

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

**Thajholdings®**

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2020**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN THAIHOLDINGS**

*Hà Nội, ngày .... tháng 3 năm 2021*



**THÔNG TIN CHUNG**

**1. Thông tin khái quát**

Tên giao dịch	:	Công ty Cổ phần Thaiholdings.
Giấy CNĐKKD	:	Giấy CNĐKKD số 0105202998 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 24 tháng 03 năm 2011, thay đổi lần thứ 15 ngày 22 tháng 02 năm 2021.
Vốn điều lệ	:	3.500.000.000.000 đồng (Ba ngàn năm trăm tỷ đồng).
Vốn đầu tư của chủ sở hữu	:	3.500.000.000.000 đồng (Ba ngàn năm trăm tỷ đồng).
Địa chỉ	:	Số 210 đường Trần Quang Khải, Phường Tràng Tiền, Quận Hoàn Kiếm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam.
Số điện thoại	:	(024) 3968 9898
Số fax	:	(024) 3525 9898
Website	:	<a href="http://www.Thaiholdings.com.vn">www.Thaiholdings.com.vn</a>
Mã cổ phiếu	:	THD

**Quá trình hình thành và phát triển:**

- Công ty Cổ phần Thaiholdings tiền thân là Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Kinh Thành được thành lập và hoạt động từ ngày 24 tháng 03 năm 2011 theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0105202998 do Sở kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp, với số vốn điều lệ đăng ký là 389.000.000.000 đồng.
- Đến ngày 29 tháng 09 năm 2016, theo định hướng phát triển mới, Công ty mong muốn mở rộng hoạt động kinh doanh thông qua việc đầu tư tài chính và hợp tác kinh doanh. Do vậy, Công ty cổ phần Đầu tư và Phát triển Kinh Thành quyết định chuyển đổi mô hình hoạt động sang mô hình Holdings và đổi tên thành Công ty cổ phần Thaiholdings.
- Đến tháng 04 năm 2019, do nhu cầu phát triển mạnh theo mô hình đầu tư, Công ty quyết định góp đủ vốn điều lệ theo số vốn đã đăng ký. Đồng thời, trong thời gian này, sau khi các cổ đông góp đủ vốn điều lệ là 389.000.000.000 đồng, Công ty thực hiện tăng vốn điều lệ lên 539.000.000.000 đồng theo hình thức phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu nhằm mục đích bổ sung nguồn vốn kinh doanh, đầu tư tài chính và hợp tác kinh doanh.
- Ngày 06 tháng 01 năm 2020, Công ty được Ủy ban chứng khoán Nhà nước chấp thuận trở thành Công ty đại chúng.
- Ngày 14 tháng 01 năm 2020, Công ty được Trung tâm Lưu ký chứng khoán Việt Nam cấp Giấy chứng nhận lưu ký chứng khoán lần đầu số 08/2020/GCNCP-VSD, số lượng chứng khoán đăng ký là 53.900.000 cổ phiếu. Ngày 24/03/2020.
- Ngày 19 tháng 06 năm 2020, cổ phiếu Thaiholdings lần đầu được niêm yết và giao

dịch trên Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội, đánh dấu một bước tiến quan trọng và đột phá, đưa Thaiholdings đến gần với nhà đầu tư và thị trường. Đồng thời, sự kiện này cũng mang lại động lực mạnh mẽ để Tập đoàn ngày càng hoạt động hiệu quả hơn, năng động, đến gần hơn với cổ đông và nhà đầu tư; đóng góp nhiều giá trị hơn nữa cho cộng đồng và kinh tế nước nhà.

**2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**

**a) Ngành nghề kinh doanh**

- Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê.

*Chi tiết: Kinh doanh bất động sản;*

- Bán buôn thực phẩm

*Chi tiết: Bán buôn thịt và các sản phẩm từ thịt, gồm: - Bán buôn thịt gia súc, gia cầm tươi, đông lạnh, sơ chế; Bán buôn các sản phẩm từ thịt gia súc, gia cầm, nội tạng thịt từ gia súc, gia cầm, trừ bán buôn gia súc, gia cầm sống.*

- Mua bán vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng;

- Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác

*Chi tiết: Xây dựng công trình giao thông, thủy lợi, công nghiệp, nạo vét các tuyến sông và công trình thủy lợi, khoan phụt, gia cố đê điều;*

- Xây dựng công trình khai khoáng;

- Xây dựng công trình chế biến tái tạo.

**b) Địa bàn kinh doanh**

Địa bàn kinh doanh chính của Công ty thuộc khu vực Hà Nội,

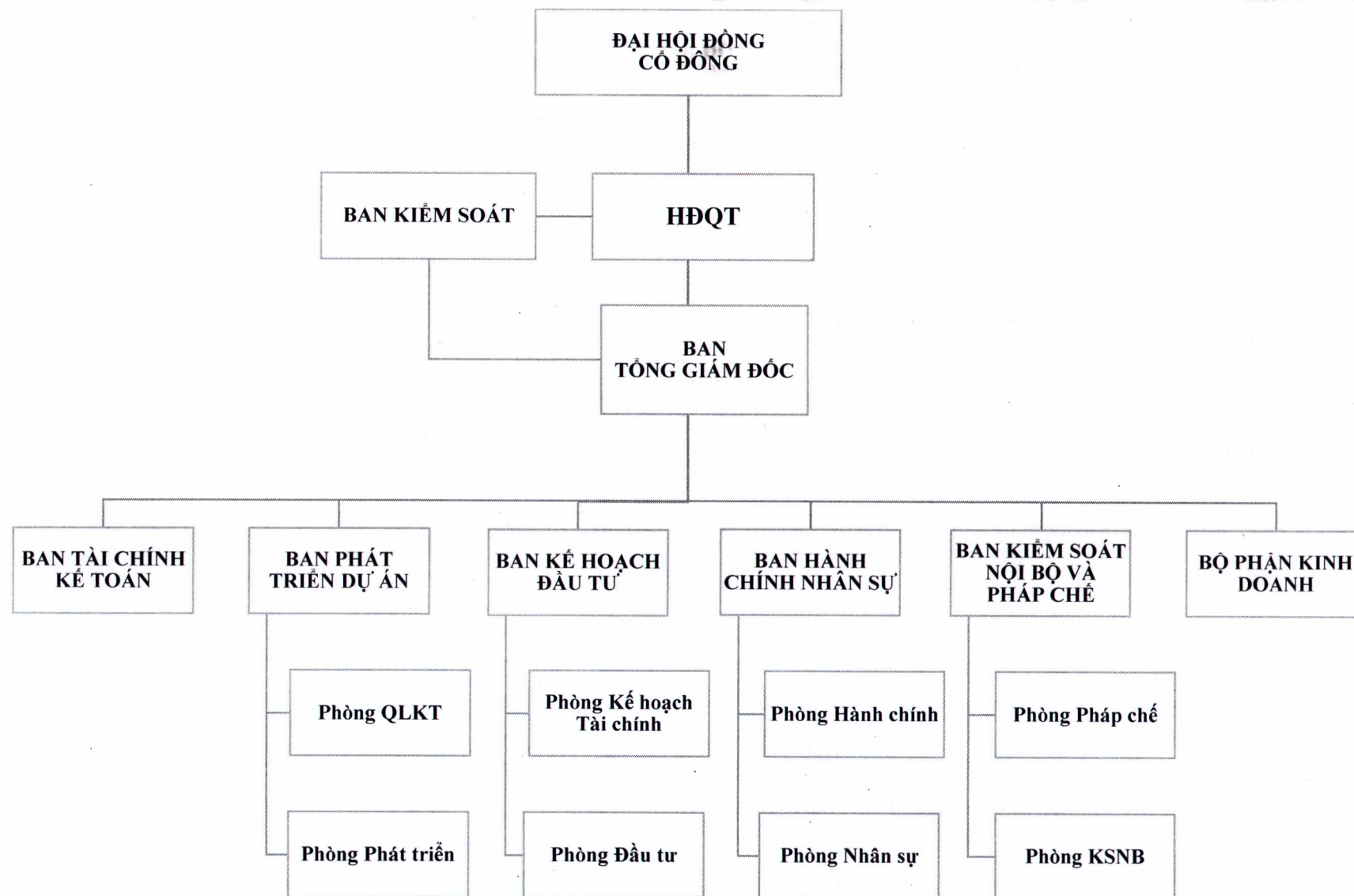
Địa bàn kinh doanh của các công ty con của Công ty thuộc các Tỉnh Ninh Bình, Hà Nam và trên khắp cả nước.

**3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý**

**a) Mô hình quản trị Công ty**

Mô hình quản trị Công ty tuân thủ theo điểm a, khoản 1, Điều 137 Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020.

**b) Cơ cấu bộ máy quản lý Công ty**



**c) Các công ty con, công ty liên kết**

Tính đến ngày 31/12/2020, Công ty có các công ty con sau:

- Công ty CP – Tập đoàn Thaingroup:
  - + Đăng ký kinh doanh số: 2700236999 do Sở KH&ĐT tỉnh Ninh Bình cấp lần đầu ngày 19/9/2007, thay đổi lần thứ 20 ngày 19/03/2020;
  - + Địa chỉ: Số nhà 8, đường 1, Phố 9, Phường Đông Thành, Thành phố Ninh Bình, Tỉnh Ninh Bình;
  - + Ngành nghề sản xuất kinh doanh chính: Xây dựng công trình dân dụng, Bán buôn vật liệu xây dựng.
  - + Vốn điều lệ: 2.500.000.000.000 đồng (Hai nghìn năm trăm tỷ đồng).
  - + Số lượng cổ phần và tỷ lệ sở hữu của Công ty: 204.000.000 cổ phần tương đương với tỷ lệ 81,6% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty CP – Tập đoàn Thaingroup.
- Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển THD:
  - + Đăng ký kinh doanh số: 070075927
  - + Địa chỉ: Thôn Bồng Lạng, Xã Thanh Nghị, Huyện Thanh Liêm, Tỉnh Hà Nam, Việt Nam
  - + Ngành nghề sản xuất kinh doanh chính: Bán buôn vật liệu xây dựng, bán buôn xi măng;
  - + Vốn điều lệ: 20.000.000.000 đồng (Hai mươi tỷ đồng).
  - + Giá trị góp vốn và tỷ lệ vốn góp: 17.600.000.000 đồng tương đương với tỷ lệ góp vốn 88%.
- Công ty TNHH MTV Nam Hà
  - + Đăng ký kinh doanh số: 0700840205
  - + Địa chỉ: Thôn Lồi, Xã Thanh Hương, Huyện Thanh Liêm, Tỉnh Hà Nam, Việt Nam
  - + Ngành nghề sản xuất kinh doanh chính: Khai thác, bóc xếp nguyên vật liệu, bán buôn vật liệu xây dựng;
  - + Vốn điều lệ: 20.000.000.000 đồng (Hai mươi tỷ đồng).
  - + Giá trị góp vốn và tỷ lệ vốn góp: 20.000.000.000 đồng tương đương với tỷ lệ góp vốn 100%.

**4. Định hướng phát triển của Công ty**

**a) Các mục tiêu chủ yếu của Công ty trong năm 2020**

Từ cuối năm 2019 và đầu năm 2020, đại dịch Covid-19 xuất hiện và bùng phát ở quy mô toàn cầu đã gây ra những tác động tiêu cực đến nền kinh tế và cộng đồng doanh nghiệp. Thaihodings cũng như nhiều doanh nghiệp khác đều không thể nằm

ngoài phạm vi ảnh hưởng, nhất là khi doanh nghiệp có phạm hoạt động đa ngành, đa lĩnh vực.

Tuy nhiên, với phương châm “biến nguy cơ thành cơ hội”, Ban Lãnh đạo Công ty đã nhanh chóng nhận định tình hình và kịp thời đưa ra các định hướng chiến lược để phát triển Công ty theo mô hình đầu tư tài chính (“Holdings”).

Cụ thể, Hội đồng quản trị Công ty đề ra các nhiệm vụ về huy động và sử dụng nguồn vốn để đầu tư, M&A các tổ chức, các doanh nghiệp đang sở hữu nhiều dự án, có tiềm năng mở rộng và phát triển, mang về lợi thế thương mại và lợi nhuận trong tương lai.

**b) Chiến lược phát triển trung và dài hạn 2021-2025**

Giai đoạn 2021-2025 là thời kỳ rất quan trọng đối với kinh tế Việt Nam với những định hướng điều hành, chiến lược mới của Đảng, Nhà nước và Chính phủ.

Nghị quyết Đại hội XIII của Đảng đã xác định, trong 5 năm 2021-2025, tốc độ tăng trưởng kinh tế (GDP) bình quân 5 năm đạt khoảng 6,5 - 7%/năm. Đến năm 2025, GDP bình quân đầu người khoảng 4.700 - 5.000 USD; đóng góp của năng suất các nhân tố tổng hợp (TFP) vào tăng trưởng đạt khoảng 45%; tốc độ tăng năng suất lao động xã hội bình quân trên 6,5%/năm; tỉ lệ đô thị hoá khoảng 45%; tỉ trọng công nghiệp chế biến, chế tạo trong GDP đạt trên 25%; kinh tế số đạt khoảng 20% GDP.

Đáng chú ý, Chính phủ đang xây dựng Đề án thúc đẩy phát triển kinh tế tư nhân theo hướng hoàn thiện thể chế tạo thuận lợi và phát huy sự năng động của kinh tế tư nhân, đào tạo nguồn nhân lực, hình thành các tập đoàn kinh tế tư nhân lớn mạnh; nhấn mạnh đến việc bảo đảm quyền tài sản, quyền kinh doanh, bảo đảm tính liên tục, kế thừa, tính đổi mới sáng tạo.

