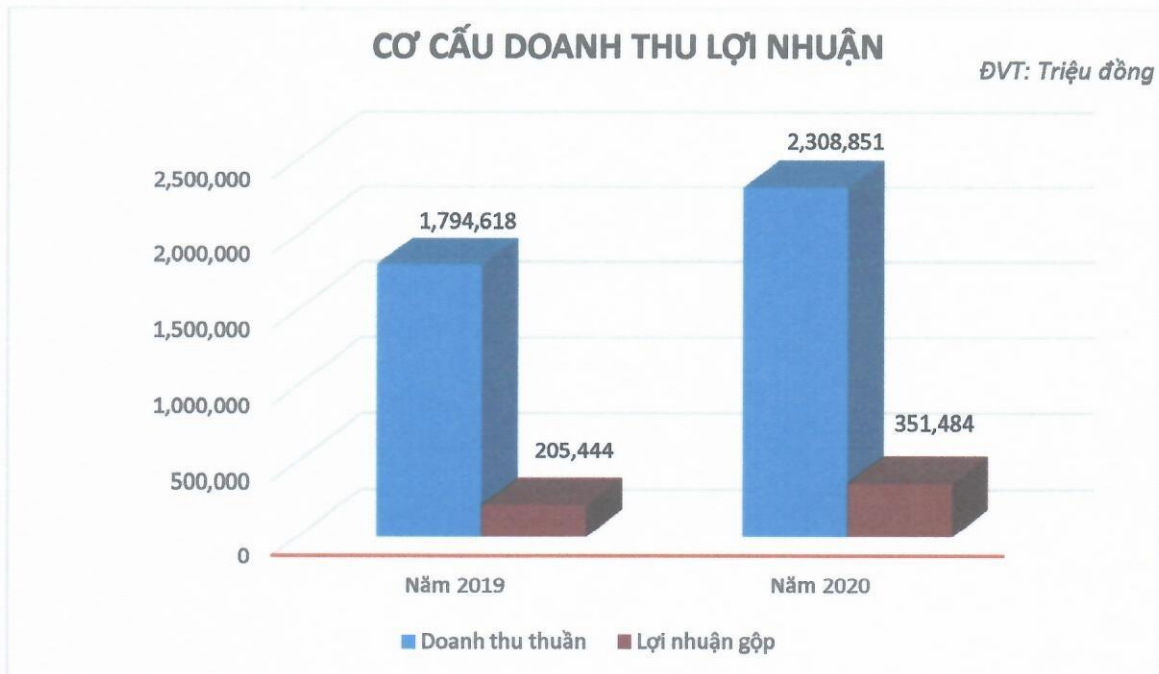
TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG 2020

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH
Đơn vị: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2019 (đã điều chỉnh)	Năm 2020
Doanh thu thuần	1.794.618	2.308.851
Lợi nhuận gộp	205.443	351.484
Lợi nhuận trước thuế	45.119	105.035
Lợi nhuận sau thuế	33.128	57.816
Cổ tức	3,17%	5,38%

(Nguồn: BCTC hợp nhất đã được kiểm toán năm 2019 và năm 2020 của TCT36)

Hết năm 2020, doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ của toàn TCT36 đạt 2.309 tỷ đồng, tăng 28,7% so với cả năm 2019. Lợi nhuận sau thuế đạt 57,8 tỷ đồng tăng 74,5% so với năm 2019.



TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ
DANH SÁCH VÀ SƠ YẾU LÝ LỊCH CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

1. Ông: Nguyễn Đăng Giáp – Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc

- Ngày sinh: 16/06/1954
- Nơi sinh: Nghệ An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: Số 92, Phạm Ngọc Thạch, phường Trung Tự, quận Đống Đa, Hà Nội.
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân luật
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
01/1972-02/1972	Đoàn Huấn luyện 22, Quân khu 4	Chiến sĩ
03/1972-04/1972	Trường đào tạo lái xe Quân khu 4	Học viên
05/1972-06/1975	Binh trạm 14, Đoàn 559	Chiến sỹ lái xe
07/1975-12/1986	C35, Đoàn 576 (Xavanakhet, Lào)	Làm nhiệm vụ quốc tế
01/1987-04/1990	Lữ đoàn 394, Binh đoàn 11	Trợ lý vật tư xe máy
05/1990-07/1992	Trạm T02, Binh đoàn 11	Trạm trưởng
08/1992-08/2001	Công ty 665, Binh đoàn 11	Đội trưởng
09/2001-09/2003	Xí nghiệp 37, Công ty 665, Binh đoàn 11	Phó Giám đốc
10/2003-02/2006	Xí nghiệp 36, Binh đoàn 11	Giám đốc
03/2006-08/2011	Công ty 36, Binh đoàn 11	Giám đốc
09/2011- 06/2016	Tổng công ty 36/BQP	Chủ tịch kiêm Tổng giám đốc
07/2016 – 12/2017	Tổng công ty 36 – CTCP	Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng giám đốc
01/2018 - nay	Tổng công ty 36 – CTCP	Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc

- Chức vụ hiện tại: Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc Tổng công ty 36-CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay:
 - Đại diện sở hữu: Không
 - Cá nhân sở hữu: 12.901.977 cổ phần, chiếm tỷ lệ 13,36%/vốn điều lệ.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan:

STT	Họ tên	Quan hệ với người khai	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ (%)
1	Nguyễn Thị Thu An	Con gái	12.235	0,01
2	Nguyễn Thị Thu Hà	Con gái	5.278	0,01
3	Nguyễn Đăng Trung	Em trai	4.149.979	4,30
4	Nguyễn Đăng Thuận	Em trai	13.137.306	13,60
5	Nguyễn Đăng Hiếu	Em trai	722.306	0,75
6	Nguyễn Đăng Hùng	Em trai	1.643.555	1,70
7	Nguyễn Văn Hiền	Em trai	6.315.156	6,54

- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với TCT36: Không có



2. Ông: Nguyễn Đăng Thuận – Thành viên HĐQT/PTGD

- Ngày sinh: 06/11/1978
- Nơi sinh: Nghệ An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: Số 6, ngõ 102, Tổ 33, phường Đại Kim, Hoàng Mai, Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Tiến sỹ kinh tế
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
11/2002 - 08/2003	Xí nghiệp 36, Binh đoàn 11	Nhân viên kinh tế
9/2003 - 12/2003	Trường Quân sự Quân Khu III	Học viên
01/2004 - 09/2006	Xí nghiệp 36, Binh đoàn 11	Trợ lý tài chính
10/2006 - 09/2009	Công ty 36, Binh đoàn 11	Trợ lý phòng tài chính
10/2009 - 09/2011	Công ty 36, Binh đoàn 11	Phó Giám đốc Xí nghiệp 63
10/2011-11/2011	Tổng công ty 36/BQP	Phó Giám đốc Xí nghiệp 63
12/2011 - 05/2012	Tổng công ty 36/BQP	Quyền Giám đốc Công ty 36.70
06/2012 - 02/2013	Tổng công ty 36/BQP	Trưởng phòng Kế hoạch tổng hợp
03/2013 – 06/2016	Tổng công ty 36/BQP	Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc 36.67 (Chi nhánh TCT36)
07/2016 - nay	Tổng công ty 36 - CTCP	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc Công ty 36.67 (Chi nhánh TCT36)

- Chức vụ hiện tại: Thành viên HĐQT kiêm PTGD Tổng công ty 36 – CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Giám đốc Công ty 36.67 (Chi nhánh Tổng công ty 36 – CTCP)
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay: 13.137.306 cổ phần, chiếm tỷ lệ 13,60%/vốn điều lệ.
 - Đại diện sở hữu: 12.584.757 cổ phần, chiếm tỷ lệ 13,03%/vốn điều lệ.
 - Cá nhân sở hữu: 552.549 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0,57%/vốn điều lệ.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan:

STT	Họ tên	Quan hệ với người khai	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ (%)
1	Nguyễn Đăng Giáp	Anh trai	12.901.977	13,36
2	Nguyễn Đăng Trung	Anh trai	4.149.979	4,30
3	Nguyễn Đăng Hiếu	Anh trai	722.306	0,75
4	Nguyễn Đăng Hùng	Anh trai	1.643.555	1,70
5	Nguyễn Văn Hiền	Anh trai	6.315.156	6,54

- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với TCT36: Không có

3. Ông: Nguyễn Đăng Trung– Thành viên HĐQT/PTGD



- Ngày sinh: 06/06/1970
- Nơi sinh: Nghệ An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: P101- H3A Thanh Xuân, Nam Thanh Xuân, Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế, Kỹ sư xây dựng
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
10/1991 - 03/2000	Đội 18, Công ty 665	Nhân viên kinh tế
04/2000 - 07/2004	Đội 18, Công ty 665	Nhân viên kinh tế
08/2004 - 09/2007	Xí nghiệp 36, Binh đoàn 11	Đội phó
10/2007 - 09/2009	Xí nghiệp 63, Công ty 36, Binh đoàn 11	Phó Giám đốc
10/2009 - 08/2011	Công ty 36, Binh đoàn 11	Trưởng phòng Dự án Đấu thầu

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
2011 – 06/2016	Tổng công ty 36/BQP	Trưởng phòng Dự án Đấu thầu kiêm Giám đốc Công ty 36.66 (Chi nhánh TCT36)
07/2016 - nay	Tổng công ty 36 – CTCP	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc Công ty 36.66 (Chi nhánh TCT36)

- Chức vụ hiện tại: Thành viên HĐQT kiêm PTGD Tổng công ty 36 – CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Giám đốc Công ty 36.66 (Chi nhánh Tổng công ty 36 – CTCP)
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay:
 - Đại diện sở hữu: Không
 - Cá nhân sở hữu: 4.149.979 cổ phần, chiếm tỷ lệ 4,30%/vốn điều lệ.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan:

STT	Họ tên	Quan hệ với người khai	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ (%)
1	Nguyễn Đăng Giáp	Anh trai	12.901.977	13,36
2	Nguyễn Đăng Thuận	Em trai	13.137.306	13,60
3	Nguyễn Đăng Hiếu	Anh trai	722.306	0,75
4	Nguyễn Đăng Hùng	Anh trai	1.643.555	1,70
5	Nguyễn Văn Hiền	Anh trai	6.315.156	6,54

- Các khoản nợ đối với TCT3: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với TCT36: Không có


4. Ông: Võ Đặng Sơn – Phó Tổng giám đốc

- Ngày sinh: 02/7/1973
- Nơi sinh: Nghệ An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: Số 95E, tổ 6, phường Trung Liet, Đống Đa, Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ xây dựng đường ô tô và đường thành phố
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
09/1990-7/1995	Trường ĐH Giao Thông Vận Tải Hà Nội	Sinh viên
8/1995- 10/2010	Tổng công ty xây dựng công trình giao thông 1 Hà Nội	Giám đốc điều hành Dự án
11/2010- 6/2020	Công ty Cổ phần Thành Quang Hà Nội	Phó Tổng giám đốc
7/2020 - nay	Tổng công ty 36-CTCP	Phó Tổng giám đốc

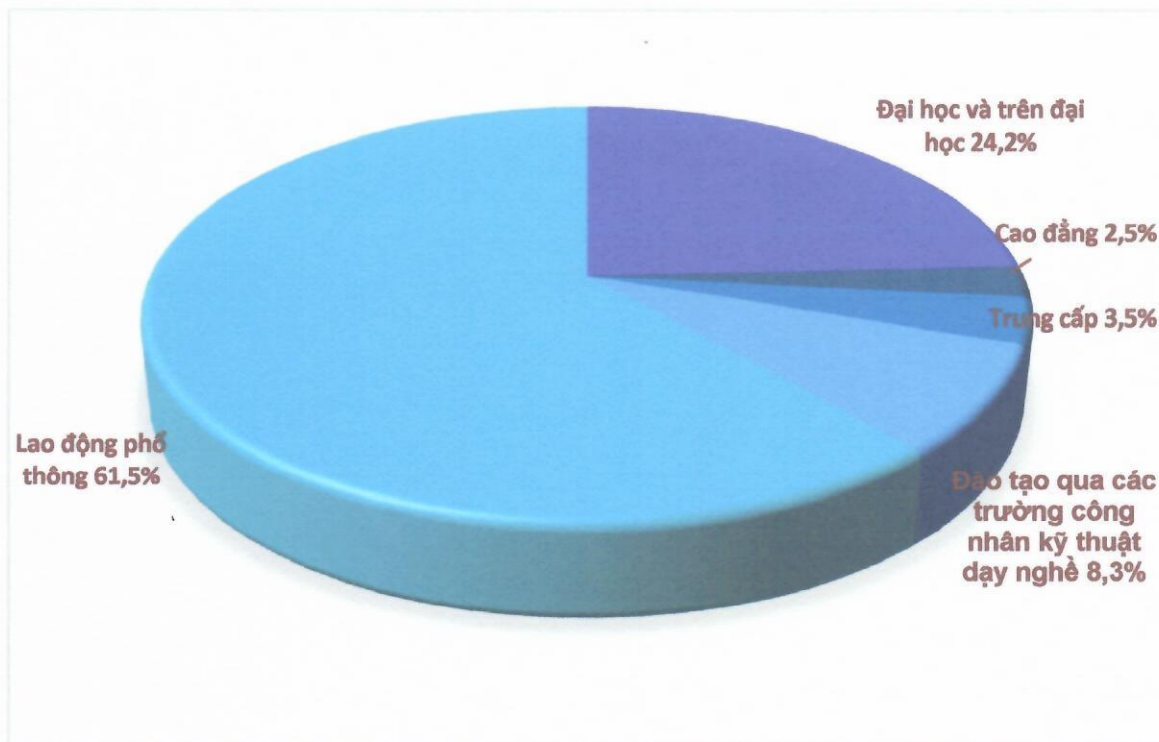
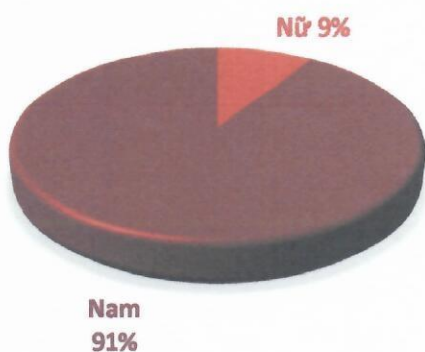
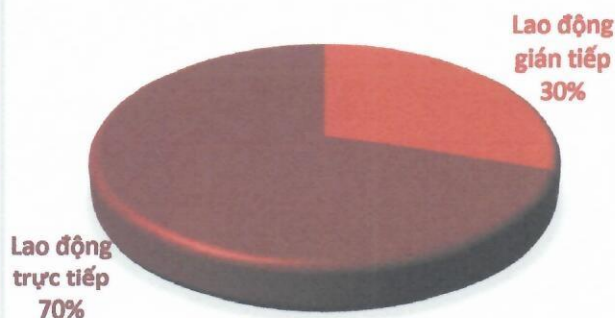
- Chức vụ hiện tại: PTGD Tổng công ty 36 – CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay: Không
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không
- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với TCT36: Không có


4. Ông: Nguyễn Hồng Kiên – Kế toán trưởng

- Ngày sinh: 21/5/1982
- Nơi sinh: Hải Dương
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: Tổ 13 phường Ngọc Thụy, Long Biên, Hà Nội.
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân tài chính – Ngân hàng
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
10/1997-07/2000	Trung học phổ thông khối chuyên Lý-ĐH khoa học tự nhiên	Học sinh
10/2000-07/2004	Học viện tài chính	Cử nhân kinh tế chuyên ngành Tài chính doanh nghiệp
03/2005-06/2006	Công ty cổ phần thương mại dịch vụ STC	Phụ trách kế toán
09/2006-09/2007	Công ty cổ phần du lịch khách sạn Suối Mơ- Vinacomex	Phó phòng - phục trách phòng Tài chính kế toán
10/2007-07/2009	Công ty cổ phần du lịch khách sạn Suối Mơ- Vinacomex	Trưởng phòng Tài chính kế toán
08/2009-03/2010	Công ty cổ phần du lịch khách sạn Suối Mơ- Vinacomex	Phó giám đốc kiêm Kế toán trưởng
04/2010-05/2012	Tổng công ty cổ phần xuất nhập khẩu và xây dựng Việt Nam	Chuyên viên kế toán Tổng hợp
06/2012-03/2013	Tổng công ty cổ phần xuất nhập khẩu và xây dựng Việt Nam	Phụ trách phòng kế hoạch & ngân sách
04/2013-06/2018	Tổng công ty cổ phần xuất nhập khẩu và xây dựng Việt Nam	Trưởng phòng kế hoạch & ngân sách
07/2018-03/2019	T&T Group	Phó giám đốc phụ trách Ban quản trị tài chính tổng hợp
04/2019-02/2020	Công ty cổ phần Tập đoàn Sunshine	Trưởng ban tài chính tập đoàn
02/2020-04/2020	Công ty cổ phần Tập đoàn Sunshine	Phó tổng giám đốc
06/2020 - nay	Tổng công ty 36-CTCP	Kế toán trưởng

- Chức vụ hiện tại: Kế toán trưởng kiêm trưởng phòng tài chính Tổng công ty 36 – CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay: Không
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không
- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn TCT36: Không có

TÌNH HÌNH NHÂN SỰ VÀ NGƯỜI LAO ĐỘNG
Số liệu thống kê nhân sự
Tổng số lao động chính thức đến hết ngày 31/12/2020:
1.660 người

CƠ CẤU LAO ĐỘNG THEO GIỚI TÍNH

HÌNH THỨC LAO ĐỘNG


VỀ CHÍNH SÁCH LAO ĐỘNG

Chính sách tiền lương

Chính sách lương và phân phối thu nhập của TCT36 đảm bảo hợp lý, dân chủ, công khai, đúng quy định của pháp luật.

