



**CÔNG TY CỔ PHẦN XUẤT NHẬP KHẨU TỔNG HỢP I VIỆT NAM**

Địa chỉ : 46 Ngô Quyền - Hoàn Kiếm - Hà Nội

Điện thoại : 84.4. 38264009 - Fax 84.4. 38259894

Website : [www.generalexim.com.vn/](http://www.generalexim.com.vn/) [www.ge1.com.vn](http://www.ge1.com.vn)

---

## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**

**Người được ủy quyền công bố thông tin:**

- Họ và tên : Vũ Thị Phương

- Địa chỉ : 46 Ngô Quyền - Quận Hoàn Kiếm - TP. Hà Nội

- Điện thoại : (84.4) 38264009



**MỤC LỤC**

	<b>Trang</b>
<b>I. THÔNG TIN CHUNG VỀ CÔNG TY</b>	<b>01</b>
1. Thông tin khái quát	01
2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh	02
3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý	04
4. Định hướng phát triển	04
5. Các rủi ro	05
<b>II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM</b>	<b>06</b>
1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh	06
2. Tổ chức nhân sự	07
3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án lớn.	08
4. Tình hình tài chính	08
5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu	08
6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty	09
<b>III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN ĐIỀU HÀNH</b>	<b>09</b>
1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh	09
2. Tình hình tài chính	10
3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý	12
4. Kế hoạch phát triển trong tương lai	12
<b>IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY</b>	<b>13</b>
1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty	13
2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Ban Điều hành	13
3. Kế hoạch định hướng của Hội đồng quản trị	14
<b>V. QUẢN TRỊ CÔNG TY</b>	<b>15</b>
1. Hội đồng quản trị	15
2. Ban kiểm soát	16
3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, BKS, BDH	17

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**  
**CÔNG TY CP XUẤT NHẬP KHẨU TỔNG HỢP I VIỆT NAM**  
**NĂM BÁO CÁO: 2020**

**I. THÔNG TIN CHUNG VỀ CÔNG TY CP XNK TỔNG HỢP I VIỆT NAM**

**1. Thông tin khái quát**

- Tên giao dịch: **CÔNG TY CỔ PHẦN XUẤT NHẬP KHẨU TỔNG HỢP I VIỆT NAM**
- Tên tiếng Anh: **THE VIETNAM NATIONAL GENERAL EXPORT - IMPORT JOINT STOCK COMPANY NO. I**
- Tên viết tắt: **GENERALEXIM - JSC**

- Biểu tượng:



- Giấy CNĐKDN: - Số 0103011968 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 05/05/2006.  
- Số 0100107490 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp đăng ký thay đổi lần 10 ngày 02/02/2016.
- Vốn điều lệ: **135.392.670.000 VND** (*Một trăm ba mươi lăm tỷ, ba trăm chín mươi hai triệu, sáu trăm bảy mươi nghìn đồng*)
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: **-197.256.720.501 VND** (*Âm một trăm chín mươi bảy tỷ hai trăm năm sáu triệu bảy trăm hai mươi ngàn năm trăm linh một đồng./.*)
- Địa chỉ: 46 Ngô Quyền, Phường Hàng Bài, Quận Hoàn Kiếm, Hà Nội.
- Số điện thoại: (84.4) 3826 4009
- Website: <http://www.generalexim.com.vn>; [www.ge1.com.vn](http://www.ge1.com.vn)
- Mã cổ phiếu: **TH1**

❖ **Quá trình hình thành và phát triển**

- Công ty Cổ phần xuất nhập khẩu Tổng hợp I Việt Nam trước đây là Công ty xuất nhập khẩu Tổng hợp I là doanh nghiệp nhà nước được thành lập ngày 15/12/1981. Công ty được



chuyển đổi thành Công ty Cổ phần Xuất nhập khẩu Tổng hợp I Việt Nam theo Quyết định số 3014/QĐ-BTM ngày 06/12/2005 của Bộ Thương mại (nay là Bộ Công Thương). Công ty chính thức hoạt động dưới hình thức Công ty cổ phần từ ngày 05/05/2006 (GCNĐKKD cấp lần 1 ngày 05/05/2006).

- Công ty có 10 lần thay đổi Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp và hiện đang hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp lần thay đổi lần thứ 10 ngày 02/02/2016.
- Công ty đã niêm yết cổ phiếu trên Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội ngày 11/11/2009 với mã chứng khoán TH1.

## 2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

### a) Ngành nghề kinh doanh chính:

Ngành, nghề kinh doanh chính của Công ty CP Xuất nhập khẩu Tổng hợp I Việt Nam theo Giấy Chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0100107490 (đăng ký thay đổi lần 10 ngày 02/02/2016) gồm những ngành nghề chính như:

- ❖ Bán buôn thực phẩm
- ❖ Kinh doanh nông, lâm sản nguyên liệu và động vật sống.
- ❖ Bán buôn vải, hàng may sẵn, giày dép: kinh doanh các sản phẩm dệt may.
- ❖ Bán buôn máy móc, thiết bị và các phụ tùng máy khác
- ❖ Bán buôn đồ dùng khác cho gia đình
- ❖ Bán buôn thiết bị và linh kiện điện tử, viễn thông
- ❖ Sản xuất đồ chơi, trò chơi
- ❖ Sản xuất đồ gỗ xây dựng
- ❖ Sản xuất mô tô xe máy
- ❖ Sản phẩm sản phẩm điện tử, dân dụng
- ❖ Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê
- ❖ Vận tải hành khách đường bộ trong nội thành, ngoại thành
- ❖ Vận tải hàng hóa bằng đường bộ
- ❖ Kho bãi và lưu giữ hàng hóa
- ❖ Hoạt động dịch vụ hỗ trợ khác liên quan đến vận tải
- ❖ Bán buôn tổng hợp
- ❖ Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng
- ❖ Bán buôn ô tô và xe có động cơ khác
- ❖ Hoạt động dịch vụ chăn nuôi
- ❖ Sản xuất và bán buôn chuyên doanh khác chưa được phân vào đâu
- ❖ Bán buôn sản phẩm thuốc lá thuốc lào
- ❖ May trang phục
- ❖ Bán lẻ thực phẩm trong các cửa hàng chuyên doanh

- ❖ Bán lẻ hàng may mặc, giày dép, hàng da và giả da trong các cửa hàng chuyên doanh
- ❖ Bán buôn nhiên liệu rắn, lỏng, khí và các sản phẩm liên quan
- ❖ Dịch vụ lưu trú ngắn ngày
- ❖ Nhà hàng và các dịch vụ ăn uống phục vụ lưu động
- ❖ Cung cấp dịch vụ ăn uống theo hợp đồng không thường xuyên với khách hàng
- ❖ Dịch vụ phục vụ đồ uống
- ❖ Hoạt động dịch vụ hỗ trợ kinh doanh khác còn lại chưa phân vào đâu
- ❖ Bán buôn kim loại và quặng kim loại
- ❖ Trồng rừng, chăm sóc rừng và ươm giống cây lâm nghiệp
- ❖ Khai thác gỗ
- ❖ Khai thác lâm sản khác trừ gỗ

**b) Địa bàn kinh doanh:**

Địa bàn kinh doanh của Công ty chủ yếu là miền Bắc - Việt Nam. Miền Nam kinh doanh chính là cho thuê kho bãi.

