

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2020

MỤC LỤC

I.	Thông tin chung	2
1.	Thông tin khái quát	2
2.	Quá trình hình thành và phát triển	2
3.	Ngành nghề và địa bàn kinh doanh.....	4
4.	Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý.....	5
5.	Định hướng phát triển.....	14
6.	Các rủi ro	16
II.	Tình hình hoạt động trong năm	21
1.	Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh	21
2.	Tổ chức và nhân sự.....	21
3.	Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án.....	25
4.	Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.....	27
5.	Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc.....	29
III.	Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty	31
IV.	Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty	31
V.	Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị	31
VI.	Quản trị công ty	33
VII.	Ban Kiểm soát.....	35
VIII.	Báo cáo tài chính.....	36

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2020

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN CÔNG TY CỔ PHẦN QUỐC TẾ PHƯƠNG ANH

Năm báo cáo: 2020

I. Thông tin chung

1. Thông tin khái quát

Tên giao dịch	:	CÔNG TY CỔ PHẦN QUỐC TẾ PHƯƠNG ANH
Giấy chứng nhận Đăng ký Doanh nghiệp	:	0900613295 do Phòng Đăng ký Kinh doanh – Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Hưng Yên cấp ngày 30/08/2010
Vốn điều lệ	:	255.000.000.000 đồng
Vốn đầu tư của chủ sở hữu	:	255.000.000.000 đồng
Địa chỉ	:	Tổ dân phố Tứ Mỹ, Phường Phùng Chí Kiên, Thị xã Mỹ Hòa, tỉnh Hưng Yên
Số điện thoại	:	0221 3948 166
Số fax	:	0221 3948 268
Website	:	www.phuonganhgroup.com.vn
Mã cổ phiếu	:	PAS

Logo của công ty:



2. Quá trình hình thành và phát triển

Công ty Cổ phần Quốc tế Phương Anh được thành lập trên cơ sở chuyển đổi hình thức sở hữu từ Công ty TNHH Inox Thành Nam với tên gọi ban đầu là Công ty Cổ phần Inox Thành Nam. Ngành nghề chính của Công ty những ngày mới thành lập là sản xuất, gia công các sản phẩm cơ khí, buôn bán các loại sắt thép, thép không gỉ, kim loại màu, thép đặc chủng, vận tải hàng hóa; mục tiêu là gia công cắt xẻ inox và sản xuất ống inox, quy mô gia công cắt xẻ: 60.000 tấn/năm, quy mô sản xuất ống inox: 20.000 tấn/năm.

Trong tiến trình phát triển kinh tế của năm 2015, việc liên kết, sáp nhập, hợp nhất các doanh nghiệp để hình thành những doanh nghiệp lớn mạnh hơn là xu hướng phổ biến tất yếu, nhất là trong quá trình hội nhập kinh tế toàn cầu như hiện nay. Đứng trước xu hướng đó, Công ty Cổ phần Inox Thành Nam đã nhận sáp nhập Công ty Cổ phần Thép Sài Gòn, tăng quy mô về vốn, con người, số lượng chi nhánh... và tạo ra được khả năng cung ứng vốn cho những dự án lớn hơn, đòi hỏi vốn nhiều và kéo dài

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2020

với lãi suất cạnh tranh.

Mặt khác, do mỗi doanh nghiệp đều có đặc thù kinh doanh riêng nên khi kết hợp Inox Thành Nam và Thép Sài Gòn lại sẽ có những lợi thế riêng để khai thác bổ sung cho nhau, đặc biệt là sự mở rộng hệ thống khách hàng sau sáp nhập. Inox Thành Nam được kế thừa hệ thống khách hàng của hai doanh nghiệp trước sáp nhập, từ đó khách hàng sẽ được cung cấp các sản phẩm dịch vụ tốt hơn, làm tăng sự gắn bó của khách hàng với doanh nghiệp đồng thời tăng nguồn thu nhập cho doanh nghiệp.

Việc sáp nhập dẫn đến giá trị tài sản, mức vốn điều lệ của doanh nghiệp tăng lên, giá trị tài sản của cổ đông tăng dẫn đến giá cổ phiếu của doanh nghiệp sau sáp nhập sẽ được các cổ đông hiện hữu tin tưởng, các nhà đầu tư quan tâm và đánh giá cao hơn.

Sau khi sáp nhập, ngày 13/04/2016, Công ty tiến hành thủ tục đăng ký kinh doanh và đổi tên thành Công ty cổ phần Quốc tế Phương Anh.

Tính từ ngày đầu thành lập đến nay, Công ty Cổ phần Quốc tế Phương Anh đã trải qua 3 lần tăng vốn điều lệ để phục vụ cho việc phát triển cũng như mở rộng lĩnh vực hoạt động của Công ty. Hiện nay, ngoài lĩnh vực kinh doanh chính là sản xuất, gia công các sản phẩm cơ khí, buôn bán các loại sắt thép, thép không gỉ, kim loại màu, thép đặc chủng, Công ty còn tham gia vào lĩnh vực bất động sản, hứa hẹn đem lại nhiều hiệu quả kinh tế cho Công ty cũng như cho từng cổ đông của Công ty.

Ngày 13/11/2018, Ủy ban Chứng khoán Nhà nước có công văn số 7595/UBCK-GSDC chấp thuận Công ty cổ phần Quốc tế Phương Anh trở thành công ty đại chúng.

Ngày 21/11/2018, công ty cổ phần Quốc tế Phương Anh được Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam (VSD) cấp Giấy chứng nhận đăng ký chứng khoán số 105/2018/GCNCP-VSD với mã chứng khoán là PAS, vốn điều lệ là 255.000.000.000 đồng và tổng số lượng cổ phiếu đăng ký là 25.500.000 cổ phiếu.

Phương Anh được xem là trung tâm cắt xẻ kim loại có dây chuyền thiết bị công nghệ hiện đại, mới 100% được nhập khẩu từ Đài Loan và Nhật Bản, Hàn Quốc, bao gồm: dây chuyền máy cắt tấm, cuộn NC; dây chuyền xẻ băng nhỏ; dây chuyền xẻ băng lớn; dây chuyền đánh bóng bề mặt; dây chuyền cắt lỗ giấy tự động và đóng gói khổ 380. Với công suất cắt xẻ khoảng 60.000 tấn/năm, sẵn sàng đáp ứng các yêu cầu cắt tấm, xẻ băng các chủng loại thép, kim loại, hợp kim (Thép không gỉ, thép cán nóng, cán nguội, thép mạ, thép kỹ thuật điện...) theo kích thước yêu cầu, chi phí cạnh tranh. Ngoài ra, Phương Anh là một trong số ít trung tâm cắt xẻ tại Việt Nam có các tính năng vượt trội như phủ PVC cả hai mặt và lót giấy cho thép không gỉ, in thông tin sản phẩm trên bề mặt tấm/ cuộn.

❖ Quá trình tăng vốn kể từ khi hoạt động dưới hình thức Công ty cổ phần

Cùng với sự phát triển kinh tế xã hội, Công ty ngày càng phát triển mạnh hơn và đã triển khai nhiều dự án lớn. Để đảm bảo nguồn tài chính cho hoạt động của mình, Công ty Cổ phần Quốc tế Phương

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2020

Anh đã thực hiện tăng vốn điều lệ 2 lần từ 40 tỷ đồng lên 255 tỷ đồng. Chi tiết các lần tăng vốn điều lệ của Công ty như sau:

Đơn vị tính: tỷ đồng

Thời gian	Vốn ĐL tăng thêm	Vốn ĐL sau tăng vốn	Hình thức tăng vốn	Cơ sở pháp lý
Tháng 10/2014	110	150	Chuyển đổi hình thức sở hữu kết hợp tăng vốn điều lệ	<ul style="list-style-type: none">Theo Nghị quyết HĐQT số 169/NQ-HĐQT ngày 16/09/2014 của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Tập đoàn Thành Nam về việc thông qua Phương án tăng vốn và chuyển đổi loại hình doanh nghiệp cho công ty conGiấy chứng nhận ĐKKD số 0900613295 thay đổi lần 04 ngày 21/10/2014
Tháng 11/2015	105	255	Sáp nhập doanh nghiệp theo hình thức hợp đồng sáp nhập	<ul style="list-style-type: none">Nghị quyết đại hội đồng cổ đông số 31-08/QĐ-TNINOX ngày 31/08/2015 của Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Inox Thành NamHợp đồng sáp nhập số 01/HĐSN ngày 31/08/2015 giữa Công ty Cổ phần Inox Thành Nam và Công ty Cổ phần thép Sài GònGiấy chứng nhận Đăng ký kinh doanh số 0900613295 thay đổi lần 06 ngày 08/09/2015

3. *Ngành nghề và địa bàn kinh doanh*

3.1. *Ngành nghề kinh doanh*

- Bán buôn kim loại và quặng kim loại. Chi tiết: Bán buôn sắt, thép (*Ngành nghề kinh doanh chính*)
- Gia công cơ khí; xử lý và tráng phủ kim loại
- Bốc xếp hàng hóa (không bao gồm bốc xếp hàng hóa cảng hàng không)
- Dịch vụ lưu trú ngắn ngày
- Nhà hàng và các dịch vụ ăn uống phục vụ lưu động (không bao gồm kinh doanh quán bar, vũ

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2020

trường, phòng hát karaoke)

- Xây dựng nhà các loại
- Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ
- Bán buôn ô tô và xe có động cơ khác
- Bán mô tô, xe máy
- Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác
- Vận tải hàng hóa bằng đường bộ
- Đại lý, môi giới, đấu giá (không bao gồm môi giới bất động sản, môi giới hôn nhân có yếu tố nước ngoài, môi giới chứng khoán, xuất khẩu lao động)
- Sản xuất sản phẩm từ plastic. Chi tiết: Sản xuất bao bì nhựa
- Bán buôn chuyên doanh khác chưa được phân vào đâu. Chi tiết: Bán buôn phế liệu, phế thải kim loại, phi kim loại (trừ các loại Nhà nước cấm)

3.2. Địa bàn kinh doanh

- Địa bàn kinh doanh tại: Chủ yếu tại các tỉnh thuộc khu vực miền Bắc, như: Hưng Yên, Hải Dương, Bắc Ninh, Hải Phòng, Bắc Giang....
- Tình hình hoạt động: Công ty cổ phần Quốc tế Phương Anh là công ty thép hàng đầu của Việt Nam chuyên cung cấp các chủng loại thép và sản phẩm kim loại như thép không gỉ, thép đen cán nóng, thép đen cán nguội, thép mạ, thép silic, thép kết cấu, thép khác (thép khuôn mẫu, lớp đặc, ống đúc)...Ngoài ra công ty Phương Anh cũng cung cấp các dịch vụ gia công như: cắt tấm, xẻ băng xẻ băng kim loại, hợp kim và còn là một trong số ít trung tâm cắt xẻ tại Việt Nam có các tính năng vượt trội như phủ PVC/ PE một mặt, cả hai mặt và lót giấy cho thép không gỉ, in thông tin sản phẩm trên bề mặt tấm/ cuộn.

Trong 2 năm 2015, 2016, Công ty thực hiện tăng vốn điều lệ lên 255 tỷ đồng, thành lập thêm 2 chi nhánh ở Hà Nội và Thành phố Hồ Chí Minh đồng thời đổi tên thành Công ty cổ phần Quốc tế Phương Anh. Trong những năm tới, Phương Anh tự tin luôn giữ vững tốc độ phát triển cao, thực hiện tốt chế độ đãi ngộ với người lao động, không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ nhằm nâng uy tín và hình ảnh công ty trên thị trường.