Đây là những điều kiện thuận lợi để Thaiholdings cũng như các doanh nghiệp phát triển lớn mạnh hơn nữa trong tương lai, đặc biệt là với các doanh nghiệp có bề dày, nền tảng tốt trong lĩnh vực bất động sản, xây dựng, thương mại... như Thaiholdings.

Với bối cảnh kinh tế xã hội như trên, Ban lãnh đạo Tập đoàn đã đặt ra những chiến lược cụ thể, phù hợp với định hướng phát triển chung:

- Quản lý đầu tư hiệu quả tại các đơn vị Thaiholdings đang sở hữu cổ phần cũng như phần vốn góp; Tham gia đóng góp ý kiến trong hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như hoạt động quản lý, giám sát của các đơn vị thành viên; Giới thiệu cơ hội hợp tác đầu tư, các phương án kinh doanh hiệu quả...
- Tiếp tục tìm kiếm các đơn vị có tiềm năng để M&A. Đặc biệt là các đơn vị có ngành nghề kinh doanh tương đồng với Công ty như kinh doanh bất động sản, xây dựng, thương mại. Ngoài ra, Công ty còn tập trung mua bán, sáp nhập một số doanh nghiệp thuộc các lĩnh vực kinh doanh tiềm năng trong giai đoạn sắp tới như công nghệ, năng

lượng tái tạo và môi trường...

- Tập trung hỗ trợ và phối hợp cùng Công ty CP – Tập đoàn Thaicorp và Công ty cổ phần Enclave Phú Quốc để triển khai Dự án đô thị và nghỉ dưỡng gần 352 ha tại Phú Quốc hiện đã đi vào những bước cuối cùng của việc chuẩn bị thủ tục xây dựng;
- Phối hợp cùng Công ty cổ phần Du lịch Kim Liên triển khai hợp đồng hợp tác kinh doanh (BCC) đã ký kết trước đó. Hoàn thiện thủ tục cần thiết để triển khai Dự án tại số 5-7 Đào Duy Anh, Phường Phương Mai, Quận Đống Đa, Thành phố Hà Nội.

**c) Các mục tiêu phát triển bền vững**

Lịch sử hình thành và phát triển của Thaiholdings luôn coi trọng việc đóng góp cho cộng đồng, gắn lợi ích của doanh nghiệp với xã hội. Đây cũng là kim chỉ nam của Thaiholdings, không chỉ là một doanh nghiệp lớn mạnh, mang lại công ăn việc làm cho người lao động, đóng góp cho ngân sách địa phương, ngân sách nhà nước mà còn tạo ra những giá trị bền vững cho cộng đồng.

- Về hoạt động môi trường: Công ty chủ động nghiên cứu và phát triển việc M&A hoặc tham gia hệ sinh thái các doanh nghiệp thuộc Tập đoàn kinh tế Xuân Thành, Tập đoàn Xuân Thiện về đầu tư công nghiệp, năng lượng sạch. Tích cực tham gia bảo vệ môi trường, không gian xanh, sạch tại trụ sở làm việc và cả văn phòng.
- Về hoạt động xã hội:
  - + Tháng 1 vừa qua, Thaiholdings cùng đơn vị đồng hành đã ủng hộ 21 tỷ đồng vào quỹ vaccin phòng chống dịch bệnh Covid-19 của Bộ Y tế. Hoạt động có ý nghĩa hết sức to lớn trong bối cảnh dịch bệnh bùng phát trở lại từ đầu năm và có những biến chứng nguy hại tới cộng đồng.
  - + Thaiholdings cùng các đơn vị thành viên còn tích cực trong công tác an sinh xã hội, tạo công ăn việc làm cho công nhân địa phương, sinh viên mới tốt nghiệp hay người có hoàn cảnh khó khăn... Tổ chức các khóa đào tạo nghề, đào tạo nghiệp vụ, nhằm gây dựng đội ngũ nhân sự có chuyên môn, kiến thức tốt cũng như nâng cao chất lượng nhân sự đối với từng cá nhân.

**5. Các rủi ro**

**a) Rủi ro liên quan đến sự phát triển của ngành bất động sản**

Các dịch vụ mà các công ty thành viên Thaiholdings hiện nay cung cấp cho các dự án bất động sản là tòa nhà văn phòng, khách sạn với đối tượng khách hàng là chủ đầu tư của các dự án. Do đó, ở một mức độ nào đó, hoạt động kinh doanh của Thaiholdings có mối tương quan với sự phát triển của ngành bất động sản.

Khi thị trường bất động sản ấm lên, nhiều tòa nhà hay khách sạn được xây mới hay mở bán, khách hàng tiềm năng của Thaiholdings sẽ được mở rộng và nhu cầu về dịch vụ quản lý tòa nhà, thuê văn phòng, buôn bán vật liệu xây dựng sẽ tăng lên. Khi thị trường bất

động sản đóng băng, phần lớn doanh nghiệp trong lĩnh vực này sẽ chịu ảnh hưởng tiêu cực.

Tuy nhiên, với riêng Thaiholdings, mức độ ảnh hưởng của thị trường lên tập đoàn trong điều kiện thị trường bất lợi sẽ ít hơn do các hợp đồng cũ vẫn được duy trì.

Hoạt động quản trị rủi ro:

Công ty không ngừng nâng cao chất lượng phục vụ để chiếm lĩnh niềm tin của khách 7ang. Bên cạnh đó, Công ty xây dựng chiến lược kinh doanh, marketing cụ thể với từng giai đoạn thị trường.

**b) Rủi ro cạnh tranh**

Rào cản gia nhập ngành thấp cũng khiến cho thị trường dịch vụ quản lý bất động sản bị phân mảnh, không có doanh nghiệp nào thực sự vươn lên chiếm thị phần đa số. Với mục tiêu tham vọng là mở rộng thị trường và trở thành doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực này, Thaiholdings đã có nhiều biện pháp nâng cao năng lực cạnh tranh như tập trung đào tạo chất lượng nhân sự để nâng cao chất lượng dịch vụ, ứng dụng công nghệ cao vào việc quản lý và vận hành.

Hoạt động quản trị rủi ro:

Với mục tiêu tham vọng là mở rộng thị trường và trở thành doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực này, Thaiholdings đã có nhiều biện pháp nâng cao năng lực cạnh tranh như tập trung đào tạo chất lượng nhân sự để nâng cao chất lượng dịch vụ, ứng dụng công nghệ cao vào việc quản lý và vận hành, chất lượng sản phẩm.

**c) Rủi ro về môi trường**

Các công ty thành viên Thaiholdings hoạt động trong lĩnh vực: quản lý vận hành, cho thuê bất động sản, dịch vụ lưu trú,...do vậy, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty chịu ảnh hưởng gián tiếp khi xảy ra dịch bệnh, biến đổi khí hậu.

Hoạt động quản trị rủi ro:

Công ty luôn chủ động cập nhật các cảnh báo, tin tức của cơ quan nhà nước về tình hình môi trường để có những ứng phó kịp thời.

**d) Rủi ro triển khai các dự án mới trong các lĩnh vực mới**

Theo kế hoạch phát triển, trong tương lai Thaiholdings sẽ đầu tư vào một số dự án trong các lĩnh vực mới như dự án nghỉ dưỡng, dịch vụ lưu trú ngắn ngày... Đối với bất kỳ doanh nghiệp nào, việc triển khai đầu tư, kinh doanh vào một lĩnh vực mới là một quyết định có rủi ro, tuy nhiên rủi ro gắn liền với cơ hội và là một yếu tố không tránh khỏi trong kinh doanh.

Hoạt động quản trị rủi ro: Trước khi đưa ra các kế hoạch kinh doanh, Thaiholdings luôn có các nghiên cứu tiền khả thi kỹ càng, tham khảo nhiều chuyên gia có kinh nghiệm, chuyên môn kỹ thuật cũng như về tài chính, để tìm hiểu về lĩnh vực đó, cũng như đánh giá đặc điểm của doanh nghiệp, xem xét các thế mạnh cũng như điểm yếu của bản thân doanh



nghiệp

***e) Rủi ro nợ xấu***

Các dịch vụ của các công ty do đặc thù hoạt động trong lĩnh vực cung cấp dịch vụ, cung cấp sản phẩm cho nhiều khách hàng doanh nghiệp, trong đó có nhiều doanh nghiệp mới đi vào hoạt động, Thaiholdings chịu rủi ro phát sinh nợ xấu từ những doanh nghiệp gặp khó khăn về tài chính trong thời gian này.

Hoạt động quản trị rủi ro:

Thaiholdings đã áp dụng nhiều biện pháp kiểm soát rủi ro như thẩm định khách hàng trước khi cung cấp dịch vụ, chủ động theo dõi sát sao tiến độ thanh toán các khoản phải thu theo điều khoản thanh toán đã cam kết và kịp thời nhắc nhở khách hàng nếu để quá hạn thanh toán.

***f) Rủi ro thị trường chứng khoán***

Khi niêm yết cổ phiếu tại HNX, giá cổ phiếu của Thaiholdings sẽ biến động liên tục tăng trong biên độ giá theo quy định, theo sự ảnh hưởng của nhiều yếu tố khác nhau. Đó có thể là những yếu tố hoàn toàn thị trường như cung cầu ở một thời điểm nhất định, tâm lý nhà đầu tư hay diễn biến kinh tế vĩ mô. Những biến động giá tiêu cực có thể ảnh hưởng đến tài sản của các nhà đầu tư và hình ảnh, uy tín của Thaiholdings.

Hoạt động quản trị rủi ro:

Thaiholdings luôn đảm bảo công bố thông tin kịp thời và chính xác, hoạt động tài chính đầu tư minh bạch, tuân thủ theo các thông lệ tốt nhất về quản trị công ty đại chúng để giảm thiểu tối đa rủi ro này, đặc biệt là cho các nhà đầu tư nhỏ lẻ.

**II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM**

**1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh**

- Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm

Năm 2020 là một năm của khó khăn và thách thức với kinh tế thế giới nói chung, trong đó có Việt Nam. Dịch Covid-19 diễn biến phức tạp đã làm gián đoạn hoạt động kinh tế - xã hội của các quốc gia trên thế giới, làm tăng tỷ lệ thất nghiệp, đẩy tình trạng thiếu việc làm ở mức cao.

Tuy nhiên, với những giải pháp quyết liệt và hiệu quả trong việc thực hiện mục tiêu kép “vừa phòng chống dịch, vừa phát triển kinh tế xã hội”, kinh tế Việt nam vẫn đạt kết quả tích cực. Tăng trưởng GDP năm 2020 tuy đạt mức thấp nhất trong giai đoạn 2011-2020 nhưng Việt Nam vẫn là một trong ba quốc gia ở châu Á có mức tăng trưởng tích cực trong năm nay, đưa quy mô nền kinh tế đạt hơn 343 tỷ USD - trở thành nền kinh tế lớn thứ 4 trong khu vực Đông Nam Á.

Bản thân Thaiholdings mặc dù không tránh khỏi những tác động chung song, thể hiện ở kết quả doanh thu chưa đạt kỳ vọng, tuy nhiên, với sự chỉ đạo kịp thời, sâu sát

của Hội đồng quản trị, sự sáng tạo, năng động, quyết liệt của Ban Điều hành, sự đồng lòng, đoàn kết, tận tâm, nỗ lực cống hiến của toàn thể cán bộ công nhân viên trong tập đoàn, Thaiholdings vẫn kiểm soát tốt chi phí, vượt kỳ vọng về lợi nhuận.

Trong năm 2020, Thaiholdings hoàn tất việc hợp nhất với Công ty CP – Tập đoàn Thaicorp (“Thaicorp”), một công ty lớn và uy tín tại Ninh Bình. Mục tiêu của Công ty đối với việc đầu tư này nhằm vào hệ sinh thái với đến 6 công ty con của Thaicorp và rất nhiều các công ty liên quan khác. Thaicorp cùng các công ty con sở hữu khối tài sản khổng lồ và hàng loạt các dự án như: Dự án đô thị và nghỉ dưỡng gần 352 ha ở Phú Quốc; 52,43% cổ phần Công ty Cổ phần Du lịch Kim Liên, 5 ha đất vàng tại số 5 – 7 Đào Duy Anh, Đống Đa, Hà Nội; sở hữu 2,7 ha đất ở tại Khu đô thị Xuân Thành, thành phố Ninh Bình; Cảng Ninh Phúc với chiều dài gần 1 km bám mặt nước và sở hữu 18,7 ha đất công nghiệp ở Ninh Bình; sở hữu toà nhà văn phòng làm việc và cho thuê hạng A tại 17 Tông Đản và 210 Trần Quang Khải, Hoàn Kiếm, Hà Nội với diện tích gần 3.800m<sup>2</sup> đất và 22 tầng xây dựng; sở hữu nhà máy Xi măng Quảng Nam với công suất 1,2 triệu tấn/năm... Việc hợp nhất đã khiến doanh thu và lợi nhuận của Công ty tăng trên Báo cáo tài chính hợp nhất với lợi nhuận sau thuế là hơn 911 tỷ đồng.

Năm 2020 cũng là năm Thaiholdings bắt đầu giảm dần tỷ trọng của việc kinh doanh vật liệu và triển khai mảng kinh doanh thực phẩm. Đánh giá đây là một thị trường lớn, nhiều tiềm năng phát triển, Thaiholdings đã hợp tác với một số đơn vị kinh doanh lâu năm trong ngành và có uy tín trên thị trường nhằm tận dụng tối đa nguồn lực, tiết kiệm chi phí nghiên cứu thị trường và tìm kiếm khách hàng... Doanh thu từ mảng kinh doanh thực phẩm của Công ty năm đạt trên 1.000 tỷ đồng, chiếm phần lớn trong tỷ trọng doanh thu thuần.

