

**CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN NAM MÊ KÔNG**

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2020 VÀ  
KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2021 CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC  
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2021**

**Kính thưa Đại hội!**

**Kính thưa Quý Cổ đông!**

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn Nam Mê Kông xin báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 và xây dựng phương án kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2021 với những nội dung sau:

**I. BỐI CẢNH KINH DOANH NĂM 2020**

Năm 2020, hai đợt dịch COVID-19 bùng phát tại Việt Nam đã làm nền kinh tế chịu nhiều tác động nghiêm trọng. Tuy nhiên, với những nỗ lực rất lớn trong công tác chỉ đạo điều hành, ổn định kinh tế vĩ mô của Chính phủ, năm 2020 kinh tế Việt Nam vẫn tăng trưởng dương đạt 2,91% góp phần làm cho GDP trong 5 năm vẫn tăng trung bình 5,9%/năm, thuộc nhóm nước có tốc độ tăng trưởng cao nhất trong khu vực và trên thế giới.

Đối với thị trường Bất động sản (“BDS”) nói riêng, nửa đầu của năm 2020 rơi vào “nốt trầm” cùng với những khó khăn chung của nền kinh tế. Điều này được phản ánh qua tỷ lệ tiêu thụ sản phẩm và lượng giao dịch thành công tại phân khúc nhà ở thương mại thấp nhất trong vòng 4 năm qua.

Tuy nhiên, sự phục hồi đã được ghi nhận kể từ quý III năm 2020 với những tín hiệu lạc quan rõ rệt. Theo đánh giá của các chuyên gia trên lĩnh vực bất động sản, những điểm sáng trong tăng trưởng của nền kinh tế và hiệu quả phòng chống dịch COVID-19 là những “cú hích” quan trọng đã tác động tích cực đến sự phục hồi và phát triển của thị trường bất động sản trong thời điểm cuối năm.

Ngoài niềm tin của thị trường, thì việc các ngân hàng giảm mức lãi suất huy động xuống thấp ở mức kỷ lục đã khiến dòng tiền chảy mạnh sang các kênh đầu tư khác trong đó có BDS. Đồng thời, các ngân hàng còn kết hợp với các chủ đầu tư tung ra hàng loạt ưu đãi hấp dẫn ở các dự án lớn, có giá trị thực, thanh khoản lớn của những chủ đầu tư uy tín. Ngoài ra, cuối năm cũng là thời điểm tăng tốc để các tập đoàn BDS hoàn thành chỉ tiêu kinh doanh được đề ra. Đó chính là những yếu tố chính thúc đẩy thị trường BDS đang trở nên sôi động sau thời gian dài trầm lắng.

## II. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020

### 1. Kết quả sản xuất kinh doanh

Đơn vị: Triệu đồng

Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	% Thực hiện so với Kế hoạch 2020
I	<b>Doanh thu</b>	<b>286.129</b>	<b>134.427</b>	<b>46,98%</b>
1	Kinh doanh bất động sản	250.140	96.434	38,55%
2	Xây lắp	12.227	0	0%
3	Thương mại, dịch vụ và hoạt động khác	23.762	37.993	159,89%
II	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>71.885</b>	<b>17.560</b>	<b>24,43%</b>
III	<b>Lợi nhuận sau thuế của cổ đông Công ty mẹ</b>	<b>55.469</b>	<b>13.852</b>	<b>24,97%</b>
IV	<b>Cổ tức</b>	<b>7%</b>	<b>0% (*)</b>	<b>0%</b>

(\*) HĐQT có kế hoạch xin ý kiến ĐHĐCĐ về việc không chia cổ tức năm 2020.