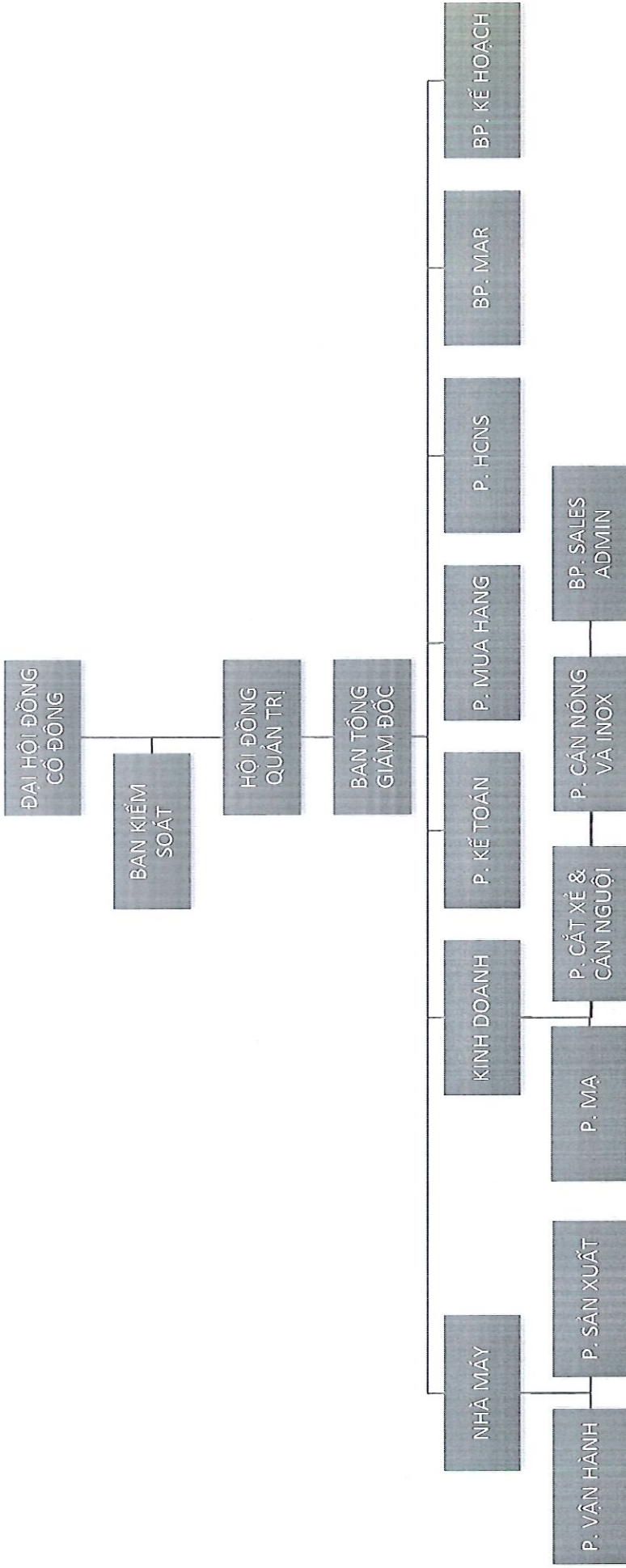
Năm 2020, Công ty đã tổ chức họp ĐHĐCĐ bất thường thông qua việc phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2019 để tăng vốn điều lệ.

4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

4.1. Mô hình quản trị:

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2020

Là một công ty cổ phần, mô hình quản trị của công ty Phương Anh như sau: Đại hội đồng cổ đông; Hội đồng quản trị; Ban kiểm soát; Ban tổng giám đốc; Các phòng ban chức năng (trang bên)



❖ **Đại hội đồng cổ đông**

Đại hội đồng cổ đông là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Công ty, quyết định những vấn đề thuộc nhiệm vụ và quyền hạn được Điều lệ Công ty và Luật pháp liên quan quy định. Đại hội đồng cổ đông có các quyền và nhiệm vụ sau:

- Là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Công ty Cổ phần Quốc tế Phương Anh;
- Đại hội cổ đông có quyền và nhiệm vụ thông qua định hướng phát triển, quyết định các phương án, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh;
- Quyết định sửa đổi, bổ sung Điều lệ của Công ty;
- Bầu, miễn nhiệm, bãi nhiệm thành viên Hội đồng quản trị và thành viên Ban Kiểm soát;
- Quyết định tổ chức lại, giải thể Công ty;
- Các quyền, nhiệm vụ khác theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

❖ **Hội đồng quản trị**

Hội đồng quản trị là tổ chức quản lý cao nhất của Công ty cổ phần Quốc tế Phương Anh do ĐHĐCĐ bầu ra gồm 01 (một) Chủ tịch Hội đồng quản trị và 04 (bốn) thành viên với nhiệm kỳ là 05 (năm) năm. Thành viên Hội đồng quản trị có thể được bầu lại với số nhiệm kỳ không hạn chế.

Hội đồng quản trị nhân danh Công ty quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích và quyền lợi của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ.

HĐQT có trách nhiệm giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc và những cán bộ quản lý khác trong Công ty.

Quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị do pháp luật và Điều lệ Công ty quy định.

❖ **Ban Kiểm soát**

Ban Kiểm soát của Công ty cổ phần Quốc tế Phương Anh bao gồm 03 (ba) thành viên do Đại hội đồng cổ đông bầu ra. Nhiệm kỳ của Ban Kiểm soát là 05 (năm) năm; thành viên Ban Kiểm soát có thể được bầu lại với số nhiệm kỳ không hạn chế.

Ban Kiểm soát có nhiệm vụ kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cần trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh, trong tổ chức công tác kế toán, thống kê và lập BCTC nhằm đảm bảo lợi ích hợp pháp của các cổ đông.

Ban Kiểm soát hoạt động độc lập với HĐQT và Ban Tổng Giám đốc.

❖ **Ban Tổng Giám đốc**

Ban Tổng Giám đốc của Công ty bao gồm 01 Tổng Giám đốc và 01 Phó Tổng Giám đốc.

Tổng Giám đốc điều hành, quyết định các vấn đề liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị về việc thực hiện các quyền và nghĩa vụ được giao.

Phó Tổng Giám đốc giúp việc Tổng Giám đốc trong từng lĩnh vực cụ thể và chịu trách nhiệm trước Tổng Giám đốc về các nội dung công việc được phân công, chủ động giải quyết những công việc được Tổng Giám đốc ủy quyền theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

❖ **Nhà máy**

- Gồm Phòng vận hành và Phòng Sản xuất
- Phòng vận hành:
 - + Tham gia xây dựng, triển khai và thực hiện các mục tiêu và kế hoạch hành động của nhà máy.
 - + Xây dựng, tổ chức thực hiện, đánh giá và điều chỉnh các mục tiêu, kế hoạch hành động của xưởng nhằm đáp ứng các mục tiêu, kế hoạch và chiến lược của nhà máy và Tập đoàn.
 - + Tổ chức, bố trí layout, mặt bằng lưu giữ và bảo quản nguyên vật liệu, thành phẩm, hàng hóa.
 - + Tổ chức thực hiện các thủ tục xuất – nhập kho, điều chuyển kho đối với các nguyên vật liệu, thành phẩm và hàng hóa.
 - + Tổ chức thực hiện công tác lưu giữ, sắp xếp, bảo quản nguyên vật liệu, thành phẩm và hàng hóa.
 - + Tổ chức thực hiện các hoạt động vận chuyển và giao nhận hàng hóa..
 - + Tổ chức thực hiện các hoạt động giao nhận hàng hóa với khách hàng và các đối tác.
 - + Quản lý, theo dõi toàn bộ tài sản của Công ty
 - + Lập kế hoạch, phương pháp quản lý tài sản chung của Công ty đạt hiệu quả.
 - + Tổ chức kiểm kê định kỳ.
 - + Xây dựng Nội quy, quy định về an toàn vệ sinh lao động, Phòng cháy chữa cháy trong sản xuất.
 - + Xây dựng quy định, hướng dẫn vận hành an toàn trong sản xuất.
 - + Tổ chức thực hiện và giám sát thực hiện an toàn trong sản xuất
 - + Tổ chức huấn luyện CNV về ATVSLĐ.
 - + Duy trì hoạt động đánh giá chất lượng, đào tạo và phát triển năng lực đội ngũ nhân viên đạt chuẩn năng lực (kiến thức, kỹ năng, thái độ).
 - + Huấn luyện và phát triển đội ngũ nhân sự quản lý kế cận đáp ứng yêu cầu phát triển hiện tại và trong tương lai.
- Phòng sản xuất:
 - + Tham gia xây dựng, triển khai và thực hiện các mục tiêu và kế hoạch hành động của nhà máy.

- + Xây dựng, tổ chức thực hiện, đánh giá và điều chỉnh các mục tiêu, kế hoạch hành động của xưởng nhằm đáp ứng các mục tiêu, kế hoạch và chiến lược của công ty.
- + Hoạch định, tổ chức, bố trí và sắp xếp các nguồn lực (4M), mặt bằng sản xuất nhằm đáp ứng kế hoạch sản xuất.
- + Tổ chức thực hiện sản xuất các sản phẩm theo đúng quy trình công nghệ và các yêu cầu kỹ thuật.
- + Kiểm soát tiến độ, sản lượng, năng suất và điều phối sản xuất nhằm đáp ứng các kế hoạch sản xuất và giao hàng.
- + Tổ chức thực hiện các hoạt động kiểm soát chất lượng sản phẩm trong quá trình sản xuất tại xưởng.
- + Kiểm soát xử lý sản phẩm không phù hợp.
- + Tổ chức xây dựng hệ thống kiểm soát chất lượng, tiêu chuẩn kiểm tra và các phương pháp kiểm soát chất lượng.
- + Tổ chức thực hiện các hoạt động kiểm soát chất lượng.
- + Tổ chức kiểm soát xử lý sản phẩm không phù hợp.
- + Kiểm soát thiết bị, dụng cụ đo lường
- + Thực hiện các hoạt động kiểm tra, bảo dưỡng máy móc thiết bị của xưởng.
- + Sửa chữa và xử lý toàn bộ sự cố liên quan đến máy móc thiết bị của xưởng (bao gồm cả hệ thống động lực (điện/khí/nước), hệ thống PCCC,...)
- + Kiểm soát thiết bị, dụng cụ đo lường của xưởng
- + Xây dựng Nội quy, quy định về an toàn vệ sinh lao động, Phòng cháy chữa cháy trong sản xuất.
- + Xây dựng quy định, hướng dẫn vận hành an toàn trong sản xuất.
- + Tổ chức thực hiện và giám sát thực hiện an toàn trong sản xuất
- + Tổ chức huấn luyện CNV về ATVSLĐ.
- + Tổ chức triển khai và thực hiện các hoạt động liên quan đến môi trường mà pháp luật quy định.
- + Duy trì hoạt động đánh giá chất lượng, đào tạo và phát triển năng lực đội ngũ nhân viên đạt chuẩn năng lực (kiến thức, kỹ năng, thái độ).
- + Huấn luyện và phát triển đội ngũ nhân sự quản lý kế cận đáp ứng yêu cầu phát triển hiện tại và trong tương lai.

