



## CÔNG TY CỔ PHẦN MÔI TRƯỜNG VÀ CÔNG TRÌNH ĐÔ THỊ HUẾ

Địa chỉ trụ sở: số 46 đường Trần Phú – Phường Phước Vĩnh – Thành phố Huế

Thành phố Huế, ngày 09 tháng 04 năm 2020

# THÔNG BÁO MỜI HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2021

Kính gửi: Quý cổ đông Công ty Cổ phần Môi trường và Công trình Đô thị Huế.

Hội đồng Quản trị ( HĐQT) Công ty Cổ phần Môi trường và Công trình Đô thị Huế ( Công ty) trân trọng kính Quý Cổ đông tới dự cuộc họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2021 của Công ty với nội dung như sau:

**1. Thời gian:** Vào lúc 8 giờ sáng thứ 4, ngày 28 tháng 04 năm 2021

**2. Địa điểm họp:** Hội trường tầng 3 Văn phòng Công ty Cổ phần Môi trường và Công trình Đô thị Huế, Số 46 đường Trần Phú, Phường Phước Vĩnh, Thành phố Huế, Tỉnh Thừa Thiên Huế

**3. Điều kiện dự họp:** Cổ đông sở hữu cổ phiếu của Công ty ( hoặc người được cổ đông ủy quyền tham dự họp hợp pháp) theo danh sách cổ đông Công ty do Trung tâm Lưu ký chứng khoán Việt nam lập ngày 29/03/2021.

Cổ đông thuộc sở hữu cổ phần là CBCNVC và người lao động trong công ty. Thành phần tham dự ĐHĐCĐ, cụ thể như sau:

- Các cổ đông thuộc BCH Đảng bộ Công ty, HĐQT; Ban Tổng Giám đốc; Ban Kiểm Soát và cổ đông thuộc khối văn phòng Công ty; Giám đốc, Phó Giám đốc của các Xí nghiệp, các đơn vị trực thuộc Công ty (là những người có tên trong danh sách sở hữu cổ phần của Công ty chốt danh sách cổ đông đến ngày 29/03/2021)

- Đại diện các nhóm cổ đông, BCH Công đoàn Cơ sở, Ban chấp hành đoàn TNCSHCM, là những người có trong danh sách sở hữu cổ phần của Công ty Cổ phần môi trường và Công trình Đô thị Huế có đến ngày 29/03/2021 có quyền tham dự Đại hội. Trường hợp Quý Cổ đông thuộc đối tượng tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021, có lý do vắng mặt không tham dự được thì làm thủ tục ủy quyền cho người khác tham dự Đại hội, vui lòng điền vào giấy ủy quyền theo mẫu Công ty gửi cho các Xí nghiệp, Bộ phận trực thuộc Công ty để thực hiện làm thủ tục ủy quyền theo quy định.

**4. Các giấy tờ cần mang theo khi đến tham dự Đại hội ĐCĐ**

**4.1. Đối với cổ đông là cá nhân:**



tiếp làm chủ đầu tư; có kế hoạch tiếp nhận và vận hành các công trình do UBND thành phố giao theo quy định.

## **2. Công tác quản trị Công ty**

Rà soát, điều chỉnh và ban hành mới về hệ thống khung pháp lý nội bộ phù hợp với tình hình thực tế Công ty: Các quyết định, quy định, quy trình, cơ chế, phân cấp, phân quyền để tạo sự chủ động và chịu trách nhiệm tăng cường kiểm tra, giám sát đảm bảo hiệu quả công việc

Tiếp tục kiện toàn bộ máy đảm bảo tinh gọn, phù hợp với thực tế. Các phòng ban, bộ phận quản lý tại các Xí nghiệp, đơn vị trực thuộc sẽ tiếp tục rà soát tinh giảm và chuyên môn hóa trong công việc

## **3. Xác định nguồn vốn và khả năng cân đối nguồn vốn đầu tư mua sắm TSCĐ từ năm 2021**

HDQT Công ty xác định nguồn vốn đầu tư chủ yếu từ nguồn vốn khấu hao TSCĐ. Dự kiến năm 2021, đầu tư mua sắm 02 xe vận chuyển rác, sửa chữa lớn các loại phương tiện thiết bị, các loại xuống đưng rác đã trích khấu hao hết thời gian quy định, nhằm đảm bảo sử dụng cho công tác vận chuyển rác thải sinh hoạt, rác thải nguy hại

**4. Về quản lý:** Áp dụng công nghệ 4.0 trong công tác quản lý và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh. Thực hiện nhiều biện pháp tăng cường công tác quản lý SXKD chặt chẽ, tiết kiệm chi phí hợp lý, đảm bảo có hiệu quả trong kinh doanh.

