

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG VINA2**  
**MÃ CHỨNG KHOÁN: VC2**

HÀ NỘI, THÁNG 4 NĂM 2021



## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

Năm 2020

### I. Thông tin chung

#### 1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG VINA2
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0100105895; đăng ký lần đầu ngày 24/10/2003, thay đổi lần thứ 18 ngày 16/09/2020
- Vốn điều lệ: 150.000.000.000 đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 150.000.000.000 đồng
- Địa chỉ: Tầng 2-4, Toà nhà B, Khu ĐTM Kim Văn – Kim Lũ, phường Đại Kim, quận Hoàng Mai, thành phố Hà Nội.
- Số điện thoại: 0243.7530936
- Số fax: 0243.8361012
- Website: vina2.com.vn
- Mã cổ phiếu: VC2

#### *Quá trình hình thành và phát triển*

Công ty được thành lập từ năm 1970 với tên gọi ban đầu là “Công ty Xây dựng Xuân Hoà”, sản phẩm của Công ty không chỉ tập trung ở khu vực Xuân Hòa mà lan rộng ra các khu vực phụ cận. Thực hiện phương châm vừa sản xuất kinh doanh vừa xây dựng cơ sở vật chất, tăng cường đội ngũ cán bộ quản lý kỹ thuật và công nhân, đến nay qua nhiều lần cải tiến tổ chức, Công ty đã có cơ sở vật chất và đội ngũ cán bộ quản lý đáp ứng tốt yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh.

Tháng 12/1989 Bộ Xây dựng ra quyết định đổi tên Xí nghiệp Liên hợp Xây dựng nhà ở tầm lớn số 2 thành Xí nghiệp Liên hợp Xây dựng số 2 là Doanh nghiệp hạng 1 trực thuộc Bộ Xây dựng với gần 2000 cán bộ công nhân viên và 7 đơn vị thành viên.

Thực hiện Quyết định số 90/TTg của Thủ tướng Chính phủ về việc tiếp tục sắp xếp lại Doanh nghiệp Nhà nước. Ngày 15/4/1995 Bộ trưởng Bộ Xây dựng có Quyết định số 275/BXD-TCLĐ về việc chuyển Xí nghiệp Liên hợp Xây dựng số 2 trực thuộc Tổng Công ty Xuất nhập khẩu Xây dựng Việt Nam.

Ngày 9/6/1995 Bộ trưởng Bộ Xây dựng có Quyết định số 618/BXD-TCLĐ về việc đổi tên Xí nghiệp Liên hợp Xây dựng số 2 thuộc Tổng Công ty Xuất nhập khẩu Xây dựng Việt Nam



thành Công ty Xây dựng số 2 gồm 3 xí nghiệp và 3 chi nhánh tại các tỉnh Cao Bằng, Sơn La, Lào Cai.

Ngày 29/9/2003 Bộ Xây dựng có quyết định số 1284/QĐ-BXD chuyển đổi Công ty hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần với tên gọi là Công ty cổ phần Xây dựng số 2.

Ngày 27/10/2003 Công ty chính thức đi vào hoạt động theo hình thức Công ty cổ phần theo giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0103003086 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp, vốn điều lệ đăng ký là 10.000.000.000 đồng, trong đó tỷ lệ vốn Nhà nước là 51%.

Theo Báo cáo kiểm toán về báo cáo phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ của Công ty cổ phần Kiểm toán và Tư vấn A&C, đến ngày 17/10/2006, vốn điều lệ của Công ty cổ phần Xây dựng số 2 đã tăng lên 20.000.000.000 đồng theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh Công ty cổ phần sửa đổi lần thứ 1 do sở Kế hoạch và đầu tư thành phố Hà Nội cấp ngày 28 tháng 11 năm 2005.

Ngày 29/11/2006 Trung tâm Giao dịch chứng khoán Hà Nội có Quyết định số 45/QĐ - TTGDHN về việc chấp thuận đăng ký giao dịch cổ phiếu Công ty Cổ phần Xây dựng số 2. Ngày 11/12/2006 cổ phiếu Công ty Cổ phần Xây dựng số 2 (VC2) chính thức giao dịch trên Trung tâm Giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

Ngày 26/06/2007 UBCKNN đã cấp giấy chứng nhận chào bán cổ phiếu ra công chúng số 118/UBCK-ĐKCB, chấp thuận cho Công ty Cổ phần Xây dựng số 2 phát hành thêm 1.205.000 cổ phiếu (mệnh giá 10.000 đồng/1 cổ phiếu), tăng vốn điều lệ từ 20 tỷ đồng lên 32,05 tỷ đồng. Cho đến ngày 05/10/2007, Công ty Cổ phần Xây dựng số 2 đã hoàn tất đợt chào bán, báo cáo UBCKNN và niêm yết bổ sung cổ phiếu trên TTGDCK Hà Nội.

Thực hiện Nghị quyết số 278/2007/NQ/ĐHĐCĐ-NQ ngày 16/11/2007 của Đại hội đồng cổ đông, Công ty đã phát hành thêm 1.795.000 cổ phiếu để tăng vốn điều lệ từ 32.050.000.000 đồng lên 50.000.000.000 đồng và trả cổ tức năm 2007 bằng cổ phiếu với tỷ lệ 17,5% mệnh giá. Qua đó, vốn điều lệ của Công ty tăng từ 32.050.000.000 đồng lên 58.739.650.000 đồng.

Năm 2009 Công ty đã tiến hành tăng vốn điều lệ từ 58,7 tỷ lên 78,3 tỷ đồng thông qua hình thức trả cổ phiếu thưởng và trả cổ tức 2009 18% mệnh giá.

Năm 2010 Công ty đã tiến hành tăng vốn điều lệ từ 78,3 tỷ đồng lên 80 tỷ đồng thông qua hình thức phát hành riêng lẻ cho cán bộ công nhân viên chủ chốt Công ty.

Năm 2012 Công ty đã tiến hành tăng vốn điều lệ từ 80 tỷ đồng lên 120 tỷ đồng thông qua hình thức phát hành cho cổ đông hiện hữu

Năm 2016 Công ty đã tiến hành tăng vốn điều lệ từ 120 tỷ đồng lên 150 tỷ đồng thông qua hình thức phát hành cho cổ đông hiện hữu

Ngày 31/03/2020, Công ty đã đổi tên thành Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2.

Các danh hiệu thi đua, hình thức khen thưởng của Công ty đã đạt được:



- Năm 1973 : Huân chương Chiến công hạng 3.
  - Năm 1978 : Huân chương Lao động hạng 3.
  - Năm 1998 : Bằng khen của Thủ tướng Chính phủ.
  - Năm 2000 : Tập thể lao động xuất sắc; Cờ thi đua ngành Xây dựng; Nhà nước trao tặng Huân chương lao động hạng hai.
  - Năm 2001-2002 : Tập thể lao động xuất sắc; Cờ thi đua ngành Xây dựng.
  - Năm 2004: Tập thể lao động xuất sắc; Bằng khen bộ Xây dựng.
  - Năm 2005 - 2006 : Tập thể lao động xuất sắc; Cờ thi đua ngành Xây dựng.
  - Năm 2007 : Tập thể lao động xuất sắc; Cờ thi đua ngành Xây dựng; Nhà nước trao tặng Huân chương lao động hạng nhất.
  - Năm 2008: Công ty là 1 trong 3 doanh nghiệp đã nhận kỷ niệm chương của TTGDCK Hà Nội về thành tích hoàn thành tốt nghĩa vụ công bố thông tin trong năm 2007.
  - Năm 2008 : Tập thể lao động xuất sắc; Cờ thi đua ngành Xây dựng; ‘Thương hiệu mạnh Việt Nam’ và ‘Doanh nghiệp hội nhập và phát triển’ 2008.
  - Năm 2009 : Tập thể lao động xuất sắc của Bộ xây dựng theo Quyết định số 434/QĐ - BXD ngày 9/4/2010.
  - Năm 2010 : Cờ thi đua xuất sắc của Bộ xây dựng theo Quyết định số 04/QĐ- BXD ngày 05/01/2011; Bằng khen của Tổng công ty cho Tập thể CBCNV Công ty CPXD số 2 đã có nhiều thành tích xuất sắc xây dựng và phát triển đơn vị trong 40 năm (1970 - 2010).
  - Năm 2011 : Bằng khen của Thủ tướng chính phủ ; Bằng khen tập thể lao động xuất sắc, Cờ thi đua xuất sắc, Cờ hoạt động Công đoàn xuất sắc của Bộ Xây dựng và Tổng công ty.
  - Năm 2012 : Tập thể Lao động xuất sắc của Bộ xây dựng theo Quyết định số 318/QĐ-BXD ngày 28/3/2013.
  - Năm 2013 : Tập thể Lao động xuất sắc của Bộ xây dựng theo Quyết định số 669/QĐ- BXD ngày 18/6/2014, Tổng liên đoàn lao động Việt Nam tặng cờ Công đoàn cơ sở vững mạnh phong trào thi đua xuất sắc năm 2013.
  - Năm 2014 : Bằng khen “Đã có thành tích xuất sắc trong phong trào thi đua lao động giỏi và xây dựng tổ chức công đoàn vững mạnh năm 2014” của Tổng liên đoàn lao động Việt Nam.
  - Năm 2016 : Chứng nhận nhãn hiệu nổi tiếng, nhãn hiệu cạnh tranh Việt Nam 2016.
  - Năm 2017 : Cờ thi đua “Đã có thành tích xuất sắc trong phong trào thi đua lao động giỏi và xây dựng tổ chức công đoàn vững mạnh năm 2017” của Tổng liên đoàn lao động Việt Nam.
- Cùng nhiều Bằng khen, Giấy chứng nhận Huy chương vàng các công trình thi công.



## **2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**

- Ngành nghề kinh doanh:

Xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông đường bộ các cấp, cầu cống, thủy lợi, bưu điện, nền móng, các công trình kỹ thuật hạ tầng đô thị và khu công nghiệp, các công trình đường dây, trạm biến thế điện đến 110 KV; Thi công san lấp nền móng, xử lý nền đất yếu; các công trình xây dựng cấp thoát nước; lắp đặt đường ống công nghệ và áp lực, điện lực.

- Xây dựng phát triển nhà, kinh doanh bất động sản.

- Sửa chữa, thay thế, lắp đặt máy móc thiết bị, các loại kết cấu bê tông, kết cấu thép, các hệ thống kỹ thuật công trình (thang máy, điều hòa, thông gió, phòng cháy, cấp thoát nước).

- Địa bàn kinh doanh: Hà Nội, Quảng Ninh, Bắc Ninh, Bắc Giang, Nha Trang, Quy Nhơn,...

## **3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý**

- Cơ cấu bộ máy quản lý:





ĐVT: Triệu đồng

Tên Công ty	Địa chỉ	Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính	Vốn điều lệ thực góp	Tỷ lệ sở hữu %
Công ty CP Điện nước và Phòng cháy chữa cháy VINA2	Tầng 4, Toà nhà B, khu ĐTM Kim Văn – Kim Lũ, phường Đại Kim, quận Hoàng Mai, Hà Nội	Cho thuê MMTB; Giám sát xây dựng và hoàn thiện công trình dân dụng, công nghiệp; Thiết kế kiến trúc công trình xây dựng dân dụng và công nghiệp; Thiết kế hệ thống điện công trình dân dụng và công nghiệp; Thiết kế hệ thống PCCC công trình xây dựng; Khảo sát xây dựng công trình	13.650	68,25%
Công ty TNHH Đầu tư và dịch vụ đô thị VINA2	Tầng 4B, Toà nhà D1, khu ĐTM Kim Văn – Kim Lũ, phường Đại Kim, quận Hoàng Mai, Hà Nội	Cung cấp dịch vụ quản lý toà nhà	5.000	100%

- Các mục tiêu chủ yếu của Công ty

Trở thành nhà thầu đẳng cấp cao đủ điều kiện và trình độ đấu thầu các gói thầu Quốc tế, xây dựng đội ngũ kỹ sư, kỹ thuật mạnh để nâng cao tỷ lệ các công trình tổng thầu thiết kế và thi công.

Tập trung phát triển thị trường xây lắp và đầu tư kinh doanh bất động sản, coi đây là hai lĩnh vực kinh doanh chính để phát triển về công nghệ xây dựng và kinh doanh bất động sản.

Phát triển công ty theo hướng công ty mẹ, công ty con nhằm chuyên môn hoá các ngành kinh doanh, nhằm tối đa hoá lợi nhuận.

#### 4. Các rủi ro

Năm 2020 mang lại nhiều thách thức cho các doanh nghiệp xây dựng khi nhu cầu sụt giảm và áp lực cạnh tranh gia tăng mạnh bởi dịch Covid-19. Ảnh hưởng tiêu cực của dịch bệnh chủ yếu thông qua 2 yếu tố, đó là gián đoạn kinh tế và suy giảm nhu cầu đầu tư. Trong đó, gián đoạn kinh tế ảnh hưởng trực tiếp tới tăng trưởng ngắn hạn của ngành xây dựng; ngược lại, suy giảm nhu cầu đầu tư sẽ có ảnh hưởng dài hạn hơn.

Năm 2020 vẫn sẽ khó khăn cho các nhà thầu xây dựng. Có thể thấy, áp lực cạnh tranh giữa các nhà thầu sẽ tăng cao trong giai đoạn khó khăn này, với chiến lược cạnh tranh chủ yếu bằng giá khiến cho doanh thu và biên lợi nhuận nhà thầu sụt giảm. Dự báo cạnh tranh sẽ gay gắt nhất trong xây dựng dân dụng do thị trường này có mức phân mảnh cao.

## II. Tình hình hoạt động trong năm



## 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2020 là năm thứ hai Công ty vận hành hoạt động sản xuất kinh doanh theo mô hình sở hữu mới nhưng vẫn tiếp tục kế thừa và kiên định định hướng “Đẩy mạnh sản xuất, tăng cường quan hệ, nâng cao thương hiệu”. Do vậy, ngay từ đầu năm, Ban điều hành Công ty bên cạnh việc xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh trên 02 lĩnh vực chính (xây lắp và kinh doanh bất động sản), các hoạt động phụ trợ, đã chủ động xây dựng kế hoạch, phương án thu hồi công nợ của Công ty để tập trung nguồn tài chính cũng như các nguồn lực khác giúp Công ty tiếp tục ổn định và phát triển.

Với sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị, sự nỗ lực của tập thể Ban điều hành và cán bộ công nhân viên của toàn Công ty, kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty đã đạt được những kết quả cụ thể như sau

*DVT: Tỷ đồng*

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2019	KH năm 2020	Thực hiện năm 2020	% TH 2020 so với KH 2020	% TH 2020 so với TH 2019
1. Tổng giá trị SXKD	993	1.196	746	62,4%	75,1%
2. Tổng Doanh thu	1.295	1.620	1.192	73,6%	92%
3. Lợi nhuận trước thuế	41,78	37,7	38	100,8%	101,8%

*Ghi chú : Lợi nhuận hợp nhất năm 2019: 41,8 tỷ đồng, trong đó : Lợi nhuận thực hiện năm 2019: 37,3 tỷ đồng và Lợi nhuận chưa thực hiện các năm trước về giao dịch nội bộ giữa Công ty con và Công ty Mẹ theo quy định của Chuẩn mực kế toán đã được kiểm toán: 4,4 tỷ đồng. Như vậy % tăng trưởng lợi nhuận trước thuế thực hiện năm 2020 so với năm 2019 thực tế là  $38 \text{ tỷ} / 37,3 \text{ tỷ} = 101,8\%$*

## 2. Tổ chức và nhân sự

### 2.1. Danh sách Ban điều hành:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số lượng cổ phần tại ngày 31/12/2020	Tỷ lệ năm giữ	Ghi chú
1	Nguyễn Việt Cường	Tổng giám đốc	44.996	0,30%	
2	Nguyễn Văn Chính	Phó Tổng giám đốc	23.967	0,16%	
3	Nguyễn Cường	Phó Tổng giám đốc	9.534	0,06%	
4	Nguyễn Đăng Gô Ganh	Phó Tổng giám đốc	1.875	0,01%	
5	Đỗ Trọng Huân	Phó Tổng giám đốc	24.875	0,17%	
6	Đỗ Quang Việt	Kế toán trưởng	0	0,00%	



❖ Sơ yếu lý lịch

a) **Tổng giám đốc:** Ông Nguyễn Việt Cường

- Họ và tên : NGUYỄN VIỆT CƯỜNG
- Giới tính : Nam
- Ngày sinh : 16/11/1977
- Quốc tịch : Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Xã Thuận Chính – huyện Vĩnh Tường – tỉnh Vĩnh Phúc
- Địa chỉ thường trú : TT3.3, Khu đô thị mới Kim Văn - Kim Lũ, Đại Kim, Hoàng Mai, HN
- Số điện thoại liên hệ : 0904263366
- Trình độ văn hoá : 12/12
- Trình độ chuyên môn : Kỹ sư xây dựng DD & CN, Thạc sỹ Quản trị kinh doanh
- Quá trình công tác:
  - 11/2000 - 10/2001: Cán bộ kỹ thuật tại Đội 214 - Công ty xây dựng số 2 (nay là Công ty CPXD số 2) – Vinaconex
  - 11/2001 - 02/2003: Đội phó Đội trực thuộc - Công ty xây dựng số 2 (nay là Công ty CPXD số 2) – Vinaconex
  - 03/2003 - 05/2005: Cán bộ phòng Đấu thầu & QLDA, phòng KD & PT nhà - Công ty Cổ phần xây dựng số 2 – Vinaconex
  - 6/2005 – 08/2008: Phó phòng KD & PT nhà, Phó Bí thư đoàn TNCS Hồ Chí Minh - Công ty CPXD số 2 – Vinaconex
  - 9/2008 – 04/2012 :Bí thư chi bộ, ủy viên Ban kiểm soát, Giám đốc Ban Đầu tư, Bí thư đoàn TNCS Hồ Chí Minh - Công ty CPXD số 2 – Vinaconex
  - 04/2012 – 03/2013 : Ủy viên Ban chấp hành Đảng bộ, Bí thư Đoàn thanh niên, Thành viên Ban kiểm soát, Phó Tổng giám đốc - Công ty CPXD số 2
  - 4/2013 - 03/2015: Ủy viên Ban chấp hành Đảng bộ, Phó Tổng giám đốc - Công ty CPXD số 2.
  - Từ 4/2015 - 14/3/2016: Ủy viên thường vụ Đảng ủy, Phó Tổng giám đốc Công ty CPXD số 2
  - 15/3/2016-24/4/2016: Ủy viên thường vụ Đảng ủy, Phó Chủ tịch HĐQT thường trực, Phó Tổng giám đốc - Công ty CPXD số 2.