❖ **Kinh doanh**

- Gồm Phòng KD KV 1, KD KV 3 Phòng cán nóng và Inox, Bộ phận Sales Admin
- Thu thập, phân tích dữ liệu lịch sử bán hàng, thông tin khách hàng, thị trường, đối thủ,... đề xuất chiến lược kinh doanh ngắn, trung và dài hạn của Công ty;

- Tư vấn & đề xuất các chính sách kinh doanh dài hạn cho ban lãnh đạo công ty
- Xây dựng kế hoạch kinh doanh theo định kỳ (tháng, quý, năm,...) phù hợp với chiến lược kinh doanh của công ty;
- Tổng hợp, phân tích, đánh giá thông tin & tình hình kinh doanh/ thị trường; đề xuất các điều chỉnh chiến lược kinh doanh cần thiết đến Tổng giám đốc.
- Phát triển hệ thống khách hàng, khai thác thêm đơn hàng đảm bảo hoàn thành chỉ tiêu kinh doanh
- Phối hợp tổ chức, triển khai các chương trình nghiên cứu thị trường, marketing hỗ trợ bán hàng theo kế hoạch;
- Theo dõi, đánh giá việc thực hiện kế hoạch và đưa ra các đề xuất điều chỉnh kế hoạch để phù hợp với các diễn biến kinh doanh thực tế ngoài thị trường.
- Quản lý công nợ, tồn kho và chi phí bán hàng theo qui định của Công ty.
- Theo dõi tốc độ bán hàng, đề xuất thời điểm xuất/nhập hàng phù hợp;
- Thực hiện định kỳ các báo cáo bán hàng, tình hình thị trường, sản phẩm và hoạt động của đối thủ cạnh tranh;
- Tiếp nhận & xử lý phản hồi, khiếu nại của khách hàng về chất lượng hàng hóa, dịch vụ của Công ty;
- Tư vấn, hỗ trợ khách hàng các yếu tố kỹ thuật trong quá trình lắp đặt và sử dụng sản phẩm theo yêu cầu của khách hàng hoặc kế hoạch chăm sóc định kỳ;
- Tiếp nhận thông tin, khiếu nại của khách hàng và giải quyết khiếu nại theo đúng quy trình, quy định của Công ty.
- Xây dựng chiến lược, cơ cấu tổ chức, mục tiêu công việc, mô tả công việc, hướng dẫn công việc, đánh giá, tạo động lực làm việc, đào tạo,;
- Đào tạo và tạo động lực làm việc trong đội ngũ nhằm phát triển kinh doanh ổn định, bền vững hiệu quả nhất.
- Có định hướng, kế hoạch tìm kiếm và bồi dưỡng đội ngũ nhân sự kế cận.

❖ **Phòng Kế toán**

- Xây dựng bộ máy kế toán tại công ty mẹ.
- Tham mưu, đề xuất, hướng dẫn công tác quản lý kế toán đến các công ty con, nhằm tăng hiệu quả quản lý kế toán trên phạm vi tập đoàn.
- Hỗ trợ xây dựng, tổ chức bộ máy kế toán tại Công ty con.
- Xây dựng các quy trình nghiệp vụ.
- Thiết lập hệ thống báo cáo kế toán đáp ứng yêu cầu của lãnh đạo, của nhà đầu tư.
- Thực hiện các nghiệp vụ kế toán phát sinh theo đúng quy định của Chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán Việt Nam.

- Đề xuất các giải pháp vận dụng các chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán VN trong công tác hạch toán kế toán làm tăng hiệu quả công việc, đảm bảo lợi ích của Công ty
- Thiết lập và duy trì quan hệ tốt với các cơ quan các cơ quan chức năng liên quan
- Tổ chức đào tạo, cập nhật nâng cao kiến thức về chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán Việt nam
- Thực hiện kê khai và quyết toán thuế theo đúng quy định của pháp luật thuế hiện hành
- Tổ chức đào tạo, cập nhật nâng cao kiến thức về pháp luật thuế
- Xây dựng/Cải tiến các quy chế, quy trình tài chính/kế toán phù hợp với tình hình SXKD và pháp luật hiện hành
- Tổ chức đào tạo, cập nhật nâng cao kiến thức về các quy trình, quy chế liên quan đến quản lý tài chính/kế toán
- Lập BCTC hợp nhất định kỳ quý/năm

❖ **Phòng Mua hàng**

- Tham mưu cho Lãnh đạo Tập đoàn/ Tổng Giám đốc về chiến lược và chính sách phát triển hoạt động Mua hàng của Tập đoàn.
- Xây dựng chiến lược, tổ chức hệ thống và vận hành hoạt động Mua hàng.
- Tìm kiếm NCC, quản lý nhà cung cấp, đáp ứng tiêu chí: uy tín, tin cậy, sản phẩm cung cấp đúng chất lượng, đủ số lượng, giá cả hợp lý.
- Đàm phán, ký kết hợp đồng, quản lý hợp đồng, nghiên cứu và tìm hiểu thông tin trước khi đàm phán với nhà cung cấp (thông tin sản phẩm, thông tin giá thị trường...) đáp ứng tiêu chí giá theo giá thị trường và theo yêu cầu của các phòng ban;
- Đảm bảo về thời gian giao hàng và hình thức thanh toán, đảm bảo tính chính xác và chặt chẽ của các thông tin được ghi trên hợp đồng;
- Quản lý công nợ, theo dõi tình hình thanh toán của từng đơn hàng
- Thực hiện các thủ tục thông quan hàng hóa, phối hợp chặt chẽ với phòng Logistics và phòng Tài chính/Kế toán;
- Tiếp nhận thông tin khiếu nại từ các bộ phận, từ khách hàng, chuẩn bị đầy đủ hồ sơ thông báo cho nhà cung cấp về vấn đề khiếu nại, đàm phán để đạt được kết quả tối ưu nhất.
- Theo dõi quá trình triển khai kế hoạch, đánh giá nội bộ trong phạm vi đơn vị

❖ **Phòng Hành chính Nhân sự**

- Xây dựng và vận hành chính sách nhân sự
- Xây dựng chương trình tuyển dụng và các quy trình liên quan.
- Chủ trì công tác tổ chức đào tạo, huấn luyện cho đội ngũ cán bộ công nhân trong Công ty.

- Chủ trì công tác đánh giá hiệu quả, kết quả làm việc của đội ngũ và quan hệ lao động
- Xây dựng kế hoạch và thực hiện văn hóa doanh nghiệp
- Chủ trì xây dựng quy trình, hướng dẫn và vận hành công tác văn thư, lưu trữ.
- Chủ trì công tác mua sắm liên quan đến văn phòng phẩm, công cụ dụng cụ, đối tác tổ chức sự kiện
- Chủ trì công tác hành chính liên quan đến: an ninh trật tự, vệ sinh an toàn thực phẩm, an toàn lao động, phòng chống cháy nổ, quản lý chất thải, đảm bảo môi trường làm việc phù hợp với yêu cầu của Công ty.
- Tham gia xây dựng, đánh giá, sửa đổi, cải tiến và tuân thủ quy trình vận hành trong lĩnh vực phụ trách.
- Tham gia theo dõi, đánh giá hiệu quả ngân sách kỳ trước và kế hoạch sử dụng ngân sách định kỳ, đưa ra các phương án sử dụng ngân sách có hiệu quả.
- Tham gia việc cung cấp hồ sơ, dữ liệu báo cáo giải trình số liệu khi có yêu cầu của lãnh đạo, cơ quan chức năng.
- Tham gia thống kê, đánh giá và đề xuất cải tiến trong công tác quản lý hạ tầng nhà máy sản xuất.
- Tham gia đảm bảo tính pháp lý của văn bản trong phạm vi phụ trách của bộ phận.

❖ **Bộ phận Marketing**

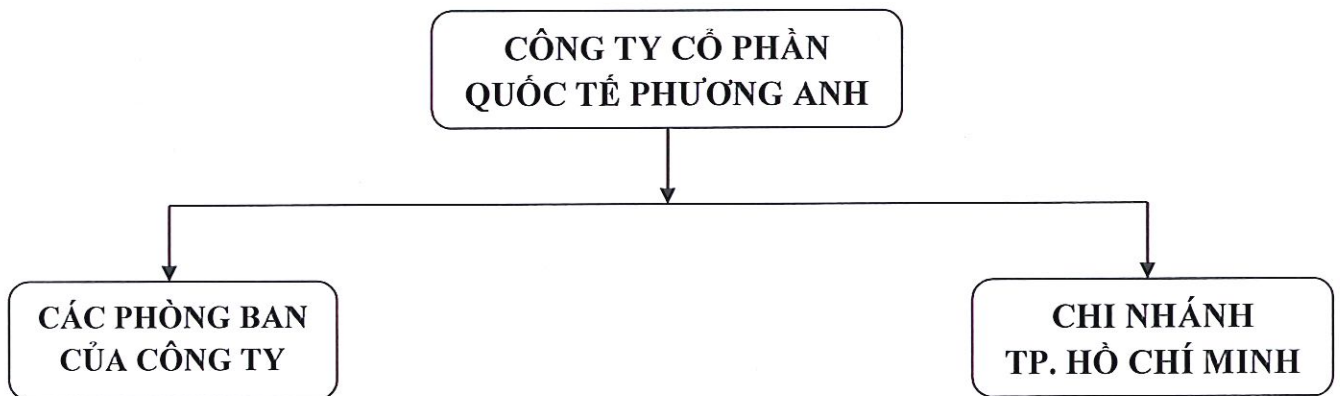
- Xác lập chiến lược marketing và marketing hỗn hợp, lập kế hoạch marketing và chương trình hoạt động marketing của doanh nghiệp.
- Thu thập thông tin thị trường để xác định nhu cầu thị trường, thị trường mục tiêu, thị trường mới. Xác định phạm vi thị trường cho những sản phẩm hiện tại và dự báo nhu cầu của sản phẩm hàng hoá mới, hướng tiêu thụ sản phẩm, bán hàng, nghiên cứu xu hướng phát triển của khối lượng và cơ cấu nhu cầu, xác định những đặc thù của các khu vực và các đoạn của thị trường.
- Phân tích mức độ chấp nhận của thị trường đối với sản phẩm hiện tại của doanh nghiệp, lập chương trình nghiên cứu phát triển sản phẩm mới, cải tiến, hoàn thiện sản phẩm hiện tại,... Chỉ ra hướng phát triển sản phẩm trong tương lai, xác định khả năng tiêu thụ sản phẩm mới, đề xuất những kiến nghị về chế tạo sản xuất sản phẩm mới, đề ra chính sách chủng loại sản phẩm hợp lý, nghiên cứu hoàn thiện bao gói sản phẩm.
- Nghiên cứu các kiểu kênh phân phối, thiết lập hệ thống (mạng lưới) phân phối sản phẩm, xác định các mối quan hệ về sở hữu, về lợi ích, về hợp tác, về thông tin trong hệ thống phân phối, các địa điểm tiêu thụ sản phẩm, bán hàng, tuyển chọn nhân viên bán hàng, tổ chức các kho tàng và các phương tiện, bảo quản sản phẩm hàng hoá,...

- Kiểm soát các yếu tố chi phí phân tích sự biến đổi của chi phí cố định và chi phí biến đổi trong mối quan hệ với khối lượng sản phẩm sản xuất ra, xây dựng các mức giá dự kiến, tiến hành phân tích hoà vốn để chỉ ra những sản phẩm có triển vọng tiêu thụ nhất, làm giá phân biệt để khai thác tối ưu các đoạn của thị trường.
- Xây dựng chương trình tuyên truyền quảng cáo, khuyến trương sản phẩm, xúc tiến bán hàng,... Tuyên truyền quảng cáo về sản phẩm hàng hoá và về doanh nghiệp, đánh giá tác dụng của quảng cáo, lựa chọn các phương tiện của quảng cáo, tổ chức triển lãm, hội chợ, hội nghị khách hàng,...

