

Số: 176 /BC-LTHN

Hà Nội, ngày 14 tháng 4 năm 2021

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020**  
**VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021**

**PHẦN 1**

**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020.**

**I. Đặc điểm tình hình.**

Năm 2020, là năm có ý nghĩa quan trọng, năm cuối của giai đoạn (2016-2020). Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 là cơ sở và động lực cho việc xây dựng và thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021- năm đầu tiên của giai đoạn (2021-2025).

Kinh tế - xã hội năm 2020 của nước ta diễn ra trong bối cảnh dịch viêm đường hô hấp cấp (Covid-19) bùng phát mạnh và diễn biến khó lường trên phạm vi toàn cầu đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến mọi mặt kinh tế - xã hội của các quốc gia trên thế giới. Các nền kinh tế lớn đối mặt với tình trạng suy thoái sâu, tồi tệ nhất trong nhiều thập kỷ qua. Tuy nhiên, trong những tháng cuối năm, khi phần lớn các nền kinh tế tái khởi động sau phong tỏa do dịch Covid-19, tăng trưởng kinh tế thế giới có những dấu hiệu khả quan hơn. Thương mại toàn cầu, giá cả hàng hóa đang dần được phục hồi. Trong nước, dịch Covid-19 diễn biến phức tạp, khó lường làm tăng trưởng ở hầu hết các ngành, lĩnh vực chậm lại. Tình hình đứt gãy thương mại quốc tế gây ra những hệ lụy đối với hoạt động sản xuất và xuất, nhập khẩu của Việt Nam. Tỷ lệ thất nghiệp, thiếu việc làm ở mức cao. Bên cạnh đó, hạn hán, xâm nhập mặn, mưa, lũ ảnh hưởng đến năng suất, sản lượng cây trồng và đời sống nhân dân.

Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cũng chịu tác động bởi đại dịch Covid-19, dịch bệnh đã làm xáo trộn hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, mạng lưới kinh doanh của Công ty chịu tác động nặng nề bởi đại dịch, nhất là lĩnh vực kinh doanh dịch vụ du lịch, dịch vụ ăn uống và bán lẻ hàng hóa.

Trong Quý II/2020, hệ thống cửa hàng kinh doanh của Công ty phải đóng cửa thực hiện cách ly xã hội theo chỉ đạo của Chính phủ và Thành phố, nhưng các khoản chi phí khấu hao, tiền lương, BHXH,... đặc biệt là tiền thuê nhà, thuế đất Công ty vẫn phải thực hiện đầy đủ, mà phần lớn cửa hàng kinh doanh của Công ty là nhà đi thuê của Nhà nước, nên không được hưởng chế độ giãn nộp thuế theo Nghị định số 41/2020/NĐ-CP ngày 08/4/2020 của Chính phủ.

Từ tháng 9/2020 đến nay, mặc dù dịch bệnh được kiểm soát chặt chẽ, tình hình kinh tế trong nước đã có dấu hiệu khởi sắc, tuy nhiên do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 kéo dài, người dân thay đổi thói quen tiêu dùng, thắt chặt chi tiêu



nên kinh doanh mạng lưới, kinh doanh lương thực nội địa, dịch vụ ăn uống, bán lẻ hàng hóa cũng như các mặt hàng công nghệ gặp rất nhiều khó khăn, nhiều địa điểm kinh doanh của Công ty phải đóng cửa do doanh thu không bù đắp đủ chi phí, điều đó đã tác động nặng nề đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Năm 2020, mặc dù gạo là điểm sáng trong các mặt hàng nông sản xuất khẩu, tuy nhiên do nhu cầu lương thực thế giới tăng cao nên cầu vượt quá cung và do tình trạng hạn hán, xâm nhập mặn ở Đồng Bằng Sông Cửu Long liên tục diễn ra trong những năm gần đây khiến cho diện tích gieo trồng giảm vì vậy dẫn đến giá gạo nguyên liệu tăng cao, biến động mạnh từ 1.000-2.000đ/kg khiến cho việc thu mua gạo nguyên liệu gặp rất nhiều khó khăn, rủi ro trong hoạt động kinh doanh gạo.

