

Số: 17 / TTr - HĐQT

Hà Nam, ngày 28 tháng 4 năm 2021

**TỜ TRÌNH  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2021  
V/v: tăng vốn điều lệ năm 2021**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;
- Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ quy định chi tiết một số điều của Luật Chứng khoán;
- Căn cứ vào điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng Công ty CP Dệt May Hà Nội đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 28/12/2007 và điều lệ bổ sung, sửa đổi đã được đại hội đồng cổ đông thường niên các năm thông qua.

Hội đồng quản trị Tổng Công ty Cổ phần Dệt May Hà Nội kính trình Đại hội đồng cổ đông Phương án tăng vốn điều lệ năm 2021, như sau:

1. Tên cổ phiếu chào bán : Cổ phiếu Tổng Công ty Cổ phần Dệt May Hà Nội
2. Mã cổ phiếu : HSM
3. Loại cổ phiếu : Cổ phiếu phổ thông
4. Mệnh giá : 10.000 đồng/cổ phiếu
5. Vốn điều lệ : 205.000.000.000 đồng
6. Số lượng cổ phiếu đang lưu hành : 20.500.000 cổ phiếu
7. Tổng số lượng cổ phiếu chào bán (dự kiến) : 19.475.000 cổ phiếu
8. Vốn điều lệ sau chào bán (dự kiến) : 399.750.000.000 đồng
9. Đối tượng chào bán : Là các cổ đông hiện hữu có tên trong danh sách cổ đông tại ngày đăng ký cuối cùng chốt Danh sách cổ đông để thực hiện quyền mua cổ phiếu chào bán cho cổ đông hiện hữu do Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam (VSD) cấp theo quy định.
10. Hình thức chào bán : Chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu
11. Tỷ lệ thực hiện quyền : 20:19 (Tại ngày chốt danh sách cổ đông thực hiện quyền, cổ

đồng sở hữu 01 cổ phiếu được 01 quyền mua. Cổ đông có 20 quyền mua sẽ được mua 19 cổ phiếu chào bán thêm)

12. Giá chào bán : 10.000 đồng/cổ phiếu

13. Nguyên tắc xác định giá : **a. Nguyên tắc xác định giá:**

- Giá trị sổ sách cổ phiếu HSM tại thời điểm 31/12/2020 trên BCTC kiểm toán hợp nhất

$$\begin{aligned} \text{Giá trị sổ sách} &= \text{Vốn chủ sở hữu} / \text{Số cổ phiếu đang lưu hành} \\ &= 535.338.559.558 / 20.500.000 \\ &= 26.114 \text{ đồng/cổ phiếu} \end{aligned}$$

- Bình quân giá cổ phiếu HSM giao dịch trên thị trường Upcom trong 10 phiên giao dịch (từ ngày 18/3/2021 đến 31/03/2021) là 9.940 đồng/cổ phiếu

**b. Xác định giá chào bán:**

Căn cứ nhu cầu huy động vốn, nhằm tăng khả năng thành công của đợt chào bán, HĐQT xin đề xuất giá chào bán **10.000 đồng/cổ phiếu.**

14. Chuyển nhượng quyền mua cổ phiếu : Cổ đông sở hữu quyền mua cổ phiếu được phép chuyển nhượng quyền mua của mình 01 lần duy nhất cho người khác và không được chuyển nhượng cho bên thứ ba.

Trường hợp chuyển nhượng quyền mua của các cổ đông dẫn đến tỷ lệ sở hữu vượt mức sở hữu được quy định tại điểm a, b khoản 1 Điều 35 Luật Chứng khoán thì Đại hội đồng cổ đông thông qua việc nhận chuyển nhượng quyền mua và mua cổ phần của đợt phát hành này không phải thực hiện chào mua công khai cổ phiếu. Các đối tượng nhận chuyển nhượng quyền mua phải công bố thông tin về giao dịch cổ phiếu theo quy định liên quan.