❖ **Bộ phận Kế hoạch**

- Tham mưu cho ban lãnh đạo nhà máy về kế hoạch nhà máy và quản lý kế hoạch
- Xây dựng kế hoạch sản xuất cho Nhà máy theo tuần, tháng, quý.
- Xếp xếp dây chuyền phù hợp với công suất của máy.
- Lập hồ sơ về kế hoạch ca kíp và sản lượng đã thực hiện cho từng máy
- Lập báo cáo kế hoạch sản xuất từng ngày, tháng cho nhà máy.
- Lập kế hoạch tiến độ giao hàng cho ban lãnh đạo.
- Thực hiện các cải tiến của kế hoạch để đảm bảo sản xuất đạt hiệu quả cao.
- Đảm bảo kế hoạch sản xuất thực hiện theo đúng tiến độ.
- Báo cáo tiến độ gia công cho cấp trên và phòng Kinh doanh khi có yêu cầu

4.2. Cơ cấu hoạt động của Công ty



• **Trụ sở chính - Công ty cổ phần Quốc tế Phương Anh:**

Địa chỉ: Tổ dân phố Tứ Mỹ, Phường Phùng Chí Kiên, Thị xã Mỹ Hòa, tỉnh Hưng Yên

Điện thoại: (0221) 3948 166; 3948 167

Fax: (0221) 3948 268

• **Chi nhánh Hồ Chí Minh**

Địa chỉ: Số 82 Nguyễn Văn Cự, Khu phố 5, Phường Tân Tạo A, Q. Bình Tân, TP HCM

Điện thoại: (84) 2854159123

5. ***Định hướng phát triển***

Với tôn chỉ doanh nghiệp là “*Đồng hành cùng phát triển, gắn kết tạo thành công*”, sứ mệnh là “*chia sẻ các giá trị, hài hòa lợi ích khách hàng, các đối tác, đội ngũ cán bộ nhân viên và cộng đồng xã hội*” để xây dựng triết lý kinh doanh “*chất lượng sản phẩm là trọng tâm; lợi ích khách hàng là then chốt; nâng cao đời sống người lao động, đóng góp cho cộng đồng*”

❖ **Mục tiêu:**

- Trở thành một doanh nghiệp thép toàn cầu chuyên nghiệp, uy tín và chất lượng
- Mở rộng thị trường quốc tế, nâng cao tỷ trọng doanh thu xuất khẩu trong tổng doanh thu

❖ **Chiến lược phát triển của Công ty trung và dài hạn:**

Công ty Phương Anh xây dựng chiến lược phát triển đồng bộ về tất cả các mặt như: công tác quản lý, công tác đào tạo nguồn nhân lực, công tác sản xuất, công tác tiêu thụ nhằm khẳng định thương hiệu vững mạnh ở thị trường trong nước và trên thế giới

Trước những nhận định trên, Hội đồng quản trị đã đề ra các định hướng chiến lược cho hoạt động kinh doanh trung và dài hạn như sau:

- Đối với hoạt động sản xuất
 - Cải tiến và hoàn thiện quy trình sản xuất nhằm nâng cao hiệu quả và tối ưu chi phí sản xuất
 - Tăng cường theo dõi chặt chẽ và đảm bảo an toàn vận hành đối với hoạt động của dây chuyền máy móc sản xuất
 - Tập trung cải tiến kỹ thuật, nghiên cứu phát triển các sản phẩm mới để đáp ứng nhu cầu thị trường và đa dạng hóa danh mục sản phẩm của công ty
 - Đảm bảo khai thác hiệu quả hệ thống dây chuyền sản xuất, máy móc thiết bị nhằm nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm
- Đối với hoạt động kinh doanh thương mại
 - Thị trường nội địa: Công ty tiếp tục phát triển các dòng sản phẩm mới nhằm đa dạng hóa danh mục sản phẩm và tăng khả năng khai thác nhiều phân khúc thị trường đang có sự tăng trưởng mạnh trong hiện tại và tương lai
 - Thị trường xuất khẩu: Công ty tiếp tục đẩy mạnh các hoạt động thương mại xuất nhập khẩu hàng hóa như sắt thép, inox và các loại nguyên phụ liệu ngành thép, chủ động hơn nữa về nguồn cung hàng hóa, tăng cường giao dịch với khách hàng truyền thống, mở rộng tìm kiếm khách hàng tiềm năng. Đẩy mạnh hoạt động xuất khẩu sang các thị trường tiềm năng trong khu vực (xuất khẩu thép thành phẩm và bán thành phẩm), chủ động trong việc thanh toán bằng ngoại hối do có nguồn USD từ việc xuất khẩu.
 - Dịch vụ gia công: Tiếp tục tìm kiếm khách hàng có nhu cầu gia công, cắt xẻ, tạo hình đối với sản phẩm thép không gỉ và các sản phẩm khác, khai thác tối đa công suất của nhà

máy tại Hưng Yên, tận dụng hệ thống máy móc cơ sở vật chất sẵn có tại Hưng Yên để mở rộng ngành nghề kinh doanh.

- Đối với hoạt động xây dựng thương hiệu

Đẩy mạnh hoạt động quảng bá thương hiệu, định vị thương hiệu nhằm xây dựng thương hiệu Phương Anh trở thành một thương hiệu mạnh và thân thiện

- Đối với hoạt động phát triển nguồn nhân lực

Tập trung vào công tác tuyển dụng, phát triển nguồn nhân lực, đẩy mạnh tổ chức hoạt động đào tạo để nâng cao năng lực chuyên môn, kỹ năng công việc và kinh nghiệm triển khai công việc. Từ đó phát triển đội ngũ cán bộ kế thừa, xây dựng đội ngũ cán bộ công nhân viên chuyên nghiệp, trình độ chuyên môn cao.

Xây dựng tập thể cán bộ công nhân viên đoàn kết, tập trung chăm lo ngày càng tốt hơn đời sống của CBNV. Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của Công ty.

❖ Các mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng)

- Ưu tiên sử dụng công nghệ hiện đại, thân thiện với môi trường với mục tiêu hiệu quả, tiết kiệm, giảm thiểu tác hại đến môi trường
- Đẩy mạnh đầu tư hệ thống kiểm soát, xử lý ô nhiễm môi trường, cải thiện chất lượng môi trường tại nhà máy cũng như trong cộng đồng. Công ty đã ký hợp đồng với đơn vị có chức năng xử lý chất thải nguy hại và luôn đề ra các kế hoạch cụ thể xử lý chất thải nguy hại, bảo vệ môi trường.
- Cam kết thúc đẩy các hoạt động nâng cao ý thức của người lao động về giữ gìn và bảo vệ môi trường
- Cam kết sử dụng năng lượng tiết kiệm, không lãng phí các nguồn tài nguyên.
- Công ty đã có đóng góp nhất định cho sự phát triển bền vững cũng như đem lại lợi ích kinh tế xã hội cho địa phương, như: tạo việc làm, thu nhập ổn định cho người địa phương là người lao động của công ty; hỗ trợ, tham gia các chương trình phát triển địa phương...

6. Các rủi ro

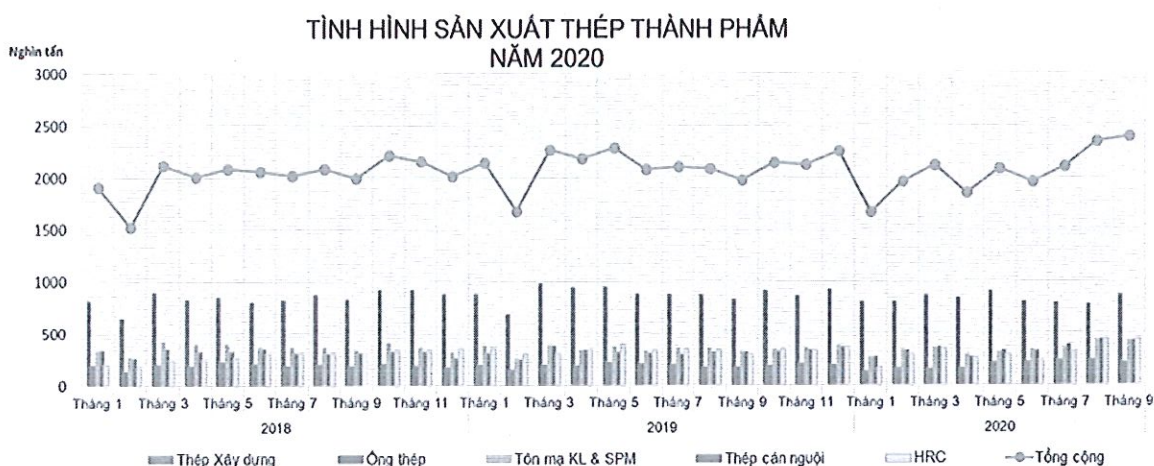
6.1. Rủi ro về kinh tế

Bối cảnh tình hình kinh tế - xã hội trong năm 2020 phải trải qua nhiều biến động lớn, bất ổn và khó khăn. Cụ thể như sau:

Dịch bệnh Covid-19 bùng phát từ cuối năm 2019 tạo ra những tác động chưa có từng có tiền lệ đối với kinh tế thế giới nói chung và kinh tế trong nước nói riêng. Giãn cách xã hội do dịch bệnh làm trì trệ việc thông thương hàng hóa, gây ảnh hưởng đến hoạt động xuất nhập khẩu. Nhiều doanh nghiệp rơi vào tình trạng gián đoạn, tạm dừng hoạt động. Sự bùng phát của dịch bệnh đã làm thay đổi hoàn toàn phương thức kinh doanh ổn định từ trước đến nay

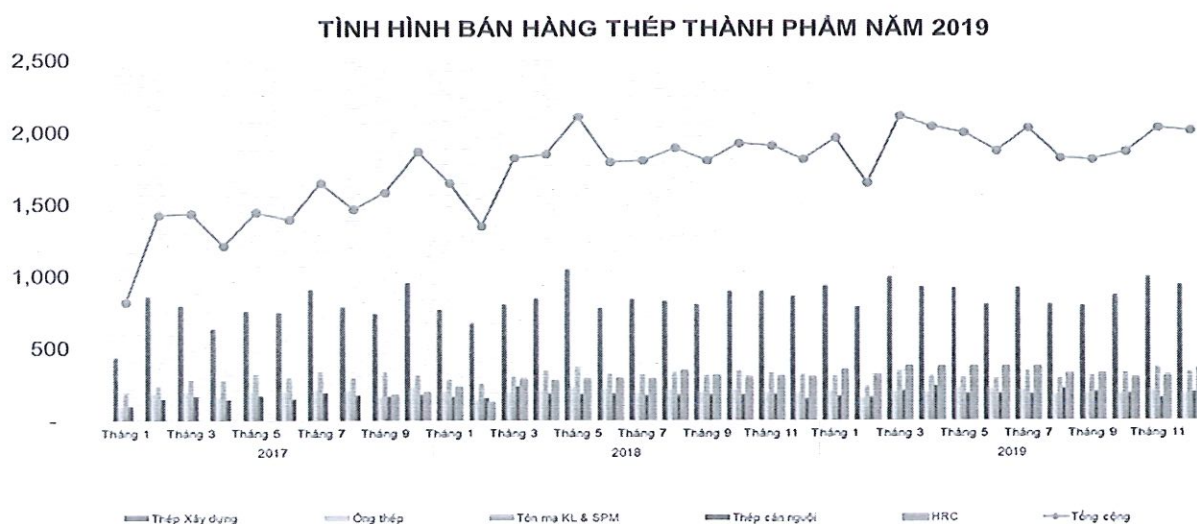
Kèm theo đó là thiên tai, hạn hán, mưa lũ, bão lụt diễn ra trên diện rộng, liên tục trong nhiều tháng đã gây thiệt hại lớn cho đời sống của người dân và tình hình kinh tế - xã hội cả nước, gián tiếp làm suy giảm nhu cầu tiêu thụ tại thị trường nội địa

Bên cạnh đó, Cạnh thẳng thương mại giữa các nền kinh tế, tuy không tiếp tục leo thang, nhưng vẫn chưa có dấu hiệu hạ nhiệt, làm ảnh hưởng hoạt động cung ứng, sản xuất hàng hóa trên thế giới.