TCT36 trả lương tuân thủ theo nguyên tắc phân phối theo lao động. Người lao động được hưởng chế độ đãi ngộ đúng với năng lực, vị trí công việc và đóng góp đối với TCT36. Chế độ lương của TCT36 được quy định để đảm bảo độ giãn cách giữa các cấp bậc, chức vụ và vị trí làm việc trong TCT36. Quan điểm của Ban lãnh đạo là trả lương và phân phối thu nhập phải thật sự là động lực khuyến khích, động viên người lao động không ngừng phấn đấu tăng năng suất lao động, chất lượng công tác, hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

TCT36 cũng gắn chính sách tiền lương với chính sách tinh giản lao động, từng bước thay đổi cơ cấu, nâng cao chất lượng lao động. TCT36 có chính sách đãi ngộ khuyến khích đối với lao động có trình độ công nghệ kỹ thuật cao và trình độ quản lý giỏi.

Quỹ tiền lương sau khi trích lập các quỹ theo quy định của TCT36 phù hợp với quy định của Nhà nước được phân phối trực tiếp cho người lao động làm việc trong TCT36. Không dùng quỹ tiền lương để sử dụng vào các mục đích khác.

Chính sách tiền thưởng

Nguồn tiền thưởng của TCT36 trích từ nguồn lợi nhuận phân phối hàng năm.

Hình thức khen thưởng: Tùy thuộc vào tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh TCT36 có thể thưởng theo định kỳ như quý, 06 tháng, cả năm; thưởng danh hiệu thi đua; thưởng nhân dịp lễ, tết; thưởng thành tích đột xuất, xuất sắc... cho những tập thể, cá nhân người lao động trong TCT36 làm việc có năng suất, chất lượng cao, có thành tích đột xuất, xuất sắc trong sản xuất kinh doanh (SXKD) và thưởng cho tập thể, cá nhân khác có đóng góp thành tích cho đơn vị hoàn thành kế hoạch SXKD.

Chính sách đào tạo

Đối với lao động tuyển mới: Để có thể nắm bắt nhanh, tiếp cận ngay với công việc, TCT36 giao các phòng ban, các đơn vị trực thuộc có lao động tuyển mới cử cán bộ có trình độ kèm cặp, hướng dẫn,... tại địa điểm làm việc.

Đào tạo nâng cao tay nghề: Để sử dụng tối đa nguồn nhân lực, nâng cao chất lượng lao động, hiệu quả công việc, phòng Tổ chức lao động phối hợp với các Phòng, ban Cơ quan, đơn vị thường xuyên thực hiện công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực

TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ VÀ THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

Dự án 6-8 Chùa Bộc

❖ Quy mô đầu tư:

- Tổng diện tích ô đất nghiên cứu lập dự án khoảng 9.825,7 m²

❖ Tiến độ dự án

- Giải phóng xong mặt bằng tháng 12/2020 hoàn toàn đủ điều kiện triển khai thi công
- Dự án được phê duyệt quy hoạch 1/500 và phương án kiến trúc sơ bộ với tỷ lệ số căn hộ và diện tích sàn nhà ở ở mức cao (363 căn hộ tương đương 33.732 m² sàn nhà ở
- Dự án đang hoàn thiện thủ tục pháp lý như: Quyết định chủ trương đầu tư, Thẩm định thiết kế cơ sở, thiết kế kỹ thuật, thiết kế PCCC, quyết định giao đất, tính tiền sử dụng đất và cấp phép xây dựng
- Tiếp tục thực hiện các công tác pháp lý liên quan.

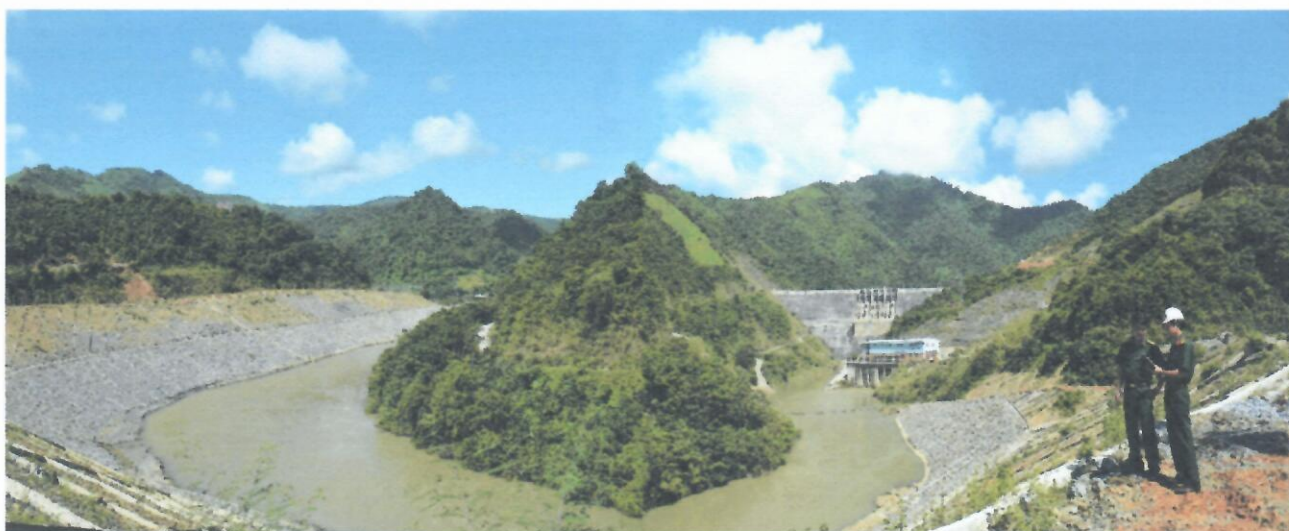
Cập nhật tiến độ, bổ sung các Dự án mới

STT	Tên công trình	Giá trị hợp đồng + PLHĐ	Tiến độ hoàn thành	Tiến độ thay đổi
1	Gói thầu: Xây dựng, cung cấp thiết bị công trình chính và các hạng mục phụ trợ Dự án: Cải tạo, nâng cấp Trụ sở Trung ương Hội Liên hiệp Phụ nữ Việt Nam	92.662.000	5/2021	
2	Gói 14: Xây lắp các hạng mục công trình hệ thống kênh thông hồ, kênh tiêu Châu Bình, nhà quản lý, đường thi công, bãi tập kết vật liệu Dự án Hồ chứa nước Bản Mông - Nghệ An	466.093.039	12/2020	12/2021
3	Cói thầu 04: C1-LĐ-ĐT-W1: Sửa chữa và nâng cao an toàn hồ chứa nước Đạ Tẻh Tiểu dự án 01: Sửa chữa và nâng cao an toàn hồ chứa nước Đạ Tẻh	62.034.107	12/2020	3/2021
4	Gói thầu số 14: Cụm công trình đầu mối; đường thi công, quản lý vận hành, đường tránh ngập; Nhà quản lý; .. dự án Hệ thống thủy lợi Nà Sản, huyện Mai Sơn, tỉnh Sơn La	124.006.511	12/2020	
5	Gói 7: Thi công xây dựng công trình Dự án nâng cấp toàn bộ mặt đê sông Nhuệ trên địa bàn huyện Phú Xuyên	19.308.389	9/2021	

6	Thi công xây dựng tuyến số 4: Gói thầu B1- mạng lưới tuyến truyền dẫn - Tuyến 4 Dự án Nhà máy nước mặt sông Hồng	39.600.000	7/2021	
7	Cung cấp vật tư còn lại và thi công xây lắp Dự án Phát triển mạng cấp 1 tuyến Nguyễn Cửu Phú	262.501.284	5/2022	
8	Gói thầu số 35KB: Gia cố kênh chính Bắc đoạn từ K0+359-K1+428.3 và các nhà quản lý kênh, Dự án Hệ thống thủy lợi Tà Pao, tỉnh Bình Thuận.	26.533.859	3/2021	
9	Gói thầu HT07: Xây dựng đường liên xã Sơn Lễ - Sơn An - Sơn Tiến huyện Hương Sơn, Hà Tĩnh	92.721.152	4/2022	
10	Công trình Thủy điện Đa Chomo.	60.760.788	11/2021	
11	Gói 4: Thi công cải tạo nâng cấp Đài tưởng niệm các anh hùng liệt sĩ, Dự án cải tạo nâng cấp Đài tưởng niệm các anh hùng	140.572.374	12/2021	
12	Gói 02: Thi công xây dựng công trình Dự án Trụ sở làm việc của Chi nhánh kiêm kho tiền khu vực của Trung ương tại tỉnh Nghệ An	83.437.612	7/2021	
13	Xây lắp và hoàn thiện công trình Trụ sở Agribank Chi nhánh tỉnh Yên Bái	45.531.772	12/2021	
14	Trung tâm CNTT Ngân hàng Vietinbank	24.860.944	11/2021	
15	Gói thầu số 1: Thi công xây dựng công trình Dự án ĐTXD công trình Trụ sở làm việc Chi nhánh Ngân hàng phát triển khu vực Cần Thơ	67.115.029	9/2020	4/2021
16	Nhà thi đấu và bể bơi trong nhà Trường Sĩ quan Chính trị (giai đoạn 4)	40.870.888	3/2022	
17	Gói thầu XL01: Xây dựng khối nhà 9 tầng thuộc Dự án: Xây dựng Trụ sở tiếp công dân của TW Đảng và Nhà nước tại Hà Nội	103.407.313	12/2020	5/2021
18	Gói 19: Thi công xây dựng công trình và hệ thống kỹ thuật (PCCC, ĐHKK, thang máy và máy phát điện dự phòng) Dự án: Kho lưu trữ bảo hiểm của Trung ương Đảng	381.385.112	12/2021	

19	Gói thầu xây dựng Bệnh viện Bạch Mai - Số 01 (Ký hiệu XDBM-01) Dự án Đầu tư xây dựng mới cơ sở 2 của Bệnh viện Bạch Mai	1.288.543.800	9/2020	12/2021
20	Gói 38: Gia công, lắp đặt hệ thống cửa Tòa nhà trung tâm, Dự án ĐTXD Bệnh viện Quân Y103/HVQY	179.466.447	12/2020	
21	Cung cấp và lắp đặt hệ thống thang máy cho công trình (TB-07) - Giai đoạn 2 thuộc Dự án ĐTXD Trụ sở Bộ Ngoại giao	38.516.450	3/2021	12/2021
22	Nhà kỹ thuật nghiệp vụ và các công trình phụ trợ - Bệnh viện Đa khoa tỉnh Vĩnh Phúc (GD 2)	595.771.688	12/2021	
23	Gói 36: Đập tràn, đập bê tông, cống lấy nước và đập phụ Dự án Hồ chứa nước Bản Mông - Nghệ An	165.244.287	02/2021	12/2021
24	Gói thầu KC2: Kênh chính và CTTK chính đoạn từ Km12+00-Km32+065 thuộc hợp phần 1 - Dự án khôi phục, nâng cấp Thủy lợi Bắc Nghệ An	73.494.465	6/2022	
25	Gói thầu KC3: Kênh chính và CTTK chính đoạn từ Km32+065-Kf thuộc hợp phần 1 - Dự án khôi phục, nâng cấp Thủy lợi Bắc Nghệ An	116.261.844	4/2022	
26	Gói XL 06: Xây lắp, khảo sát, thiết kế BVTC đoạn Km52+500-Km60+800 (bao gồm các cầu: Ô Ô, Công thành, Ông Vàng, Cầu vượt Thanh Tân) Dự án thành phần ĐTXD đoạn Cam Lộ - La Sơn thuộc Dự án cao tốc Bắc Nam phía Đông giai đoạn 2017-2020	79.318.354	01/2022	
27	Học viện Tài chính - Giảng đường A-B	128.493.612	4/2023	
28	Gói thầu XL-03: Xây dựng đoạn tuyến Km120+500 – Km130+337 (bao gồm khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công) thuộc Dự án đầu tư xây dựng công trình đường cao tốc Mỹ Thuận – Cần Thơ, giai đoạn 1	317.014.015	01/2022	
29	Gói thầu số 05: Thi công xây dựng khu tưới xã Tân Linh thuộc Dự án Xây dựng hạ tầng kỹ thuật vùng sản xuất chè tập trung an toàn, chất lượng cao tỉnh Thái Nguyên	27.825.459	2023	

30	Đường Tuần tra biên giới tỉnh Kiên Giang (Gói 3: Từ Km6+0-Km11+0 (Đoạn 2))	34.011.721	12/2020	12/2021
31	Gói thầu: Các hạng mục hạ tầng kỹ thuật, phụ trợ ngoài nhà Dự án: ĐTXD Trường Dự bị Đại học dân tộc Trung ương Nha Trang	18.254.741	11/2019	12/2021
32	Gói thầu số 01: Toàn bộ phần xây lắp + Chi phí hạng mục chung hạng mục: Cầu trên Quốc lộ 48 Qua kênh thông hồ và đường,....	35.188.675	12/2020	12/2021
33	Gói thầu C1-HT-WB8-CW-03: Sửa chữa, nâng cấp hồ chứa nước Lối Đồng, Ba Khe và Nước Xanh thuộc Tiểu dự án 1 Dự án Sửa chữa và nâng cao an toàn đập (WB8) tỉnh Hà Tĩnh.	50.175.106	8/2022	
34	Gói thầu số 11: Thi công hệ thống xử lý nước, cấp nước sạch và xử lý nước thải, PCCC nhà kho vũ khí, đạn, bể lắng nước thải Dự án Xây dựng Tiểu đoàn đặc công phán ứng nhanh giúp Bộ Quốc phòng Lào (Giai đoạn 2)	4.711.042	10/2021	
35	Gói thầu số 12: Thi công các hạng mục công trình Dự án Xây dựng Tiểu đoàn đặc công phán ứng nhanh giúp Bộ Quốc phòng Lào (Giai đoạn 2)	57.888.278	12/2021	



Màu xanh áo lính ở đập thủy điện Ngàn Trươi

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH
Đơn vị tính: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2019 (đã điều chỉnh)	Năm 2020
1	Tổng giá trị tài sản	5.837.864	4.938.301
2	Doanh thu thuần	1.794.618	2.308.851
3	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	29.049	108.579
4	Lợi nhuận khác	16.070	-3.544
5	Lợi nhuận trước thuế	45.119	105.035
6	Lợi nhuận sau thuế	33.128	57.816
7	Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	3,17	5,39

CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CHỦ YẾU

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2019	Năm 2020
1	Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
	Khả năng thanh toán ngắn hạn	Lần	1,03	1,08
	Khả năng thanh toán nhanh	Lần	0,59	0,82
2	Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
	Hệ số nợ/Tổng tài sản	%	82,74	78,57
	Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	%	479,28	366,70
3	Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
	Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	1,14	1,74
	Vòng quay tổng tài sản	Vòng	0,30	0,43
4	Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	1,85	2,50
	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân	%	3,22	5,60
	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân	%	0,56	1,07
	Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	%	1,62	4,70

(Nguồn: BCTC hợp nhất kiểm toán năm 2019 và năm 2020 của TCT36)

THÔNG TIN CỔ PHIẾU NĂM 2020

- Mã cổ phiếu: **G36**
- Số lượng cổ phiếu đã phát hành: 96.563.749 cổ phiếu
 - Số lượng cổ phiếu đang lưu hành: 96.563.749 cổ phiếu;
 - Số lượng cổ phiếu tự do chuyển nhượng: 75.760.349 cổ phiếu (chiếm 78,46%/vốn điều lệ);
 - Số lượng cổ phiếu hạn chế chuyển nhượng (theo quy định của pháp luật và Điều lệ TCT36): 20.803.400 cổ phiếu (chiếm 21,54%/vốn điều lệ);
 - Số lượng cổ phiếu quỹ: 0 cổ phiếu.
- Loại cổ phiếu: Cổ phiếu phổ thông
- Mệnh giá cổ phiếu: 10.000 đồng/cổ phần

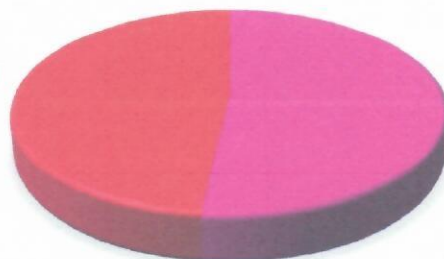
CƠ CẤU CỔ ĐÔNG NĂM 2020

STT	Loại cổ đông	Số lượng cổ đông	Số cổ phiếu	Giá trị (đồng)	Tỷ lệ sở hữu/VĐL
1	Cổ đông trong nước				
	Cổ đông tổ chức	04	46.629.603	466.296.030.000	48,29%
	Cổ đông cá nhân	1595	49.934.146	499.341.460.000	51,71%
2	Cổ đông nước ngoài			-	-
	Cá nhân	-	-	-	-
	Tổ chức	-	-	-	-
3	Cổ phiếu quỹ	-	-	-	-
	Tổng cộng:		96.563.749	965.637.490.000	100%