- 25/4/2016 - 21/2/2017: Bí thư Đảng ủy, Phó Chủ tịch HĐQT thường trực, Phó Tổng giám đốc - Công ty CPXD số 2.
- 22/2/2017 - 7/5/2017: Đảng ủy viên Đảng ủy Tổng công ty cổ phần Vinaconex, Bí thư Đảng ủy Công ty CPXD số 2; Phó Chủ tịch HĐQT thường trực, Phó Tổng giám đốc - Công ty CPXD số 2.
- 8/5/2018 - 11/7/2018: Đảng ủy viên Đảng ủy Tổng công ty cổ phần Vinaconex; Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐQT - Công ty CPXD số 2.
- 12/7/2019 – 04/09/2019: Ủy viên Ban thường vụ Đảng ủy Tổng công ty cổ phần Vinaconex; Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐQT - Công ty CPXD số 2.
- Từ 04/9/2019 : Bổ nhiệm chức vụ Tổng giám đốc Công ty cổ phần xây dựng số 2, miễn nhiệm chức vụ Chủ tịch HĐQT Công ty CPXD Số 2
- Chức vụ hiện nay : Bí thư Đảng ủy, Tổng giám đốc - Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2.
- Chức vụ hiện đang nắm giữ ở các tổ chức khác: Chủ tịch HĐQT Công ty CP điện nước và PCCC VINA2

**b) Phó tổng giám đốc: Ông Nguyễn Văn Chính**

- Họ và tên: **NGUYỄN VĂN CHÍNH**
- Giới tính: Nam
- Quốc tịch: Việt Nam
- Ngày sinh: 10/12/1962
- Dân tộc: Kinh
- Tôn giáo: Không
- Quê quán: Song Phương - Hoài Đức - Hà Nội
- Nơi ở hiện nay: P.16.06 tòa nhà 17T3 Khu đô thị Hapulico, số 1 Nguyễn Huy Tưởng, phường Thanh Xuân Trung, quận Thanh Xuân, TP Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 10/10
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng
- Trình độ ngoại ngữ: Anh B
- Lý luận chính trị: Sơ cấp
- Ngày vào Đảng: 05/4/2005; Ngày chính thức: 05/4/2006
- Chức vụ Đảng, Đoàn thể: Đảng ủy viên Đảng ủy Công ty CPXD số 2 Khóa XI, Nhiệm kỳ 2015 - 2020, phó Bí thư Chi bộ Công ty cổ phần Xây lắp điện nước và PCCC - VINACONEX 2
- Từ tháng 8/2014 đến tháng 6/2017: Giám đốc Công ty cổ phần Xây lắp điện nước và PCCC - VINACONEX 2



• Từ tháng 6/2017 đến nay: Phó tổng giám đốc Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2

**c) Phó tổng giám đốc: Ông Nguyễn Cường**

- Họ và tên: **NGUYỄN CƯỜNG**

- Giới tính: Nam

- Ngày sinh: 25 tháng 10 năm 1973

- Quốc tịch: Việt Nam

- Dân tộc: Kinh

- Tôn giáo: Không

- Quê quán: Thôn Khả Do, xã Nam Viêm, TX Phúc Yên, Vĩnh Phúc

- Địa chỉ thường trú: Thôn Khả Do, xã Nam Viêm, TX Phúc Yên, Vĩnh Phúc

- Điện thoại liên lạc : 0986718189

- Trình độ văn hóa: 12/12

- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng DDCN

- Trình độ ngoại ngữ: Tiếng Anh trình độ B

- Trình độ lý luận chính trị: Sơ cấp

- Ngày vào Đảng : 22/01/2010 Ngày chính thức: 22/01/2011

- Chức vụ Đảng, Đoàn thể: Đảng ủy viên

- Quá trình công tác:

• Từ 7/1993 - 7/1995: Đi hợp tác lao động tại LyBia theo tiêu chuẩn của Liên hợp Nhà ở tầm lớn số 2 (nay là Công ty CPXD số 2) - Vinaconex

• Từ 8/1995 - 9/2000: Học chuyên tu, khoa xây dựng DDCN tại Trường Đại học Kiến trúc Hà Nội

• Từ 2000 - 2004: Chủ nhiệm công trình tại Đội xây dựng 218 - Công ty CPXD số 2

• Từ 2005 - 2008: Chủ nhiệm công trình tại Đội xây dựng 220 - Công ty CPXD số 2

• Từ 01/2009 - 2/2011: Chủ nhiệm công trình, Đội phó tại Đội xây dựng 210 - Công ty CPXD số 2

• Từ 3/2011 - 10/2011: Phó giám đốc Ban Đầu tư - Phụ trách Chi nhánh Xuân Hòa tại Ban Quản lý dự án Khu nhà ở sinh thái VC2

• Từ 11/2011 - 10/2012: Giám đốc Chi nhánh tại Chi nhánh VC2 Xuân Hòa - Công ty CPXD số 2

• Từ 11/2012 - 02/2014: Giám đốc Chi nhánh VC2 Golden silk Kim Văn - Kim Lũ - Công ty CPXD số 2

• Từ 03/2015 - 03/2016: Đảng ủy viên, Giám đốc Chi nhánh VC2 Golden silk Kim Văn - Kim Lũ - Công ty CPXD số 2

• Từ 03/2016 - đến nay: Đảng ủy viên, Phó tổng giám đốc Công ty CP Đầu tư và Xây dựng VINA2

**d) Phó tổng giám đốc: Ông Nguyễn Đăng Gô Ganh**

- Họ và tên : **NGUYỄN ĐĂNG GÔ GANH**
- Giới tính : Nam
- Số CMTND : 011728624, do công an thành phố Hà Nội cấp ngày 24/10/2006
- Ngày sinh : 10/9/1976
- Nơi sinh : Hải Phòng
- Quốc tịch : Việt Nam
- Dân tộc : Kinh                      Tôn giáo: Không
- Quê quán : Tiên Hiệp, Duy Tiên, Hà Nam
- Địa chỉ thường trú: Số 9, Ngõ 703, Minh Khai, Hai Bà Trưng, Hà Nội
- Trình độ văn hoá : 12/12
- Trình độ chuyên môn: Kiến trúc sư
- Lý luận chính trị: Sơ cấp
- Trình độ ngoại ngữ: Anh B
- Ngày vào Đảng : 18/9/2004                      Ngày chính thức: 18/9/2005
- Quá trình công tác:
  - Từ 10/1999 - 12/2000: Cán bộ kỹ thuật tại Phòng Đấu thầu & QLDA - Công ty xây dựng số 2 (nay là Công ty CPXD số 2 - Vinaconex)
  - Từ 4/2001 - 9/2003: Cán bộ kỹ thuật tại Đội xây dựng 217 - Công ty xây dựng số 2 (nay là Công ty CPXD số 2 - Vinaconex)
  - Từ 10/2004 - 4/2005: Cán bộ kỹ thuật tại Chi nhánh số 1 - Công ty CPXD số 2
  - Từ 5/2005 - 8/2007: Phó Giám đốc Chi nhánh số 1 - Công ty CPXD số 2
  - Từ 9/2007 - 4/2008: Trưởng nhóm Tư vấn giám sát nội thất – Công ty TNHH Tư vấn quản lý xây dựng Delta
  - Từ 5/2008 - 10/2008: Phó Giám đốc Chi nhánh số 1 - Công ty CPXD số 2
  - Từ 11/2008 - 4/2010: Phó Giám đốc Ban Đầu tư - Công ty CPXD số 2
  - Từ 5/2010 - 5/2012: Giám đốc Chi nhánh VC2 Golden slik Kim Văn - Kim Lũ - Công ty CPXD số 2





- Trình độ lý luận chính trị: Đang học lý luận chính trị cao cấp
- Ngày vào Đảng: Ngày 22/4/2009 Ngày kết nạp chính thức: 22/4/2010
- Chức vụ Đảng, Đoàn thể: Đảng ủy viên
- Quá trình công tác:
  - Từ 6/1999 - 12/2000: Cán bộ kỹ thuật Đội XD 208 - Công ty CP Xây dựng số 2
  - Từ 01/2001 - 9/2004: Chỉ huy trưởng công trình tại Đội công trình trực thuộc - Công ty Cổ phần xây dựng số 2 - Vinaconex
  - Từ 10/2004 - 7/2007: Chủ nhiệm công trình Đội công trình trực thuộc - Công ty Cổ phần xây dựng số 2 - Vinaconex
  - Từ 8/2007 - 05/2014 : Đội trưởng Đội xây dựng 222 – Công ty Cổ phần xây dựng số 2 - Vinaconex
  - Từ 06/2014 - 09/2014: Phó giám đốc Ban kế hoạch kỹ thuật - Công ty Cổ phần xây dựng số 2 – Vinaconex
  - Từ 10/2014 - 4/2015: Đảng ủy viên, Phó giám đốc, phụ trách Ban kế hoạch kỹ thuật - Công ty Cổ phần xây dựng số 2 – Vinaconex
  - Từ 5/2015 - 3/2016: Đảng ủy viên, Giám đốc Ban kế hoạch kỹ thuật - Công ty Cổ phần xây dựng số 2 - Vinaconex
  - Từ 3/2016 - đến nay: Đảng ủy viên, Phó Tổng giám đốc Công ty Cổ phần xây dựng số 2 – Vinaconex
  - 25/04/2017: được bổ nhiệm làm thành viên HĐQT theo Nghị quyết số 22/NQ/VC2-HĐQT ngày 25/04/2017
  - Được bầu chính thức làm thành viên HĐQT tại phiên họp ĐHĐCĐ ngày 22/3/2018
  - 16/03/2020: chính thức từ nhiệm thành viên HĐQT

**f) Kế toán trưởng: Ông Đỗ Quang Việt**

- Họ và tên: **ĐỖ QUANG VIỆT**
- Giới tính: Nam
- Ngày tháng năm sinh: 14/6/1974
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Xã Tiên Thắng, huyện Mê Linh, thành phố Hà Nội
- Địa chỉ thường trú: Số 602, nhà A, chung cư Xuân Đỉnh, Q. Bắc Từ Liêm, TP Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12



- Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ quản trị kinh doanh, Cử nhân kinh tế CN kế toán

- Quá trình công tác:

• 01/1996 – 12/1996: Nhân viên kế toán tại Khách sạn Heritage Mê Linh

• 1/1997 – 3/2010: Nhân viên kế toán tại Công ty CP xây dựng số 2

• Từ 4/2010 - 7/2012: Chuyên viên Ban giám sát kinh tế tài chính tại Tổng công ty CP Vinaconex

• 07/2012 – 9/2014: Phó phòng Quản lý Giám sát - Ban quản lý & giám sát đầu tư tài chính tại Tổng công ty CP Vinaconex

• 10/2014 - 05/2015: Phó giám đốc phụ trách Ban Tài chính – Công ty cổ phần xây dựng số 2 – Vinaconex

• 05/2015 - đến nay : Kế toán trưởng

• Chức vụ công tác hiện nay: Kế toán trưởng - Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2

• Chức vụ hiện đang nắm giữ ở các tổ chức khác: Thành viên HĐQT Công ty TNHH Đầu tư và dịch vụ đô thị VINA2.

## **2.2. Số lượng cán bộ công nhân viên và chính sách đối với người lao động**

Tổng số lao động hiện tại kể cả hợp đồng thời vụ bình quân trong năm có 1.213 người, lao động tham gia đóng bảo hiểm xã hội là 237 người. Trong đó: 17 cán bộ có trình độ trên đại học; 130 kỹ sư, cử nhân; 21 cao đẳng, trung cấp ; 69 công nhân. Lực lượng lao động thời vụ 976 người.

Thu nhập bình quân :

- Khối gián tiếp : 13.000.000 đồng/người/tháng

- Khối trực tiếp : 8.400.000 đồng/người/tháng.

Công ty đã trả lương cho người lao động theo đúng thang bảng lương và căn cứ vào kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. Công ty xây dựng hệ số lương theo năng suất, theo nhóm công việc và trình độ kỹ năng của người lao động, khoán sản phẩm có lũy tiến, thưởng tiến độ, chất lượng, tiết kiệm. Hàng tháng công ty đều có những kiểm tra công tác trả lương tại các công trình. Ngoài ra công đoàn công ty cũng thường xuyên tuyên truyền, động viên, giải thích để cán bộ công nhân viên hiểu về những khó khăn, thuận lợi của tình hình kinh tế nói chung cũng như của công ty để có những phát huy, khắc phục, cảm thông chia sẻ và yên tâm công tác, lao động sản xuất.

## **3. Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án**

Công tác đầu tư của Công ty trong năm 2020 tiếp tục được Ban lãnh đạo công ty tập trung chỉ đạo triển khai có hiệu quả các dự án đầu tư do công ty làm chủ đầu tư và tăng cường, mở rộng quan hệ với các địa phương, các đối tác có các dự án tiềm năng, cụ thể doanh thu hoạt



động kinh doanh bất động sản năm 2020 đạt 447.067 tỷ đồng, tương ứng 68,7% kế hoạch năm 2020 và 64% so với thực hiện năm 2019, trong đó:

➤ **Đầu tư các dự án**

**a) Các dự án đã triển khai**

- *Tòa B Khu đô thị mới Kim Văn – Kim Lũ:* Đã hoàn thành thủ tục cấp sổ đỏ văn phòng và tăng bán hầm; Hồ sơ thẩm pháp lý cấp sổ đỏ cho khách hàng đã xong. Thực hiện xong công tác quyết toán vốn đầu tư dự án.

- *Dự án Quang Minh:*

+ *Khu cao tầng:* Nộp Sở quy hoạch kiến trúc hồ sơ điều chỉnh quy hoạch 1/500, đã được Hội đồng khoa học thông qua và đang làm văn bản trình UBND thành phố;

+ *Khu đất thấp tầng:* mở bán 27 lô thấp tầng còn lại. Hiện đã có 24 căn/27 căn ký hợp đồng đặt chỗ, hợp đồng mua bán.

- *Dự án sinh thái Xuân Hòa:* Đã có quyết định của UBND Tỉnh Vĩnh Phúc cho phép gia hạn tiến độ đưa đất vào sử dụng .

- *Dự án Đê Đông – Quy Nhơn:* Hoàn thành công tác giấy chứng nhận quyền sử dụng đất; thỏa thuận Tổng mặt bằng và phương án kiến trúc; chấp thuận chiều cao tầng không; chấp thuận cấp điện, cấp nước, cấp thoát nước; Giấy xác nhận đăng ký kế hoạch bảo vệ môi trường; Giấy chứng nhận đầu tư; Giấy chứng nhận thẩm duyệt thiết kế PCCC; văn bản thẩm định thiết kế cơ sở; giấy phép xây dựng; Đã thi công và thí nghiệm nén tĩnh xong 2 cọc khoan nhồi thí nghiệm; Đã thi công xong cọc đại trà.

- *Dự án I Tower – Quy Nhơn:* tham gia góp vốn làm chủ đầu tư dự án; Đã có văn bản thẩm duyệt PCCC và thẩm định thiết kế cơ sở; hoàn tất đóng dấu hồ sơ thẩm định thiết kế.