- ❖ **Về hoạt động kinh doanh xuất nhập khẩu:** Công ty kinh doanh chủ yếu vẫn là các mặt hàng truyền thống, khách hàng cũ với phương thức kinh doanh an toàn như: hồ tiêu, gia công may mặc, máy xây dựng, phụ kiện điện thoại và máy vi tính.
- ❖ **Về bất động sản:** Công ty có các tòa nhà văn phòng cho thuê tại Hà Nội, các kho bãi tại Hải Phòng và thành phố Hồ Chí Minh.

**3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:**

❖ **Mô hình quản trị:**

**Mạng lưới Chi nhánh**

✚ **Chi nhánh tại Thành phố Hồ Chí Minh:**

Địa chỉ: 26B Lê Quốc Hưng, Q.4, Tp. Hồ Chí Minh

✚ **Chi nhánh tại Hải Phòng:**

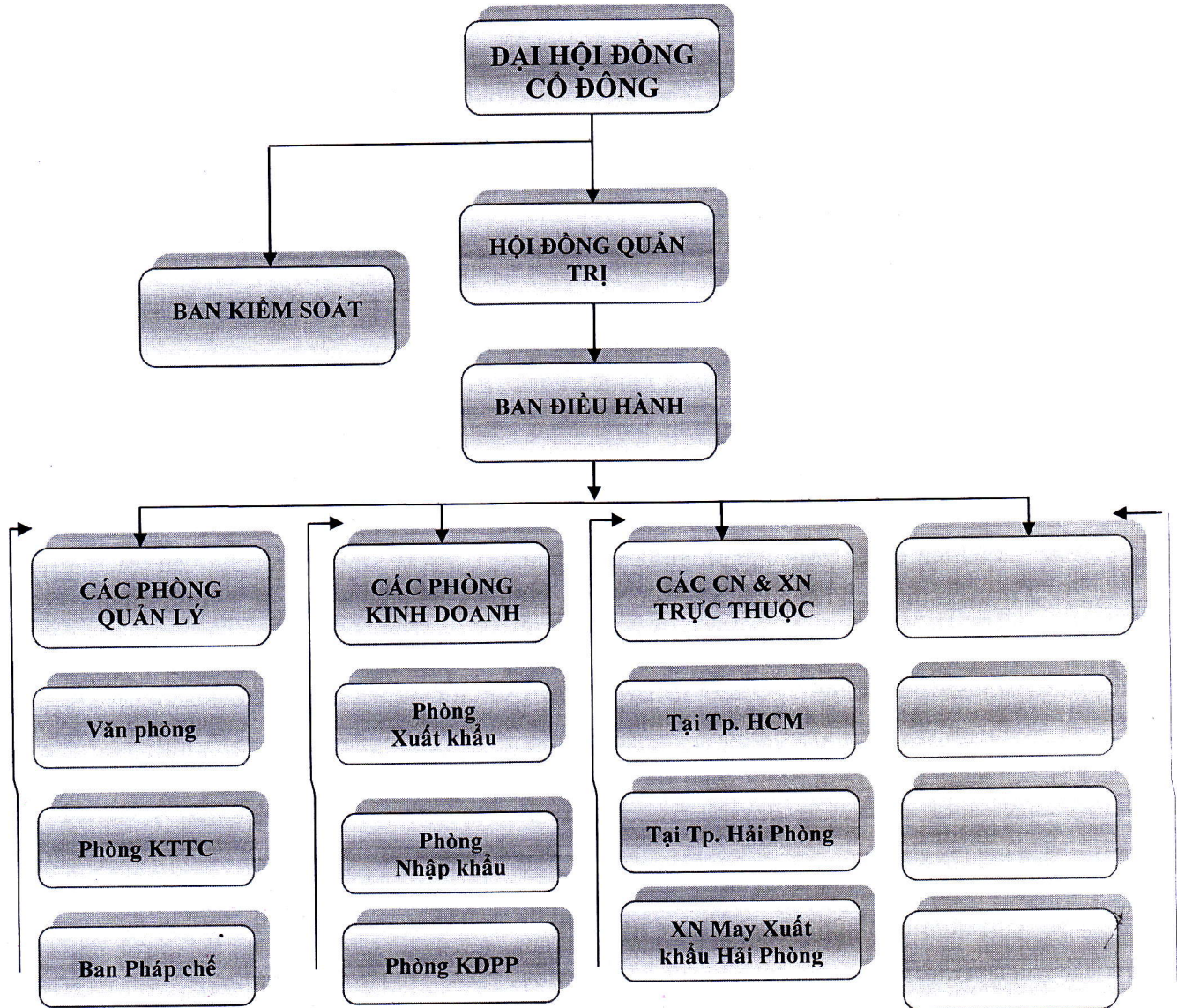
Địa chỉ: 210 Đường Chùa Vẽ, P. Đông Hải, Quận Hải An, Hải Phòng

✚ **Chi nhánh Công ty Cổ phần Xuất Nhập Khẩu Tổng hợp I Việt Nam - Xí nghiệp may Xuất khẩu Hải Phòng**

Địa chỉ: 210 Đường Chùa Vẽ, P. Đông Hải, Quận Hải An, Hải Phòng

## ❖ Cơ cấu bộ máy quản lý:

## SƠ ĐỒ CƠ CẤU TỔ CHỨC CỦA CÔNG TY



## 4. Định hướng phát triển chung:

## a) Mục tiêu của công ty:

Định hướng mục tiêu của Công ty là phát triển thành một Công ty thương mại dịch vụ có thương hiệu mạnh trong nước và Quốc tế, chú trọng phát triển một cách bền vững có chiều sâu trong các lĩnh vực kinh doanh Xuất nhập khẩu, Đầu tư tài chính, Đầu tư kinh doanh bất động sản và cho thuê kho bãi.

## b) Chiến lược phát triển trung và dài hạn:

- Công ty sẽ tiếp tục phát triển hoạt động xuất nhập khẩu vì đây là hoạt động cốt lõi của Công ty, tuy nhiên sẽ phải có những điều chỉnh để phát triển bền vững, tăng giá trị gia tăng trong sản phẩm xuất khẩu theo hướng lựa chọn mặt hàng có tổ chức, tham gia từ khâu gieo trồng, chế biến và gia nhập hệ thống phân phối. Các mặt hàng nông sản xuất khẩu được lựa chọn

trên cơ sở lợi thế cạnh tranh. Giữ nguyên các mặt hàng gia công may mặc, xuất nhập khẩu truyền thống, đảm bảo an toàn vốn mang lại tỷ suất lợi nhuận cao. Công ty tập trung thực hiện các thương vụ có lãi suất hợp lý, đảm bảo an toàn vốn cũng như sự có mặt trên thương trường của thương hiệu TH1.