### 2. Đánh giá chung kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty

- Năm 2020, về kết quả kinh doanh của Công ty: Doanh thu đạt 46.98%; Lợi nhuận sau thuế đạt 24.97% so với kế hoạch đã được ĐHĐCĐ năm 2020 thông qua.
- Kế hoạch chi trả Cổ tức năm 2020: HĐQT có kế hoạch xin ý kiến ĐHĐCĐ không chi trả cổ tức năm 2020, lợi nhuận giữ lại để bổ sung vốn đầu tư sản xuất kinh doanh triển khai thực hiện các Dự án trong năm 2021.
- Nguồn thu chủ yếu của Công ty từ mảng kinh doanh bất động sản được đến từ Dự án “Khu dân cư Vinaconex 3 - Phố Yên” và Dự án “Khu biệt thự nhà vườn Vinaconex 6 - Đại Lải”.
- Bên cạnh nguồn thu từ mảng kinh doanh bất động sản thì nguồn thu từ kinh doanh thương mại và kinh doanh khác cơ bản đạt kế hoạch đề ra.
- Nguồn thu từ các hợp đồng xây lắp không thực hiện theo như Kế hoạch do Công ty có định hướng chuyển đổi lĩnh vực hoạt động kinh doanh, tập trung nguồn lực đầu tư vào các Dự án BĐS, năng lượng và logistic.
- Những nguyên nhân chủ yếu dẫn đến Công ty chưa thực hiện được kế hoạch kinh doanh năm 2020 đã đề ra:
  - o Thứ nhất: Do tình hình đại dịch COVID-19 bùng phát trong năm 2020 khiến cho các hoạt động kinh doanh của toàn bộ nền kinh tế bị đình trệ, đặc biệt các doanh nghiệp BĐS.
  - o Thứ hai: Những khó khăn về thủ tục pháp lý, các chính sách hỗ trợ doanh nghiệp kinh doanh bất động sản chưa đồng bộ, tốn kém nhiều thời gian, phụ thuộc nhiều vào các Cơ quan Nhà



nước. Công tác quy hoạch, đền bù, giải pháp mặt bằng gặp khó khăn đã ảnh hưởng rất lớn đến quá trình triển khai thực hiện các dự án.

### **3. Đánh giá kết quả công tác quản lý điều hành công ty**

#### **• Công tác tổ chức nhân sự**

- Công ty thực hiện việc tái cấu trúc các phòng ban để phù hợp với mô hình quản lý và định hướng lĩnh vực kinh doanh: Thành lập 02 Công ty con, thành lập mới 01 Ban chức năng và đổi tên 02 Ban chức năng; Giải thể 01 ban chức năng, ra quyết định chấm dứt HĐLĐ với 42 lao động; thực hiện giao kết 61 Hợp đồng lao động mới để bổ sung nhân sự cho các lĩnh vực then chốt, lĩnh vực mới theo định hướng phát triển của Công ty.

- Nhằm nâng cao khả năng quản trị điều hành phù hợp với điều kiện hiện tại, Công ty đã triển khai rà soát, bổ sung và ban hành mới 08 quy trình, quy chế.

- Tổng số lao động tính đến 31/12/2020 là 107 người, trong đó trình độ Đại học và trên đại học là 82 người, chiếm 76,6%/tổng số lao động hiện có.

#### **• Công tác tài chính kế toán**

- Chủ động trong công tác tạo lập, cân đối và sử dụng vốn linh hoạt, đảm bảo nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty không bị gián đoạn;

- Hoạt động nổi bật trong năm trong công tác tài chính kế toán là hỗ trợ Ban lãnh đạo Công ty làm việc với Ngân hàng TMCP Kỹ thương Việt Nam (Techcombank) với kết quả là việc ký Thỏa thuận hợp tác toàn diện giữa hai bên về việc hợp tác, cung cấp nguồn tài chính cho các Dự án trong tương lai của Công ty và ký Hợp đồng tín dụng tài trợ cho Dự án Khu Đô thị Bảo Ninh 2;

- Phối hợp với các Phòng/Ban trong Công ty đánh giá hiệu quả và xây dựng phương án tài chính cho các Dự án.

#### **• Công tác kinh doanh:**

- Năm 2020, Dự án Phố Yên có quy mô 10,03 ha, đã ghi nhận doanh thu 54,6 tỷ đồng.

- Năm 2020, Dự án Đại Lải có quy mô 12,16 ha, đã ghi nhận doanh thu 41,8 tỷ đồng.

- Công tác phát triển mạng lưới kinh doanh đã và đang được thiết lập, phát triển mạng lưới bán hàng, chăm sóc khách hàng rộng khắp trên địa bàn cả nước như Hà Nội, Sài Gòn, Bình Dương, Đà Nẵng, Quảng Bình, Thái Nguyên,...đảm bảo đủ năng lực kinh doanh cho các dự án hiện tại và hướng tới những năm tiếp theo.