**b) Các dự án đầu tư đang triển khai**

Công ty tăng cường, mở rộng quan hệ với các địa phương, đối tác có các dự án tiềm năng, hiệu quả: Công ty đã thiết lập và đề xuất nghiên cứu, tham gia các dự án đầu tư có hiệu quả tại các tỉnh như: Dự án Ngọc Linh - 34 Đại Từ, Hoàng Mai, Hà Nội; Dự án Khu nhà ở thương mại, nhà ở xã hội tại xã Phú Xuân, Thái Bình; Dự án Nam Vũ Thư – Thái Bình; Dự án 162 Trần Quang Khải (23 Hàng tre); Dự án Phú Diên – Huế; Dự án khu dân cư Thủy Vân thuộc khu E khu đô thị mới An Vân Dương – Tỉnh Thừa Thiên Huế; Dự án Quảng Ngãi (dự án Khu dân cư Phước Lộc và dự án Điểm dân cư nông thôn Khoai Lịch; Dự án Điện Bàn – Quảng Nam; Dự án Đồi chè Quảng Ninh.

**c) Công tác quản lý, vận hành các sản phẩm sau đầu tư**

Tổ chức có hiệu quả công tác quản lý, vận hành các sản phẩm sau đầu tư do Công ty làm chủ đầu tư. Hiện nay, Công ty thông qua Công ty con là Công ty TNHH Đầu tư và Dịch vụ đô thị VINA2 để tổ chức quản lý, vận hành các tòa nhà B; tòa nhà C, thuộc khu đô thị Kim Văn - Kim Lũ là các sản phẩm sau đầu tư do Công ty làm chủ đầu tư. Về cơ bản công tác quản lý, vận hành đáp ứng được yêu cầu và đúng quy định, được các cư dân ủng hộ, đánh giá cao.



➤ **Đầu tư máy móc thiết bị**

Năm 2020, là một năm nhiều thách thức và khó khăn, ảnh hưởng nhiều đến hoạt động SXKD của công ty. Kế hoạch cung cấp máy móc thiết bị, công cụ dụng cụ cho các công trình gặp nhiều khó khăn nhưng về cơ bản Công ty đã đáp ứng đủ số lượng, chủng loại máy móc thiết bị, công cụ dụng cụ phục vụ thi công.

Trong năm vừa qua, Công ty đã tái cấu trúc lại các danh mục thiết bị, công cụ dụng cụ, triển khai công tác thanh lý những công cụ dụng cụ và thiết bị đã cũ, hỏng, nát, không còn khả năng tái sử dụng để đầu tư các loại giáo chống hiện đại, tăng năng suất thi công tại công trình.

➤ **Các công ty con**

Thông tin chi tiết về các công ty con/công ty liên kết của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2020 như sau:

Tên công ty con	Nơi thành lập và hoạt động	Tỷ lệ phần sở hữu (%)	Tỷ lệ quyền biểu quyết (%)	Hoạt động chính
<b>Công ty con</b>				
Công ty cổ phần điện nước và Phòng cháy chữa cháy VINA2	Hà Nội	68.25	68.25	Xây lắp, điện nước và PCCC
Công ty TNHH Đầu tư và Dịch vụ Đô thị VINA2	Hà Nội	100	100	Dịch vụ quản lý

❖ **Công ty CP điện nước & PCCC VINA2**

- Hoạt động sản xuất kinh doanh: Công ty CP Điện nước & Phòng cháy chữa cháy VINA2 (tên cũ Công ty CP xây lắp điện nước & Phòng cháy chữa cháy Vinaconex 2) được thành lập theo giấy phép kinh doanh số 0104346228 do Sở Kế hoạch và Đầu tư TP Hà Nội cấp, thay đổi lần thứ 10 ngày 20/07/2020.

- Tình hình tài chính

*DVT: triệu đồng*

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	117.178	126.411	7,9%
Doanh thu thuần	84.746	87.810	3,6%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	735	1.369	86,3%
Lợi nhuận khác	368	176	-52,2%
Lợi nhuận trước thuế	1.103	1.545	40,1%
Lợi nhuận sau thuế	797	1.192	49,6%

❖ **Công ty TNHH Đầu tư và Dịch vụ đô thị VINA2**

- Hoạt động sản xuất kinh doanh: Công ty TNHH Đầu tư và dịch vụ đô thị VINA2 (tên cũ Công ty TNHH Đầu tư và dịch vụ đô thị VC2) là công ty TNHH một thành viên được thành lập

theo giấy đăng ký kinh doanh số 0107316824 do Sở Kế hoạch và Đầu tư TP Hà Nội cấp ngày 28/01/2016, thay đổi lần thứ 3 ngày 15/05/2020.

- Tình hình tài chính

*ĐVT: triệu đồng*

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	7.589	6.526	-14%
Doanh thu thuần	15.229	19.331	27%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	-133	1.101	928%
Lợi nhuận khác	216	161	-25%
Lợi nhuận trước thuế	82	1.262	1.439%
Lợi nhuận sau thuế	82	1.262	1.439%

**4. Tình hình tài chính**

*a) Tình hình tài chính*

*ĐVT: triệu đồng*

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	1.965.777	1.671.295	-15,0%
Doanh thu thuần	1.285.764	1.184.858	-7,8%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	51.102	39.471	-22,8%
Lợi nhuận khác	-9.319	-1.451	84,4%
Lợi nhuận trước thuế	41.783	38.019	-9,0%
Lợi nhuận sau thuế	24.060	16.424	-31,7%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	12%	12%	0%

*b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:*

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	Ghi chú
<i>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:	1,04	1,08	
+ Hệ số thanh toán nhanh:	0,53	0,72	
<i>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	84,6%	81,4%	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	548%	437%	
<i>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i>			
+ Vòng quay hàng tồn kho:			
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân	1,15	1,73	
Doanh thu thuần/Tổng tài sản	0,65	0,71	



<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	1,87%	1,39%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	7,93%	5,27%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	1,22%	0,98%	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	3,97%	3,33%	

#### 5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

##### a) Cổ phần:

- Tên cổ phiếu phát hành: Cổ phiếu Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2
- Tổng số cổ phiếu đang lưu hành: 15.000.000 cổ phiếu
- Số lượng cổ phiếu quỹ: 0 cổ phiếu
- Loại cổ phiếu: Cổ phiếu phổ thông
- Mã chứng khoán : VC2
- Mệnh giá: 10.000 đồng/cổ phiếu

##### b) Cơ cấu cổ đông:

###### Cổ đông trong nước

STT	Cổ đông	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ sở hữu %
1	Cổ đông chưa lưu ký	230.678	1,5%
2	Cổ đông đã lưu ký	14.725.312	98,2%
	<b>Tổng</b>	<b>14.955.990</b>	<b>99,7%</b>
1	Cổ đông tổ chức	38.678	0,3%
2	Cổ đông cá nhân	14.917.312	99,4%
	<b>Tổng</b>	<b>14.955.990</b>	<b>99,7%</b>

###### Cổ đông nước ngoài

STT	Cổ đông	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ sở hữu %
1	Cổ đông tổ chức	5.106	0,03%
2	Cổ đông cá nhân	38.904	0,27%
	<b>Tổng</b>	<b>44.010</b>	<b>0,30%</b>

##### c, Thông tin chi tiết về cổ đông lớn

<i>STT</i>	<i>Cổ đông</i>	<i>Số CMND/ĐKKD</i>	<i>Địa chỉ</i>	<i>Số lượng cổ phần</i>	<i>Tỷ lệ sở hữu %</i>
1	Nguyễn Quang Lâm	012234810	CL76, KĐT Nam La Khê, số 368B Quang Trung, La Khê, Hà Đông, Hà Nội	3.584.392	23,9%
2	Đỗ Trọng Quỳnh	001062003815	P807 – 25T1 – Tổ 77, Trung Hòa, Cầu Giấy, Hà Nội	3.070.426	20,47%
3	Đỗ Thị Minh	011979507	CL76, KĐT Nam La Khê, số 368B Quang Trung, La Khê, Hà Đông, Hà Nội	2.837.070	18,91%
4	Đỗ Hương Đạo	001068016224	Xóm Chùa, Triều Khúc, Tân Triều, Thanh Trì, Hà Nội	1.212.900	8,09%
5	Nguyễn Thành Dung	013223112	CL76, KĐT Nam La Khê, số 368B Quang Trung, La Khê, Hà Đông, Hà Nội	890.500	5,94%

**d) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu**

Vốn điều lệ hiện tại: 150.000.000.000 đồng

**e) Giao dịch cổ phiếu quỹ:**

- Số lượng cổ phiếu quỹ hiện tại: 0 cổ phiếu

**6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty**

**a) Chính sách liên quan đến người lao động**

Công ty đã trả lương cho người lao động theo đúng thang bảng lương và căn cứ vào kết quả sản xuất kinh doanh của công ty, xây dựng hệ số lương theo năng suất, theo nhóm công việc và trình độ kỹ năng của người lao động, khoán sản phẩm có lũy tiến, thưởng tiến độ, chất lượng, tiết kiệm. Hàng tháng công ty đều có những kiểm tra công tác trả lương tại các công trình. Ngoài ra công đoàn công ty cũng thường xuyên tuyên truyền, động viên, giải thích để cán bộ công nhân viên hiểu về những khó khăn, thuận lợi của tình hình kinh tế nói chung cũng như của công ty để có những phát huy, khắc phục, cảm thông chia sẻ và yên tâm công tác, lao động sản xuất.

Thu nhập bình quân lao động gián tiếp: 13.000.000 đồng/người/tháng ; thu nhập bình quân lao động trực tiếp : 8.400.000 đồng/người/tháng.

**b) Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động**



Điều kiện làm việc là yếu tố quan trọng giúp người lao động làm việc có năng suất, chất lượng và hiệu quả cao nhất. Chính vì vậy mà công ty luôn luôn tạo mọi điều kiện thuận lợi nhất, đầu tư trang thiết bị máy móc phục vụ sản xuất và công tác cho công nhân viên người lao động như:

- Trang cấp quần áo, giày dép, mũ BHLĐ, dây ATLĐ ... vì vậy không để xảy ra trường hợp tai nạn lao động, bệnh nghề nghiệp và cháy nổ.

- Khối văn phòng Công ty và tất cả các Ban điều hành công trình ngoài công trường Công ty đều tổ chức bếp ăn cho CBCNV, người lao động. Bữa ăn ca cho người lao động đảm bảo vệ sinh, an toàn thực phẩm và chất lượng.

- Tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho CBCNV công ty.

- Kịp thời đầu tư mua sắm trang thiết bị văn phòng như máy tính, nối mạng Internet, máy điều hòa không khí, bàn ghế làm việc phục vụ khối văn phòng tại Trụ sở Công ty và tại các Ban điều hành công trình.

- Duy trì việc thực hiện thỏa ước lao động tập thể với các điều khoản có lợi hơn cho người lao động.

- Đầu tư mua sắm dụng cụ thể dục thể thao và tổ chức các hoạt động văn hóa thể dục thể thao tại các công trường và văn phòng cơ quan công ty như: bóng đá, bóng bàn, cầu lông, văn nghệ. Tổ chức tuyên truyền bằng băng cờ, pano, áp phích khẩu hiệu tại các công trường, trụ sở làm việc và tại các buổi sáng thứ Hai hàng tuần trong Lễ chào cờ và sinh hoạt dưới cờ thông qua bản tin nội bộ... để chào mừng các ngày lễ, ngày kỷ niệm lớn, sự kiện chính trị trọng đại của đất nước và các dịp khởi công, khánh thành công trình...nhất là dịp kỷ niệm 50 năm ngày thành lập Công ty (01/04/1970 - 01/04/2020).

- Tổ chức gặp mặt và tặng quà, tham quan cho nữ CBCNV trong công ty nhân ngày Quốc tế Phụ nữ (8/3) và ngày thành lập Hội LHPNVN (20/10).

- Tặng quà cho cán bộ, đoàn viên, công nhân viên khi kết hôn.

- Tặng quà cho CBCNV là cựu quân nhân nhân dịp kỷ niệm 31 năm ngày Quốc phòng toàn dân (22/12/1989 – 22/12/2020) và kỷ niệm 76 năm ngày thành lập Quân đội nhân dân Việt Nam (22/12/1944 – 22/12/2020).

- Tổ chức thăm hỏi, phúng viếng chia sẻ với CBCNV, người lao động và người thân khi ốm đau, thai sản, không may gặp rủi ro.

- Tổ chức tặng quà và phần thưởng cho các cháu là con CBCNV thi đỗ vào các trường đại học, đạt các giải thưởng quốc gia, quốc tế, tổ chức vui chơi và tặng quà cho các cháu thiếu niên nhi đồng nhân các ngày Tết trung thu, ngày Quốc tế Thiếu nhi mùng 1/6 để động viên và để góp phần làm cho CBCNV yên tâm công tác gắn bó với công ty.

- Tổ chức cho CBCNV trong công ty đi tham quan kết hợp nghỉ dưỡng tại nhiều nơi danh lam thắng cảnh.



- Tại các công trình do công ty thi công đều có nhà ở cho người lao động theo đúng tiêu chuẩn quy định của Bộ xây dựng, đảm bảo đủ ánh sáng, điện, nước sạch, có đầy đủ nhà vệ sinh phục vụ nhu cầu sinh hoạt cho người lao động, nhất là những công trình ở xa Hà Nội. Công đoàn công ty phối hợp với các ban nghiệp vụ thường xuyên kiểm tra nơi ăn ở sinh hoạt của người lao động tại các công trình để kịp thời chấn chỉnh, chỉ đạo khắc phục những hạn chế tạo điều kiện cho cán bộ công nhân viên và người lao động yên tâm làm việc.

### ***c) Hoạt động đào tạo người lao động***

Công ty luôn chú trọng đến việc đào tạo trình độ chuyên môn nghiệp vụ cho người lao động nhằm nâng cao trình độ của người lao động. Thường xuyên cử cán bộ tham gia đào tạo các lớp nâng cao lý luận chính trị và thực hiện đào tạo bồi dưỡng nghiệp vụ: nghiệp vụ đấu thầu và quản lý dự án, chứng chỉ PCCC, chứng chỉ ATVSLĐ...

### ***d) Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương***

- Trích quỹ phúc lợi, quỹ Công đoàn và vận động quyên góp để ủng hộ trực tiếp bằng tiền hoặc thông qua các hình thức khác để ủng hộ các quỹ và các chương trình ủng hộ như: “Ủng hộ Tết cho người nghèo” do Tổng công ty phát động.

- Phụng dưỡng MVNAH Nguyễn Thị Năm với mức 1.000.000 đồng/tháng

- Thăm hỏi tặng quà thân nhân Liệt sỹ nhân ngày 27/7 và Tết nguyên đán Kỷ Hợi.

- Gặp mặt, tặng quà CNVCLĐ là cựu quân nhân nhân ngày thành lập QĐNDVN 22/12.

## **III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc**

Năm 2020 là năm Công ty thực hiện chiến lược hoạt động theo mô hình sở hữu mới, tiếp tục điều chỉnh mô hình hoạt động, sắp xếp lại nhân sự, định hướng phát triển cho phù hợp với cơ cấu sở hữu cũng như điều kiện thị trường.

Thị trường tài chính, lãi suất tín dụng ngân hàng được duy trì ở mức độ phù hợp cho hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp.

Tuy nhiên, do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid 19 ảnh hưởng lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2020, đồng thời công tác đầu tư kinh doanh bất động sản gặp nhiều vướng mắc do cơ chế chính sách, nhiều thủ tục dẫn đến một số dự án của Công ty triển khai chậm. Công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ của một số công trình còn nhiều vướng mắc, khó khăn.

Với sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị, sự nỗ lực của tập thể Ban điều hành và cán bộ công nhân viên của toàn Công ty, kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty đã đạt được những kết quả cụ thể như sau:

### **1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chính so với Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2020:**

- ***Các chỉ tiêu chính đạt được trong năm 2020 (hợp nhất):***



Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	So với KH2020
	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5=4/3</i>
1.	Tổng giá trị SXKD	Tỷ đồng	1.196	746	62,4%
2.	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.620	1.192	73,6%
3.	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	37,7	38	100,8%

• **Các chỉ tiêu chính đạt được trong năm 2020 (Công ty mẹ):**

Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	So với KH2020
	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5=4/3</i>
1.	Tổng giá trị SXKD	Tỷ đồng	1.134	655	57,8%
2.	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.542	1.104	71,6%
3.	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	36,2	36,5	100,8%
4.	Tỷ suất cổ tức	%	12%	12%	100%

## 2. Đánh giá chung về tình hình thực hiện kế hoạch năm 2020

Năm 2020 là năm Công ty thực hiện chiến lược hoạt động theo mô hình sở hữu mới, tiếp tục điều chỉnh mô hình hoạt động, sắp xếp lại nhân sự, định hướng phát triển cho phù hợp với cơ cấu sở hữu cũng như điều kiện thị trường. Do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid 19 ảnh hưởng lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2020, đồng thời công tác đầu tư kinh doanh bất động sản gặp nhiều vướng mắc do cơ chế chính sách, nhiều thủ tục dẫn đến một số dự án của Công ty triển khai chậm. Công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ của một số công trình còn nhiều vướng mắc, khó khăn. Do vậy đòi hỏi Công ty phải nỗ lực rất nhiều để tìm kiếm nguồn việc. Được sự chỉ đạo sát sao và ủng hộ của Hội đồng quản trị, ngay từ đầu năm, Ban điều hành Công ty đã bám sát kế hoạch được giao, kiểm soát tình hình triển khai các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu năm 2020 của Công ty Mẹ chưa đạt so với kế hoạch năm do Đại hội cổ đông thường niên phê duyệt. Tuy nhiên, với sự nỗ lực của Ban lãnh đạo Công ty và toàn thể CBCNV, người lao động Công ty đã vẫn duy trì đạt mức tăng trưởng đối với chỉ tiêu Tổng lợi nhuận trước thuế, cụ thể thực hiện năm 2020 đạt 36,5 tỷ đồng, đạt 100,8% so với kế hoạch và tăng trưởng 0,8% so với thực hiện năm 2019; đảm bảo tỷ lệ cổ tức như ĐHCĐ thường niên 2020 phê duyệt.