**5. Về nhân sự - lao động:** Thực hiện việc sắp xếp công tác tổ chức, bộ máy đảm bảo tinh gọn, hợp lý và hiệu quả, từng bước tinh giảm lao động tại các đơn vị Xí nghiệp trực thuộc và khôi phục quản lý văn phòng Công ty, tiền lương thu nhập của người lao động được duy trì, ổn định, chú trọng công tác quy hoạch nhân sự, đáp ứng kịp thời nhu cầu nhân lực của Công ty trong năm 2021.

Trên đây là báo cáo hoạt động của Hội đồng Quản trị Công ty năm 2020 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2021. Kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 có ý kiến tham gia.

Nơi nhận :

-HDQT;BTGD;BKS;

-Lưu : HDQT; VT .



**NGUYỄN HỒNG SƠN**

Số /BC-HĐQT

Thành phố Huế, ngày 09 tháng 04 năm 2021

**DỰ THẢO**

**BÁO CÁO**  
**HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2020 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG**  
**HOẠT ĐỘNG NĂM 2021**  
**( TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2021)**

Hội đồng quản trị kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên về công tác quản trị và điều hành năm 2020, phương hướng, nhiệm vụ của Hội đồng quản trị năm 2021 như sau:

**I. Thực hiện nhiệm vụ năm 2020:**

Năm 2020, là năm thứ nhất của Nhiệm kỳ 2020 – 2025, Trong năm 2020 Hội đồng quản trị đã họp 13 đợt, quyết định những vấn đề thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị được quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty. Những nội dung cơ bản mà Hội đồng quản trị đã quyết nghị như sau:

**1. Công tác củng cố tổ chức, bộ máy tại Công ty:**

- Thực hiện quy trình, xin ý kiến UBND tỉnh về việc bổ nhiệm lại người đại diện vốn nhà nước tại Công ty và UBND tỉnh đã có Quyết định thống nhất cử hai người Đại diện 51% vốn nhà nước tham gia vốn Điều lệ tại Công ty Cổ phần môi trường và Công trình Đô thị Huế ( Công ty). Công ty đã tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông hết nhiệm kỳ ngày 29/04/2020. Đại hội đã bầu HĐQT gồm 5 người; Ban Kiểm soát 03 người. HĐQT và BKS đã tổ chức họp phân đầu tiên để bầu các chức danh Chủ tịch HĐQT, các PTGD, Kế toán trưởng nhiệm kỳ 2020 - 2025; Ban kiểm soát đã họp bầu trưởng Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2020 – 2025

- **Danh sách Hội đồng quản trị; Ban Tổng giám đốc; Kế toán trưởng và Ban Kiểm soát:**

STT	Họ và tên	Chức vụ	Ghi chú
<b>I</b>	<b>Hội đồng quản trị</b>		
1	Nguyễn Hồng Sơn	Chủ tịch HĐQT	Điều hành
2	Trần Quốc Khánh	Thành viên HĐQT	Điều hành
3	Trần Trung Khánh	Thành viên HĐQT	Điều hành
4	Dương Thị Huệ	Thành viên HĐQT	Điều hành
5	Nguyễn Văn Rin	Thành viên HĐQT	Không điều hành
<b>II</b>	<b>Ban Tổng giám đốc</b>		
1	Trần Quốc Khánh	Tổng Giám đốc	Điều hành ( PMU)
2	Trần Trung Khánh	Phó Tổng Giám đốc	
3	Trần Hữu Ân	Phó Tổng Giám đốc	
4	Lê Vĩnh Thắng	Phó Tổng Giám đốc	
<b>III</b>	<b>Ban Kiểm soát</b>		
1	Trương Thị Lan Hương	Trưởng Ban kiểm soát	