#### **• Đối với lĩnh vực đầu tư, kinh doanh bất động sản**

Công tác Đầu tư trong năm 2020 tiếp tục được lãnh đạo Công ty tập trung chỉ đạo, tăng cường quan hệ không chỉ với thị trường truyền thống như Thái Nguyên, Vĩnh Phúc mà còn mở rộng quan hệ với các địa phương có nhiều dự án tiềm năng như: Quảng Bình, Bình Dương, Bình Định...

- **Dự án Khu đô thị Bảo Ninh 2 (Quảng Bình):** Trong năm 2020, Dự án đã hoàn thành công tác Đấu thầu và đã ký Hợp đồng thực hiện dự án đầu tư với tỉnh Quảng Bình. Sau khi ký Hợp đồng thực hiện Dự án, Công ty đã tiến hành hoàn thiện các thủ tục pháp lý liên quan đến công tác thiết kế, đánh giá tác động môi trường, giải phóng mặt bằng và xin giao đất của Dự án. Đến thời điểm hiện tại, UBND tỉnh Quảng Bình đã ban hành quyết định về việc giao đất và cho thuê đất (đợt 1) cho Công ty triển khai thực hiện Dự án.



- **Dự án Tổ hợp thương mại dịch vụ và nhà ở Đồng Hới (Quảng Bình)** : Công ty đã hoàn thành việc nộp hồ sơ đăng ký thực hiện dự án.
- **Dự án Khu dân cư Vinaconex 3 - Phố Yên (Thái Nguyên)**: Dự án đã hoàn thành và quyết toán công tác đền bù giải phóng mặt bằng, đầu tư xây dựng hoàn thiện công trình hạ tầng kỹ thuật, đảm bảo kết nối với hệ thống hạ tầng chung trong khu vực. Năm 2020 Công ty đã thực hiện việc ký hợp đồng chuyển nhượng các lô đất đã được cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất..
- **Dự án Tổ hợp căn hộ cao cấp The Charms Bình Dương – tại Lô A4 thuộc Khu đô thị mới (Khu 1), phường Hòa Phú, thành phố Thủ Dầu Một, tỉnh Bình Dương**: Năm 2020 Ban lãnh đạo Công ty đã làm việc với Becamex về chủ trương nhận chuyển nhượng và triển khai dự án.
- **Dự án Khu đô thị số 7 – thị trấn Hương Sơn, huyện Phú Bình (Thái Nguyên)**: Tháng 11/2019, Công ty đã ký kết Hợp đồng thực hiện Dự án với UBND huyện Phú Bình - tỉnh Thái Nguyên. Trong năm 2020, Công ty tập trung vào việc triển khai công tác đo đạc, cắm mốc, kê khai kiểm đếm, đẩy nhanh tiến độ của công tác đền bù giải phóng mặt bằng.
- **Dự án Khu dân cư số 5 – Phan Đình Phùng (Thái Nguyên)**: Cuối năm 2020 Công ty đã thi công hoàn thiện hạ tầng kỹ thuật tuyến D2 và đền bù giải phóng mặt bằng các hộ dân còn lại.
- **Dự án Khu biệt thự nhà vườn Đại Lải (Vĩnh Phúc)**: Hiện tại công tác thi công hạ tầng kỹ thuật đã hoàn thành và trong năm Công ty đã thực hiện ký hợp đồng chuyển nhượng một số lô đất đã đủ điều kiện.
- **Dự án Khu đô thị phía Đông đường Thủy Dương - Thuận An, thuộc Khu E - Đô thị mới An Vân Dương (Thừa Thiên Huế)**: Hiện tại dự án đã hoàn thành công tác đấu thầu lựa chọn Chủ Đầu tư và ngày 28/12/2020, UBND Tỉnh đã ký hợp đồng thực hiện dự án đầu tư.
- **Đối với lĩnh vực năng lượng tái tạo:**
  - **Dự án điện gió Kim Ngân (Quảng Bình)**: Dự án có quy mô 70 MW. Năm 2020, UBND Tỉnh Quảng Bình đã có công văn gửi Bộ Công Thương xin chấp thuận bổ sung vào quy hoạch phát triển điện lực quốc gia, đồng thời UBND Tỉnh Quảng Bình đã chấp thuận cho Công ty được khảo sát, thiết kế cột đo gió cho dự án. Cuối năm 2020 Công ty đã thi công lắp đặt xong hạng mục cột đo gió và đang tiến hành thu thập số liệu đo tốc độ gió của dự án.
  - **Dự án điện gió Thanh Sơn (Quảng Bình)**: Dự án có quy mô 90 MW. Năm 2020, UBND Tỉnh Quảng Bình đã có công văn gửi Bộ Công Thương xin chấp thuận bổ sung vào quy hoạch phát triển điện lực quốc gia, đồng thời UBND Tỉnh Quảng Bình đã chấp thuận cho Công ty được khảo sát, thiết kế thi công và lắp đặt cột đo gió cho dự án.
- **Lĩnh vực sản xuất, logistic:**