## 3. Đánh giá tình hình hoạt động ở các lĩnh vực chính

### 3.1. Hoạt động xây lắp:



**a. Tình hình thực hiện công tác xây lắp và đấu thầu.**

Năm 2020, là một năm nhiều thách thức và khó khăn ảnh hưởng nhiều đến hoạt động sản xuất kinh doanh; công nợ các dự án đã quyết toán, thi công xong và công trình đang thi công còn nhiều chưa thu hồi được từ chủ đầu tư.

Ngoài ra, do cạnh tranh quyết liệt, nên giá trị trúng thầu thấp đồng thời với những gói trúng thầu thì đơn giá cũng khá thấp, kèm theo các điều kiện của Bên A trong Hợp đồng rất khắt khe, bất lợi với nhà thầu. Do đó, kết quả thực hiện công tác xây lắp và đấu thầu năm 2020 đạt được thấp, cụ thể:

- Giá trị sản lượng thực hiện năm 2020 : 598 tỷ đồng/ 987 tỷ đồng KH, đạt 60,6%
- Giá trị Doanh thu thực hiện năm 2020 : 646 tỷ đồng/ 884 tỷ đồng KH, đạt 73,1%
- Giá trị trúng thầu năm 2020 : 334 tỷ đồng/ 1.000 tỷ đồng KH, đạt 33.4%

Trong năm 2020, thi công xây lắp được tập trung chủ yếu vào một số công trình triển khai từ những năm trước như: Phần thân Aqua Bắc Giang, Phần thân A Intracom, Peninsula Nha Trang, Nhiệt điện Vân Phong, I-Tower Quy Nhơn, 44 Yết Kiêu.

Các công trình triển khai thi công từ tháng 6/2020 như: Apec Thái Nguyên, Apec Hải Dương, Danko Thái Nguyên, MBLand Quảng Ninh, Nhà máy Favor Hà Nam mới chỉ góp được 56,5 tỷ/ 598 tỷ vào tổng sản lượng xây lắp của cả năm.

- Sản lượng thi công xây lắp đạt 598 tỷ, bằng 60,6% KH năm; doanh thu đạt 647 tỷ, bằng 73,1% KH năm. Các công trình cơ bản đáp ứng được yêu cầu tiến độ, chất lượng, an toàn lao động và vệ sinh môi trường.

- Nhiều công trình đã hoàn thành hết công việc theo hợp đồng như: Peninsula Nha Trang, Phần thân Aqua Bắc Giang, Phần thân A Intracom... đang tiến hành Quyết toán và bàn giao cho Chủ đầu tư. Công tác quyết toán một số gói thầu còn gặp nhiều khó khăn như: Phần thân 25 Nguyễn Huy Tưởng, Hanovid, Apec Bắc Ninh, Condotel Hạ Long...

- Mô hình quản lý tập trung đang được áp dụng cho các công trình; đang thực hiện việc khoán từng phần chi phí cho một số ban điều hành.

- Áp lực thanh toán cho các nhà cung cấp, thầu phụ và nhân công trực tiếp rất lớn vì không đảm bảo được dòng tiền. Nguyên nhân chủ yếu do:

+ Nhiều công trình có giá trị sản lượng lớn bước vào giai đoạn quyết toán nên Chủ đầu tư giữ lại tiền chờ quyết toán hoặc do Bên A chậm thanh toán. Một số hợp đồng có giá trị lớn (như Aqua Bắc Giang, Peninsula Nha Trang, Intracom) theo hợp đồng chỉ thanh toán từ 80% - 85% giá trị hoàn thành, dẫn đến số tiền bị giữ lại rất nhiều.

+ Một số Chủ đầu tư không thanh toán đúng như quy định của hợp đồng đối với những khối lượng đã đủ điều kiện như: Dự án Intracom A, BC, Peninsula Nha Trang, Viwaseen, 25 Nguyễn Huy Tưởng (phần móng)...



+ Nhiều công trình VINA2 là nhà thầu, Tổng Vinaconex là Chủ đầu tư/tổng thầu bị gặp rất nhiều khó khăn trong quyết toán và thanh toán.

- Một số nguyên nhân chính dẫn tới việc thực hiện không đạt kế hoạch như sau :

+ Một số công trình kế hoạch đặt ra trong năm 2020 theo hợp đồng ký với Chủ đầu tư nhưng có một số phần việc Chủ đầu tư cắt bỏ như công trình: Condotel Hạ Long, Aqua BG phần hoàn thiện ...

+ Một số công trình tồn đọng không quyết toán được dẫn đến doanh thu cũng bị giảm như: cụm công trình Hanovid, 25 Nguyễn Huy Tưởng phần thân, VDB, VCB Quảng Ninh, Nhà máy sản xuất vôi Hương Hải....

+ Tỷ lệ thắng thầu thấp chủ yếu là do giá chào thầu không đạt kỳ vọng của Chủ đầu tư (đạt 334 tỷ/1.000 tỷ KH =33,4%), nếu trúng thì đơn giá trúng thầu không cao.

+ Các áp lực, thách thức từ đầu năm vẫn tiếp tục tồn tại (về nguồn vốn, nguồn việc, công nợ với đối tác, nhân công trực tiếp... cần tiếp tục phải giải quyết.

#### ***b. Tình hình thực hiện thi công các dự án***

Hiện nay, Ban Đấu thầu và Kỹ thuật thi công đang thực hiện thi công các công trình, dự án như: Aqua Bắc Giang (phần hoàn thiện), Nhiệt điện Vân Phong, 44 Yết kiêu, I-Tower Quy Nhơn, Apec Thái Nguyên, Apec Hải Dương, Danko Thái Nguyên, Nhà máy Favor.

#### ***c. Tình hình thực hiện công tác thu hồi công nợ***

- Công tác thu hồi công nợ từ các công trình xây lắp: Trong năm 2020 giá trị tiền về các công trình xây lắp chỉ đạt là: 670 tỷ. Để công tác thu hồi công nợ được hiệu quả hơn cần sự đôn đốc trực tiếp, quyết liệt và có trách nhiệm hơn của lãnh đạo công ty cùng các phòng ban chức năng.

- Công tác thu hồi công nợ xấu: Công tác thu hồi công nợ xấu đạt 26,7 tỷ/55,8 tỷ tương đương 48%. Nhiều công trình vẫn khó khăn khi Chủ đầu tư chây ỳ bất hợp tác như: Nhà máy sản xuất Vôi Hương Hải, VCB Quảng Ninh, dự án Bắc An Khánh GD1...

#### ***d. Cơ cấu lại nhân sự mảng xây lắp***

Với chiến lược kinh doanh mới của HĐQT và Ban Lãnh đạo công ty, với tinh thần tinh giảm bộ máy cùng với nâng cao hiệu quả công việc, Ban Kế hoạch kỹ thuật cũ (nay là Ban Đấu thầu và kỹ thuật thi công) đã tinh giảm bộ máy nhân sự (trong năm 2020 đã cắt giảm 57 người) đến T12/2020 chỉ còn 111 người. Việc tinh giảm bộ máy cùng với nâng cao hiệu quả công việc vẫn sẽ tiếp tục được thực hiện trong năm 2021.

### **3.2. Hoạt động đầu tư, kinh doanh bất động sản:**

- *Tòa B Khu đô thị mới Kim Văn – Kim Lữ*: Đã hoàn thành thủ tục cấp sổ đỏ văn phòng và tầng bán hầm; Hồ sơ thẩm tra pháp lý cấp sổ đỏ cho khách hàng đã xong. Tổng cộng cấp sổ đỏ 385/662 căn cho khách hàng; Thực hiện xong công tác quyết toán vốn đầu tư dự án.



**- Dự án Quang Minh:**

+ Khu đất cao tầng: Nộp Sở quy hoạch kiến trúc hồ sơ điều chỉnh quy hoạch 1/500; đã được Hội đồng khoa học thông qua và đang làm văn bản trình UBND thành phố.

+ Khu đất thấp tầng: mở bán 27 lô thấp tầng còn lại. Hiện đã có 24 căn/27 căn ký hợp đồng đặt chỗ, hợp đồng mua bán.

- *Dự án sinh thái Xuân Hòa:* Đã có quyết định của UBND Tỉnh Vĩnh Phúc cho phép gia hạn tiến độ đưa đất vào sử dụng .

- *Dự án Đê Đông – Quy Nhơn:* Hoàn thành công tác giấy chứng nhận quyền sử dụng đất; thỏa thuận Tổng mặt bằng và phương án kiến trúc; chấp thuận chiều cao tầng không; chấp thuận cấp điện, cấp nước, cấp thoát nước; Giấy xác nhận đăng ký kế hoạch bảo vệ môi trường; Giấy chứng nhận đầu tư; Giấy chứng nhận thẩm duyệt thiết kế PCCC; văn bản thẩm định thiết kế cơ sở; giấy phép xây dựng; Đã thi công và thí nghiệm nén tĩnh xong 2 cọc khoan nhồi thí nghiệm; Đã thi công xong cọc đại trà.

- *Dự án I Tower – Quy Nhơn:* Đã tham gia góp vốn làm chủ đầu tư dự án; Đã có văn bản thẩm duyệt PCCC; Đã có văn bản thẩm định thiết kế cơ sở

- *Dự án Ngọc Linh – 34 Đại Từ:* Dự án đã có văn bản phê duyệt tổng mặt bằng công trình của Sở QHKT; Đơn vị tư vấn đang lập hồ sơ thiết kế cơ sở; Kết hợp với chủ đầu tư thực hiện các thủ tục đầu tư tiếp theo như: thẩm định TKCS, chấp thuận chủ trương đầu tư, chuyển mục đích sử dụng đất...

- *Dự án Khu nhà ở thương mại, nhà ở xã hội tại xã Phú Xuân, Thái Bình:* Đã có quyết định phê duyệt quy hoạch chi tiết 1/500. Đã xong công tác công bố quy hoạch tại địa phương; Phê duyệt xong chuyển đổi mục đích sử dụng đất; Đã xong cắm mốc dự án ngoài thực địa và bàn giao cho cơ quan quản lý nhà nước; Đang trình phê duyệt quy định quản lý đồ án quy hoạch 1/500.

- *Dự án Nam Vũ Thư - Thái Bình:* Lập hồ sơ đồ án điều chỉnh quy hoạch phân khu 1/2000. Trình phê duyệt phân khu 1/2000.

- *Dự án 162 Trần Quang Khải (23 Hàng tre):* Đang trong giai đoạn xin chấp thuận chủ trương cải tạo, xây dựng mới chung cư cũ của các hộ dân; xin chỉ tiêu chiều cao, mật độ, khoảng lùi của các cơ quan chuyên môn thành phố Hà Nội.

- *Dự án Phú Diên – Huế:* Đã có quyết định phê duyệt điều chỉnh bổ sung danh mục công trình dự án trong điều chỉnh quy hoạch sử dụng đất đến năm 2020 của huyện Phú Vang; Đã báo cáo Tỉnh phương án quy hoạch.

- *Dự án khu dân cư Thủy Vân thuộc khu E khu đô thị mới An Vân Dương – Tỉnh Thừa Thiên Huế:* Đã có quyết định trúng thầu vòng sơ tuyển; Ký hợp đồng hợp tác đầu tư về việc đầu tư kinh doanh dự án khu đô thị phía Bắc sông Như Ý thuộc khu E – Đô thị mới An Vân Dương tỉnh Thừa Thiên Huế.

- *Dự án Quảng Ngãi (dự án Khu dân cư Phước Lộc và dự án Điểm dân cư nông thôn Khoai Lịch):* Nộp hồ sơ đề xuất thực hiện dự án đầu tư và sử dụng đất tại Sở Kế hoạch đầu tư. Đang xin ý kiến sở ban ngành liên quan.



- Dự án Điện Bàn – Quảng Nam: Đã ký hợp đồng tư vấn để tổ chức thu thập tài liệu, thực địa lập ý tưởng đồ án quy hoạch và khảo sát lập quy hoạch chi tiết xây dựng tỷ lệ 1/500.

- Dự án Đồi chè Quảng Ninh: Đã có quyết định phê duyệt quy hoạch chi tiết 1/500; chờ UBND TP Hạ Long phê duyệt điều chỉnh cục bộ ô đất bố trí nhà ở tái định cư cho dự án; HĐND đã có văn bản thông qua chuyển mục đích sử dụng đất rừng theo quy hoạch được duyệt; Đã có chấp thuận chủ trương đầu tư giai đoạn 1; HĐND có thông báo về sắp xếp tài sản, công sản thuộc dự án; Làm việc với UBND thành phố Hạ Long trình kế hoạch sử dụng đất và lựa chọn nhà đầu tư.

### **3.3. Công tác quản lý, kinh doanh thiết bị:**

Năm 2020, là một năm nhiều thách thức và khó khăn, ảnh hưởng nhiều đến hoạt động SXKD của công ty nói chung và của Ban nói riêng. Kế hoạch cung cấp máy móc thiết bị, công cụ dụng cụ cho các công trình gặp nhiều khó khăn nhưng về cơ bản đã đáp ứng đủ số lượng, chủng loại phục vụ thi công.

Trong năm vừa qua, Công ty đã tái cấu trúc lại các danh mục thiết bị, công cụ dụng cụ, triển khai công tác thanh lý những CCDC và thiết bị đã cũ, hỏng, nát, không còn khả năng tái sử dụng để đầu tư các loại giáo chống hiện đại, tăng năng suất thi công tại công trình.

### **3.4. Công tác tài chính:**

Trong năm 2020, hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty cũng bị ảnh hưởng lớn bởi dịch COVID 19: công tác đấu thầu, tìm kiếm công ăn việc làm gặp nhiều khó khăn, giá trị trúng thầu thấp; công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ một số công trình chậm dẫn đến dòng tiền của Công ty chưa được tốt.

Mặt khác, Công ty đẩy mạnh chiến lược đầu tư kinh doanh bất động sản trong năm 2020, đã bắt đầu triển khai thi công một số dự án nên nguồn vốn luôn trong tình trạng thiếu; công tác huy động tăng vốn chủ sở hữu chưa thực hiện được...

Với những nguyên nhân trên, tình hình tài chính của Công ty trong năm 2020 gặp nhiều khó khăn. Tuy nhiên, Công ty đã thực hiện tích cực nhiều biện pháp nhằm nâng cao công tác quản lý tài chính và đã mang lại hiệu quả nhất định, tình hình tài chính của Công ty cơ bản ổn định, đáp ứng được nhu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh.

### **3.5. Công tác quan hệ cổ đông, phát triển thương hiệu, truyền thông**

Các thông tin về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh được phản ánh chính xác, kịp thời trên kênh thông tin chính thống là Website của Công ty, góp phần giúp các cổ đông, đối tác, độc giả tìm hiểu thông tin về Công ty.

Mối quan hệ giữa Công ty và các cơ quan thông tấn báo chí được duy trì, phát triển. Lãnh đạo Công ty đã tạo điều kiện thuận lợi và trực tiếp tham gia đối thoại, cung cấp thông tin với cơ quan báo chí, góp phần nâng cao hình ảnh thương hiệu của Công ty trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh.



Hệ thống ISO kết hợp 03 tiêu chuẩn đã được áp dụng sâu rộng vào thực tế. Công tác thương hiệu được chuyển giao cho Ban Tổ chức hành chính và đã từng bước được chuẩn hóa đồng bộ trên thực tế cũng như các phương tiện truyền thông, thông tin đại chúng.

### **3.6. Các mặt công tác khác:**

#### ***a. Công tác quản trị doanh nghiệp***

Thực hiện chỉ đạo của Hội đồng quản trị về tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp đáp ứng yêu cầu hoạt động theo mô hình sở hữu mới, Ban điều hành đã chỉ đạo quyết liệt các bộ phận triển khai việc kiểm tra, rà soát và đề xuất cơ cấu tổ chức, nhân sự của đơn vị mình; đồng thời rà soát, điều chỉnh, sửa đổi, bổ sung và hoàn thiện các quy định tại Điều lệ, nội quy, quy chế, quy định nội bộ của Công ty nhằm tạo hành lang pháp lý thống nhất, minh bạch để áp dụng trong toàn Công ty.