2	Phan Thị Trang	Thành viên Ban KS	
3	Võ Thị Diệu Phương	Thành viên Ban KS	
<b>IV</b>	<b>Kế toán trưởng</b>		
1	Dương Thị Huệ	Kế toán trưởng	

-HĐQT đã họp và có biên bản thống nhất bổ nhiệm các chức danh Phó Tổng Giám đốc, củng cố công tác tổ chức bộ máy và bổ nhiệm một số các chức danh Trưởng, Phó các Phòng và các Xí nghiệp trực thuộc Công ty để tăng cường thực hiện công tác tham mưu và công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2020

## **2. Các chủ trương, giải pháp thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2020:**

+ Năm 2020 là năm thứ nhất, HĐQT đã triển khai Nghị quyết ĐHĐCĐ nhiệm kỳ 2020 - 2025, ban hành các Nghị quyết, các quyết định liên quan công tác triển khai nhiệm vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty năm 2020, triển khai nhiệm vụ hoạt động kinh doanh theo đúng Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, tuân thủ thực hiện sự chỉ đạo của UBND Tỉnh và thực hiện theo các văn bản quy định hiện hành, trên cơ sở đó đã triển khai thực hiện nhiệm vụ hoạt động sản xuất kinh doanh bằng nhiều biện pháp, giải pháp trong công tác chỉ đạo tiết kiệm chi phí sản xuất; Như việc thực hiện xây dựng quy chế chi tiêu nội bộ; tinh giảm dần lao động gián tiếp và trực tiếp để thực hiện giảm chi phí, thực hiện khoán chi phí sử dụng công cụ, dụng cụ, chi phí điện thoại, chi phí văn phòng phẩm và một số các khoản chi phí liên quan khác để đảm bảo lợi nhuận thực hiện sau thuế tăng hơn so với năm trước, dự kiến cổ tức được chia năm 2020 là 8,32%/Vốn điều lệ. Công tác quản lý tài chính Công ty đã thực hiện đúng theo quy chế quản lý tài chính công ty xây dựng; quy chế chi tiêu nội bộ; Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020; Nghị quyết Hội đồng quản trị; Điều lệ Công ty và các văn bản quy định hiện hành của Nhà nước, công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh đảm bảo chất lượng và hiệu quả đáp ứng được nhu cầu vốn sản xuất. Tiền lương và các chế độ khác, thực hiện chi trả đầy đủ kịp thời cho CBCNV và người lao động theo đúng chế độ chính sách hàng năm.

+ Thực hiện nhiều biện pháp và giải pháp về quản lý các khoản nợ phải thu và nợ phải trả. Do đó trong năm 2020, Công ty không có tình trạng nợ kéo dài và nợ khó đòi không có khả năng thu hồi nợ, thực hiện thanh toán kịp thời các khoản nợ phải trả đối với khách hàng.

+ Thực hiện giao khoán tiền lương, công cụ lao động, khoán bảo dưỡng phương tiện, thiết bị cho các Xí nghiệp, Bộ phận trực tiếp sản xuất và bộ phận quản lý văn phòng Công ty

+ Thống nhất và thực hiện phương án hợp đồng thuê lao động thực hiện nhiệm vụ công tác vệ sinh môi trường trên địa bàn thành phố Huế và các thị xã Hương thủy, Hương trà...

+ Triển khai thực hiện công tác khắc phục hậu quả sau bão lụt, đảm bảo đường phố sớm trở lại hoạt động bình thường trong thời gian ngắn nhất, đường sạch điện sáng

+ Triển khai phương án tiếp tục cải tạo bãi chôn lấp Thủy Phương và kéo dài thời gian sử dụng đáp ứng nhu cầu cấp bách trong vấn đề xử lý rác thải trên địa bàn tỉnh và tiếp tục đề xuất phương án dự phòng xử lý chất thải sinh hoạt

