

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 22 tháng 04 năm 2021

## BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ PHÂN PHỐI TỔNG HỢP DẦU KHÍ

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông  
Công ty cổ phần Dịch vụ phân phối tổng hợp Dầu Khí

Thực hiện nhiệm vụ của Hội đồng quản trị được quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông trong thời gian qua, Hội đồng quản trị công ty (“**HĐQT**”) xin báo cáo với Đại hội đồng cổ đông các nội dung sau:

### I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRONG NĂM 2020

#### 1.1. Công tác chỉ đạo thực hiện các chỉ tiêu kinh doanh

Năm 2020 được xem là một năm của những khó khăn và thách thức lớn đối với kinh tế thế giới nói chung, trong đó có Việt Nam, phần lớn do ảnh hưởng tiêu cực từ Đại dịch Covid-19. Mặc dù kinh tế thế giới suy thoái nghiêm trọng, các nền kinh tế khu vực giảm sâu, nhưng kinh tế Việt Nam vẫn duy trì tăng trưởng với tốc độ tăng GDP ước tính đạt 2,91% (năm 2019 là 7,02%). Đối với lĩnh vực dịch vụ, tổng mức bán lẻ hàng hóa và doanh thu dịch vụ tiêu dùng giảm 1,2% trong 6 tháng đầu năm 2020 so với cùng kỳ năm trước, nhưng sau đó đã phục hồi rõ rệt với tốc độ tăng 6 tháng cuối năm đạt 6,2%, đưa lĩnh vực thương mại trong nước cả năm tăng 2,6%. Trong đó, ngành bán buôn và bán lẻ tăng 5,53% so với năm trước, đóng góp 0,61 điểm phần trăm<sup>1</sup>.

Trước tình hình kinh tế khó khăn nêu trên, trong năm 2020, HĐQT đã đề ra nhiều giải pháp để cố gắng hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, tập trung chỉ đạo quyết liệt nhằm tăng năng suất lao động, phát triển thêm các mảng kinh doanh mới có tiềm năng. Công tác quản trị nhân sự, công tác kiểm soát rủi ro được PSD đặc biệt quan tâm chú trọng nhằm giúp hoạt động kinh doanh được vận hành ổn định. Ngoài ra công tác tiết giảm chi phí được thực hiện triệt để, tất cả mọi nỗ lực cao nhất được tập trung nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh và duy trì công ăn việc làm, thu nhập cho người lao động.

Dù trải qua một năm với nhiều khó khăn, thách thức bởi cả yếu tố ngành và tình hình kinh tế chung, nhưng nhờ sự đoàn kết và nỗ lực phấn đấu của toàn thể CBCNV, sự ủng hộ và tin dùng của khách hàng nên PSD đã hoàn thành xuất sắc các chỉ tiêu như kế hoạch đề ra, cụ thể như sau:

#### **Kết quả kinh doanh năm 2020:**

- Doanh thu hợp nhất năm 2020 đạt 8,393 tỷ đồng, bằng 140% kế hoạch năm và bằng 146% so với cùng kỳ năm 2019.

<sup>1</sup> Nguồn: <https://www.gso.gov.vn/du-lieu-va-so-lieu-thong-ke/2021/01/kinh-te-viet-nam-2020-mot-nam-tang-truong-day-ban-linh/>



- Lợi nhuận trước thuế hợp nhất năm 2020 đạt 77.4 tỷ đồng, bằng 125% kế hoạch năm và bằng 123% so với cùng kỳ năm 2019.

- Nộp ngân sách nhà nước năm 2020 đạt 250 tỷ đồng, bằng 92% so với cùng kỳ năm 2019.

*Đơn vị tính: tỷ đồng*

Chỉ tiêu	Đvt	KH	TH	KH	TH	Tỷ lệ (%)	
		2019	2019	2020	2020	4=3/2	5=3/1
			1	2	3		
Doanh thu	Tỷ đồng	6,000	5,765	6,000	8,393	140%	146%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	82.0	63.1	62.0	77.4	125%	123%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	65.6	46.2	45.6	45.98	101%	100%
Vốn điều lệ	Tỷ đồng	255	306.8	306.8	306.8	100%	100%
LNST/VĐL	%		15%		14.99%		99.58%
Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng		339.5		350.6		103%
LNTT/VCSH	%		19%		22%		119%
Nộp NSNN	Tỷ đồng		271		250		92%

## 1.2. Các cuộc họp, Nghị quyết/Quyết định và Thù lao của HĐQT

Năm 2020, HĐQT đã tổ chức 22 cuộc họp định kỳ hàng quý cũng như các cuộc họp bất thường để thông qua các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT (*đính kèm Phụ lục Nghị quyết/Quyết định của HĐQT ban hành trong năm 2020*).

Thù lao của HĐQT trong năm 2020: thực hiện Nghị quyết số 01/NQ-PSD-ĐHĐCĐ của Đại hội đồng cổ đông ngày 02/06/2020, Chủ tịch Hội đồng quản trị được nhận 5 triệu đồng/tháng, thành viên Hội đồng quản trị được nhận 3 triệu đồng/tháng, và Thư ký công ty được nhận 1,5 triệu đồng/tháng.

## 1.3 Đánh giá việc thực hiện trách nhiệm của HĐQT

Trong năm 2020, HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ của mình một cách cẩn trọng. Các nghị quyết, quyết định của HĐQT được thông qua và ban hành đều dựa trên sự thống nhất cao của các thành viên HĐQT.

HĐQT đã điều hành hoạt động theo đúng thẩm quyền, sát với mục tiêu, nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết của HĐQT đã ban hành.

HĐQT đã thực hiện tốt vai trò của mình thông qua việc hỗ trợ tích cực cho công tác điều hành của Ban giám đốc, có những chỉ đạo kịp thời, giám sát chặt chẽ hoạt động của Ban giám đốc trong việc thực hiện các mục tiêu chiến lược và kế hoạch kinh doanh đã đề ra.

HĐQT thực hiện tốt các quy chế, quy định của công ty.

## II. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

### 2.1. Hoạt động sản xuất kinh doanh

Trước những khó khăn đã được dự báo từ đầu năm, HĐQT đã tiếp tục chỉ đạo Ban giám đốc thực hiện điều hành công ty thông qua các hoạt động:



- Mở rộng quy mô đối với mảng phân phối thiết bị viễn thông và công nghệ thông tin theo hướng tăng trưởng ổn định và bền vững.

- Mở rộng thêm danh mục sản phẩm phân phối để giảm thiểu sự sụt giảm về doanh số đối với mảng phân phối thiết bị viễn thông và công nghệ thông tin. Đặc biệt, tháng 6 năm 2020, PSD đã chính thức trở thành nhà phân phối các sản phẩm Ipad, Macbook và các linh phụ kiện nhãn hàng Apple. Việc trở thành đối tác của thương hiệu công nghệ hàng đầu thế giới, PSD một lần nữa khẳng định mục tiêu trở thành sự lựa chọn số 01 của khách hàng, đối tác trong lĩnh vực điện tử, viễn thông và công nghệ thông tin.