Nâng cao trách nhiệm và sự phối hợp trong triển khai các hoạt động sản xuất của Công ty giữa các phòng ban; trong triển khai các hoạt động đầu tư, quản lý, vận hành giữa Công ty mẹ và các công ty con đảm bảo sự hỗ trợ, tương tác trong các hoạt động, đồng thời sử dụng tối đa lợi thế các nguồn lực của Công ty mẹ và các Công ty thành viên.

#### ***b. Công tác tổ chức, nhân sự:***

- Rà soát, xây dựng và ban hành các quy chế hoạt động của các ban, sửa đổi, bổ sung liên quan đến công tác quản lý của Công ty để triển khai áp dụng đồng bộ ngay trong năm 2020.
- Tuyển dụng nhân sự mới có chất lượng cao, chấm dứt hợp đồng lao động đối với một số cán bộ, công nhân viên để phù hợp với kế hoạch phát triển công ty trong thời kỳ mới.
- Thường xuyên cử cán bộ tham gia đào tạo các lớp nâng cao lý luận chính trị và thực hiện đào tạo bồi dưỡng nghiệp vụ như: nghiệp vụ đấu thầu và quản lý dự án, chứng chỉ PCCC; chứng chỉ ATVSLĐ...
- Tổ chức thành công với tiêu chí trang trọng, lịch sự, tiết kiệm nhiều sự kiện trong năm 2020

#### ***c. Công tác áp dụng công nghệ thông tin:***

Ban điều hành chỉ đạo các bộ phận nghiên cứu, đề xuất các giải pháp áp dụng công nghệ thông tin vào thực hiện nhiệm vụ của đơn vị mình như phần mềm quản lý văn bản; phần mềm quản lý nhân sự, tiền lương; phần mềm quản lý dự án; phần mềm kế toán...

## **4. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021**

### **4.1. Mục tiêu kế hoạch năm 2021:**

- Trong năm 2021, một số dự án kinh doanh bất động sản của Công ty đang trong giai đoạn thực hiện triển khai nên chưa xác định kết quả. Doanh thu, lợi nhuận của hoạt động này mang lại từ giá trị còn lại của dự án cũ.
- Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 từ hoạt động xây lắp là chủ yếu trên cơ sở các hợp đồng xây lắp đã trúng thầu trong năm 2020 chuyển sang và các công trình đấu thầu năm 2021.



- Hoạt động SXKD năm 2021 dự báo vẫn chịu nhiều ảnh hưởng bởi dịch Covid 19.

**Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021:**

• **Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2021 (Hợp nhất):**

Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị tính	Thực hiện 2020	Kế hoạch 2021	Tỷ lệ% so với TH 2020
	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5=4/3</i>
1.	Tổng giá trị SXKD	Tỷ đồng	746	1.556	208,6%
2.	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.192	1.440	120,8%
3.	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	38	40	105,3%

• **Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2021 (Công ty mẹ):**

Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị tính	Thực hiện 2020	Kế hoạch 2021	Tỷ lệ% so với TH 2020
	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5=4/3</i>
1.	Tổng giá trị SXKD	Tỷ đồng	655	1.445	220,6%
2.	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.104	1.333	120,7%
3.	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	36,5	37,8	103,6%
4.	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	150.000	300.000	200%
5.	Tỷ suất cổ tức	%	12%	6%	

*Ghi chú : Tỷ suất cổ tức chi trả 6% trên Vốn điều lệ 300 tỷ đồng dự kiến tăng trong năm 2021*

**4.2. Một số giải pháp để thực hiện kế hoạch SXKD năm 2021:**

Để hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của năm 2021, Ban điều hành và toàn thể CBCNV Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2 tiếp tục thực hiện một số giải pháp sau:

➤ **Đối với hoạt động xây lắp**

Quyết liệt trong công tác thu hồi công nợ các công trình tồn đọng để ổn định dòng tiền hơn cho công ty cũng như phục vụ hoạt động xây lắp.

Đề ra và hoàn thiện Cơ chế quản lý công tác xây lắp trong giai đoạn mới. Cần áp dụng công nghệ để nâng cao quản lý, kiểm soát chi phí tại các dự án.

Tăng cường công tác quản lý thi công tại công trường để đảm bảo hiệu quả kinh tế.

Đảm bảo chất lượng, tiến độ và an toàn vệ sinh lao động tại các công trình đang thi công.

Nâng cao chất lượng thi công phần hoàn thiện bằng một số biện pháp như xây dựng quy trình chuẩn hóa cho công tác thi công hoàn thiện; chọn lọc, đào tạo các cán bộ kỹ thuật chuyên về công tác hoàn thiện.

Tiếp tục lựa chọn nhân sự hiện có, tuyển chọn các cán bộ trẻ cho các dự án mới. Đồng thời, đánh giá, chọn lọc và kiện toàn lại đội ngũ cán bộ kỹ thuật tại công trường để từng bước nâng cao chất lượng và hiệu quả công việc.



Nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ làm hồ sơ thanh toán, hồ sơ pháp lý, quản lý chất lượng.

Áp dụng toàn diện hệ thống quản lý theo 03 tiêu chuẩn ISO. Đây là tiền đề để công tác quản lý chất lượng, an toàn và môi trường tiến lên chuyên nghiệp.

➤ **Công tác đấu thầu**

Tập trung, ưu tiên nguồn vốn nhà nước và FDI, các gói thầu có nguồn vốn rõ ràng, có mối liên hệ chắc chắn, có hiệu quả trong cả nước (Bắc - Trung - Nam). Tận dụng tốt các mối quan hệ của ban lãnh đạo và cán bộ công nhân viên công ty.

Tích cực tham gia đấu thầu các gói thầu theo mô hình tổng thầu (EPC), tiến tới mô hình triển khai thiết kế và thi công (Design & Build).

➤ **Công tác quản lý và thu hồi công nợ**

Quyết liệt hơn trong công tác thanh quyết toán, thu hồi nợ vì đây là công tác là rất quan trọng, quyết định đến sự sống còn của mọi doanh nghiệp.

Thành lập Phòng Quản lý và giải quyết công nợ, nhằm mục đích tập hợp các khoản nợ sau thi công, đánh giá, phân loại khả năng và đề ra hướng giải quyết thu hồi của từng khoản.

Đẩy mạnh công tác làm hồ sơ thanh toán trên cơ sở làm tốt công tác hồ sơ kỹ thuật như nhật ký công trình, các loại biên bản nghiệm thu, Bản vẽ hoàn công, các công tác phát sinh...

➤ **Đối với hoạt động đầu tư**

*Dự án Khu đô thị Kim Văn Kim Lũ*

Nhà B: Đẩy nhanh công tác kinh doanh các diện tích còn lại: diện tích thương mại tầng bán hầm và diện tích văn phòng cho thuê.

Giải phóng mặt bằng giai đoạn 2: Giải phóng mặt bằng ô đất ĐX, một phần ô CX2, một phần ô đất TT3 và GPMB để chỉnh trang các tuyến ngõ: ngõ 282, ngõ 292, ngõ 420 đường Kim Giang. Xây dựng hạ tầng kỹ thuật diện tích còn phải GPMB giai đoạn 2.

Quyết toán vốn dự án thấp tầng TT2, TT3; quyết toán chi phí hạ tầng kỹ thuật.

Đôn đốc thu hồi công nợ: Tòa B, tòa C, thấp tầng, chủ đầu tư cấp 2- Đông Đô.

*Dự án Quang Minh:* Làm việc với Sở Tài nguyên môi trường, UBND thành phố Hà Nội để có văn bản chấp thuận điều chỉnh quy hoạch 1/500 ô đất cao tầng; Khớp nối và thi công hệ thống hạ tầng kỹ thuật còn lại; Đẩy nhanh tiến độ xây dựng công trình các căn đã bán, tiếp tục giải phóng mặt bằng các căn còn lại và thu hồi công nợ.

*Dự án sinh thái Xuân Hòa:* Làm việc với Bộ Tài nguyên môi trường, Sở xây dựng và UBND Tỉnh Vĩnh phúc về điều chỉnh quy hoạch 1/500; báo cáo giải trình Bộ xây dựng và Bộ Tài nguyên môi trường về việc giao chủ đầu tư và chấp thuận đầu tư dự án; Thực hiện các thủ tục đầu tư tiếp theo để kinh doanh bán hàng hoặc tìm kiếm, chuyển nhượng dự án cho nhà đầu tư có nhu cầu để thu hồi vốn.



*Dự án Đê Đông – Quy Nhơn:* Thi công xong đài giằng móng để có văn bản xác nhận của Sở xây dựng về việc nhà ở hình thành trong tương lai được đưa vào kinh doanh; Trình HĐQT phê duyệt thiết kế, dự toán, kế hoạch đấu thầu và phương án kinh doanh của dự án; Thi công kết cấu thân, cơ điện và hoàn thiện công trình.

*Dự án I Tower – Quy Nhơn:* Lập hồ sơ thiết kế kỹ thuật để xin cấp phép xây dựng; Lập hồ sơ thiết kế bản vẽ thi công và lập dự toán; Triển khai công tác bán hàng và thu tiền.

*Dự án Ngọc Linh – 34 Đại Từ:* Kết hợp chủ đầu tư thực hiện các thủ tục đầu tư tiếp theo: thỏa thuận đấu nối điện nước, PCCC, thẩm định TKCS, chấp thuận chủ trương đầu tư, chuyển mục đích sử dụng đất...

*Dự án Khu nhà ở thương mại, nhà ở xã hội tại xã Phú Xuân, Thái Bình:* Làm việc với UBND Tỉnh + Sở Xây dựng thành phố để có quyết định chủ trương đầu tư dự án theo hình thức đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư; Lập, phê duyệt phương án sơ bộ bồi thường giải phóng mặt bằng, phương án tái định cư; sơ bộ tổng chi phí thực hiện dự án; Thực hiện đấu thầu giao chủ đầu tư.

*Dự án Nam Vũ Thư – Thái Bình:* Trình phê duyệt phân khu 1/2000; triển khai lập quy hoạch chi tiết 1/500...

*Dự án 162 Trần Quang Khải (23 Hàng tre):* Tiếp tục vận động chấp thuận chủ trương cải tạo, xây dựng mới chung cư cũ của các hộ dân: Phê duyệt quy hoạch tuyến phố Trần Quang Khải, Trần Khánh Dư (do UBND Quận Hoàn Kiếm làm chủ đầu tư) để xác định rõ chỉ tiêu của dự án; Phê duyệt quy hoạch tổng mặt bằng và phương án kiến trúc.

*Dự án Phú Diên – Huế:* Bám sát ban ngành quy hoạch phân khu dọc tuyến Thuận An – Phú Diên.

*Dự án khu dân cư Thủy Vân thuộc khu E khu đô thị mới An Vân Dương – Tỉnh Thừa Thiên Huế:* Ký hợp đồng tư vấn để thiết kế hồ sơ quy hoạch và chuẩn bị hồ sơ dự thầu; Thực hiện đấu thầu giao chủ đầu tư và thực hiện dự án.

*Dự án Quảng Ngãi (dự án Khu dân cư Phước Lộc và dự án Điểm dân cư nông thôn Khoai Lịch):* Lập quy hoạch chi tiết 1/500; đưa vào kế hoạch sử dụng đất và kế hoạch lựa chọn nhà đầu tư.

*Dự án Đồi chè Quảng Ninh:* Làm việc với UBND thành phố Hạ Long trình kế hoạch sử dụng đất và lựa chọn nhà đầu tư.

*Một số dự án phát triển mới:* Thực hiện nghiên cứu một số dự án mới như: Dự án Khôi phục và nâng cấp sông Ba Lai đoạn từ ngã 3 Giao Hòa – Chệt Sậy tới Công Đập Ba Lai - Tỉnh Bến Tre.

#### ➤ *Hoạt động quản lý, khai thác thiết bị thi công*

- Ổn định lại kho bãi để tạo tiền đề cho việc gia công, chế tạo các kết cấu cơ khí, phục vụ thi công các công trình. Tiến tới mục tiêu cung cấp công cụ dụng cụ, thiết bị cho các công trình một cách chuyên nghiệp hơn và đa dạng hơn.

- Xây dựng lại đơn giá cho thuê phù hợp với thị trường.



- Tăng cường tìm kiếm các đối tác cho thuê ngoài thiết bị.
- Tiếp tục đầu tư, áp dụng các công nghệ mới vào phục vụ thi công.

➤ **Đối với hoạt động tài chính:**

Quyết liệt và đẩy mạnh công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ các công trình, dự án đang thi công, đặc biệt đối với các công các công trình, dự án còn tồn đọng.

Hoàn thiện và nâng cao công tác quản lý tài chính, duy trì kiểm soát nội bộ tốt, thường xuyên rà soát các hợp đồng kinh tế, hợp đồng giao khoán, hợp đồng mua bán vật tư, tránh mất cân đối về tài chính.

Quản lý chặt chẽ việc sử dụng vật tư theo định mức nhằm giảm thiểu chi phí, hạ giá thành sản phẩm, nâng cao tỷ suất lợi nhuận của Doanh nghiệp. Ngoài ra thực hiện các biện pháp tiết giảm chi phí bán hàng và chi phí quản lý doanh nghiệp.

Lập kế hoạch tài chính, dòng tiền ngắn hạn và dài hạn nhằm chủ động đưa ra các biện pháp nâng cao khả năng thanh toán, đảm bảo an toàn về tài chính.

Chủ trì, phối hợp với Công ty tư vấn, tổ chức tài chính tìm kiếm nhà đầu tư thực hiện việc tăng vốn điều lệ để nâng cao quy mô, năng lực và nguồn vốn kinh doanh.

Tăng cường mở rộng quan hệ với các tổ chức tín dụng và Ngân hàng để tìm kiếm nguồn vốn tốt đáp ứng nhu cầu hoạt động SXKD, đầu tư triển khai các dự án mới, sử dụng vốn đúng mục đích, mang lại hiệu quả kinh tế cao nhất cho Công ty.

➤ **Đối với công tác tổ chức nhân sự:**

Tiếp tục triển khai kiện toàn tổ chức, nhân sự tại cơ quan Công ty nhằm đáp ứng tốt nhất yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh.

Triển khai mạnh mẽ hơn nữa việc áp dụng công nghệ thông tin vào hoạt động và xây dựng KPIs.

Tổ chức, thực hiện công tác đào tạo, bồi dưỡng các lớp nghiệp vụ chuyên sâu, kỹ năng quản trị doanh nghiệp, marketing... để đào tạo, phát triển nguồn nhân lực thuộc diện quy hoạch theo các tiêu chuẩn về chức danh cán bộ và nâng cao năng lực cho đội ngũ cán bộ.

Thực hiện xây dựng cơ chế tiền lương gắn với hiệu quả công việc nhằm thu hút, tuyển dụng nguồn nhân sự chất lượng cao về làm việc tại công ty.

➤ **Đối với công tác áp dụng công nghệ thông tin:**

- Tăng cường áp dụng các ứng dụng công nghệ thông tin vào các hoạt động của các Ban; hoạt động quản lý, vận hành trong toàn Công ty

- Triển khai thực hiện áp dụng ngay các phần mềm về quản lý văn bản, quản lý nhân sự, tiền lương, phần mềm quản lý dự án và phần mềm kế toán trong Công ty.

## **5. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty**

### **a. Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường**



Công ty đang áp dụng đồng thời 03 tiêu chuẩn (03 chứng chỉ ISO về các mặt: quản lý chất lượng (ISO9001), quản lý môi trường (ISO14001) và an toàn sức khỏe nghề nghiệp (OSHAS18001)) giúp cho công tác quản trị hệ thống nói chung và quản lý thi công xây lắp nói riêng đi vào chuyên nghiệp, nâng cao hơn hình ảnh công ty trên thị trường.

### **b. Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động**

Công ty luôn luôn tạo mọi điều kiện thuận lợi nhất, đầu tư trang thiết bị máy móc phục vụ sản xuất và công tác cho công nhân viên người lao động như:

- Trang cấp quần áo, giày dép, mũ BHLĐ, dây ATLĐ ... vì vậy không để xảy ra trường hợp tai nạn lao động, bệnh nghề nghiệp và cháy nổ.

- Khối văn phòng Công ty và tất cả các Ban điều hành công trình ngoài công trường Công ty đều tổ chức bếp ăn cho CBCNV, người lao động. Bữa ăn ca cho người lao động đảm bảo vệ sinh, an toàn thực phẩm và chất lượng.

- Tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho CBCNV công ty.

- Kịp thời đầu tư mua sắm trang thiết bị văn phòng như máy tính, nối mạng Internet, máy điều hòa không khí, bàn ghế làm việc phục vụ khối văn phòng tại Trụ sở Công ty và tại các Ban điều hành công trình.

- Duy trì việc thực hiện thỏa ước lao động tập thể với các điều khoản có lợi hơn cho người lao động.