+ Trong năm 2020, HĐQT thống nhất sử dụng từ nguồn vốn khấu hao, mua sắm thêm 02 xe cuốn ép rác tải trọng lớn, 01 xe thang sửa chữa điện chiếu sáng; lắp đặt hệ thống

quan trắc môi trường tự động tại Khu xử lý rác Thủy Phương; bổ sung máy công cụ và phụ tùng ô tô phục vụ công tác sửa chữa phương tiện chuyên dùng. Tiếp tục ứng dụng rộng rãi công nghệ thông tin trong quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2020 và những năm tiếp theo

+ Chỉ đạo tham gia thực hiện ngày chủ xanh do tỉnh và thành phố phát động. Triển khai Phòng – chống dịch COVID-19 một cách hiệu quả, an toàn. Tổ chức thu gom, vận chuyển và xử lý chất thải có nguy cơ lây nhiễm COVID-19 cho 20 trung tâm cách ly tập trung và tất cả các cơ sở y tế trên địa bàn Tỉnh

+ Bổ sung, tăng tần suất mạng lưới vệ sinh thường xuyên thành phố Huế, nâng tỷ lệ thu gom đạt khoảng 98%.

+ Công tác chỉ đạo, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo doanh thu, lợi nhuận và thu nộp ngân sách đều thực hiện tăng hơn so với kế hoạch đề ra, thu nhập tiền lương và mọi quyền lợi liên quan khác của CBCNV và người lao động đều được thực hiện đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 đề ra.

+ Triển khai việc chuyển đổi thu gom rác thủ công vùng ven từ ban đêm sang làm ngày, từ lao động thủ công sang cơ giới; điều chỉnh công tác nhặt rác ngày các tuyến đường trung tâm bằng xe xích lô, mục đích để đảm bảo nâng cao chất lượng công tác vệ sinh trên địa bàn thành phố và các vùng phụ cận, đồng thời tiết kiệm chi phí sản xuất kinh doanh

### **3. Kết quả kinh doanh**

**Kết quả kinh doanh năm 2020 tóm tắt như sau :**

*ĐV tính: Ngàn đồng*

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	Tỷ lệ % (TH/KH)
	Doanh thu	246.513.155	281.933.336	114,36
	Trong đó:			
3	- DT hoạt động công ích	127.331.155	135.718.485	107
	- Kinh doanh dịch vụ	84.282.000	98.053.017	116,34
	- Doanh thu KD xây lắp và kinh doanh khác	34.900.000	48.161.834	138
4	Lợi nhuận trước thuế	8.650.000	11.613.373	134,26
5	Lợi nhuận sau thuế	7.176.500	9.986.633	139,16
6	Nộp ngân sách	24.100.000	26.061.853	108,14

### **4. Công tác cổ đông :**

Tình hình cổ đông tại thời điểm chốt danh sách ngày đăng ký cuối cùng để thực hiện quyền tham dự Đại hội đồng cổ đông năm 2021

	Số cổ đông	Cổ phần sở hữu	Trị giá (đồng)	Tỷ lệ %/ VDL
<b>Tổng cộng</b>		<b>6.000.000</b>	<b>60.000.000.000</b>	
1. Cổ đông nhà nước	02	3.060.000	30.600.000.000	51%
2. Cổ đông là người lao động	457	2.339.580	23.395.800.000	39%
3. Cổ đông chiến lược	01	600.000	6.000.000.000	10%
4. cổ đông tổ chức khác	02	420	4.200.000	0,007%

