

**CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ BƯU ĐIỆN**

**POTMASCO**

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN  
NĂM 2020**



Tp.HCM, tháng 04/2021


## MỤC LỤC

<b>THÔNG TIN CHUNG</b> .....	<b>3</b>
Thông tin khái quát.....	3
Ngành nghề và địa bàn kinh doanh .....	4
Định hướng phát triển .....	4
<b>TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2020</b> .....	<b>7</b>
Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh .....	7
Tình hình tài chính .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư chủ sở hữu .....	11
<b>BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC</b> .....	<b>12</b>
Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020.....	12
Những tiến bộ Công ty đạt được .....	13
Báo cáo tình hình tài chính.....	14
Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 .....	15
<b>ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ</b> .....	<b>16</b>
Quản trị công ty .....	16
Thông tin về Ban kiểm soát.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Các giao dịch, thù lao của HĐQT và Ban KS .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2020 .....	19

## **THÔNG TIN CHUNG**

### **Thông tin khái quát**

---

Tên Công ty:	<b>CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ BƯU ĐIỆN</b>
Tên tiếng Anh:	<b>P&amp;T Material Supply Joint-Stock Company</b>
Tên viết tắt:	<b>POTMASCO</b>
Mã cổ phiếu:	<b>PMJ</b>
Logo:	
Giấy CN ĐKKD:	Số 0300464683 do Sở Kế hoạch Đầu tư Tp. Hồ Chí Minh cấp đăng ký lần đầu ngày 23/12/2003; đăng ký thay đổi lần thứ 10 ngày 15/04/2015.
Vốn điều lệ:	<b>18.000.000.000 đồng</b>
Vốn đầu tư CSH:	<b>18.000.000.000 đồng</b>
Trụ sở chính:	270 Lý Thường Kiệt, Phường 14, Quận 10, TP.HCM.
Số điện thoại:	(028) 3864 0021
Số fax:	(028) 3864 1020
Email:	potmasco@potmasco.com.vn
Website:	<a href="http://www.potmasco.com.vn">http://www.potmasco.com.vn</a>

### **Quá trình hình thành và phát triển:**

Công ty cổ phần Vật tư Bưu điện tiền thân là Chi cục Vật tư được thành lập vào ngày 10/5/1976 theo Quyết định số 196/QĐ của Tổng Cục trưởng Tổng cục Bưu điện. Nhiệm vụ chủ yếu là bảo quản, cấp phát vật tư cho các đơn vị Bưu Điện theo kế hoạch phân phối của Tổng cục Bưu Điện.

Ngày 15/3/1993, Chi cục Vật tư được đổi tên thành Công ty Vật tư Bưu điện khu vực 2 theo Quyết định số 198/QĐ-TCCB của Tổng Cục trưởng Tổng cục Bưu điện. Nhiệm vụ chính là kinh doanh và cung ứng vật tư các thiết bị thông tin liên lạc, phát thanh truyền hình cho các Bưu Điện tỉnh, thành, địa bàn từ Quảng Nam trở vào. Hoạt động theo phương thức hạch toán độc lập.

Ngày 09/05/2003 Công ty Vật tư Bưu điện khu vực 2 được cổ phần hóa thành Công ty cổ phần Vật tư Bưu điện theo Quyết định số 344/QĐ-BBCVT của Bộ trưởng Bộ Bưu chính Viễn thông với Vốn điều lệ ban đầu là 18.000.000.000 đồng. Ngày 17/10/2003, Công ty tiến hành Đại hội đồng cổ đông thành lập Công ty cổ phần Vật tư Bưu điện (POTMASCO).

Ngày 29/06/2016, cổ phiếu của POTMASCO chính thức được giao dịch trên Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội (UpCom) với mã cổ phiếu PMJ, đánh dấu bước phát triển mới của Công ty khi chính thức gia nhập vào thị trường chứng khoán Việt Nam.

## **CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ BƯU ĐIỆN**

---

### **Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**

---

#### **Ngành nghề kinh doanh:**

- Sản xuất thiết bị truyền thông.
- Kho bãi và lưu giữ hàng hóa.
- Hoạt động dịch vụ hỗ trợ khác liên quan đến vận tải.
- Xuất bản phần mềm.
- Hoạt động viễn thông khác.
- Hoạt động dịch vụ công nghệ thông tin và dịch vụ khác liên quan đến máy vi tính.
- Mua bán thiết bị và linh kiện điện tử, viễn thông.
- Mua bán máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác.
- Mua bán máy móc, thiết bị y tế.
- Kinh doanh BĐS, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê.
- Cho thuê máy móc, thiết bị và đồ dùng hữu hình khác.
- Đại lý viễn thông, đại lý cung cấp bột đá, vật liệu xây dựng.
- Cho thuê, cung ứng lao động.

**Địa bàn kinh doanh:** trên toàn lãnh thổ Việt Nam.

Địa chỉ hoạt động của Công ty:

Stt	Đơn vị	Thông tin
1	Trụ sở	270 Lý Thường Kiệt, Phường 14, Q.10, TP.HCM Điện thoại: (028) 3864 0021 Fax: (028) 3864 1020 Website: <a href="http://www.potmasco.com.vn">http://www.potmasco.com.vn</a>
2	Chi nhánh Miền Nam	78 Tam Đảo, Phường 14, Quận 10, TP Hồ Chí Minh

### **Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý**

#### **Cơ cấu bộ máy quản lý**

---

#### **Đại hội đồng Cổ đông**

Đại hội đồng Cổ đông là cơ quan quyền lực cao nhất của Công ty, có toàn quyền quyết định mọi hoạt động của Công ty. ĐHĐCĐ có trách nhiệm bầu, bãi nhiệm Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát và các chức vụ khác theo quy định của Điều lệ.