– Tình hình thực hiện so với kế hoạch

Căn cứ các chỉ tiêu về hợp nhất của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020, tình hình thực hiện so với kế hoạch của Thaiholdings, như sau:

<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Kế hoạch năm 2020</b>	<b>Thực hiện năm 2020</b>	<b>Mức độ hoàn thành (%)</b>
Doanh thu thuần	3.500.000.000.000	1.860.745.828.215	53%
Lợi nhuận trước thuế	450.000.000.000	1.276.576.017.781	284%
Lợi nhuận sau thuế	360.000.000.000	1.093.492.966.248	304%
Cổ tức	10%	Chưa thực hiện	Chưa đánh giá

Doanh thu của Thaiholdings đã thực hiện năm 2020 là 1.860 tỷ đồng, hoàn thành 53% kế hoạch từ đầu năm, tuy nhiên, lợi nhuận trước và sau thuế đều vượt chỉ tiêu đã đặt ra. Nguyên nhân là do việc tái cơ cấu hoạt động và chuyển đổi mô hình tổ chức làm doanh thu thuần của Công ty có phần sụt giảm từ quý 1, quý 2 năm 2020. Thêm vào đó, ảnh hưởng

của dịch bệnh Covid-19 từ tháng 1 đến hết tháng 4 năm 2020, nhưng quy định của lệnh giãn cách xã hội ảnh hưởng không nhỏ đến việc kinh doanh thực phẩm của Công ty, dẫn đến doanh thu thuần không đạt như kỳ vọng. Về việc lợi nhuận hợp nhất tăng là do Công ty CP – Tập đoàn Thaingroup đã hoàn tất việc chuyển nhượng Nhà máy Xi măng Thạnh Mỹ, Tỉnh Quảng Nam trong giai đoạn hợp nhất, dẫn đến ghi nhận tăng doanh thu 1,206 tỷ đồng.

Cũng trong năm 2020, Thaiholdings niêm yết cổ phiếu THD lên sàn Giao dịch chứng khoán Hà Nội (HNX). Từ mức giá chào sàn (sau điều chỉnh) là 3.268 đồng/cổ phiếu, đến nay, THD đã là một trong những cổ phiếu có thị giá cao nhất trên thị trường, tăng hơn 5.900%, đầu tháng 3/2021 đạt trên 200.000 đồng. Thanh khoản của THD không ngừng được cải thiện. Điều này cho thấy sự tín nhiệm của nhà đầu tư và cổ đông đối với Thaiholdings, sự kỳ vọng của thị trường đối với sự phát triển trong tương lai của tập đoàn.

## **2. Tổ chức và nhân sự**

### ***a) Danh sách Ban Điều hành***

- Danh sách Ban Điều hành của Thaiholdings năm 2020 bao gồm:

STT	Thành viên Ban điều hành	Chức vụ	Trình độ chuyên môn	Tỷ lệ sở hữu CP
1	Vũ Đình Hưng	Tổng giám đốc	<p>*2006 – 2008: Chuyên viên môi giới tại Công ty cổ phần Chứng khoán Đại Việt</p> <p>*2008 – 2009: Trưởng phòng môi giới Giám đốc môi giới tại Công ty cổ phần Chứng khoán Đông Dương</p> <p>*2009 – 2010: Giám đốc môi giới tại Công ty cổ phần Chứng khoán Phương Đông</p> <p>*2011 – 2012: Giám đốc môi giới tại Công ty Chứng khoán Ngân hàng Việt Nam Thịnh Vượng</p> <p>*2012 – 2013: Giám đốc môi giới tại Công ty cổ phần Chứng khoán Bảo Minh</p> <p>*2014 – 09/2017: Chủ tịch HĐQT của Công ty cổ phần Chứng khoán CV (Tên cũ: Công ty cổ phần Chứng khoán Hưng Thịnh)</p> <p>*03/2018 – 03/2021: Thành viên HĐQT của Công ty cổ phần Chứng khoán Trí Việt</p> <p>*11/2018 – 7/2020: Chủ tịch HĐQT của Công ty cổ phần Hàng tiêu dùng ASA</p> <p>*04/2019 – nay: Thành viên HĐQT của Công ty cổ phần Thaiholdings</p>	0 %

2	Nguyễn Chí Kiên	Phó Tổng giám đốc	<p>*2006 – 2007: Kiểm soát viên thuế tại Chi cục thuế huyện Yên Mô, Ninh Bình</p> <p>*2008 – 2012: Giám đốc tại Công ty TNHH đầu tư và phát triển Xuân Thái</p> <p>*2013 – đến nay: Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc của Tập đoàn Thaingroup</p> <p>*02/2020 - đến nay: Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Thaiholdings</p>	0.3 %
3	Phan Mạnh Hùng	Phó Tổng giám đốc	<p>*Từ 2001 đến 2008: Thành viên HĐQT, Giám đốc Công ty TNHH Tư vấn VFAM Việt Nam</p> <p>*Từ 2008 đến nay: Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty TNHH Dịch vụ Kế toán và Tư vấn Thuế Việt Nam</p> <p>*Từ 2010 đến nay: Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Du lịch Kim Liên</p> <p>*Từ 02/2020 đến nay: Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Tôn Đản</p>	0 %

4	Bùi Khương Duy	Phó Tổng giám đốc	<p>*Từ 2001 đến 2008:                  Chủ nhiệm Dự án Trung tâm tư vấn Xây dựng Phát triển Nông thôn Ninh Bình</p> <p>*Từ 2008 đến 2014:                  Giám đốc Công ty TNHH Tư vấn và Xây dựng Thương mại Duy Anh</p> <p>*Từ 2014 đến 2015:                  Giám đốc Công ty Thủy lợi Miền Trung</p> <p>*Từ 2016 đến 2017:                  Giám đốc Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Sông Cầu Thái Nguyên</p> <p>*Từ 2017 đến 2018:                  Giám đốc Công ty Cổ phần Thẩm định giá Khu vực I</p> <p>*Từ 2018 đến nay:                  Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Thaingroup Quảng Ngãi</p>	0 %
5	Vũ Ngọc Định	Phó Tổng giám đốc	<p>*2001 – 2008:                  Trợ lý Giám đốc tại Doanh nghiệp Xuân Thành</p> <p>*2008 – 2010:                  Thư ký tại Tập đoàn Xuân Thái</p> <p>*2011 – 2018:                  Chỉ huy trưởng công trường dự án Biển 129 Quảng Nam – Đà Nẵng, Kiêm Tổng Giám đốc Công ty CP Thủy điện Quảng Nam của Công ty CP Thủy điện Quảng Nam</p> <p>*2019 – nay:                  Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc của Công ty Cổ phần Du lịch Kim Liên                  Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Enclave Phú Quốc</p> <p>*4/2020 - nay:                  Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc của Công ty CP Tập đoàn Thaingroup</p>	0.15 %

– Tháng 2 năm 2021, Công ty đã bổ nhiệm các Phó Tổng Giám đốc sau:

STT	Thành viên Ban điều hành	Chức vụ	Trình độ chuyên môn	Tỷ lệ sở hữu CP
1	Nguyễn Văn Khoa (* )	Phó Tổng giám đốc	<p>*1995 - 1996: Phòng thiết kế và hỗ trợ dự án phát triển dự án tại Văn phòng đại diện Công ty Kiến trúc Guillaume Cochin</p> <p>*1996 - 1997: Kiến trúc, giám sát, quản lý thiết kế tại Hyundai Construction Cop. (Hàn Quốc)</p> <p>*1997 - 2000: Kiến trúc, giám sát, quản lý thiết kế tại OHKI Cop (Nhật Bản)</p> <p>*1998 - 2000: Giám đốc dự án của Chủ đầu tư của Khách sạn Melia giai đoạn 2-Hạng mục nội thất</p> <p>*2000 - 2002: Trưởng Văn phòng đại diện của Công ty QMS tại Hà Nội</p> <p>*2002 - 04/2012: Phòng Xây dựng-BP xét thầu, thị trường Trung Đông của VA TECH WABAG (Áo)</p> <p>*2014 - 2016: Giám đốc dự án của Chủ đầu tư dự án Khách sạn Park Hyatt-Hà Nội</p> <p>*2016 - 07/2020: Cố vấn, tư vấn độc lập cho các dự án khách sạn nghỉ dưỡng (có thương hiệu nước ngoài)</p> <p>*07/2020 – Nay: Phó giám đốc Ban quản lý các dự án Đầu tư của Công ty Cổ phần Thaiholdings.</p>	0 %

2	Phạm Thu Hằng (*)	Phó Tổng giám đốc	<p>*2004 – T5/2005: Kế toán Công ty Poosing Vina</p> <p>*T6/2005 – T4/2006: Kế toán trưởng Công ty CP may Việt Ý</p> <p>*T5/2006 – T12/2008: Kế toán Công ty CP – Tập đoàn Thaingroup</p> <p>*T1/2009 – Nay: Trưởng phòng kế toán Công ty CP – Tập đoàn Thaingroup</p>	4.23%
3	Đặng Văn Thắng (*)	Phó Tổng giám đốc	<p>*6/2006 – 10/2010: Trưởng phòng kỹ thuật công ty TNHH đầu tư và phát triển Xuân Thái</p> <p>*10/2010 – 12/2013: Phó Ban quản lý các dự án công ty CP Xuân Thành Group</p> <p>*12/2013-2018 Phó giám đốc, Giám đốc công ty CP tư vấn xây dựng dân dụng và công nghiệp Ninh Bình Giám đốc công ty CP tư vấn Vinakanto</p> <p>*2018-Nay Thành viên HĐQT Tổng công ty bảo hiểm Xuân Thành Thành viên HĐQT công ty cổ phần du lịch Kim Liên Giám đốc Ban phát triển dự án công ty CP Thaiholdings</p>	1.88%



4	Trịnh Văn Thiêm (*)	Phó Tổng giám đốc	<p>*09/2004 – 05/2005:          Cộng tác viên Công ty Bảo hiểm Bảo Minh TP Hồ Chí Minh</p> <p>*05/2005 – 08/2009:          Nhân viên Công ty Bảo Minh Sài Gòn</p> <p>*08/2009 – 01/2011:          Phó trưởng phòng KT2 – Công ty Bảo Minh Sài Gòn</p> <p>*01/2011 – 01/2012:          Trưởng phòng KT2 Công ty Bảo Minh Sài Gòn</p> <p>*01/2012 – 03/2015:          Trợ lý ban TGD kiêm Trưởng phòng KT2 Công ty Bảo Minh Sài Gòn</p> <p>*03/2015 – Nay:          - Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Kaito Cement          - Giám đốc Công ty CP Xuân Thành Bình Phước          - Giám đốc Công ty CP Xi măng Kaito Hà Tiên          - Giám đốc Công ty TNHH MTV Thaingroup Bình Phước          - Chủ tịch HĐQT Công ty CP Enclave Phú Quốc</p>	0.15%
---	---------------------	-------------------	--	-------

5	Trịnh Văn Thiệm (*)	Phó Tổng giám đốc	<p>*2006 - 2007: Nhân viên Khách sạn Tân Mỹ Đình</p> <p>*2008 - 2010: Nhân viên Khách sạn Asian Ruby</p> <p>*2011 - 2015: Quản lý Khách sạn New Pacific</p> <p>*2016: Phó Kiểm soát nội bộ Khách sạn Kim Liên</p> <p>*2017 - 2018: Phó giám đốc Khách sạn Kim Liên</p> <p>*2019 - nay: Phó tổng giám đốc Khách sạn Kim Liên.</p>	0 %
---	---------------------	-------------------	--	-----

– Kế toán trưởng:

Họ và tên	Ngày tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn nghiệp vụ	Tỷ lệ sở hữu CP
Nguyễn Thị Thanh Hà	1977	<p>*Từ 10/1999 đến 09/2004: Phụ trách kế toán Ủy ban Dân tộc và Miền núi</p> <p>*Từ 10/2004 đến 12/2016: Phó phòng kế toán Công ty CP Du lịch Kim Liên</p> <p>*Từ 01/2017 đến 04/2017: Phó phòng kế toán Công ty CP - TĐ Thaingroup - VP HN</p> <p>*Từ 05/2017 đến 01/2020: Kế toán trưởng Công ty CP Tôn Đản Hà Nội</p> <p>*Từ 02/2020 đến nay: Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Thaiholdings</p>	0.15 %

– Trong năm 2020, Công ty Cổ phần Thaiholdings có sự thay đổi trong Ban Điều hành:  
Bổ nhiệm thêm 03 Phó Tổng giám đốc theo:

+ Quyết định số 1607/2021/QĐ-HĐQT ngày 16/07/2020 đối với ông Phan Mạnh Hùng;

+ Quyết định số 1607A/2020/QĐ-HĐQT ngày 16/07/2020 đối với ông Bùi Khương Duy;

+ Quyết định số 2812/2020/QĐ-HĐQT ngày 28/12/2020 đối với ông Vũ Ngọc Định.

**b) Chính sách đối với người lao động, Số lượng lao động trong Công ty**

Tính đến 31/12/2020 Công ty có 41 người trong đó: Biên chế chính thức 35; số còn lại là hợp đồng mùa vụ và thông qua các đội trưởng quản lý và tuyển dụng.

Chính sách đối với người lao động:

Nhân tố con người từ lâu vẫn được coi là nguồn lực quý giá nhất của doanh nghiệp. Nguồn nhân lực mạnh không những tạo cho doanh nghiệp lợi thế cạnh tranh mà còn là yếu tố quyết định sự thành công hay thất bại của doanh nghiệp, do đó lãnh đạo Công ty đã rất chú trọng công tác tuyển dụng, đào tạo nhân lực.

Chính sách tuyển dụng:

Công ty thực hiện tuyển dụng lao động cả trong nội bộ lẫn bên ngoài Công ty nhằm mục đích tìm được những người có năng lực, trình độ đáp ứng được yêu cầu của công việc đồng thời phù hợp với định hướng phát triển của công ty.