(Nguồn: Theo danh sách chốt cổ đông của Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam)

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG NĂM 2020

Tổ chức trong nước 48,29%



Cá nhân trong nước 51,71%

**DANH SÁCH CỔ ĐÔNG LỚN**

STT	Tên cổ đông	Số cổ phần	Giá trị (VNĐ)	Tỷ lệ (%)
1	Bộ Quốc phòng	17.744.757	177.447.570.000	18,38
2	Công ty Cổ phần Xây lắp & Thương mại Trường Lộc.	22.007.772	220.077.720.000	22,79
3	Công ty cổ phần Vận tải & Thương mại Anh Quân	6.861.856	68.618.560.000	7,11
4	Nguyễn Đăng Giáp	12.901.977	129.019.770.000	13,36
5	Nguyễn Văn Hiền	6.315.156	63.151.560.000	6,54
	Tổng cộng	65.831.518	658.315.180.000	68,18

(Nguồn: Theo danh sách chốt cổ đông của Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam)

Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có

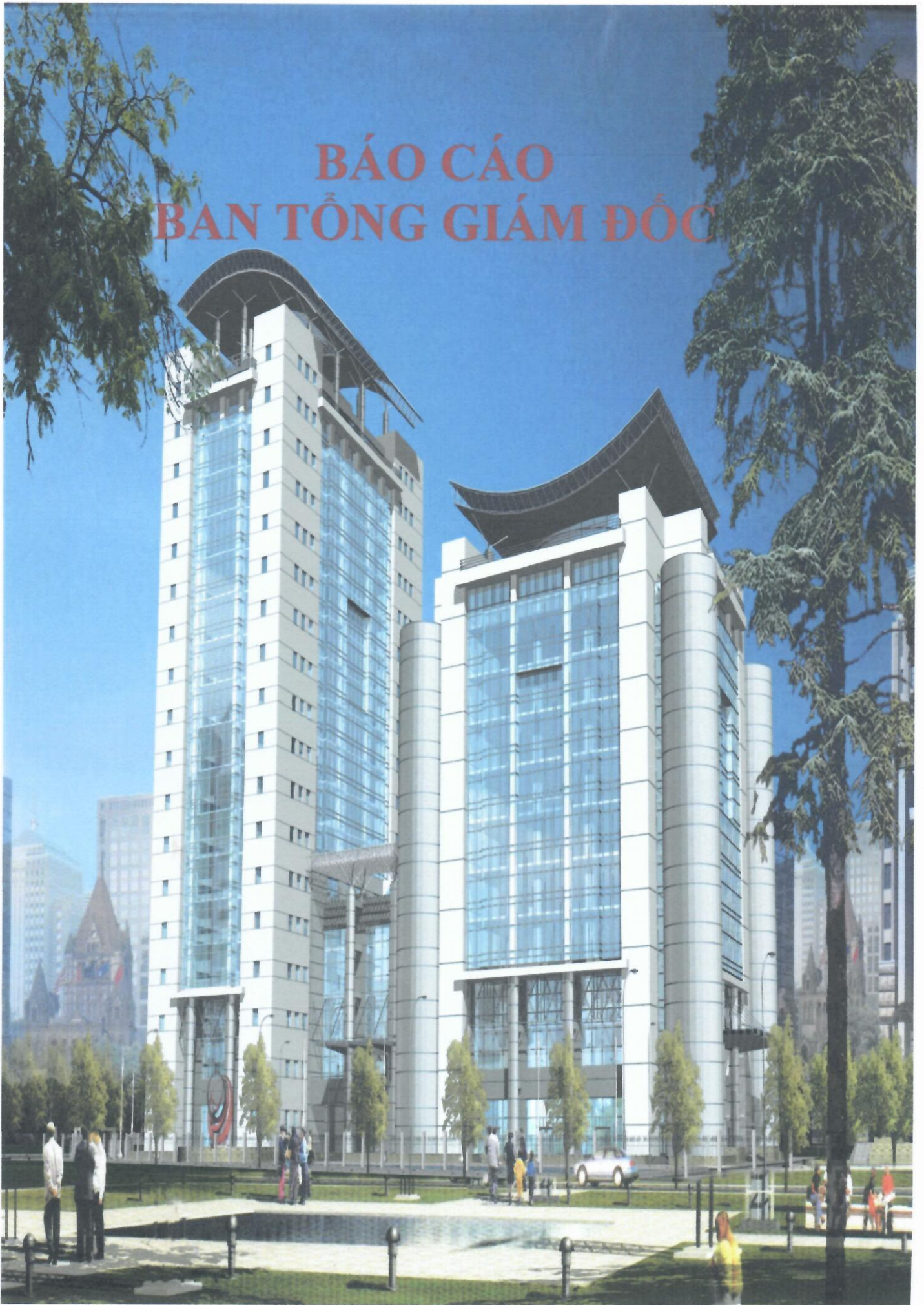
Các chứng khoán khác: Không có



TỔNG CÔNG TY 36 - CTCP

NO.36 CORPORATION

BÁO CÁO BAN TỔNG GIÁM ĐỐC



KẾT QUẢ THỰC HIỆN MỘT SỐ CHỈ TIÊU CHỦ YẾU

Năm 2020, Tổng công ty 36 có bước đột phá về thay đổi cơ cấu nhân sự trong Ban Tổng giám đốc và Chỉ huy các Phòng, Ban Tổng công ty đã tạo ra sự chuyển biến tích cực trong công tác quản lý, điều hành và phù hợp với nhu cầu phát triển tất yếu của Tổng công ty trong tình hình mới. Tuy nhiên, do dịch bệnh Covid-19, Nhà nước tiếp tục dùng các biện pháp thắt chặt tài khoá tiền tệ để kiểm soát lạm phát, thắt chặt đầu tư công đã ảnh hưởng trực tiếp đến công tác tiếp thị tìm kiếm việc làm và các dự án đang thực hiện. Việc thực hiện lộ trình thoái vốn Nhà nước tại Tổng công ty đã tác động mạnh đến tư tưởng của cán bộ, nhân viên trong Tổng công ty.

Những đặc điểm tình hình trên đã ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD) Tổng công ty. Mặc dù vậy, Ban Tổng giám đốc đã chủ động phối hợp cùng Hội đồng quản trị (HĐQT) khắc phục các khó khăn, tập trung lãnh đạo, chỉ đạo hoàn thành các nhiệm vụ năm 2020, kết quả cụ thể như sau:

Một số chỉ tiêu cơ bản:

STT	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	Tỷ lệ hoàn thành (%)
1	Giá trị sản lượng	Tr.đồng	2.500.000	2.555.079	102,20%
2	Tổng doanh thu	Tr.đồng	3.000.000	2.334.563	77,81%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	86.618	105.035	121,26%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	69.295	57.816	83,43%
5	Vốn điều lệ	Tr.đồng	936.000	965.637	103,17%
6	Chia cổ tức	Tr.đồng	62.365	52.034	83,43%
7	Tỷ lệ cổ tức/Vốn điều lệ	%	6,66%	5,38%	-
8	Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu	%	2,31%	2,48%	-
9	Lao động bình quân	Người	3.250	1.660	51,08%
10	Bình quân thu nhập	Tr.đ/ng/th	8,690	8,690	100,00%

(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2020 đã kiểm toán của TCT36)

KẾT QUẢ THỰC HIỆN MỘT SỐ MẶT CÔNG TÁC CHÍNH

Các dự án bất động sản

Dự án 326 Lê Trọng Tấn: Đã thực hiện cấp xong sổ đỏ cho 124 hộ dân/146 hộ, còn lại 22 căn hộ chưa làm xong sổ đỏ (Trong đó có 8 căn hộ đã nộp hồ sơ; 9 căn hộ chủ hộ tự đi làm; 5 căn hộ chưa làm thủ tục). Dự kiến trong năm 2021 hoàn thành công tác làm sổ đỏ các căn hộ và kiot còn lại cho các hộ dân.

Dự án 55 Định Công: Lô 1 và Lô 2 đã bàn giao phí bảo trì, công tác vận hành quản lý tòa nhà cho Ban quản trị; Triển khai tốt công tác hoàn công, quyết toán dự án. Đã có sổ đỏ của 24 Kiot thương mại và tầng 3,4,5 để xe ô tô, nhà trẻ thuộc sở hữu riêng của Tổng công ty 36. Đã có sổ đỏ của 542 căn hộ/580 căn hộ, 38 căn hộ còn lại chủ căn hộ tự đi làm thủ tục cấp sổ đỏ. Thực hiện tốt công tác bảo hành các hạng mục công trình của Dự án.

Dự án 4-678: Hoàn thành công tác bàn giao phí bảo trì, công tác vận hành quản lý tòa nhà cho Ban quản trị, triển khai tốt công tác hoàn công, quyết toán dự án. Đã có sổ của 315 /360 căn hộ (45 căn hộ còn lại chủ căn hộ tự đi làm thủ tục cấp sổ đỏ), 04/04 kiot thương mại và Tầng hầm để xe ô tô thuộc sở hữu riêng của Tổng công ty 36. Dự kiến trong năm 2021 hoàn thành công tác bán hàng (sàn để xe ô tô).

Dự án B6 Giảng Võ: Đã bán được hết số căn hộ thương mại, 7/7 căn Kiot, chưa bán được khu dịch vụ tầng 2 (989,6 m²). Tính đến thời điểm hiện tại đã làm xong được sổ đỏ cho 202/342 căn hộ, còn lại 140 căn chưa có sổ đỏ (Gồm: chưa ký hợp đồng 05 căn hộ, đang làm sổ đỏ 105 căn hộ, chưa làm sổ đỏ 30 căn hộ). Dự kiến trong năm 2021 tổ chức hội nghị chung cư lần đầu và thành lập Ban quản trị tòa nhà, bàn giao phí bảo trì và công tác vận hành quản lý tòa nhà cho Ban quản trị, tiếp nhận hồ sơ trình các Cơ quan chức năng cấp sổ đỏ cho các căn hộ còn lại.

Dự án 6-8 Chùa Bộc: Đã hoàn thành công tác giải phóng mặt bằng toàn bộ khu đất của Dự án. Dự kiến trong năm 2021 hoàn thiện các thủ tục pháp lý của dự án và triển khai khởi công, thi công phần ngầm của Dự án.

Dự án khác: Đã, đang chuẩn bị thủ tục xúc tiến đầu tư các dự án tiềm năng.

Các dự án đầu tư theo hình thức BOT

Công tác sửa chữa, bảo hành: Vào cuối năm 2020, do bị ảnh hưởng bởi các đợt mưa kéo dài, mặt đường đã xuất hiện nhiều hư hỏng. Công ty BOT 36.71 (Doanh nghiệp dự án) đã kịp thời tổ chức sửa chữa tạm thời để đảm bảo giao thông được thông suốt và không gây mất an toàn cho các phương tiện tham gia giao thông. Về lâu dài, Công ty BOT đã xây dựng kế hoạch sửa chữa: Lựa chọn nhà thầu tư vấn khảo sát, lập thiết kế bản vẽ thi công sửa chữa; Phê duyệt thiết kế sửa chữa; Phân định trách nhiệm sửa chữa bảo hành đối với các nhà thầu thi công, nếu nhà thầu thi công không tự thực hiện sửa chữa bảo hành thì Công ty BOT 36.71 sẽ tiến lựa chọn nhà thầu khác thực hiện. Dự kiến ngày 30/5/2021 hoàn thành công tác sửa chữa bảo hành làm cơ sở ký xác nhận hết bảo hành công trình cho các nhà thầu.

Công tác thu phí: Thực hiện Quyết định của Chính phủ về việc triển khai hệ thống thu phí điện tử không dừng tại các trạm thu phí đường bộ, Công ty BOT 36.71 đã khẩn trương phối hợp với Công ty Cổ phần số Việt Nam ký hợp đồng, lắp đặt, vận hành

chạy thử hệ thống phần mềm thu phí điện tử tự động không dừng tại 2 trạm Bình Định và Gia Lai từ ngày 01/01/2021. Quá trình vận hành Công ty BOT 36.71 đã tăng cường cán bộ giám sát, hậu kiểm, đối soát và kịp thời xử lý các tình huống xảy ra trong quá trình thu phí. Tuy nhiên, sau gần 3 tháng vận hành đã bộc lộ nhiều bất cập, hạn chế của hệ thống chưa xử lý được, từ đó có thể xảy ra thất thoát tiền thu phí mà không kiểm soát được. Trước thực trạng trên, để đảm bảo cho việc kiểm soát tốt cũng như tính minh bạch, hiện đại trong công tác thu phí, Công ty BOT 36.71 đã có văn bản gửi Tổng công ty 36 đề nghị lắp đặt thiết bị, kết nối phần mềm quản lý độc lập, giám sát dữ liệu thu phí dịch vụ đường bộ tại văn phòng làm việc của Công ty BOT 36.71 (Số 1075 Giải Phóng, Hoàng Mai, Hà Nội). Hiện nay, Tổng công ty 36 đang khảo sát, nghiên cứu xem xét đề nghị của Công ty BOT 36.71.

Công tác tiếp thị và đấu thầu

Đã tập trung phát huy thế mạnh truyền thống về xây dựng dân dụng; Hạ tầng kỹ thuật, giao thông, thủy lợi, thủy điện; Tiếp tục khẳng định vị thế và mở rộng trong lĩnh vực đầu tư bất động sản, tập trung tiếp thị các dự án lớn có tính khả thi cao với nguồn vốn rõ ràng. Đồng thời mở rộng tiếp thị sang thị trường tư nhân, các dự án có vốn đầu tư nước ngoài (WB, ODA, JICA); Các dự án đầu tư theo hình thức đối tác công tư... Trong năm 2020 đã trúng thầu và chỉ định 17 gói thầu với giá trị 1.905,28 tỷ đồng bảo đảm công việc trong năm và gói đầu một phần cho năm 2021, 2022, tiêu biểu như: Bệnh viện Đa khoa tỉnh Vĩnh Phúc - Giai đoạn 2 (595,77 tỷ), Gói thầu XL-03 thuộc Dự án đường cao tốc Mỹ Thuận - Cần Thơ, giai đoạn 1 (436,36 tỷ), Gói thầu XL 06 đoạn Cam Lộ - La Sơn thuộc Dự án cao tốc Bắc Nam phía Đông (152,47 tỷ) Công trình đường ống cấp nước Sài Gòn (262,50 tỷ), Gói thầu thi công xây dựng, cung cấp lắp đặt thiết bị khối giảng đường A-B Học viện Tài chính (128,49 tỷ); Gói thầu số 11, 12 Dự án Xây dựng Tiểu đoàn đặc công phản ứng nhanh giúp Bộ Quốc phòng Lào (Giai đoạn 2) (62,60 tỷ)...

Công tác kế hoạch

Đã kịp thời lãnh đạo, chỉ đạo xây dựng kế hoạch SXKD năm 2020 và giao chỉ tiêu kế hoạch cho các đơn vị thành viên. Chỉ đạo có hiệu quả việc triển khai thực hiện kế hoạch và đôn đốc kiểm tra, giám sát, có trọng tâm, trọng điểm; Tập trung vào các công trình quan trọng, có giá trị lớn, tháo gỡ những khó khăn về nguồn vốn để đảm bảo tiến độ thi công theo yêu cầu của Chủ đầu tư; Giải quyết dứt điểm các vướng mắc về thủ tục pháp lý và đã giải phóng thành công mặt bằng tại Dự án số 6 -8 Chùa Bộc. Duy trì nghiêm chế độ báo cáo của các đơn vị, hàng tháng tổ chức giao ban sản xuất định kỳ. Theo dõi và quản lý chặt chẽ các hợp đồng kinh tế A-B, công tác quản lý hợp đồng kinh tế nội bộ được thực hiện nghiêm túc, chặt chẽ đảm bảo mức thu nộp theo đúng quy định của Tổng công ty.

Trong năm 2020, toàn Tổng công ty ký được 17 hợp đồng kinh tế A-B (thuộc khối Công ty mẹ) với giá trị tổng cộng 1.905,28 tỷ đồng.

Công tác Tài chính Kế toán

Duy trì tốt công tác tài chính - kế toán, thực hiện quản lý tốt tài sản, nguồn vốn, doanh thu, chi phí, công nợ. Công tác quản lý vốn được thực hiện thống nhất chặt chẽ, đúng nguyên tắc quản lý tài chính và tuân thủ theo các điều kiện tài trợ vốn của Ngân hàng, đồng thời thực hiện thận trọng thường xuyên hạn mức đầu tư, kiểm soát số dư tối

đa nợ vốn tại mọi thời điểm, đảm bảo cân đối hợp lý, đáp ứng vốn cho SXKD nhưng an toàn về tài chính.

Chấp hành nghiêm chế độ thu nộp đối với ngân sách Nhà nước. Chỉ đạo quyết liệt công tác thu hồi vốn từ chủ đầu tư, hệ thống hồ sơ ứng vốn, thanh quyết toán A-B được triển khai chặt chẽ, đồng bộ và kịp thời. Đã tăng cường kiểm tra, giám sát, phân cấp quản lý, gắn trách nhiệm của các cơ quan, đơn vị, người đứng đầu trong thực hiện công tác cấp - ứng vốn. Công tác tài chính trong năm đã đáp ứng yêu cầu, nhiệm vụ SXKD và hoạt động đầu tư bất động sản, góp phần quan trọng hoàn thành nhiệm vụ chính trị trọng tâm. Lãnh đạo chấp hành nghiêm kế hoạch công tác kiểm tra, thanh tra của các cơ quan chức năng đối với công tác tài chính.