Năm 2020, Chi nhánh An Giang ngừng hoạt động sản xuất kinh doanh nhưng Công ty vẫn phải thực hiện trích khấu hao, nộp tiền thuê đất, lương bảo vệ và các khoản chi phí khác để duy trì Chi nhánh.

Công tác quản lý nhà đất, hợp thức đất của Công ty chịu tác động của Nghị định 167/2017/NĐ-CP ngày 31/12/2017 của Chính phủ quy định việc sắp xếp lại, xử lý tài sản công.

Công ty phải thực hiện nộp thuế thu nhập doanh nghiệp với khoản vốn góp khi thành lập Công ty Cổ phần Phân phối Bán lẻ VNF1 và tiền phạt chậm nộp từ năm 2008 đến nay và thực hiện nộp trước tiền thuế TNDN đối với giá trị tài sản nhận được tại 622 Minh Khai là gần 10 tỷ đồng theo quy định của Luật thuế TNDN.

Mặc dù gặp không ít khó khăn song với định hướng đúng đắn và chỉ đạo sâu sát của Hội đồng quản trị, sự nỗ lực rất lớn của Ban điều hành, cùng toàn thể cán bộ nhân viên trong công ty, nên kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2020 đều đạt cao hơn so với kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông giao.

## **II. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020.**

### **1. Toàn Công ty.**

<b>CHỈ TIÊU</b>	<b>ĐVT</b>	<b>KẾ HOẠCH NĂM 2020</b>	<b>THỰC HIỆN NĂM 2020</b>	<b>% SO VỚI KH</b>
Tổng doanh thu (đã trừ nội bộ)	Tr.đồng	600.000	732.221	122%
Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	1.600	1.611	100,6%
Phải nộp ngân sách nhà nước	Tr.đồng	-	22.039	-
Thu nhập bình quân	Tr.đồng/ng/tháng	-	6.6	-
Tỷ lệ chi trả cổ tức (dự kiến)	%	4	4	100%

### **2. Đánh giá các mặt công tác đã thực hiện trong năm 2020.**

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 và các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành đã triển khai các mặt công tác như sau:

## 2.1. Công tác kinh doanh.

Ngay từ những ngày đầu của năm 2020, đứng trước diễn biến phức tạp của đại dịch Covid -19 và nắm bắt được nhu cầu của thị trường về mặt hàng gạo, Ban điều hành Công ty đã tích cực triển khai công tác thu mua tạm trữ lúa gạo vụ Đông Xuân một cách tối đa để đảm bảo đủ sản lượng phục vụ cung ứng ủy thác, xuất khẩu, kinh doanh nội địa. Do dự đoán chính xác tình hình thị trường và có chính sách mua vào, bán ra hợp lý nên sản lượng hàng hóa tiêu thụ đạt hiệu quả cao hơn so với cùng kỳ các năm.

- Lượng mua vào: 55.376 tấn.
- Lượng bán ra : 56.700 tấn.

Trong đó:

- + Nhập khẩu trực tiếp: 5.355 tấn
- + Cung ứng xuất khẩu: 32.000 tấn.
- + Xuất khẩu trực tiếp: 400 tấn.
- + Kinh doanh nội địa: 24.300 tấn.

Trong đợt dịch Covid-19, theo chỉ đạo của Tổng công ty Lương thực Miền Bắc, Công ty đã thực hiện tốt công tác dự trữ, cung ứng và bình ổn giá Gạo trên địa bàn Thành phố Hà Nội. Mặc dù giá gạo nguyên liệu tăng 2.000- 3.000 đồng/kg, nhưng Công ty không điều chỉnh tăng giá nhằm góp phần đảm bảo an ninh lương thực của Thủ đô.