#### **Hội đồng Quản trị**

Hội đồng Quản trị là tổ chức quản lý cao nhất của Công ty do ĐHĐCĐ bầu ra với nhiệm kỳ là 05

## **CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ BƯU ĐIỆN**

năm và có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Công ty ngoại trừ phạm vi thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.

### **Ban Kiểm soát**

Ban Kiểm soát là tổ chức giám sát, kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong quản lý điều hành hoạt động kinh doanh, trong ghi chép sổ sách kế toán và tài chính của Công ty. Ban Kiểm soát có nhiệm kỳ là 05 năm do ĐHĐCĐ bầu ra.

### **Ban điều hành**

#### **✚ Tổng giám đốc**

Tổng Giám đốc Công ty do Hội đồng quản trị bổ nhiệm, có nhiệm vụ tổ chức điều hành và quản lý mọi hoạt động sản xuất kinh doanh hàng ngày của Công ty theo những chiến lược, kế hoạch đã được Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông thông qua. Quyền và nhiệm vụ của Tổng Giám đốc được quy định cụ thể tại Điều lệ Công ty.

#### **✚ Các Giám đốc nghiệp vụ**

Gồm Giám đốc Trung tâm Kinh doanh, Giám đốc Trung tâm kinh doanh Viễn thông, Giám đốc Trung tâm Kinh doanh Xuất nhập khẩu, Giám đốc Trung tâm Kinh doanh Dịch vụ Mặt bằng và Giám đốc Chi nhánh Miền Nam. Chịu trách nhiệm điều hành trực tiếp và triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh theo chức năng quản lý, hỗ trợ đắc lực cho Tổng Giám đốc đồng thời chịu trách nhiệm trước Tổng Giám đốc về việc thực hiện các quyền và nghĩa vụ được giao một cách trung thực, vì lợi ích của Công ty và cổ đông.

#### **Các phòng chuyên môn nghiệp vụ**

Các phòng chuyên môn nghiệp vụ chịu sự quản lý trực tiếp của Ban Tổng Giám đốc, thực hiện các công việc phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh hàng ngày của Công ty

#### **Ban quản trị và Điều hành:**

<b>HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ</b>	
Ông Đỗ Hoài Phong	Chủ tịch HĐQT không điều hành
Ông Đoàn Minh Đôn	Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng giám đốc
Bà Phan Thị Thanh Sâm	Ủy viên HĐQT không điều hành
Ông Trần Xuân Hòa	Ủy viên HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc
Ông Nguyễn Đắc Thọ	Ủy viên HĐQT không điều hành.
<b>BAN KIỂM SOÁT</b>	
Bà Trần Thúy Ngân	Trưởng BKS
Ông Nguyễn Văn Tấn	Thành viên BKS
<b>BAN ĐIỀU HÀNH</b>	

## **CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ BƯU ĐIỆN**

Ông Đoàn Minh Đôn	Tổng giám đốc
Ông Trần Xuân Hòa	Phó Tổng Giám đốc
Bà Nguyễn Thị Thanh Hiền	Phó phụ trách Phòng Tài chính Kế toán

### **Các công ty con, công ty liên kết:**

Hiện nay, Potmasco không có Công ty con và Công ty liên kết.

### **Định hướng phát triển**

- Phát triển ổn định và bền vững, nâng cao hiệu quả trong kinh doanh.
- Với mục tiêu trở thành một trong những công ty chuyên nghiệp tại Việt Nam hoạt động trong lĩnh vực cung ứng vật tư bưu điện, viễn thông, giữ vững quy mô phát triển, ổn định tài chính, mở rộng mối quan hệ trong và ngoài nước. Đến nay, Công ty đã là một doanh nghiệp được khách hàng tín nhiệm trong lĩnh vực: cung ứng các thiết bị vật tư bưu điện, viễn thông, dịch vụ ủy thác và dịch vụ Logistic. Trong những năm tới, Potmasco sẽ đẩy mạnh các hoạt động kinh doanh, tăng cường mối quan hệ với các nhà đầu tư tinh thành và các nhà đầu tư chiến lược; tiếp tục triển khai các hoạt động kinh doanh thương mại, ủy thác xuất nhập khẩu, tham gia các gói thầu có giá trị lớn. Bên cạnh đó, Công ty ngày càng nâng cao năng lực quản lý, kiện toàn tổ chức theo hướng chuyên môn hóa.
- Công ty xây dựng định hướng phát triển mũi nhọn là hoạt động kinh doanh thương mại vật tư bưu điện, xuất nhập khẩu hàng hóa và dịch vụ Logistic để phù hợp với tình hình, đặc điểm của một nền kinh tế đang phát triển như Việt Nam cũng như hướng phát triển của ngành thương mại nói chung.
- Đa dạng danh mục dịch vụ, đầu tư nghiên cứu các mô hình kinh doanh có hiệu quả.
- Tiếp tục đẩy mạnh thực hiện các giải pháp nâng cao quản trị doanh nghiệp
- Thực hiện sắp xếp và cơ cấu lại công ty theo hướng tối ưu hóa nguồn lực.
- Xây dựng tổ chức lấy khách hàng làm trung tâm.
- Phát triển và đào tạo nguồn nhân lực, bồi dưỡng nhân tài, sử dụng lao động hiệu quả

### **Các rủi ro có thể ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty:**

- Rủi ro trong môi trường kinh doanh: Đối thủ cạnh tranh trên thị trường viễn thông hiện nay rất đa dạng, trong đó các đơn vị đã cổ phần hóa trong tập đoàn VNPT được đánh giá là đối thủ cạnh tranh trực tiếp của Potmasco vì đều giống Công ty về chức năng nhiệm vụ cũng như ngành nghề kinh doanh. Việc cạnh tranh trong chính nội bộ ngành cũng rất lớn, kéo giá đầu ra xuống mức thấp.
- Rủi ro trong môi trường đầu tư: Xu hướng chuyển đổi và thay thế các sản phẩm lạc hậu, lỗi thời sang các sản phẩm theo công nghệ mới ảnh hưởng đến mảng dịch vụ truyền thống của Công ty.
- Rủi ro chính sách: Sự thay đổi trong chính sách thuế và quản lý đất đai của Nhà nước sẽ gây ảnh hưởng trực tiếp đến mảng hoạt động dịch vụ mặt bằng của Công ty.
- Rủi ro do khách quan đem lại: Dịch bệnh Covid – 19 bùng phát từ đầu năm 2020 đến nay vẫn

chưa chấm dứt, ảnh hưởng trực tiếp tất cả các ngành nghề, đơn vị kinh doanh trên cả nước kéo theo khó khăn cho các đơn vị sản xuất, kinh doanh, cung cấp dịch vụ....