15. Hạn chế chuyển nhượng : Cổ phiếu chào bán cho cổ đông hiện hữu không bị hạn chế chuyển nhượng.

16. Phương thức phân phối : phân phối theo phương thức thực hiện quyền mua của cổ đông hiện hữu.

17. Mức độ pha loãng cổ phiếu : **a. Pha loãng giá cổ phiếu**

Trong đợt phát hành này, HSM chào bán 19.475.000 cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu. Sau khi lượng cổ phiếu này chào bán, giá cổ phiếu của Tổng công ty sẽ bị pha loãng với mức độ nhất định.

Giá cổ phiếu sau khi pha loãng được tính theo công thức sau:

$$P_{tc} = \frac{PR_{t-1} + (I_1 \times P_{r1})}{1 + I_1}$$

Trong đó:

$P_{tc}$  : Giá tham chiếu tại Ngày Giao Dịch  
Không Hưởng Quyền.

$PR_{t-1}$  : Giá đóng cửa của cổ phiếu tại ngày giao dịch gần nhất trước Ngày Giao Dịch Không Hưởng Quyền.

$P_{R1}$  : Giá chào bán cho cổ đông hiện hữu.

$I_1$  : Tỷ lệ vốn tăng thêm do phát hành quyền mua cổ phiếu cho CDHH.

Giá sử giá đóng cửa của cổ phiếu HSM tại ngày giao dịch gần nhất trước Ngày Giao Dịch Không Hưởng Quyền là 11.000 đồng/cổ phiếu và cổ phiếu phát hành thêm được chào bán với giá 10.000 đồng, giá cổ phiếu của HSM sau khi pha loãng tính theo công thức:

$$\text{Giá điều chỉnh} = \frac{11.000 + (0,95 \times 10.000)}{1 + 0,95} = \frac{10.512 \text{ đồng/CP}}{1,95}$$

Như vậy, việc phát hành thêm lượng cổ phiếu như trên sẽ làm pha loãng giá cổ phiếu của Tổng công ty.

#### **b. Pha loãng thu nhập trên mỗi cổ phiếu (EPS)**

Trên góc độ sổ sách kế toán, thu nhập trên mỗi cổ phiếu (EPS) bằng (=) Lợi nhuận sau thuế /Số lượng cổ phiếu đang lưu hành bình quân.

Như vậy, đợt chào bán cổ phiếu lần này sẽ làm cho số lượng cổ phiếu đang lưu hành của Tổng công ty tăng lên, ảnh hưởng đến thu nhập trên mỗi cổ phiếu của Tổng công ty. Chỉ số này sẽ giảm xuống nếu tốc độ tăng lợi nhuận thấp hơn tốc độ tăng của số lượng cổ phiếu.

#### **c. Pha loãng giá trị sổ sách**

Sau khi hoàn thành đợt chào bán, giá trị sổ sách của mỗi cổ phần sẽ có thể bị thay đổi trong trường hợp giá chào bán thấp hơn giá trị sổ sách của mỗi cổ phần tại thời điểm chào bán.

18. Phương án xử lý cổ phiếu lẻ phát sinh và cổ phiếu còn dư do cổ đông không thực hiện quyền (nếu có)

: - Cổ phiếu chào bán cho cổ đông hiện hữu sẽ được làm tròn xuống đến hàng đơn vị. Số lượng cổ phiếu lẻ (nếu có) và số cổ phiếu còn dư mà cổ đông không mua hết (nếu có) sẽ được phân phối tiếp cho Công ty TNHH Tổng công ty Dệt may Miền Bắc - Vinatex với giá 10.000 đồng/cổ phiếu (bao gồm cả trường hợp tổng số lượng cổ phiếu Công ty TNHH Tổng công ty Dệt may Miền Bắc - Vinatex mua chiếm từ 10% trở lên vốn điều lệ của Tổng công ty). Số lượng cổ phiếu được phân phối tiếp sẽ bị hạn chế chuyển nhượng trong vòng 01 năm kể từ ngày kết thúc đợt chào bán.