Do xác định được thương hiệu là yếu tố vô cùng quan trọng của một doanh nghiệp trong cơ chế thị trường, nên Công ty liên tục nâng cao chất lượng và cải tiến mẫu mã bao bì mặt hàng gạo chất lượng cao đáp ứng thị hiếu ngày càng cao của người tiêu dùng. Công ty đã mở thêm gian hàng bán và giới thiệu sản phẩm Gạo chất lượng cao tại Khu thương mại dịch vụ và chung cư cao tầng ngõ 622 Minh Khai, Hai Bà Trưng, Hà Nội. Do chất lượng hàng hóa và dịch vụ không ngừng được cải thiện nên hiện nay các loại gạo mang thương hiệu của công ty ngày càng được nhân dân Thủ đô tin dùng, thị phần bán lẻ tại Hà Nội ngày càng tăng cao.

Công tác quản lý, khai thác và sử dụng mạng lưới kinh doanh trong năm 2020 hiệu quả không cao như những năm trước do ảnh hưởng của đại dịch Covid-19. Tuy nhiên trong năm, Công ty đã tiến hành đầu tư sửa chữa điểm 29-30A ngõ 9 Minh Khai làm kho sản xuất chế biến gạo và đã được cấp Giấy Chứng nhận vùng kho an toàn đủ điều kiện về vệ sinh an toàn thực phẩm. Đưa vào khai thác, sử dụng Trung tâm thương mại tại 622 Minh Khai góp phần tạo diện mạo mới về cơ sở vật chất ngày càng khang trang, sạch đẹp, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của công ty.

Do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 và để đảm bảo hiệu quả hoạt động cũng như tính pháp lý đối với hoạt động kinh doanh dịch vụ du lịch, từ tháng

10/1  
CỔ  
CỔ  
IÁT T  
JNG TH  
H  
LANK

7/2020 Công ty đã dừng hoạt động kinh doanh dịch vụ du lịch tại Chi nhánh Dịch vụ- Du lịch cho đến khi được cấp giấy phép hoạt động theo quy định.

Công ty luôn thực hiện tốt công tác An toàn Vệ sinh thực phẩm theo đúng quy định: Xét nghiệm định kỳ các sản phẩm Gạo chất lượng cao đảm bảo tiêu chuẩn theo công bố, khám sức khỏe định kỳ cho người lao động trực tiếp trong toàn công ty, tập huấn và xác nhận kiến thức An toàn vệ sinh thực phẩm cho người lao động khi hết hạn. Thường xuyên giám sát, kiểm tra, nhắc nhở các đơn vị thực hiện đúng các quy định về ATVSTP.

## **2.2. Công tác Tài chính Kế toán.**

Công tác hạch toán, thống kê kế toán thực hiện đúng theo quy định của Pháp luật và các chính sách của Nhà nước. Số liệu kế toán minh bạch, rõ ràng đáp ứng yêu cầu quản trị doanh nghiệp.

Hoàn thành báo cáo tài chính quý, năm đúng quy định. Công tác quản lý, sử dụng vốn luôn được chú trọng và thực hiện trên nguyên tắc bảo toàn và phát triển vốn. Sử dụng linh hoạt, uyển chuyển các công cụ tài chính trong sử dụng vốn vay và tận dụng tối đa lợi thế của công ty về cơ cấu tài sản, nguồn vốn, đồng thời chú trọng việc luân chuyển dòng tiền để gia tăng lợi nhuận.

Tăng cường kiểm soát công nợ phải thu của khách hàng, kiểm tra chặt chẽ các khoản chi phí để đảm bảo không vượt định mức phí đã quy định. Nhờ đó, nguồn vốn hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty được bảo toàn và phát triển.

Thực hiện tốt công tác chi trả cổ tức năm 2019 cho cổ đông cũng như nghĩa vụ nộp thuế vào ngân sách Nhà nước năm 2020.

Nộp thuế TNDN cho khoản giá trị nhận được từ dự án Khu thương mại dịch vụ và chung cư cao tầng tại 622 Minh Khai; chuẩn bị nguồn vốn đầu tư Dự án nhận chuyển nhượng tài sản gắn liền với đất là Nhà máy chế biến lúa gạo tại Đồng bằng sông Cửu Long.

