

# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

Tên Công ty đại chúng: **CÔNG TY CP PHÁT HÀNH SÁCH TP.HCM - FAHASA**

Năm báo cáo : 2020

## I. Thông tin chung

### 1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: **FAHASA**
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0304132047
- Vốn điều lệ: 91.082.770.000
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 91.082.770.000
- Địa chỉ: 60-62 Lê Lợi, P. Bến Nghé, Quận 1, TP.HCM.
- Số điện thoại: 0283.8225.446 – 0283.8223.798
- Số fax: 0283.8225.795
- Website: [www.fahasasg.com.vn](http://www.fahasasg.com.vn)
- Mã cổ phiếu : FHS

### 2. Quá trình hình thành và phát triển

- Quá trình hình thành và phát triển của Công ty FAHASA chia làm 3 giai đoạn như sau:

#### • Giai đoạn 1: Từ năm 1976-1990:

Công ty FAHASA được thành lập theo quyết định Số 1809/QĐ-UB ngày 5/8/1976 của Ủy Ban Nhân Dân TP.HCM, với tên gọi Quốc doanh Phát hành sách.

#### • Giai đoạn 2: Từ năm 1990-2005:

Ngày 1/1/1990 theo Quyết định Số 339/HĐBT của Hội đồng Bộ trưởng, QĐ PHS được đổi tên thành Công ty Phát hành sách TP.HCM, chủ yếu hoạt động trong lĩnh vực phát hành sách, báo, văn hóa phẩm, hạch toán độc lập, trực thuộc Sở Văn Hóa Thông Tin TP.HCM.

#### • Giai đoạn 3: Từ năm 2006 đến nay:

Ngày 1/1/2006 theo Quyết định Số 4551/QĐ-UBND TP.HCM, Công ty Phát hành sách TP.HCM chính thức được chuyển đổi thành Công ty Cổ Phần Phát hành sách TP.HCM – FAHASA, có tư cách pháp nhân độc lập.

- Các sự kiện khác.

### 3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

- Ngành nghề kinh doanh: Phát hành, sách, báo, tạp chí, văn hóa phẩm, văn phòng phẩm, dụng cụ học sinh, đồ chơi trẻ em.... trong các cửa hàng chuyên doanh; In ấn; Xuất nhập khẩu sách và các vật phẩm văn hóa.

- Địa bàn kinh doanh: toàn quốc

### 4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

- Mô hình quản trị : Công ty Cổ phần

- Cơ cấu bộ máy quản lý: Quản lý theo 3 cấp là Công ty, Đơn vị trực thuộc và Nhà Sách.

+ Công ty : gồm Ban Tổng Giám đốc và 10 phòng chuyên môn

+ Đơn vị trực thuộc : Trung tâm Sách Nguyễn Huệ, TT Sách Xuân Thu, TT Sách Phú Nhuận, TT Sách Gia Định, TT Sách Fahasa Hà Nội, Trung tâm Thương mại điện tử [fahasa.com](http://fahasa.com), và Xí Nghiệp In Fahasa

+ Nhà Sách: Tính đến cuối năm 2020, Fahasa có hệ thống gồm 115 Nhà sách tại 46 tỉnh, thành phố trong cả nước.

- Các công ty con, công ty liên kết:

Công ty con : Công ty CP Văn hóa Thương mại Bình Dương

Trụ sở chính: tại TP.Thủ Dầu Một – Bình Dương



Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính : thương mại, kinh doanh sách báo, văn hóa phẩm, ...

5. *Định hướng phát triển*

- Chiến lược phát triển trung và dài hạn : xây dựng và phát triển hệ thống Nhà sách Fahasa chuyên nghiệp trên toàn quốc, đầu tư phát triển thương mại điện tử và ebook.

6. *Các rủi ro:*

- Sự phát triển của công nghệ.
- Sự kiện bất khả kháng : thiên tai, dịch bệnh

**II. Tình hình hoạt động trong năm**

1. *Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh*

Các kết quả đạt được trong năm 2020:

*Về doanh thu :* Tổng doanh thu thực hiện năm 2020 đạt 3.285 tỷ đồng, đạt 89% so với năm 2019, đạt 126% kế hoạch năm 2020. Hoạt động trong tình hình dịch Covid-19 ảnh hưởng tiêu cực đến kinh tế toàn cầu trong đó có Việt Nam, Fahasa đã nỗ lực duy trì hoạt động và đạt kết quả khá tích cực.