**Dự án Nhà máy sản xuất cơ khí Hòn La, tỉnh Quảng Bình**: Ban Quản lý Khu kinh tế tỉnh Quảng Bình đã ban hành Quyết định chấp thuận chủ trương đầu tư dự án Nhà máy sản xuất cơ khí Hòn La. Công ty đang thực hiện công tác đền bù giải phóng mặt bằng để triển khai dự án.

11:  
VN  
OP  
MI  
SE



- **Lĩnh vực thi công xây lắp:**

Với định hướng thay đổi lĩnh vực hoạt động kinh doanh, thu hẹp hoạt động thi công xây lắp và tập trung các nguồn lực cho lĩnh vực đầu tư kinh doanh bất động sản, phát triển năng lượng tái tạo, logistic. Trong năm công ty chỉ thực hiện các công tác bảo hành, quyết toán và thu hồi công nợ của các công trình xây lắp đã triển khai.

### **III. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021**

#### **1. Thuận lợi:**

- Công ty đã kiện toàn bộ máy nhân sự chuyên nghiệp, đoàn kết, xác định rõ mục tiêu, định hướng phát triển.
- Có nền tảng tài chính ổn định, huy động được các nguồn tài chính bổ sung kịp thời. Với việc hợp tác toàn diện với Ngân hàng Techcombank, Công ty đã có Ngân hàng tài trợ vốn để triển khai thực hiện các Dự án.
- Các dự án trọng điểm sẽ chính thức bán hàng trong năm 2021.
- Các đối tác tiềm năng có kinh nghiệm về quản lý, có năng lực về tài chính đang muốn hợp tác cùng đầu tư.
- Đối với nền kinh tế chung: Tình hình dịch bệnh COVID-19 đã bước đầu được kiểm soát vào giai đoạn cuối năm 2020. Thị trường bất động sản đã chứng kiến sự phục hồi mạnh mẽ vào quý IV/2020 khi mà giá nhà đất và khối lượng giao dịch tăng liên tục.

#### **2. Khó khăn**

- Khó khăn về thủ tục các pháp lý, các chính sách hỗ trợ doanh nghiệp kinh doanh bất động sản chưa đồng bộ. Công tác quy hoạch, đền bù, phê duyệt dự án... đều bị siết chặt...gây ảnh hưởng không nhỏ đến triển khai dự án.
- Do tình hình dịch bệnh COVID-19 trên thế giới và trong khu vực vẫn còn những diễn biến phức tạp, khó lường.
- Đến thời điểm hiện tại nhà nước vẫn chưa có văn bản quy phạm pháp luật cụ thể để hướng dẫn đầu tư và kinh doanh đối với các loại hình bất động sản như căn hộ khách sạn, căn hộ văn phòng kết hợp khách sạn, nhà phố thương mại,... dẫn đến có sự khác nhau giữa các địa phương trong quy trình thẩm định, cấp phép, chấp thuận đầu tư xây dựng.