- Tối ưu hóa chi phí: Theo sát công tác quản lý bán hàng, hạn chế hàng tồn kho nhằm giảm thiểu chi phí tài chính cũng như các chi phí phát sinh khác, đồng thời công tác quản lý và thu hồi công nợ đã luôn được chú trọng nhằm tránh thất thoát nguồn vốn.

## **2.2. Hoạt động đầu tư**

Tính đến thời điểm hiện tại, PSD có 03 đơn vị trực thuộc, bao gồm Công ty cổ phần Điện tử Điện lạnh Bình Minh, với tỷ lệ sở hữu 51%, hoạt động trong lĩnh vực thiết bị điện tử, điện lạnh, điện gia dụng; Công ty cổ phần Xuất nhập khẩu Công Nghệ Xanh, với tỷ lệ sở hữu 50%, hoạt động trong lĩnh vực thiết bị y tế; và Công ty TNHH Một Thành Viên An Lạc Nhơn Trạch, với tỷ lệ sở hữu 100%, phục vụ công tác cải thiện hệ thống kho bãi của công ty và các mục tiêu đầu tư khác. Trong năm 2020, kết quả kinh doanh của Công ty Cổ phần Điện tử Điện lạnh Bình Minh đạt 248 tỷ đồng, bằng 95% kế hoạch năm và bằng 101% so với cùng kỳ năm 2019 và Công ty cổ phần Xuất nhập khẩu Công Nghệ Xanh đạt 100 tỷ đồng, bằng 100% kế hoạch năm và bằng 121% so với cùng kỳ năm 2019.

## **2.3. Hoạt động thu xếp và sử dụng vốn.**

Với hoạt động chính là kinh doanh thương mại và phân phối, hàng năm nhu cầu về vốn lưu động bình quân của công ty khá lớn, HĐQT đã kịp thời chỉ đạo, phối hợp với Ban giám đốc làm việc với các tổ chức tín dụng để thu xếp vốn kinh doanh cho công ty.

## **2.4. Thay đổi về nhân sự và bộ máy làm việc.**

Ngày 02/06/2020, Công ty đã có thay đổi nhân sự chủ chốt cụ thể như sau:

- Miễn nhiệm Bà Lê Thị Chiến thôi chức vụ thành viên Hội đồng quản trị; Ông Hoàng Đăng Ánh thôi chức vụ thành viên Ban kiểm soát; đồng thời bổ nhiệm Ông Đào Văn Đại giữ chức vụ thành viên Hội đồng quản trị và Bà Nguyễn Thanh Huyền giữ chức vụ thành viên Ban kiểm soát.

- Cùng ngày, Hội đồng quản trị đã bầu Ông Đào Văn Đại giữ chức vụ Chủ tịch Hội đồng quản trị thay thế cho Ông Vũ Tiến Dương; Ban kiểm soát bầu Bà Phạm Thị Ninh giữ chức vụ Trưởng Ban kiểm soát thay thế cho Ông Hoàng Đăng Ánh.

## **III. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN GIÁM ĐỐC CÔNG TY**

### **3.1. Giám sát**

HĐQT thực hiện việc giám sát hoạt động của Ban giám đốc thông qua việc:

- Theo dõi việc hoàn thành các chỉ tiêu quan trọng trong năm mà Ban giám đốc đã cam kết;



- Yêu cầu Ban giám đốc thực hiện báo cáo kết quả kinh doanh và tình hình hoạt động hàng tháng;

### 3.2. Đánh giá hoạt động của Ban giám đốc

Trong năm vừa qua mặc dù gặp phải nhiều khó khăn nhưng Ban giám đốc đã nỗ lực thực hiện các chủ trương từ HĐQT, điều hành linh hoạt trước những diễn biến của thị trường. Sự phối hợp giữa HĐQT và Ban giám đốc đã góp phần mang lại hiệu quả trong công tác điều hành hoạt động kinh doanh, cụ thể:

- Triển khai tốt các chủ trương của HĐQT trong việc thực hiện kế hoạch kinh doanh nhằm đạt hiệu quả tốt nhất.

- Có những giải trình, tham mưu rất chi tiết giúp tạo sự đồng thuận cao và nhanh chóng trong việc ra quyết định của HĐQT.

- Có những quyết định kịp thời đối với các công việc thuộc thẩm quyền.

- Hoạt động của công ty luôn bám sát tình hình thực tế của thị trường.

- Thực hiện tốt các quy chế, quy định của công ty đã được phê duyệt

## IV. CÁC KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### 4.1. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2021

Trong năm 2021, HĐQT tiếp tục chủ trương điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của PSD với tinh thần thận trọng và chắc chắn, phát huy kết quả đã đạt được của năm 2020. Căn cứ vào nội lực của PSD và những dự đoán về nền kinh tế trong năm 2021, HĐQT đặt ra các mục tiêu kế hoạch và giải pháp thực hiện như sau:

*Đơn vị tính: tỷ đồng*

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	Kế hoạch năm 2021	Tỷ lệ	Tỷ lệ
	1	2	3	4= (3)/(2)	5= (3)/(1)
Doanh thu	6,000	8,393	9,000	107%	150%
Lợi nhuận trước thuế	62	77.37	120	155%	194%
Lợi nhuận sau thuế	45.6	46.0	96.0	209%	211%
Vốn điều lệ	306.8	306.8	306.8	100%	100%
Tỷ lệ cổ tức tối thiểu	15%	15%	<b>26%</b>	150%	100%

### 4.2. Kế hoạch hoạt động đầu tư trong năm 2021

Nhằm mở rộng hoạt động kinh doanh và trên cơ sở đánh giá tính khả thi của các dự án, doanh nghiệp đang hoạt động hợp pháp tại Việt Nam, PSD dự kiến sẽ đầu tư góp vốn, mua cổ phần, phần vốn góp tại các dự án và doanh nghiệp hoạt động trong các ngành nghề, lĩnh vực có tiềm năng phát triển.

### 4.3. Kế hoạch hoạt động sản xuất, kinh doanh trong năm 2021

- Tiếp tục định hướng mở rộng danh mục phân phối thông qua việc xúc tiến, tìm kiếm các đối tác, thương hiệu từ các nước trên thế giới, đồng thời xem xét phân phối các thương hiệu trong nước có tiềm năng.

- Thường xuyên rà soát, tái cơ cấu hoạt động phân phối theo hướng thanh lọc các sản phẩm mang tính rủi ro cao, ít có tiềm năng phát triển. Tích cực tìm kiếm thêm các



đối tác mới để phân phối các sản phẩm mới, ngành hàng mới có tiềm năng và phù hợp với mô hình hoạt động của PSD.

- Tiếp tục rà soát cơ cấu lại bộ máy quản lý theo hướng tinh gọn, tăng năng suất và đảm bảo thu nhập của người lao động tại PSD đủ cạnh tranh và phù hợp với mức thu nhập của các đơn vị kinh doanh cùng ngành.

- Đảm bảo huy động đủ vốn, đồng thời quản lý và sử dụng vốn an toàn, hiệu quả, đúng mục đích, kiểm soát tốt chi phí.