Công tác Tổ chức Lao động

Công tác tổ chức lực lượng: Tiếp tục phối hợp với Người đại diện phần vốn Bộ Quốc phòng tại Tổng công ty 36 làm việc với Bộ Quốc phòng phương án sử dụng đất và phương án sử dụng quân nhân để chuẩn bị cho việc thoái vốn Nhà nước. Làm các thủ tục gia hạn thời gian tạm ngừng kinh doanh với Ban ĐHDA 36.25 do hoạt động không hiệu quả (tạm ngừng đến 30/8/2021). Thực hiện các thủ tục thay đổi Đăng ký kinh doanh của Tổng công ty sau khi chi trả cổ tức bằng cổ phiếu, vốn điều lệ thay đổi là 965.637.490.000 đồng.

Về cơ cấu, tổ chức đến hết tháng 12/2020, Tổng công ty có: 07 phòng (ban) cơ quan Tổng công ty, 16 đơn vị hạch toán phụ thuộc (kể cả Ban QLDA số 6-8 Chùa Bộc và Ban Bất động sản, đơn vị ngừng hoạt động là Ban ĐHDA 36.25), 03 công ty con (gồm: Công ty TNHH BOT 36.71; Công ty CP 36.62; Công ty CP 36.66) và 04 công ty liên kết (gồm: Công ty TNHH BOT Quốc lộ 6 - Hòa Lạc - Hòa Bình; Công ty CP 36.55; Công ty CP Đầu tư 36 HOME; Công ty CP Đầu tư Bất động sản 36).

Công tác quản lý lao động, tiền lương: Hướng dẫn các cơ quan, đơn vị thực hiện tốt các quy định của Bộ Quốc phòng và Bộ luật Lao động, Luật Việc làm theo phân cấp của Tổng công ty về ký kết hợp đồng lao động, quản lý và sử dụng lao động. Thực hiện các quy định trong Quy chế tiền lương và Hệ thống thang lương, bảng lương của Tổng công ty, các đơn vị trực thuộc đã áp dụng trả lương cho người lao động gắn với kết quả sản xuất kinh doanh.

Công tác BHXH, BHYT, BHTN: Chấp hành nghiêm các quy định của pháp luật về bảo hiểm bắt buộc; công tác thu nộp BHXH, BHYT, BHTN lên Bộ Quốc phòng và ra cơ quan BHXH địa phương đảm bảo chính xác, đúng thời gian quy định. Quân số thuộc diện bắt buộc tham gia bảo hiểm xã hội: 667 đ/c (trong đó: Sĩ quan 101 đ/c, QNCN 149 đ/c, LĐHĐ 417 đ/c).

Công tác chính sách: Thực hiện tốt chế độ nâng bậc lương, nâng loại, chuyển nhóm đối với QNCN và LĐHĐ, nâng bậc lương chính sách bảo đảm đúng đối tượng, điều kiện, Trong năm 2020 đề nghị Bộ Quốc phòng ký quyết định nâng lương, chuyển nhóm ngạch lương cho 52 đ/c QNCN; Tổng giám đốc ký quyết định nâng lương, chuyển nhóm ngạch lương cho 128 LĐHĐ, giải quyết chế độ hưu trí cho 10 đ/c (04 Sĩ quan, 06 QNCN); chấm dứt HĐLĐ cho 99 đ/c; tuyển dụng LĐHĐ 57 đ/c.

Công tác an toàn lao động: Tổ chức huấn luyện an toàn vệ sinh lao động cho người quản lý (chỉ huy) - nhóm 1 và người làm công tác an toàn chuyên trách, bán chuyên

trách (nhóm 2) cho toàn bộ Tổng công ty; Huấn luyện kỹ thuật an toàn vật liệu nổ công nghiệp và cấp giấy chứng nhận cho chỉ huy nổ mìn, thợ mìn, thủ kho, người vận chuyển mìn theo đúng quy định. Hướng dẫn, đào tạo và kiểm tra việc thực hiện quy phạm, quy trình VSLĐ của cán bộ, nhân viên đảm nhiệm công tác an toàn của các đơn vị trực thuộc

Công tác quản lý cổ đông

Hoàn thành việc chốt quyền và chi trả cổ tức cho cổ đông năm 2019, bao gồm cả cổ đông nhà nước (Bộ Quốc phòng làm đại diện). Thực hiện nhiệm vụ công bố thông tin các nội dung theo quy định của pháp luật về công ty đại chúng và thị trường chứng khoán. Giải quyết kịp thời các vướng mắc liên quan đến cổ đông và cổ phiếu G36.

Công tác Văn phòng

Công tác quản lý, sử dụng đất đai, doanh trại, quy hoạch vị trí đóng quân, kế hoạch xây dựng cơ bản hàng năm, phù hợp với mô hình tổ chức và điều kiện cụ thể của đơn vị bảo đảm tuân thủ quy định của Nhà nước và Bộ Quốc phòng. Trong năm, đã triển khai việc thực hiện sắp xếp, xử lý nhà, đất quốc phòng để thực hiện lộ trình thoái 100% vốn. Dự kiến trong kế hoạch sắp xếp, xử lý nhà đất quốc phòng, Tổng công ty được tiếp tục sử dụng 05 điểm đất với tổng diện tích: 16.102,7 m², Bộ Quốc phòng thu lại 02 điểm đất với tổng diện tích: 14.710m².

Xây dựng doanh trại xanh, sạch, đẹp, thực hiện nếp sống văn minh, giữ gìn an ninh trật tự khu vực. Công tác vệ sinh, an toàn thực phẩm, phòng chống dịch bệnh, bảo vệ môi trường thường xuyên được duy trì tốt.

Duy trì tốt nội quy, tác phong, giờ giấc làm việc của cơ quan TCT, kiểm soát tốt các đối tượng ra vào cơ quan; Kiểm soát văn bản đi và đến, theo đúng quy trình văn thư bảo mật, bảo đảm các văn bản được giải quyết, xử lý chính xác và kịp thời.

Công tác thiết bị xe máy

Công tác quản lý, điều động, thanh xử lý thiết bị xe máy: Làm tốt công tác quản lý, điều động xe máy thiết bị, trong năm 2020 đã triển khai thực hiện điều động, sau đó thanh lý, nhượng bán 17 lượt thiết bị với giá trị thu hồi đạt 10,27 tỷ đồng.

Công tác đảm bảo thủ tục hồ sơ, kiểm định lưu hành: Luôn đảm bảo và duy trì tốt việc kiểm định lưu hành đối với xe ô tô. Thường xuyên theo dõi, kiểm tra, giám sát các đơn vị trong việc kiểm định, an toàn kỹ thuật đối với những trang thiết bị có yêu cầu nghiêm ngặt về an toàn lao động. Bảo dưỡng định kỳ thiết bị xe máy để đạt được hệ số sử dụng cao. Trong năm 2020, đã thực hiện kiểm định cấp phép lưu hành cho 08 lượt xe ô tô.

Công tác quản lý sử dụng vật liệu nổ công nghiệp: Trong năm 2020, đã phối hợp với đơn vị thực hiện thủ tục đề nghị cấp phép gia hạn giấy phép sử dụng vật liệu nổ công nghiệp cho Mỏ đá Lèn Trót, Quỳnh Lưu, Nghệ An (thuộc Công ty 36.32). Công tác quản lý, bảo quản và sử dụng vật liệu nổ công nghiệp đảm bảo an toàn tuyệt đối về mọi mặt. Trong năm đã sử dụng 56,09 tấn thuốc nổ các loại và 5.864 kíp nổ.

Công tác quản lý, bảo vệ kho vật tư trực thuộc Tổng công ty: Thường xuyên quán triệt đến từng nhân viên bảo vệ kho về công tác bảo đảm an ninh đối với kho. Công tác quản lý và bảo quản kho vật tư tại Kho 105 Trường Chinh đảm bảo an toàn tuyệt đối.

Công tác Đảng, công tác chính trị

Tổ chức quán triệt, triển khai đầy đủ các Chỉ thị, Nghị quyết của Đảng, QUTW, Nghị quyết lãnh đạo của cấp ủy đảng các cấp trong Đảng bộ Tổng công ty. Duy trì nghiêm túc nền nếp, chế độ sinh hoạt Đảng. Kiện toàn đồng bộ cấp ủy tổ chức đảng các cấp, đội ngũ cán bộ được kiện toàn đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ của đơn vị. Trong năm đã điều động, bổ nhiệm 7 lượt cán bộ, đề nghị thăng quân hàm và nâng lương cho 2 đ/c; chuyển ra: 15 đ/c (trong đó nghỉ hưu: 2 đ/c; phục viên: 6 đ/c, chuyển công tác: 07 đ/c). Làm thủ tục chuyển sinh hoạt đảng cho 108 đồng chí, xét đề nghị tặng Huy hiệu 30, 40 năm tuổi Đảng cho 04 đảng viên.

Triển khai làm công tác chuẩn bị và tổ chức Đại hội đại biểu Đảng bộ Tổng công ty lần thứ VII thành công tốt đẹp.

Tích cực tiến hành có hiệu quả công tác dân vận trên địa bàn đóng quân và thi công; cán bộ, CNV và người lao động trong Tổng công ty tích cực, tự nguyện tham gia ủng hộ các quỹ, các cuộc vận động, xây dựng nhà tình nghĩa,... Các tổ chức quần chúng hoạt động có hiệu quả, đúng chức năng, phát huy tốt vai trò góp phần thực hiện thắng lợi nhiệm vụ chính trị đơn vị.

Về công tác của Ban thư ký HĐQT: Trong năm Ban Thư ký HĐQT đã giúp HĐQT triển khai thực hiện tốt các nội dung theo quy định, cụ thể: Giúp HĐQT duy trì chế độ họp định kỳ theo quy định (13 cuộc họp) và họp bất thường khi cần thiết để đề ra các chủ trương, giải pháp chỉ đạo giải quyết các vấn đề liên quan đến xây dựng chiến lược phát triển và thực hiện kế hoạch SXKD. HĐQT đã ban hành 27 Quyết định, các quyết định được sự thống nhất cao trong các cuộc họp HĐQT...

Công tác pháp chế - xử lý công nợ

Hoạt động tố tụng: Trong năm 2020 đã chuẩn bị hồ sơ và tham gia tố tụng 03 vụ kiện kinh doanh thương mại: (1) Vụ án Công ty Tài Lộc kiện đòi nợ Ban ĐHDA 36.25: đã có bản án sơ thẩm, phúc thẩm, đang thi hành án. Tổng công ty đã làm đơn đề nghị kháng nghị theo thủ tục giám đốc thẩm; (2) Vụ án số 6-8 Chùa Bộc: đã có bản án sơ thẩm, phúc thẩm, đang thực hiện thi hành án; (3) Vụ án Nậm Mô: đang trong giai đoạn sơ thẩm.

Ngoài ra, thực hiện thi hành án xong vụ án 18 Nguyễn Du, Công ty thép Hà Nội và đang thực hiện các công việc liên quan đến thi hành án dự án Coma 18.

Xử lý công nợ phải trả: Trong năm 2020, tiếp tục đàm phán giảm nợ một số khách hàng thuộc Ban ĐHDA 36.25 (Đ/c Vũ Văn Thìn), Công ty 36.65 (Đ/c Lương Văn Trinh) và Công ty 36.71 (Đ/c Nguyễn Trung Dũng), Đ/c Nguyễn Minh Quang, Đ/c Nguyễn Trung Hiếu. Phòng pháp chế đã phối hợp Phòng Tài chính, Công ty 36.65 đề xuất xử lý công nợ cá nhân đ/c Nguyễn Minh Quang, đ/c Lương Văn Trinh. Ngoài ra, phối hợp Cục ĐTHS/BQP giải quyết công nợ một số khách hàng Công ty công nghệ mới, Công ty Nhất Việt...

Xử lý công nợ phải thu: Đôn đốc công ty 36.65 đòi nợ một số chủ đầu tư còn nợ kéo dài: Trụ sở công an Việt Trì, Công ty HUDLAND,... Trong năm đã đôn đốc, thu hồi công nợ Chủ đầu tư đường Khe Kiền - Na Ngoi, Đồn biên phòng La Lay - Quảng Trị; Thủy lợi Huổi Rống tỉnh Điện Biên. Làm việc với Công ty mua bán nợ về công nợ khó đòi đã loại trừ khỏi giá trị doanh nghiệp cổ phần hóa.

Cập nhật đầy đủ, kịp thời các văn bản pháp luật mới ban hành, các văn bản hết hiệu lực để phổ biến đến cán bộ, nhân viên trong Tổng công ty; soạn thảo, rà soát, chỉnh sửa các hợp đồng xây dựng, kinh doanh, thương mại, dịch vụ, tín dụng... đảm bảo chặt chẽ về mặt pháp lý. Làm tốt công tác tư vấn, hỗ trợ pháp lý liên quan đến việc chuyển nhượng, mua bán căn hộ chung cư; Tư vấn các vấn đề pháp lý liên quan đến các dự án Bất động sản Tổng công ty tham gia đấu giá, đầu tư; tư vấn hoàn thiện Quy chế nội bộ Tổng công ty, sửa đổi Điều lệ; Tư vấn, hỗ trợ pháp lý các đơn thư khiếu nại; Công tác xử lý nhà đất BQP do Tổng công ty quản lý sử dụng.

MỘT SỐ HẠN CHẾ

Về công tác tiếp thị, đấu thầu

Công tác đấu thầu, chào giá còn dàn trải, dẫn đến kết quả trúng thầu chưa đạt như kỳ vọng. Công tác tiếp thị ở một số đơn vị còn cầm chừng, gián đoạn, chưa có chiến lược lâu dài dẫn đến kết quả thực hiện kế hoạch trong năm chưa cao.

Các tồn tại khác

Phương án sử dụng đất sau khi thoái vốn vẫn chưa hoàn thành mặc dù đã triển khai một thời gian dài, như ký Hợp đồng thuê đất quốc phòng

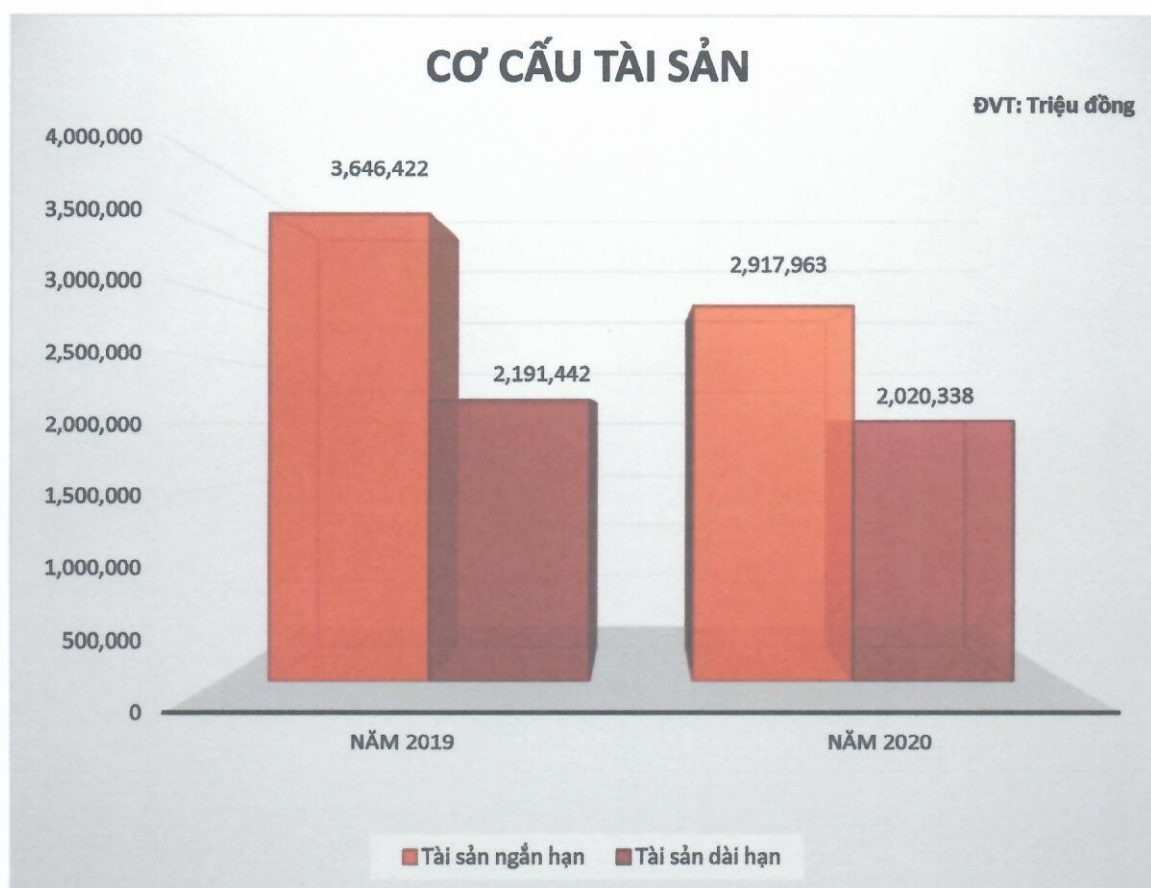
Về công tác thanh quyết toán

Công tác thanh quyết toán một số công trình chậm, kéo dài. Có nhiều công trình hoàn thành bàn giao đã lâu nhưng chưa quyết toán được do cả nguyên nhân chủ quan và khách quan: Đường Yên Tĩnh - Hữu Khuông, Công trình Thủy điện Bản Vẽ, Thủy điện Nậm Mô...