#### **3. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021**

Trên cơ sở đánh giá những việc đã làm được trong thời gian qua, những yếu tố thuận lợi và khó khăn của thị trường bất động sản trong thời gian tới, Ban Lãnh đạo Công ty chủ động đề ra định hướng nhiệm vụ chính trong năm 2021 như sau:

##### **3.1. Một số mục tiêu chính:**



Đơn vị: Triệu đồng

Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	Thực hiện 2020	Kế hoạch 2021	Kế hoạch 2021/Thực hiện 2020
I	<b>Doanh thu</b>	<b>134.427</b>	<b>309.265</b>	<b>230,06%</b>
1	Kinh doanh bất động sản	96.434	287.312	297,94%
2	Thương mại, dịch vụ và hoạt động khác	37.993	21.954	57,78%
II	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>17.560</b>	<b>75.999</b>	<b>432,80%</b>
III	<b>Lợi nhuận sau thuế của cổ đông Công ty mẹ</b>	<b>13.852</b>	<b>62.117</b>	<b>448,43%</b>
	<b>Cổ tức (Tỷ lệ tính theo Vốn điều lệ hiện tại)</b>	<b>0%</b>	<b>7%</b>	<b>100%</b>

### 3.2. Mục tiêu và các giải pháp để đạt được mục tiêu:

- **Lĩnh vực đầu tư kinh doanh BĐS:**

Với mục tiêu nâng cao vị thế trở thành một đơn vị kinh doanh bất động sản có uy tín trên thị trường, đón đầu nhu cầu của khách hàng và tiên phong tạo ra những xu hướng mới. Năm 2021, Công ty sẽ tập trung nguồn lực, nâng cao hiệu quả các dự án đầu tư kinh doanh bất động sản hiện có, đồng thời đẩy mạnh công tác tìm kiếm, phát triển dự án mới với các tiêu chí: Pháp lý rõ ràng, tính thanh khoản cao và lợi nhuận đảm bảo. Cụ thể như sau:

- **Dự án Khu đô thị Bảo Ninh 2 (Quảng Bình):** Hoàn thành công tác giải phóng mặt bằng, xin giao đất của toàn bộ dự án. Triển khai xây dựng hạ tầng kỹ thuật, nhà ở và thực hiện các thủ tục cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất.
- **Dự án Tổ hợp căn hộ cao cấp The Charms Bình Dương – tại Lô A4 thuộc Khu đô thị mới (Khu 1), phường Hòa Phú, thành phố Thủ Dầu Một, tỉnh Bình Dương:** Hoàn thiện các thủ tục pháp lý liên quan đến việc nhận chuyển nhượng lại và triển khai dự án sau khi được chấp thuận.
- **Dự án Tổ hợp thương mại dịch vụ và nhà ở Đồng Hới (Quảng Bình):** Trường hợp được phê duyệt trúng thầu, Công ty sẽ tập trung tiến hành các công tác thiết kế, giải phóng mặt bằng và xây dựng hạ tầng kỹ thuật.
- **Dự án Khu đô thị số 7 Phú Bình (Thái Nguyên):** Đẩy mạnh công tác giải phóng mặt bằng, dự kiến cuối quý III/2021 sẽ bắt đầu triển khai thi công xây dựng hạ tầng.
- **Dự án Khu dân cư VINACONEX 3 Phổ Yên (Thái Nguyên):** Hoàn thành thủ tục pháp lý của công trình hỗn hợp cao tầng (thương mại dịch vụ); thực hiện triển khai hoàn thành thi công và bàn giao hạ tầng kỹ thuật, hoàn thiện thủ tục pháp lý đủ điều kiện chuyển nhượng cho khách hàng.
- **Dự án Khu dân cư số 5 Phan Đình Phùng (Thái Nguyên):** Thực hiện thủ tục pháp lý nghiệm thu bàn giao các hạng mục hạ tầng kỹ thuật đã hoàn thành cho cơ quan quản lý Nhà nước. Ký hợp đồng chuyển nhượng với khách hàng sau khi đáp ứng đủ các điều kiện pháp lý.
- **Dự án Khu đô thị phía Đông đường Thủy Dương – Thuận An, thuộc Khu E - Đô thị mới An Vân Dương (Thừa Thiên Huế):** Năm 2021, Công ty sẽ cố gắng hoàn thành công tác Bồi thường, giải phóng mặt bằng, thực hiện các thủ tục xin giao đất, cho thuê đất theo quy định.

- **Lĩnh vực năng lượng:**



**Dự án điện gió Kim Ngân và điện gió Thanh Sơn:** Năm 2021, Công ty sẽ cố gắng cùng UBND Tỉnh Quảng Bình hoàn thành việc bổ sung 02 dự án trên vào Quy hoạch phát triển điện lực Quốc Gia; Tiếp tục triển khai việc đo gió và tập hợp số liệu gió phục vụ công tác lập dự án đầu tư.