Căn cứ thông báo của Trung Tâm lưu ký chứng khoán số V477/2021-HEP/VSD-ĐK ngày 29 tháng 03 năm 2021 về ngày đăng ký cuối cùng và xác nhận danh sách tổng hợp người sở hữu chứng khoán để thực hiện quyền tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021, tỷ lệ thực hiện: 01 cổ phiếu – 01 quyền biểu quyết. Trên cơ sở đó Công ty tổ chức thực hiện các nội dung của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020, đồng thời thông báo cho người sở hữu chứng khoán về ngày tổ chức Đại hội cổ đông và triển khai một số nội dung liên quan về thực hiện quyền tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 của Công ty. Tại thời điểm chốt danh sách cổ đông tổ chức Đại hội đồng cổ đông, Công ty Cổ phần có 51% vốn Nhà nước, UBND Tỉnh có Quyết định cử 02 người đại diện phần vốn nhà nước, tổng số cổ phần sở hữu là: 3.060.000 cổ phần; 457 cổ đông cá nhân là CBCNV và người lao động trong Công ty và một số cổ đông ngoài sở hữu 2.340.000 cổ phần. Có 03 tổ chức; trong đó: 01 tổ chức là cổ đông chiến lược là Công ty TNHH TM XD và dịch vụ Môi trường Thừa Thiên Huế sở hữu: 600.000 cổ phần; 01 tổ chức là cổ đông Công ty Cổ phần chứng khoán SSI sở hữu: 370 cổ phần; 01 tổ chức là cổ đông Công ty TNHH Đào tạo và phát triển giáo dục BF sở hữu: 50 cổ phần. Đại hội cổ đông thường niên năm 2021, niên độ kế toán năm 2020, Công ty đã trình xin ý kiến chủ sở hữu về phương án phân phối lợi nhuận và chia cổ tức năm 2020, đồng thời phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh và phương án phân phối lợi nhuận chia cổ tức năm 2021 và xin ý kiến về sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty, thay đổi một số nội dung giấy phép đăng ký kinh doanh để phù hợp với luật doanh nghiệp 2020.

### **Đánh giá chung**

- Năm 2020, Công ty triển khai thực hiện nhiệm vụ hoạt động sản xuất kinh doanh có nhiều khó khăn, đó là, dịch Covid-19 và thực hiện công tác khắc phục hậu quả sau bão và lũ lụt liên tục nhiều đợt kéo dài. Trước tình hình đó Đảng ủy, hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc Công ty chỉ đạo quyết liệt để triển khai thực hiện những nhiệm vụ hết sức khẩn trương theo chỉ đạo của lãnh đạo Tỉnh và Thành phố Huế, công tác đặt thùng rác và thu gom rác thải tại các khu vực cách ly do dịch bệnh, đồng thời thực hiện hoàn thành tốt công các khắc phục bảo lụt, đảm bảo đường sạch, điện sáng. Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty đã đưa ra nhiều giải pháp chỉ đạo tiết kiệm chi phí, xây dựng quy chế chi tiêu nội bộ, thực hiện khoán các khoản chi phí sử dụng công cụ, dụng cụ, chi phí điện thoại, chi phí

văn phòng phẩm và một số các khoản chi phí liên quan khác để đảm bảo lợi nhuận thực hiện sau thuế tăng hơn so với năm trước, dự kiến cổ tức được chia năm 2020 là 8,32%/Vốn điều lệ. Công tác quản lý tài chính Công ty đã thực hiện đúng theo quy chế quản lý tài chính công ty; quy chế chi tiêu nội bộ; Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020; Điều lệ Công ty và các văn bản quy định hiện hành của Nhà nước, công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh đảm bảo chất lượng và hiệu quả đáp ứng được nhu cầu vốn sản xuất. Tiền lương và các chế độ khác, thực hiện chi trả đầy đủ kịp thời cho CBCNV và người lao động theo đúng quy định.

- Thực hiện nhiều biện pháp và giải pháp về quản lý các khoản nợ phải thu và nợ phải trả. Do đó trong năm 2020 Công ty không có tình trạng nợ kéo dài và nợ khó đòi không có khả năng thu hồi nợ, thực hiện thanh toán kịp thời các khoản nợ phải trả đối với khách hàng.

- Tình hình quản lý sử dụng và bảo toàn vốn góp của nhà nước. Công ty thực hiện luôn chuyên nguồn vốn đảm bảo theo quy định; trong đó vốn Nhà nước 51% trên vốn Điều lệ; vốn cổ phần 49%.

- Thực hiện công bố thông tin theo quy định tại Thông tư số 155/2015/TT-BTC ngày 06 tháng 10 năm 2015 của Bộ Tài chính về hướng dẫn công bố thông tin trên thị trường chứng khoán, trên trang website: <http://hepcocom.vn>. Mục quan hệ cổ đông, Công bố trên hệ thống công bố thông tin của (IDS); ( CIMS) về báo cáo tài chính, quý, năm, Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên, phương án phân chia lợi nhuận, chia cổ tức hàng năm, công bố thông tin bất thường theo quy định vv...