TÌNH HÌNH TÀI SẢN

Chỉ tiêu	Năm 2019 (đã điều chỉnh)		Năm 2020	
	Giá trị (triệu đồng)	Tỷ trọng (%)	Giá trị (triệu đồng)	Tỷ trọng (%)
Tài sản ngắn hạn	3.646.422	62%	2.917.963	59%
Tài sản dài hạn	2.191.442	38%	2.020.338	41%
Tổng tài sản	5.837.864	100%	4.938.301	100%

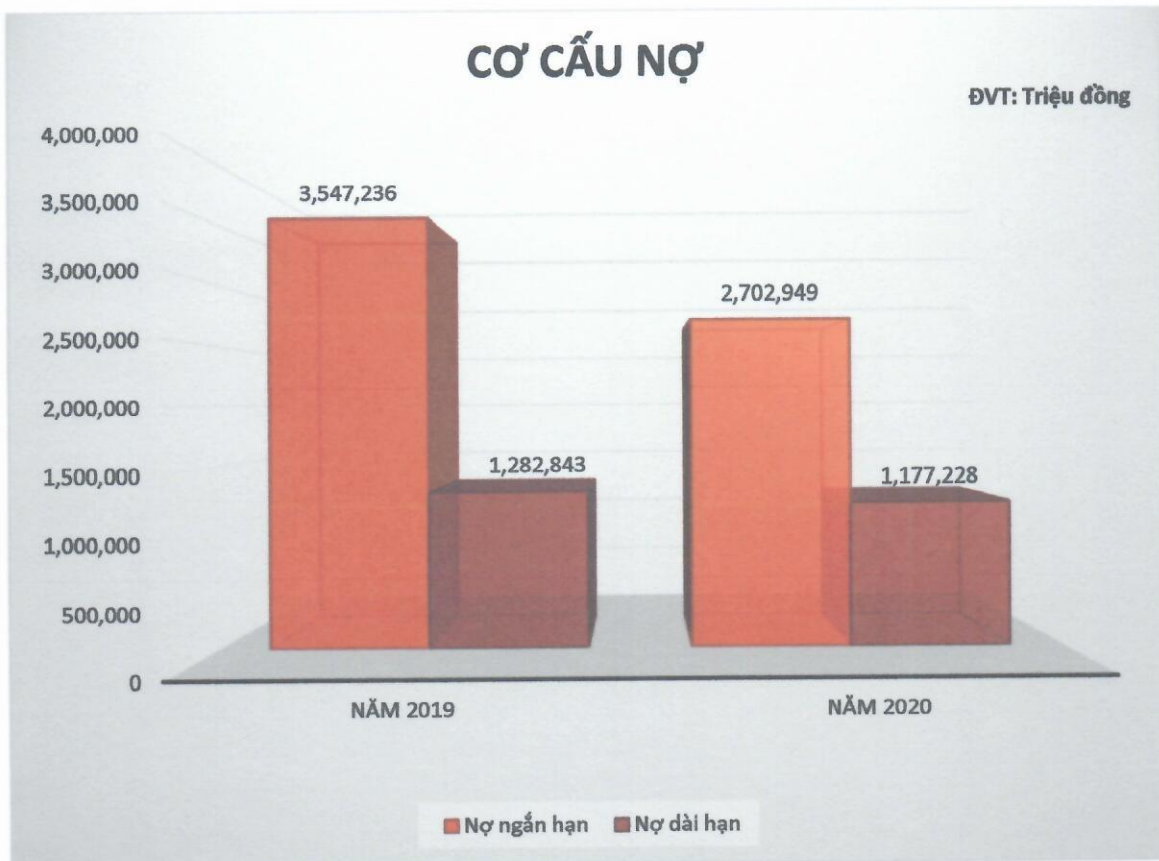
(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2019 và 2020 đã kiểm toán của TCT36)



TÌNH HÌNH NỢ PHẢI TRẢ

Chỉ tiêu	Năm 2019 (đã điều chỉnh)		Năm 2020	
	Giá trị (triệu đồng)	Tỷ trọng (%)	Giá trị (triệu đồng)	Tỷ trọng (%)
Nợ ngắn hạn	3.547.236	73%	2.702.949	70%
Nợ dài hạn	1.282.843	27%	1.177.228	30%
Nợ phải trả	4.830.079	100%	3.880.177	100%

(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2019 và 2020 đã kiểm toán của TCT36)



PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2021

Nhiệm vụ năm 2021 hết sức nặng nề, một số đơn vị đang thiếu việc làm. Chính phủ tiếp tục thực hiện cắt giảm đầu tư công, dùng các biện pháp thắt chặt tài khóa tiền tệ để kiểm soát lạm phát ổn định kinh tế vĩ mô, dịch bệnh Covid-19 những tháng đầu năm diễn biến phức tạp, khó lường ảnh hưởng rất lớn đến công tác tiếp thị đầu thầu, việc mở mới các dự án là hết sức khó khăn; Ngoài ra việc thực hiện thoái vốn Nhà nước tại Tổng công ty sẽ tác động mạnh đến nhận thức, tư tưởng của cán bộ, nhân viên trong Tổng công ty. Trên cơ sở những nhận định về khó khăn của nền kinh tế, thị trường xây dựng, Ban Tổng giám đốc phối hợp HĐQT Tổng công ty tập trung lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2021 và đưa ra các mục tiêu, giải pháp thực hiện như sau:

KẾ HOẠCH MỘT SỐ CHỈ TIÊU CHÍNH NĂM 2021

TT	Các chỉ tiêu chính	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2021	Tỷ lệ tăng trưởng so với 2020
1	Giá trị sản lượng	Tr.đồng	2.000.000	159,12%
2	Tổng doanh thu	Tr.đồng	1.936.958	82,97%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	-57.713	-
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	-66.333	-
5	Vốn điều lệ	Tr.đồng	1.017.671	105,39
6	Chia cổ tức	Tr.đồng	0	-
7	Tỷ lệ cổ tức/Vốn điều lệ	%	0	-
8	Lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu	%	-	-
9	Lao động bình quân	Người	2.340	140,96%
10	Bình quân thu nhập	Tr.đ/ng/th	9.107	104,81%

MỤC TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2021

- Tiếp tục giữ vững ổn định và phát triển bền vững; phát huy tối đa lợi thế thương hiệu, chú trọng hoạt động đầu tư bất động sản; Tăng cường liên danh, liên kết, hợp tác mọi nguồn lực để khai thác thị trường, nâng cao năng lực tiếp thị đầu thầu tập trung vào những dự án, gói thầu có nguồn vốn rõ ràng, dòng tiền ổn định. đảm bảo đủ việc làm và đời sống cho cán bộ, công nhân viên trong toàn Tổng công ty. Phối hợp với Hội đồng Quản trị lãnh đạo đơn vị hoàn thành tốt chỉ tiêu, nhiệm vụ năm 2021.

- Từng bước thay đổi phương thức quản lý, chỉ huy điều hành SXKD, tiếp tục kiện toàn bộ máy theo hướng tinh gọn, hiệu quả. Đổi mới mạnh mẽ tư duy quản trị từ doanh nghiệp Nhà nước sang doanh nghiệp cổ phần, đột phá vào việc tái cơ cấu các đơn vị thành viên.

- Đảm bảo tài chính của Tổng công ty luôn lành mạnh; Quản lý chặt chẽ, tiết giảm tối đa các chi phí quản lý.

BIỆN PHÁP THỰC HIỆN

1. Nghiên cứu tuyển dụng thêm nhân sự. Đề xuất bố trí cho các đồng chí có năng lực, trình độ chuyên môn phù hợp đi học các lớp bồi dưỡng nghiệp vụ để hoàn thiện các văn bằng, chứng chỉ về chỉ huy trưởng; Xem xét đầu tư thêm một số đầu thiết bị khi có gói thầu lớn; Hoàn thiện hồ sơ làm cơ sở đánh giá, cấp chứng nhận ISO 45001:2018 về an toàn và sức khỏe nghề nghiệp tại Tổng công ty để nâng cao năng lực trong công tác đấu thầu.

2. Tăng cường công tác quản lý tài chính, tập trung huy động đủ vốn để bảo đảm duy trì tốt SXKD và hoạt động thường xuyên của đơn vị, phân đầu hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đề ra. Tiếp tục giữ vững thương hiệu, uy tín của Tổng công ty trên hệ thống tín dụng ngân hàng để có được nguồn vốn vay ưu đãi, lãi suất thấp phục vụ cho SXKD của đơn vị. Quyết liệt, sâu sát và thực hiện những giải pháp để thu hồi công nợ từ các Chủ đầu tư, đặc biệt là công nợ kéo dài nhiều năm nhằm hạn chế vay ngân hàng, hạ thấp chi phí vốn vay, nâng cao hiệu quả SXKD.

3. Bám, nắm các cơ quan của Bộ Quốc phòng về kế hoạch thực hiện thoái vốn nhà nước để chủ động xây dựng kế hoạch, phương án sử dụng cán bộ, công nhân viên, người lao động báo cáo Bộ Quốc phòng nhằm giải quyết tốt chế độ chính sách đối với quân nhân và sắp xếp, ổn định tổ chức sau thoái vốn. Tiếp tục sắp xếp lại các đơn vị hạch toán phụ thuộc một cách hợp lý theo hướng chia, tách, sáp nhập, tạm dừng hoạt động, giải thể một số chi nhánh hoạt động kém hiệu quả... đảm bảo đảm bảo tinh gọn, chất lượng và phù hợp với thực tiễn. Bổ sung lực lượng lao động có chất lượng về trình độ, chuyên môn, kinh nghiệm và nhiệt huyết trong công việc cho các cơ quan, đơn vị có nhu cầu. Bám, nắm việc chuyên giao đất quốc phòng về địa phương, cơ chế - chính sách đền bù tài sản gắn liền với đất (nếu có), nghiên cứu, đề xuất các hình thức sử dụng đất, trình ký Hợp đồng thuê quyền sử dụng đất với địa phương.

4. Cải cách chế độ tiền lương của Tổng công ty trên cơ sở nghiên cứu, áp dụng Hệ thống trả lương tiên tiến gắn với vị trí công tác, năng lực chuyên môn và hiệu quả công việc của từng cán bộ, nhân viên và người lao động, đảm bảo tăng thu nhập, khuyến khích tinh thần làm việc, nâng cao năng suất lao động; Có chính sách khuyến khích nhằm thu hút lực lượng lao động có chất lượng cao bổ sung cho khối cơ quan Tổng công ty và đơn vị.

5. Duy trì và thực hiện đầy đủ các chế độ chính sách đối với đơn vị như việc làm, BHXH, BHYT, BHTN, khám chữa bệnh định kỳ, giải quyết chế độ chuyển ra cho các đối tượng đủ điều kiện và có nguyện vọng. Duy trì chặt chẽ nghiêm túc chế độ văn thư bảo mật, đột phá vào cải cách hành chính, tăng cường kỷ cương kỷ luật, đề cao trách nhiệm của các tổ chức, cá nhân trong thực hiện chức trách được giao, phát huy tối đa công năng sử dụng trụ sở cơ quan Tổng công ty và các đơn vị thành viên./.



BÁO CÁO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

ĐÁNH GIÁ VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM 2020

Thực hiện quy định của Luật Doanh nghiệp và các văn bản pháp luật có liên quan, Điều lệ và Quy chế hoạt động của HĐQT, Nghị quyết ĐHCĐ; Trong nhiệm kỳ qua HĐQT đã tổ chức 60 cuộc họp để quyết nghị các chủ trương liên quan đến hoạt động của Tổng công ty. Riêng năm 2020 đã tổ chức 13 cuộc họp và quyết nghị các nội dung sau:

a) Tập trung chỉ đạo triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của từng năm, trọng tâm là các công trình trọng điểm, có giá trị lớn, đảm bảo chất lượng, kỹ thuật và tiến độ để bàn giao cho chủ đầu tư;

b) Thông qua về việc chuyển nhượng toàn bộ cổ phần của Tổng Công ty 36 tại Công ty Cổ phần 36.64;

c) Thông qua thay đổi người đại diện phần vốn góp của Tổng Công ty 36 tại Công ty Cổ phần 36.55;

d) Thông qua tiếp thị các dự án, trúng thầu và chỉ định 17 gói thầu, bảo đảm công việc gói đầu một phần cho năm 2021; Thông qua phương án cấp hạn mức tín dụng ngắn hạn phục vụ cho sản xuất kinh doanh;

đ) Thông qua về việc giảm thu nộp một số công trình hạ tầng kỹ thuật và phê duyệt phương án thanh lý tài sản thiết bị, công cụ, dụng cụ;

e) Thông qua về việc thông qua điều chỉnh loại chứng khoán từ chứng khoán hạn chế chuyển nhượng sang chứng khoán tự do chuyển nhượng;

f) Thông qua về việc góp vốn thành lập Công ty cổ phần và cử người đại diện phần vốn góp của Tổng Công ty 36 - CTCP;

g) Thông qua về việc đổi tên Trung tâm Bom mìn 20 - Chi nhánh Tổng Công ty 36 thành Công ty 36.20 - Chi nhánh Tổng Công ty 36 - CTCP.

THÙ LAO VÀ CHI PHÍ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT

Thù lao và chi phí hoạt động của HĐQT năm 2020: **1.320.000.000** đồng.

KẾT QUẢ CHỈ ĐẠO HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

Trong năm 2020, HĐQT đã tập trung lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện có hiệu quả nhiệm vụ SXKD, đẩy nhanh tiến độ thi công các công trình lớn, trọng điểm. Kết quả thi công đều bảo đảm chất lượng về kỹ thuật, mỹ thuật và an toàn tuyệt đối.

- Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020:

+ Giá trị sản xuất: **2.555** tỷ đồng.

+ Doanh thu: **2.335** tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế: **57,816** tỷ đồng.

+ Tiền lương bình quân: **8.690.000** đồng/người/tháng.

Chỉ đạo Ban Quan hệ cổ đông thực hiện các nội dung liên quan đến công tác cổ đông: Công bố thông tin (định kỳ, bất thường, giao dịch của nội bộ và người liên quan của người nội bộ...) theo quy định của Luật chứng khoán gửi UBCKNN, HNX như: thủ tục hồ sơ xin mở số lượng cổ phiếu G36 bị hạn chế giao dịch (do quy định trong vòng 5 năm không được chuyển nhượng); báo cáo Bộ Quốc phòng các nội dung liên quan đến

vốn nhà nước, trả cổ tức cho Bộ Quốc phòng và lưu ký cổ phiếu, thoái vốn nhà nước. Hoàn thành việc chốt quyền để thực hiện chi trả cổ tức cho cổ đông năm 2020; Báo cáo thường niên, Báo cáo quản trị năm 2020 gửi Ủy ban Chứng khoán Nhà nước và Sở Giao dịch chứng khoán HN theo quy định; Thực hiện nhiệm vụ công bố thông tin các nội dung theo quy định của pháp luật về công ty đại chúng và thị trường chứng khoán; Xử lý các công việc khác liên quan đến cổ đông và cổ phiếu G36 (giải quyết các vướng mắc của cổ đông là cán bộ công nhân viên G36 trong việc nhận cổ tức, mua bán cổ phiếu G36...).

Tính đến thời điểm 31/12/2020 tổng số cổ phần đang lưu hành là: 96.563.749 cổ phần, trong đó :

a) 01 cổ đông Nhà nước (Bộ Quốc phòng) sở hữu: 17.744.757 cổ phần, chiếm 18,38%/ vốn điều lệ;

b) 04 cổ đông lớn sở hữu: 48.086.761 cổ phần, chiếm 49,80%/vốn điều lệ;

c) Các cổ đông nhỏ sở hữu: 30.732.231 cổ phần, chiếm 31,82%/vốn điều lệ.

Chia cổ tức năm 2020 bằng: **5,38%**.

PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NHIỆM KỲ 2021-2026

Năm 2021 và các năm tiếp theo Tổng công ty vẫn tiếp tục đối mặt với nhiều khó khăn chung. Thị trường kinh doanh bất động sản và thi công xây lắp ngày càng cạnh tranh gay gắt; Công tác tiếp thị ở các đơn vị hạch toán phụ thuộc còn hạn chế, thiếu việc làm; Các dự án BOT kết quả khai thác không bảo đảm so với phương án tài chính.... Mặt khác Tổng công ty đang thực hiện kế hoạch thoái vốn của BQP đã có tác động không nhỏ đến tư tưởng cán bộ, nhân viên, xáo trộn nguồn nhân lực của đơn vị. Những điều kiện khách quan đó là những khó khăn, thách thức rất lớn đối với hoạt động sản xuất kinh doanh của TCT năm 2021 và các năm tiếp theo. Xuất phát từ những nhận định đó, HĐQT cần tập trung lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện các nội dung ĐHCĐ đề ra để thực hiện có hiệu quả một số nhiệm vụ trọng tâm các năm tới với các giải pháp như sau:

1. Tổ chức lãnh đạo, chỉ đạo đơn vị hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD. Riêng năm 2021 chỉ tiêu là: Giá trị sản xuất dự kiến đạt: 2.117,958 tỷ đồng; Tổng doanh thu dự kiến đạt: 1.936,958. tỷ đồng. Thu nhập bình quân dự kiến: 9,1 đồng/người/tháng.