- Đầu tư mua sắm dụng cụ thể dục thể thao và tổ chức các hoạt động văn hóa thể dục thể thao tại các công trường và văn phòng cơ quan công ty như: bóng đá, bóng bàn, cầu lông, văn nghệ. Năm 2020, công ty tổ chức tuyên truyền và phát động các phong trào thi đua nhân kỷ niệm các ngày lễ lớn của đất nước, của dân tộc, của đơn vị và các cấp, đặc biệt đợt kỷ niệm ngày thành lập Công đoàn xây dựng Việt Nam (16/03/1957 - 16/03/2019), kỷ niệm 50 năm ngày thành lập Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2 (01/04/1970 - 01/04/2020).

- Tổ chức gặp mặt và tặng quà, tham quan cho nữ CBCNV trong công ty nhân ngày Quốc tế Phụ nữ (8/3) và ngày thành lập Hội LHPNVN (20/10).

- Tặng quà cho cán bộ, đoàn viên, công nhân viên khi kết hôn.

- Tặng quà cho CBCNV là cựu quân nhân dịp kỷ niệm 31 năm ngày Quốc phòng toàn dân (22/12/1989 – 22/12/2020) và kỷ niệm 76 năm ngày thành lập Quân đội nhân dân Việt Nam (22/12/1944 – 22/12/2020).

- Tổ chức thăm hỏi công nhân viên người lao động và người thân ốm đau, thai sản.

- Tổ chức tặng quà và phần thưởng cho các cháu là con CBCNV thi đỗ vào các trường đại học, đạt các giải thưởng quốc gia quốc tế, tổ chức vui chơi và tặng quà cho các cháu thiếu niên nhi đồng nhân các ngày Tết trung thu, ngày Quốc tế Thiếu nhi mùng 1/6 để động viên và để góp phần làm cho CBCNV yên tâm công tác gắn bó với công ty.

- Tổ chức cho CBCNV trong công ty đi tham quan kết hợp nghỉ dưỡng tại nhiều nơi danh lam thắng cảnh.



- Tổ chức thăm hỏi, phúng viếng, ... chia sẻ với CBCNV khi có người thân từ trần và không may gặp rủi ro.

- Công ty luôn chăm lo đến việc ổn định nhà ở cho CBCNV, hầu hết CBCNV đều có nhà riêng gần trụ sở công ty tạo điều kiện thuận lợi rất nhiều cho cán bộ công nhân viên trong công tác. Tại các công trình do công ty thi công đều có nhà ở cho người lao động theo đúng tiêu chuẩn quy định của Bộ xây dựng, đảm bảo đủ ánh sáng, điện, nước sạch, có đầy đủ nhà vệ sinh phục vụ nhu cầu sinh hoạt cho người lao động, nhất là những công trình ở xa Hà Nội. Công đoàn công ty phối hợp với các ban nghiệp vụ thường xuyên kiểm tra nơi ăn ở sinh hoạt của người lao động tại các công trình để kịp thời chấn chỉnh, chỉ đạo khắc phục những hạn chế tạo điều kiện cho cán bộ công nhân viên và người lao động yên tâm làm việc.

### ***c. Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương***

Công ty trích từ quỹ phúc lợi, quỹ công đoàn, vận động quyên góp để ủng hộ trực tiếp bằng tiền hoặc thông qua các hình thức khác để ủng hộ các quỹ và các chương trình ủng hộ như: “Ủng hộ Tết cho người nghèo” do Tổng công ty phát động.

Đóng góp công đức xây dựng các công trình văn hóa tâm linh.

Tiếp tục phụng dưỡng mẹ Việt Nam anh Hùng Nguyễn Thị Năm tại xã Tân Hòa, huyện Quốc Oai, TP Hà Nội với mức 1.000.000 đồng/tháng.

## **IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty**

### **1. Về tình hình thực hiện nhiệm vụ Hội đồng quản trị:**

Từ đầu năm 2020 đến nay, sự bùng phát của đại dịch Covid-19 ảnh hưởng toàn diện, sâu rộng và tiếp tục có diễn biến phức tạp, khó lường. Tình hình chính trị, kinh tế thế giới và khu vực có nhiều biến động nhanh chóng, phức tạp. Thị trường ngành xây dựng trong nước diễn ra sự thanh lọc mạnh mẽ, thể hiện ở số doanh nghiệp rút lui khỏi thị trường trong ngắn hạn và số doanh nghiệp quay trở lại hoạt động trong năm 2020 gần tương đương do bị ảnh hưởng chung của dịch bệnh. Ảnh hưởng tiêu cực của dịch chủ yếu thông qua gián đoạn kinh tế và suy giảm nhu cầu đầu tư. Hoạt động xây dựng nhà ở cũng sẽ chịu ảnh hưởng tiêu cực, xây dựng cơ sở hạ tầng có thể hưởng lợi do Chính phủ kích cầu kinh tế thông qua tăng cường đầu tư công.

Nhận định và nắm bắt được tình hình kinh tế xã hội, những tác động của chính sách Nhà nước đến thị trường xây dựng, bất động sản. Hội đồng quản trị Công ty (HĐQT) cùng Ban điều hành và toàn thể CBCNV, người lao động Công ty đã không ngừng nỗ lực, phấn đấu, tập trung nhân lực, phát huy tính chủ động, sáng tạo trong quản lý điều hành để thực hiện các chỉ tiêu theo kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, cụ thể:

### **1.1. Kết quả hoạt động SXKD năm 2020 của Công ty so với kế hoạch được ĐHĐCĐ thường niên năm 2020 thông qua như sau:**

- ***Các chỉ tiêu chính đạt được trong năm 2020 (Công ty Mẹ):***



Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	Tỷ lệ % so với KH 2020
	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5=4/3</i>
1.	Tổng giá trị SXKD	Tỷ đồng	1.134	655	57,8%
2.	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.542	1.104	71,6%
3.	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	36,2	36,5	100,8%
4.	Tỷ suất cổ tức	%	12%	12%	100%

• **Các chỉ tiêu chính đạt được trong năm 2020 (Hợp nhất):**

Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	Tỷ lệ % so với KH 2020
	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5=4/3</i>
1.	Tổng giá trị SXKD	Tỷ đồng	1.196	746	62,4%
2.	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.620	1.192	73,6%
3.	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	37,7	38	100,8%

**1.2. Đánh giá chung về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty:**

- Năm 2020, kết quả SXKD của Công ty mẹ: Tổng giá trị SXKD đạt 57,8%; Tổng doanh thu đạt 71,6% và Lợi nhuận trước thuế đạt 100,8 % so với kế hoạch được ĐHCĐ năm 2020 thông qua. Nguyên nhân chính Công ty không hoàn thành kế hoạch các chỉ tiêu về giá trị SXKD, doanh thu chủ yếu do giá trị SXKD, doanh thu của lĩnh vực xây lắp không đạt được như kỳ vọng vì hầu hết dự án có giá trị sản lượng lớn trong năm 2020 là các công trình đi vào bàn giao, nghiệm thu, thanh quyết toán, có một số dự án chậm tiến độ triển khai do nguyên nhân từ chủ đầu tư thiếu nguồn vốn, thiếu vật tư, vật liệu... Mặt khác, do dịch bệnh Covid19 kéo dài suốt năm 2020, sự cạnh tranh gay gắt trong công tác đấu thầu, tìm kiếm việc làm giữa các doanh nghiệp xây lắp nên cũng làm giảm số công trình trúng thầu và thi công trong năm 2020. Ngoài ra, với việc Công ty chuyển sang mô hình sở hữu mới và việc Tổng công ty cổ phần VINACONEX tiến hành thoái toàn bộ vốn tại Công ty cũng ít nhiều ảnh hưởng đến hoạt động SXKD của Công ty. Tuy nhiên, hoạt động kinh doanh bất động sản năm 2020 đã có những dấu hiệu khởi sắc, Công ty đã tìm kiếm và đấu thầu được một số dự án tại Huế, Quy Nhơn như Dự án VINA2 Panorama, I Tower Quy Nhơn, ... Tình hình tài chính của Công ty tiếp tục được lành mạnh hoá, giảm nợ vay và đẩy mạnh được công tác thu hồi công nợ của Công ty làm giảm nợ phải thu; việc triển khai các dự án đầu tư mới của Công ty đã góp vai trò quan trọng trong việc khơi thông nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.



- Về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh hợp nhất toàn Công ty: quy mô sản xuất tiếp tục giảm nhẹ so với 2019 do khó khăn chung về công tác đấu thầu, tìm kiếm công việc. Tổng doanh thu đạt 1.620 tỷ đồng (bằng 92% so với thực hiện năm 2019 và bằng 73,6% so với kế hoạch 2020); Tổng lợi nhuận trước thuế đạt 37,7 tỷ đồng (bằng 101,8% so với thực hiện năm 2019 và bằng 100,8% so với kế hoạch 2020)

### **1.3. Đánh giá về công tác quản lý của Hội đồng quản trị trong năm 2020**

#### **a. Đánh giá chung về hoạt động quản lý của Hội đồng quản trị**

Trong năm 2020, HĐQT về cơ bản hoàn thành các nhiệm vụ được giao, hoạt động tuân thủ quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Quy chế tổ chức hoạt động của HĐQT, thực hiện tốt vai trò quản lý, chỉ đạo Ban Tổng giám đốc điều hành các lĩnh vực hoạt động SXKD của Công ty. Tất cả các hoạt động của Công ty được thực hiện theo đúng quy định tại Điều lệ, các quy chế của Công ty và các quy định của pháp luật hiện hành

#### **b. Công tác tổ chức và hoạt động của Hội đồng quản trị**

Trong năm 2020, các thành viên đương nhiệm đã tích cực thực hiện vai trò, nhiệm vụ của mình một cách nghiêm túc, trách nhiệm theo chuẩn mực quản trị của công ty cổ phần. HĐQT được tổ chức hoạt động có sự phân công nhiệm vụ cho các thành viên HĐQT theo từng lĩnh vực chuyên môn. Các thành viên HĐQT đã thực hiện tốt vai trò chỉ đạo, giám sát, đôn đốc kịp thời các hoạt động của Ban điều hành. Trong năm 2020, HĐQT đã tổ chức được 22 cuộc họp theo quy định của Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty để thực hiện chức năng quản trị hoạt động của Công ty và giám sát, chỉ đạo hoạt động của Ban Tổng giám đốc trong việc triển khai thực hiện các nhiệm vụ SXKD được ĐHCĐ giao, cụ thể:

- Chỉ đạo việc tổ chức thành công Đại hội cổ đông thường niên năm 2020 của Công ty (được tổ chức vào ngày 19/3/2020) theo quy định pháp luật và Điều lệ Công ty, lựa chọn Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC để kiểm toán, soát xét báo cáo tài chính riêng và hợp nhất của Công ty năm 2020;
- Lập báo cáo tài chính Công ty mẹ, báo cáo hợp nhất theo quý, năm theo quy định của pháp luật hiện hành;
- Phê duyệt hạn mức tín dụng năm 2020;
- Giám sát, chỉ đạo Ban Tổng giám đốc điều hành hoạt động SXKD năm 2020 của Công ty theo Nghị quyết ĐHCĐ, mặc dù các chỉ tiêu về sản lượng và doanh thu không đạt kế hoạch nhưng chỉ tiêu về lợi nhuận vẫn hoàn thành theo kế hoạch ĐHCĐ đã phê duyệt.
- Chỉ đạo Ban điều hành tích cực trong việc tìm kiếm nguồn việc xây lắp và tìm kiếm các dự án đầu tư, triển khai thực hiện dự án; đôn đốc thu hồi công nợ
- Rà soát sửa đổi, bổ sung và ban hành hệ thống các quy chế liên quan điều chỉnh các quan hệ trong công tác tổ chức hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban điều hành; chức năng và nhiệm vụ của các Ban chức năng .....phù hợp với mô hình hoạt động Công ty và quy định thay đổi, bổ sung của pháp luật hiện hành có liên quan.



- Kiện toàn công tác nhân sự Ban điều hành thông qua các Nghị quyết, Quyết định đã ban hành về việc phê duyệt trong công tác: cơ cấu tổ chức, bổ nhiệm, bổ nhiệm lại các chức vụ chủ chốt của Công ty; thực hiện điều động, luân chuyển cán bộ thuộc thẩm quyền HĐQT. Để tạo ra những chuyển biến tích cực cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2021, tại Nghị quyết số 06/NQ-HĐQT ngày 22/01/2021, HĐQT đã thống nhất phê duyệt phương án kiện toàn cơ cấu tổ chức bộ máy và nhân sự của Công ty, đảm bảo tinh gọn và hiệu quả bộ máy, nhân sự đáp ứng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty trong giai đoạn mới.

## **2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty**

### **2.1. Về công tác nhân sự Ban Tổng giám đốc Công ty:**

Ban Tổng giám đốc dưới sự định hướng chỉ đạo của HĐQT đã phát huy vai trò, nhiệm vụ ở từng vị trí được phân giao, đảm bảo đạt kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được các cổ đông phê duyệt. Tổng giám đốc đã tổ chức phân công, giao nhiệm vụ công tác cụ thể cho từng thành viên trong Ban Tổng giám đốc phụ trách các lĩnh vực hoạt động của Công ty. Ngoài việc thực hiện vai trò điều hành chung, Tổng giám đốc đã xây dựng cơ chế làm việc tập thể, tạo điều kiện cho mỗi thành viên trong ban điều hành phát huy được hết chuyên môn, tính độc lập, trách nhiệm trong công việc thực hiện nhiệm vụ được phân giao.

### **2.2. Về công tác điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty:**

- Ban Tổng giám đốc, đứng đầu là Tổng giám đốc Công ty đã điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty tuân thủ nghiêm túc, trách nhiệm các quy định pháp luật hiện hành, phù hợp với nội dung đăng ký kinh doanh của Công ty. Các thành viên trong Ban Tổng giám đốc luôn thể hiện trình độ chuyên môn, tinh thần trách nhiệm, bản lĩnh lãnh đạo, đoàn kết, sáng tạo thực hiện tốt các nhiệm vụ được phân công, tuân thủ và triển khai đầy đủ, kịp thời các Nghị quyết, quyết định của HĐQT. Trong công tác điều hành Ban Tổng giám đốc đã thể hiện tinh thần quyết toán, dám nghĩ dám làm, dám chịu trách nhiệm, mạnh dạn đề xuất nhiều ý tưởng mới và giải pháp thực hiện để HĐQT xem xét, quyết định.

- Tổng giám đốc thực hiện chế độ họp giao ban định kỳ hàng tuần với các Phó Tổng giám đốc, Kế toán trưởng, Giám đốc, Phó giám đốc các Ban nghiệp vụ Công ty, đồng thời tổ chức họp chuyên đề theo từng việc, dự án có liên quan để chỉ đạo sát sao và xử lý kịp thời các vấn đề phát sinh. Bên cạnh đó, Tổng giám đốc cũng đã chủ động tổ chức các cuộc họp định kỳ hàng tháng với Chủ tịch HĐQT và các thành viên HĐQT nhằm đánh giá, rà soát tình hình thực hiện hoạt động sản xuất kinh doanh hàng tháng của Công ty. Căn cứ vào yêu cầu sản xuất kinh doanh của Công ty, Ban Tổng giám đốc đã chủ động đề xuất HĐQT các giải pháp cần thiết về tài chính, nhân sự, cơ cấu lại nguồn vốn đầu tư, huy động nguồn lực từ các đơn vị thành viên nhằm hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh được ĐHCĐ phê duyệt.

- Trong hoạt động xây lắp, Ban Tổng giám đốc đã nỗ lực trong việc tìm kiếm nguồn việc, tuy nhiên do bị tác động của dịch bệnh Covid 19 nên giá trị hợp đồng xây lắp ký mới trong năm 2020 thấp đạt gần 334 tỷ đồng, đây được coi là thành quả, sự nỗ lực đáng ghi nhận của Ban điều hành trong bối cảnh thị trường xây dựng tiếp tục có sự cạnh tranh quyết liệt và dịch bệnh kéo dài.



- Trong hoạt động đầu tư, kinh doanh bất động sản vẫn tiếp tục duy trì ổn định, các dự án đầu tư chuyển tiếp (dự án Quang Minh, dự án Xuân Hòa, Dự án 23 Hàng Tre...) được tích cực triển khai về điều chỉnh quy hoạch, hoàn thiện cơ sở hạ tầng và một số dự án đầu tư tại tỉnh Quy Nhơn, Thừa Thiên Huế bắt đầu đã có những tín hiệu tích cực, khả thi.

- Trong công tác tài chính: tiếp tục duy trì sự ổn định, an toàn, thiết lập và duy trì sự phối hợp tốt với các tổ chức tín dụng

- Trong công tác quản lý, vận hành thiết bị, máy móc: được duy trì, quản lý và khai thác hiệu quả các thiết bị, máy móc theo yêu cầu thi công các công trình do Công ty thực hiện, đồng thời khai thác tốt việc cho thuê với các đối tác, khách hàng đem lại lợi nhuận cho Công ty.