## **TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2020**

### **I. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh**

#### **1. Sản phẩm, dịch vụ của Công ty**

Công ty Cổ phần Vật tư Bưu Điện là doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực thương mại, chuyên kinh doanh xuất nhập khẩu trực tiếp các loại vật tư thiết bị Bưu chính-Viễn thông tại Việt Nam. Công ty từng hợp tác với nhiều tập đoàn đa quốc gia trong lĩnh vực viễn thông để nhập khẩu thiết bị vào thị trường Việt nam, như NEC, Fujitsu, Sojits, Kanematsu, Marubeni, Siemens AG, Alcatel, Ericsson, Motorola, Nortel Networks, Huawei, Nokia Siemens,...

Trải qua hơn 40 năm hình thành và phát triển, Công ty đã không ngừng lớn mạnh và ngày càng chuyên nghiệp trong lĩnh vực viễn thông với các dịch vụ:

- Cung cấp vật tư, thiết bị chuyên dùng cho ngành Viễn thông - Công nghệ Thông tin;
- Dịch vụ ủy thác xuất nhập khẩu, kho vận, hậu cần cho các dự án Viễn thông lớn;
- Dịch vụ lắp đặt, bảo trì bảo dưỡng, sửa chữa các hệ thống Viễn thông - CNTT.

#### **2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

##### **❖ Cơ cấu doanh thu của các nhóm sản phẩm**

Đơn vị tính: Ngàn đồng

Khoản mục	Năm 2019		Năm 2020		%(+/-)
	Giá trị	%DT	Giá trị	%DT	
Doanh thu bán hàng hoá và cung cấp dịch vụ	89.888	73,4	54.716	50,2	61
Doanh thu với các bên liên quan	32.529	26,6	54.259	49,8	166,8
<b>Doanh thu thuần</b>	<b>122.417</b>	<b>100</b>	<b>108.975</b>	<b>100</b>	<b>89</b>

Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2020 của POTMASCO

Doanh thu thuần thực hiện trong năm 2020 là 108,9 tỷ đồng đạt 89% so với năm 2019 và đạt 80% so với kế hoạch đặt ra.

Năm 2020, do tình hình dịch Covid 19 diễn ra trên phạm vi toàn cầu nói chung và nền kinh tế đất nước nói riêng vừa trải qua một năm nỗ lực vượt khó chưa từng có, các hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty vì thế cũng bị ảnh hưởng tương đối nhiều tương tự như các đơn vị kinh tế trong

## CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ BƯU ĐIỆN

nước khác. Chính vì vậy toàn thể Ban lãnh đạo và nhân viên công ty tập trung nhiều hơn vào công tác quản trị rủi ro xuyên suốt năm 2020:

- Rủi ro về dịch bệnh: công ty luôn tuân thủ chặt chẽ các quy định của Nhà nước liên quan đến phòng chống dịch Covid 19, nghiêm túc thực hiện giãn cách xã hội, kiểm tra thường xuyên tình hình sức khỏe của toàn bộ cán bộ công nhân viên đang làm việc trong công ty; thực hiện các biện pháp đảm bảo không gian làm việc, các biện pháp phòng hộ y tế phòng chống dịch cho tất cả cán bộ công nhân viên công ty nhưng vẫn đảm bảo ổn định hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Rủi ro thị trường: Ban lãnh đạo công ty luôn chủ động theo dõi diễn biến cung cầu của thị trường do ảnh hưởng của Dịch Covid 19 và điều chỉnh các hoạt động kinh doanh ngay để thích ứng sự thay đổi của thị trường.
- Rủi ro về tổ chức hoạt động bộ máy công ty: với trọng tâm cụ thể là hoạt động kiểm soát chi phí đã được tăng cường giám sát từ việc nâng cao nhận thức, tăng cường hoạt động kiểm soát toàn bộ máy nhân sự về tiết kiệm chi phí nhằm đạt mục tiêu sử dụng vốn có hiệu quả và bảo toàn vốn.

Bên cạnh việc đó vẫn tiếp tục duy trì và phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh các ngành nghề truyền thống là sản phẩm vật tư, thiết bị bưu chính viễn thông như dây sub, fast connect, máy phát điện, ắc quy ... cho các đối tác là chủ đầu tư các tỉnh thành phố phía nam. Năm 2020, công ty đã chủ trương mở rộng lĩnh vực kinh doanh mới là điện năng lượng mặt trời và dịch vụ đo kiểm các trạm BTS cho các đơn vị trong và ngoài ngành nhằm gia tăng giá trị doanh thu, lợi nhuận cho công ty. Mặt khác, Ban lãnh đạo Công ty cùng với một số cán bộ chủ chốt đã xúc tiến hoạt động tiếp thị, tiếp tục mở rộng mối quan hệ với các chủ đầu tư khu vực Miền Nam, miền Trung và miền Bắc (khách hàng trong ngành) và mở rộng các khách hàng ngoài ngành đã đánh dấu sự tiến bộ phát triển thị trường trong lĩnh vực kinh doanh mới, góp phần vào sự duy trì doanh thu của Công ty trong năm 2020. Ngoài ra, Công ty đã liên doanh cùng các Công ty trong khối thương mại thực hiện nhiệm vụ các dự án logistics, vận chuyển kho bãi cho các trạm BTS của VNPT với doanh số lên đến 40 tỷ đồng/năm.