Trong nội bộ: Đề bạt các vị trí quản lý, lãnh đạo: Giám đốc, Phó giám đốc, Trưởng phòng, phó phòng... đây là lực lượng lao động đã quen với công việc, hiểu biết rõ về Thaiholdings, trung thành với Công ty.

Thu hút lao động bên ngoài doanh nghiệp

Thông qua các phương tiện truyền thông, trung tâm giới thiệu việc làm, sàn giao dịch việc làm, hội chợ việc làm, thông báo tuyển dụng ở các trường đại học, cao đẳng, dạy nghề... Công ty thu hút lao động ở các lĩnh vực: công nhân kỹ thuật, kỹ sư, cử nhân kinh tế, ngoại ngữ, kế toán, ... ưu tiên những cá nhân có kinh nghiệm làm việc.

Chính sách đào tạo:

Công ty chú trọng việc đẩy mạnh các hoạt động đào tạo, bồi dưỡng, đặc biệt là về kỹ năng nghiệp vụ chuyên môn đối với nhân viên nghiệp vụ. Việc đào tạo tại Tổng công ty được thực hiện theo hướng sau:

➤ Đối với lao động trực tiếp: mở các lớp bồi dưỡng tại chỗ để nâng cao trình độ tay nghề và sự hiểu biết của người lao động về ngành. Công ty tiến hành đào tạo và đào tạo lại nhằm nâng cao hiệu quả lao động của các lao động hiện có. Người lao động cũng luôn được khuyến khích và tạo điều kiện tham gia các lớp đào tạo nâng cao trình độ về chuyên môn nhằm đáp ứng được yêu cầu mới trong công tác.

➤ Đối với lao động các phòng chuyên môn nghiệp vụ, Công ty luôn tạo điều kiện tham gia học với ngành nghề chuyên môn phù hợp với yêu cầu công việc, tham gia các lớp học bồi dưỡng nghiệp vụ ngắn hạn về các chế độ, chính sách của Nhà nước...

– Chế độ làm việc

Công ty thực hiện chế độ lao động theo Luật Lao động và các quy định của Pháp luật. Về điều kiện làm việc: văn phòng làm việc, nhà xưởng được thiết kế khang trang, thoáng mát đảm bảo đến mức tối đa an toàn vệ sinh lao động, tạo điều kiện tốt nhất về điều kiện làm việc để người lao động phát huy được hiệu quả lao động.

– Chính sách lương, thưởng, trợ cấp cho người lao động

Nhằm khuyến khích động viên cán bộ công nhân viên trong Công ty gia tăng hiệu quả đóng góp, tăng năng suất chất lượng hoàn thành công việc, Công ty có những chủ trương khen thưởng kịp thời như phát hành cổ phiếu thưởng cho cán bộ công nhân viên đối với cá nhân và tập thể có nhiều đóng góp xây dựng cho Công ty cũng như các sáng kiến làm tăng hiệu quả công việc. Việc xét thưởng căn cứ vào thành tích của các cá nhân hoặc tập thể trong việc thực hiện tiết kiệm, sáng kiến cải tiến về kỹ thuật, về phương pháp tổ chức kinh doanh, tìm kiếm được khách hàng mới, thị trường mới, hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ được giao, đạt được hiệu quả cao trong kinh doanh, chống lãng phí. Bên cạnh đó, Tổng Công ty cũng xử lý, kỷ luật thích đáng những cá nhân có hành vi gây thiệt hại đến hình ảnh và hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

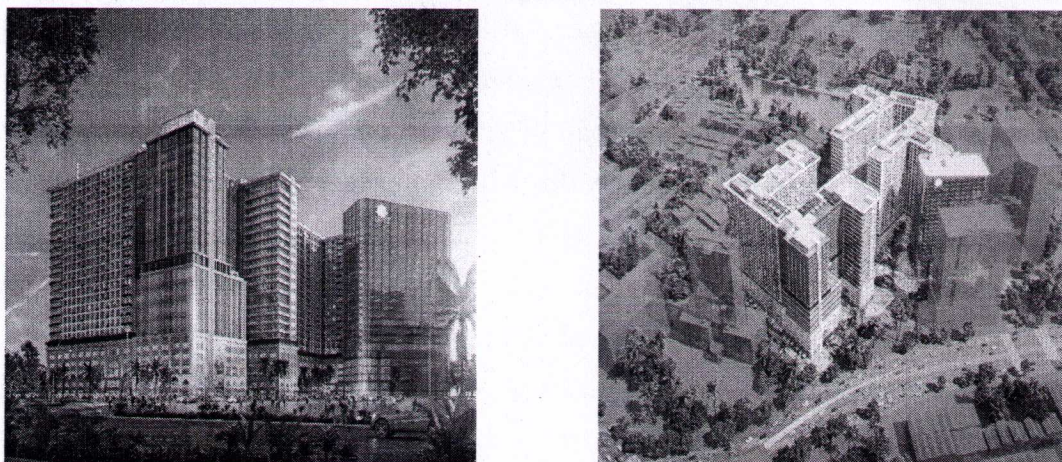
### **3. Tình hình đầu tư thực hiện dự án**

#### **a) Dự án Kim Liên**

Năm 2020, Công ty cổ phần Thaiholdings đã ký hợp đồng hợp tác kinh doanh với Công ty cổ phần Du lịch Kim Liên để nghiên cứu và triển khai dự án tại số 5-7 Đào Duy Anh, Phường Phương Mai, Quận Đống Đa, Thành phố Hà Nội.

Dự án được thiết kế với quy hoạch là tổ hợp công trình thương mại – dịch vụ, khách sạn, văn phòng và khách sạn căn hộ. Do khu vực thiết kế tiếp giáp với hai mặt tiền nên thuận lợi cho việc bố trí các lối vào chính và sảnh đón vừa dễ tiếp cận lại tạo không gian sang trọng. Kết hợp với hệ thống công viên xanh được bố trí dưới hầm thông lên mặt đất tạo sự kết nối không gian quan cảnh với nhau tăng gia trị cảm quan cho các công trình xung quanh.

Các khối công trình được thiết kế đơn giản, hiện đại, các mảng tường kính tạo điểm nhấn sinh động, dây truyền công năng khách sạn, căn hộ bố trí uyển chuyển tạo không gian thoáng, lấy sáng lấy gió. Sự kết hợp hài hòa, bố cục các công trình xây dựng và không gian cảnh quan tạo nên tổng thể khu tổ hợp hiện đại, tinh tế, tươi mới và đẳng cấp.



*Hình 1: Phối cảnh Dự án Kim Liên*

***b) Dự án Enclave Phú Quốc***

Cuối năm 2020, Ban Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Thaiholdings đã phối hợp cùng Ban Lãnh đạo Công ty CP – Tập đoàn Thaigorup, Công ty cổ phần Enclave Phú Quốc (công ty con cấp 2 của Thaiholdings) để triển khai Dự án tổ hợp khu nghỉ dưỡng tiêu chuẩn 5 sao Enclave Phú Quốc tại Hòn Thơm, Phú Quốc, Kiên Giang với diện tích đất rộng bậc nhất tại Phú Quốc do Công ty cổ phần Enclave Phú Quốc làm chủ đầu tư.



*Hình 2: Dự án Enclave Phú Quốc*

Hiện tại, Dự án đang chuẩn bị đi vào công tác đền bù giải phóng mặt bằng. Dự kiến Quý 2 đến Quý 3 năm 2021, Công ty Enclave Phú Quốc sẽ có đủ mặt bằng để triển khai Dự án.

**c) Đầu tư tài chính vào Công ty con**

– Công ty CP – Tập đoàn Thaingroup

Tháng 12 năm 2020, Công ty đã nhận chuyển nhượng 204 triệu cổ phiếu của Công ty CP – Tập đoàn Thaingroup. Thaingroup hoạt động chính trong các lĩnh vực: sản xuất, kinh doanh thương mại, bất động sản và xây lắp. Thaingroup hiện đang sở hữu nhiều tài sản lớn, trong đó một số tài sản có khả năng chuyển nhượng sinh lời như: Nhà máy xi măng Quảng Nam; 2,7 ha đất đô thị tại KĐT Xuân Thành, Ninh Bình trị giá hơn 1.000 tỷ đồng; 18,7 ha đất tại Cảng Ninh Phúc; 80,45% cổ phần tại CTCP Tôn Đản Hà Nội (sở hữu tòa nhà Thaiholdings Tower trị giá hơn 5.000 tỷ đồng); 52,43% cổ phần CTCP Du lịch Kim Liên (đơn vị triển khai dự án có quy mô 3,5 ha tại số 5-7 Đào Duy Anh, Đống Đa, Hà Nội) và 98% cổ phần CTCP Enclave Phú Quốc (đơn vị triển khai dự án Khu đô thị và phức hợp 352ha tại Bãi Thơm, Phú Quốc),...

Nhờ vào việc chuyển nhượng Nhà máy xi măng Quảng Nam, năm 2020 Thaingroup đạt lợi nhuận sau thuế gần 640 tỷ đồng. Doanh thu thuần đạt hơn 1.900 tỷ đồng, thu nhập khác đạt 1.224 tỷ đồng.

– Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Thaiholdings:

Năm 2020, Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Thaiholdings hoạt động chủ yếu trong lĩnh vực thương mại vật liệu và xi măng, năm 2020 đạt doanh thu thuần hơn 344 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế đạt gần 24 tỷ đồng.

– Công ty TNHH MTV Nam Hà

Năm 2020, Công ty TNHH MTV Nam Hà hoạt động chủ yếu trong lĩnh vực logistic, bốc xúc, vận chuyển đá và quặng mỏ, doanh thu thuần 97 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế đạt gần 20 tỷ đồng.

**4. Tình hình tài chính**

**a) Tình hình tài chính**

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	850.500.503.845	4.251.427.489.787	499.87
Doanh thu thuần	760.462.629.245	1.217.820.312.948	160.14
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	60.208.446.244	50.071.076.462	83.16
Lợi nhuận khác	-104.461.380	-480.698.680	-460.17

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2020**

Lợi nhuận trước thuế	60.103.984.864	49.590.377.782	82.51
Lợi nhuận sau thuế	47.546.379.505	43.036.563.413	90.51
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	Thaiholdings chưa trả cổ tức		

Tình hình tài chính hợp nhất:

Chỉ tiêu	Năm 2020
Tổng giá trị tài sản	10.450.455.029.863
Doanh thu thuần	1.820.616.825.672
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	141.980.609.925
Lợi nhuận khác	1.134.595.407.856
Lợi nhuận trước thuế	1.276.576.017.781
Lợi nhuận sau thuế	1.093.492.966.248
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	-

\* Năm 2020 Công ty phát sinh hoạt động hợp nhất nên chưa có số liệu so sánh.

**b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu**

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2019	Năm 2020
<b>1</b>	<b>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
	- Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	92.68	4.34
	- Hệ số thanh toán nhanh	Lần	92.68	4.32
<b>2</b>	<b>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
	- Hệ số nợ/Tổng tài sản	Lần	28.96	84.77
	- Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	Lần	40.76	556.86
<b>3</b>	<b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
	- Vòng quay hàng tồn kho	Lần	0	134.9
	- Doanh thu thuần/tổng tài sản	Lần	89.41	28.65
<b>4</b>	<b>Chỉ tiêu về khả năng sinh lợi</b>			
	- Hệ số LN sau thuế/DT thuần	%	6.25	3.53
	- Hệ số LN sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	7.87	6.65
	- Hệ số LN sau thuế/Tổng tài sản	%	5.59	1.01
	- Hệ số LN hoạt động kinh doanh /DT thuần	%	7.92	4.11

**5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu**

**a) Cổ phần**

Tính đến thời điểm hiện tại, số lượng và loại cổ phần đang lưu hành của Công ty như sau:

- Tổng số lượng cổ phần đang lưu hành: 350.000.000 cổ phần
- Loại cổ phần đang lưu hành: Cổ phần phổ thông
- Trong đó:
  - + Số lượng cổ phần tự do chuyển nhượng: 88.604.833 cổ phần
  - + Số lượng cổ phần hạn chế chuyển nhượng: 261.395.167 cổ phần

**b) Cơ cấu cổ đông**

Tính đến thời điểm hiện tại, cơ cấu cổ đông của Công ty như sau:

STT	Cổ đông	Số lượng cổ phần (cổ phần)	Giá trị cổ phần (VND)	Tỷ lệ (%)
<b>I.</b>	<b>Cổ đông trong nước</b>			
1	Cổ đông cá nhân	349.956.583	3.499.565.830.000	99,99
2	Cổ đông tổ chức	1	10.000	0,000003
3	Cổ đông Nhà nước	-	-	-
<b>II.</b>	<b>Cổ đông nước ngoài</b>			
1	Cổ đông cá nhân	959	9.590.000	0,0003
2	Cổ đông tổ chức	42.457	424.570.000	0,012
	<b>Tổng cộng</b>	<b>350.000.000</b>	<b>3.500.000.000.000</b>	<b>100%</b>

Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa: 49%

**c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu**

Lần	Thời gian phát hành	Vốn điều lệ trước phát hành (triệu đồng)	Vốn điều lệ sau phát hành (triệu đồng)	Hình thức phát hành	Cơ quan chấp thuận	Cơ sở pháp lý
1	Năm 2011	0	136.934	Thành lập Công ty	Sở kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội	- Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0105202998 do Sở kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 24 tháng 03 năm 2011. (Vốn điều lệ đăng ký theo Giấy ĐKKD là 389 tỷ đồng, tuy nhiên vốn điều lệ thực góp của Công ty là 136.934.000.000 VND).
2	Năm	136.934	389.000	Cổ đông	Sở kế	- Nghị quyết ĐHĐCĐ bất thường