Nguồn: Hiệp hội thép Việt Nam

Tính đến tháng 11/2020, Sản xuất thép các loại đạt 23.331.689 tấn, tăng 1% so với cùng kỳ 2019; Bán hàng thép các loại đạt 21.016.002 tấn, giảm 0,9% so với cùng kỳ 2019. Trong đó, đặc biệt xuất khẩu thép các loại đạt 4.111.838 tấn, giảm 2,8% so với cùng kỳ năm 2019.



Nguồn: Hiệp hội thép Việt Nam

Sản phẩm chính của Công ty là buôn bán, gia công các sản phẩm từ thép. Đa số các nước thành công về phát triển kinh tế đều xác định ngành thép là ngành kinh tế mũi nhọn, hàng đầu và tập trung đầu tư cho sự phát triển. Do vậy có thể nói, ngành thép là ngành Công nghiệp nặng cơ sở của mỗi quốc gia. Nền Công nghiệp gang thép mạnh là sự đảm bảo ổn định và đi lên của nền kinh tế một cách chủ động, vững chắc. Sản phẩm thép là vật tư, nguyên liệu chủ yếu, là “luơng

thực” của nhiều ngành kinh tế quan trọng như ngành cơ khí, ngành xây dựng; có vai trò quyết định tới sự nghiệp Công nghiệp hoá, hiện đại hóa đất nước.

Là một công ty trong ngành thép, sự phát triển của công ty phụ thuộc vào sự phát triển của ngành sản xuất thép xây dựng và vào tốc độ tăng trưởng của nền kinh tế. Kinh tế càng phát triển, tốc độ tăng trưởng ổn định, sức mua gia tăng sẽ kéo theo nhu cầu xây dựng hạ tầng, nhà xưởng phục vụ mục tiêu phát triển sản xuất kinh doanh ngày càng nhiều, qua đó đẩy mạnh cầu về các sản phẩm sắt thép của Công ty. Ngược lại, khi nền kinh tế gặp khó khăn, tốc độ tăng trưởng giảm sút cũng sẽ ảnh hưởng không nhỏ đến các kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư xây dựng, vô hình chung sẽ tác động ngược lại đến sự phát triển của ngành thép nói chung và của Công ty nói riêng.

6.2. Rủi ro về pháp luật

Là doanh nghiệp hoạt động theo hình thức Công ty cổ phần, hoạt động của Công ty được điều chỉnh bởi hệ thống văn bản pháp luật liên quan đến luật doanh nghiệp, luật chứng khoán, luật thuế, quy định về Công ty cổ phần...

Kể từ ngày 1/7/2020, 12 luật chính thức có hiệu lực thi hành. Cũng trong năm 2020, 17 luật được thông qua tại Kỳ họp thứ 9 và Kỳ họp thứ 10, Quốc hội khóa XIV. Đây là những luật quan trọng, có tác động lớn đến đời sống xã hội của nước ta nói chung và ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất, kinh doanh của Phương Anh nói riêng. Theo sau các Luật là hệ thống Nghị định, Thông tư hướng dẫn, đã và sắp ban hành, đòi hỏi Phương Anh phải luôn cập nhật, bám sát sự thay đổi trong từng quy định để vận dụng kịp thời.

6.3. Rủi ro đặc thù

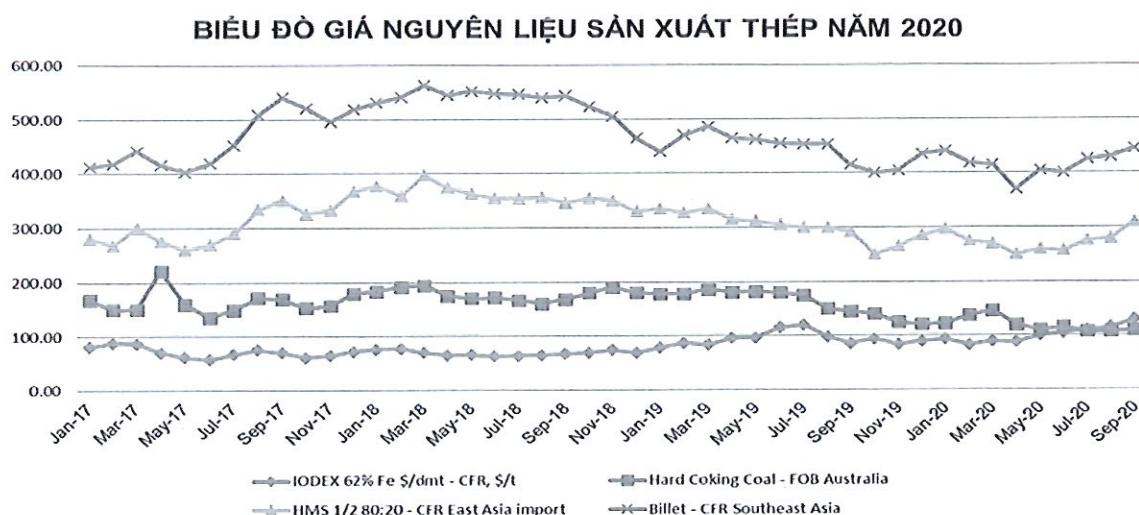
Với ngành nghề chính là sản xuất, gia công các sản phẩm cơ khí, buôn bán các loại sắt thép, thép không gỉ, thép cán nóng, thép cán nguội, thép mạ, thép Silic..., hoạt động của Công ty cổ phần Quốc tế Phương Anh chịu ảnh hưởng không nhỏ bởi những rủi ro đặc thù của ngành sản xuất thép.

❖ Rủi ro về thị trường tiêu thụ

Tình hình thị trường nguyên liệu sản xuất thép:

- **Quặng sắt loại 62%Fe:** Giá quặng sắt ngày 02/12/2020 giao dịch ở mức 136,5-137 USD/Tấn CFR cảng Thiên Tân, Trung Quốc, tăng đáng kể khoảng 20 USD/tấn tương ứng với 16-17% so với đầu tháng 11/2020.
- **Than mỡ luyện cốc:** Giá than mỡ luyện cốc, xuất khẩu tại cảng Úc (giá FOB) ngày 02/12/2020: Premium Hard coking coal: khoảng 102,2USD/tấn, giảm nhẹ so với đầu tháng 11/2020
- **Thép phế liệu:** Giá thép phế HMS ½ 80:20 nhập khẩu cảng Đông Á ở mức 380 USD/tấn CFR Đông Á ngày 02/12/2020. Mức giá này tăng 72USD/tấn so với hồi đầu tháng 11/2020.

- **Điện cực graphite:** Giá cho điện cực loại 450mm HP hiện được đánh giá là 14.000-14.200 RMB/t (2.130 -2.160 USD/tấn) trong khi giá 600mm là khoảng 18.000 – 20.500 RMB/tấn (2.685 – 2.980 USD/tấn).
- **Cuộn cán nóng HRC:** Giá HRC ngày 02/12/2020 ở mức 592 USD/T, CFR cảng Đông Á, tăng khoảng 66 USD/Tấn so với mức giá giao dịch đầu tháng 11/2020. Tuy nhiên, đến ngày 08/12, giá chào HRC đã lên mức 700 USD/tấn.



Biểu đồ giá nguyên liệu sản xuất thép năm 2020 (Nguồn: Hiệp hội thép Việt Nam)

Tình hình nhập khẩu:

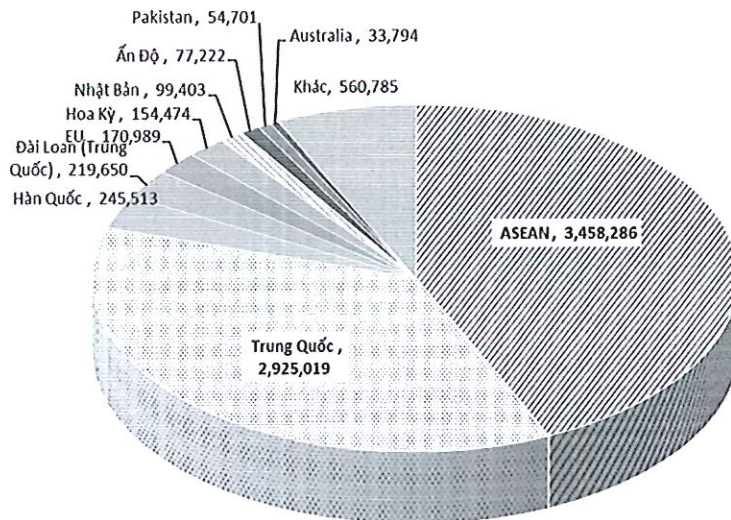
Nhập khẩu thép về Việt Nam trong tháng 10 năm 2020, đạt 919 ngàn tấn với kim ngạch 599 triệu USD, giảm 9% về lượng và 4% về trị giá so với tháng trước; so với cùng kỳ năm trước giảm lần lượt là 34,4% và giảm 31,4%.

10 tháng đầu năm 2020, nhập khẩu thép về Việt Nam là 11,28 triệu tấn với trị giá trên 6,6 tỷ USD, giảm lần lượt 7% về lượng và giảm 17% về trị giá so với cùng kỳ năm 2019.

Tình hình xuất khẩu:

Tháng 10/2020, xuất khẩu thép của Việt Nam đạt hơn 1,004 triệu tấn, giảm nhẹ so với tháng trước, nhưng tăng mạnh so với cùng kỳ năm 2019 về sản lượng xuất khẩu. Trị giá xuất khẩu đạt 539 triệu USD giảm không đáng kể so với tháng 9/2020 nhưng tăng hơn 60%so với cùng kỳ năm 2019.

Trong 10 tháng năm 2020, Việt Nam xuất khẩu thép đạt 7,99 triệu tấn, với trị giá đạt 4,19 tỷ USD đến hơn 30 quốc gia và khu vực trên thế giới, trong đó, các thị trường xuất khẩu chính là ASEAN, Trung Quốc, Đài Loan, Hoa Kỳ...



❖ Rủi ro cạnh tranh

Thị trường nội địa tiếp tục cạnh tranh khốc liệt. Các doanh nghiệp thép phải đối mặt với nhiều vấn đề, trong đó nổi bật là: Công suất sản xuất dư thừa; Thiên tai, bão lũ, dịch bệnh làm ảnh hưởng, gián đoạn hoạt động sản xuất kinh doanh; Tình trạng hàng giả, hàng nhái gia tăng; Sản lượng thép giá rẻ, kém chất lượng vẫn được nhập khẩu ồ ạt vào Việt Nam.