- Trong công tác quan hệ cổ đông, truyền thông, thương hiệu được duy trì tốt và hiện đang tập trung triển khai có hiệu quả việc nhận diện thương hiệu trong toàn bộ hệ thống VINA2. Với hình ảnh mới VINA2 tiếp tục thu hút và bước đầu đã khẳng định vị trí thương hiệu của Công ty trên thị trường xây dựng.

- Trong công tác tổ chức, nhân sự: Ban Tổng giám đốc đã ra các quyết định thuộc thẩm quyền trong công tác: điều động, luân chuyển, bổ nhiệm cán bộ và đã thu hút được lực lượng lao động có kinh nghiệm và trình độ làm việc tại Công ty. Giới thiệu nhân sự vào nguồn quy hoạch để HĐQT lựa chọn và bổ nhiệm những chức danh chủ chốt của Công ty. Trong năm 2020, để đảm bảo nhân sự lãnh đạo cho phù hợp với mô hình hoạt động mới của Công ty, Ban Tổng giám đốc đã thực hiện kiện toàn công tác nhân sự trên cơ sở tinh gọn, linh hoạt và hiệu quả phù hợp với định hướng phát triển của Công ty trong giai đoạn mới. Thông qua việc thành lập Ban Đấu thầu và Kỹ thuật thi công (trên cơ sở sáp nhập từ Ban Đấu thầu và Phát triển thị trường, Ban Thu hồi công nợ, Ban Kế hoạch kỹ thuật) và thành lập mới Ban Giám sát nội bộ thực hiện kiểm tra, giám sát các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và thực hiện điều động/lưu chuyển/bổ nhiệm/bổ nhiệm lại đối với các chức danh cán bộ chủ chốt tại các đơn vị.

- Trong công tác áp dụng công nghệ công tin: bước đầu đã triển khai hiệu quả các ứng dụng công nghệ tiên tiến vào các hoạt động của Công ty và đang triển khai áp dụng các phần mềm quản lý văn bản, quản lý nhân sự, tiền lương, quản lý dự án, phần mềm kế toán...

- Ban Tổng giám đốc đã tiếp tục tạo điều kiện, phối hợp tốt với các tổ chức Đảng, Đoàn thể của Công ty trong việc tổ chức các hoạt động thi đua sản xuất kinh doanh, các hoạt động phong trào văn hóa văn nghệ, thể dục thể thao, củng cố sự đồng thuận, đoàn kết trong hoạt động của Công ty, chăm sóc đời sống vật chất, tinh thần và điều kiện môi trường làm việc cho người lao động. Ban Tổng giám đốc đã có các chính sách khen thưởng, phúc lợi, đãi ngộ đối với những thành tích, những đóng góp của CBCNV, người lao động từ đó động viên, khuyến khích người lao động tăng năng suất lao động cũng như vững tâm công hiến tại công ty.

### **2.3. Một số vấn đề tồn tại**

- Kết quả hoạt động của 02 lĩnh vực then chốt của Công ty là Xây lắp và Đầu tư kinh doanh bất động sản trong năm còn nhiều hạn chế:



- Trong lĩnh vực xây lắp: thực tế Công ty chưa được tham gia hoặc được lựa chọn thi công các dự án có giá trúng thầu có lợi nhuận cao; mô hình quản lý xây lắp còn chưa hợp lý, tinh gọn làm tăng chi phí quản lý, giảm lợi nhuận và năng lực cạnh tranh; một số dự án xây lắp dở dang kéo dài qua nhiều năm chưa được giải quyết dứt điểm; Công tác nghiệm thu thanh quyết toán thu hồi công nợ đối với các công trình hoàn thành xong chưa quyết liệt, vẫn còn tình trạng nợ đọng dây dưa kéo dài gây lãng phí nguồn lực của doanh nghiệp.

- Trong lĩnh vực đầu tư kinh doanh bất động sản: Ngoài những dự án có quy mô nhỏ, hiệu suất thấp (dự án Quang Minh, dự án Xuân Hòa); một số dự án ở Thái Bình, Quảng Ninh, Thừa Thiên Huế đang tiến hành các thủ tục trong giai đoạn đầu tư; ngoài ra chưa triển khai mới được dự án nào mà chỉ dừng ở bước nghiên cứu, chuẩn bị, gặp nhiều vướng mắc trong điều chỉnh quy hoạch... Công tác quản trị đầu tư chưa bắt kịp với xu hướng phát triển của thị trường xây dựng bất động sản hiện đại.

- Tình hình thu hồi công nợ các công trình tồn đọng chưa đạt được như kỳ vọng, vẫn còn tình trạng nợ xấu khó đòi dẫn đến phải giải quyết tranh chấp tại cơ quan tố tụng;

### 3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị trong năm 2021

Năm 2021, nền kinh tế trong nước và Quốc tế tiếp tục vẫn được nhận định sẽ có những diễn biến hết sức phức tạp, khó lường, bởi đây là thời điểm kinh tế thế giới và Việt Nam bị tác động nặng nề của Dịch Covid-19 đang lây lan khắp toàn cầu, chưa dự đoán được thời điểm kết thúc. Mặt khác, những thách thức an ninh phi truyền thống ngày một nặng nề hơn, cuộc cách mạng 4.0 cũng tác động mạnh mẽ trên nhiều phương diện. Còn ở trong nước, nền kinh tế Việt Nam vẫn còn nhiều tồn tại, yếu kém, chất lượng tăng trưởng còn chậm, chưa bền vững, năng suất lao động, cạnh tranh thấp... Việc thoái phần vốn nhà nước tại các doanh nghiệp cũng tác động không nhỏ đến mô hình hoạt động, làm thay đổi về chất trong cách thức hoạt động của các doanh nghiệp vốn quen kinh doanh kiểu truyền thống. Bên cạnh đó, Công ty vẫn phải đối mặt với những thách thức từ những thay đổi chính sách của nhà nước như: thuế, bảo hiểm xã hội... tác động rất lớn đối với các doanh nghiệp hoạt động xây dựng. Trên cơ sở đánh giá những việc đã làm được trong thời gian qua, cũng như những hạn chế, tồn tại trong công tác quản trị điều hành theo cơ chế doanh nghiệp như trước đây, Hội đồng quản trị đề ra định hướng nhiệm vụ chính trong năm 2021 như sau:

- Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2021 (Công ty Mẹ):

*ĐVT: Tỷ đồng*

Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị tính	Thực hiện 2020	Kế hoạch 2021	% tăng trưởng
	<i>I</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	$5=(4-3)/3$
1.	Tổng giá trị SXKD	Tỷ đồng	655	1.445	220,6%
2.	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.104	1.333	120,7%
3.	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	36,5	37,8	103,6%
4.	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	150.000	300.000	200%
5.	Tỷ suất cổ tức	%	12%	6%	

*Ghi chú: Tỷ suất cổ tức chi trả 6% trên Vốn điều lệ 300 tỷ đồng dự kiến tăng trong năm 2021*



• **Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2020 (Hợp nhất):**

DVT : Tỷ đồng

Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị tính	Thực hiện 2019	Kế hoạch 2020	% tăng trưởng
	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	$5=(4-3)/3$
1.	Tổng giá trị SXKD	Tỷ đồng	746	1.556	208,6%
2.	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.192	1.440	120,8%
3.	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	38	40	105,3%

• **Định hướng nhiệm vụ trọng tâm của Hội đồng quản trị đối với Ban điều hành trong năm 2021:**

- Tăng cường công tác chỉ đạo, giám sát Ban Tổng giám đốc trong công tác điều hành cũng như đưa ra các giải pháp hiệu quả nhằm thực hiện tốt kế hoạch SXKD năm 2021 của Công ty đã được ĐHCĐ phê duyệt.

- Kiểm tra, rà soát và triển khai các giải pháp, biện pháp nhằm đổi mới toàn diện, triệt để về công tác quản trị điều hành Công ty thông qua việc thay đổi tư duy, tác phong làm việc, tinh thần trách nhiệm của các bộ phận, của từng CBCNV, người lao động trong Công ty; tiếp tục rà soát, hoàn thiện hệ thống quy chế quản trị nội bộ đảm bảo sự phối hợp, phân định chức năng, nhiệm vụ trong việc giải quyết công việc một cách nhanh chóng, hiệu quả, đánh giá đúng người, đúng việc; tăng cường công tác quản trị rủi ro trong các hoạt động của Công ty.

- Nâng cao năng lực trong các lĩnh vực hoạt động then chốt là Đầu tư kinh doanh bất động sản; tìm kiếm các giải pháp để đổi mới trong công tác quản lý lĩnh vực Xây lắp của Công ty; nghiên cứu và triển khai áp dụng khoa học kỹ thuật và công nghệ thông tin trong hoạt động xây lắp để triển khai hiệu quả các hợp đồng tổng thầu EPC; Đưa ra các giải pháp tối ưu để khai thác, nâng cao hiệu quả các dự án kinh doanh bất động sản hiện có, đồng thời đẩy mạnh, tăng cường công tác tìm kiếm phát triển dự án mới theo hướng các dự án đảm bảo tính khả thi, tính thanh khoản tốt đem lại lợi nhuận cho Công ty.

- Thực hiện tốt việc kiểm soát dòng tiền và triển khai quyết liệt, có hiệu quả công tác thu hồi công nợ tại các dự án/công trình của Công ty nhằm ổn định và nâng cao năng lực tài chính cho Công ty.

- Tiếp tục sắp xếp, kiện toàn, đào tạo, bồi dưỡng, phát triển nguồn nhân lực của Công ty theo hướng tinh gọn, hiệu quả, tạo tính chủ động, sáng tạo, tinh thần trách nhiệm và nghiên cứu, xây dựng các cơ chế đãi ngộ thích hợp nhằm nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động cũng như động viên, khuyến khích người lao động tăng năng suất lao động, yên tâm công tác và đặc biệt là thu hút được nguồn nhân lực có chất lượng cao cho Công ty.



- Tăng cường công tác quảng bá, xây dựng thương hiệu VINA2 một cách sâu, rộng và đồng bộ trong toàn hệ thống nhằm đáp ứng yêu cầu SXKD của Công ty và bắt kịp với xu hướng phát triển của thị trường xây dựng hiện đại

- Tăng cường các quan hệ hợp tác với đối tác trong nước và ngoài nước để tìm kiếm cơ hội hợp tác đầu tư, kinh doanh, mở rộng hoạt động SXKD của Công ty; đổi mới phương thức; cách thức quản lý từ trong cách làm, cách nghĩ với mục tiêu mang lại lợi ích cho các cổ đông và nâng cao thu nhập cho người lao động.

- Tiếp tục đẩy mạnh và phát huy các hoạt động thể hiện trách nhiệm của doanh nghiệp với các công tác xã hội, từ thiện, bảo vệ môi trường, sử dụng năng lượng xanh, đặc biệt là tiếp tục bắt tay triển khai có hiệu quả các công tác phòng chống dịch Covid-19 tại doanh nghiệp cũng như chung tay triển khai các hoạt động phòng chống dịch trong toàn quốc nhằm đảm bảo xây dựng và duy trì sự phát triển bền vững, hài hòa của doanh nghiệp và cộng đồng.

## V. Quản trị công ty

### 1. Hội đồng quản trị

#### a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số lượng CP tại 31/12/2020	Tỷ lệ sở hữu %	Ghi chú
1	Đỗ Trọng Quỳnh	Chủ tịch HĐQT	3.070.426	20,47%	
2	Nguyễn Việt Cường	Thành viên HĐQT	44.996	0,30 %	
3	Nguyễn Đăng Gò Ganh	Thành viên HĐQT	1.875	0,01%	
4	Đỗ Trọng Huân	Thành viên HĐQT	24.875	0,16%	Miễn nhiệm thành viên HĐQT kể từ ngày 19/03/2020

#### b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Tiểu ban thư ký giúp việc HĐQT

#### c) Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Năm 2020, Hội đồng quản trị tiến hành họp 22 cuộc họp

TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn làm thành viên HĐQT	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ	Lý do không tham dự
1	Ông Đỗ Trọng Quỳnh	Chủ tịch HĐQT	22/3/2019	22/22	100 %	
2	Ông Nguyễn Việt Cường	Tổng giám đốc, Thành viên HĐQT	22/3/2019	22/22	100 %	



TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn làm thành viên HĐQT	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ	Lý do không tham dự
3	Ông Nguyễn Đăng Gò Ganh	Thành viên HĐQT	22/3/2019	22/22	100 %	
4	Ông Đỗ Trọng Huân	Thành viên HĐQT	19/3/2020	2/2	100 %	Ngày 19/3/2020 thôi làm thành viên HĐQT theo Nghị quyết ĐHĐCĐ số 02/VC2/NQ-HĐQT

➤ *Hoạt động của từng thành viên HĐQT*

TT	Thành viên HĐQT	Phân công nhiệm vụ và báo cáo kết quả hoạt động của từng thành viên HĐQT trong năm 2020
1	Ông Đỗ Trọng Quỳnh - Chủ tịch HĐQT	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Điều phối chung các hoạt động và công việc của HĐQT. Xây dựng định hướng chung, phân công tổ chức công việc tới từng thành viên HĐQT;</li> <li>- Chỉ đạo việc lập chương trình, kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị từng tháng, quý; Chỉ đạo chuẩn bị chương trình, nội dung, tài liệu phục vụ họp ĐHĐCĐ, HĐQT; Chủ tọa ĐHĐCĐ, HĐQT;</li> <li>- Ký ban hành các Quyết định thay mặt HĐQT;</li> <li>- Chỉ đạo và giám sát việc thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT.</li> </ul>
2	Ông Nguyễn Việt Cường - Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Trực tiếp chỉ đạo, điều hành toàn diện hoạt động SXKD của Công ty trên cơ sở kế hoạch được ĐHĐCĐ phê duyệt và các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT;</li> <li>- Định hướng chỉ đạo trực tiếp trong lĩnh vực xây lắp;</li> <li>- Phụ trách công tác tổ chức sự kiện cổ đông; quảng bá và phát triển thương hiệu, hình ảnh VC2.</li> <li>- Tham gia quản lý phần vốn của Công ty tại các Công ty thành viên</li> </ul>
3	Ông Nguyễn Đăng Gò Ganh - Thành viên HĐQT	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hoàn thành các công việc theo chức năng và phân công của HĐQT trong công tác chỉ đạo, định hướng khai thác, mở rộng các dự án đầu tư.</li> <li>- Tham gia quản lý phần vốn của Công ty tại Công ty thành viên.</li> </ul>



4	<p>Ông Đỗ Trọng Huân - Thành viên HĐQT (thôi thành viên HĐQT, từ ngày 16/03/2020)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hoàn thành các công việc theo chức năng và phân công của HĐQT trong chỉ đạo, định hướng tìm kiếm thị trường, công tác đấu thầu công trình, chỉ đạo điều hành các hoạt động xây lắp chung của Công ty</li> <li>- Tham gia quản lý phần vốn của Công ty tại Công ty thành viên.</li> </ul>
---	---	---

➤ *Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Giám đốc:*

HĐQT thực hiện việc giám sát đối với các hoạt động của Công ty thông qua các hoạt động:

- + Quyết định chiến lược, kế hoạch phát triển trung hạn và kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng năm của Công ty;
- + Phê duyệt đầu tư mua sắm thiết bị phục vụ thi công công trình thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị;
- + Phê duyệt đầu tư mua sắm tài sản để phục vụ sản xuất kinh doanh thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị;
- + Phê duyệt phương án vay vốn để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty;
- + Phê duyệt phương án đầu tư và dự án đầu tư trong thẩm quyền và giới hạn của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty quy định;
- + Bổ nhiệm và bổ nhiệm lại các chức vụ chủ chốt trong Công ty như: Phó Tổng giám đốc, Giám đốc, Phó Giám đốc các Ban nghiệp vụ trong Công ty.... và thôi giao nhiệm vụ đối với cán bộ do yêu cầu nhiệm vụ sản xuất kinh doanh;
- + Phê duyệt đầu tư mua sắm tài sản, máy móc thiết bị theo quy định của Điều lệ Công ty và pháp luật hiện hành;
- + Phê duyệt chi phí bán hàng, lựa chọn nhà thầu cung cấp thiết bị trên cơ sở quy định của Luật đầu tư, các quy định của pháp luật có liên quan và Điều lệ Công ty;
- + Giám sát chỉ đạo Tổng giám đốc trong điều hành công việc kinh doanh hàng ngày của Công ty;
- + Quyết định cơ cấu tổ chức và ban hành các quy chế nội bộ Công ty;
- + Các quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty

➤ *Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị:*

SỐ TT	SỐ, KÍ HIỆU	NGÀY THÁNG	NỘI DUNG
1	Nghị quyết số: 82/2020/NQ - HĐQT	20/01/2020	Phê duyệt lịch họp ĐHCĐ thường niên năm 2020
2	Nghị quyết số: 86/VC2/NQ - HĐQT	04/3/2020	Phê duyệt nội dung, chương trình tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020