Năm 2020, Tập đoàn triển khai mạnh mẽ công nghệ 4G và đồng thời bắt đầu triển khai công nghệ 5G ở hai thành phố lớn Hà nội và TP.HCM, công ty đã đấu thầu thành công để thực hiện dịch vụ ủy thác nhập khẩu các vật tư, thiết bị 4G và 5G; dịch vụ vận chuyển các vật tư 4G, 5G đến các trạm trên toàn quốc và thực hiện 1 số dự án lắp đặt mạng 4G, 5G cho 1 số tỉnh thành.

### 3. Chi phí sản xuất kinh doanh

Đơn vị tính: Ngàn đồng

Stt	Yếu tố chi phí	Năm 2019		Năm 2020	
		Giá trị	%DTT	Giá trị	%DTT
01	Giá vốn hàng bán	98.559.029	80,5%	88.679.493	81,37%
02	Chi phí bán hàng	10.791.104	8,8%	9.909.148	9%
03	Chi phí QLDN	9.008.550	7,35%	7.089.141	6,5%



## CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ BƯU ĐIỆN

Stt	Yếu tố chi phí	Năm 2019		Năm 2020	
		Giá trị	%DTT	Giá trị	%DTT
	<b>Tổng cộng</b>	<b>53.426.613</b>	<b>96,65%</b>	<b>98.829.169</b>	<b>96,87%</b>

Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2020 của POTMASCO

Tỷ trọng tổng chi phí sản xuất kinh doanh trong doanh thu thuần vẫn được kiểm soát tốt, lần lượt là 96,65% và 96,87% trong hai năm 2019 và 2020. Mặt khác, do đặc thù hoạt động kinh doanh của Công ty và công ty phải đóng tiền truy thu thuế đất của Công ty vào năm 2020 phát sinh là 1.085 tỷ nên chi phí giá vốn hàng bán luôn chiếm tỷ trọng cao trong tổng chi phí hoạt động, dao động từ 80,5% và 81,37% trong giai đoạn 2019 - 2020 vừa qua.

Trong năm 2020, Công ty thực hiện chính sách cắt giảm và tiết kiệm chi phí, hướng đến hiệu quả trong chi tiêu. Tăng cường rà soát và giảm chi phí trong hoạt động kinh doanh nên mặc dù phải quan hệ khách hàng nhiều để mở rộng hoạt động kinh doanh, cũng như tiến hành các hoạt động đầu tư, sửa chữa nội bộ, sửa chữa kho bãi,... nhưng tỷ trọng chi phí quản lý trên doanh thu thuần vẫn giảm từ 7,35% năm 2019 xuống còn 6,5% năm 2020.

Nhìn chung, chi phí sản xuất kinh doanh của Công ty luôn được duy trì ở mức phù hợp so với các Công ty trong cùng ngành. Dịch vụ của Công ty với chất lượng và giá cả hợp lý nên tạo được khả năng cạnh tranh cao trên thị trường.

#### 4. Tình hình thực hiện so với kế hoạch

Đơn vị tính: Ngàn đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	Tỷ lệ hoàn thành kế hoạch
Vốn điều lệ	18.000.000	18.000.000	
Doanh thu	137.128.000	110.368.353	80,5%
Lợi nhuận sau thuế	5.365.000	5.023.203	93,6%
Tỷ lệ LNST/DT	3,91%	4,55%	116,3%
Tỷ lệ LNST/VĐL	29,8%	27,9%	93,6%

(Nguồn: Công ty Cổ phần Vật Tư Bưu điện)

Năm 2020, hoạt động kinh doanh của POTMASCO đã đạt được những kết quả sau:

*Doanh thu:* Doanh thu năm 2020 đạt 110,368 tỷ đồng, hoàn thành 80,5% kế hoạch.

*Lợi nhuận sau thuế:* LNST năm 2020 đạt 5,023 tỷ đồng, hoàn thành 93,6% kế hoạch.

*Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu* là 27,9%, đạt 116,3% so với kế hoạch.

Trên cơ sở nhận định tình hình kinh tế năm 2020 nhiều diễn tiến không có lợi, khách quan mang lại là dịch Covid 19 diễn ra trên thế giới và trong nước và việc thay đổi tăng hệ số k của thuế đất trên

## CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ BƯU ĐIỆN

địa bàn tpHCM, giá cả hàng hóa biến động phức tạp, bên cạnh đó là những khó khăn và tình hình cạnh tranh của ngành, Công ty POTMASCO xây dựng kế hoạch kinh doanh năm 2020 không thể lường trước được yếu tố khách quan về đại dịch Covid 19 cũng như yếu tố chủ quan về truy thu thuế tiền thuế đất của thành phố năm 2020 là 1.085 triệu đồng nên với mức kế hoạch doanh thu 138, 127 tỷ đồng và kế hoạch lợi nhuận sau thuế là 5,365 tỷ đồng là cao so với tình hình thực tế đang diễn ra của năm 2020. Tuy nhiên, năm 2020 là năm mà Lãnh đạo Công ty cùng tập thể CBCNV POTMASCO có rất nhiều cố gắng và đoàn kết để quyết tâm hoàn thành kế hoạch cũng như vượt qua khó khăn diễn ra trong năm để đạt được kết quả tốt nhất và đã đem lại sự tăng trưởng lợi nhuận sau thuế so với năm 2019 (năm 2020 LNST là 5,023 tỷ và cổ tức là 19%; còn năm 2019 LNST là 4,790 tỷ đồng và cổ tức là 18%).