Thực hiện kê khai giảm thuế, giãn thuế của Nhà nước do tác động của dịch bệnh Covid-19

Phối hợp cùng Ban Kiểm soát kiểm tra định kỳ công tác tài chính kế toán của các Chi nhánh trực thuộc.

Thực hiện việc kê khai đăng ký giá theo đúng quy định.

## **2.3. Công tác quản lý nhà đất, đầu tư xây dựng.**

*\* Công tác quản lý nhà đất:*

Mặc dù hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty gặp rất nhiều khó khăn do đại dịch Covid -19, nhiều cửa hàng phải đóng cửa, doanh thu không bù đắp được chi phí nhưng Công ty vẫn thực hiện đầy đủ nghĩa vụ trả tiền thuê nhà, đất năm 2020 của các điểm nhà đất do công ty quản lý.

Hoàn thiện hồ sơ và điều chỉnh một số điểm để các cơ quan chức năng phê duyệt Phương án sử dụng đất của Công ty theo Nghị định 167/NĐ-CP trong thời gian sớm nhất. Rà soát, quản lý mạng lưới tại Văn phòng và các Chi nhánh theo quy định.

Hoàn thiện hồ sơ miễn giảm tiền thuê đất theo Quyết định số 22/2020/QĐ-TTg ngày 10/8/2020 của Thủ tướng Chính phủ với các điểm có Hợp đồng thuê đất và Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất.

Để việc quản lý và khai thác mạng lưới kinh doanh đạt hiệu quả cao hơn, trong năm công ty đã điều chuyển một số điểm kinh doanh giữa các Chi nhánh trong Công ty

*\* Công tác đầu tư xây dựng:*

Đầu tư sửa chữa một số điểm kinh doanh góp phần khai thác hiệu quả mạng lưới kinh doanh.

Tiếp nhận bàn giao mặt bằng trung tâm thương mại tại dự án Khu thương mại dịch vụ và chung cư cao tầng tại 622 Minh Khai từ đối tác.

Thực hiện chủ trương đầu tư Dự án nhận chuyển nhượng tài sản gắn liền với đất là nhà máy chế biến lúa gạo tại Đồng bằng sông Cửu Long đúng với quy định của pháp luật và phù hợp với tình hình thực tế của Công ty.

**2.4. Công tác tổ chức hành chính.**

Năm 2020, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty gặp rất nhiều khó khăn do đại dịch Covid-19, ngoài việc thực hiện tốt công tác cách ly xã hội, tuyên truyền, phổ biến về việc phòng chống dịch bệnh, Công ty còn tích cực hỗ trợ về tinh thần, vật chất, đảm bảo việc làm, thu nhập của toàn thể cán bộ công nhân viên trong Công ty, để cùng chung tay vượt qua dịch bệnh Covid-19. Bên cạnh đó Công ty luôn thực hiện tốt các chế độ chính sách đối với người lao động như chế độ BHXH, BHYT, BHTN..., chính sách bảo hộ lao động. Tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho cán bộ công nhân viên và người lao động

Kiên toàn công tác tổ chức quản lý với phương châm tinh giản, gọn nhẹ, nâng cao hiệu quả công tác nhân sự. Xây dựng phương án nhân sự để triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh tại các tỉnh phía Nam. Tuyển dụng lao động mới phục vụ nhu cầu của Công ty và Chi nhánh.

Xây dựng và giao quỹ lương kế hoạch năm 2020 cho các đơn vị, đảm bảo theo năng suất lao động, chất lượng và hiệu quả công việc.

Chỉ đạo tổ chức thành công Đại hội Chi bộ, Đại hội Đảng bộ Công ty nhiệm kỳ 2020-2025. Đại hội Đồng cổ đông thường niên năm 2020.

Chỉ đạo các Chi nhánh thực hiện tốt công tác phòng cháy chữa cháy, phòng chống bão lụt, an ninh trật tự, an toàn vệ sinh lao động nên trong năm không có sự việc đáng tiếc xảy ra.