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2020**

Lần	Thời gian phát hành	Vốn điều lệ trước phát hành (triệu đồng)	Vốn điều lệ sau phát hành (triệu đồng)	Hình thức phát hành	Cơ quan chấp thuận	Cơ sở pháp lý
	2019			hiện hữu góp đủ vốn theo vốn điều lệ đã đăng ký ban đầu là 389 tỷ đồng;	hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội	lần 1 năm 2019 số 01/2019/Thaiholdings/NQ-ĐHĐCĐ ngày 18 tháng 04 năm 2019 thông qua việc góp đủ vốn theo đăng ký kinh doanh và tăng vốn điều lệ thông qua phát hành cho cổ đông hiện hữu; - Nghị quyết HĐQT năm 2019 số: 01/2019/Thaiholdings/NQ-HĐQT ngày 25 tháng 04 năm 2019 về kết quả góp vốn theo đăng ký kinh doanh và phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu; - Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0105202998 do Sở kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần thứ 12 ngày 16 tháng 05 năm 2019.
3	Năm 2019	389.000	539.000	Phát hành cho cổ đông hiện hữu	Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội	- Nghị quyết ĐHĐCĐ bất thường lần 1 năm 2019 số 01/2019/Thaiholdings/NQ-ĐHĐCĐ ngày 18 tháng 04 năm 2019 thông qua việc góp đủ vốn theo đăng ký kinh doanh và tăng vốn điều lệ thông qua phát hành cho cổ đông hiện hữu - Nghị quyết HĐQT năm 2019 số: 01/2019/Thaiholdings/NQ-HĐQT ngày 25 tháng 04 năm 2019 về kết quả góp vốn theo đăng ký kinh doanh và phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu không theo tỷ lệ sở hữu; - Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0105202998 do Sở kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần thứ 15 ngày

<b>Lần</b>	<b>Thời gian phát hành</b>	<b>Vốn điều lệ trước phát hành (triệu đồng)</b>	<b>Vốn điều lệ sau phát hành (triệu đồng)</b>	<b>Hình thức phát hành</b>	<b>Cơ quan chấp thuận</b>	<b>Cơ sở pháp lý</b>
						22 tháng 02 năm 2021.
4	Năm 2020	539	3.500	Phát hành cho cổ đông hiện hữu	Ủy Ban Chứng khoán Nhà nước	- Nghị quyết ĐHĐCĐ bất thường số 11/2020/THAIHOLDINGS/NQ-ĐHĐCĐ ngày 15/08/2020 về việc phát hành cho cổ đông hiện hữu; - Nghị quyết HĐQT số 1708/2020/NQ-HĐQT/THAIHOLDINGS ngày 17/08/2020 về việc triển khai phương án phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu - Giấy chứng nhận chào bán chứng khoán ra công chúng số 272/GCN-UBCK ngày 20/11/2020. - Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0105202998 do Sở kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần thứ 12 ngày 16 tháng 05 năm 2019.

*\*Đợt phát hành năm 2020 hoàn thành vào Tháng 1 năm 2021*

**d) Tình hình giao dịch cổ phiếu quỹ**

Tính đến thời điểm hiện tại, Công ty không có cổ phiếu quỹ. Năm 2020, Công ty không thực hiện giao dịch cổ phiếu quỹ.

**e) Các chứng khoán khác**

Không có

**6. Báo cáo Phát triển bền vững**

Trong năm 2020, Thaiholdings đã tham gia tài trợ 21 tỷ đồng cho Bộ Y Tế Việt Nam nhằm hỗ trợ công tác phòng, chống dịch COVID-19. Đây là một trong số những hoạt động vì cộng đồng mà Thaiholdings đã vinh dự thực hiện nhằm thể hiện trách nhiệm xã hội bên cạnh hoạt động kinh doanh nhằm tối đa hoá giá trị cho các cổ đông.

Tại Thaiholdings, chúng tôi quan niệm rằng một doanh nghiệp kinh doanh hiệu quả là một doanh nghiệp có khả năng tạo ra những giá trị bền vững, đảm bảo sự phát triển không ngừng trong tương lai.

Thaiholdings đặt mục tiêu là Tập đoàn hàng đầu trong các lĩnh vực kinh doanh và là hạt nhân tạo ra những chuyển biến tích cực cho xã hội. Với định hướng trên, chúng tôi đã đúc kết thành các nguyên tắc trong văn hoá, hoạt động và sử dụng làm thước đo đối với từng công ty thành viên và mỗi cá nhân trong Thaiholdings.

**a) Tiêu thụ năng lượng**

Năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp của Thaiholdings năm 2020 đều rất tiết kiệm và được kiểm soát ở mức rất tốt. Trong năm, Thaiholdings cũng có các sáng kiến để sử dụng năng lượng hiệu quả nhất như “*Báo cáo cải tiến quy trình vận hành toà nhà Thaiholdings*”, “*Báo cáo nâng cao hiệu quả sử dụng điện Thaiholdings*”...

**b) Tiêu thụ nước**

Nguồn nước mà Thaiholdings sử dụng có nguồn gốc rõ ràng, được kiểm định chất lượng vệ sinh và an toàn. Tỷ lệ phần trăm và tổng lượng nước tái chế của Thaiholdings luôn luôn được kiểm soát ở mức tốt, đảm bảo đạt tiêu chuẩn yêu cầu.

**c) Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường**

Thaiholdings không bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp các quy định về môi trường

**d) Các chính sách liên quan đến người lao động**

Số lượng lao động trung bình của Thaiholdings năm 2020 là 41 người trong đó: Biên chế chính thức 35, số còn lại là hợp đồng mùa vụ và thông qua các đội trưởng quản lý và tuyển dụng, mức lương trung bình đối với người lao động là 25 triệu đồng. Thaiholdings luôn chú trọng các chính sách lao động nhằm bảo đảm sức khoẻ, an toàn và phúc lợi của người lao động. Bên cạnh đó, Thaiholdings cũng chú trọng hoạt động đào tạo để phát triển nguồn nhân lực nội bộ Công ty cùng kết hợp việc giảng dạy với các giảng viên trong và ngoài Công ty. Số giờ đào tạo bình quân năm 2020 của Thaiholdings theo nhân viên là 100 giờ/nhân viên.

Thaiholdings cũng tổ chức các chương trình phát triển kỹ năng và học tập liên tục để hỗ trợ người lao động đảm bảo phát triển nghề nghiệp như tổ chức các khoá học kỹ năng mềm tại trụ sở công ty như: kỹ năng quản lý công việc, kỹ năng đàm phán và thuyết trình... Đồng thời, Thaiholdings còn kết hợp với các trung tâm đào tạo uy tín như Viện quản trị nhân lực doanh nghiệp... để thi và cấp các chứng chỉ nghề chuyên môn ngay tại Công ty. Hỗ trợ chi phí học tập, tạo điều kiện cho các cán bộ nhân viên thi lấy chứng chỉ CFA, ACCA ...

**e) Trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương**

Thaiholdings cũng chú trọng các hoạt động đầu tư cộng đồng như mua trang thiết bị y tế phục vụ công tác phòng chống dịch Covid-19, mua các thiết bị hỗ trợ xử lý rác thải cho thành phố Hà Nội.

**f) Thị trường vốn xanh**

Năm 2020, Thaiholdings cam kết phát triển theo định hướng Thị trường vốn xanh mà UBCK Nhà nước và Chiến lược phát triển chung của đất nước theo hướng chuyển đổi sang mô hình kinh tế xanh như:

Chủ động tham gia công tác hình thành Quỹ tài chính - tín dụng xanh: chuyên nghiệp hóa cấp tín dụng xanh cho các dự án quan trọng.

Tích cực tham gia hợp tác với các Tổ chức tài chính quốc tế như WB, IFC, Ngân hàng phát triển châu Á (ADB)... và các quỹ tài chính xanh quốc tế để tranh thủ nguồn vốn phát triển xanh của các tổ chức này.

Tham gia tích cực và đóng vai trò quan trọng trong “*Đề án phát hành trái phiếu chính phủ xanh*” trình Chính phủ phê duyệt để có cơ sở triển khai rộng rãi

Thảo luận, đóng góp ý kiến trong việc xây dựng và triển khai các chính sách hỗ trợ cho thị trường vốn xanh như: chính sách về tài khóa như thuế, phí cũng như cơ chế bảo lãnh hỗ trợ cho các ngành/lĩnh vực xanh.

**III. Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng giám đốc**

**1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

**a) Sơ lược kinh tế vĩ mô năm 2020**

Năm 2020 được xem là một năm của những khó khăn và thách thức lớn đối với kinh tế thế giới nói chung, trong đó có Việt Nam. Kinh tế thế giới được dự báo suy thoái nghiêm trọng nhất trong lịch sử, tăng trưởng của các nền kinh tế lớn đều giảm sâu do ảnh hưởng tiêu cực của dịch Covid-19. Tuy nhiên, kinh tế Việt Nam vẫn duy trì tăng trưởng với tốc độ tăng GDP ước tính đạt 2,91%.

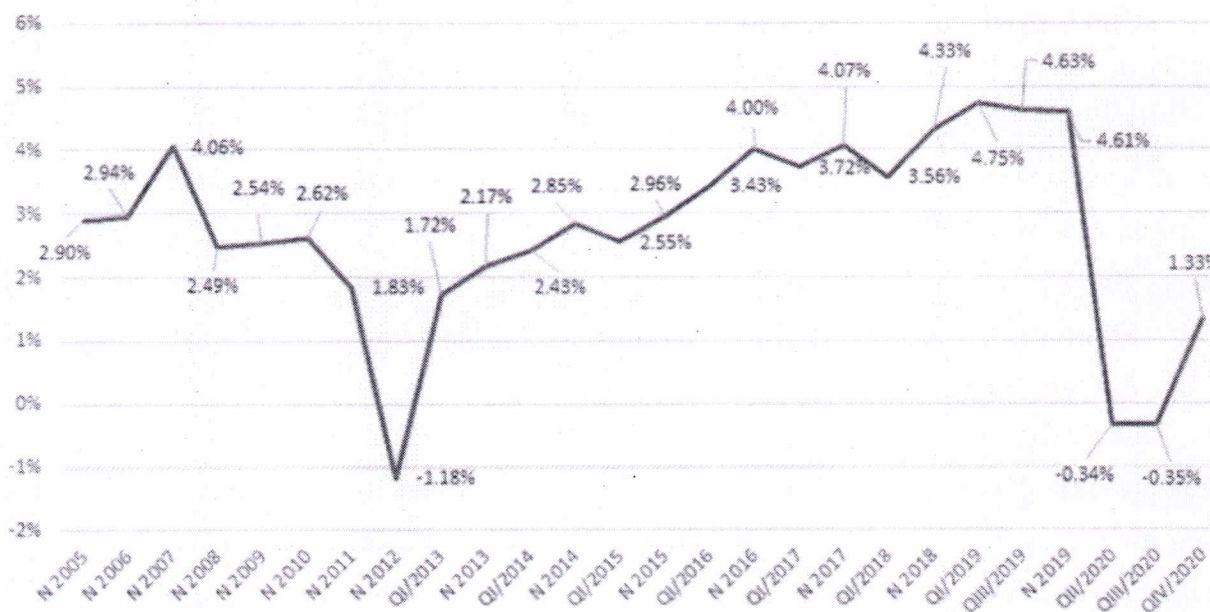
Dịch Covid-19 diễn biến phức tạp, làm gián đoạn hoạt động kinh tế – xã hội của các quốc gia trên thế giới; xung đột thương mại Mỹ – Trung vẫn tiếp diễn. Trong nước, thiên tai, dịch bệnh tác động không nhỏ tới các hoạt động của nền kinh tế và cuộc sống của người dân; tỷ lệ thất nghiệp, thiếu việc làm ở mức cao. Tuy nhiên, với những giải pháp quyết liệt và hiệu quả trong việc thực hiện mục tiêu kép “vừa phòng chống dịch bệnh, vừa phát triển kinh tế – xã hội”, kinh tế Việt Nam vẫn đạt kết quả tích cực với việc duy trì tăng trưởng. Mặc dù tăng trưởng GDP năm 2020 đạt thấp nhất trong giai đoạn 2011-2020 nhưng trước những tác động tiêu cực của dịch Covid-19 thì đó là một thành công của nước ta với tốc độ tăng thuộc nhóm nước cao nhất thế giới. Cùng với Trung Quốc và Mi-an-ma, Việt Nam là một trong ba quốc gia ở châu Á có mức tăng trưởng tích cực trong năm nay; đồng thời quy mô nền kinh tế nước ta đạt hơn 343 tỷ USD<sup>[1]</sup>, vượt Xin-ga-po (337,5 tỷ USD) và Ma-lai-xi-a (336,3 tỷ USD), đưa Việt Nam trở thành quốc gia có nền kinh tế lớn thứ 4<sup>[2]</sup> trong khu vực Đông Nam Á (sau In-đô-nê-xi-a 1.088,8 tỷ USD; Thái Lan 509,2 tỷ USD và Phi-li-pin 367,4 tỷ USD).

**b) Thị trường bất động sản năm 2020**

Số liệu của Tổng Cục Thống kê (GSO) năm 2020 cho thấy, ngành bất động sản cả nước đã có sự phục hồi mạnh mẽ trong quý 4 qua đó giúp ngành vẫn duy trì được tăng trưởng dương cả năm 2020, trong bối cảnh thế giới bất ổn và nền kinh tế Việt Nam chịu tổn thương của dịch Covid – 19.

Cụ thể, tăng trưởng của ngành bất động sản trong quý 4 đạt 1,33%, so với quý 3 đạt – 0,35%. Cả năm 2020, ngành bất động sản tăng trưởng 0,31% so với năm 2019, đóng góp 4,42% GDP cả nước.