### 5. Tình hình tài chính

Đơn vị tính: Ngàn đồng

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	% tăng/giảm
Tổng giá trị tài sản	119.138.884	102.815.854	13,7
Doanh thu thuần	122.417.329	108.975.266	11
Lợi nhuận từ HĐKD	23.858.299	20.295.773	15
Lợi nhuận khác	(457.942)	(1.245.662)	172
Lợi nhuận trước thuế	6.029.395	5.918.808	2
Lợi nhuận sau thuế	4.790.260	5.023.203	5

(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2020 của POTMASCO)

### Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2019	Năm 2020
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn: Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	Lần	1,57	1,73
+ Hệ số thanh toán nhanh: (TS ngắn hạn- Hàng tồn kho)/ Nợ ngắn hạn	Lần	0,056	0,172
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	60,38	53,29
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	%	152,4	114,1
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
+ Vòng quay hàng tồn kho:			

## CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ BƯU ĐIỆN

Các chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2019	Năm 2020
Giá vốn hàng bán /Hàng tồn kho bình quân	Vòng	5,56	12,27
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	Vòng	1,02	1,06
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
+ Hệ số LNST/Doanh thu thuần	%	3,9	4,6
+ Hệ số LNST/Vốn chủ sở hữu	%	10,15	10,46
+ Hệ số LNST/Tổng tài sản	%	4,02	4,88
+ Hệ số LN từ HĐKD/Doanh thu thuần	%	19,49	18,62

Các chỉ tiêu tài chính của Potmasco trong năm 2020 hầu hết đều có sự tăng trưởng so với năm trước, đặc biệt chỉ tiêu lợi nhuận sau thuế; các chỉ tiêu về cơ cấu vốn đảm bảo tính hợp lý. Trong khi đó, các chỉ tiêu năng lực hoạt động tăng mạnh, cho thấy hiệu quả hoạt động của Công ty đã được cải thiện đáng kể trong năm 2020.

## II. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư chủ sở hữu

### Cổ phần

Tổng số cổ phần đang lưu hành:	1.800.000
Loại cổ phần:	Cổ phiếu phổ thông
Trong đó:	
- SL cổ phần chuyển nhượng tự do:	1.800.000
- SL cổ phần hạn chế chuyển nhượng:	0

### Cơ cấu cổ đông tại ngày 26/06/2020

Stt	Cổ đông	Số lượng cổ đông	SLCP sở hữu	Tỷ lệ
1	Cổ đông trong nước	234	1.800.000	100%
	- Tổ chức	02	924.950	51,39%
	- Cá nhân	232	875.050	48,61%
2	Cổ đông nước ngoài	0	-	-
	Tổng cộng	215	1.800.000	100%

## CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ BƯU ĐIỆN

(Nguồn: POTMASCO)

Trong đó, danh sách các cổ đông lớn nắm giữ từ 5% vốn cổ phần của POTMASCO như sau:

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Địa chỉ	SLCP	Tỷ lệ
1	Tập đoàn Bưu chính Viễn thông Việt Nam	57 Huỳnh Thúc Kháng, P.Láng Hạ, Q.Đống Đa, Hà Nội	918.000	51%
@	<b>Tổng cộng</b>		<b>918.000</b>	<b>51%</b>

(Nguồn: POTMASCO)

### III. Các chính sách liên quan đến người lao động của Công ty

Năm 2019, công ty thực hiện tốt công tác nộp BHXH, BHYT, BHTN hàng tháng đầy đủ, các loại thuế và thuế thu nhập cá nhân đúng quy định. Giải quyết kịp thời, chu đáo, đầy đủ chính sách tiền lương, chính sách BHXH, BHYT, BHTN...cho CBCNV nghỉ chế độ hưu trí, chấm dứt HĐLĐ. Việc thực hiện chính sách cho người lao động không chỉ là bù đắp, tái tạo sức lao động trong quá trình thực hiện nhiệm vụ SXKD theo vị trí, tính chất công việc, mà còn góp phần khuyến khích, động viên người lao động yên tâm công tác hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

Việc thực hiện tốt các chính sách của người lao động, thể hiện rõ mối quan tâm của Ban TGD và BCH Công ty đối với người lao động. Lãnh đạo Công ty đã phối hợp BCH Công đoàn thực hiện tốt các chế độ quy định trong thỏa ước lao động tập thể, tổ chức cho CBCNV đi du lịch và tổ chức các hoạt động văn thể mỹ.

Đảm bảo thu nhập cho người lao động tăng dần so với những năm trước. Thực hiện khen thưởng, động viên kịp thời người lao động đem lại hiệu quả cho Công ty. Thực hiện chi thưởng, phúc lợi đầy đủ, công bằng cho toàn bộ CBCNV trong các ngày lễ, tết.

## BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

### I. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020

#### 1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020

##### ✦ Thuận lợi:

- Sự nỗ lực đầy quyết tâm của Ban lãnh đạo, sự đoàn kết, cố gắng không ngừng cùng với trình độ chuyên môn cao của toàn thể CBCNV đã mang lại những hiệu quả đáng kể trong sự nghiệp phát triển chung của Công ty và đã đạt được nhiều kết quả khả quan.
- Định hướng và mục tiêu phát triển của Công ty được Ban lãnh đạo vạch ra rõ ràng, phù hợp với sự đổi mới cơ chế quản lý sản xuất kinh doanh và nhu cầu của thị trường hiện nay. Mục

tiêu hoạt động của Công ty là đáp ứng thật tốt các hợp đồng dịch vụ đã ký kết thông qua việc Công ty không ngừng cung cấp các thiết bị, vật tư viễn thông – công nghệ thông tin, logistic và các dịch vụ khác đáp ứng kịp thời với sự phát triển chung của xã hội.

- Tình hình đầu tư cơ sở hạ tầng trong nước đã có rất nhiều tiến bộ mang tính đột phá, đặc biệt trong lĩnh vực bưu chính, viễn thông và công nghệ thông tin.
- Sự ổn định về chính trị, môi trường kinh tế vĩ mô ngày càng được hoàn thiện là tiền đề thu hút đầu tư của nước ngoài.