2. Tiết kiệm chi tiêu và quản lý chặt chẽ chi phí sản xuất kinh doanh, giám sát chặt chẽ quá trình điều hành hoạt động theo kế hoạch được ĐHCĐ thông qua để Ban điều hành phải tìm mọi biện pháp nâng cao năng suất lao động, giảm chi phí. Giữ vững thương hiệu, uy tín của Tổng công ty trên hệ thống ngân hàng để có nguồn vốn ưu đãi, lãi suất thấp phục vụ hoạt động SXKD.

3. Tăng cường công tác giám sát quản lý tài chính có chiều sâu, tập trung huy động đủ vốn để bảo đảm hoạt động sản xuất kinh doanh. Đề ra các chủ trương biện pháp để thúc đẩy công tác thu hồi công nợ từ các chủ đầu tư, đặc biệt là các khoản nợ khó đòi và công nợ cá nhân. Giải quyết dứt điểm các công trình quyết toán kéo dài, đẩy mạnh công tác hồ sơ thanh toán để thu hồi vốn để nâng cao hiệu quả SXKD, góp phần nâng cao lợi nhuận cho doanh nghiệp. Tiếp tục làm việc với các cơ quan Nhà nước có thẩm quyền để tháo gỡ các khó khăn cho dự án BOT Quốc lộ 19 và BOT Quốc lộ 6.

4. Tích cực tìm kiếm việc làm, chú trọng công tác tiếp thị các dự án có tính khả thi cao, nguồn vốn rõ ràng. Mở rộng thị phần, loại hình công việc trong tiếp thị đấu thầu, tiếp cận các dự án đầu tư tư nhân, đầu tư công, các dự án có nguồn vốn nước ngoài phù hợp với doanh nghiệp cổ phần: WB, ODA,...

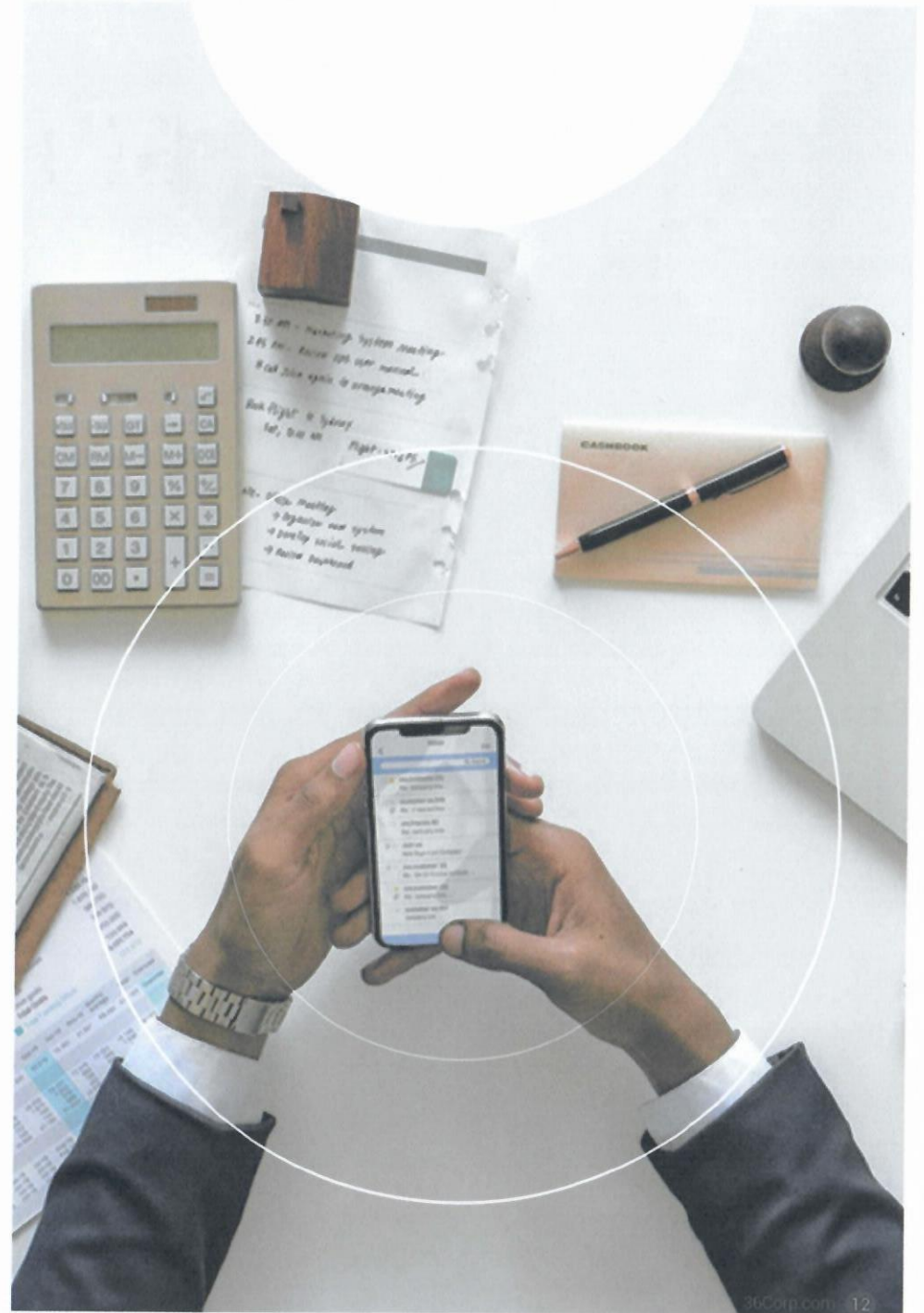
5. Hoàn thiện các thủ tục pháp lý để triển khai thi công Dự án số 6-8 Chùa Bộc. Duy trì hoạt động thi công xây lắp, mở rộng lĩnh vực kinh doanh bất động sản để lấy lợi nhuận bù đắp cho 2 dự án BOT.

6. Nâng cao trình độ chuyên môn, kỹ thuật của cán bộ, nhân viên, NLĐ và cải cách chế độ tiền lương của Tổng công ty trên cơ sở nghiên cứu, áp dụng hệ thống trả lương tiên tiến gắn với vị trí công tác, năng lực chuyên môn và hiệu quả công việc đảm nhiệm; có chính sách khuyến khích nhằm thu hút lực lượng lao động chất lượng cao.

7. Đề xuất cơ quan chức năng Bộ Quốc phòng giải quyết chế độ, chính sách đối với quân nhân, xây dựng phương án sắp xếp quân số, phương án cơ cấu tổ chức và bộ máy quản lý sau khi đơn vị thoái vốn nhằm bảo đảm hoạt động tốt nhiệm vụ sản xuất kinh doanh đồng thời hoàn thiện cơ chế quản lý phù hợp với mô hình đơn vị. Sắp xếp lại các đơn vị hạch toán phụ thuộc một cách hợp lý theo hướng chia, tách, sáp nhập, tạm dừng hoạt động, giải thể một số chi nhánh hoạt động kém hiệu quả bảo đảm tinh gọn nhằm hoạt động có hiệu quả theo mô hình mới.



BÁO CÁO QUẢN TRỊ



**HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT
DANH SÁCH THÀNH VIÊN HĐQT**

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu	Tỷ lệ (%)	Thành viên độc lập, không điều hành
1	Ông Nguyễn Đăng Giáp	Chủ tịch HĐQT	12.901.977	13,36	
2	Ông Nguyễn Văn Hiền	Thành viên HĐQT	6.315.156	6,54	Thành viên không điều hành
3	Ông Nguyễn Đăng Trung	Thành viên HĐQT	4.149.979	4,30	
4	Ông Nguyễn Đăng Thuận	Thành viên HĐQT	552.549	0,57	
5	Ông Đặng Thanh Thế	Thành viên HĐQT	218	0,0002	Thành viên độc lập

CÁC TIÊU BAN CỦA HĐQT: Không có

CÁC HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT:

Trong năm 2020, HĐQT đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ quy định tại Điều lệ Tổng Công ty 36, cụ thể:

- HĐQT đã tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020. HĐQT đã tích cực triển khai thực hiện nhiệm vụ, công việc thuộc thẩm quyền của HĐQT theo quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ và các Quy định nội bộ của Tổng Công ty. Cụ thể, HĐQT đã họp 13 phiên và lấy các ý kiến các thành viên HĐQT để thông qua các Nghị quyết, quyết định để chỉ đạo, điều hành Ban Giám đốc về các vấn đề, lĩnh vực SXKD của Tổng Công ty như: công tác đầu tư và kinh doanh bất động sản; thi công xây lắp; chuẩn bị mọi mặt để tiến hành thoái 100 % vốn Nhà nước tại doanh nghiệp và công tác cán bộ, công tác chính sách cho cán bộ nhân viên.

Căn cứ vào quyền hạn, nhiệm vụ và trách nhiệm của HĐQT được quy định tại doanh nghiệp, Điều lệ và Quy chế nội bộ của Tổng công ty, HĐQT đã triển khai các nhiệm vụ thuộc thẩm quyền, cụ thể như sau:

- Tổ chức nhiều phiên họp và lấy ý kiến thành viên HĐQT để thông qua các nghị quyết, quyết định chỉ đạo, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty;

- Chỉ đạo Ban Giám đốc tổ chức thực hiện Kế hoạch SXKD, đầu tư năm 2020, cụ thể như sau:

+ Chỉ đạo, điều hành công tác đầu tư và kinh doanh bất động sản: Về tổng thể, công tác đầu tư và kinh doanh bất động sản được Ban Tổng Giám đốc tổ chức triển khai

bảo đảm tiến độ, hiệu quả kinh tế và chỉ tiêu lợi nhuận theo kế hoạch; trình tự, thủ tục đầu tư;

+ Chỉ đạo, điều hành công tác đấu thầu và tổ chức thi công xây lắp: HĐQT đã chỉ đạo Ban Giám đốc tích cực tham gia đấu thầu để tạo dòng tiền và doanh thu tư mắng thi công xây lắp như Bệnh viện Đa khoa tỉnh Vĩnh phúc giai đoạn 2; Gói thầu XL 03: Xây dựng đoạn tuyến Km 120+500 - Km 130+337 (bao gồm khảo sát, tiết kế bản vẽ thi công) thuộc Dự án xây dựng công trình đường cao tốc Mỹ Thuận - Cần thơ, giai đoạn 1; Gói thầu XL 06 Dự án thành phần ĐTXD đoạn Cam Lộ - La Sơn Dự án cao tốc Bắc Nam phía Đông giai đoạn 2017 - 2020; Gói thầu số 07 Thi công xây dựng công trình thuộc Dự án Phát triển mạng cấp 1 tuyến Nguyễn Cửu Phú thuộc Tổng công ty cấp nước Sài Gòn; Gói thầu HT 07: Xây dựng đường liên xã huyện Hương Sơn, Hà Tĩnh....

- Công tác quản trị doanh nghiệp: Chỉ đạo Ban Giám đốc thực hiện rà soát, đánh giá lại cơ cấu tổ chức, hoạt động của các Công ty, Chi nhánh, Ban Điều hành phù hợp với định hướng phát triển theo phương án cơ cấu Tổng công ty giai đoạn 2020 - 2025. Đồng thời, xem xét các chủ trương về việc chấm dứt hoạt động, giải thể hoặc sát nhập các đầu mối hoạt động thiếu hiệu quả, không phù hợp với nhiệm vụ SXKD như: Quyết định về việc chấm dứt hoạt động của Công ty TVTK 36.69; Quyết định về việc gia hạn giới hạn tạm ngừng kinh doanh đối với Ban Điều hành Dự án 36.25 (Chi nhánh Tổng Công ty 36); Quyết định về việc tách Phòng Kế hoạch - Đấu thầu/TCT thành Phòng Kế hoạch Tổng hợp và Phòng Dự án Đấu thầu; Quyết định về việc Trung tâm Bom mìn 20 - Chi nhánh Tổng Công ty 36 thành Công ty 36.20 - Chi nhánh Tổng Công ty 36 - CTCP- Thường xuyên xây dựng cơ chế kiểm tra, giám sát hoạt động của Tổng công ty thông qua các cuộc họp giao ban sản xuất hàng tháng. Nắm bắt tình hình thực tế để đề ra các biện pháp kịp thời đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ của từng đơn vị trong toàn Tổng công ty. Luôn tăng cường công tác giám sát, quản lý tài chính, tiết kiệm chi phí trong toàn Tổng công ty, cắt giảm chi phí không cần thiết, tránh lãng phí.

Hội đồng quản trị lãnh đạo, chỉ đạo xây dựng kế hoạch SXKD năm 2020 và giao chỉ tiêu cho các đơn vị thành viên. Triển khai có hiệu quả việc triển khai thực hiện kế hoạch và đôn đốc kiểm tra, giám sát, có trọng tâm, trọng điểm; tập trung vào các công trình quan trọng, có giá trị lớn, yêu cầu gấp tiến độ để bàn giao, đồng thời đã quan tâm chỉ đạo kịp thời tháo gỡ những khó khăn về nguồn vốn, vướng mắc về thủ tục pháp lý và công tác giải phóng mặt bằng cho một số công trình như Dự án số 6-8 Chùa Bộc. Chỉ đạo công tác hoàn thiện hồ sơ kỹ thuật, hồ sơ hoàn công, hồ sơ thanh quyết toán A-B, quyết toán nội bộ và thanh lý hợp đồng các công trình với chủ đầu tư, thanh lý nội bộ.

- Quản lý và tổ chức thi công đảm bảo hiệu quả, chất lượng các dự án gói thầu của Tổng công ty;

- Nâng cao năng lực đấu thầu và thị trường xây lắp dân dụng, cầu đường và lĩnh vực xây lắp ngành y tế;

- Tích cực thu hồi công nợ, xử lý và giải quyết các khoản nợ tồn đọng kéo dài; công tác thanh quyết toán công trình.

- Bảo đảm việc làm, nâng cao đời sống, thu nộp cho cán bộ, người lao động trong toàn Tổng công ty.

Hoạt động của Tiểu ban thuộc HĐQT

Căn cứ theo quy định tại Điều 17 Nghị định 71/2017/NĐ-CP ngày 06/6/2017 của Thủ tướng chính phủ hướng dẫn về quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng và Điều lệ Tổng công ty 36 - CTCP thì việc thành lập các tiểu ban thuộc HĐQT là cần thiết nhưng không bắt buộc. Cho đến thời điểm này, Tổng công ty chưa thành lập các tiểu ban thuộc HĐQT.

Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị

STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung
1	01/QĐ-HĐQT	09/01/2020	Quyết định về việc triển khai thực hiện dự án đầu tư ra nước ngoài.
2	01b/QĐ-HĐQT	09/01/2020	Quyết định về việc đầu tư tài sản cố định, dụng cụ, công cụ.
3	02/QĐ-HĐQT	31/01/2020	Quyết định về việc chuyển nhượng toàn bộ cổ phần của Tổng công ty 36-CTCP tại Công ty Cổ phần 36.64 và Công ty Cổ phần 36.66.
4	02b/QĐ-HĐQT	02/3/2020	Quyết định về việc thành lập Ban tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2020 Tổng công ty 36-CTCP.
5	03/QĐ-HĐQT	03/3/2020	Quyết định về việc nhận giới hạn tín dụng ngắn hạn, thế chấp tài sản tại ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam – Chi nhánh TP Hà Nội.
6	04/QĐ-HĐQT	03/3/2020	Quyết định về việc trích lập dự phòng cho khoản đầu tư vào Công ty TNHH BOT 36.71.
7	01/NQ-HĐQT	02/03/2020	Nghị quyết về việc lập danh sách cổ đông và tổ chức cuộc họp Đại Hội cổ đông thường niên năm 2020.
8	03/NQ-HĐQT	31/3/2020	Nghị quyết về việc chi trả cổ tức năm 2019 bằng cổ phần.
9	05/QĐ-HĐQT	04/4/2020	Quyết định về việc đầu tư tài sản cố định, công cụ dụng cụ.
10	01/QĐNS-HĐQT	06/4/2020	Quyết định điều động, bổ nhiệm Trưởng phòng Tổ chức Lao động, Tổng công ty 36-CTCP.
11	06/QĐ-HĐQT	05/5/2020	Quyết định về việc thay đổi người đại diện phần vốn góp của Tổng công ty 36
12	07/QĐ-HĐQT	06/5/2020	Quyết định về việc phê duyệt giá trị tài sản cố định đưa vào sử dụng tại dự án khu nhà gia đình cán bộ



STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung
			quân đội Dự án 4-678 của Tổng công ty 36-CTCP.
13	04/NQ-HĐQT	14/5/2020	Nghị quyết về việc lập danh sách cổ đông và tổ chức cuộc họp Đại Hội cổ đông thường niên năm 2020.
14	08/QĐ-HĐQT	30/5/2020	Quyết định về việc tách phòng Kế hoạch- Đấu thầu/TCT thành Phòng Kế hoạch Tổng hợp và Phòng Dự án Đấu thầu.
15	09/QĐ-HĐQT	05/6/2020	Quyết định về việc đầu tư tài sản cố định, công cụ dụng cụ.
16	10/QĐ-HĐQT	05/6/2020	Quyết định về việc nhận cấp hạn mức tín dụng ngắn hạn tại ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam- CN Hoàn Kiếm.
17	11/QĐ-HĐQT	08/6/2020	Quyết định về việc thanh xử lý và phê duyệt tài sản
18	02/QĐNS-HĐQT	09/6/2020	Quyết định về việc điều động, bổ nhiệm Quyền Trưởng phòng Kế hoạch Tổng hợp Tổng công ty 36-CTCP.
19	03/QĐNS-HĐQT		Quyết định về việc điều động, bổ nhiệm Quyền Trưởng phòng Dự án Đấu thầu Tổng công ty 36-CTCP.
20	11b/QĐ-HĐQT	25/6/2020	Quyết định về việc phê duyệt mức thu nộp 3% Doanh thu (ba phần trăm) đối với phần việc giao thầu phụ cho Công ty TNHH Nhạc Sơn.
21	12/QĐ-HĐQT	29/6/2020	Quyết định về việc phê duyệt quả bán thanh lý tài sản cố định thuộc Tổng công ty 36-CTCP.
22	04/QĐMN-HĐQT	30/6/2020	Quyết định về việc miễn nhiệm Kế toán trưởng kiêm Trưởng phòng Tài chính Kế toán Tổng công ty 36-CTCP.
23	05/QĐBN-HĐQT	30/6/2020	Quyết định về việc bổ nhiệm Kế toán trưởng kiêm TP Tài chính Kế toán Tổng công ty 36-CTCP.
24	13/QĐ-HĐQT	08/7/2020	Quyết định về việc chọn Đơn vị kiểm toán thực hiện soát xét báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán báo cáo tài chính năm 2020 cho Tổng công ty 36-CTCP.
25	14/QĐ-HĐQT	08/7/2020	Quyết định về việc lựa chọn đơn vị tư vấn phát hành



STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung
			cổ phiếu trả cổ tức năm 2019.
26	16/QĐ-HĐQT	10/7/2020	Quyết định về việc miễn giảm tiền thuê mặt bằng trông giữ xe ô tô cho Công ty TNHH Đầu tư, Dịch vụ và Thương mại Quốc tế Minh Anh ATC tại dự án chung cư Metropolitan tại Tổ 24, phường Định Công, quận Hoàng Mai, Thành Phố Hà Nội.
27	17/QĐ-HĐQT	10/7/2020	Quyết định về việc miễn giảm tiền thuê mặt bằng trong thời gian dịch Covid19 cho Trường mầm non HN Bé Hạnh Phúc tại tọa nhà CT36 Dự án chung cư Metropolitan tại tổ 24, phường Định Công, quận Hoàng Mai, Thành phố Hà Nội.
28	18/QĐ-HĐQT	10/7/2020	Quyết định về việc kiện toàn hội đồng quản lý và xử lý nợ Tổng công ty 36-CTCP.
29	19/QĐ-HĐQT	20/7/2020	Quyết định gia hạn tạm ngừng hoạt động Ban Điều hành Dự án 36.25 (CN Tổng công ty 36-CTCP).
30	19b/QĐ-HĐQT	20/7/2020	Quyết định về việc đầu tư tài sản cố định, công cụ dụng cụ.
31	08/NQ-HĐQT	21/8/2020	Nghị quyết về việc thông qua phương án phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2019 chi tiết và triển khai phương án phát hành.
32	09/NQ-HĐQT	07/9/2020	Nghị quyết về việc phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2019 chi tiết.
33	20/QĐ-HĐQT	08/9/2020	Quyết định về việc đầu tư tài sản cố định, công cụ dụng cụ.
34	10/NQ-HĐQT	22/9/2020	Nghị quyết về việc thông qua phương án phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2019 chi tiết và triển khai phương án phát hành
35	06/QĐBN-HĐQT	30/9/2020	Quyết định về việc bổ nhiệm Phó tổng giám đốc Tổng công ty 36-CTCP.
36	11/NQ-HĐQT	26/10/2020	Nghị quyết về việc chốt danh sách cổ đông thực hiện quyền trả cổ tức bằng cổ phiếu năm 2019.
37	21/QĐ-HĐQT	27/10/2020	Về việc chấm dứt hoạt động kinh doanh của Công ty



STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung
			36.69 (CN Tổng công ty 36-CTCP).
38	22/QĐ-HĐQT	27/10/2020	Quyết định về việc đề nghị mức thu nộp 3,5 (Ba phẩy năm trăm) doanh thu đối với gói thầu “Xây dựng và hoàn thiện công trình dự án Đầu tư xây dựng Trụ sở Agribank – CN tỉnh Yên Bái”.
39	23/QĐ-HĐQT	27/10/2020	Quyết định phê duyệt chủ trương đánh giá lại giá trị tài sản tăng để xe ô tô thuộc sở hữu của Tổng công ty tại Dự án chung cư Metropolitan CT 36 tại Tổ 24, phường Định Công, quận Hoàng Mai, TP Hà Nội.
40	23b/QĐ-HĐQT	27/10/2020	Quyết định về việc đầu tư tài sản cố định, công cụ dụng cụ.
41	24/QĐ-HĐQT	30/11/2020	Quyết định phê duyệt không áp dụng thu nộp đối với “Gói thầu số 34: Kênh dẫn dòng và kênh xả sau tràn” Tiểu dự án: Công trình đầu mối hồ chứa nước Ngàn Trươi Dự án: Hệ thống thủy lợi Ngàn Trươi- Cẩm Tràng- Hà Tĩnh”.
42	12/NQ-HĐQT	30/11/2020	Nghị quyết về việc thông báo kết quả phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2019; thay đổi giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp và sửa đổi Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty; Đăng ký bổ sung cổ phiếu tại Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam (VSD) và đăng ký giao dịch bổ sung cổ phiếu trên hệ thống giao dịch cho chứng khoán chưa niêm yết (Hệ thống giao dịch Upcom).
43	25/QĐ-HĐQT	16/12/2020	Quyết định về việc góp vốn thành lập công ty cổ phần và cử người đại diện phần vốn góp của Tổng công ty 36-CTCP.
44	26/QĐ-HĐQT	11/12/2020	Quyết định về việc nhận cấp hạn mức tín dụng ngắn hạn tại ngân hàng TMCP Đầu tư và phát triển Việt Nam-CN Hoàn Kiếm.
45	27/QĐ-HĐQT	25/12/2020	Quyết định về việc TT Bom mìn 20-CN Tổng công ty thành công ty 36.20-CN Tổng công ty 36-CTCP.
46	09/QĐBN-HĐQT	31/12/2020	Quyết định về việc bổ nhiệm Giám đốc Công ty 36.20 Tổng công ty 36-CTCP.

HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT
DANH SÁCH THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT

STT	Họ và Tên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu	Tỷ lệ
1	Ông Trần Ngọc Lanh	Trưởng Ban kiểm soát	5.158	0,005%
2	Bà Nguyễn Phương Thảo	Thành viên BKS	0	0
3	Ông Đỗ Mạnh Cường	Thành viên BKS	0	0

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT
1. Các công tác đã thực hiện

- Trong năm 2020, Ban Kiểm soát đã tổ chức 04 cuộc họp để chuẩn bị họp Đại hội đồng cổ đông; đánh giá hoạt động của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng giám đốc; soát xét Báo cáo tài chính và kết quả hoạt động kinh doanh của Tổng Công ty.
- Đại diện Ban Kiểm soát đã tham dự các cuộc họp của Hội đồng Quản trị và Ban Tổng giám đốc Tổng công ty 36-CTCP (TCT)
- Ban Kiểm soát đã tiến hành kiểm tra, giám sát việc quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng giám đốc trong năm 2020, cụ thể:
 - Xem xét tính pháp lý, trình tự thủ tục ban hành các Quyết định, Nghị quyết của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng giám đốc trong năm 2020 theo các quy định của pháp luật và Điều lệ của TCT;
 - Tham gia ý kiến và đưa ra các kiến nghị với Hội đồng Quản trị, Ban Tổng giám đốc về các vấn đề liên quan đến hoạt động của TCT trong năm 2020;
 - Thẩm tra các Báo cáo tài chính quý, 6 tháng và cả năm, nhằm đánh giá tính trung thực và hợp lý của các số liệu tài chính, đồng thời phối hợp với công ty kiểm toán độc lập trong công tác soát xét và kiểm toán các Báo cáo tài chính năm 2020;
 - Kiểm soát việc tuân thủ các quy định về công bố thông tin của TCT theo các quy định của pháp luật đối với Công ty đại chúng;
 - Kiểm tra, giám sát việc triển khai và kết quả thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2020 đối với Hội đồng Quản trị và Ban Tổng giám đốc TCT;
 - Theo dõi, giám sát thường xuyên hoạt động thu phí tại trạm BOT Quốc lộ 19 và BOT Quốc lộ 6 – Hòa Lạc – Hòa Bình.
 - Kết hợp với phòng kế hoạch và công ty BOT 36.71 kiểm tra tuyến đường Quốc lộ 19 để lên kế hoạch sửa chữa hết bảo hành.
 - Kết hợp với phòng đấu thầu, thực hiện làm hồ sơ đấu thầu đạt hiệu quả tốt nhất.
 - Tham gia sửa đổi các quy chế hoạt động của Tổng công ty;

- Kiểm soát cân đối tài chính các đơn vị;
- Thực hiện các công tác khác theo chức năng, nhiệm vụ.

2. Về sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với HĐQT, Ban Tổng giám đốc

Ban Kiểm soát được Hội đồng quản trị, ban Tổng giám đốc và các bộ phận chức năng của Tổng công ty 36 phối hợp, tạo điều kiện thuận lợi trong việc cập nhật tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty 36, thu thập thông tin, tài liệu phục vụ công tác kiểm tra, giám sát.

3. Kết quả giám sát hoạt động của HĐQT

Ban kiểm soát đã thực hiện tốt các chức năng giám sát sự điều hành các hoạt động của Hội đồng quản trị, cụ thể:

- Ban kiểm soát đã tham gia các buổi họp định kỳ và bất thường của Hội đồng quản trị để nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của TCT. Hoạt động của Hội đồng quản trị tuân thủ Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị công ty và các quy định của pháp luật có liên quan;
- Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT ban hành đúng trình tự, đúng thẩm quyền và phù hợp với các quy định của pháp luật và Điều lệ TCT.
- HĐQT thực hiện giám sát Ban Tổng giám đốc trong việc triển khai thực hiện Nghị quyết của ĐHCĐ thường niên năm 2020; các hoạt động sản xuất kinh doanh (đầu tư, xây lắp, kinh doanh BĐS...) của TCT theo đúng quy định của pháp luật.

4. Kết quả giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc

Ban Tổng giám đốc đã triển khai thực hiện hiệu quả các Quyết định của Hội đồng quản trị, cụ thể:

Ban kiểm soát được ban Tổng giám đốc và các phòng ban chức năng của Tổng công ty phối hợp, tạo điều kiện thuận lợi trong việc cập nhật tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, thu thập thông tin, tài liệu phục vụ cho công tác kiểm tra, giám sát, xử lý công nợ với chủ đầu tư.

Kết hợp với ban Tổng giám đốc, kiểm soát công tác làm hồ sơ đấu thầu đạt hiệu quả tốt nhất.

Ban kiểm soát đã chủ động giám sát các Dự án BOT quốc lộ 6, quốc lộ 19, kịp thời đưa ra các kiến nghị để ban Tổng giám đốc xử lý, khắc phục những vấn đề còn tồn tại trong quá trình vận hành các Dự án.

5. Thực hiện việc thẩm định Báo cáo tài chính năm 2020

- Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2020 đã được lập theo các Chuẩn mực và chế độ kế toán Việt Nam hiện hành;
- Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2020 đã được soát xét và kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC;
- Ý kiến của Kiểm toán viên độc lập: Chấp nhận toàn phần;

Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Tổng công ty 36 - CTCP tại ngày 31/12/2020, cũng

như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

- Ban Kiểm soát: Ý kiến của kiểm toán viên đưa ra là có cơ sở, phù hợp với chuẩn mực và chế độ kế toán Việt Nam hiện hành.

6. Đánh giá kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2020

Về thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 đã được thực hiện đầy đủ, trung thực trong báo cáo về kết quả hoạt động của HĐQT và Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban Tổng Giám đốc. Các chỉ tiêu chủ yếu như sau:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch	Thực hiện	Thực hiện /Kế hoạch
1. Giá trị sản xuất	Tr.đồng	2.500.000	2.555.079	102,2%
2. Tổng doanh thu	Tr.đồng	3.000.000	2.334.563	77,81%
3. Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	86.618	105.035	121,26%
4. Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	69.295	57.816	83,43%
5. Tỷ lệ chia cổ tức	%	6,66%	5,38%	

Về phân phối lợi nhuận sau thuế và trả cổ tức năm 2020

Tổng công ty 36 - CTCP đã thực hiện trích lập các quỹ và trả cổ tức cho các cổ đông theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2020.

Về thù lao của Hội đồng Quản trị năm 2020

Tổng công ty 36 - CTCP đã thực hiện chi trả thù lao cho Hội đồng Quản trị theo đúng mức đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2020 thông qua.

Về lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập kiểm toán báo cáo tài chính năm 2020

Tổng công ty 36 đã thực hiện lựa chọn và ký hợp đồng với Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2020 của Tổng công ty 36 theo đúng Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2020.

7. Một số kiến nghị

Ban Kiểm soát kiến nghị Hội đồng Quản trị và Ban Tổng giám đốc Tổng công ty 36 một số vấn đề sau:

- HĐQT xem xét, thống nhất xây dựng chiến lược sản xuất kinh doanh 05 năm gắn với kế hoạch nhiệm kỳ HĐQT

- Các quy chế, quy trình quản lý và điều hành công ty cần thường xuyên củng cố và hoàn thiện trên cơ sở các quy định hiện hành của pháp luật nhà nước;
- Chỉ đạo quyết liệt công tác thu hồi nợ phải thu từ các chủ đầu tư có số dư nợ lớn, đặc biệt là công nợ kéo dài nhiều năm;
- Kiểm tra, đôn đốc các đơn vị tiến hành thanh quyết toán, thanh lý hợp đồng với các Chủ đầu tư đối với các công trình đã hoàn thành bàn giao;
- Đầu tư thêm các thiết bị, máy móc, bổ sung nhân lực có đủ trình độ, kinh nghiệm phù hợp với quy mô và tính chất của các dự án, các gói thầu sắp triển khai;
- Chủ động tìm kiếm thêm các công trình với các nguồn vốn khác, gia tăng khả năng cạnh tranh trên thị trường: mở rộng tiếp cận các dự án đầu tư tư nhân, các dự án có nguồn vốn nước ngoài phù hợp với doanh nghiệp cổ phần: WB, ODA,...;
- Hoàn thiện, nâng cao trình độ chuyên sâu về nghiệp vụ đầu tư cho bộ phận đầu tư của Tổng công ty để thực hiện các hoạt động đầu tư xây dựng.



CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN KIỂM SOÁT, BAN ĐIỀU HÀNH

➤ **Các giao dịch của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc**
Không có

➤ **Thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc**

Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc đã hưởng lương, thưởng theo công việc chuyên môn. Ngoài ra, Hội đồng quản trị được hưởng thêm phần thù lao phụ cấp trách nhiệm hàng tháng:

<i>Họ tên</i>	<i>Mức thù lao (đồng/người/tháng)</i>	<i>Số người</i>	<i>Số tháng</i>	<i>Tổng cộng (đồng)</i>
I. Hội đồng quản trị		05		1.320.000.000
1. Chủ tịch	30.000.000	01	12	360.000.000
2. Thành viên HĐQT	20.000.000	03	12	720.000.000
3. Thành viên độc lập HĐQT	20.000.000	01	12	240.000.000

GIAO DỊCH CỔ PHIẾU CỦA NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN

Từ ngày 04/3/2020 đến ngày 03/4/2020 Ông Nguyễn Hồng Lợi - Phó Tổng Giám đốc Tổng công ty 36-CTCP đã chuyển nhượng 60.000 cổ phiếu G36.

Từ ngày 04/6/2020 đến ngày 16/6/2020 Ông Trần Ngọc Lanh- Trưởng Ban kiểm soát Tổng công ty 36-CTCP đã chuyển nhượng 160.580 cổ phiếu G36.

Từ ngày 04/6/2020 đến ngày 24/6/2020 Bà Nguyễn Phương Thảo - Thành viên BKS Tổng công ty 36-CTCP đã chuyển nhượng 14.999 cổ phiếu G36.

Từ ngày 21/10/2020 đến ngày 05/11/2020 Ông Đỗ Mạnh Cường - Thành viên BKS Tổng công ty 36-CTCP đã chuyển nhượng 17.246 cổ phiếu G36.

Từ ngày 21/10/2020 đến ngày 05/11/2020 Bà Vũ Thị Tường - Người liên quan đến người nội bộ (mẹ ruột ông Đỗ Mạnh Cường - Thành viên BKS) đã chuyển nhượng 16.434 cổ phiếu G36.