Ngoài ra, chính sách bảo hộ sản xuất nội địa, phòng vệ thương mại tại các thị trường xuất khẩu tiếp tục duy trì và có xu hướng gia tăng, làm ảnh hưởng đến hoạt động xuất khẩu của các doanh nghiệp.

❖ Rủi ro biến động giá nguyên vật liệu

Giá thép nguyên liệu tiếp tục biến động phức tạp do ảnh hưởng của đại dịch Covid-19, gây tác động đến chi phí của nguyên liệu phục vụ sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp thép.

Trong hoạt động sản xuất thép, chi phí nguyên vật liệu xây dựng thường chiếm tỷ lệ lớn trong tổng chi phí về giá vốn, chính vì vậy biến động nguyên vật liệu là yếu tố quan trọng, ảnh hưởng đến kết quả hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp. Đặc biệt đối với các doanh nghiệp thép ở Việt Nam nói chung và PHƯƠNG ANH nói riêng, một tỷ trọng lớn nguyên liệu đến từ nguồn cung nhập khẩu khiến cho doanh nghiệp phải chịu thêm cả rủi ro tỷ giá.

Để hạn chế bất cập này, hiện nay các doanh nghiệp đã cố gắng đàm phán để ký hợp đồng nhập khẩu với điều khoản điều phòng ngừa biến động tỷ giá. Tuy nhiên do vị thế thương mại cũng như sản lượng nhập khẩu thấp so với các nước khác trên thế giới, khả năng đạt được các điều khoản có lợi là không cao. Các doanh nghiệp khác khi tính đến việc sử dụng các công cụ tài chính phái sinh cũng đang gặp phải không ít khó khăn do thị trường chứng khoán phái sinh ở Việt Nam chưa thực sự phát triển.

❖ Rủi ro khác

Hoạt động kinh doanh của Công ty có thể chịu ảnh hưởng bởi những rủi ro khác như rủi ro do thiên tai, biến động lãi suất, sự ảnh hưởng những biến động chính trị, xã hội trên thế giới, chiến tranh, bệnh dịch... làm giảm lợi nhuận của Công ty hoặc làm cho các khách hàng truyền thống có thể bị giảm sút và các thị trường tiềm năng có thể mất ổn định. Những rủi ro này dù ít hay nhiều cũng sẽ có những tác động trực tiếp hoặc gián tiếp đến kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty.

II. Tình hình hoạt động trong năm

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Một số chỉ tiêu kinh tế chủ yếu thực hiện trong năm 2020

Đơn vị tính: tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2020	Thực hiện 2019
1	Doanh thu	778	1,116
2	Lợi nhuận sau thuế	5.56	0.58
3	Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần		0.00052
4	Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu		0.0000023

2. Tổ chức và nhân sự

2.1 Danh sách Ban điều hành

❖ Ông Trần Duy Cường - Tổng Giám đốc Công ty

Họ và tên:	Trần Duy Cường
Số CMND:	011783232 do Công an Tp Hà Nội cấp ngày 28/09/2008
Giới tính:	Nam
Ngày tháng năm sinh:	05/05/1975
Nơi sinh:	Hà Nội
Quốc tịch:	Việt Nam
Dân tộc:	Kinh
Địa chỉ thường trú:	TT Cầu 11, xã Hải Bối, huyện Đông Anh, Tp Hà Nội
Trình độ văn hóa:	12/12
Trình độ chuyên môn:	Cử nhân Kỹ thuật
Chức vụ hiện nay tại Công ty:	Tổng giám đốc Công ty
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác:	Không
Tỷ lệ sở hữu chứng khoán cá nhân:	cổ phần (trương đương 0,00%)
Tỷ lệ sở hữu chứng khoán của người có liên quan:	Không

Hành vi vi phạm pháp luật:	Không	
Các khoản nợ đối với công ty:	Không	
Lợi ích có liên quan đối với công ty	Không	
QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC		
07/2003-10/2009	Nhà máy Z199 Bộ Quốc Phòng	Nhân viên QC
10/2009-10/2015	Tự do	Tự do
10/2015-12/2020	Công ty cổ phần Quốc tế	Giám đốc sản xuất
12/2020-NAY	Phương Anh	Tổng giám đốc

❖ **Ông Hoàng Hải – Phó Tổng Giám đốc**

Họ và tên:	Hoàng Hải
Số CMND:	034083000112 do Cục Cảnh sát ĐKQL cư trú và DLQG về dân cư cấp ngày 09/05/2014
Giới tính:	Nam
Ngày tháng năm sinh:	18/12/1983
Nơi sinh:	Thái Bình
Quốc tịch:	Việt Nam
Dân tộc:	Kinh
Địa chỉ thường trú:	Thôn An Tứ, xã Nam Hải, Tiền Hải, Thái Bình
Trình độ văn hóa:	12/12
Trình độ chuyên môn:	Trung cấp kỹ thuật sư phạm TP. Hồ Chí Minh
Chức vụ hiện nay tại Công ty:	Phó Tổng Giám đốc
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác:	Không
Tỷ lệ sở hữu chứng khoán cá nhân:	Không
Tỷ lệ sở hữu chứng khoán của người có liên quan:	Không
Hành vi vi phạm pháp luật:	Không
Các khoản nợ đối với công ty:	Không
Lợi ích có liên quan đối với công ty	Không

QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC		
2004 - 2006	CT TNHH Nam Cường	Nhân viên Kinh doanh
2006 - 2008	CT TNHH Hoàng Mai	Nhân viên Kinh doanh
2008 - 2010	CT TNHH Inox Gia Anh	Nhân viên Kinh doanh
2010 - 2014	CTCP Inox Thành Nam	Trưởng phòng Kinh doanh nội địa
04/2015 - Nay	CTCP Quốc tế Phương Anh	Phó tổng giám đốc

❖ **Bà Cao Thị Hải Yến – Kế toán trưởng**

Họ và tên:	Cao Thị Hải Yến	
Số CMND:	001187005303 do Cục Cảnh sát ĐKQL cư trú và DLQG về dân cư cấp ngày 01/09/2015	
Giới tính:	Nữ	
Ngày tháng năm sinh:	06/08/1987	
Nơi sinh:	Hà Nội	
Quốc tịch	Việt Nam	
Dân tộc:	Kinh	
Địa chỉ thường trú:	P1401, CC789, TDP 11, Phường Mỹ Đình 1, Quận Nam Từ Liêm, Hà Nội	
Trình độ văn hóa:	12/12	
Trình độ chuyên môn:	Cử nhân Kế toán	
Chức vụ hiện nay tại Công ty:	Kế toán trưởng	
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác:	Không có	
Tỷ lệ sở hữu chứng khoán cá nhân:		
Tỷ lệ sở hữu chứng khoán của người có liên quan:	Không	
Hành vi vi phạm pháp luật:	Không	
Các khoản nợ đối với công ty:	Không	
QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC		
THỜI GIAN	Nơi công tác	Chức vụ

11/2010-3/2019	Công ty TNHH MTV Thiết kế và tư vấn xây dựng công trình hàng không ADCC	Kế toán tổng hợp
4/2019-1/2020	Công ty cổ phần AHCOM Việt Nam	Kế toán tổng hợp
3/2020-12/2020	Công ty Cổ phần Quốc tế Phương Anh	Kế toán tổng hợp
12/2020-NAY	Công ty Cổ phần Quốc tế Phương Anh	Kế toán trưởng

2.2 Chính sách đối với người lao động

Số lượng người lao động trong Công ty tại thời điểm 31/12/2020

TIÊU CHÍ	SỐ LƯỢNG (người)	TỶ LỆ (%)
- Trên Đại học, Đại học	28	52%
- Trung cấp + Cao đẳng	12	22%
- Lao động phổ thông (công nhân)	12	22%
Tổng số	54	

Nguồn: Công ty Cổ phần Quốc tế Phương Anh

Với tiêu chí nguồn nhân lực là chìa khóa cốt lõi trong sự thành công của doanh nghiệp, Ban lãnh đạo luôn dành sự quan tâm thích đáng để duy trì và phát triển năng lực của mỗi cá nhân, từ đó tạo dựng sự vững chắc trong việc phát triển của công ty.

❖ Chính sách tuyển dụng

Công tác tuyển dụng được thực hiện theo chiến lược phát triển của Công ty và thực hiện theo kế hoạch hàng năm. Công ty đề ra tiêu chí tuyển dụng lao động, trong đó ưu tiên lao động tốt nghiệp đại học và sau đại học trong và ngoài nước, lao động có chuyên môn giỏi, kinh nghiệm và năng lực đáp ứng được yêu cầu của Công ty, sinh viên khá giỏi vừa mới tốt nghiệp trong và ngoài nước nhằm tạo nguồn phát triển lâu dài cho Công ty.

❖ Chính sách đào tạo

Đào tạo và phát triển nhân viên là một trong các công tác ưu tiên của Công ty. Chính sách đào tạo của Công ty là nhằm xây dựng và phát triển đội ngũ nhân viên thành thạo về nghiệp vụ, có đạo đức trong kinh doanh, chuyên nghiệp trong phong cách làm việc và nhiệt tình phục vụ khách hàng.

Trên cơ sở định hướng phát triển kinh doanh của Công ty và kế hoạch hàng năm, chính sách đào tạo của Công ty được triển khai theo các loại hình đào tạo sau:

- Đào tạo chuyên môn nghiệp vụ: dựa vào yêu cầu công việc và kết quả đánh giá, Công ty phân tích nhu cầu đào tạo và thiết kế các chương trình đào tạo chuyên môn, kết hợp với các chuyên gia bên trong và bên ngoài (tổ chức đào tạo) để thực hiện;
- Đào tạo về quản lý: tương tự như đào tạo chuyên môn nghiệp vụ nhưng đặc biệt chú trọng đối với cán bộ thuộc diện quy hoạch và cán bộ được đề bạt lên vị trí cao hơn hoặc luân chuyển;
- Kèm cặp trong công việc: thực hiện thường xuyên, do các Phòng ban/Bộ phận trực tiếp thực hiện, người có kinh nghiệm được giao kèm cặp nhân viên mới;
- Thường xuyên đưa cán bộ công nhân viên đi dự các cuộc hội thảo, hội chợ ở nước ngoài, tham dự các khoá đào tạo về kỹ thuật sản phẩm bằng kinh phí của Công ty hoặc nguồn hỗ trợ của các đối tác và nhà cung cấp.

❖ **Chế độ khen thưởng**

Chế độ khen thưởng cho nhân viên của Công ty gắn liền với kết quả hoạt động kinh doanh và chất lượng phục vụ, gồm các chế độ cơ bản như sau:

- Mỗi năm, nhân viên được thưởng tối thiểu 01 tháng lương, ngoài ra nhân viên còn được hưởng lương theo năng suất và thưởng hoàn thành công việc;
- Thưởng cho các đơn vị, cá nhân tiêu biểu trong năm; thưởng sáng kiến;
- Thưởng trong các dịp lễ tết của quốc gia và kỷ niệm thành lập Công ty.