- Tiếp tục đẩy mạnh hoạt động đào tạo, phát triển nguồn nhân lực, đáp ứng yêu cầu phát triển trong giai đoạn tiếp theo.

- Thực hiện chăm lo đời sống cho cán bộ công nhân viên; xây dựng văn hóa doanh nghiệp và xây dựng đội ngũ có tác phong làm việc chuyên nghiệp, xây dựng môi trường làm việc ngày càng tốt hơn nhằm tạo ra sự gắn bó lâu dài giữa người lao động với tổ chức.

Trên đây là báo cáo của HĐQT về hoạt động năm 2020 và kế hoạch năm 2021, kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Trân trọng./,

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**ĐẠO VĂN ĐẠI**





**PHỤ LỤC NGHỊ QUYẾT, QUYẾT ĐỊNH**  
**Hội đồng quản trị của Công ty PSD ban hành trong năm 2020**

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung
1	01/NQ-PSD-HĐQT	17/01/2020	Thông qua việc sử dụng tín dụng tại Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam - Chi nhánh 07 Thành phố Hồ Chí Minh
2	02/NQ-PSD-HĐQT	25/02/2020	Thông qua việc sử dụng tín dụng tại Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam - Chi nhánh Thành phố Hồ Chí Minh
3	03/NQ-PSD-HĐQT	05/03/2020	Lập danh sách cổ đông và kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020
4	04/QĐ-PSD-HĐQT	25/03/2020	Chấm dứt hoạt động Chi nhánh Công ty PSD tại Hải Phòng.
5	05/NQ-PSD-HĐQT	01/04/2020	Hoãn thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020
6	06/NQ-PSD-HĐQT	06/05/2020	Công tác nhân sự tại Công ty Cổ phần Điện tử Điện lạnh Bình Minh
7	07/NQ-PSD-HĐQT	15/05/2020	Thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020
8	08/NQ-PSD-HĐQT	20/05/2020	Thông qua phương án góp vốn mua cổ phần Công ty Cổ phần An Lạc Nhơn Trạch và cử người đại diện phần vốn góp tại Công ty Cổ phần An Lạc Nhơn Trạch
9	09/NQ-PSD-HĐQT	20/05/2020	Bảo lãnh cho Công ty Cổ phần Xuất Nhập Khẩu Công Nghệ Xanh (“iTech”) được cấp hạn mức tín dụng tại Ngân hàng TMCP An Bình - Chi nhánh Thành Phố Hồ Chí Minh
10	10/NQ-PSD-HĐQT	25/05/2020	Bán 2,034,411 cổ phiếu Tổng CTCP Dịch vụ Phân phối Tổng hợp Dầu khí
11	11/NQ-PSD-HĐQT	02/06/2020	Bầu Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty PSD và thôi kiêm nhiệm chức danh Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty PSD
12	12/QĐ-PSD-HĐQT	02/06/2020	Bầu Chủ tịch Hội đồng quản trị tại Công ty Cổ phần Dịch vụ Phân phối Tổng hợp Dầu khí
13	13/QĐ-PSD-HĐQT	02/06/2020	Ông Vũ Tiến Dương thôi kiêm nhiệm chức danh Chủ tịch Hội đồng quản trị tại Công ty



			Cổ phần Dịch vụ Phân phối Tổng hợp Dầu khí
14	14/NQ-PSD-HĐQT	03/06/2020	Công tác cán bộ tại Công ty TNHH MTV An Lạc Nhơn Trạch
15	15/NQ-PSD-HĐQT	06/07/2020	Lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán Pricewaterhouse Coopers Việt Nam kiểm toán BCTC của PSD năm 2020
16	16/NQ-PSD-HĐQT	15/07/2020	Thông qua việc sử dụng tín dụng tại Ngân hàng TMCP Á Châu - CN Bình Thạnh
17	17/NQ-PSD-HĐQT	28/07/2020	Thông qua việc sử dụng tín dụng tại Ngân hàng TMCP Quân Đội - CN Sài Gòn
18	18/NQ-PSD-HĐQT	30/07/2020	Bảo lãnh cho Công ty Cổ phần Xuất Nhập Khẩu Công Nghệ Xanh (“iTech”) được cấp hạn mức tín dụng tại Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam - Chi nhánh 07 TP.HCM
19	19/NQ-PSD-HĐQT	01/08/2020	Công tác nhân sự tại Công ty Cổ phần Điện tử Điện lạnh Bình Minh
20	20/NQ-PSD-HĐQT	13/08/2020	Góp vốn bổ sung vốn điều lệ tại Công ty TNHH MTV An Lạc Nhơn Trạch
21	21/NQ-PSD-HĐQT	22/09/2020	Bảo lãnh cho Tổng công ty cổ phần Dịch vụ tổng hợp Dầu Khí được cấp hạn mức tín dụng tại Ngân hàng TNHH Một Thành Viên HSBC (Việt Nam)
22	22/NQ-PSD-HĐQT	19/10/2020	Thông qua việc mua lại cổ phiếu quỹ và phương án mua lại cổ phiếu quỹ
23	23/NQ-PSD-HĐQT	04/11/2020	Thay đổi việc mua lại cổ phiếu quỹ và phương án mua lại cổ phiếu quỹ
24	24/NQ-PSD-HĐQT	30/11/2020	Bảo lãnh cho Công ty cổ phần Xuất Nhập Khẩu Công Nghệ Xanh được cấp hạn mức tín dụng tại Ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam - Chi nhánh 07 TP.HCM
25	25/NQ-PSD-HĐQT	30/12/2020	Thông qua tạm ứng cổ tức đợt 1 năm 2020 bằng tiền





Tp. Hồ Chí Minh, ngày 22 tháng 04 năm 2021

**BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ PHÂN PHỐI TỔNG HỢP DẦU KHÍ**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông**  
**Công ty cổ phần Dịch vụ phân phối tổng hợp Dầu Khí**

Thực hiện nhiệm vụ của Ban giám đốc được quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông trong thời gian qua, Ban giám đốc Công ty (“**BGD**”) xin báo cáo với Đại hội đồng cổ đông các nội dung sau:

**I. CÔNG TÁC TRIỂN KHAI THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020**

Năm 2020, hoạt động phân phối của PSD đối mặt với nhiều thách thức trong bối cảnh dịch viêm đường hô hấp cấp do virus Corona (Covid-19) bùng phát mạnh mẽ và diễn biến khó lường trên phạm vi toàn cầu. Đại dịch đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến mọi mặt kinh tế - xã hội của các quốc gia trên thế giới.