- Trường hợp Công ty TNHH Tổng công ty Dệt may Miền Bắc - Vinatex mua cổ phiếu lẻ và cổ phiếu còn dư dẫn đến tỷ lệ sở hữu vượt mức sở hữu được quy định điểm a, b khoản 1 Điều 35 Luật Chứng khoán thì Đại hội đồng cổ đông thông qua việc Công ty TNHH Tổng công ty Dệt may Miền Bắc - Vinatex

không phải thực hiện chào mua công khai cổ phiếu. Công ty TNHH Tổng công ty Dệt may Miền Bắc - Vinatex phải công bố thông tin về giao dịch cổ phiếu theo quy định liên quan.

- Trong trường hợp hết hạn phân phối cổ phiếu theo quy định của pháp luật (bao gồm cả thời gian được gia hạn (nếu có)), nếu vẫn còn cổ phiếu chưa phân phối hết thì số cổ phiếu chưa phân phối hết này được hủy và Hội đồng quản trị ra quyết định kết thúc đợt phát hành

19. Thời gian thực hiện dự kiến : Trong năm 2021
20. Đăng ký giao dịch bổ sung : ĐHĐCĐ cam kết đăng ký giao dịch bổ sung và đăng ký chứng khoán bổ sung đối với toàn bộ số lượng cổ phiếu đã phát hành sau khi kết thúc đợt chào bán theo đúng quy định hiện hành.
21. Tổng số tiền dự kiến thu được : 194.750.000.000 đồng
22. Phương án sử dụng số tiền thu được từ việc chào bán cổ phiếu (dự kiến) : - Bổ sung vốn lưu động, vốn cho hoạt động;  
- Cơ cấu lại nguồn vốn, giảm tỷ trọng nợ vay trong cơ cấu nguồn vốn, trả nợ gốc đến hạn;  
- Phục vụ công tác khảo sát, nghiên cứu đầu tư dự án Nhà văn phòng
23. Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị : - Lựa chọn thời gian cụ thể thực hiện việc chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu, đảm bảo tối ưu hóa lợi ích của cổ đông và Tổng công ty cũng như khả năng thành công của đợt chào bán;  
- Thông qua phương án đảm bảo việc phát hành cổ phiếu đáp ứng quy định về tỷ lệ sở hữu nước ngoài;  
- Bổ sung, sửa đổi, hoàn chỉnh phương án tăng vốn điều lệ (bao gồm cả quyết định về các nội dung chưa được trình bày trong phương án này) theo yêu cầu của Cơ quan quản lý Nhà nước sao cho việc chào bán cổ phiếu tăng vốn điều lệ của Tổng Công ty được thực hiện hợp pháp, đúng quy định, đảm bảo quyền lợi của cổ đông và của Tổng công ty;  
- Lập kế hoạch chi tiết sử dụng vốn và điều chỉnh Phương án sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán phù hợp với tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty và thực hiện các thủ tục liên quan đến Công bố thông tin theo đúng quy định;  
- Thực hiện các thủ tục cần thiết liên quan đến đăng ký chứng khoán bổ sung và đăng ký giao dịch bổ sung toàn bộ cổ phiếu chào bán thành công từ việc chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu tại Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam và Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội;  
- Thực hiện các thủ tục sửa đổi Điều lệ, đăng ký thay đổi vốn

điều lệ và điều chỉnh Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp của Tổng công ty tại cơ quan Nhà nước có thẩm quyền sau khi hoàn tất đợt chào bán cổ phiếu.