Từ ngày 28/10/2020 đến ngày 28/11/2020 Ông Nguyễn Đăng Hiếu - Người liên quan đến người nội bộ (em trai ruột của Ông Nguyễn Văn Hiền Chủ tịch HĐQT, Ông Nguyễn Đăng Giáp Thành viên HĐQT, Ông Nguyễn Đăng Trung Thành viên HĐQT, Ông Nguyễn Đăng Thuận Thành viên HĐQT) đã chuyển nhượng 31.000 cổ phiếu G36.

Từ ngày 02/11/2020 đến ngày 12/11/2020 Ông Đặng Thanh Thế - Thành viên độc lập HĐQT đã chuyển nhượng 45.100 cổ phiếu G36.

Từ ngày 02/11/2020 đến ngày 12/11/2020 Ông Đặng Tiến Dũng - Người liên quan đến người nội bộ (con đẻ của ông Đặng Thanh Thế - TV độc lập HĐQT) đã chuyển nhượng 2.900 cổ phiếu G36.

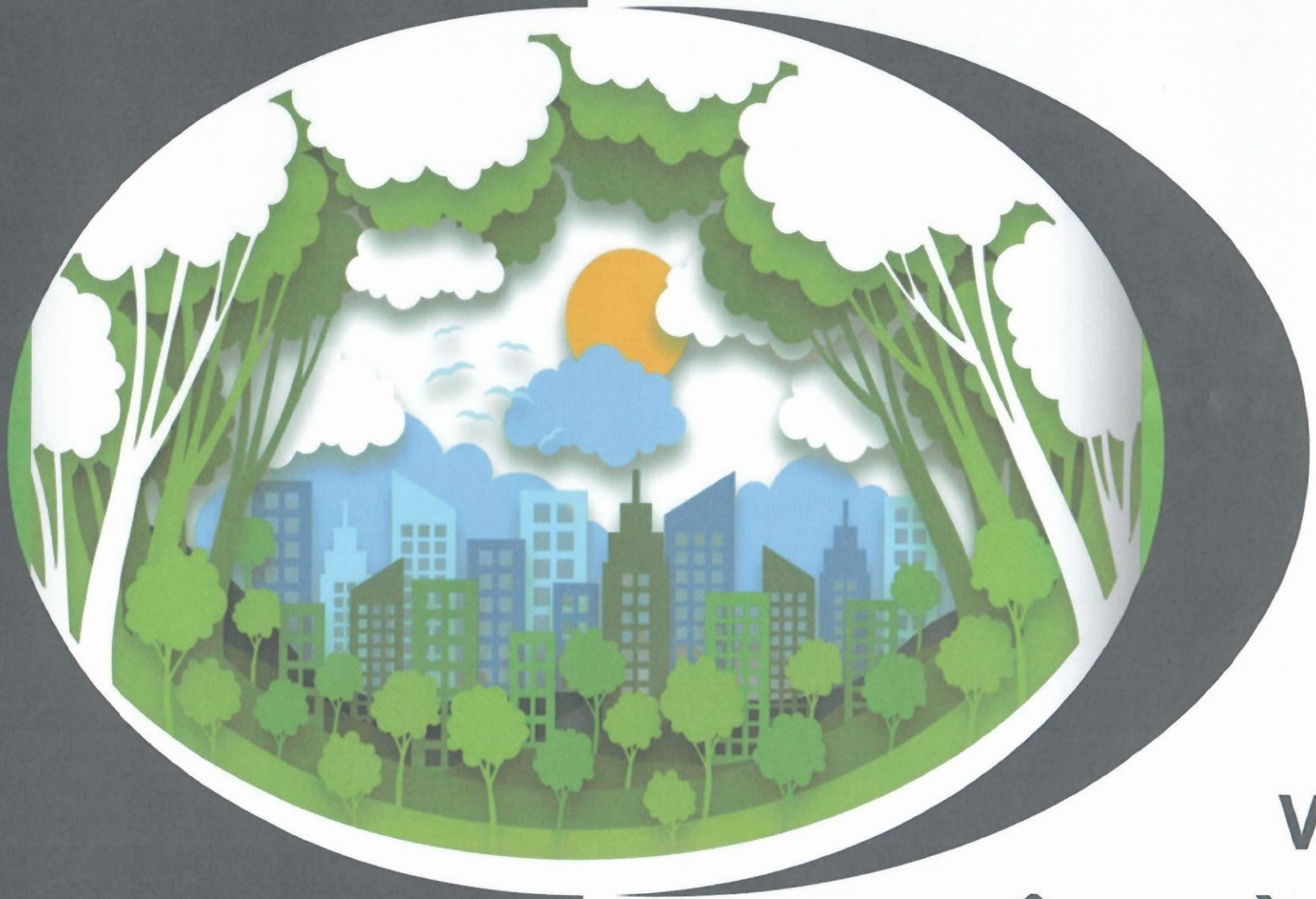
Từ ngày 02/11/2020 đến ngày 12/11/2020 Bà Đặng Kim Thanh - Người liên quan đến người nội bộ (con đẻ của ông Đặng Thanh Thế - TV độc lập HĐQT) đã chuyển nhượng 5.900 cổ phiếu G36.

Từ ngày 09/12/2020 đến ngày 25/12/2020 Ông Nguyễn Văn Hiền – Chủ tịch HĐQT đã chuyển nhượng 3.600.000 cổ phiếu G36.

GIAO DỊCH VỚI CÁC BÊN CÓ LIÊN QUAN

Không có





TRÁCH NHIỆM

**VỚI
MÔI TRƯỜNG
& XÃ HỘI**

CHÍNH SÁCH VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG

Chặng đường phát triển trong suốt thời gian qua không thể không nhắc tới vai trò tối quan trọng của nguồn nhân lực toàn TCT36. Ban lãnh đạo TCT36 rất quan tâm, trú trọng đến CBCNV – người lao động. Cụ thể thông qua các chính sách sau:

➤ Chính sách lương và phụ cấp

- TCT36 đã xây dựng lại hệ thống ngạch lương mới và chính sách lương cho toàn TCT36 sau giai đoạn chuyển đổi cổ phần hóa. Việc áp dụng chính sách lương mới nhằm khuyến khích hiệu quả kinh doanh cho TCT36. Bên cạnh đó, TCT36 cũng ban hành, sửa đổi một số chính sách lương kinh doanh để phù hợp với tình hình kinh doanh từng thời điểm lao nhằm tạo động lực khuyến khích đội ngũ kinh doanh làm việc hiệu quả và tích cực hơn;
- Chính sách phụ cấp vẫn được kế thừa như trước thời điểm công ty cổ phần bao gồm: phụ cấp lưu động, phụ cấp kiêm nhiệm, phụ cấp trách nhiệm, phụ cấp độc hại, phụ cấp điện thoại, phụ cấp công tác, phụ cấp thâm niên... Các khoản phụ cấp này là phần cộng thêm thu nhập hàng tháng, giúp người lao động yên tâm làm việc.

➤ Chế độ bảo hiểm

Các chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế và bảo hiểm thất nghiệp được TCT36 thực hiện theo đúng quy định pháp luật và đảm bảo toàn thể cán bộ công nhân viên đều được hưởng đầy đủ các chế độ bảo hiểm.

TỔNG SỐ NHÂN SỰ

1.660 Người

LAO ĐỘNG TRỰC TIẾP

1.158 Người

LAO ĐỘNG GIÁN TIẾP

502 Người

NAM

1.490 Người

NỮ

170 Người

THU NHẬP BÌNH QUÂN

8.610

Đồng/Người/Tháng

CHÍNH SÁCH VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG (tiếp theo)

➤ **Chính sách khen thưởng**

Chính sách khen thưởng được áp dụng nhằm tạo động lực trong công tác cho CBCNV gắn liền với thành tích công việc, hiệu quả sản xuất kinh doanh. TCT36 áp dụng các chính sách thưởng như:

- Tháng lương 13;
- Thưởng cá nhân, tập thể tiêu biểu, xuất sắc;
- Thưởng kinh doanh theo quý, năm;
- Thưởng hoàn thành dự án trước tiến độ.

➤ **Chế độ chính sách khác**

Ngoài việc thực hiện các chính sách lương, thưởng, chế độ bảo hiểm xã hội, y tế, thất nghiệp theo qui định pháp luật, TCT36 còn áp dụng các chế độ phúc lợi như: thưởng vào các ngày lễ lớn: Ngày thành lập quân đội nhân dân Việt Nam, kỷ niệm ngày thành lập TCT36, ngày Quốc khánh...; vẫn duy trì và đảm bảo các chế độ khác như: khám sức khỏe định kỳ, hỗ trợ CBCNV khi có tang chế,... Ngoài ra, CBCNV nữ được hỗ trợ nhân ngày Quốc tế Phụ nữ và ngày Phụ nữ Việt Nam, hỗ trợ thai sản.



TRÁCH NHIỆM VỚI CỘNG ĐỒNG XÃ HỘI

Trong hai ngày 25 và 26 tháng 11 năm 2020. Đoàn công tác của Tổng công ty 36 do đồng chí Võ Đăng Sơn – Phó TGD làm trưởng đoàn, đã có mặt tại địa bàn huyện Phong Điền, tỉnh Thừa Thiên Huế, nơi bị ngập lụt và thiệt hại nặng nề trong các đợt bão lũ đợt tháng 9 và tháng 10 vừa qua. Đi với đoàn còn có các đồng chí đại diện cho các phòng, ban cơ quan Tổng công ty 36 và Công ty 36.67/Tổng công ty 36. Đoàn đã có mặt tại địa bàn hai xã là Phong An và Phong Sơn của huyện Phong Điền phối hợp với các cấp ủy đảng và chính quyền địa phương trao tận tay bà con nhân dân hơn 300 suất quà bằng tiền mặt (tổng trị giá 400 triệu đồng) cùng một số nhu yếu phẩm khác; trong số đó có gia đình nguyên Chủ tịch UBND huyện Phong Điền Nguyễn Văn Bình và gia đình liệt sỹ Trương Anh Quốc đã hy sinh trong đoàn kiểm tra, khảo sát cứu hộ thủy điện Rào Trăng 3 tối ngày 12/10.

Đồng chí Võ Đăng Sơn, thay mặt cho lãnh đạo, chỉ huy và toàn thể cán bộ, sĩ quan, QNCH và NLĐ Tổng công ty 36 chỉ sẻ, động viên lãnh đạo và bà con nhân dân hai xã Phong An và Phong Sơn nói riêng cũng như toàn thể nhân dân huyện Phong Điền nói chung và đặc biệt là những hộ dân bị thiệt hại nặng nề về người và tài sản; Đ/c Võ Đăng Sơn và đoàn công tác cũng đến thăm và trao quà hai trường (Trường mầm non Phong Sơn 1 và trường tiểu học Đông Nam Sơn CS2) trên địa bàn xã Phong Sơn, đoàn công tác chia sẻ với các thầy các cô và các cháu học sinh của hai trường, mong muốn các thầy, các cô và các cháu học sinh vượt qua những khó khăn trước mắt để cùng nhau hoàn thành năm học 2020 một cách tốt đẹp nhất.

Kết thúc chương trình thiện nguyện, đoàn công tác đã đến thăm và làm việc với Công trường: Gói thầu XLL6- Dự án thành phần đầu tư xây dựng đoạn Cam Lộ - La Sơn thuộc Dự án xây dựng một số đoạn đường bộ cao tốc trên tuyến Bắc – Nam phía Đông giai đoạn 2017-2020 do Công ty 36.67/Tổng công ty 36 đang thi công. Làm việc với Ban QLDA, TVGS và BCH Công trường, đoàn đã ghi nhận những cố gắng của toàn thể cán bộ, nhân viên và người lao động đang làm việc trực tiếp tại Công trường, kiểm tra và chỉ ra những điểm còn bất cập trên Công trường khắc phục, đẩy nhanh tiến độ và về đích đúng hẹn.



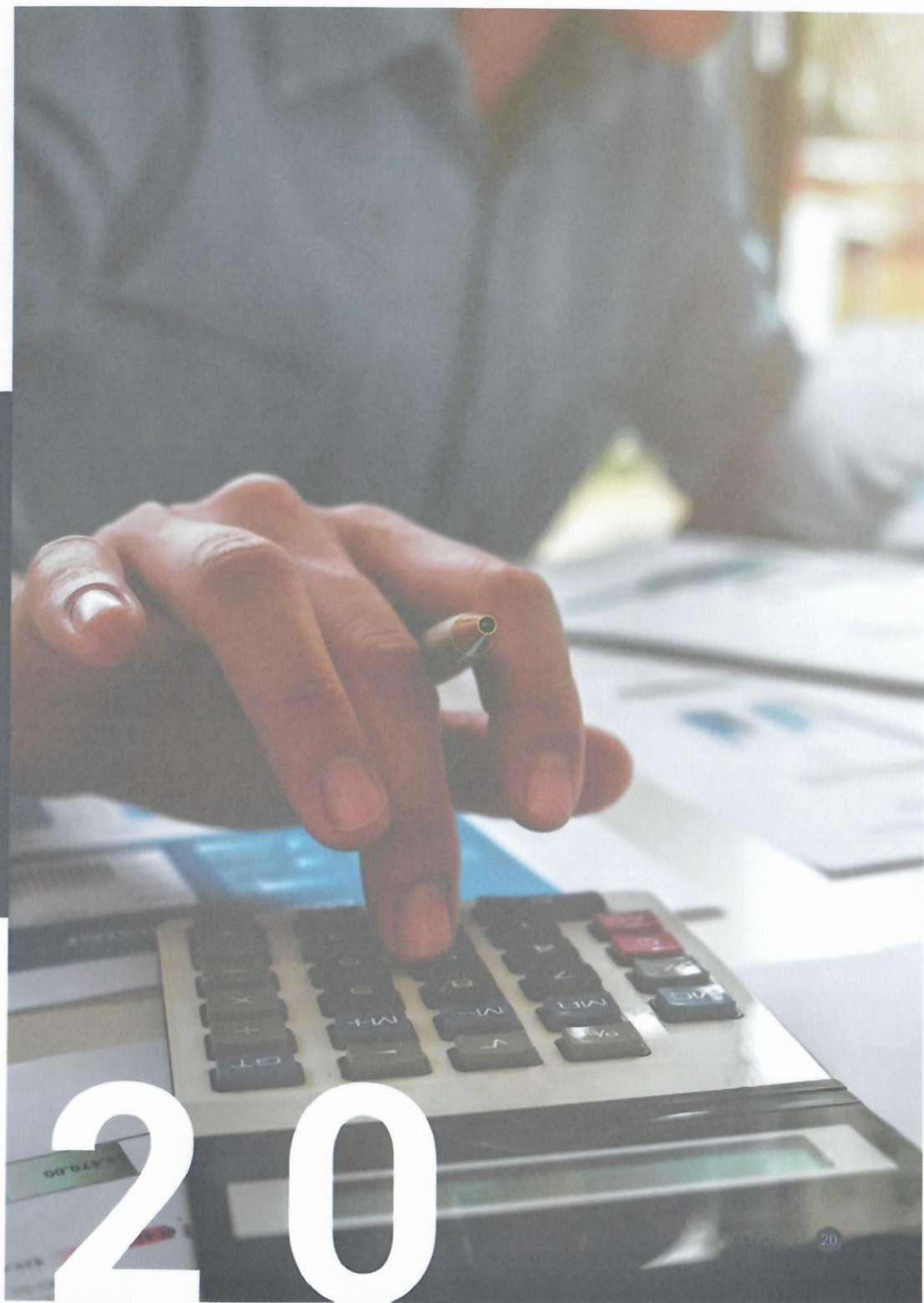
TRÁCH NHIỆM VỚI NHÀ ĐẦU TƯ

Là một doanh nghiệp đã tham gia thị trường chứng khoán, TCT36 luôn ý thức được tầm quan trọng của mối quan hệ với nhà đầu tư. Ban lãnh đạo TCT36 luôn công bố thông tin một cách kịp thời, minh bạch, truyền tải thông tin tới nhà đầu tư thông qua chuyên mục “Quan hệ cổ đông” trên website của TCT36 và qua kênh thông tin của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

Bộ phận phụ trách công bố thông tin của TCT36 luôn cập nhật các văn bản mới nhất về quản trị công ty, công bố thông tin đảm bảo thực hiện tốt nghĩa vụ đối với cổ đông của TCT36 cũng như các nhà đầu tư quan tâm tới TCT36.



BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT KIỂM TOÁN



2020

BÁO CÁO TÀI CHÍNH Ý KIẾN CỦA KIỂM TOÁN

Xét trên các khía cạnh trọng yếu, Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính của Tổng công ty 36 – CTCP tại ngày 31/12/2020, cũng như hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, được lập phù hợp với Chuẩn mực, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐƯỢC KIỂM TOÁN

Báo cáo tài chính năm được kiểm toán bao gồm: Bảng cân đối kế toán; Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh; Báo cáo lưu chuyển tiền tệ; Bảng thuyết minh Báo cáo tài chính theo quy định của pháp luật về kế toán và kiểm toán.

Toàn văn Báo cáo tài chính năm được kiểm toán của Tổng công ty được công bố thông tin đến Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội và trang thông tin điện tử của Tổng công ty theo đường dẫn: www.36corp.com

NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT



Nguyễn Đăng Giáp