- **Lĩnh vực sản xuất, logistic:**

**Dự án Nhà máy sản xuất cơ khí Hòn La, tỉnh Quảng Bình:** Năm 2021, Công ty sẽ tiếp tục hoàn thiện các thủ tục pháp lý và triển khai thực hiện đầu tư xây dựng dự án.

- **Lĩnh vực thi công xây lắp:**

Với định hướng chuyển đổi lĩnh vực kinh doanh trong đó thu hẹp hoạt động xây dựng. Kế hoạch trong năm 2021 Công ty chỉ thực hiện công tác bảo hành và thanh, quyết toán các công trình theo quy định.

- **Lĩnh vực kinh doanh, bán hàng:**

- Tiếp tục ổn định bộ máy, nâng cao chất lượng; tăng cường công tác phát triển mạng lưới kinh doanh tại các địa bàn trên cả nước, đặc biệt các địa bàn có dự án đầu tư của công ty.

- Thực hiện ký Hợp đồng mua bán cho các Khách hàng tại Dự án Khu đô thị Bảo Ninh 2; Hoàn thành phương án kinh doanh và bán hàng tại Dự án Tổ hợp căn hộ cao cấp The Charms Bình Dương; Xây dựng phương án bán hàng cho Dự án Khu đô thị số 7 - Phú Bình, Thái Nguyên...

- **Lĩnh vực tài chính:**

- Ổn định và nâng cao năng lực tài chính của Công ty, thực hiện tốt việc kiểm soát dòng tiền và làm tốt công tác quản lý thu hồi công nợ;

- Tìm kiếm các nguồn tài chính đáp ứng nhu cầu thực hiện các Dự án sẽ triển khai trong thời gian tới từ các tổ chức tín dụng, các nguồn vốn có lãi suất ưu đãi.

- Tổ chức công tác hạch toán kế toán, lập Báo cáo tài chính, Báo cáo thuế đầy đủ, chính xác và kịp thời;

#### **4. Công tác quản lý điều hành doanh nghiệp:**

- Tiếp tục thực hiện công tác tái cơ cấu doanh nghiệp, đổi mới bộ máy và phương thức quản lý, điều hành sản xuất phù hợp với chiến lược phát triển Công ty và nhu cầu của thị trường.

- Đưa ra các chính sách, chế độ đãi ngộ nhằm thu hút nhân lực chất lượng cao, có khả năng triển khai các mục tiêu kinh doanh, định hướng của HĐQT.

- Tiếp tục hoàn thiện hệ thống đánh giá KPI nhằm đo lường chính xác hiệu quả hoạt động của từng đơn vị/cá nhân trong công ty, từ đó có chế độ khen thưởng kỷ luật, đề bạt, chuyển... tạo động lực phát triển cho từng cán bộ đồng thời cắt giảm những nhân sự yếu kém nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động chung toàn công ty.

- Tiếp tục áp dụng triệt để các quy trình, quy chế trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh, hướng đến hoạt động từng phòng/ban chuẩn chỉnh, chuyên nghiệp, hiệu quả.

- Duy trì và phát triển công tác đào tạo, bồi dưỡng lực lượng lao động trong Công ty, đặc biệt lực lượng làm công tác quản lý điều hành về các quy định mới của Pháp luật như: Luật Đất đai, Đấu thầu, Đầu tư, Kinh doanh bất động sản, ... và các quy định hiện hành liên quan khác.

***Kính thưa Quý cổ đông!***

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 của Công ty Cổ phần Tập đoàn Nam Mê Kông.

Ban lãnh đạo Công ty xin được trân trọng cảm ơn Quý vị Cổ đông đã đồng hành, ủng hộ Công ty trong suốt năm qua. Bước sang năm 2021, Ban lãnh đạo cùng toàn thể CBCNV Công ty quyết tâm hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh được ĐHCĐ giao, tiếp tục củng cố toàn diện các lĩnh vực hoạt động của Công ty, mang lại lợi ích thiết thực cho cổ đông và người lao động, đồng thời khẳng định, nâng cao vị thế, thương hiệu Công ty trên thị trường.

Xin trân trọng cảm ơn./.

Hà Nội, ngày 27 tháng 04 năm 2021

**CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN NAM MÊ KÔNG**  
**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**ĐẶNG MINH HUỆ**