- Đa dạng hóa kinh doanh, tham gia chuyên sâu vào chuỗi giá trị của các mặt hàng xuất khẩu và nhập khẩu thông qua việc xây dựng hệ thống vùng nguyên liệu, đầu tư vào nhà xưởng, máy móc, kho chế biến đổi với hàng xuất khẩu để chủ động nguồn cung cấp;
- Xây dựng hệ thống kho bãi và hệ thống phân phối các mặt hàng nhập khẩu.
- Tiếp tục phát triển sản xuất hàng may mặc xuất khẩu theo mô hình liên doanh hợp tác toàn diện với đối tác tại xí nghiệp may Hải Phòng. Mở rộng quy mô hoạt động phù hợp với năng lực vốn và thị trường của Công ty, đảm bảo thu nhập ổn định cho công nhân;
- Khai thác tối đa tài sản đang quản lý và sở hữu theo mặt bằng thực tế, rà soát và tìm biện pháp giảm chi phí quản lý để tăng hiệu quả kinh doanh trong điều kiện thị trường cho thuê văn phòng và kho bãi đang rất cạnh tranh, đẩy mạnh kinh doanh cho thuê bất động sản.

**c) Mục tiêu phát triển bền vững** (môi trường, xã hội và cộng đồng) của Công ty:

- Tuân thủ đầy đủ và nghiêm túc các quy định của pháp luật liên quan đến bảo vệ môi trường;
- Chia sẻ trách nhiệm trong việc chăm lo cho các hoàn cảnh khó khăn của cư dân địa phương nơi Công ty có trụ sở bằng cách đóng góp, tài trợ cho các hoạt động do chính quyền địa phương phát động;
- Chăm sóc đời sống tinh thần, vật chất và thực hiện tốt các chế độ phúc lợi cho người lao động của Công ty;
- Tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động Công đoàn của Công ty;
- Thực hiện các hoạt động tình nguyện và thiện nguyện dựa trên nguyên tắc thường xuyên, lâu dài và trực tiếp.

## 5. Các rủi ro:

- **Rủi ro thị trường:** Là những rủi ro phát sinh do sự biến động của các yếu tố cấu thành giá thành hàng hóa, tiêu thụ như: chi phí tài chính, vận chuyển, chi phí nguyên nhiên vật liệu đầu vào cũng như các chính sách quản lý của thị trường đầu ra... Sự cạnh tranh thị trường trong và ngoài nước ngày càng gay gắt cũng là các nhân tố ảnh hưởng trực tiếp đến lợi nhuận kinh doanh của Công ty. Kinh tế trong nước có phục hồi nhưng thiếu yếu tố bền vững, cạnh tranh trong tiêu thụ hàng hoá toàn cầu ngày càng gay gắt, giá cả trên thị trường thế giới biến động ảnh hưởng đến khả năng thanh khoản hàng hóa cũng như năng lực tài chính của nhiều Doanh nghiệp. Công ty có những khoản nợ lớn khó thu hồi do khách nợ chây ỳ hoặc không có khả năng thanh toán nên thiếu hụt nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh.
- **Rủi ro lãi suất và tỷ giá:** Do quy mô vốn nhỏ, Công ty phụ thuộc vào vốn vay ngân hàng nên thiếu chủ động trong kinh doanh. Hàng năm Công ty phải trả lãi suất vay ngân hàng rất lớn ảnh hưởng nhiều đến hoạt động sản xuất kinh doanh. Bên cạnh đó, do đặc thù hoạt động trong lĩnh vực Thương mại - Xuất nhập khẩu nên Công ty phải sử dụng đồng thời cả đồng Việt Nam và Ngoại tệ (USD). Yếu tố tỷ giá tác động đến kết quả kinh doanh là không nhỏ. Mặc dù Công ty đã có biện pháp bảo toàn vốn vay và trả cùng một đồng tiền nhưng do chuẩn mực kế toán Việt Nam quy định mọi hạch toán kinh tế chỉ thực hiện bằng đồng Việt

Nam nên phát sinh chênh lệch tỷ giá - không phản ánh đúng kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty;

- Rủi ro về thanh khoản và tín dụng: Rủi ro thanh khoản của Công ty chủ yếu phát sinh từ thời hạn thanh khoản, nợ phải thu (các khoản phải thu của khách hàng), nợ phải trả có thời điểm đáo hạn không phù hợp. Bên cạnh đó Công ty còn phải đối phó với những rủi ro về mặt tín dụng, khi ký kết các hợp đồng kinh tế với khách hàng mà đối tác chậm trễ hoặc không thực hiện các nghĩa vụ của mình, dẫn đến tổn thất về tài chính;
- Rủi ro giá cổ phiếu: Công ty có đầu tư một số mã cổ phiếu đã niêm yết và các loại cổ phần góp vốn (đầu tư ngắn hạn, trung hạn và dài hạn) từ những năm trước đây. Tại thời điểm báo cáo giá cổ phiếu niêm yết có thể tăng hoặc giảm gây ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả kinh doanh thông qua việc trích lập dự phòng cho các mã cổ phiếu này;
- Các lĩnh vực có định hướng phát triển và đã đầu tư vốn triển khai thực hiện một phần nhưng do môi trường kinh doanh bất lợi kéo dài, các Công ty góp vốn đều gặp khó khăn nên chưa đóng góp lãi vào kết quả kinh doanh chung.

## II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:

❖ **Một số chỉ tiêu tài chính cơ bản** (theo số liệu BCTC năm 2020 được Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC kiểm toán):

- Tổng DT : 114,74 tỷ đồng
- Tổng chi phí: 158,87 tỷ đồng.
- Lợi nhuận sau thuế : - 44,13 tỷ đồng.

❖ **Thực trạng hoạt động kinh doanh :**

Năm 2020, TH1 vẫn chưa hết những khó khăn về tài chính do chưa xử lý được các khoản nợ từ trước tới nay tại các tổ chức tín dụng, chi phí tài chính cao, nguồn vốn kinh doanh không đảm bảo. Dịch bệnh Covid – 19 từ đầu năm cũng ảnh hưởng đến các hoạt động kinh doanh của Công ty từ việc cho thuê BĐS đến các hoạt động kinh doanh xuất nhập khẩu:

**Về nguồn vốn kinh doanh:** Hoạt động kinh doanh năm 2020 chủ yếu dựa vào nguồn tiền tự có của công ty để thực hiện duy trì các hoạt động kinh doanh quy mô nhỏ.

### Về lĩnh vực kinh doanh:

- Nhập khẩu ủy thác: TH1 tiếp duy trì hoạt động nhập khẩu ủy thác đã có từ các năm trước.
- Xuất khẩu: trong năm đã xuất được hàng đi các thị trường lớn như Mỹ với mặt hàng thanh long và Trung Quốc, Ấn Độ với mặt hàng hồ tiêu. Đây đều là các khách hàng lớn và tiềm năng nhưng do lại bị ảnh hưởng của Covid 19 nên việc xuất hàng bị gián đoạn, nguồn vốn hạn hẹp nên không ký được hợp đồng lớn.
- Quản lý và khai thác các bất động sản, mặc dù năm 2020 lĩnh vực cho thuê BĐS nói chung bị ảnh hưởng nghiêm trọng bởi dịch bệnh Covid-19. Các khách hàng cũng liên tiếp đề nghị hỗ trợ hoặc trả lại mặt bằng. Tuy vậy, với sự nỗ lực và có các chính sách chăm sóc, hỗ trợ khách hàng kịp thời và phù hợp, TH1 vẫn giữ chân được phần lớn khách hàng. Đặc





biệt, toà nhà số 7 Triệu Việt Vương vẫn giữ được tỉ lệ khai thác lớn so với các toà nhà cùng phân khúc, mặc dù khách thuê từ trước chủ yếu phụ thuộc vào nguồn khách nước ngoài, cơ sở vật chất đã xuống cấp sau một thời gian dài khai thác.