Hội đồng quản trị Tổng công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua việc hủy bỏ Điều 8 Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 ngày 04/05/2018 về việc thông qua Tờ trình số 26/TTr-HĐQT ngày 04/05/2018 về việc tăng vốn điều lệ từ nguồn chuyển mục đích sử dụng đất và thông qua Phương án tăng vốn điều lệ năm 2021 nêu trên.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**

(đã ký)

**Nguyễn Song Hải**

*Hà Nam, ngày 28 tháng 04 năm 2021*

## **BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2020 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2021**

### **I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2020**

#### **1. Tình hình chung thị trường năm 2020**

##### **1.1 Tình hình dệt may Việt Nam**

Với năm 2020 đầy khó khăn và thách thức cho hoạt động sản xuất kinh doanh của toàn ngành Dệt May; cũng như các đơn vị khác trong Tập đoàn. Do bị ảnh hưởng kép từ chiến tranh thương mại Mỹ Trung và dịch bệnh Covid-19. Các mặt hàng sợi giảm giá sâu và không có nhu cầu, hàng may mặc bị hủy đơn hàng và lùi thời gian giao hàng đồng thời giá gia công giảm từ 10-15%. Các mặt hàng dệt thoi không có đơn hàng phải chuyển sang dệt kim và sản phẩm các tháng đầu năm chủ yếu là may khẩu trang. Nhu cầu tiêu dùng, phương thức mua hàng cũng thay đổi.

##### **1.2. Tình hình hoạt động của Tổng Công ty trong năm 2020**

Hệ thống sản xuất của Tổng Công ty bao gồm: Nhà máy sợi Đồng Văn ( 2 phân xưởng); 4 nhà máy may: May Đồng Văn, May Nam Đàn I, II, May Nghi Lộc và các Công ty con.

Ngành sợi: Sợi là mặt hàng bị ảnh hưởng nặng nề nhất, khi bị ảnh hưởng kép từ chiến tranh thương mại Mỹ - Trung và dịch Covid 19. Từ đầu năm, giá các loại sợi liên tục giảm và duy trì ở mức thấp ảnh hưởng nghiêm trọng đến kết quả sản xuất kinh doanh. Trong Quý 2 và quý 3/2020, Tổng công ty đã phải điều tiết năng lực sản xuất để quản trị hàng tồn kho. Do ngành sợi chiếm tỷ trọng lớn trong hoạt động sản kinh doanh nên kết quả kinh doanh của ngành sợi ảnh hưởng lớn đến kết quả kinh doanh chung của cả Tổng Công ty

Ngành may: Đối với ngành May, năm 2020 là năm khủng hoảng với tình trạng hủy đơn hàng nghiêm trọng, đặc biệt là trong Quý 1/2020; cùng với đó là tình trạng giãn đơn hàng. Trong thời gian đó, Hanosimex đã có điều chỉnh thay đổi mặt hàng sang may khẩu trang bằng vải kháng khuẩn. Tuy nhiên, đây cũng là giải pháp tạm thời nên chưa tạo được nhiều giá trị thặng dư như kỳ vọng.

Đối với hoạt động của các Công ty con, công ty liên kết: Trong năm 2020 tình hình kinh doanh của các đơn vị gặp nhiều khó khăn với kết quả giảm mạnh so với những năm trước do ảnh hưởng của dịch bệnh.

## 2. Hoạt động của Hội đồng quản trị

Năm 2020 là năm sản xuất kinh doanh đặc biệt khó khăn khi chiến tranh thương mại thương mại Mỹ - Trung vừa hạ nhiệt thì dịch bệnh Covid – 19 đã cắt đứt chuỗi cung ứng toàn cầu, ảnh hưởng đến mọi mặt sản xuất kinh doanh của các đơn vị. Trước tình hình đó Hội đồng quản trị (HĐQT) nhiệm kỳ III (2018-2023) đã thực hiện tổ chức giám sát và chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh thông qua các phiên họp HĐQT và các cuộc họp chuyên đề với các ngành kinh doanh của Tổng Công ty.