### **⚡ Khó khăn:**

- Đầu năm 2020, đại dịch Covid 19 tác động trực tiếp đến hoạt động SXKD của Công ty nên mọi kế hoạch mở rộng và phát triển một số lĩnh vực kinh doanh của công ty đều chậm không như mục tiêu kế hoạch đặt ra. Song song với việc sxkd, công ty còn phải làm công tác phòng chống dịch bệnh chung tay cùng cả nước để dịch bệnh không lây lan trong cộng đồng.
- Chính sách thuế của thành phố thay đổi ngày càng tăng và hệ số hầu như thay đổi tăng hàng năm và cơ quan thuế thực hiện truy thu thuế đất của những năm trước. Cụ thể năm 2020, công ty bị truy thu thuế đất từ năm 2019 đến tháng 06 năm 2020 là 1.085 tỷ đồng. Do vậy, công ty không tính được kế hoạch chi phí nên ảnh hưởng đến việc thực hiện lợi nhuận của năm.
- Giá cả nhiên liệu và một số yếu tố đầu vào diễn biến phức tạp làm ảnh hưởng tới công tác dự báo, lên kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Thị trường cạnh tranh ngày càng cao đã kéo giá đầu ra xuống mức thấp.

## **2. Những tiến bộ Công ty đạt được**

### **Vị thế của Công ty trong ngành:**

Trải qua hơn 40 năm hình thành và phát triển, đến nay Công ty đã xây dựng được một chuỗi cung ứng dịch vụ khép kín cho lĩnh vực cung ứng hàng hóa: nhập khẩu, kho bãi, cung ứng cho khách hàng... So với các đơn vị khác hoạt động cùng lĩnh vực, lợi thế của Potmasco là có cơ sở vật chất kỹ thuật được trang bị đầy đủ và hiện đại cùng đội ngũ nhân viên có trình độ chuyên nghiệp, nhiều kinh nghiệm, am hiểu thị trường và tinh thần đoàn kết cao.

Hiện nay, với những nỗ lực của Potmasco được ghi nhận và đánh giá cao tại địa phương, cũng như khẳng định được vai trò, uy tín và vị thế của Potmasco đối với các đơn vị trong ngành và ngoài ngành.

### **Thương hiệu:**

Trong những năm qua, Công ty đã mạnh dạn đầu tư cơ sở vật chất mới, hiện đại, ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý, khai thác kho bãi và xây dựng đội ngũ lao động... Công ty có một bộ máy năng động, luôn giữ vững quy mô phát triển, ổn định tài chính, mở rộng quan hệ với nhiều đối tác khách hàng trong và ngoài nước, đến nay Công ty đã là một doanh nghiệp được khách hàng tin nhiệm trong lĩnh vực: cung ứng các thiết bị vật tư bưu điện, viễn thông và dịch vụ ủy thác xuất nhập khẩu.

## CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ BƯU ĐIỆN

### Về bộ máy quản trị, điều hành:

Hệ thống quản trị, điều hành và cấu trúc bộ máy đã được cải tiến liên tục theo hướng đáp ứng nhu cầu quản trị và điều hành Công ty trong quá trình phát triển và hội nhập. Hướng đến việc cải tiến bộ máy quản trị điều hành theo các chuẩn mực quốc tế, POTMASCO đã phần nào đáp ứng được yêu cầu phát triển, tăng khả năng cạnh tranh và hội nhập quốc tế.

### Về nguồn nhân lực:

Đội ngũ lãnh đạo chủ chốt HĐQT và Ban điều hành là những người có kinh nghiệm lâu năm trong lĩnh vực viễn thông, có sự kết hợp hài hòa giữa yếu tố kinh nghiệm kinh doanh với kỹ năng quản trị Công ty. Tất cả cán bộ quản lý điều hành của Công ty đều có trình độ và giàu kinh nghiệm, cán bộ kinh doanh có chuyên môn sâu, nhanh nhạy và am hiểu thị trường luôn gắn bó với Công ty qua những năm hoạt động.

Sự tập trung và thống nhất quản lý nguồn nhân lực này là một lợi thế khá lớn của Công ty so với các Công ty khác. Với môi trường làm việc tốt và chế độ đãi ngộ phù hợp, Công ty đã thu hút được nhiều nhân tài đến với Công ty. Thông qua nguồn nhân lực giàu kinh nghiệm và tràn đầy nhiệt huyết này, Công ty hoàn toàn có thể triển khai những chương trình nâng cao năng lực cạnh tranh của mình một cách toàn diện và thực hiện thành công chiến lược phát triển hoạt động kinh doanh của mình.

### 3. Báo cáo tình hình tài chính

#### Tình hình tài sản

Đơn vị tính: Ngàn đồng

Stt	Khoản mục	Năm 2019	Năm 2020
<b>I</b>	<b>Tài sản ngắn hạn</b>	<b>110.549.812</b>	<b>94.936.909</b>
-	Tiền và các khoản tương đương tiền	13.388.085	10.341.876
-	Đầu tư tài chính ngắn hạn	9.500.000	9.500.000
-	Các khoản phải thu ngắn hạn	83.493.310	64.871.084
-	Hàng tồn kho	3.939.391	9.216.689
-	Tài sản ngắn hạn khác	229.024	1.007.259
<b>II</b>	<b>Tài sản dài hạn</b>	<b>8.589.072</b>	<b>7.878.944</b>
-	Các khoản phải thu dài hạn	-	-
-	Tài sản cố định	5.999.640	5.040.099
-	Tài sản dở dang dài hạn	-	-
-	Tài sản dài hạn khác	531.432	780.845
<b>@</b>	<b>TỔNG TÀI SẢN</b>	<b>119.138.884</b>	<b>102.815.853</b>

## CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ BƯU ĐIỆN

(Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2020 của POTMASCO)