## **II. Phương hướng, nhiệm vụ năm 2021**

### **- Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2021**

<b>STT</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Thực hiện 2020</b>	<b>Kế hoạch 2021</b>	<b>KH/TH (%)</b>
I	Tổng doanh thu hoạt động SXKD	281.933.336	285.278.000	<b>101,16</b>
1	Hoạt động công ích	135.718.485	135.778.000	100,04
2	Kinh doanh dịch vụ	98.053.017	98.500.000	
3	Kinh doanh xây lắp	48.161.834	51.000.000	
II	Thu nộp ngân sách	26.061.853	26.500.000	
III	L.nhuận trước thuế	11.613.373	11.696.398	100,71
IV	L. Nhuận sau thuế	9.986.633	10.293.682	103,07
V	Vốn điều lệ; Trong đó: Vốn nhà nước 51%( dự kiến xin chủ trương thoái hết 51% vốn nhà nước) - Vốn cổ phần 49%	60.000.000 30.600.000 29.400.000	60.000.000 30.600.000 29.400.000	( Thời gian thực hiện khi có ý kiến thống nhất của UBND tỉnh và các cấp có thẩm quyền quyết)

### III. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM

2021

#### 1. Chỉ đạo triển khai thực hiện nhiệm vụ hoạt động SXKD

- Tiếp tục thực hiện chủ trương đề xuất thoái 51% vốn nhà nước tham gia vốn Điều lệ tại Công ty. Mở rộng đa dạng hoá các loại hình dịch vụ trên địa bàn toàn Tỉnh; nâng cao chất lượng của các loại hình dịch vụ, đảm bảo chất lượng, thẩm mỹ; tăng cường mối quan hệ hợp tác với chính quyền các địa phương; các ban quản lý dự án; các đối tác nước ngoài, các đơn vị kinh doanh...Nhằm thúc đẩy Công ty phát triển bền vững, đời sống CBCNV và người lao động ngày càng được cải thiện và nâng cao.

- Nghiên cứu đề ra các giải pháp tiết kiệm chi phí sản xuất, hạ giá thành đối với các loại dịch vụ để thực hiện giải pháp cạnh tranh trên các lĩnh vực công ty đang hoạt động. Huy động các nguồn vốn hợp pháp để tiếp tục đầu tư mua sắm phương tiện thiết bị đảm bảo cho hoạt động kinh doanh, đồng thời tiếp tục đầu tư mua sắm thiết bị phục vụ cho công tác quản lý, đáp ứng kịp thời trong công tác quản lý, điều hành hoạt động Công ty

- Xây dựng các phương án để cụ thể hóa các mục tiêu đề ra cũng đóng góp một vai trò rất quan trọng. Nhận thức được điều này, công ty đưa ra một số giải pháp nhằm nâng cao hoạt động kinh doanh, cụ thể như sau:

+ Xây dựng các giải pháp phát triển sản xuất kinh doanh, giữ vững sự ổn định của khách hàng hiện tại và khai thác, tìm kiếm khách hàng mới trong kinh doanh dịch vụ thu gom vận chuyển và xử lý rác thải, nghiên cứu thực hiện cơ chế tài chính để có nguồn kinh phí khuyến khích khách hàng, góp phần tăng doanh thu trong mọi hoạt động của Công ty

+ Tiếp tục nghiên cứu phân tích đối thủ cạnh tranh và xây dựng, lập phương án kinh doanh với chính sách, chất lượng, giảm giá thành dịch vụ để thu hút khách hàng cạnh tranh và tham gia đấu thầu đối với một số các loại hình dịch vụ đang thực hiện cơ chế đấu thầu theo quy định. Tăng cường công tác truyền thông, chăm sóc khách hàng, quảng bá hình ảnh hoạt động Công ty, giải quyết nhanh và kịp thời những tồn tại và một số các ý kiến của các tổ chức và người dân liên quan đến hoạt động Công ty