❖ **Chế độ phụ cấp, bảo hiểm xã hội**

Tất cả nhân viên chính thức của Công ty đều được hưởng các phụ cấp và bảo hiểm xã hội phù hợp với Luật Lao động. Ngoài ra, tùy lĩnh vực công tác mà nhân viên Công ty còn nhận được phụ cấp độc hại, phụ cấp rủi ro tiền mặt, phụ cấp chuyên môn... Đồng thời, Công ty cũng thường xuyên nâng cao chính sách phúc lợi cho CBCNV bằng các trợ cấp đối với các nhân viên cưới hỏi, ốm đau – nằm viện, thai sản, nghỉ hưu, mất sức, chế độ tang chế... Bên cạnh đó, Ban lãnh đạo cùng Công đoàn Công ty luôn chú tâm phát triển phong trào văn thể mỹ và duy trì các hoạt động ngoại khóa như các giải thể thao, văn nghệ, sinh hoạt tập thể, tổ chức từ thiện giúp đỡ người nghèo...

3. *Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án*

a) *Tình hình tài chính*

Tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	% tăng giảm
1	Tổng giá trị tài sản	613,604	572,768	-6.7%
2	Doanh thu thuần	1,116,243	778,762	-30.2%
3	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	3,058	8,900	191%
4	Lợi nhuận khác	-1,585	-1,478	-6.8%
5	Lợi nhuận trước thuế	1,472	7,422	404.2%
6	Lợi nhuận sau thuế	586	5,560	848.8%

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các hệ số tài chính

Các chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2019	Năm 2020	Ghi chú
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán				
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:				
<u>Tài sản ngắn hạn</u>	Lần	1.5	1.1	
<u>Nợ ngắn hạn</u>				
+ Hệ số thanh toán nhanh:	Lần	0.8	0.7	
<u>Tài sản ngắn hạn – Hàng tồn kho</u>				
<u>Nợ ngắn hạn</u>				
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn				
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	Lần	0.5	0.42	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	Lần	0.9	0.75	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động				
+ Vòng quay hàng tồn kho:				
<u>Giá vốn hàng bán</u>	Vòng	6.9	3.9	
<u>Hàng tồn kho bình quân</u>				
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	Lần	1.8	1.4	

<i>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i>				
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	0.05	0.71	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	0.18	1.7	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	%	0.10	0.97	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	%	0.27	1.1	

4. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

a) Cổ phần:

Vốn điều lệ của công ty tại thời điểm ngày 31/12/2020 là 255.000.000.000 đồng, chia thành 25.500.000 cổ phần với mệnh giá cổ phần là 10.000 đ/cổ phần.

Nội dung	Số cổ phần
Số lượng cổ phần đang lưu hành	25.500.000
Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do	25.500.000
Số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng	0

b) Cơ cấu cổ đông:

Đơn vị tính: đồng

Danh mục	Cổ đông trong nước			Cổ đông nước ngoài			Tổng		
	Số lượng cổ phiếu	Giá trị	Tỷ lệ (%)	Số lượng Cổ phiếu	Giá trị	Tỷ lệ (%)	Số lượng Cổ phiếu	Giá trị	Tỷ lệ (%)
1. Cổ đông Nhà nước:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. Cổ đông nội bộ: (Hội đồng Quản trị, Ban Giám đốc, Ban Kiểm soát, Kế toán trưởng)	2.558.398	25.583.980.000	10,03	-	-	-	2.558.398	25.583.980.000	10,03
3. Cổ đông trong công ty: Cổ phiếu quỹ Cán bộ công nhân viên	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Cổ đông ngoài công ty: Cá nhân Tổ chức	22.941.602 22.941.602 -	229.416.020.000 229.416.020.000 -	89,97 89,97 -	- -	- -	- -	22.941.602 22.941.602 -	229.416.020.000 229.416.020.000 -	89,97 89,97 -

Nguồn: Công ty Cổ phần Quốc tế Phương Anh

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Trong năm 2020, Công ty không thực hiện thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không

e) Các chứng khoán khác: Không

5. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc

5.1 Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Kinh tế thế giới 2020 suy giảm mạnh mẽ trên diện rộng, lần đầu tiên sau nhiều thập kỷ tăng trưởng âm 3,5%. Đây là hiệu quả tiêu cực từ hàng loạt thảm họa thiên tai, dịch bệnh, xung đột bao trùm nhiều nơi và đặc biệt là đại dịch toàn cầu Covid-19. Tuy nhiên, với những giải pháp quyết liệt và hiệu quả trong việc thực hiện mục tiêu kép “vừa phòng chống dịch bệnh, vừa phát triển kinh tế xã hội”, kinh tế Việt Nam vẫn đạt kết quả tích cực với việc duy trì tăng trưởng. Mục tiêu tăng trưởng GDP năm 2020 đạt thấp nhất trong giai đoạn 2011-2020 nhưng trước những tác động tiêu cực của dịch Covid-19 thì đó là một thành công của nước ta với tốc độ tăng thuộc nhóm nước cao nhất thế giới.

Năm 2020, mặc dù còn gặp nhiều khó khăn trong sản xuất kinh doanh, nhưng Công ty đã cố gắng vượt qua khó khăn thử thách, nỗ lực hoàn thành các mục tiêu đề ra. Cụ thể:

Doanh thu thuần của từng nhóm sản phẩm qua các năm 2019-2020

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	Hoạt động	Năm 2019		Năm 2020	
		Doanh thu	Tỷ trọng (%)	Doanh thu	Tỷ trọng (%)
1	Doanh thu bán hàng hóa	1,110,516	99.5%	771,449	99.06%
2	Doanh thu cung cấp dịch vụ	5,727	0.5%	7,314	0.94%
3	Doanh thu khác				
4	Doanh thu kinh doanh bất động sản đầu tư	-	-		
Tổng doanh thu thuần		1,116,243	100%	778,762	100%

5.2 Tình hình tài chính

Giá trị tài sản cố định tại thời điểm 31/12/2019 và 31/12/2020

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	Khoản mục	31/12/2019	31/12/2020
-----	-----------	------------	------------

		Nguyên giá	Giá trị còn lại	Giá trị còn lại/ nguyên giá (%)	Nguyên giá	Giá trị còn lại	Giá trị còn lại/ nguyên giá (%)
I	Tài sản cố định hữu hình	137,904	83,996	61%	136,720	72,622	53%
1	Nhà cửa, vật kiến trúc	67,511	53,535	79%	67,591	50,690	75%
2	Máy móc thiết bị	55,971	22,255	40%	55,971	16,562	30%
3	Phương tiện vận tải, truyền dẫn	8,707	3,499	40%	7,441	2,045	27.5%
4	Thiết bị, dụng cụ quản lý	293	-	0%	293	-	0%
5	Tài sản cố định khác	561	252	45%	561	84	15%
II	Tài sản cố định vô hình	-	-	-			
Tổng cộng (I+II)		137,904	83,996	61%	136,720	72,622	53%

5.3 Kế hoạch phát triển trong tương lai

Năm 2021 được đánh giá là 1 năm vẫn còn nhiều thách thức với Công ty, do dịch bệnh Covid-19 tại các quốc gia trên thế giới vẫn chưa được kiểm soát. Tuy nhiên, Ban lãnh đạo và toàn thể CBNV công ty quyết tâm, nỗ lực và đồng lòng phấn đấu đạt được các mục tiêu:

- Hoàn thành các hạng mục đầu tư xây dựng nhà máy giai đoạn 2.
- tiếp tục đẩy mạnh các hoạt động thương mại xuất nhập khẩu hàng hóa như sắt thép, inox và các loại nguyên liệu phụ ngành thép, chủ động hơn nữa về nguồn cung hàng hóa, tăng cường giao dịch với khách hàng truyền thống, mở rộng tìm kiếm khách hàng tiềm năng.
- Tiếp tục tìm kiếm khách hàng có nhu cầu gia công, cắt xẻ, tạo hình đối với sản phẩm thép không gỉ và các sản phẩm khác, khai thác tối đa công suất của nhà máy tại Hưng Yên, tận dụng hệ thống máy móc cơ sở vật chất sẵn có tại Hưng Yên để mở rộng ngành nghề kinh doanh.
- Quản trị tốt hàng tồn kho, theo sát diễn biến giá nguyên liệu, có chính sách điều tiết hợp lý.
- Cập nhật biến động tình hình kinh tế thế giới và trong nước, đặc biệt xu hướng tỷ giá, lãi suất để có chính sách điều hành dòng tiền hiệu quả

❖ Mục tiêu kinh doanh 2021 dự kiến như sau:

- Doanh thu: 1.200 tỷ đồng

- Lợi nhuận sau thuế: 23 tỷ đồng

III. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

Trải qua một năm khó dự đoán của ngành thép toàn cầu, ảnh hưởng từ đại dịch đã làm giảm nhu cầu ở hầu hết các thị trường khi các quốc gia rơi vào tình trạng đóng cửa, sản xuất thép lở lỏn. Sau đó là sự mất cân đối giữa cung và cầu thép khiến Hội đồng quản trị Công ty phải xem xét rất kỹ lưỡng và thận trọng khi đưa ra các quyết định trong năm.

Trong năm 2020, Hội đồng quản trị đã thực hiện tốt chức trách, nhiệm vụ trên tinh thần trách nhiệm, trung thực, cẩn trọng và theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ công ty, nhằm đảm bảo Công ty hoạt động hiệu quả, ổn định và ngày càng phát triển.

Hội đồng Quản trị Công ty cổ phần Quốc tế Phương Anh đã tổ chức các phiên họp định kỳ, đột xuất. HĐQT đã họp và ban hành các nghị quyết, quyết định kịp thời, phù hợp với tình hình hoạt động thực tế của Công ty, tuân thủ đúng định hướng nghị quyết đã được ĐHĐCĐ Công ty thông qua.

IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty

Năm 2020, HĐQT đánh giá Ban Giám đốc đã có nhiều nỗ lực trong việc tổ chức triển khai các hoạt động kinh doanh, đồng thời thực hiện tốt công tác quản trị nội bộ. Các chủ trương, chỉ đạo mà HĐQT đưa ra được Ban Giám đốc triển khai đầy đủ, nhanh chóng và báo cáo chi tiết kết quả thực hiện với tinh thần trách nhiệm cao.

Thực hiện theo đúng quy định tại Điều lệ, các quy định, quy chế quản trị nội bộ và pháp luật hiện hành, Hội đồng quản trị đã có những hoạt động giám sát cụ thể như sau:

- Thường xuyên chỉ đạo sát sao Ban giám đốc Công ty trong hoạt động sản xuất, kinh doanh
- Tham dự và có ý kiến trong các cuộc họp giao ban công tác định kỳ của Ban Giám đốc.
- Tổ chức chỉ đạo thực hiện nghiêm túc chế độ Báo cáo tài chính quý, Báo cáo tài chính bán niên, Báo cáo tài chính năm và Báo cáo thường niên.
- Giám sát, chỉ đạo việc thực hiện công bố thông tin với mục tiêu đảm bảo tính minh bạch và kịp thời theo đúng quy định.
- Giám sát thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT đã ban hành, kiểm tra hoạt động điều hành của Ban Giám đốc trong các hoạt động kinh doanh.
- Hội đồng quản trị phối hợp cùng Ban Kiểm soát tổ chức hoạt động kiểm tra, giám sát đối với hoạt động kinh doanh và công tác quản lý của Công ty.

V. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Năm 2021, tình hình thế giới, khu vực dự báo tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường và còn nhiều thách thức bởi ảnh hưởng từ chiến tranh thương mại giữa các quốc gia, các nền kinh tế lớn kết hợp yếu tố rủi ro về chính trị, xu hướng bảo hộ thương mại. Trong khi đó, đại dịch Covid-19 vẫn còn lây lan tại một số nước và khu vực trên thế giới sẽ tác động tiêu cực đến nền kinh tế.