Trong nước, tốc độ tăng trưởng ở hầu hết các ngành, lĩnh vực bị chậm lại do ảnh hưởng của đại dịch. Tình hình đứt gãy thương mại quốc tế gây ra những hệ lụy tới hoạt động sản xuất và xuất nhập khẩu của Việt Nam - tổng sản phẩm trong nước (GDP) năm 2020 ước tính tăng 2.91% so với năm trước. Theo số liệu từ GFK, tính tới hết năm 2020, thị trường nhập khẩu các sản phẩm công nghệ thông tin tăng 9.9% về lượng và 9.4% về giá trị. Riêng các sản phẩm máy tính nguyên chiếc của ngành hàng IT đối mặt với sự thiếu hụt nguồn cung cấp khi theo dữ liệu thống kê, nhập khẩu sản phẩm nhóm máy tính nguyên chiếc đạt 1.3 triệu chiếc, trị giá 733.7 triệu USD, giảm 3.5% về lượng, giảm 3.3% về trị giá so với cùng kỳ năm 2019.<sup>1</sup>

Ngoài ra, những biến động khác từ thị trường công nghệ thông tin cũng tác động không nhỏ đến hoạt động kinh doanh của PSD, cụ thể:

- Các chuỗi bán lẻ (phần lớn lấy hàng trực tiếp từ hãng) tiếp tục phát triển mạnh khiến cho thị phần phân phối của PSD sụt giảm mạnh.
- Ngày càng nhiều thương hiệu tham gia vào thị trường Việt Nam, trong đó nhiều Hãng tự tổ chức bán hàng mà không qua nhà phân phối, đồng thời cạnh tranh với các thương hiệu mà PSD đang phân phối.
- Cạnh tranh quyết liệt giữa các thương hiệu trên thị trường khiến cho tỷ suất lợi nhuận giảm, gia tăng rủi ro về công nợ, chi phí tài chính ngày càng gia tăng. Bên cạnh đó một số Hãng không ổn định về nhân sự, chính sách thay đổi liên tục đã ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh của PSD.

Trước những thách thức này, từ đầu năm 2020, dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc PSD đã triển khai nhiều giải pháp, hành động nhằm ổn định và phát triển hoạt động kinh doanh hiện có như: bám sát thị trường, tiếp tục mở rộng danh mục

<sup>1</sup> Nguồn: <https://www.gso.gov.vn/du-lieu-va-so-lieu-thong-ke/2020/12/thong-cao-bao-chi-ve-tinh-hinh-kinh-te-xa-hoi-quy-iv-va-nam-2020/>





phân phối thông qua việc tìm kiếm các thương hiệu có tiềm lực; liên tục rà soát, đánh giá các sản phẩm, thương hiệu phân phối có rủi ro cao và hiệu quả thấp; đồng thời, chuẩn bị sẵn các nguồn lực để triển khai các hoạt động kinh doanh mới.

Kết thúc năm 2020, toàn thể CBNV PSD, Bình Minh và Công Nghệ Xanh đã đoàn kết và nỗ lực phấn đấu vượt qua khó khăn, thách thức của thị trường đạt kết quả khả quan - hoàn thành xuất sắc các chỉ tiêu như kế hoạch đề ra, như sau:

- Doanh thu hợp nhất năm 2020 đạt 8,393 tỷ đồng, bằng 140% kế hoạch năm và bằng 146% so với cùng kỳ năm 2019.

- Lợi nhuận trước thuế hợp nhất năm 2020 đạt 77.4 tỷ đồng, bằng 125% kế hoạch năm và bằng 123% so với cùng kỳ năm 2019.

- Nộp ngân sách nhà nước năm 2020 đạt 250 tỷ đồng, bằng 92% so với cùng kỳ năm 2019.

*Đơn vị tính: tỷ VNĐ*

Chỉ tiêu	Đvt	KH	TH	KH	TH	Tỷ lệ (%)	
		2019	2019	2020	2020	4=3/2	5=3/1
			1	2	3		
Doanh thu	Tỷ đồng	6,000	5,765	6,000	8,393	140%	146%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	82.0	63.1	62.0	77.4	125%	123%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	65.6	46.2	45.6	45.98	101%	100%
Vốn điều lệ	Tỷ đồng	255	306.8	306.8	306.8	100%	100%
LNST/VĐL	%		15%		14.99%		99.58%
Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng		339.5		350.6		103%
LNTT/VCSH	%		19%		22%		119%
Nộp NSNN	Tỷ đồng		271		250		92%

## 1. Ngành hàng điện thoại Samsung

Năm 2020, ngành hàng điện thoại Samsung có sự tăng trưởng vượt trội. Lần đầu tiên doanh số đạt trên 5200 tỷ, bằng 155% so với kế hoạch năm 2020 và 172% so với thực đạt năm 2019. Tỷ lệ lợi nhuận gộp của ngành hàng cũng đạt ở mức 127.5 tỷ tương đương 126% so với kế hoạch và 124% so với thực đạt năm 2019.

Bên cạnh đó, doanh số Tablet cũng tăng 191% do nhu cầu học và làm việc tại nhà trong năm 2020 tăng cao, đạt 191 tỷ cả năm.

Mảng dự án được cả Hãng và PSD tập trung đầu tư phát triển. Do đó, năm 2020 thực đạt 118 tỷ, bằng 182% so với năm 2019 (năm 2019 chỉ đạt 65 tỷ).

Mặc dù ngành hàng đạt doanh số lớn nhưng PSD cũng đối mặt với nhiều thách thức khi tồn kho tăng cao kỷ lục trên 1,000 tỉ trong Quý II và Quý III khiến dòng tiền gặp khó khăn, kho bãi không đủ sức chứa. Đồng thời nhằm hỗ trợ tối đa cho các MDs cũng như kiểm soát rủi ro công nợ, PSD buộc phải hỗ trợ cho Khách hàng gửi hàng tại kho PSD khiến chi phí bảo hiểm kho bãi tăng cao.

## 2. Ngành hàng IT

Trong năm 2020, ngành hàng IT có sự tăng trưởng, đạt 116% so với kế hoạch và 138% so với thực đạt năm 2019. Đóng góp tỷ lệ 27% về doanh số, 46% về tỷ lệ lãi gộp trong năm 2020. Trong đó:

Tháng 6 năm 2020, PSD chính thức trở thành đối tác của Hãng Apple, phụ trách phân phối các sản phẩm bao gồm Macbook, Ipad và các linh phụ kiện. Với sự hỗ trợ đặc lực của Hãng và tận dụng tốt mối quan hệ hiện có với các đại lý trong ngành hàng IT và



ngành hàng điện thoại Samsung, ngành hàng Apple đã xuất sắc vượt kế hoạch kinh doanh và tiếp tục phát triển mạnh mẽ trong thời gian tới.

Ngành hàng Dell và Lenovo là 02 ngành hàng chủ chốt với nhân sự và chiến lược sản phẩm ổn định cùng năng lực triển khai tốt; tuy nhiên, ngành hàng Asus và LCD Samsung thị phần còn tương đối nhỏ. Tình hình dịch bệnh kéo dài kể từ đầu năm khiến hàng hóa của các ngành hàng thiếu hụt trầm trọng, kế hoạch về hàng liên tục thay đổi, chi phí nhập khẩu liên tục tăng làm ảnh hưởng không nhỏ đến tình hình hoạt động kinh doanh của PSD. Ngoài ra, trong năm 2020 ngành hàng dự án cũng gặp rất nhiều khó khăn, doanh số chỉ đạt 534 tỷ đồng, tương đương 73% so với năm 2019.