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp	Tỷ lệ tham dự họp
1	Lê Tiến Trường	Chủ tịch HĐQT trước ngày 27/4/2020	4	100%
2	Nguyễn Song Hải	TV HĐQT trước ngày 27/4/2020, CT HĐQT sau ngày 27/4/2020	10	100%
3	Trần Hữu Phong	Thành viên HĐQT trước ngày 27/4/2020	4	100%
4	Hồ Lê Hùng	Thành viên HĐQT sau ngày 27/4/2020	6	100%
5	Nguyễn Ngọc Cách	Thành viên HĐQT sau ngày 27/4/2020	6	100%

Trong năm 2020 HĐQT đã có 10 phiên họp, ban hành 10 Nghị quyết và các Quyết định với các vấn đề về kế hoạch sản xuất kinh doanh, chủ trương đầu tư, nhân sự... của Tổng Công ty

Trong năm HĐQT đã có những chỉ đạo kịp thời giúp Cơ quan điều hành vượt qua thời điểm khó khăn nhất, giúp cho Tổng công ty có những phương án ổn định sản xuất, duy trì việc làm cho người lao động. Cũng như những chính sách để nâng cao chất lượng sản phẩm, chính sách về giờ làm để giữ chân và thu hút người lao động...

Hội đồng quản trị trong năm đã định hướng, chỉ đạo Cơ quan điều hành Tổng Công ty trong việc tái cơ cấu các khoản đầu tư. Để phát huy tối đa năng lực của các công ty con để thực hiện chiến lược chung của Tổng Công ty, HĐQT đã thông qua người đại diện vốn

tại các đơn vị để chỉ đạo, hỗ trợ và định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh tại các đơn vị đảm bảo vượt qua khó khăn và ổn định sản xuất.

### 3. Hoạt động giám sát cơ quan điều hành

Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Cơ quan điều hành Tổng Công ty được thực hiện một cách có hệ thống, thường xuyên và chặt chẽ như sau:

Thực hiện phân công chi tiết nhiệm vụ công việc của từng thành viên HĐQT, tăng cường trách nhiệm quyền hạn và nghĩa vụ của thành viên HĐQT – Tổng giám đốc trong mối quan hệ công tác giữa HĐQT và Cơ quan điều hành

Chỉ đạo Tổng Giám đốc tổ chức đánh giá kết quả công việc của từng thành viên Cơ quan điều hành Tổng Công ty theo Chỉ số đo lường hiệu quả thực hiện công việc và theo nhiệm vụ phân công hàng năm.

Với bối cảnh kinh doanh gặp nhiều khó khăn, quan điều hành đã có nhiều nỗ lực trong công tác điều hành và triển khai kịp thời các nghị quyết chỉ đạo của HĐQT; đảm bảo tuân thủ đầy đủ và đúng pháp luật quy định đối với công ty cổ phần niêm yết theo Luật doanh nghiệp, quy chế hoạt động của Tổng Công ty.

### 4. Một số kết quả hoạt động kinh doanh năm 2020

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch	Thực hiện	%
1	Doanh thu hợp nhất	Triệu đ	1.500.000	1.344.824	89.7
	<i>Trong đó: Công ty mẹ</i>	<i>Triệu đ</i>	<i>1.050.000</i>	<i>969.460</i>	<i>92.3</i>
2	Lợi nhuận hợp nhất	Triệu đ	30.000	12.452	41.5
	<i>Trong đó: Công ty mẹ</i>	<i>Triệu đ</i>	<i>32.000</i>	<i>10.873</i>	<i>34.0</i>
3	Lao động	Người	3.800	3.730	98.2
	<i>Trong đó: Công ty mẹ</i>	<i>Người</i>	<i>3.000</i>	<i>2.685</i>	<i>89.5</i>
4	Thu nhập bình quân (người/tháng)	Đồng	7.300.000	7.419.000	101.6
	<i>Trong đó: Công ty mẹ</i>	<i>Đồng</i>	<i>7.300.000</i>	<i>7.294.000</i>	<i>99.9</i>
5	Tỷ lệ cổ tức dự kiến	%	5		

## II. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2021

### 1. Định hướng phát triển trong năm 2021



Năm 2021 sẽ là năm Ngành dệt may sẽ phải đối diện với nhiều thay đổi về nhu cầu, phương thức thanh toán, xu thế thời trang, đa dạng hóa kinh doanh. HĐQT Tổng Công ty đã đặt ra nhưng mục tiêu chính trong năm như sau:

❖ **Mục tiêu chung:**

- Cân đối dòng tiền để luôn đảm bảo nhu cầu vốn cho hoạt động sản xuất đầu tư của Tổng Công ty.
- Tìm kiếm khách hàng, đơn hàng, mặt hàng thay thế đủ để đảm bảo việc làm cho người lao động và đem lại hiệu quả cao.
- Thực hiện quy hoạch trung tâm công nghệ và tập trung sản xuất cho hai ngành Sợi tại Hà Nam và ngành May tại Nghệ An; đầu tư hướng tới trình độ công nghệ cao, hiện đại hóa công cụ quản trị, sử dụng ít lao động, đạt tiêu chuẩn về môi trường và lao động mới;
- Hiện đại hóa công cụ quản trị sản xuất bằng công nghệ số.

❖ **Ngành sợi:**

- Nâng cao hiệu suất sử dụng tài sản lên 10%.
- Đảm bảo chất lượng sản phẩm đứng đầu Việt nam.

❖ **Ngành may:**

- Ngành may tăng trưởng trên 10%, đặc biệt chú trọng mức độ tăng trưởng Doanh thu CM/1 người. Doanh thu CM trên 21 USD/1 người/ngày.
- Nhà máy mới Nghi Lộc đảm bảo tỷ lệ lấp đầy bình quân năm 2021 trên 90% so với công suất thiết kế, Doanh thu CM trên 16 USD/1 người/ngày.
- Tỷ trọng thị trường ngành may bình quân năm 2021 phân đấu: thị trường Mỹ 70%, thị trường Châu Âu, Nhật Bản và Hàn Quốc 30%.
- Thu nhập cho người lao động theo mức chung của cả thị trường.

## 2. Giải pháp

### Các giải pháp trọng tâm là:

❖ *Về tổ chức và nguồn nhân lực:*

- Tiếp tục tinh gọn tổ chức, nâng cao mức độ tự động hóa trong xử lý công việc
- Tuyển dụng, thu hút nhân lực trẻ có đào tạo cơ bản. Đẩy mạnh việc đào tạo tại chỗ cho cán bộ trẻ tại cơ sở.
- Liên tục phân tích đánh giá nguyên nhân biến động lao động để xây dựng điều chỉnh chương trình tuyển dụng, đào tạo lao động phù hợp với tình hình thực tế.

❖ *Về thị trường*

- Ngành sợi: Tập trung xác lập khách hàng dài hạn, duy trì và nâng cao chất lượng để đạt được việc công nhận Hanosimex là nhà cung cấp ưu tiên bao gồm cả khách hàng nội địa và xuất khẩu.
- Ngành May: nâng cao tỷ lệ FOB từ vải của hệ thống Hanosimex.
- ❖ *Về sản xuất:*
  - Đi sâu đo lường năng suất, tìm nguyên nhân mất năng suất ở từng công đoạn. Quản trị bằng hệ thống dữ liệu đầy đủ, chính xác
  - Kiểm soát chặt chẽ từng công đoạn sản xuất đảm bảo duy trì và nâng cao chất lượng sản phẩm.
  - Phân tích chi phí chi tiết, xác định chính xác chi phí sản xuất, quản lý còn có thể tiết giảm để nâng cao hiệu quả.
  - Xây dựng lực lượng cán bộ kỹ thuật lành nghề, tận tâm công việc
- ❖ *Về tài chính:*
  - Thực hiện hiệu quả nhiệm vụ là công cụ phân tích sớm các nguyên nhân, rủi ro trong sản xuất kinh doanh.
  - Kiểm soát, so sánh đưa ra định hướng cho quản trị chi phí, quản trị theo khách hàng và nhà cung cấp.
  - Tìm mọi giải pháp để giảm tình trạng mất cân đối nguồn vốn
  - Tiếp tục tái cấu trúc các khoản đầu tư .
  - Cân đối dòng tiền, dùng đòn bẩy tài chính, tăng doanh thu tài chính.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**  
**(Đã ký)**

**Nguyễn Song Hải**