**Tăng trưởng ngành Bất động sản qua các năm**



*Nguồn: Tổng cục thống kê (GSO) tổng hợp*

Nhu cầu nhà ở và khu công nghiệp tăng cao là lý do quan trọng khiến giá nhà ở, giá thuê khu công nghiệp tiếp tục tăng; thị trường nhà ở và bất động sản công nghiệp sôi động bất chấp đại dịch. Chính phủ kiểm soát tốt dịch Covid -19 cùng nhu cầu nhà ở và khu công nghiệp đã kéo ngành bất động sản vượt lên những bất ổn, tăng trưởng mạnh mẽ từ cuối quý 3/2020.

Theo Tổng cục thống kê, mảng sáng trong bức tranh ngành bất động sản đó là giải ngân vốn đầu tư nước ngoài (FDI) ngành bất động sản năm 2020 đạt đến 3 tỷ USD, chiếm tỷ trọng 14,8% tổng vốn FDI thực hiện. Vốn FDI thực hiện trong ngành bất động sản năm 2020 chỉ xếp sau ngành công nghiệp chế biến, chế tạo và gấp hơn 2 lần vốn thực hiện của ngành sản xuất, phân phối điện, khí đốt...

Hơn nữa, tổng vốn đầu tư nước ngoài vào Việt Nam tính đến ngày 20/12/2020 bao gồm vốn đăng ký cấp mới, vốn đăng ký điều chỉnh của ngành bất động sản 2,3 tỷ USD, chiếm 10,6% tổng vốn đăng ký cấp mới và điều chỉnh. Đối với hình thức góp vốn, mua cổ phần của nhà đầu tư nước ngoài, vốn đầu tư vào hoạt động sản xuất kinh doanh bất động

sản đạt gần 2 tỷ USD, chiếm 26% giá trị góp vốn. Với số liệu nói trên, ước tính năm 2020 ngành bất động sản hút FDI đạt 4,3 tỷ USD, tăng 11% so với năm 2019.

**c) Kết quả đạt được năm 2020**

Năm 2020, doanh thu hợp nhất của Thaiholdings đã thực hiện được là 1.860,7 tỷ đồng, đạt 53% so với kế hoạch và lợi nhuận trước thuế hợp nhất là 1.276 tỷ đồng, vượt 284% so với kế hoạch mà Thaiholdings kỳ vọng từ đầu năm. Nguyên nhân chính ngoài việc doanh thu đã thực hiện năm 2020 tăng trưởng 245% so với số thực hiện năm 2019 thì việc thu nhập khác mang lại từ việc chuyển nhượng nhà máy xi măng Thạnh Mỹ mang lại thu nhập đột biến hơn 1.000 tỷ đồng vào cuối năm 2020 khiến lợi nhuận trước thuế đã thực hiện đã tăng hơn 21 lần so với số thực hiện năm 2019.

**Đơn vị: đồng**

STT	Chỉ tiêu	Năm 2020	Kế hoạch 2020	So sánh 2020/Kế hoạch	Năm 2019	So sánh 2020/2019
1	Doanh thu	1.860.745.828.215	3.500.000.000.000	53%	760.462.629.245	245%
2	LNTT	1.276.576.017.781	450.000.000.000	284%	60.103.984.864	2.124%
3	LNST	1.093.492.966.248	360.000.000.000	304%	47.546.379.505	2.300%
4	VCSH	2.344.974.722.239	3.500.000.000.000	67%	604.193.412.850	388%

*Nguồn: Báo cáo tài chính Thaiholdings 2020*

Trong năm, Thaiholdings có nguồn thu lớn đến từ hoạt động tái cơ cấu doanh nghiệp, thanh lý một số khoản đầu tư có giá trị cao nhưng không còn nằm trong định hướng phát triển tương lai, tuy vậy, do ảnh hưởng chung từ dịch bệnh Covid-19 lây lan trên toàn cầu nên Thaiholdings vẫn chưa đạt kết quả kinh như kế hoạch đặt ra. Hoạt động tái cấu trúc doanh nghiệp, cơ cấu lại một số khoản đầu tư không còn nằm trong định hướng phát triển theo chiến lược mới của Thaiholdings kỳ vọng sẽ mang lại nhiều giá trị hơn cho các cổ đông trong dài hạn.

Năm 2020, tổng vốn chủ sở hữu của Thaiholdings là 2,344.9 tỷ đồng, chỉ đạt 67% so với kế hoạch đặt ra, đạt 388% so với thực hiện năm 2019. Nhờ chiến lược tái cấu trúc hợp lý, kinh doanh có hiệu quả mà lợi nhuận sau thuế chưa phân phối của công ty tăng từ 47.5 tỷ đồng lên 1,093.4 tỷ đồng, góp phần củng cố thêm nguồn vốn chủ sở hữu, gia tăng sức mạnh tài chính cho Thaiholdings.

**2. Tình hình tài chính**

**Bảng cân đối kế toán của Thaiholdings tại thời điểm 31/12/2020**

*Đơn vị: triệu đồng*

<b>Chỉ tiêu</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Tăng giảm so với đầu năm</b>	<b>Cơ cấu TS/NV (%)</b>
<b>TÀI SẢN</b>	4.251.427	850.500	3.400.927	
<b>A. TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>	152.949	180.282	-27.333	4%
1. Tiền và các khoản tương đương tiền	8.768	10.307	-1.539	0%
2. Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn			-	0%
3. Các khoản phải thu ngắn hạn	128.899	169.953	-41.054	3%
4. Hàng tồn kho	834		834	0%
5. Tài sản ngắn hạn khác	14.447		14.447	0%
<b>B. TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	4.098.477	670.217	3.428.260	96%
1. Các khoản phải thu dài hạn	164.946	500	164.446	4%
2. Tài sản cố định	3.272	3.574	-302	0%
3. Bất động sản đầu tư			-	0%
4. Đầu tư tài chính dài hạn	3.689.151	637.524	3.051.627	87%
5. Tài sản dài hạn khác	241.107	28.618	212.489	6%
<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b>	4.251.427	850	4.250.577	
<b>NGUỒN VỐN</b>	4.251.427	850.500	3.400.927	
<b>A. NỢ PHẢI TRẢ</b>	3.604.197	246.307	3.357.890	85%
1. Nợ ngắn hạn	3.330.757	194.528	3.136.229	78%
2. Nợ dài hạn	273.439	51.778	221.661	6%
<b>B. VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	647.229	604.193	43.036	15%
1. Vốn đầu tư ban đầu của chủ sở hữu	539.000	539.000	-	13%
6. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	108.230	65.193	43.010	0%

*Nguồn: Báo cáo tài chính các năm của Thaiholdings*

**a) Tình hình tài sản**

Tại thời điểm 31/12/2020, tổng tài sản của Thaiholdings đạt 4.251,4 tỷ đồng, tăng hơn 3,400 tỷ đồng so với đầu năm. Trong đó, Tài sản ngắn hạn là 152,9 tỷ đồng, chiếm 4% tổng tài sản, giảm 27 tỷ đồng so với đầu năm. Tài sản dài hạn đạt 4.098 tỷ đồng, tăng 3.428 tỷ đồng so với đầu năm, chiếm khoảng 96% tổng tài sản

**b) Tình hình nợ phải trả**

Vốn chủ sở hữu tại ngày 31/12/2020 của Thaiholdings trong báo cáo riêng lẻ là 647 tỷ đồng, trong báo cáo hợp nhất là 2.344,9 tỷ đồng, tăng hơn 43 tỷ đồng so với đầu năm tại báo cáo riêng lẻ và tăng 1.740,8 tỷ đồng theo báo cáo hợp nhất, chủ yếu do tăng từ lợi Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối. Thaiholdings chủ yếu sử dụng vốn vay dài hạn từ các tổ

chức tài chính lớn và uy tín như SHB, LienvietPostbank... để tài trợ cho các hoạt động kinh doanh, đầu tư tài chính, phát triển dự án bất động sản. Nhờ vậy, Thaiholdings hoàn toàn chủ động trong hoạt động nguồn vốn, phù hợp với chu kỳ kinh doanh của công ty. Trong khi đó, nợ ngắn hạn chiếm tỷ trọng rất nhỏ chỉ 6% trong tổng nguồn vốn. Hiện tại, Thaiholdings không có khoản nợ quá hạn nào.

### **3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý**

Năm 2020, Công ty đã tổ chức và thành lập các Ban, Phòng theo chiều hướng mở rộng để quản lý tập trung và bao quát hơn đối với các đơn vị thành viên. Đặc biệt, Thaiholdings đã thành lập Phòng Kế hoạch tài chính, Phòng Đầu tư thuộc Ban Kế hoạch Đầu tư nhằm phục vụ cho công tác huy động vốn, làm việc với các tổ chức tín dụng. Mục tiêu là để chủ động trong công tác nguồn và quản lý danh mục đầu tư cho Thaiholdings.

### **4. Kế hoạch phát triển trong tương lai**

Năm 2021, Công ty dự kiến tăng vốn điều lệ từ 3.500 tỷ đồng lên 7.000 tỷ đồng bằng việc phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu. Mục đích sử dụng vốn để mua đầu tư tài chính vào các doanh nghiệp có cùng ngành nghề, lĩnh vực kinh doanh và các đơn vị có tiềm năng phát triển trong tương lai.

Ngoài ra, Ban Lãnh đạo Công ty cũng chú trọng đầu tư, đẩy mạnh hợp tác để triển khai các dự án bất động sản như Dự án Kim Liên, Dự án Enclave Phú Quốc nhằm mục tiêu phát triển bền vững, tạo doanh thu đột biến trong thời gian tới

Thêm vào đó, Công ty cũng định hướng tái cơ cấu danh mục đầu tư, chủ trương chuyển nhượng hoặc thoái vốn một số đơn vị để hiện thực hóa lợi nhuận đầu tư trong thời gian vừa qua.

Để thực hiện kế hoạch năm 2021, đồng thời cũng là tiền đề cho giai đoạn 2020-2025, đặc biệt trong bối cảnh nền kinh tế toàn cầu bị ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19, Ban TGD đã trình HĐQT một số định hướng kinh doanh cơ bản của Công ty. Cụ thể: Ứng dụng mạnh công nghệ thông tin vào công tác điều hành, đầu tư, kinh doanh, Công ty cũng sẽ tập trung vào việc đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin xuyên suốt quá trình hoạt động từ công tác quản lý, văn phòng đến thiết kế, thi công, bán hàng... nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động, tiết kiệm chi phí, hạn chế tác động môi trường, tăng tính đồng nhất của hệ thống tạo nền tảng phát triển nhanh hơn, năng động hơn và đảm bảo cho sự phát triển bền vững, ổn định hơn trong chiến lược 2020-2025

Song song với các hoạt động sản xuất, kinh doanh thì Thaiholdings sẽ chú trọng hơn nữa vào việc phát triển đội ngũ nguồn lực thông qua các mục tiêu cụ thể: Tăng cường công tác đào tạo, đặc biệt đào tạo chuyên sâu, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực đi đôi với công tác quản trị, sử dụng nguồn nhân lực hiệu quả; áp dụng, vận hành việc ứng dụng công nghệ thông tin để đáp ứng kịp thời xu hướng công nghệ tiên tiến cũng như tốc độ phát triển



của Tập đoàn trong giai đoạn 2020-2025

**5. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm môi trường xã hội của Công ty**

Trong định hướng phát triển của Thaiholdings, Ban lãnh đạo luôn gắn sự phát triển của Tập đoàn với trách nhiệm xã hội.

Lãnh đạo Tập đoàn qua các thời kỳ đã cho thấy, thành quả của một doanh nghiệp không chỉ được đo bằng kết quả kinh doanh mà còn đến từ giá trị những đóng góp của doanh nghiệp cho cộng đồng và xã hội. Tập đoàn luôn ý thức trách nhiệm của doanh nghiệp đối với xã hội, tôn trọng và đảm bảo lợi ích các bên liên quan với mong muốn gắn kết sự phát triển của doanh nghiệp với khách hàng, xã hội và cộng đồng để cùng chung tay xây dựng một cuộc sống tốt đẹp hơn.

Trong năm 2020, Thaiholdings đã chi hơn 21 tỷ đồng cho công tác an sinh xã hội, hỗ trợ cộng đồng vì sự phát triển của Thaiholdings luôn gắn kết với những giá trị bền vững của cộng đồng.

Trong công tác thi công, Thaiholdings luôn tuân thủ đầy đủ các tiêu chuẩn, quy chuẩn hiện hành về đánh giá tác động môi trường đồng thời yêu cầu các nhà thầu, đơn vị cung cấp cùng tuân thủ. Song song đó là các giải pháp giúp tiết kiệm, hạn chế lãng phí năng lượng, nguyên vật liệu để thực hiện trách nhiệm đối với môi trường, đồng thời ứng dụng những công nghệ tiên tiến, thân thiện với môi trường, kiến tạo không gian xanh vào thiết kế và triển khai các dự án.

**IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty**

**1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty**

Trong năm 2020, HĐQT của Công ty đã duy trì hợp định kỳ theo như quy định của Điều lệ Công ty, báo cáo kịp thời hoạt động của HĐQT cho Ủy ban chứng khoán Nhà nước và Sở giao dịch chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh theo đúng quy định. Bên cạnh các cuộc họp định kỳ để cập nhật tình hình kinh doanh, HĐQT cũng có các cuộc họp bất thường với mục đích giải quyết những công việc cấp bách kịp thời trước những thay đổi của thị trường, từ đó có những định hướng quyết sách để đảm bảo hoạt động của Công ty được duy trì ổn định, phát triển.