### Tình hình nguồn vốn

Đơn vị tính: Ngàn đồng

Stt	Khoản mục	Năm 2019	Năm 2020
I	Nợ Phải Trả	71.941.785	54.793.603
-	Nợ ngắn hạn	70.441.220	53.550.648
II	Vốn chủ sở hữu	47.197.099	48.022.250
@	<b>TỔNG NGUỒN VỐN</b>	<b>119.138.884</b>	<b>102.815.853</b>

(Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2020 của POTMASCO)

## II. Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021

### 1. Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021

Đơn vị tính: Ngàn đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện 2020	Kế hoạch 2021	% (+/-)
Doanh thu	110.368.353	112.000.000	101,5
Lợi nhuận trước thuế	5.023.203	4.500.000	89,6

### 2. Cơ sở xây dựng và định hướng triển khai kế hoạch năm 2021

#### ❖ Cơ sở xây dựng kế hoạch:

Do năm 2020, lĩnh vực ủy thác XNK và lĩnh vực logistic giảm mạnh nhất vì các nước sản xuất và cung cấp hàng hóa là đối tác của công ty đều thực hiện chậm tiến độ do dịch Covid. Và đến nay, tình hình dịch bệnh Covid 19 vẫn chưa chấm dứt, một số nước trên thế giới và một số tỉnh thành phố lớn của nước ta vẫn thực hiện giãn cách xã hội nên gây ảnh hưởng lớn đến đến sự ổn định và phát triển các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Chính sách thu thuế đất của Nhà nước vẫn chưa ổn định và chiều hướng gia tăng tiền thuế nên công ty việc xây dựng được chi phí sản xuất kinh doanh khó kiểm soát.

Chính sách của Chính phủ về việc hạn chế lĩnh vực cung cấp điện năng lượng mặt trời mà công ty vừa triển khai mạnh năm 2020 cũng dẫn tới năm 2021 lĩnh vực này hầu như công ty không tiếp tục duy trì và phát triển.

#### ❖ Định hướng triển khai kế hoạch năm 2021

- Tiếp tục triển khai các hoạt động kinh doanh thương mại, ủy thác xuất nhập khẩu, tham gia các gói thầu có giá trị lớn;
- Đẩy mạnh hoạt động kinh doanh, tăng cường mối quan hệ với các chủ đầu tư tỉnh thành, trong đó nhấn mạnh vai trò của các chủ đầu tư chiến lược như: VNPT, VNPT Net, Viễn thông HCM,

## CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ BƯU ĐIỆN

Đồng Nai, Long An,... Hoàn thiện bộ máy tổ chức của mạng kinh doanh đại lý bột đá, cung cấp ổn định cho thị trường phía nam;

- Bám sát các hoạt động đầu tư của VNPT Net cho các dự án ủy thác, kho bãi và vận chuyển, thực hiện trọn gói dịch vụ Logistic cho cả dự án; Tăng cường hợp tác với các nhà viễn thông lớn nước ngoài để cung cấp thiết bị cho hạ tầng VNPT;
- Đẩy mạnh triển khai lĩnh vực dịch vụ đo kiểm với các đối tác như Mobilphone và Vinaphone...
- Trung tâm Kinh doanh dịch vụ mặt bằng kế hoạch triển khai khai thác tối đa các khu đất còn trống, đáp ứng nhu cầu kho bãi, nhà xưởng trong nội bộ ngành VNPT.

### ❖ Công tác quản lý công ty

- Tăng cường giám sát và triển khai thực hiện việc quản lý Công ty theo quy định tại Điều lệ sửa đổi;
- Xây dựng các quy chế hoạt động chung cho Công ty;
- Tuân thủ tốt các quy định, quy chế đã ban hành: Quy chế tiền lương, Quy chế hoạt động chi nhánh, quy định chức năng nhiệm vụ bộ máy tổ chức Công ty.
- Chú trọng đến chất lượng dịch vụ và đảm bảo hiệu quả kinh doanh cao nhất, giảm thiểu những sai sót nghiệp vụ;
- Hợp lý hóa các chi phí để tăng hiệu quả kinh doanh, tiết kiệm các chi phí văn phòng, quản lý chặt chẽ các khoản chi phí bán hàng, chi phí thuê dịch vụ ngoài;
- Duy trì nhân sự hợp lý, tinh gọn đối với nhân viên hiện trường và nhân viên nghiệp vụ trong văn phòng, thu hút nhân viên bán hàng có chất lượng bằng chính sách thu nhập và khen thưởng phù hợp.
- Công ty sẽ triển khai xây dựng chế độ làm việc, văn hóa doanh nghiệp, chính sách nhân sự ổn định và bền vững.

## ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### I. Quản trị công ty

#### 1. Thành viên và cơ cấu HĐQT

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/ không là thành viên HĐQT		Ghi chú
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm	
1	Ông Lý Chí Đức	Chủ tịch HĐQT	22/05/2015	26/06/2020	Chủ tịch từ 26/06/2018 đến 26/06/2020
2	Ông Đỗ Hoài Phong	Chủ tịch HĐQT	26/06/2020		



## CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ BƯU ĐIỆN

3	Ông Đoàn Minh Đôn	Phó Chủ tịch HĐQT	26/06/2020		Phó Chủ tịch từ 01/07/2020
4	Phan Thị Thanh Sâm	Ủy viên HĐQT	26/06/2018		
5	Trần Xuân Hòa	Ủy viên HĐQT	26/06/2020		
6	Nguyễn Đắc Thọ	Ủy viên HĐQT	22/05/2015		
7	Nguyễn Thị Phương Liễu	Ủy viên HĐQT	22/05/2015	26/06/2020	