**2.5. Công tác an sinh xã hội, phong trào thi đua, khen thưởng.**

Bên cạnh hoạt động sản xuất kinh doanh, công ty còn tích cực tham gia các hoạt động an sinh xã hội, đền ơn đáp nghĩa. Năm 2020, Công đoàn công ty đã ủng hộ quỹ “Nạn nhân chất độc gia cam/Dioxin”, “quỹ đền ơn đáp nghĩa” nhân kỷ niệm ngày thương binh liệt sỹ trên địa bàn phường.

Chuyên môn, phối hợp với Công đoàn các cấp tổ chức tốt công tác phòng chống dịch bệnh Covid-19, tổ chức tốt cuộc vận động “Học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức Hồ Chí Minh”, cuộc vận động “Người Việt Nam ưu tiên dùng

hàng Việt Nam" các phong trào thi đua "Lao động giỏi, lao động sáng tạo" "Phụ nữ giỏi việc nước, đảm việc nhà" gắn với các phong trào thi đua khác tạo không khí thi đua sôi nổi, với mục tiêu "năng suất cao hơn, chất lượng tốt hơn", hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế xã hội cũng như sự phát triển bền vững của Công ty.

### **3. Đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2020.**

Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty diễn ra trong bối cảnh đại dịch Covid-19 bùng phát trên toàn thế giới, do đó để hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế năm 2020 là sự nỗ lực phấn đấu không ngừng của Ban lãnh đạo cũng như toàn thể nhân viên, người lao động trong Công ty. Ngay khi hết thời gian giãn cách xã hội Ban Điều hành Công ty đã đoàn kết, nhất trí để đưa ra quyết định khẩn trương ổn định tổ chức, khôi phục lại hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, chủ động nắm bắt thông tin về thị trường, giá cả, kịp thời có các quyết sách phù hợp nên hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty vẫn được duy trì, đời sống người lao động được đảm bảo, nguồn vốn được bảo toàn và phát triển.

#### **3.1. Một số công tác đã thực hiện tốt trong năm.**

Toàn Công ty đã vượt qua mọi khó khăn, thử thách của đại dịch Covid-19 để hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế năm 2020 do Đại hội đồng cổ đông giao. Chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho toàn thể cán bộ công nhân viên trong toàn Công ty.

Tổ chức thành công Đại hội Chi bộ, Đại hội Đảng bộ nhiệm kỳ 2020-2025, Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020, bầu HĐQT, BKS Công ty nhiệm kỳ 2020-2025.

Do dự báo chính xác tình hình thị trường, tổ chức tốt công tác thu mua tạm trữ vụ Đông Xuân nên sản lượng hàng hóa tiêu thụ đạt hiệu quả cao hơn so với cùng kỳ các năm.

Tổ chức nhận bàn giao và đưa vào khai thác Trung tâm thương mại tại 622 Minh Khai, góp phần nâng cao hiệu quả kinh doanh mạng lưới của Công ty.

Triển khai thực hiện Dự án nhận chuyển nhượng tài sản gắn liền với đất là Nhà máy chế biến lúa gạo tại Đồng bằng sông Cửu Long. Công ty đã hoàn tất việc khảo sát thực địa, đánh giá, lựa chọn tài sản mục tiêu, đàm phán, ký kết với đối tác về tài sản mục tiêu, đồng thời tích cực triển khai các bước tiếp theo để sớm hoàn thành dự án trong Quý I/2021.

#### **3.2. Một số điểm còn hạn chế.**

Kinh doanh mạng lưới sau đại dịch Covid-19 gặp nhiều khó khăn, quản lý mạng lưới phức tạp, một số điểm ngừng hoạt động sản xuất kinh doanh.

Hoạt động sản xuất kinh doanh của một số đơn vị trực thuộc Công ty gặp nhiều khó khăn, một số ngành nghề kinh doanh hiệu quả chưa cao, tiềm ẩn nhiều rủi ro.