Trong năm 2020 vừa qua, HĐQT Công ty Thaiholdings đã thông qua nhiều nội dung quan trọng, cụ thể như sau:

- Thông qua việc bầu Chủ tịch HĐQT Công ty và bầu bổ sung Thành viên HĐQT
- Thông qua Phương án mua cổ phần của Công ty CP – Tập đoàn Thaicorp
- Thông qua việc ký kết Hợp đồng thuê văn phòng giữa Công ty CP Thaiholdings và Ngân hàng TMCP Bru điện Liên Việt
- Bổ nhiệm Tổng Giám đốc – Người đại diện theo Pháp luật Công ty đối với ông Vũ Đình Hưng

- Thành lập Công ty con của Công ty Cổ phần Thaiholdings
- Thông qua việc ký kết Hợp đồng hợp tác kinh doanh với Công ty Cổ phần Du lịch Kim Liên
- Mua phần vốn góp tại Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển THAIHOLDINGS
- Thông qua việc vay vốn tại Ngân hàng TMCP Bru Điện Liên Việt
- Thông qua việc sử dụng vốn góp tại Công ty TNHH MTV Thaiholdings Hà Nam mua cổ phần Công ty Cổ phần thương mại Tplus Quốc tế
- Quyết định Bổ nhiệm Phó Tổng Giám đốc đối với ông Vũ Ngọc Định

**2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc công ty**

- HĐQT đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động triển khai các dự án mà Thaiholdings đang đầu tư như Thaiholdings Tower, Dự án Khách sạn Kim Liên, Dự án Enclave Phú Quốc... của Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý nhằm đảm bảo hoạt động Công ty được an toàn, tuân thủ theo đúng pháp luật, triển khai thực hiện theo đúng các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT
- Tuy trong 2020, các doanh nghiệp bất động sản gặp rất nhiều khó khăn khi các dự án không thể triển khai và bán hàng do các thủ tục hành chính phê duyệt kéo dài nhưng HĐQT đánh giá Ban Tổng giám đốc đã có nhiều nỗ lực trong việc triển khai hoạt động kinh doanh đồng thời thể hiện tốt công tác quản trị nội bộ. Năm 2020, doanh thu hợp nhất của Thaiholdings đã thực hiện được là 1,860.7 tỷ đồng, đạt 53% so với kế hoạch và lợi nhuận trước thuế hợp nhất là 1,860.7 tỷ đồng, vượt 284% so với kế hoạch mà Thaiholdings kỳ vọng từ đầu năm.
- HĐQT tăng cường giám sát hoạt động quản trị Tài chính doanh nghiệp: xem xét các quyết toán tài chính hàng quý trong năm 2020, quyết toán bán niên và quyết toán cả năm 2020 của toàn Công ty; yêu cầu Ban điều hành kiểm tra đánh giá tình hình hoạt động kinh doanh và tình hình tài chính của Công ty từng quý và cả năm, luôn quan tâm đến quản lý tài chính an toàn và đảm bảo hiệu quả sử dụng vốn.
- Ngoài ra, HĐQT đã kịp thời đốc thúc Ban Tổng giám đốc chỉ đạo sát sao Ban Kế hoạch – Đầu tư, Ban Tài chính – Kế toán, Ban Hành chính – Nhân sự... chú trọng việc hoàn thiện các quy trình, quy chế nhằm phù hợp với tình hình hoạt động của Công ty, áp dụng công nghệ thông tin trong quản lý và hoạt động kinh doanh để nâng cao khả năng kiểm soát, cung cấp số liệu quản trị nhanh chóng, kịp thời trong việc ra quyết định.
- Ban Tổng giám đốc thể hiện tinh thần trách nhiệm cao trong công việc, có sự phân công trách nhiệm rõ ràng trong công tác chuẩn bị cho việc phát triển Dự án Khách sạn Kim Liên, mua cổ phần Thaicgroup... cũng như điều phối các Ban Kế toán, Ban Kế hoạch – Đầu tư, Ban Hành chính-Nhân sự để thực hiện tốt nhiệm vụ được giao. HĐQT đánh giá cao nỗ lực của Ban Tổng giám đốc trong việc triển khai chiến lược kinh doanh của

HDQT và Nghị quyết của ĐHCĐ, trong viên kiện toàn bộ máy hoạt động sản xuất kinh doanh theo hướng ngày càng chuyên nghiệp, tinh gọn, hiệu quả.

### **3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị**

Thaiholdings định hướng trở thành Tập đoàn kinh tế năng động, tăng trưởng nhanh và bền vững trên nguyên tắc: HỢP TÁC – PHÁT TRIỂN – BỀN VỮNG. Hội đồng quản trị luôn tập trung vào hoạt động đầu tư, phát triển các dự án bất động sản tiềm năng cũng như các cơ hội đầu tư tài chính; tìm kiếm đánh giá các cơ hội M&A thuộc các ngành nghề nhiều triển vọng sinh lời, mang tính đột phá từ đó tạo ra các giá trị bền vững cho cổ đông và xã hội.

Nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2021 mà Thaiholdings hướng tới là:

- Tập trung phát triển, kinh doanh và khai thác hiệu quả các dự án hiện hữu như Toà nhà Thaiholdings tower, Dự án Khách sạn Kim Liên, Dự án Enclave Phú Quốc...; Chuyển nhượng các tài sản, dự án quy mô vừa và nhỏ để tập trung nguồn vốn cho hoạt động M&A
- Tìm kiếm các cơ hội đầu tư mới bao gồm tham gia góp vốn vào các công ty hoặc đầu tư vào dự án, quỹ đất tiềm năng, có khả năng mang lại nguồn thu nhanh, góp phần gia tăng doanh thu, lợi nhuận, đem lại dòng tiền ổn định và hiệu quả hoạt động cho Thaiholdings; song song đó thực hiện đầu tư tài chính ngắn hạn nhằm tối đa hoá hiệu quả sử dụng vốn, tăng lợi nhuận cho Thaiholdings.
- Xây dựng Thaiholdings trở thành một tập đoàn có quy mô lớn mạnh, có trình độ công nghệ, quản lý hiện đại và chuyên môn hóa theo ngành nghề kinh doanh chính, gắn kết chặt chẽ giữa sản xuất kinh doanh và khoa học công nghệ, nghiên cứu phát triển; không ngừng nâng cao năng lực cạnh tranh và hiệu quả sản xuất kinh doanh
- Tiếp tục phát huy kết quả đã đạt được nhằm tận dụng và phát huy tối đa giá trị thương hiệu của Thaiholdings. Xây dựng Công ty lớn mạnh trong các lĩnh vực: Kinh doanh dịch vụ cho thuê văn phòng; Xây dựng ; Khai thác đá, vận chuyển, bốc xúc ; Đầu tư tài chính.
- Phát triển hoạt động kinh doanh phù hợp với các quy định của pháp luật và mô hình tổ chức hoạt động của Thaiholdings hướng tới mục tiêu phát triển bền vững, an toàn. Phát triển công tác thị trường, nâng cao chất lượng dịch vụ, đa dạng hóa các sản phẩm dịch vụ để tăng tính cạnh tranh nhằm gia tăng giá trị cho khách hàng và tăng doanh thu cho công ty;
- Nâng cao hiệu quả hoạt động của các công ty con/công ty liên doanh liên kết trên cơ sở cơ cấu lại các doanh nghiệp thuộc Thaiholdings theo hướng tập trung nguồn lực và chuyên môn hóa sâu theo ngành kinh doanh chính. Tập trung vào tăng doanh thu và đảm bảo lợi nhuận năm 2021 ổn định, chuyển dịch cơ cấu kinh doanh tại Thaiholdings

- về các công ty con để phát triển và tập trung quản lý kinh doanh bền vững.
- Trình HĐQT và xin ý kiến ĐHĐCĐ thực hiện lựa chọn, ký hợp đồng trong việc huy động các nguồn vốn tại các ngân hàng lớn uy tín hoặc các tổ chức tín dụng khác để phục vụ cho việc phát triển Dự án Khách sạn Kim Liên, Dự án Enclave Phú Quốc... hoặc triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh.
- Trình HĐQT và xin ý kiến ĐHĐCĐ được thực hiện cầm cố/bảo lãnh các giấy tờ có giá khác để thực hiện việc huy động vốn đảm bảo công tác kinh doanh có hiệu quả.
- Trình HĐQT và xin ý kiến ĐHĐCĐ thực hiện việc mua bán, sáp nhập doanh nghiệp (M&A) không chỉ trong hệ sinh thái Xuân Thủy, Xuân Thành mà còn bên ngoài để đảm bảo việc bảo toàn và phát triển vốn.
- Trình HĐQT và xin ý kiến ĐHĐCĐ thực hiện mời gọi và lựa chọn các nhà đầu tư, các đối tác chiến lược để triển khai, hợp tác cùng phát triển các Dự án khách sạn Kim Liên và các công việc có liên quan đến việc thực hiện Dự án khách sạn Kim Liên, đảm bảo tiến độ dự án theo kế hoạch đã đặt ra.
- Tiếp tục tuyển dụng nhân sự có trình độ chuyên môn cao không chỉ trong nước mà còn ở thị trường quốc tế để bắt kịp với tốc độ mở rộng quy mô phức tạp và đa dạng, phục vụ các hoạt động phát triển dự án với Sam Sung cũng như tái cấu trúc các doanh nghiệp thuộc Thaiholdings nắm giữ cổ phần.

**V. Quản trị công ty**

**1. Hội đồng quản trị**

**a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị**

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ (thành viên HĐQT độc lập, TV HĐQT không điều hành)	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/ HĐQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Nguyễn Đức Thụy	Chủ tịch HĐQT		29/02/2020
2	Vũ Ngọc Định	Thành viên HĐQT		29/02/2020
3	Nguyễn Chí Kiên	Chủ tịch HĐQT	29/02/2020	
4	Vũ Đình Hưng	Thành viên HĐQT	29/02/2020	
5	Nguyễn Văn Thuyết	Thành viên HĐQT	29/02/2020	
6	Nguyễn Thị Phương	Thành viên HĐQT	29/05/2020	15/08/2020
7	Bùi Xuân Thức	Thành viên HĐQT	29/02/2020	29/05/2020
8	Trương Anh Tú	Thành viên HĐQT	29/02/2020	15/08/2020
9	Bùi Khương Duy	Thành viên HĐQT	15/08/2020	
10	Nguyễn Văn Khoa	Thành viên HĐQT	15/08/2020	

**b) Các tiểu ban thuộc HĐQT**

– Hội đồng quản trị Công ty không thành lập các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị

**c) Hoạt động của HĐQT**

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ dự họp
1	Nguyễn Đức Thụy	Chủ tịch HĐQT	Miễn nhiệm ngày 29/02/2020	2/31	6,45%
2	Vũ Ngọc Định	Thành viên HĐQT	Miễn nhiệm ngày 29/02/2020	2/31	18%
3	Nguyễn Chí Kiên	Chủ tịch HĐQT		31/31	100%
4	Vũ Đình Hưng	Thành viên HĐQT		31/31	100%
5	Nguyễn Văn Thuyết	Thành viên HĐQT	Bổ nhiệm từ ngày 29/02/2020	29/31	96,7%
6	Nguyễn Thị Phương	Thành viên HĐQT	Miễn nhiệm ngày 29/02/2020 Bổ nhiệm ngày 29/05/2020 Miễn nhiệm ngày 15/08/2020	12/31	38,7%
7	Bùi Xuân Thúc	Thành viên HĐQT	Miễn nhiệm ngày 29/05/2020 và lý do cá nhân	4/31	12,9%
8	Trương Anh Tú	Thành viên HĐQT	Bổ nhiệm ngày 29/02/2020, miễn nhiệm ngày 15/08/2020	15/31	48,4%
9	Bùi Khương Duy	Thành viên HĐQT	Bổ nhiệm từ ngày 15/08/2020	9/31	29%
10	Nguyễn Văn Khoa	Thành viên HĐQT	Bổ nhiệm từ ngày 15/08/2020	9/31	29%

Trong năm 2020, Hội đồng quản trị đã có 31 cuộc họp được thực hiện. HĐQT thực hiện đúng quy chế hoạt động, quy chế quản trị, điều lệ công ty. HĐQT thường xuyên giám

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2020**

sát, đơn đốc và kiểm tra việc thực hiện nội dung Nghị quyết đã được ĐHĐCĐ thông qua và ban hành. Thông qua các phiên họp định kỳ, HĐQT quyết định những nội dung thuộc thẩm quyền và kết quả của các cuộc họp như sau

<b>STT</b>	<b>Số Nghị quyết/ Quyết định</b>	<b>Ngày</b>	<b>Nội dung</b>	<b>Tỷ lệ thông qua</b>
1	02/2020/QĐ-HĐQT/THAIHOLDINGS	15/01/2020	Triệu tập họp ĐHĐCĐ thường niên 2020	100%
2	14/2020/QĐ-HĐQT/THAIHOLDINGS	20/02/2020	Thông qua việc ký kết Hợp đồng thuê văn phòng giữa Công ty CP Thaiholdings và Ngân hàng TMCP Bưu điện Liên Việt	100%
3	01/2020/QĐ-THAIHOLDINGS	29/02/2020	Bầu Chủ tịch HĐQT Công ty	100%
4	02/2020/QĐ-HĐQT/THAIHOLDINGS	29/02/2020	Miễn nhiệm chức vụ Tổng Giám đốc đồng thời là người đại diện theo pháp luật đối với ông Vũ Ngọc Định	100%
5	03/2020/QĐ-HĐQT/THAIHOLDINGS	29/02/2020	Bổ nhiệm Tổng Giám đốc – Người đại diện theo Pháp luật Công ty đối với ông Vũ Đình Hưng	100%
6	04/2020/QĐ-HĐQT/THAIHOLDINGS	29/02/2020	Miễn nhiệm Kế toán trưởng Công ty đối với bà Nguyễn Thị Phương	100%
7	05/2020/QĐ-HĐQT/THAIHOLDINGS	29/02/2020	Bổ nhiệm Kế toán trưởng Công ty đối với bà Nguyễn Thị Thanh Hà	100%
8	06/2020/QĐ-HĐQT/THAIHOLDINGS	29/02/2020	Miễn nhiệm chức vụ Phó Tổng Giám đốc đối với ông Nguyễn Chí Kiên	100%
9	1103/2020/QĐ-HĐQT/THAIHOLDINGS	11/03/2020	Hủy kết quả kiểm toán đối với BCTC kiểm toán năm 2019 do Công ty TNHH Hăng kiểm toán và định giá ATC thực hiện và lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC 2019 thay thế	100%
10	06/2020/QĐ-	17/03/2020	Triệu tập họp ĐHĐCĐ bất thường	100%