### 3. Điện tử điện lạnh

Năm 2020 tiếp tục là một năm khó khăn đối với ngành hàng điện tử điện lạnh với nhiều lý do khách quan như: việc phân phối sản phẩm LG tại miền trung chịu tác động kép của dịch bệnh và thiên tai tại Đà Nẵng và các tỉnh miền trung; biến động và thay đổi của kênh bán hàng cũng tác động tiêu cực đến ngành hàng, điển hình như chuỗi Nguyễn Kim đã liên tục giảm về quy mô và thay đổi phương thức kinh doanh. Bên cạnh đó, các nhãn hàng như SANCO, SKMagic, Pensonics, Cuchen không đủ thế mạnh trong cạnh tranh cần phải giải quyết hàng tồn cũng như các vấn đề liên quan tới kênh bán hàng. Những tồn đọng về hàng tồn kho khó bán, không đủ chất lượng bán mới và các mặt hàng không kinh doanh thường xuyên được tập trung giải quyết trong năm 2020. Trong điều kiện nhiều yếu tố khách quan và chủ quan tác động tiêu cực trực tiếp thì ngành hàng không thể tránh khỏi kết quả kinh doanh không tốt trong năm 2020.

Doanh thu năm 2020 đạt 247 tỷ đồng (tương đương với năm 2019). Doanh thu dự kiến năm 2021 đạt 450 tỷ đồng, tăng 82% so với năm 2020. Để thực hiện kế hoạch nêu trên, công ty tập trung đẩy mạnh phân phối các sản phẩm mang nhãn hiệu LG cũng như phát triển các nhãn hàng mới có tiềm năng phát triển.

### 4. Thiết bị y tế

Ngành hàng trang thiết bị y tế là ngành hàng mới nằm trong chiến lược mở rộng các ngành hàng kinh doanh của PSD. Trong năm vừa qua, thông qua đơn vị thành viên Công ty cổ phần Xuất nhập khẩu Công Nghệ Xanh, PSD nhanh chóng triển khai phân phối sản phẩm mới như sản phẩm kiểm soát nhiễm khuẩn, sản phẩm giám sát và theo dõi bệnh Tiểu đường và sản phẩm thuộc nhóm ngành nha khoa. Qua đó, doanh thu năm 2020 đạt 100 tỷ đồng, bằng 100% kế hoạch năm và bằng 121% so với cùng kỳ năm 2019.

## II. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

### 1. Tài sản

Tổng tài sản năm 2020 là 2,447 tỷ đồng, tăng 25% so với cùng kỳ, trong đó tài sản ngắn hạn là 2,430 tỷ đồng, tăng 26% so với cùng kỳ, do các khoản tương đương tiền tăng 853 tỷ đồng, tương ứng 373%.

### 2. Nợ phải trả

Số dư khoản nợ phải trả năm 2020 tăng 488 tỷ tương ứng 30% do các khoản vay và nợ ngắn hạn tăng. Các chỉ số tài chính được thể hiện cụ thể như sau:

Các chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020
<b>1. Các chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>		
TSLĐ/Nợ ngắn hạn	1.20	1.16

305  
CÔNG  
CỔ P  
DỊCH  
PHỐI  
DẦU  
T.P.H



Hệ số thanh toán nhanh	0.71	0.99
<b>2. Các chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>		
Hệ số nợ/Tổng tài sản	0.83	0.86
Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	4.75	5.90
<b>3. Các chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>		
Vòng quay hàng tồn kho	7.85	13.81
Doanh thu thuần/tổng tài sản	2.92	3.40
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>		
Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0.81%	0.56%
Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	14%	13%
Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	2.36%	1.90%
Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	1.13%	0.93%

### III. NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH, QUẢN LÝ TRONG NĂM 2020

#### 1. Quản lý tổ chức

Chúng kiến sự biến động mạnh mẽ của thị trường công nghệ thông tin trong năm 2020, PSD tiếp tục công cuộc chuyển mình để bắt kịp với xu hướng chuyển đổi số cũng như sự thay đổi nhanh chóng của các ngành hàng công nghệ thông tin. Do đó, Ban giám đốc đã có những chỉ đạo sâu sát với việc sửa đổi và bổ sung quy trình vận hành nội bộ.

Bên cạnh đó, PSD đã hoàn tất công tác triển khai giai đoạn 01 hệ thống phần mềm quản lý toàn diện ERP. Với giải pháp hệ thống thống nhất, chúng ta có thể nâng cao năng lực phân tích, quản lý, sử dụng các chỉ số của hoạt động kinh doanh; hỗ trợ công tác điều hành, vận hành cũng như nâng cao hiệu suất làm việc của cán bộ công nhân viên. Ngoài ra, giải pháp phần mềm sẽ tăng cường sức mạnh cho hệ thống xử lý dữ liệu-big data và đẩy nhanh tốc độ cũng như sự hiệu quả của các quy trình nội bộ của PSD.

#### 2. Nhân sự

Đội ngũ nhân sự của PSD trong năm 2020 ngày càng có sự trưởng thành. Tính đến 31/12/2020, PSD có 246 nhân sự, trong đó 162 nhân sự khối văn phòng và 84 nhân sự khối kho vận. Đội ngũ nguồn nhân lực PSD chủ yếu là nhân sự trẻ, độ tuổi trung bình 31 tuổi, có trình độ cao với tỷ lệ người có trình độ Đại học trở lên chiếm 54,4% tổng số lượng nhân sự chung, trong đó nếu tính riêng khối văn phòng chiếm 85,8%.

Trong năm 2020, PSD mặc dù gặp rất nhiều khó khăn tuy nhiên Hội đồng quản trị, Ban giám đốc vẫn duy trì và đảm bảo chính sách cho người lao động, thực hiện tốt công tác chế độ chính sách, đảm bảo thu nhập và chi trả công bằng cho những nhân sự có kết quả đạt hiệu quả công việc tốt, chấp hành tốt chính sách của nhà nước, của công ty liên quan đến lao động.

Công tác tuyển dụng, đào tạo tiếp tục được triển khai theo yêu cầu của Ban giám đốc, Phòng hành chính nhân sự đã tuyển mới tổng số 49 nhân sự, thực hiện 11 khóa đào tạo nội bộ với sự tham dự của 1,348 lượt học viên, tổng chi phí khoảng 105 triệu đồng, các nội dung đào tạo tập trung vào năng lực quản lý, quản trị hướng tới con người cho đội ngũ nhân sự quản lý cấp trung cùng với việc bổ sung những kiến thức chuyên môn,



kỹ năng liên quan đến sản phẩm, thị trường cho đội ngũ nhân viên kinh doanh trên toàn hệ thống.

Công tác bổ nhiệm, đánh giá được thực hiện đầy đủ, riêng trong năm 2020 PSD đã thực hiện đánh giá quý cho khối kinh doanh và tổ chức các chương trình vinh danh, khen thưởng quý nhằm tạo động lực cho người lao động.

### **3. Tài chính - kế toán**

Trong năm 2020, PSD đã thu xếp tốt nguồn vốn, kịp thời đáp ứng đủ nhu cầu cho hoạt động kinh doanh tăng trưởng mạnh với chi phí vốn rẻ.