### 2. Hoạt động của HĐQT

#### Các cuộc họp của Hội đồng quản trị:

- Cuộc họp quý I ngày 13/05/2020 thông qua 05/05;
- Cuộc họp mở rộng ngày 09/06/2020 thông qua 05/05.
- Cuộc họp mở rộng ngày 26/06/2020 thông qua 05/05;
- Cuộc họp quý II ngày 10/07/2020 thông qua 05/05;
- Cuộc họp quý III ngày 19/10/2020 thông qua 05/05;
- Cuộc họp mở rộng ngày 11/12/2020 thông qua 05/05;

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ (%)	Lý do không tham dự
1	Ông Lý Chí Đức	Chủ tịch HĐQT	02	100	
2	Ông Đỗ Hoài Phong	Chủ tịch HĐQT	04	100	
3	Ông Đoàn Minh Đôn	Phó Chủ tịch HĐQT	04	100	
4	Phan Thị Thanh Sâm	Ủy viên HĐQT	06	100	
5	Nguyễn Đắc Thọ	Ủy viên HĐQT	06	100	
6	Nguyễn Thị Phương Liễu	Ủy viên HĐQT	02	100	

Trong năm 2020, Hội đồng quản trị đã tổ chức các phiên họp Hội đồng quản trị định kỳ, bất thường và ban hành các Nghị quyết để quyết định các nội dung quan trọng về các lĩnh vực kế hoạch hoạt động kinh doanh, tổ chức nhân sự, tài chính... đảm bảo hoạt động của Công ty hiệu quả và tuân thủ đúng Điều lệ của Công ty.

Ngoài ra, tại các phiên họp Hội đồng quản trị, Hội đồng quản trị đều xem xét, thảo luận và quyết định việc triển khai các nội dung kinh doanh theo Nghị quyết ĐHCĐ.

### 3. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Tổng giám đốc

Trong năm 2020, các thành viên HĐQT đã phối hợp chặt chẽ với Ban điều hành công ty trong hoạt

## **CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ BƯU ĐIỆN**

động sản xuất kinh doanh. HĐQT đã tổ chức các cuộc họp để đưa ra phương hướng, kế hoạch sxkd theo năm và theo từng Quý và chỉ đạo Ban tổng giám đốc thực hiện công tác quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh định kỳ theo từng Quý. HĐQT thường xuyên giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý công ty trong việc thực hiện các nhiệm vụ mục tiêu đề ra, thúc đẩy tiến độ thực hiện kế hoạch kinh doanh năm và đưa ra các định hướng chỉ đạo đối với Ban Tổng giám đốc trong việc điều hành công ty.

Năm 2020, Ban Tổng giám đốc đã triển khai nhiệm vụ theo đúng yêu cầu của HĐQT, thực hiện đúng Điều lệ của Công ty và pháp luật của Nhà nước.

Năm 2020, tình hình kinh tế - xã hội Việt Nam gặp nhiều khó khăn, thách thức do dịch bệnh Covid-19 bùng phát khó kiểm soát; thiên tai bão lũ diễn biến phức tạp, khó lường đã tác động đến nhiều mặt của đời sống kinh tế, xã hội đồng thời tác động đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Với tinh thần chủ động “Biến thách thức thành hành động” cùng sự chung sức, đồng lòng của HĐQT, Ban Tổng giám đốc cùng toàn thể CBCNV đã tiếp tục giữ được sự tăng trưởng của Công ty.

### **II. Thông tin về Ban kiểm soát**

#### **1. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát**

Stt	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bầu TV Ban KS	Ngày không còn là TV.BKS	Số buổi họp	Tỷ lệ (%)
1	Bà Nguyễn Thị Thanh Hiền	Trưởng BKS	22/05/2015	21/09/2020	02	100
2	Bà Trần Thúy Ngân	TV.BKS	20/06/2019		03	100
3	Bà Nguyễn Thị Mỹ Lệ	TV.BKS	22/05/2015	26/06/2020	02	100
4	Ông Nguyễn Văn Tấn	TV.BKS	26/06/2020		01	100

#### **2. Hoạt động của Ban kiểm soát:**

Tham dự các cuộc họp của HĐQT, tham gia các ý kiến, kiểm tra, giám sát các hoạt động của HĐQT trong việc triển khai Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2020 và các nghị quyết của HĐQT ban hành trong các cuộc họp định kỳ của HĐQT và các cuộc họp mở rộng khác.

Kiểm tra các Nghị quyết và quyết định của HĐQT, các Quyết định của Tổng giám đốc trong công tác quản lý, điều hành; kiểm soát trình tự, thủ tục ban hành các văn bản của Công ty có đúng với Quy chế, quy định, Điều lệ Công ty và pháp luật nhà nước không.

Kiểm soát các hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình đầu tư và việc chấp hành các quy định về tài chính, kế toán của công ty.

Kiểm tra, thẩm định các báo cáo tài chính của Công ty.

Tình hình hoạt động kinh doanh năm 2020

**III. Các giao dịch, thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát**

**Thù lao của Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát:** theo quy định pháp luật, Điều lệ Công ty. Mức chi cụ thể theo Quyết định của ĐHĐCĐ thường niên năm 2021.

**Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: không có**

**Các giao dịch khác** (các giao dịch của cổ đông nội bộ/cổ đông lớn và người liên quan với chính công ty): Không có.

**IV. Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2020: Công ty đã nộp lên UBCKNN và Sở GDCK Hà nội theo quy định.**

Công ty cũng sẽ tiếp tục thực hiện việc cơ cấu tổ chức và ban hành các quy chế khác để tuân thủ quản trị công ty đại chúng theo quy định của pháp luật.

Đối với hoạt động công bố thông tin sau khi trở thành công ty đại chúng, Hội đồng quản trị sẽ ban hành Quy trình công bố thông tin nhằm đảm bảo công bố kịp thời các thông tin định kỳ hoặc bất thường theo đúng quy định của pháp luật về chứng khoán.

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 12 tháng 04 năm 2021

**ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT**



**Đoàn Minh Đôn**