SỐ TT	SỐ, KÍ HIỆU	NGÀY THÁNG	NỘI DUNG
3	Nghị quyết số: 06B/2020/NQ - HĐQT	04/5/2020	Phê duyệt điều chỉnh giá bán 04 căn hộ penthouse tại dự án Tòa B - 45 tầng, KĐT Kim Văn - Kim Lũ, phường Đại Kim, Hoàng Mai, Hà Nội
4	Nghị quyết số: 08/2020/NQ - HĐQT	06/5/2020	Phê duyệt bổ nhiệm/bổ nhiệm lại chức vụ Giám đốc/Phó giám đốc Ban chức năng Công ty
5	08B/2020/NQ-HĐQT	12/5/2020	Phê duyệt chi trả cổ tức năm 2018 bằng tiền
6	Nghị quyết số: 10/2020/NQ - HĐQT	25/5/2020	Phê duyệt phương án đầu giá, dự án Khu phức hợp cao tầng nhà ở chung cư và dịch vụ thương mại tại khu tái định cư Đê Đông, phường Nhơn Bình, TP Quy Nhơn
7	Nghị quyết số 12/2020/NQ - HĐQT	28/5/2020	Về việc phê duyệt cơ cấu tổ chức và tên gọi Phòng, Ban; giao nhiệm vụ cho cán bộ; ban hành Quy chế, Quy định của Công ty
8	Nghị quyết số 31/2020/NQ - HĐQT	28/5/2020	Thông qua phương án vay vốn năm 2020, thế chấp tài sản và cử người đại diện ký kết văn kiện tín dụng tại Ngân hàng TMCP Quân đội – Chi nhánh Hoàng Quốc Việt
9	Nghị quyết số 33/2020/NQ - HĐQT	03/6/2020	Phê duyệt chủ trương bổ nhiệm lại Phó Tổng giám đốc và Phó giám đốc Ban chức năng.
10	Nghị quyết số 38/2020/NQ-HĐQT	11/06/2020	Thông qua phương án thế chấp tài sản tại ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam – Chi nhánh sở giao dịch 1
11	Nghị quyết số 40B/2020/NQ-HĐQT	10/07/2020	Tham gia Đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư dự án thành phần đầu tư xây dựng đoạn Diên Châu- Bãi Vọt thuộc Dự án xây dựng một số đoạn đường bộ cao tốc trên tuyến Bắc – Nam phía đông giai đoạn 2017-2020 theo hình thức PPP
12	Nghị quyết số 43/2020/NQ-HĐQT	16/07/2020	Thông qua phương án thế chấp tài sản tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và phát triển Việt Nam- Chi nhánh Sở giao dịch 1
13	Nghị quyết số 46/2020/NQ-HĐQT	29/7/2020	Phê duyệt bổ sung nhiệm vụ của Ban Thu hồi công nợ và công tác cán bộ
14	Nghị quyết số 49/2020/NQ-HĐQT	15/8/2020	Thông qua Kế hoạch kinh doanh; Phương án vay vốn và thế chấp tài sản tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và phát triển Việt Nam- CN Sở giao dịch 1 năm 2020-2021
15	Nghị quyết số 51/2020/NQ-HĐQT	8/9/2020	Phê duyệt dự kiến kết quả sản xuất kinh doanh 9 tháng năm 2020 và triển khai nhiệm vụ trọng tâm quý IV năm 2020
16	Nghị quyết số 56/2020/NQ-HĐQT	18/9/2020	Phê duyệt đầu tư mua sắm hệ giáo dĩa
17	Nghị quyết số 59/2020/NQ-HĐQT	04/08/2020	Xin phê duyệt dự án đầu tư xây dựng Khu phức hợp cao tầng nhà ở chung cư và dịch vụ thương mại. Địa điểm: Khu Tái định cư Đê Đông – Nhơn Bình, thành phố Quy Nhơn
18	Nghị quyết số 78/2020/NQ-HĐQT	07/10/2020	Phê duyệt phương án chuyển nhượng 02 căn hộ tại tòa tháp Heitower – số 1 Ngụy Như Kon Tum cho Công ty TNHH Việt Đức theo hình thức đối trừ công nợ



SỐ TT	SỐ, KÍ HIỆU	NGÀY THÁNG	NỘI DUNG
19	Nghị quyết số 62/2020/NQ-HĐQT	20/10/2020	Thông qua đề nghị phát hành bảo lãnh bảo hành tại Ngân hàng TMCP Quân đội- chi nhánh Hoàng Quốc Việt
20	Nghị quyết số 65/2020/NQ-HĐQT	25/11/2020	Phê duyệt chủ trương thanh lý tài sản, công cụ dụng cụ và vật tư thiết bị năm 2020
21	Nghị quyết số 68/2020/NQ-HĐQT	04/12/2020	Phê duyệt bổ nhiệm lại chức danh Giám đốc Công ty TNHH Đầu tư và Dịch vụ đô thị VINA2
22	Nghị quyết số 74/2020/NQ-HĐQT	18/12/2020	Phê duyệt phương án bán khoản nợ/quyền đòi nợ của Công ty

**d) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập. Hoạt động của các tiểu ban trong Hội đồng quản trị:**

Tiểu ban thư ký giúp việc cho Hội đồng quản trị: Chuẩn bị các tài liệu liên quan đến các phiên họp của HĐQT, ghi chép các biên bản về nội dung họp của HĐQT.

**e) Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm:** không

## 2. Ban Kiểm soát

**a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:**

STT	Họ và tên	Chức vụ	Ngày bắt đầu thành viên BKS	Số buổi họp BKS tham dự	Tỷ lệ	Lý do không tham dự
1	Lê Thị Tuyết Anh	Trưởng ban	22/3/2019	2/2	100%	
2	Trần Xuân Trường	Kiểm soát viên	22/3/2019	2/2	100%	
3	Nguyễn Thị Thanh Hằng	Kiểm soát viên	22/3/2019	2/2	100%	

**b) Hoạt động của Ban kiểm soát:**

➤ Các công tác đã thực hiện năm 2020

- Trong năm 2020, Ban kiểm soát đã tổ chức các cuộc họp để đánh giá hoạt động của công ty bao gồm: hoạt động của HĐQT, Ban điều hành; Thẩm tra Báo cáo tài chính quý, 6 tháng và cả năm; đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty;

- Đại diện Ban Kiểm soát đã tham dự các cuộc họp của HĐQT Công ty. Trong các cuộc họp, Đại diện Ban kiểm soát tham gia ý kiến với HĐQT và Ban điều hành về những vấn đề liên quan đến hoạt động của Công ty;

- Trình và đề xuất Đại hội đồng cổ đông quyết định đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán và soát xét Báo cáo tài chính năm 2020 của Công ty;



- Ban Kiểm soát đã tiến hành kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các quy định của pháp luật và của Công ty trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc;
- Xem xét tính pháp lý, trình tự thủ tục ban hành các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc, đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật và của Công ty;
- Thẩm tra các Báo cáo tài chính năm nhằm đánh giá tính trung thực và hợp lý của các số liệu tài chính, tuân thủ các chuẩn mực và Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam, các quy định của pháp luật hiện hành;
- Kiểm soát việc tuân thủ các quy định về công bố thông tin của công ty niêm yết theo các quy định của pháp luật;
- Thực hiện các công tác khác theo chức năng, nhiệm vụ.

➤ *Kết quả giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị*

Trong năm 2020, HĐQT đã tổ chức 22 cuộc họp, ban hành 22 Nghị quyết. Các cuộc họp đều được ghi biên bản. Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT ban hành đúng trình tự, đúng thẩm quyền và phù hợp quy định của pháp luật và điều lệ Công ty.

Ban Kiểm soát đánh giá hoạt động của HĐQT phù hợp với Điều lệ của Công ty, đáp ứng yêu cầu quản lý, điều hành của Công ty trong năm.

Hội đồng quản trị đã thảo luận và quyết định một số vấn đề quan trọng liên quan đến hoạt động của Công ty như sau:

- Thông qua nghị quyết phê duyệt dự toán xây dựng và phương án kinh doanh 29 lô còn lại của Dự án Khu nhà ở để bán Quang Minh;
- Thông qua nghị quyết phê duyệt nội dung, chương trình, tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020;
- Thông qua Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2020;
- Thông qua nghị quyết phê duyệt điều chỉnh giá bán 04 căn hộ Penthouse tại dự án Tòa B - 45 tầng, KĐM Kim văn - Kim lũ, phường Đại Kim, Hoàng Mai, HN;
- Thông qua nghị quyết phê duyệt bổ nhiệm/bổ nhiệm lại chức vụ Giám đốc/Phó giám đốc Ban chức năng Công ty;
- Thông qua nghị quyết phê duyệt chi trả cổ tức năm 2018 bằng tiền;
- Thông qua nghị quyết phê duyệt phương án đấu giá, dự án Khu phức hợp cao tầng nhà ở chung cư và dịch vụ thương mại tại khu tái định cư Đê Đông, phường Nhon Bình, TP Quy Nhơn;
- Thông qua nghị quyết phê duyệt cơ cấu tổ chức và tên gọi Phòng, Ban; giao nhiệm vụ cho cán bộ; ban hành Quy chế, Quy định của Công ty ;
- Thông qua phương án vay vốn năm 2020, thế chấp tài sản và cử người đại diện ký kết văn kiện tín dụng tại Ngân hàng TMCP Quân đội - Chi nhánh Hoàng Quốc Việt;
- Thông qua nghị quyết phê duyệt chủ trương bổ nhiệm lại Phó Tổng giám đốc và Phó giám đốc Ban chức năng;

58  
T  
Y  
A  
N  
Y  
I  
2  
TP



- Thông qua phương án chuyển nhượng cổ phần tại Công ty cổ phần Xi măng Yên Bình;
  - Thông qua nghị quyết phê duyệt việc tham gia đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư dự án thành phần Đầu tư xây dựng đoạn Diễn Châu - Bãi Vọt thuộc Dự án xây dựng một số đoạn đường bộ cao tốc trên tuyến Bắc - Nam phía đông, giai đoạn 2017-2020 theo hình thức PPP;
  - Thông qua phê duyệt bổ sung nhiệm vụ của Ban Thu hồi công nợ và công tác cán bộ;
  - Thông qua kế hoạch kinh doanh; Phương án vay vốn và thế chấp tài sản tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và phát triển Việt Nam - CN Sở giao dịch 1 năm 2020-2021;
  - Thông qua phê duyệt dự án đầu tư xây dựng Khu phức hợp cao tầng nhà ở chung cư và dịch vụ thương mại. Địa điểm: Khu Tái định cư Đê Đông - Nhơn Bình, thành phố Quy Nhơn;
  - Thông qua phê duyệt dự kiến kết quả sản xuất kinh doanh 09 tháng năm 2020 và triển khai nhiệm vụ trọng tâm quý IV năm 2020;
  - Thông qua phê duyệt đầu tư mua sắm hệ giáo dĩa;
  - Thông qua đề nghị phát hành bảo lãnh bảo hành tại Ngân hàng TMCP Quân đội - chi nhánh Hoàng Quốc Việt;
  - Thông qua nghị quyết việc tham gia đấu thầu lựa chọn nhà thầu thi công dự án khôi phục và nâng cấp sông Ba Lai đoạn từ ngã 3 Giao Hòa - Chẹt Sậy tới Cống Đập Ba Lai, huyện Ba Tri, huyện Giồng Trôm và Huyện Bình Đại, Tỉnh Bến Tre;
  - Thông qua nghị quyết đầu tư góp vốn tại Công ty cổ phần đầu tư phát triển bất động sản Đô Thành;
  - Thông qua phê duyệt chủ trương thanh lý tài sản, công cụ dụng cụ và vật tư thiết bị năm 2020;
  - Thông qua phê duyệt bổ nhiệm lại chức danh Giám đốc Công ty TNHH Đầu tư và Dịch vụ đô thị VINA2;
  - Thông qua phê duyệt phương án bán khoản nợ/quyền đòi nợ của Công ty;
  - Thông qua phê duyệt phương án chuyển nhượng 02 căn hộ tại tòa tháp Heitower - số 1 Nguyễn Như Kon Tum cho Công ty TNHH Việt Đức theo hình thức đối trừ công nợ;
  - Thông qua phương án vay vốn và thế chấp tài sản tại Ngân hàng nông nghiệp và PTNT Việt Nam - Chi nhánh Từ Liêm;
  - Thông qua nghị quyết việc hạch toán điều chỉnh phương án kinh tế một số công trình trong năm tài chính 2020; trích lập dự phòng các khoản phải thu khó đòi và miễn giảm tiền lãi vay trong thời gian quyết toán đối với công trình 130 Nguyễn Đức Cảnh của Đội XD 208;
- Và một số nghị quyết khác liên quan đến hoạt động của Công ty trong năm 2020.
- *Sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, Ban điều hành Công ty:*
- Ban Kiểm soát đã có sự phối hợp tốt với Hội đồng quản trị, Ban điều hành Công ty thể hiện:
  - Ban Kiểm soát đã được mời tham dự và tham gia ý kiến tại các cuộc họp của HĐQT và các cuộc họp quan trọng của Ban điều hành công ty;



- Ban Kiểm soát nhận được các tài liệu, thông tin theo quy định của Luật Doanh nghiệp (về quyền được cung cấp thông tin của Ban Kiểm soát): Các phiếu xin ý kiến, Tờ trình Hội đồng quản trị, các Biên bản họp, Nghị quyết, Quyết định của HĐQT Công ty đều được cung cấp cho Ban Kiểm soát cùng thời điểm và theo phương thức như đối với thành viên HĐQT;

- Ban Kiểm soát được Ban điều hành cung cấp thông tin liên quan đến hoạt động của Công ty khi có yêu cầu bằng văn bản.

➤ *Kế hoạch định hướng năm 2021*

- Ban Kiểm soát sẽ tiếp tục thực hiện công việc kiểm tra, giám sát theo chức năng, nhiệm vụ quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ công ty.

- Ban Kiểm soát sẽ tập trung thực hiện các cuộc kiểm tra, kiểm soát liên quan đến các mặt hoạt động của Công ty: kinh doanh bất động sản; nghiệm thu, thanh quyết toán với các chủ đầu tư và nội bộ công ty.

- Kiểm soát việc lập, kiểm toán và công bố Báo cáo tài chính quý, năm của công ty.

**3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát**

*a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:*

Thù lao thành viên Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát:

*Đơn vị: đồng*

TT	Họ và tên	Chức vụ	Kế hoạch	Thực hiện
1	Ông Đỗ Trọng Quỳnh	Chủ tịch HĐQT	180.000.000	180.000.000
2	Ông Nguyễn Việt Cường	Thành viên HĐQT	120.000.000	160.000.000
3	Ông Nguyễn Đăng Gô Ganh	Thành viên HĐQT	120.000.000	120.000.000
4	Ông Đỗ Trọng Huân	Thành viên HĐQT	30.000.000	30.000.000
5	Lê Thị Tuyết Anh	Trưởng BKS	120.000.000	120.000.000
6	Nguyễn Thị Thanh Hằng	Thành viên BKS	60.000.000	60.000.000
7	Trần Xuân Trường	Thành viên BKS	60.000.000	60.000.000
	<b>Tổng</b>		<b>690.000.000</b>	<b>690.000.000</b>

Tiền lương của Ban giám đốc: Tiền lương của Tổng giám đốc, Phó Tổng giám đốc, Kế toán trưởng đề nghị Quý cổ đông xem chi tiết tại Báo cáo tài chính năm 2020 của Công ty được đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty tại địa chỉ <http://vina2.com.vn>.

*b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:* không

*c) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:* không

*d) Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:* Công ty thực hiện nghiêm túc các quy định pháp luật về quản trị công ty. Tuy nhiên, hiệu quả chưa cao, Công ty sẽ cố gắng cử các thành viên HĐQT, thành viên BKS, Tổng giám đốc tham gia các khoá đào tạo về quản trị nhằm nâng cao hiệu quả trong hoạt động quản trị công ty trong những năm tới.



## VI. Báo cáo tài chính

Báo cáo tài chính năm 2020 được lập theo các Chuẩn mực Kế toán, Chế độ Kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính. Báo cáo tài chính của Công ty bao gồm báo cáo tài chính hợp nhất và báo cáo tài chính riêng được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC.

### 1. Ý kiến kiểm toán

#### ❖ Ý kiến kiểm toán về Báo cáo tài chính riêng

“Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính riêng đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2020, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực Kế toán, Chế độ Kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính”.

#### ❖ Ý kiến kiểm toán về Báo cáo tài chính hợp nhất

“Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2020, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực Kế toán, Chế độ Kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất”.

### 2. Báo cáo tài chính đã được kiểm toán

Công ty đã lập và công bố Báo cáo tài chính quý, năm 2020 phù hợp với quy định của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Pháp luật hiện hành và được đăng trên trang Web của Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2 tại địa chỉ: <http://vina2.com.vn>.

CÔNG TY CỔ PHẦN

ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG VINA2



TỔNG GIÁM ĐỐC

Nguyễn Việt Cường