Kiểm soát và quản lý tốt công nợ, xử lý hiệu quả nợ xấu, nợ khó đòi, hỗ trợ kiểm soát hàng hóa tồn kho, kiểm soát chặt chẽ chi phí hoạt động theo đúng quy định pháp luật về thuế.

### **4. Quản lý hệ thống**

#### **4.1. Hoạt động của bộ phận phân tích và hỗ trợ kinh doanh**

Trong năm qua, PSD đã thực hiện tốt hoạt động xử lý đơn hàng, tăng cường phân tích và chuẩn hóa dữ liệu. Bộ phận phân tích và hỗ trợ kinh doanh đã xử lý 125,000 đơn hàng tăng 43% so với năm 2019. Số lượng hồ sơ bảo vệ giá, chiết khấu đạt gần 2,500 bộ tương đương 131% so với năm 2019. Báo cáo hãng được Bộ phận phân tích và hỗ trợ kinh doanh hoàn thành đúng hạn, góp phần giúp Ban giám đốc có những quyết định đúng đắn dựa trên dữ liệu nội bộ.

#### **4.2. Hoạt động của bộ phận hệ thống thông tin**

Trong năm 2020, bên cạnh công tác phát triển hệ thống phần mềm mới nhằm đáp ứng nhu cầu cấp thiết của công ty, Bộ phận hệ thống thông tin liên tục duy trì và cải thiện hệ thống WMS trong việc quản lý và cập nhật dữ liệu kinh doanh, doanh thu, doanh số hàng bán, hàng tồn kho và công nợ.

#### **4.3. Hoạt động của bộ phận kho vận**

Với nguồn nhân sự ổn định và hệ thống kho bãi được đầu tư nâng cấp, PSD đã đảm bảo việc quản lý hàng hóa an toàn, hiệu quả, đảm bảo công tác giao nhận phục vụ các mảng kinh doanh đáp ứng yêu cầu. Trong năm 2020, PSD tiếp tục cung cấp dịch vụ logistics cho các đơn vị thành viên (PHTD và Smartcom), sản lượng về số lượng và khối lượng hàng hóa được bộ phận kho vận hành tăng gần gấp đôi so với năm 2019. Tuy nhiên, PSD cũng đã tiết kiệm được nhân lực khi ứng dụng công nghệ thông tin vào quản lý, phân bổ công việc phù hợp hơn.

#### **4.4. Công tác khác**

Công tác truyền thông nội bộ và hoạt động Công đoàn tại PSD vẫn luôn “giữ lửa” bằng những hoạt động văn hóa nội bộ, hoạt động thể dục thể thao ngoại khóa nhằm phát triển văn hóa tổ chức, tạo điều kiện để người lao động học tập và làm việc, cống hiến hết mình, gắn bó với tổ chức. Mặc dù trước diễn biến phức tạp của dịch bệnh khiến hoạt động nội bộ có phần gián đoạn nhưng PSD cũng đã tổ chức thành công các hoạt động nội bộ, các chương trình đào tạo sôi nổi mang tới không khí vui tươi, học hỏi và chia sẻ.

## **IV. ĐÁNH GIÁ VIỆC THỰC HIỆN TRÁCH NHIỆM CỦA BAN GIÁM ĐỐC**

Một năm khó khăn về mọi mặt vừa trải qua, Ban giám đốc đã nỗ lực thực hiện các chủ trương từ Hội đồng quản trị, điều hành linh hoạt trước những diễn biến của thị trường. Sự phối hợp giữa Hội đồng quản trị và Ban giám đốc đã góp phần mang lại hiệu quả trong công tác điều hành hoạt động kinh doanh, cụ thể:



- Triển khai tốt các chủ trương của Hội đồng quản trị trong việc thực hiện kế hoạch kinh doanh nhằm đạt hiệu quả tốt nhất.

- Có những giải trình, tham mưu rất chi tiết giúp tạo sự đồng thuận cao và nhanh chóng trong việc ra quyết định của Hội đồng quản trị.

- Có những quyết định kịp thời đối với các công việc thuộc thẩm quyền.

- Hoạt động của công ty luôn bám sát tình hình thực tế của thị trường.

- Tiếp tục giám sát hoạt động của các đơn vị thành viên nhằm tham mưu cho Hội đồng quản trị có những quyết định nhanh chóng và chính xác, nâng cao hiệu quả quản trị của PSD đối với các đơn vị thành viên.

- Thực hiện tốt các quy chế, quy định của công ty đã được phê duyệt, tiếp tục hoàn thiện, sửa đổi và ban hành các quy chế mới nhằm đảm bảo cho tổ chức vận hành thông suốt, hiệu quả, hạn chế thấp nhất rủi ro đặt ra.

## V. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2021

### 1. Các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh

Căn cứ vào nội lực của PSD và nhận định về thị trường năm 2021, Ban giám đốc sẽ nỗ lực để hoàn thành kế hoạch (hợp nhất) năm 2021 với các chỉ tiêu cụ thể như sau:

*Đơn vị tính: tỷ đồng*

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	Kế hoạch năm 2021	Tỷ lệ	Tỷ lệ
	1	2	3	4= (3)/(2)	5= (3)/(1)
Doanh thu	6,000	8,393	9,000	107%	150%
Lợi nhuận trước thuế	62	77.37	120	155%	194%
Lợi nhuận sau thuế	45.6	46.0	96	209%	211%
Vốn điều lệ	306.8	306.8	306.8	100%	100%
Tỷ lệ cổ tức tối thiểu	15%	15%	20%	200%	133%

### 2. Kế hoạch đầu tư

Nhằm mở rộng hoạt động kinh doanh, Ban giám đốc sẽ nghiên cứu và đề xuất Hội đồng quản trị thông qua phương án đầu tư góp vốn, mua cổ phần, phần vốn góp tại các dự án và doanh nghiệp hoạt động trong các ngành nghề, lĩnh vực có tiềm năng phát triển trong năm 2021.

### 3. Giải pháp hành động thực hiện kế hoạch kinh doanh

#### 3.1. Ngành hàng điện thoại Samsung

- Thực hiện tốt dịch vụ Fulfillment cho Hãng.

- Kiểm soát chi phí chặt chẽ trong quản lý kho bãi, giao nhận và vận chuyển; tăng cường kiểm soát và thu hồi công nợ tốt.

#### 3.2. Ngành hàng IT

- Tìm kiếm và mở thêm nhân hàng mới để gia tăng doanh thu và lợi nhuận.

- Tái cơ cấu lại các mảng kinh doanh kém hiệu quả, để tập trung nguồn lực cho các mảng kinh doanh chiến lược.

- Phát triển đội ngũ nhân sự chuyên nghiệp, đoàn kết để đáp ứng yêu cầu phát triển của mảng kinh doanh.

- Quản trị, kiểm soát chặt chẽ hàng tồn kho, kiểm soát chặt chẽ chi phí để đảm bảo tỷ lệ lợi nhuận gộp theo kế hoạch đặt ra.



- Phát triển các đại lý vệ tinh, triển khai thực hiện mảng Back to Back cho các dự án IT.