**Về nguồn lực con người:** Công ty đang từng bước xây dựng đội ngũ nhân sự cho công tác phát triển kinh doanh.

**Về cơ chế chính sách:** Từng bước hoàn thiện, kiện toàn để đảm bảo an toàn vốn, hạn chế rủi ro và có cơ chế khuyến khích các bộ phận kinh doanh có hiệu quả. Cơ chế chính sách sẽ được điều chỉnh phù hợp với thực tế hoạt động kinh doanh của Công ty, đảm bảo tạo động lực khuyến khích hoạt động kinh doanh đạt hiệu quả.

**Một số nguyên nhân công ty không thực hiện được kế hoạch 2020:**

- Kế hoạch tái cấu trúc tài chính bị chậm do nhiều nguyên nhân khách quan, dẫn đến các hoạt động khác không thực hiện được như trong kế hoạch.
- Do sự bùng phát của dịch Covid ảnh hưởng đến toàn bộ hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Công ty phải trích lập dự phòng các khoản phải thu khó đòi và chịu lãi vay phải trả ngân hàng cho khoản nợ.

**2. Tổ chức và nhân sự:**

***Danh sách Ban Điều hành, tỷ lệ sở hữu cổ phiếu và những thay đổi trong BDH:***

TT	Họ và tên	Chức vụ	Năm sinh	Tỷ lệ sở hữu CP	Ghi chú
1	Bà Nguyễn Thị Thu Hoài	Tổng GD	1975	0	
2	Bà Mai Thu Hà	KTT	1983	0	

Năm 2020, mặc dù việc kinh doanh của Công ty gặp nhiều khó khăn nhưng Công ty vẫn đảm bảo thu nhập của CBCNV ổn định, đảm bảo cuộc sống cho người lao động phù hợp so với mặt bằng thị trường.

Tổng quỹ lương 2020 (quỹ lương thực hiện): 25.109.000.000 đồng. Trong đó quỹ lương của XN may khoảng 20 tỷ.

Bình quân số lượng người lao động năm 2020: 240 người. Lương bình quân toàn Công ty năm 2020: 9.000.000 đồng/người/tháng

Tổ chức tuyển dụng và thay thế nhân sự được thực hiện theo yêu cầu thực tế công việc đối với các bộ phận kinh doanh.

❖ ***Chính sách đối với người lao động:***

- Công ty duy trì quy chế trả lương, thưởng cho người lao động phù hợp với định hướng kinh doanh và mặt bằng thu nhập của thị trường để đảm bảo cuộc sống cho người lao động, thu hút nguồn lực lao động tốt hơn.
- Định kỳ hàng tháng, lãnh đạo trực tiếp của các phòng ban nhận xét đánh giá từng cá nhân để kịp thời điều chỉnh lương cho phù hợp với từng cán bộ;



- Ngoài tiền lương, Công ty cũng có chính sách thỏa đáng nhằm động viên khuyến khích tinh thần làm việc của CBCNV như thưởng theo hiệu quả công việc, hỗ trợ Lễ, Tết, phụ cấp ăn trưa, hỗ trợ chi phí công tác...
- Thực hiện đầy đủ các quy định về chế độ đối với người lao động như nộp bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế cho người lao động, chế độ về thai sản, bảo hiểm về tai nạn lao động, trợ cấp thôi việc theo đúng quy định của pháp luật hiện hành và các chế độ phúc lợi cho CBCNV;
- Chế độ nghỉ lễ, nghỉ phép và nghỉ khác tuân thủ theo quy định của Bộ Lao động Thương binh và Xã hội;
- Xây dựng chương trình đào tạo, cử cán bộ đi đào tạo, tham dự các hội nghị chuyên ngành nhằm nâng cao trình độ cho CBCNV;
- Xây dựng môi trường và văn hóa làm việc thân thiện, cởi mở đề cao các giá trị đóng góp của mỗi cá nhân và luôn tạo điều kiện cho mỗi cá nhân tự khẳng định bản thân mình.

❖ **Phúc lợi khác:**

- Tổ chức khám sức khỏe cho CBCNV định kỳ mỗi năm /lần;
- Công Đoàn Công ty có trách nhiệm chăm lo đời sống vật chất tinh thần cho CBCNV: tổ chức kỷ niệm sinh nhật Công ty, nghỉ mát, kỷ niệm ngày quốc tế phụ nữ; thăm viếng người lao động khi đau ốm, tai nạn, hiếu, hỷ và tổ chức thực hiện công tác xã hội từ thiện.

**3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án lớn:**

- Trong năm 2020, tình hình đầu tư và thực hiện các dự án chưa triển khai do khó khăn về tài chính.

**4. Tình hình tài chính:**

**a) Tình hình tài chính cơ bản:**

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2019	% tăng/giảm
Tổng giá trị tài sản	741.909.689.608	760.246.038.386	99,14%
Tổng doanh thu	120.783.088.917	109.299.372.355	73,19%
Tổng chi phí	164.795.074.024	146.193.638.352	85,31%
Lợi nhuận trước thuế	(44.011.985.107)	(36.894.265.997)	
Lợi nhuận sau thuế	(44.011.985.107)	(36.894.265.997)	

**5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:**

- a) Cổ phần:** - Tổng số cổ phần: **13.539.226 cổ phần**  
 - Loại cổ phần: Phổ thông

**b) Cơ cấu cổ đông:**

Theo danh sách chốt ngày 06/04/2021 của bên Trung tâm lưu ký chứng khoán VN:

TT	Cổ đông	Số lượng cổ phần nắm giữ	Tỷ lệ %
1	Trong nước:	13.537.211	99,97



	- Cổ đông lớn	11.866.059	87,64
	- Cá nhân (CĐ nhỏ)	987.336	7,28
	- Tổ chức	683.816	5,05
<b>2</b>	<b>Nước ngoài:</b>	<b>2.015</b>	<b>0,0166</b>
	- Cá nhân	215	0,0016
	- Tổ chức	2.015	0,015
<b>3</b>	<b>Cổ phiếu quỹ</b>	<b>41</b>	<b>0,005</b>
	<b>Tổng cộng</b>	<b>13.539.226</b>	<b>100,00000</b>

**c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:**

Vốn chủ sở hữu của Công ty từ - 152.688.424.346 đồng năm 2019 xuống còn - 197.256.720.501 đồng tính đến hết ngày 31/12/2020.

**d) Giao dịch cổ phiếu quỹ:**

- Số lượng cổ phiếu quỹ hiện tại: 41
- Trong năm 2020, Công ty không thực hiện giao dịch cổ phiếu quỹ.

**e) Các chứng khoán khác:**

- Các chứng khoán khác: không.