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2020**

	HĐQT/THAIHOLDINGS		lần 1 năm 2020	
11	08/2020/QĐ- HĐQT/THAIHOLDINGS	14/05/2020	Triệu tập Đại hội đồng cổ đông bất thường lần 1 năm 2020	100%
12	09/2020/NQ- HĐQT/THAIHOLDINGS	15/05/2020	Về việc vay vốn tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam – Chi nhánh Ngọc Khánh Hà Nội	100%
13	15/2020/QĐ- HĐQT/THAIHOLDINGS	17/06/2020	Giảm giá tiền thuê văn phòng cho Ngân hàng TMCP Liên Việt	100%
14	12/2020/NQ- HĐQT/THAIHOLDINGS	22/06/2020	Thông qua Phương án mua cổ phần của Công ty CP – Tập đoàn Thaicgroup	100%
15	13/2020/QĐ- HĐQT/THAIHOLDINGS	24/06/2020	Lựa chọn Công ty kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2020	100%
16	14/2020/QĐ- HĐQT/THAIHOLDINGS	30/06/2020	Thành lập Công ty con của Công ty Cổ phần Thaiholdings	100%
17	0607A/2020/NQ- HĐQT/THAIHOLDINGS	07/07/2020	Thông qua hồ sơ phát hành cổ phiếu tang vốn điều lệ	100%
18	0707/2020/NQ- HĐQT/THAIHOLDINGS	08/07/2020	Thông qua việc giao dịch với người có liên quan của Công ty	100%
19	0907/2020/NQ- HĐQT/THAIHOLDINGS	09/07/2020	Thông qua việc ký kết Hợp đồng hợp tác kinh doanh với Công ty Cổ phần Du lịch Kim Liên	100%
20	1407/2020/NQ- HĐQT/THAIHOLDINGS	14/07/2020	Triệu tập họp ĐHĐCĐ bất thường lần 2 năm 2020	100%
21	1607/2020/QĐ-HĐQT	17/07/2020	Bỏ nhiệm Phó Tổng giám đốc đối với ông Phan Mạnh Hùng	100%
22	1308/2020/NQ- HĐQT/THAIHOLDINGS	13/08/2020	Mua phần vốn góp tại Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển THAIHOLDINGS	100%
23	1708/2020/NQ- HĐQT/THAIHOLDINGS	17/08/2020	Triển khai thực hiện phương án phát hành cổ phiếu tang vốn điều lệ	100%
24	2408/2020/NQ-HĐQT	24/08/2020	Thông qua kế hoạch giải ngân số tiền thu được từ việc sử dụng vốn	100%
25	1910/2020/NQ- HĐQT/THAIHOLDINGS	19/10/2020	Thông qua việc vay vốn tại Ngân hàng TMCP Bưu Điện Liên Việt	100%

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2020**

26	2210/2020/NQ-HĐQT/THAIHOLDINGS	22/10/2020	Thông qua việc sử dụng vốn góp tại Công ty TNHH MTV Thaiholdings Hà Nam mua cổ phần Công ty Cổ phần thương mại Tplus Quốc tế	100%
27	1811/2020/NQ-HĐQT/THAIHOLDINGS	18/11/2020	NQ HĐQT Công ty Cổ phần Thaiholdings về việc vay vốn, mở L/C và sử dụng dịch vụ tại Ngân hàng TMCP Sài Gòn Hà Nội – Chi nhánh Thăng Long	100%
28	2311/2020/NQ-HĐQT	23/11/2020	Chốt danh sách cổ đông thực hiện phát hành cổ phiếu ra công chúng	100%
29	0912/2020/NQ-HĐQT/THAIHOLDINGS	09/12/2020	Thay đổi đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2020	100%
30	2312/2020/NQ-HĐQT/THAIHOLDINGS	23/12/2020	Thông qua việc Công ty TNHH MTV Thaiholdings Hà Nam chuyển nhượng cổ phần sở hữu tại Công ty cổ phần thương mại Tplus Quốc Tế	100%
31	2812/2020/QĐ-HĐQT	28/12/2020	Quyết định Bỏ nhiệm Phó Tổng Giám đốc đối với ông Vũ Ngọc Định	100%

**d) Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và các tiểu ban thuộc HĐQT**

Thaiholdings chưa có thành viên HĐQT độc lập cũng như các tiểu ban thuộc HĐQT

**2. Ban Kiểm soát****a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát**

STT	Họ và tên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm	Số cổ phần nắm giữ	Tỷ lệ
1	Nguyễn Thị Vụ	Trưởng Ban	18/04/2019	539.000	0.15%
2	Phạm Quang Vinh	Thành viên	18/04/2019	500	0.0001%
3	Dư Thị Hải Yến	Thành viên	18/04/2019	0	0%

**b) Hoạt động của Ban kiểm soát**

STT	Thành viên BKS/ Ủy ban Kiểm toán	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
-----	-------------------------------------	------------------------	-------------------------	---------------------	----------------------------



1	Nguyễn Thị Vụ	3	100%	100%	
2	Phạm Quang Vinh	3	100%	100%	
3	Dư Thị Hải Yến	3	100%	100%	

Ban Kiểm soát (BKS) Công ty Cổ phần Thaiholdings đã có sự phân công giám sát theo nhóm chuyên môn hoạt động của Công ty cụ thể với HĐQT, Ban Tổng Giám đốc (Ban TGD) và cổ đông để sâu sát với tình hình thực tế hoạt động và phát huy hiệu quả công tác của BKS. Cụ thể:

- BKS thực hiện việc báo cáo cho các Cổ đông về việc giám sát hoạt động của HĐQT, Ban TGD điều hành hoạt động Công ty đã đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật, điều lệ của Công ty;
- Tham gia các cuộc họp của HĐQT và một số cuộc họp khác của Ban điều hành;
- Thực hiện kiểm tra giám sát việc lập báo cáo tài chính quý, các báo cáo soát xét định kỳ, bán niên và báo cáo năm; BKS giám sát tính trung thực hợp lý trong hạch toán, kế toán tài chính; thực hiện đúng chế độ hạch toán theo quy định của Bộ tài chính, để đảm bảo quyền lợi cho các cổ đông;
- Thực hiện kiểm tra, giám sát việc tuân thủ pháp luật, chấp hành điều lệ, nghị quyết của đại hội đồng cổ đông, của HĐQT và Ban TGD;
- BKS làm việc với bộ phận kiểm soát nội bộ và lưu ý một số hoạt động của BKS nội bộ trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao nâng cao năng lực kiểm soát phù hợp với thực tế sự phát triển của môi trường kinh doanh;
- BKS lưu ý Kế toán trưởng trong việc ghi chép hạch toán cập nhật kịp thời, báo cáo kịp thời Ban TGD những khó khăn vướng mắc trong công tác kế toán tài chính để Ban TGD có ý kiến hướng dẫn;
- BKS luôn sẵn sàng tiếp nhận những ý kiến của các Cổ đông tham gia đóng góp ý kiến/chất vấn và cung cấp thông tin theo đúng chế độ.

### **3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và Ban kiểm soát**

#### ***a) Lương, thưởng, thù lao và các khoản lợi ích***

Thu nhập của các thành viên Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát năm 2020 là

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2020**

<b>STT</b>	<b>Họ và tên</b>	<b>Chức vụ</b>	<b>Thu nhập (đồng)</b>
<b>I. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ</b>			
1	Nguyễn Đức Thụy	Chủ tịch HĐQT	17.689.655
2	Vũ Ngọc Định	Thành viên HĐQT	50.514.415
3	Nguyễn Chí Kiên	Thành viên HĐQT	132.711.553
4	Vũ Đình Hưng	Thành viên HĐQT	330.429.617
5	Nguyễn Thị Phương	Thành viên HĐQT	286.710.544
6	Nguyễn Văn Thuyết	Thành viên HĐQT	40.655.172
7	Bùi Xuân Thức	Thành viên HĐQT	13.219.689
8	Trương Anh Tú	Thành viên HĐQT	142.164.686
9	Bùi Khương Duy	Thành viên HĐQT	90.605.539
10	Nguyễn Văn Khoa	Thành viên HĐQT	96.881.926
<b>II. BAN KIỂM SOÁT HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ</b>			
11	Nguyễn Thị Vụ	Trưởng Ban kiểm soát	49.500.000
12	Phạm Quang Vinh	Thành viên ban kiểm soát	169.511.148
13	Dư Thị Hải Yến	Thành viên ban kiểm soát	176.882.738

Thu nhập của Tổng giám đốc của Thaiholdings năm 2020 là

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2020**

STT	Họ và tên	Chức vụ	Thu nhập (đồng)
1	Vũ Ngọc Định	Tổng Giám đốc	50,514,415
2	Nguyễn Chí Kiên	Phó Tổng Giám đốc	132,711,553
3	Vũ Đình Hưng	Tổng Giám đốc	330,429,617
4	Bùi Khương Duy	Phó Tổng Giám đốc	90,605,539

**b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không có**

**c) Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ**

Bên liên quan	Giao dịch phát sinh trong năm
CTCP Tư vấn xây dựng Vinakato	Bán hàng hoá cung cấp dịch vụ
Tổng công ty Bảo hiểm Xuân Thành	
CTCP Xi măng Xuân Thành	
Cty TNHH Xi măng Xuân Thành Quảng Nam	
CTCP Enclave Phú Quốc	Mua hàng hoá dịch vụ
CTCP Tôn Đản Hà Nội	
CTCP Du lịch Kim Liên	
CTCP Xi măng Xuân Thành	
CTCP Đầu tư và Phát triển Xuân Thụy	Giá vốn
CTCP Tư vấn xây dựng Vinakato	
CTCP Tôn Đản Hà Nội	
CTCP Xi măng Xuân Thành	Thanh lý tài sản
CTCP Đầu tư và Phát triển Xuân Thụy	
CTCP Xi măng Xuân Thành	Nhận và trả gốc vay
Cty TNHH Xi măng Xuân Thành Quảng Nam	
Ông Nguyễn Đức Thụy	Phải thu khách hàng
CTCP Tư vấn xây dựng Vinakato	

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2020**

CTCP Đầu tư xây dựng và Phát triển Xuân Thành	
CT TNHH Đức Hạnh Hà Nam	
CTCP Xi măng Xuân Thành	
CT TNHH Xi măng Xuân Thành Quảng Nam	
Tổng công ty Bảo hiểm Xuân Thành	
CTCP Đầu tư và Phát triển Xuân Thụy	
CTCP Xi măng Xuân Thành	Trả trước cho người bán
CT TNHH Đầu tư và Phát triển tổng hợp Ninh Bình	
CT CP Thương mại quốc tế T Plus	Phải thu khác
CT TNHH Xi măng Xuân Thành Quảng Nam	
CTCP Tôn Đản Hà Nội	
CTCP Xi măng Xuân Thành	
CT TNHH Đầu tư thương mại Xuân Thành	Phải trả cho người bán
CTCP Đầu tư và Phát triển Xuân Thụy	
CTCP Tư vấn xây dựng Vinakato	
CTCP Xi măng Xuân Thành	Người mua trả tiền trước
Ông Nguyễn Đức Thụy	
Ông Nguyễn Đức Thụy	
CTCP Xi măng Xuân Thành	Phải trả khác
Tổng công ty Bảo hiểm Xuân Thành	
Ông Nguyễn Đức Thụy	Vay không tính lãi

**d) Đánh giá việc thực hiện quản trị công ty**

Trong năm 2020, Thaiholdings đã tuân thủ đầy đủ và nghiêm túc các quy định về Quản trị công ty áp dụng cho các công ty đại chúng cũng như công bố thông tin trên thị trường chứng khoán.

Phát huy những kết quả đáng khích lệ trong năm 2020 trong việc tái cấu trúc doanh nghiệp cũng như kiện toàn bộ máy theo mô hình holdings, Thaiholdings tiếp tục phân bổ nguồn lực hợp lý để tận dụng tối đa sự đóng góp của mỗi thành viên HĐQT, từ đó cũng cố tính hiệu quả trong hoạt động kiểm soát của HĐQT, đảm bảo nguyên tắc quản trị chung

được áp dụng trên toàn hệ thống.

Bộ phận quan hệ cổ đông và nhà đầu tư của Thaiholdings tiếp tục nỗ lực cao trong việc cung cấp thông tin kịp thời và chính xác cho cổ đông và nhà đầu tư

Ngoài ra, Thaiholdings mục tiêu hướng tới thực hiện đầy đủ các chuẩn mực quốc tế Báo cáo tài chính như IFRS và chuẩn mực kế toán Việt Nam (VAS).

## **VI. Báo cáo tài chính**

### **1. Ý kiến kiểm toán**

Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính Công ty cổ phần Thaiholdings tại ngày 31/12/2020, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

Công ty TNHH Hãng kiểm toán và định giá ATC-Chi nhánh Hà Thành.

### **2. Báo cáo tài chính được kiểm toán**

Đã được đăng tải trên Website Công ty.

#### **Nơi nhận:**

- HĐQT, BKS,
- SSC, HNX,
- Lưu HCNS.
- ...

**XÁC NHẬN CỦA  
ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CÔNG TY**