- Tập trung vào các tỉnh thành có nhiều các khu công nghiệp, thương mại tập trung.

### 3.3. Ngành hàng Điện tử điện lạnh và Thiết bị y tế

- Phát triển, đào tạo đội ngũ nhân sự kinh doanh nhằm nâng cao năng lực, trình độ đáp ứng nhu cầu hoạt động kinh doanh của công ty.

- Mở rộng hệ thống kênh phân phối.

- Mở rộng phân phối thêm các thương hiệu tiềm năng.

### 3.4. Khối hỗ trợ

Đảm bảo các điều kiện tốt nhất để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh cụ thể:

- Công tác Logistics kho vận đảm bảo luôn được nhanh chóng, an toàn, tiếp tục sửa đổi quy trình vận hành, nâng cao hệ thống kho bãi, đảm bảo công tác an toàn phòng cháy chữa cháy cho tất cả các kho trên toàn quốc.

- Triển khai các giai đoạn tiếp theo của hệ thống phần mềm tích hợp ERP. Ngoài ra, vẫn đảm bảo duy trì tốt hệ thống WMS cũng như công tác bảo mật, an ninh mạng.

- Công tác nhân sự căn cơ cấu lại tổ chức nhân sự các bộ phận khối hỗ trợ trên tinh thần tinh giản gọn nhẹ bộ máy tổ chức, nâng cao hiệu quả công việc của từng nhân sự, tiếp tục điều chuyển, luân chuyển công việc nhằm tạo điều kiện làm giàu công việc cho các nhân sự, đảm bảo việc vận hành trong năm 2021 nhiều thách thức.

- Tiếp tục tổ chức các khóa đào tạo nội bộ và hoàn thành công tác tuyển dụng cho năm 2021.

- Công tác tài chính, kế toán luôn sẵn sàng đảm bảo vốn, dòng tiền, theo dõi công nợ và đốc thúc việc thu hồi nợ trong năm 2021. Liên tục theo dõi và thực hiện việc tiết giảm chi phí hoạt động thông qua việc rà soát, tối ưu hóa các quy trình vận hành, quy trình kinh doanh. Kết hợp các biện pháp để quản lý chặt chẽ rủi ro về công nợ, tồn kho.

- Thực hiện tốt công tác dự báo thị trường, quản lý chặt chẽ công nợ, tập trung các nguồn lực để phân phối sản phẩm ra thị trường đạt hiệu quả kinh tế cao.

Trên đây là báo cáo của Ban giám đốc về hoạt động của công ty năm 2020 và kế hoạch năm 2021, kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông đóng góp ý kiến và thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu HĐQT.

**BAN GIÁM ĐỐC**

**GIÁM ĐỐC**



**VU TIẾN DƯƠNG**





Tp. Hồ Chí Minh, ngày 22 tháng 04 năm 2021

## BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ PHÂN PHỐI TỔNG HỢP DẦU KHÍ

Kính gửi: **Đại hội đồng cổ đông**  
**Công ty cổ phần Dịch vụ phân phối tổng hợp Dầu Khí**

Thực hiện nhiệm vụ của Ban kiểm soát được quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông trong thời gian qua, Ban kiểm soát (“BKS”) xin báo cáo với Đại hội đồng cổ đông các nội dung sau:

### I. KẾT QUẢ KIỂM TRA, GIÁM SÁT NĂM 2020

#### 1.1. Hoạt động của BKS

Ban kiểm soát hiện bao gồm 03 thành viên: Bà Phạm Thị Ninh – Trưởng ban kiểm soát, được bổ nhiệm vào ngày 06/09/2019; Bà Bùi Vũ Quỳnh Như được bổ nhiệm vào ngày 23/04/2019; và Bà Nguyễn Thanh Huyền được bổ nhiệm vào ngày 02/06/2020.

Trong năm 2020, BKS đã thực hiện các chức năng, nhiệm vụ theo Điều lệ công ty và pháp luật hiện hành, nội dung công việc chủ yếu như sau:

- Lập kế hoạch kiểm tra, giám sát và thực hiện kiểm tra, giám sát theo kế hoạch.
- Giám sát việc thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020; giám sát việc tuân thủ pháp luật, điều lệ và các quy chế nội bộ đối với Hội đồng quản trị (“HĐQT”), Ban giám đốc (“BGĐ”) trong việc quản lý và điều hành hoạt động của công ty.
- Kiểm tra, giám sát quá trình triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh trong năm 2020 và công tác xây dựng kế hoạch kinh doanh năm 2021.
- Tham gia kiểm tra công tác quản lý hoạt động kinh doanh, giám sát việc thực hiện kiến nghị của các đoàn kiểm tra, kết quả kiểm toán của kiểm toán viên độc lập đối với đơn vị.
- Xem xét, thẩm định báo cáo tài chính, báo cáo kết quả kinh doanh hàng quý và năm, đánh giá tình hình tài chính, hiệu quả hoạt động, khả năng bảo toàn vốn.
- Định kỳ 6 tháng, BKS tổ chức họp đánh giá tình hình hoạt động giám sát trong kỳ và báo cáo hoạt động kiểm tra, giám sát đánh giá toàn bộ hoạt động của công ty.

Thù lao của Ban kiểm soát trong năm 2020: thực hiện Nghị quyết số 01/NQ-PSD-ĐHĐCĐ của Đại hội đồng cổ đông ngày 02/06/2020, Trưởng ban kiểm soát được nhận 2 triệu đồng/tháng và các thành viên Ban kiểm soát được nhận 1,5 triệu đồng/tháng.



## **1.2. Kết quả giám sát tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty**

Năm 2020, mặc dù gặp nhiều trở ngại trong việc các chuỗi bán lẻ tiếp tục đe dọa thị phần phân phối của PSD cũng như chịu sự ảnh hưởng của Đại dịch Covid-19 nhưng dưới sự chỉ đạo quyết liệt của lãnh đạo Tổng Công ty, HĐQT và BGD, công ty đã hoàn thành vượt chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận theo kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông giao.

**Công tác tổ chức bộ máy kinh doanh - quản lý:** Công ty đã triển khai, hoàn thiện và tinh gọn bộ máy kinh doanh và quản lý cho phù hợp với chiến lược phát triển của công ty và tình hình thực tế kinh doanh. Đặc biệt, trong năm 2020 PSD đã hoàn tất công tác triển khai giai đoạn 01 hệ thống phần mềm quản lý toàn diện ERP hoạt động trên nền tảng Odoo, từ đó tạo điều kiện thuận lợi cho công tác quản lý, phân tích và sử dụng dữ liệu.

**Công tác tài chính và quản lý vốn:** Công ty đã chủ động phối hợp với Ban Tài chính Kế toán Tổng Công ty để có nguồn vốn ổn định với mức chi phí vốn phù hợp.