Do tình hình dịch Covid-19 nên các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 giảm so với năm 2019 và ảnh hưởng đến thu nhập của người lao động, năm 2020 thu nhập của người lao động giảm khoảng 20% so với năm 2019.

## PHẦN 2

### KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

Năm 2021, dự báo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cũng còn nhiều khó khăn do diễn biến phức tạp của dịch bệnh Covid-19 có khả năng sẽ tiếp tục ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp.

Chi nhánh An Giang đang tạm dừng hoạt động và công ty vẫn phải chịu các khoản thuế phí theo quy định.

Công tác hợp thức đất, quản lý mạng lưới không triển khai được do phương án sắp xếp, xử lý nhà, đất của Công ty theo Nghị định 167/2017/NĐ-CP ngày 31/12/2017 của Chính phủ phải chờ được phê duyệt.

Tình trạng hạn hán, xâm nhập mặn ở Đồng Bằng Sông Cửu Long liên tục diễn ra trong những năm gần đây khiến cho diện tích gieo trồng giảm, giá cả hàng hóa tăng cao nên rất khó khăn trong việc thu mua, dự trữ lúa gạo nguyên liệu.

Đứng trước những khó khăn, thử thách trên, Ban Điều hành công ty đã xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh trong năm 2021 như sau:

- Tổng doanh thu : 650.000 triệu đồng.
- Lợi nhuận sau thuế : 2.000 triệu đồng.
- Tỷ lệ trả cổ tức dự kiến : 4,5%.
- Nộp ngân sách, thu nhập CBCNV theo quy định.

Tập trung mọi nguồn lực duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế mà Đại hội đồng cổ đông giao.

Đảm bảo việc làm, đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động. Đảm bảo quyền lợi của các cổ đông.

Triển khai tổ chức hoạt động sản xuất kinh doanh Chi nhánh tại Đồng Tháp ổn định và đạt hiệu quả.

#### **1. Công tác kinh doanh.**

Triển khai kế hoạch thu mua tạm trữ lúa gạo vụ Đông Xuân. Tập trung phát triển ngành nghề kinh doanh chính kinh doanh lương thực trong đó chú trọng công tác cung ứng và xuất khẩu, kinh doanh nhập khẩu thức ăn chăn nuôi. Vận hành, khai thác tối đa công suất nhà máy chế biến lúa gạo tại Đồng Tháp.

Quản lý, khai thác và xây dựng phương án sắp xếp mạng lưới kinh doanh của công ty phù hợp ngành nghề được đăng ký kinh doanh với mục tiêu tăng trưởng, phát triển, lấy hiệu quả và nâng cao giá trị doanh nghiệp làm trọng tâm, bảo toàn và phát triển vốn.

Chú trọng công tác An toàn vệ sinh thực phẩm, nguồn gốc xuất xứ hàng hóa trong toàn mạng lưới

#### **2. Công tác tài chính kế toán.**

Chú trọng công tác quản lý, sử dụng vốn trên nguyên tắc bảo toàn và phát triển vốn, chú trọng việc luân chuyển dòng tiền để gia tăng lợi nhuận.

Tăng cường kiểm soát công nợ phải thu của khách hàng, không để phát sinh công nợ khó đòi; kiểm tra chặt chẽ các khoản chi phí để đảm bảo không vượt

30  
T  
AN  
PK  
HUC  
VOT  
-1

định mức phí đã quy định. Kiểm tra, hướng dẫn công tác kế toán tại một số chi nhánh trực thuộc.

Lập kế hoạch, vận dụng linh hoạt mọi biện pháp để huy động vốn, đáp ứng kịp thời về vốn đối hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như đầu tư xây dựng của công ty.

### **3. Công tác quản lý nhà đất, Đầu tư xây dựng.**

Hoàn thiện hồ sơ để các cơ quan chức năng phê duyệt phương án sử dụng nhà đất của Công ty theo Nghị định 167/NĐ-CP trong thời gian sớm nhất. Căn cứ phương án sử dụng nhà đất đã được các cơ quan chức năng phê duyệt, nghiên cứu xây dựng phương án chuyển nhượng Nhà máy tại Châu Đốc- An Giang sao cho đúng với quy định của pháp luật và phù hợp với tình hình thực tế của Công ty.