Đối với năm 2021, Hội đồng quản trị đã đề xuất chiến lược hoạt động và sản xuất kinh doanh và đặt ra mục tiêu phát triển cho năm 2021 như sau:

Kế hoạch lợi nhuận năm 2021

Đơn vị tính: đồng

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch dự kiến 2021
I	Kế hoạch doanh thu	Đồng	1.201.500.000.000
1	Doanh thu nội địa	Đồng	1.200.000.000.000
2	Doanh thu xuất khẩu	Đồng	
3	Doanh thu tài chính	Đồng	1.500.000.000
II	Kế hoạch chi phí	Đồng	
1	Giá vốn	Đồng	1.140.000.000.000
2	Chi phí tài chính	Đồng	17.600.000.000
3	Chi phí bán hàng	Đồng	5.000.000.000
4	Chi phí quản lý doanh nghiệp	Đồng	9.300.000.000
III	Lợi nhuận	Đồng	
	Lợi nhuận trước thuế	Đồng	29.600.000.000
	Lợi nhuận sau thuế	Đồng	23.680.000.000

Để thực hiện kế hoạch tài chính năm 2021, Hội đồng quản trị xây dựng chiến lược và định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty như sau:

- Mặt hàng và lĩnh vực kinh doanh: Tập trung đẩy mạnh hoạt động kinh doanh thép mạ, cán nguội, thép không gỉ; Đẩy mạnh dịch vụ gia công cắt xẻ.
- Theo dõi chặt chẽ, bám sát và nắm bắt nhanh chóng những diễn biến của thị trường, đặc biệt trong biến động giá cả lớn như hiện nay để đưa ra những giải pháp ứng phó một cách hữu hiệu và kịp thời.
- Kiểm soát chi phí hiệu quả
- Nâng cao chất lượng sản phẩm và dịch vụ gia công cắt xẻ tại nhà máy.
- Triển khai chương trình cải tiến năng suất chất lượng thông qua bộ công cụ TPS (PDCA, 5S, Kaizen, TPM, 7QC)
- Phát triển năng lực đội ngũ nhân sự qua việc tự đào tạo và tham gia các khóa học bên ngoài.

- Nâng cao thu nhập của người lao động, tạo môi trường ổn định cho người lao động làm việc đặc biệt trong giai đoạn diễn biến dịch bệnh như hiện nay.

VI. Quản trị công ty

a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu (%)	Ghi chú
1	Nguyễn Thị Ngọc Hà	Chủ tịch	5,68	Thành viên điều hành
2	Trần Duy Cường	Thành viên	0,12	Thành viên điều hành
3	Vũ Lan Phương	Thành viên	0,01	Thành viên không điều hành
4	Nguyễn Văn Kiên	Thành viên	0	Thành viên không điều hành
5	Lê Quyết Thắng	Thành viên	0	Thành viên không điều hành

Cơ cấu của Hội đồng quản trị (HĐQT): 02 (hai) thành viên HĐQT điều hành, 03 (ba) thành viên HĐQT không điều hành.

b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không có

c) Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Trong năm 2020, HĐQT công ty đã tổ chức một số phiên họp tập trung, phiên họp trực tuyến, phiên họp xin ý kiến bằng văn bản, đã ban hành các nghị quyết, quyết định liên quan để chỉ đạo, hỗ trợ thực hiện và giám sát các hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. HĐQT luôn bám sát tình hình thực tế để đề ra các quyết sách có liên quan đến hoạt động kinh doanh và tổ chức của công ty, đồng thời tạo mọi điều kiện thuận lợi cho Tổng giám đốc thực hiện hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh trong thời gian qua. Các cuộc họp đều được tổ chức theo đúng quy định, các Biên bản và Nghị quyết của HĐQT được thông qua và ban hành theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ công ty.

Kết quả các cuộc họp của HĐQT công ty như sau:

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
1.	001/2020/NQ-HĐQT-PAS	09/01/2020	Thay đổi Kế toán trưởng Công ty
2.	002/2020/NQ-HĐQT-PAS	04/02/2020	Xin cấp hạn mức tín dụng Ngân hàng Sacombank
3.	003/2020/NQ-HĐQT-PAS	05/02/2020	Chấm dứt hoạt động chi nhánh Công ty tại Hà Nội
4.	004/2020/NQ-HĐQT-PAS	06/02/2020	Chấm dứt hoạt động chi nhánh Công ty tại Hồ Chí Minh
5.	005/2020/NQ-HĐQT-PAS	20/02/2020	Thay đổi Kế toán trưởng của Công ty

6.	006/2020/NQ-HĐQT-PAS	13/4/2020	Thông qua ngày chốt DSCĐ có quyền tham dự họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2020
7.	007/2020/NQ-HĐQT-PAS	13/4/2020	Thông qua việc vay vốn tại Ngân hàng Sacombank theo món
8.	008/2020/NQ-HĐQT-PAS	23/4/2020	Chuyển sàn giao dịch cổ phần của Công ty từ Sàn HOSE sang UPCoM
9.	009/2020/NQ-HĐQT	28/4/2020	Bổ sung thêm nhà kho và cập nhật Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất phục vụ vay vốn tại Ngân hàng Bưu điện Liên Việt
10.	011/2020/NQ-HĐQT	04/5/2020	Nhận chuyển nhượng cổ phần tại Công ty cổ phần Khách sạn Vườn Đào Hạ Long
11.	012/2020/NQ-HĐQT	19/5/2020	Thành lập Công ty TNHH Ziltek Việt Nam
12.	013/2020/NQ-HĐQT	11/5/2020	Nhận chuyển nhượng cổ phần tại Công ty cổ phần Khách sạn Vườn Đào Hạ Long
13.	014/2020/NQ-HĐQT	29/6/2020	Chuyển nhượng cổ phần đang sở hữu tại Công ty cổ phần Khách sạn Vườn Đào Hạ Long
14.	015/2020/NQ-HĐQT-PAS	21/07/2020	Thay đổi Thành viên HĐQT và bầu Chủ tịch HĐQT tạm thời
15.	016/2020/NQ-HĐQT-PAS	22/07/2020	Thay đổi Đại diện theo pháp luật và sửa đổi, bổ sung điều lệ công ty
16.	016A/2020/NQ-HĐQT-PAS	03/08/2020	Hủy nghị quyết 015/2020/NQ-HĐQT-PAS và 016/2020/NQ-HĐQT-PAS
17.	018/2020/NQ-HĐQT-PAS	20/07/2020	Xin cấp hạn mức tín dụng tại ngân hàng Sacombank
18.	019/2020/NQ-HĐQT-PAS	04/08/2020	Thông qua ngày đăng ký cuối cùng chốt danh sách đông thực hiện lấy ý kiến bằng văn bản
19.	020/2020/NQ-HĐQT-PAS	10/08/2020	Xin cấp hạn mức tại Ngân hàng Bưu điện Liên Việt
20.	021/2020/QĐ-HĐQT-PAS	24/08/2020	Chuyển nhượng tài sản (xe oto) của Công ty
21.	022/2020/NQ-HĐQT-PAS	07/09/2020	Thay đổi hình thức họp đại hội đồng cổ đông từ lấy ý kiến bằng văn bản sang họp bất thường và thông qua Ngày đăng ký cuối cùng chốt danh sách họp đại hội đồng cổ đông bất thường của Công ty
22.	023/2020/NQ-HĐQT-PAS	26/10/2020	Bầu chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty
23.	024/2020/NQ-HĐQT	17/11/2020	Phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2019
24.	025/2020/NQ-HĐQT-PAS	30/10/2020	Thay đổi người đại diện theo pháp luật của Công ty
25.	026/2020/NQ-HĐQT-PAS	30/10/2020	Thưởng cổ phần cho cán bộ công nhân viên của Công ty
26.	027/2020/NQ-HĐQT-PAS	05/11/2020	Xin cấp hạn mức tại Ngân hàng TMCP Bưu điện Liên Việt

27.	028/2020/NQ-HĐQT-PAS	20/11/2020	Thay đổi nhân sự giữ Chức vụ Tổng giám đốc của Công ty
28.	029/2020/NQ-HĐQT-PAS	24/11/2020	Ủy quyền ký hồ sơ tại Liên Việt Postbank
29.	030/2020/NQ-HĐQT-PAS	24/11/2020	Ủy quyền ký hồ sơ tại Sacombank – Chi nhánh Thủ Đức
30.	031/2020/NQ-HĐQT-PAS	25/11/2020	Ủy quyền ký hồ sơ tại SHB-Chi nhánh Vĩnh Phúc
31.	032/2020/NQ-HĐQT-PAS	07/12/2020	Thay đổi nhân sự Kế toán trưởng của Công ty
32.	033/2020/NQ-HĐQT-PAS	16/12/2020	Thay đổi nhân sự Kế toán trưởng của Công ty

- d) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập không điều hành: Không có
- e) Hoạt động của các tiểu ban trong Hội đồng quản trị: Không có
- f) Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm: Không có

VII. Ban Kiểm soát

- a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát: (danh sách thành viên Ban kiểm soát, tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết và các chứng khoán khác do công ty phát hành).

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu (%)
1	Đào Thị Thu Hường	Trưởng ban	4,117
2	Hà Thị An	Thành viên	0,1
3	Nguyễn Thị Thúy	Thành viên	0,005

- b) Hoạt động của Ban kiểm soát:
- Trong năm 2020, sau Đại hội đồng cổ đông, Ban kiểm soát đã họp phân công nhiệm vụ cho từng thành viên ban kiểm soát để thực hiện các chức năng nhiệm vụ của ban, họp xây dựng bổ sung kế hoạch hoạt động năm 2020. Tình hình thực tế đặc biệt của năm 2020 có nhiều biến động do dịch bệnh nên việc trao đổi và các buổi họp BKS trao đổi thông qua hình thức online. Ban kiểm soát đã họp 02 lần với nội dung thông qua kết quả thẩm định Báo cáo tài chính năm 2019 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán TTP và thông qua kết quả thẩm định Báo cáo tài chính bán niên 2020 của Công ty đã được soát xét bởi Công ty TNHH Kiểm toán Nhân Tâm Việt.
 - Giám sát việc tuân thủ Điều lệ Công ty, các quy định hiện hành của pháp luật trong việc quản lý và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
 - Kiểm soát việc thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ và các Nghị quyết của HĐQT năm 2020.

để nắm bắt tình hình hoạt động kinh doanh, tham gia ý kiến, đưa ra các kiến nghị với HĐQT, Ban điều hành trong phạm vi trách nhiệm và quyền hạn của mình.

VIII. Báo cáo tài chính

a) Ý kiến kiểm toán

Báo cáo tài chính năm 2020 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán Nhân Tâm Việt và được thẩm định bởi Ban kiểm soát công ty.

Kết quả kiểm toán, thẩm định của các đơn vị liên quan cho thấy rằng:

Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty cổ phần Quốc tế Phương Anh tại ngày 31/12/2020, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ của Công ty cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực Kế toán, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các Quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

b) Báo cáo tài chính được kiểm toán: Đã công bố thông tin đến Ủy ban Chứng khoán Nhà nước.

CÔNG TY CỔ PHẦN QUỐC TẾ
PHƯƠNG ANH



TỔNG GIÁM ĐỐC
Trần Duy Cường