**6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty:**

**6.1. Chính sách liên quan đến người lao động:**

**a) Số lao động, mức lương trung bình đối với người lao động:**

Tính đến ngày 31/12/2020, tổng số lao động toàn Công ty là 240 người. Thu nhập trung bình của người lao động toàn Công ty là 9 triệu đồng/người/tháng.

**b) Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:**

- Công ty tổ chức kiểm tra sức khỏe định kỳ cho người lao động mỗi năm 1 lần;
- Chăm lo các chế độ, chính sách của người lao động theo quy định của pháp luật.

**c) Hoạt động đào tạo người lao động:**

Chất lượng người lao động luôn được công ty chú trọng thông qua việc tuyển dụng và đào tạo chuyên môn, nghiệp vụ hàng năm cho CBCNV.

**6.2. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương:**

- Công đoàn và Đoàn thanh niên Công ty luôn tăng cường trách nhiệm với xã hội;
- Tham gia đóng góp cho các quỹ Vì người nghèo, Thương binh liệt sỹ... do Công đoàn ngành Công thương, UBND phường sở tại và một số tổ chức từ thiện phát động.

### III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

**1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020:**

Năm 2020 được xem là một năm của những khó khăn thách thức lớn đối với kinh tế thế giới nói chung, trong đó có Việt Nam. Đại dịch Covid-19 lan rộng tại nhiều nước trên thế giới là một cú sốc lớn, làm gián đoạn hoạt động kinh tế - xã hội toàn cầu. Các xung đột thương mại giữa các nước, các khu vực, thiên tai, dịch bệnh đã liên tiếp tác động tới Việt Nam.

Bất chấp khó khăn, kinh tế Việt Nam năm 2020 vẫn duy trì tăng trưởng, đạt mức 2,91% nhờ kiểm soát tốt dịch bệnh và có các chính sách kịp thời hỗ trợ người dân và doanh nghiệp.

Bên cạnh kết quả tăng trưởng đạt được trong năm 2020, nền kinh tế Việt Nam vẫn còn tồn tại nhiều vấn đề cần phải giải quyết. Với độ mở lớn, hội nhập quốc tế ngày càng sâu rộng nên mọi biến động của kinh tế thế giới đều tác động đến các lĩnh vực kinh tế - xã hội nước ta. Dịch Covid-19 tuy được khống chế ở Việt Nam nhưng còn diễn biến phức tạp trên thế giới, các hoạt động sản xuất, cung ứng và lưu chuyển thương mại, hàng không, du lịch lao động và việc làm bị đình trệ, gián đoạn. Bên cạnh đó, xuất khẩu tăng trưởng nhưng chưa đảm bảo tính bền vững, năng suất lao động vẫn ở mức thấp.... Do vậy nước ta cần tập trung thực hiện mục tiêu kép “vừa phòng chống dịch bệnh hiệu quả, vừa tận dụng tốt các cơ hội, nỗ lực phục hồi và phát triển kinh tế - xã hội trong trạng thái bình thường mới”; đồng thời khai thác tối đa tiềm năng, lợi thế để đưa nền kinh tế đạt mức tăng trưởng cao nhất trong năm 2021.

Tình hình kinh doanh của Công ty vẫn gặp khó khăn khó khăn hoàn toàn không xuất phát từ nguyên nhân hoạt động kinh doanh lỗi mà chủ yếu do nguyên nhân công nợ tồn đọng nhiều trong thời gian dài. Kết quả kinh doanh cả năm không đạt chỉ tiêu kế hoạch thông qua tại ĐHCĐ thường niên năm 2019 với các chỉ tiêu cụ thể như sau:

**a) Một số chỉ tiêu tài chính cơ bản**

- **Tổng DT : 114,74 tỷ đồng**
- **Tổng chi phí: 158,87 tỷ đồng.**
- **Lợi nhuận sau thuế : - 44,13 tỷ đồng.**

**Các yếu tố ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của Công ty:**

- Kế hoạch tái cấu trúc tài chính bị chậm do nhiều nguyên nhân khách quan, dẫn đến các hoạt động khác không thực hiện được như trong kế hoạch.
- Do sự bùng phát của dịch Covid ảnh hưởng đến toàn bộ hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Công ty phải trích lập dự phòng các khoản phải thu khó đòi và chịu lãi vay phải trả ngân hàng cho khoản nợ.

**2. Tình hình tài chính:**

**a) Tình hình tài chính:**

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2019	% tăng/giảm
Tổng giá trị tài sản	741.909.689.608	760.246.038.386	97%
Tổng doanh thu	120.783.088.917	109.299.372.355	110%
<i>Trong đó : Doanh thu thuần bán hàng</i>	<i>112.683.993.057</i>	<i>95.090.055.017</i>	
Tổng chi phí	164.795.074.024	146.193.638.352	112,7%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	(43.684.526.086)	(39.371.468.289)	
Lợi nhuận trước thuế	(44.011.985.107)	(36.894.265.997)	
Lợi nhuận sau thuế	(44.011.985.107)	(36.894.265.997)	

**b) Tình hình tài sản:**• Tài sản ngắn hạn:

Tài sản ngắn hạn năm 2020 so với 2019 giảm do giảm dư nợ các khoản phải thu ngắn hạn.

• Tài sản dài hạn:

Tài sản dài hạn năm 2020 so với năm 2019 giảm do trích khấu hao tài sản cố định trong kỳ và chi phí hóa khoản chi phí trả trước dài hạn.

Đơn vị tính tỷ đồng

	Chỉ tiêu	Năm		Chênh lệch	
		2020	2019	Giá trị	%
<b>A</b>	<b>Tài sản ngắn hạn</b>	<b>577,098</b>	<b>590,559</b>	<b>-13,461</b>	
	Tiền và các khoản tương đương tiền	0,723	0,317	0,406	
	Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	173,197	165,728	7,469	
	Các khoản phải thu ngắn hạn	393,433	412,876	-19,443	
	Hàng tồn kho	0,977	0,859	0,118	
	Tài sản ngắn hạn khác	8,765	10,777	-2,012	
<b>B</b>	<b>Tài sản dài hạn</b>	<b>164,811</b>	<b>169,687</b>	<b>-4,876</b>	
	Các khoản phải thu dài hạn	0,1	0,1		
	Tài sản cố định	4,989	4,152	0,837	
	Bất động sản đầu tư	119,070	123,050	-3,98	
	Tài sản dở dang dài hạn		0,874		
	Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	36,351	36,369	-0,018	
	Tài sản dài hạn khác	4,298	5,139	-841	
	<b>Tổng cộng tài sản</b>	<b>741,909</b>	<b>760,246</b>	<b>-18,337</b>	
<b>A</b>	<b>Nợ phải trả</b>	<b>939,166</b>	<b>912,934</b>	<b>26.232</b>	
	Nợ ngắn hạn	918,767	875,800	42.967	
	Nợ dài hạn	20,399	37,133	-16.734	
<b>B</b>	<b>Vốn chủ sở hữu</b>	<b>(197,256)</b>	<b>(152,688)</b>		

Vốn chủ sở hữu	(197,256)	(152,688)		
<b>Tổng cộng nguồn vốn</b>	<b>741,909</b>	<b>760,246</b>	<b>-18,337</b>	

**c) Tình hình nguồn vốn:**

Nguồn vốn năm 2020 giảm so với năm 2019 là do kết quả kinh doanh trong kỳ lỗ.