Rà soát, sắp xếp lại toàn bộ mảng lưới của công ty. Xây dựng phương án quản lý sử dụng cụ thể đối với các điểm nhà đi thuê của Nhà nước cho phù hợp với định hướng hoạt động của công ty với mục tiêu kinh doanh có hiệu quả.

Tích cực hoàn thành dự án nhận chuyển nhượng tài sản gắn liền với đất là nhà máy chế biến lúa gạo tại Đồng Tháp đưa nhà máy vào vận hành khai thác thay thế cho nhà máy chế biến lúa gạo tại An Giang.

### **4. Công tác tổ chức hành chính.**

Kiểm toàn bộ máy quản lý từ Văn phòng Công ty đến các Chi nhánh, tiếp tục xây dựng và thực hiện phương án cơ cấu, sắp xếp một số đơn vị cho phù hợp với con người, ngành nghề kinh doanh, đảm bảo gọn nhẹ, tiết giảm chi phí, nâng cao hiệu quả trong quản lý và hoạt động sản xuất kinh doanh.

Tăng cường công tác tuyên truyền để người lao động ổn định tư tưởng, thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, để mỗi người lao động thấy rõ được trách nhiệm của mình trong việc góp phần đưa công ty từng bước phát triển, đảm bảo việc làm, tăng thu nhập, cải thiện đời sống cho người lao động.

Thực hiện các chế độ về quyền lợi theo quy định của pháp luật lao động như ký kết hợp đồng lao động, chế độ làm việc, thời gian nghỉ ngơi, ưu tiên chính sách đối với lao động nữ.

Thực hiện theo quy định các bước thành lập Chi nhánh Công ty CP XNK LT-TP Hà Nội tại Đồng Tháp.

Kiểm tra, hướng dẫn, tuyên truyền công tác phòng cháy chữa cháy, phòng chống bão lụt, an ninh trật tự, đảm bảo an toàn trong công ty.

### **5. Công tác đoàn thể, xã hội.**

Công tác đoàn thể: Tiếp tục phát huy những thành quả đã đạt được của các năm trước. Xây dựng Đảng, Công Đoàn, Đoàn thanh niên trong sạch vững mạnh toàn diện; chú trọng công tác phát triển Đảng viên, Đoàn viên công đoàn.

Duy trì tốt công tác an sinh xã hội, ủng hộ, xây dựng quỹ “Đền ơn đáp nghĩa”, quỹ “Vi người nghèo”...

Tiếp tục phát động các phong trào thi đua trong cán bộ công nhân viên nhằm khuyến khích người lao động phấn đấu tăng năng suất, nâng cao chất lượng



công việc, từ đó góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp. Duy trì và phát triển các phong trào văn hóa, văn nghệ, thể dục, thể thao trong cán bộ công nhân viên.

### PHẦN 3 KẾT LUẬN

Năm 2021, dự báo sẽ có nhiều khó khăn, thách thức mới đặc biệt là hoạt động sản xuất kinh doanh. Hội đồng quản trị, Ban Điều hành công ty sẽ phát huy tốt hơn nữa vai trò hạt nhân, nòng cốt, tập trung lãnh đạo chỉ đạo toàn thể người lao động trong công ty thực hiện tốt nhiệm vụ của năm 2021 nhằm đáp ứng niềm tin và kỳ vọng của các cổ đông. Công ty mong muốn nhận được sự giúp đỡ hơn nữa từ phía các cổ đông, đặc biệt là sự hỗ trợ của Tổng công ty Lương thực Miền Bắc.

Trên đây là báo cáo tình hình sản xuất kinh doanh năm 2020 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 của Công ty Cổ phần Xuất nhập khẩu Lương thực-Thực phẩm Hà Nội, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng cảm ơn!

KT. GIÁM ĐỐC  
PHÓ GIÁM ĐỐC



Bùi Thị Tú Giang