**Công tác quản lý công nợ phải thu:** Đại dịch Covid-19 ảnh hưởng đến tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp trong nước nói chung, các đối tác, khách hàng của công ty nói riêng, nên trong năm 2020 tỷ lệ nợ xấu tăng cao so với các năm còn lại. Ước tính năm 2020, PSD xử lý 13 khách hàng phát sinh nợ xấu chiếm tỷ trọng 1,29%, trong khi năm 2018 và năm 2019 số lượng khách hàng phát sinh nợ xấu lần lượt là 09 khách hàng và 10 khách hàng. Tuy nhiên, dưới sự chỉ đạo của các cấp lãnh đạo, công ty đã thu hồi nhanh chóng nợ xấu, đồng thời tiến hành nhiều biện pháp nhằm khắc phục và giảm thiểu nợ xấu phát sinh như: tiến hành phân loại lại khách hàng, siết chặt việc bảo lãnh thanh toán, trích lập quỹ dự phòng, mua bảo hiểm công nợ, tổ chức các khóa đào tạo nội bộ về xử lý nợ xấu cho các nhân viên kinh doanh và điều chỉnh quy chế quản lý công nợ để phù hợp với yêu cầu kinh doanh của công ty và thị trường.

**Công tác quản lý hàng tồn kho:** việc xử lý hàng tồn kho được HĐQT quan tâm chỉ đạo và BGD đã thực hiện rất tích cực và hiệu quả nên tồn kho đến nay đã được đưa về mức hợp lý.

## **1.3. Kết quả thẩm định báo cáo tài chính năm 2020**

BKS đã thực hiện việc thẩm định Báo cáo tài chính của công ty trong năm tài chính 2020 và thống nhất xác nhận kết quả như sau:

- Năm 2020, Công ty TNHH Kiểm toán PriceWaterhouse Coopers Việt Nam đã được lựa chọn thực hiện việc kiểm toán báo cáo tài chính theo Nghị quyết số 01/NQ-PSD-ĐHĐCĐ của Đại hội đồng cổ đông ngày 02/06/2020 và Nghị quyết số 15/NQ-PSD-HĐQT của Hội đồng quản trị ngày 06/07/2020. Theo đó, các Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2020 đã phản ánh đầy đủ tình hình hoạt động kinh doanh, tình hình tài chính của Công ty và được trình bày theo quy định của Bộ Tài chính; được kiểm toán theo quy định tại Điều lệ Công ty và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020.

- Các báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2020 của Công ty đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu về tình hình tài chính tính đến thời điểm 31/12/2020, cũng như kết quả hoạt động năm 2020. Việc ghi chép, mở sổ kế toán, phân loại các nội dung kinh tế tuân thủ Chuẩn mực và Chế độ kế toán hiện hành,



chính sách kế toán áp dụng nhất quán, thuyết minh đầy đủ các thông tin trọng yếu trên báo cáo tài chính.

- Công ty đã thực hiện báo cáo, công bố thông tin định kỳ và bất thường trên Sở giao dịch chứng khoán Tp. Hà Nội và Ủy ban chứng khoán nhà nước theo đúng quy định của pháp luật về việc công bố thông tin trên thị trường chứng khoán. Trong năm 2020, công ty không có vi phạm về công bố thông tin.

- Tình hình thực hiện kế hoạch về các chỉ tiêu: đạt doanh thu và lợi nhuận theo kế hoạch đề ra, tình hình tài chính năm 2020 của Công ty là khá tốt, tồn kho, công nợ phải thu nằm trong khả năng quản trị. Nhìn chung công ty có khả năng chủ động về tài chính, bảo toàn và phát triển vốn.

#### **1.4. Kết quả giám sát đối với HĐQT, BGD**

Qua công tác kiểm tra và giám sát, BKS nhận thấy hoạt động của HĐQT đã tuân thủ đúng pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020. HĐQT đã tổ chức 22 cuộc họp và ban hành 25 Nghị quyết/Quyết định liên quan đến các vấn đề về hoạt động sản xuất kinh doanh, công tác đầu tư, công tác tổ chức nhân sự. HĐQT đã tích cực và chủ động chỉ đạo BGD quản lý chặt chẽ khâu bán hàng, kéo giảm tồn kho về mức hợp lý, xử lý công nợ xấu để bảo toàn và phát triển vốn.

Các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông, HĐQT được BGD triển khai thực hiện theo đúng yêu cầu, nghiêm túc và quyết liệt. BGD đã chủ động và linh hoạt trong điều hành hoạt động kinh doanh, đã đem lại hiệu quả khá tốt cho công ty.

#### **1.5. Sự phối hợp hoạt động của BKS với HĐQT và BGD**

BKS đã phối hợp chặt chẽ với HĐQT, BGD nhưng vẫn duy trì sự độc lập của mình trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao, phối hợp trong hoạt động kiểm tra, giám sát và kiểm soát nội bộ, phối hợp trong việc quản lý vốn chủ sở hữu, quản lý phần vốn của Công ty đầu tư vào doanh nghiệp khác.

HĐQT và BGD đã tạo điều kiện thuận lợi để BKS thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát của mình: tham gia các cuộc họp của HĐQT, cung cấp đầy đủ các thông tin và tài liệu liên quan đến hoạt động của công ty.

BKS đã thông báo cho HĐQT, BGD về kế hoạch kiểm tra, kiểm soát năm 2020 để phối hợp. BKS đã tiến hành kiểm tra cũng như phối hợp với các Ban chức năng của Tổng công ty trong việc kiểm tra, kiểm soát hoạt động của công ty và báo cáo kết quả cho HĐQT được biết. BKS xem xét kết quả kiểm tra, báo cáo kiểm toán của Công ty kiểm toán PWC Việt Nam, xem xét ý kiến phản hồi của Ban lãnh đạo Công ty.

#### **1.6. Kiến nghị của BKS**

- Tiếp tục đẩy mạnh công tác quản lý và thu hồi những khoản nợ khó đòi, làm cho tài chính của công ty ổn định và bảo toàn vốn.

- Tiếp tục duy trì chính sách quản lý hàng tồn kho trong mức an toàn.

## **II. PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2021**

- Giám sát việc chấp hành các quy định của pháp luật, Điều lệ của Công ty, tình hình thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, tình hình thực hiện các nghị quyết, quyết định, chỉ thị của HĐQT.

- Giám sát công tác quản lý, điều hành của HĐQT và BGD.





- Giám sát tình hình triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư trong năm 2021.
- Giám sát, kiểm tra việc thực hiện các biện pháp tiết giảm chi phí.
- Thẩm định báo cáo tài chính hàng quý, năm của công ty nhằm đảm bảo tính trung thực và hợp lý của các báo cáo tài chính
- Phân tích đánh giá tình hình tài chính, tình hình quản lý và sử dụng vốn của công ty.
- Phối hợp với HĐQT, BGD trong việc quản lý vốn chủ sở hữu và quản lý phần vốn của công ty đầu tư vào doanh nghiệp khác, chi trả cổ tức cho cổ đông theo nghị quyết của HĐQT.
- Tăng cường tính hiệu quả và độc lập trong hoạt động của Ban kiểm soát. Tăng cường đào tạo đội ngũ nhân sự, nâng cao năng lực chuyên môn và kỹ năng xử lý công việc.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN KIỂM SOÁT**



**PHẠM THỊ NINH**