▪ Nguyên nhân lỗ:

Lợi nhuận sau thuế năm 2020 lỗ so với năm 2019 do:

Lợi nhuận từ hoạt động tài chính giảm mạnh

Chi phí bán hàng tăng, chi phí quản lý doanh nghiệp giảm.

Kết quả các hoạt động khác giảm.

**Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:**

**a) Cải tiến về cơ cấu tổ chức:**

- Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2016-2021 đã phê duyệt thay đổi cơ cấu tổ chức các phòng ban tại Văn phòng Công ty, các chi nhánh theo hướng gọn nhẹ cho phù hợp với điều kiện kinh doanh, đảm bảo mục tiêu hiệu quả và an toàn vốn;

**b) Chính sách, quản lý:**

- Hội đồng quản trị và Ban điều hành thường xuyên đánh giá tình hình hoạt động, tình hình sản xuất kinh doanh, đánh giá việc thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ để từ đó có các chỉ đạo kịp thời, sát sao;
- Ban Điều hành làm báo cáo kết quả kinh doanh, xây dựng kế hoạch và biện pháp thực hiện kế hoạch hàng tháng, quý, năm, căn cứ tình hình thực tế để có sự điều chỉnh để nhằm đạt hiệu quả cao;
- Hội đồng quản trị và Ban điều hành trực tiếp chỉ đạo và đưa ra các biện pháp thu hồi công nợ tồn đọng, khó đòi;
- Quy hoạch và sử dụng cán bộ, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ sản xuất kinh doanh. Thường xuyên theo dõi, đánh giá và có các quyết định về tổ chức và nhân sự phù hợp với tình hình hoạt động của Công ty.

**4. Kế hoạch phát triển trong tương lai:**

**4.1 Tổng quan chung:**

**a) Thuận lợi:**

- Năm 2020, Công ty tập trung tái cấu trúc tài chính, từng bước làm việc với ngân hàng để cải thiện nhu cầu vốn phục vụ kinh doanh.
- Công ty vẫn có lợi thế về thương hiệu, khách hàng truyền thống để hỗ trợ hoạt động kinh doanh.

**b) Khó khăn:**

- Công ty hoạt động thương mại nên nguồn vốn lớn, rủi ro cao nên khó thực hiện trong bối cảnh thị trường không ổn định.
- Phương thức kinh doanh truyền thống lợi nhuận thấp, hệ thống nhà cung ứng, khách hàng có sự cạnh tranh gay gắt, khách hàng chính của Công ty không còn gắn bó trong thời gian qua.
- Nhân sự kinh doanh chưa đáp ứng được yêu cầu phát triển, đặc biệt việc tuyển dụng bổ sung chưa có kết quả.

- Đối với công tác thu hồi nợ, không đảm bảo được kế hoạch chỉ tiêu giao đầu năm và gần như không có tiến triển gì mới do các khoản nợ lớn, các khách nợ viện rất nhiều lý do để chây ì, không có thiện chí hợp tác mặc dù công ty đã đưa ra nhiều biện pháp xử lý nhưng chưa có hiệu quả.

#### 4.2 Phương án SXKD năm 2021 trình ĐHCĐ thông qua như sau:

❖ Một số chỉ tiêu chủ yếu:

Đơn vị tính: tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch kinh doanh năm 2021
2	<b>Doanh thu Kinh doanh xuất nhập khẩu:</b>	<b>402,67</b>
	- Xuất khẩu	202,90
	- Nhập khẩu	154,77
	- XNM HP	45
3	<b>Doanh thu kinh doanh dịch vụ</b>	<b>21,49</b>
	- Doanh thu CN HP	2,27
	- Thuê VP, kho bãi	19,21
4	<b>Doanh thu hoạt động tài chính</b>	<b>9,00</b>
5	<b>Tổng doanh thu</b>	<b>433,15</b>
6	<b>Giá vốn hàng bán, chi phí bán hàng, chi phí quản lý...</b>	<b>423,85</b>
8	<b>Chi phí hoạt động tài chính</b>	<b>7,19</b>
9	<b>Lợi nhuận trước thuế TNDN</b>	<b>2,10</b>

## IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

### 1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty:

Năm 2020, tình hình kinh tế thế giới tăng trưởng chậm nhưng kinh tế trong nước có những bước bứt phá, gặt hái nhiều kỷ lục trong các lĩnh vực. Tình hình kinh doanh của Công ty vẫn gặp khó khăn hoàn toàn không xuất phát từ nguyên nhân hoạt động kinh doanh lỗi mà chủ yếu do nguyên nhân công nợ tồn đọng nhiều trong thời gian dài. Kết quả kinh doanh cả năm không đạt chỉ tiêu kế hoạch thông qua tại ĐHCĐ thường niên năm 2020. Do khó khăn về nguồn vốn nên Công ty chưa thực hiện được những hợp đồng lớn, có giá trị cao.

Công tác thu hồi công nợ cũng chưa được cải thiện nhiều mặc dù Công ty đã tập hợp được toàn bộ danh sách và hồ sơ của các khách nợ. Đa phần khách nợ đã đưa ra phương án trả nợ cụ thể, một số khách hàng đã cam kết về tiến độ thanh toán nợ, xong do khách hàng cũng gặp những khó khăn nhất định nên việc thanh toán không thể thực hiện, hoặc khách hàng có thực hiện việc trả nợ, nhưng vẫn không đúng như đã cam kết.

### 2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Ban Điều hành:

Trong năm 2020, Ban Điều hành đã tuân thủ theo đúng phân cấp quản trị tại Điều lệ và Quy chế quản trị Công ty cũng như các Nghị quyết và chỉ đạo của HĐQT, cụ thể như sau:

- Ban Điều hành đã tổ chức triển khai các giải pháp kinh doanh theo định hướng chỉ đạo của Hội đồng quản trị;
- Chú trọng nhất vào công tác quản trị rủi ro trong giai đoạn khó khăn, nợ xấu tồn đọng và thiếu nguồn vốn kinh doanh hiện nay của Công ty;
- Hội đồng quản trị, Ban Điều hành đã điều chỉnh một cách hợp lý về mặt tổ chức, nhân sự, quản trị theo định hướng hoạt động mới của Công ty;
- Công ty đã thực hiện đúng các quy định của pháp luật trong việc thực hiện các chế độ, chính sách cho người lao động;
- Hoạt động quản trị rủi ro và điều hành trong năm 2020 cơ bản đảm bảo mục tiêu sản xuất kinh doanh là an toàn vốn, hiệu quả và tuân thủ các quy định của pháp luật, không có khiếu nại nghiêm trọng ảnh hưởng tới hoạt động của Công ty;
- Thực hiện việc công bố thông tin và các báo cáo cho cơ quan chức năng đảm bảo minh bạch, theo đúng quy định pháp luật.