+ Tiếp tục triển khai và duy trì thực hiện sử dụng trang mạng xã hội Facebook để quảng bá tuyên truyền đăng tải các nội dung nâng cao ý thức của người dân về việc đổ rác đúng giờ và địa điểm quy định, đồng thời giới thiệu, quảng bá các loại hình dịch vụ Công ty đang thực hiện

+ Nghiên cứu đề ra các giải pháp triển khai thực hiện có hiệu quả nhiệm vụ sản xuất, kinh doanh, đảm bảo quyền lợi hợp pháp của Công ty, cổ đông và người lao động, hoàn thành tốt nghĩa vụ với Nhà nước, không ngừng nâng cao đời sống vật chất tinh thần cho cán bộ công nhân viên và người lao động trong Công ty. Xây dựng các giải pháp bảo đảm sản xuất kinh doanh có hiệu quả. Từng bước ứng dụng công nghệ thông tin vào công tác quản lý và SXKD.

+ Chỉ đạo tiếp tục thực hiện Quy chế dân chủ cơ sở tại Công ty, phát huy quyền làm chủ tập thể của cán bộ công nhân viên và người lao động, thực hiện việc công khai minh bạch về kế hoạch sản xuất kinh doanh, tình hình tài chính, việc phân phối lợi nhuận, thực hiện tốt công tác báo cáo của người Đại diện phần vốn đối với Chủ sở hữu và đề xuất phương án phân phối lợi nhuận và phân chia cổ tức, trình xin ý kiến chủ sở hữu trước khi tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021.

+ Có kế hoạch triển khai thực hiện hoàn thành tốt các dự án trọng điểm của Tỉnh và Thành phố theo đúng tiến độ; thực hiện tốt công tác quản lý các dự án do Công ty trực



tiếp làm chủ đầu tư; có kế hoạch tiếp nhận và vận hành các công trình do UBND thành phố giao theo quy định.

## **2. Công tác quản trị Công ty**

Rà soát, điều chỉnh và ban hành mới về hệ thống khung pháp lý nội bộ phù hợp với tình hình thực tế Công ty: Các quyết định, quy định, quy trình, cơ chế, phân cấp, phân quyền để tạo sự chủ động và chịu trách nhiệm tăng cường kiểm tra, giám sát đảm bảo hiệu quả công việc

Tiếp tục kiện toàn bộ máy đảm bảo tinh gọn, phù hợp với thực tế. Các phòng ban, bộ phận quản lý tại các Xí nghiệp, đơn vị trực thuộc sẽ tiếp tục rà soát tinh giảm và chuyên môn hóa trong công việc

## **3. Xác định nguồn vốn và khả năng cân đối nguồn vốn đầu tư mua sắm TSCĐ từ năm 2021**

HDQT Công ty xác định nguồn vốn đầu tư chủ yếu từ nguồn vốn khấu hao TSCĐ. Dự kiến năm 2021, đầu tư mua sắm 02 xe vận chuyển rác, sửa chữa lớn các loại phương tiện thiết bị, các loại xuống đưng rác đã trích khấu hao hết thời gian quy định, nhằm đảm bảo sử dụng cho công tác vận chuyển rác thải sinh hoạt, rác thải nguy hại

**4. Về quản lý:** Áp dụng công nghệ 4.0 trong công tác quản lý và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh. Thực hiện nhiều biện pháp tăng cường công tác quản lý SXKD chặt chẽ, tiết kiệm chi phí hợp lý, đảm bảo có hiệu quả trong kinh doanh.

**5. Về nhân sự - lao động:** Thực hiện việc sắp xếp công tác tổ chức, bộ máy đảm bảo tinh gọn, hợp lý và hiệu quả, từng bước tinh giảm lao động tại các đơn vị Xí nghiệp trực thuộc và khôi phục quản lý văn phòng Công ty, tiền lương thu nhập của người lao động được duy trì, ổn định, chú trọng công tác quy hoạch nhân sự, đáp ứng kịp thời nhu cầu nhân lực của Công ty trong năm 2021.

Trên đây là báo cáo hoạt động của Hội đồng Quản trị Công ty năm 2020 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2021. Kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 có ý kiến tham gia.

Nơi nhận :

-HDQT;BTGD;BKS;

-Lưu : HDQT; VT .



**NGUYỄN HỒNG SƠN**