### 3. Kế hoạch định hướng của Hội đồng quản trị năm 2021:

Hội đồng quản trị sẽ tiếp tục phát huy vai trò lãnh đạo Công ty trên các mặt hoạt động thông qua việc đưa ra định hướng chiến lược phù hợp với điều kiện thị trường và các lợi thế cạnh tranh của công ty:

- Nâng cao năng lực quản trị tài chính, đảm bảo tài chính toàn doanh nghiệp an toàn, hiệu quả. Tập trung được nhiều nguồn vốn để kinh doanh;
- Chỉ đạo kiểm soát chặt chẽ chi phí hoạt động của toàn doanh nghiệp;
- Tăng cường công tác quản trị rủi ro của toàn doanh nghiệp, kiểm soát rủi ro về công nợ, hàng tồn kho, đẩy mạnh hơn nữa việc thu hồi các khoản thu khó đòi để trả nợ Ngân hàng và có vốn kinh doanh cũng như giảm bớt chi phí tài chính;
- Cùng Ban điều hành để thực hiện các giải pháp mở rộng thị trường, khách hàng, ngành hàng để tìm kiếm hướng đi mới cho doanh nghiệp;
- Thực hiện việc CBTT của Công ty theo đúng quy định của pháp luật hiện hành;
- Thực hiện các chức năng quản trị hoạt động của Công ty theo đúng phạm vi quyền hạn và nhiệm vụ của HĐQT được quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động công ty và các quy chế khác.

#### a) Định hướng chung:

HĐQT đã ra các quyết định thay đổi về mặt cơ cấu tổ chức theo hướng gọn nhẹ để phù hợp với mô hình và điều kiện kinh doanh hiện tại của Công ty nhằm mục tiêu linh hoạt hơn trong điều hành và nhanh chóng khôi phục và ổn định sản xuất kinh doanh. Công ty sẽ tập trung vào các lĩnh vực chính là: Kinh doanh thương mại - Xuất nhập khẩu; Đầu tư kinh doanh bất động sản và cho thuê văn phòng, kho bãi, cơ cấu tài chính - liên doanh liên kết vốn và đặc biệt là vấn đề thu hồi công nợ tồn đọng.

#### b) Mục tiêu chiến lược:

##### ❖ Mục tiêu trước mắt:



- Khôi phục và ổn định hoạt động xuất nhập khẩu; ổn định và phát triển sản xuất tại xí nghiệp may Hải Phòng; tích cực tìm kiếm khách hàng cho thuê phủ kín diện tích sàn thương mại tại 130 Nguyễn Đức Cảnh và các kho bãi hiện có của Công ty;
- Cố gắng tìm mọi biện pháp thu hồi công nợ tồn đọng để trả nợ ngân hàng và giảm bớt gánh nặng chi phí tài chính;
- Cơ cấu lại tài sản/ vốn để có nguồn phục vụ KD, hạn chế huy động vốn chi phí cao;

❖ **Mục tiêu lâu dài:**

- Về Xuất khẩu: Nghiên cứu phát triển mở rộng thêm mặt hàng mới mang lại hiệu quả cao nhất trên cơ sở tận dụng vốn của nhà cung ứng, giảm thiểu tỷ lệ ứng vốn của Công ty cũng như hợp tác kinh doanh với đối tác có tiềm năng về cung ứng, thị trường... Với mục tiêu đặt ra là hiệu quả và an toàn vốn, cần lựa chọn khách hàng truyền thống và có uy tín nhằm hạn chế tối đa rủi ro có thể phát sinh nợ đọng mới.
- Về nhập khẩu: Duy trì các mặt hàng ổn định, nguồn vốn ít, vòng quay nhanh, khách hàng có nguồn lực để đảm bảo an toàn vốn: Nhựa đường, máy xây dựng... Tiếp tục tìm kiếm nhập khẩu một số mặt hàng tiêu dùng để đưa vào kênh phân phối sản phẩm trực tiếp đến người tiêu dùng. Lựa chọn mặt hàng có đầu ra đảm bảo với các phương thức kinh doanh linh hoạt trên nguyên tắc đảm bảo đầu ra, an toàn vốn và có hiệu quả.

## V. QUẢN TRỊ CÔNG TY

### 1. Hội đồng quản trị:

a) **Thành viên và cơ cấu Hội đồng quản trị:** HĐQT nhiệm kỳ 2016-2021 đến thời điểm CBTT Báo cáo thường niên 2020 gồm 04 người.

- ✦ Ông Nguyễn Vĩnh Huy - Chủ tịch Hội đồng quản trị: Sinh năm 1987. Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ kinh tế.
- ✦ Bà Nguyễn Thị Thu Hoài - TV HĐQT kiêm Tổng Giám đốc: Sinh năm 1975 tại Nam Định. Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ kinh tế.
- ✦ Ông Nhâm Việt Bắc - Thành viên Hội đồng quản trị. Sinh năm 1981 tại Thái Bình. Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế.
- ✦ Ông Lê Tuấn Điệp - Thành viên Hội đồng quản trị. Sinh năm 1985. Trình độ chuyên môn: Cử nhân tài chính kế toán.

❖ **Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết của thành viên Hội đồng quản trị (theo danh sách cổ đông:**

TT	Họ tên	Số CP nắm giữ	Tỷ lệ	Ghi chú
1	Ông Nguyễn Vĩnh Huy	2.150.000	15,88%	
3	Bà Nguyễn Thị Thu Hoài	0		
4	Ông Nhâm Việt Bắc	0		
5	Ông Lê Tuấn Điệp	0		

b) **Các tiểu ban thuộc hội đồng quản trị:** Không

**c) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị:**

Hội đồng quản trị hoạt động tuân theo Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của Công ty, không có biểu hiện nào vi phạm pháp luật và chế độ chính sách của nhà nước. Qua các cuộc họp HĐQT, các ý kiến của các thành viên HĐQT đều rất tích cực và luôn quyết tâm thực hiện kế hoạch mà ĐHĐCĐ thường niên năm 2020 đã thông qua. Trong năm 2020 HĐQT Công ty CP XNK Tổng hợp I Việt Nam đã tiến hành 09 cuộc họp và lấy ý kiến bằng văn bản để xem xét, quyết định, ban hành các Nghị quyết làm cơ sở cho Ban điều hành triển khai các hoạt động sản xuất - kinh doanh, việc tổ chức các phiên họp của HĐQT đảm bảo được thực hiện theo đúng những quy định của Điều lệ tổ chức và hoạt động của công ty và phù hợp Luật DN với những nội dung chủ yếu sau:

- Thông qua Kết quả hoạt động 2020 và kế hoạch năm 2021.
- Kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2020.
- Miễn nhiệm Quyền Giám đốc chi nhánh HCM và bổ nhiệm Giám đốc chi nhánh mới.
- Tái bổ nhiệm Giám đốc chi nhánh Hải phòng Công ty do hết hạn hiệu lực.
- Tiếp tục bổ nhiệm chức danh Tổng giám đốc Công ty do hết hạn hiệu lực.
- Điều chuyển thay thế nhân sự sang phụ trách Kế toán Công ty Phát triển Đệ Nhất.

**d) Hoạt động của thành viên độc lập không điều hành:****e) Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị:**

- Có chứng chỉ đào tạo về quản trị Công ty :

TT	Tên TV HĐQT	Chứng chỉ được cấp	Ghi chú
1	Ông Nguyễn Vĩnh Huy	Quản lý Kinh tế	
3	Bà Nguyễn Thị Thu Hoài	Quản lý Kinh tế	
4	Ông Nhâm Việt Bắc	Quản lý Kinh tế	
5	Ông Lê Tuấn Điệp	Quản lý kinh tế	

**2. Ban kiểm soát:**

a) **Thành viên và cơ cấu Ban kiểm soát:** Ban kiểm soát Công ty nhiệm kỳ 2016-2021 gồm có 03 thành viên như sau:

- ✦ Bà Phạm Thị Chiến: Trưởng Ban
- ✦ Ông Nguyễn Xuân Anh: Thành viên
- ✦ Bà Phạm Thị Thảo: Thành viên

- Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết của thành viên Ban kiểm soát:

TT	Họ tên	Số CP nắm giữ	Tỷ lệ	Ghi chú
1	Bà Phạm Thị Chiến	0	0	
2	Ông Nguyễn Xuân Anh	0	0	
3	Bà Phạm Thị Thảo	15.400	0	

**b) Hoạt động của Ban Kiểm soát**

- Trong năm 2020, Ban Kiểm soát đã tổ chức 09 cuộc họp;
- Ban kiểm soát hoạt động độc lập với HĐQT và Ban điều hành. Tất cả các cuộc họp của HĐQT đều có sự tham gia đầy đủ của Ban kiểm soát;

- Thực hiện các chức năng, nhiệm vụ của BKS về giám sát các hoạt động của HĐQT và Ban điều hành trong việc tuân thủ Pháp luật, tuân thủ Điều lệ của Công ty;
- Giám sát theo dõi kiểm tra việc tuân thủ Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2020;
- Ban Kiểm soát cũng tham gia đóng góp cho HĐQT trong việc xây dựng các quy chế hoạt động SXKD và quản lý tài chính của Công ty;
- Ngoài ra Ban kiểm soát cũng thường xuyên làm việc với các phòng Ban để nắm được tình hình của Công ty và ý kiến phản ánh kịp thời đến HĐQT và Ban Điều hành.

**❖ Đánh giá giám sát sự tuân thủ pháp luật của Công ty:**

- Trong năm vừa qua, HĐQT và BDH hoạt động tuân thủ theo Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, không có biểu hiện nào vi phạm pháp luật và chế độ chính sách của nhà nước;
- Về mặt tổ chức, quản trị rủi ro được HĐQT và BDH tập trung quyết liệt trong năm qua, thường xuyên cập nhật và điều chỉnh một cách hợp lý phù hợp với công việc và xu hướng của thị trường;
- Đối với người lao động, Công ty đã thực hiện đúng các quy định của pháp luật về thực hiện các chế độ, chính sách cho người lao động;
- Hoạt động của HĐQT và Ban điều hành trong năm qua cơ bản đảm bảo mục tiêu SXKD, an toàn hiệu quả, tuân thủ các quy định của pháp luật, không có khiếu kiện nghiêm trọng ảnh hưởng đến hoạt động của Công ty.

**❖ Công tác thẩm định báo cáo tài chính năm 2020:**

- Trong năm 2020, BKS đã tiến hành các đợt kiểm tra, kiểm soát định kỳ tình hình chấp hành Nghị quyết ĐHĐCĐ, tình hình kinh doanh và tình hình tài chính của Công ty;
- BKS tiến hành thẩm định, phân tích và đánh giá BCTC hàng quý, sáu tháng và cả năm trước khi đệ trình lên HĐQT, nhằm đánh giá tính hợp lý của các số liệu tài chính;
- Theo ủy quyền của ĐHĐCĐ thường niên năm 2020, BKS đã lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập và đề nghị Công ty ký hợp đồng kiểm toán với Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC để kiểm toán BCTC năm 2020 của Công ty. Qua kết quả kiểm toán BCTC của Công ty đều được chấp thuận toàn phần. Điều này chứng tỏ số liệu báo cáo của Công ty phản ánh trung thực trên các nội dung chủ yếu; đồng thời phản ánh chính xác tình hình hoạt động và tuân thủ theo đúng chuẩn mực kế toán quy định.

**3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành và Ban Kiểm soát:**

**a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích khác của HĐQT và BKS:**

Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020 đã thông qua mức thù lao Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát công ty trong năm 2020. như sau:

- Chủ tịch HĐQT: 6.000.000 đồng/tháng.
- Thành viên HĐQT: 5.000.000 đồng/người/tháng
- Trưởng Ban kiểm soát: 4.000.000 đồng/người/tháng.
- Thành viên Ban kiểm soát: 3.000.000 đồng/người/tháng

**❖ Thù lao của Hội đồng quản trị:**

**1. Thù lao của Hội đồng quản trị:**



STT	Hội đồng quản trị	Chức danh	Thù lao năm 2020	Ghi chú
1	Ông Nguyễn Vĩnh Huy	Chủ tịch HĐQT	72.000.000	
2	Bà Nguyễn T. Thu Hoài	TV. HĐQT	60.000.000	
3	Ông Lê Tuấn Điệp	TV. HĐQT	60.000.000	
4	Ông Nhâm Việt Bắc	TV. HĐQT	60.000.000	
	<b>Tổng cộng</b>		<b>252.000.000</b>	

▪ **2. Thù lao Ban kiểm soát:**

STT	Ban kiểm soát	Chức danh	Thù lao năm 2020	Ghi chú
1	Bà Phạm Thị Chiến	Trưởng BKS	48.000.000	
2	Ông Nguyễn Xuân Anh	TV. BKS	36.000.000	
3	Bà Phạm Thị Thảo	TV. BKS	18.954.000	TV. BKS từ 22/6/2020
	<b>Tổng cộng</b>		<b>102.954.000</b>	

2. Tổng số tiền đã thanh toán cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát là :

**354.954.000 đồng (Ba trăm năm mươi tư triệu chín trăm năm mươi tư ngàn đồng./.)**

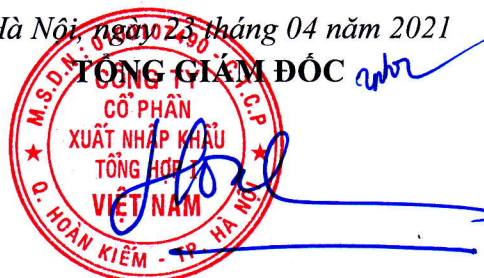
**Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không**

b) **Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:** Không

c) **Thực hiện các quy định về quản trị Công ty:**

- Hàng quý họp nghe báo cáo kết quả hoạt động quý và thông qua kế hoạch hoạt động kỳ tiếp theo;
- Công ty đã ký Hợp đồng với Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC để cung cấp dịch vụ kiểm toán BCTC 6 tháng và báo cáo cả năm của Công ty, trên cơ sở lựa chọn Công ty kiểm toán theo tiêu chí trong tờ trình được ĐHĐCĐ thường niên năm 2020 thông qua.

Hà Nội, ngày 23 tháng 04 năm 2021



**NGUYỄN THỊ THU HOÀI**