*Về lợi nhuận :* Lợi nhuận của Công ty Fahasa năm 2020 là 16,1 tỷ đồng, đạt 53% so với năm 2019, đạt 538% kế hoạch 2020. Trong điều kiện doanh thu giảm, Fahasa có lợi nhuận từ các yếu tố phát triển mạng lưới, tiết kiệm chi phí hoạt động, quản lý và sử dụng vốn hiệu quả.

*Về phát triển mạng lưới :*

Fahasa khai trương 3 Nhà sách mới năm 2020 : NS DakLak, NS Hải Phòng, NS Bến Tre.

2. *Tổ chức và nhân sự*

- Danh sách Ban lãnh đạo Công ty FAHASA (31/12/2020) :

STT	Họ và tên	Trình độ học vấn	Chức vụ hiện tại	Đại diện Vốn NN	Cá nhân sở hữu
1	Phạm Minh Thuận	Thạc sĩ QTKD Đại học Kinh tế	Chủ tịch HĐQT, Tổng Giám đốc		37,8%
2	Lê Thị Thu Huyền	Cử nhân Đại học Kinh tế	Phó Chủ tịch HĐQT Phó Tổng Giám đốc Kế toán trưởng		5,1%
3	Phạm Thị Hóa	Cử nhân Đại học Kinh tế	Thành viên HĐQT Phó Tổng Giám đốc		0,6%
4	Nguyễn Thị Phụng	Cử nhân Đại học Sư phạm	Thành viên HĐQT Phó Tổng Giám đốc	12%	1,7%
5	Phạm Nam Thắng	Thạc sĩ CNTT ĐH Wake Forest – Mỹ	Phó Tổng Giám đốc		0,4%
6	Võ Thành Phước	Cử nhân Đại học Kinh tế	Phó Tổng Giám đốc		0,2%

- Số lượng Cán bộ - công nhân viên : 2.300 người

3. *Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án*

- Các khoản đầu tư lớn
- Các công ty con, công ty liên kết:

Công ty con :

Công ty Văn Hóa Tổng Hợp Bình Dương với hơn 150 lao động hoạt động trong lĩnh vực văn hóa, Công ty có 10 Nhà sách là Nhà Sách Bình Minh, Nhà Sách Bình Dương, NS Dĩ An, NS Dầu Tiếng, NS Linh Trung, NS Trảng Bàng, NS Phan Văn Hón, NS Tân Bình, NS Quang Trung, CH Furano.

5. *Tình hình tài chính*

5. Tình hình tài chính

a) Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	1.036.360.575.224	1.186.143.552.126	115%
Doanh thu thuần	3.607.763.122.461	3.207.197.287.057	89%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	29.349.682.065	14.899.206.289	51%
Lợi nhuận khác	1.180.237.579	1.231.657.760	104%
Lợi nhuận trước thuế	30.529.919.644	16.130.864.049	53%
Lợi nhuận sau thuế	24.469.019.715	12.952.625.239	53%
Tỷ lệ cổ tức	14%	ĐHDCĐ chưa định	

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	Ghi chú
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn: Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	109,0%	107%	
+ Hệ số thanh toán nhanh: <u>TSNH - Hàng tồn kho</u> Nợ ngắn hạn	39%	45%	
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	84,7%	86,6%	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	5,5	6,5	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
+ Vòng quay hàng tồn kho: <u>Giá vốn hàng bán</u> Hàng tồn kho bình quân	5,0	4,0	
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	3,5	2,7	
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,7%	0,4%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	15,5%	8,2%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	2,4%	1,1%	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/ Doanh thu thuần	0,8%	0,5%	

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

a) Cổ phần:

Tổng số cổ phần đang lưu hành : 9.108.277 cổ phần

Loại cổ phần : cổ phần phổ thông

Tổng số cổ phần chuyển nhượng tự do : 9.108.277 cổ phần

Cơ cấu cổ đông:

- Cổ đông Nhà nước : 30,5%
- Cổ đông khác : 69,5%

b) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: không

c) Giao dịch cổ phiếu quỹ: không

d) Các chứng khoán khác: không

### **III. Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng Giám đốc**

#### **1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

Năm 2020, dịch Covid-19 diễn biến phức tạp trong cả năm, thị trường và sức mua giảm mạnh, Công ty Fahasa đã có một năm hoạt động nhiều nỗ lực nhằm duy trì hệ thống Nhà sách chuyên nghiệp trên toàn quốc, giữ việc làm và thu nhập ổn định cho 2.300 CB-CNV, tập trung đầu tư phát triển các ứng dụng công nghệ trong kinh doanh và quản lý, tiếp tục đầu tư phát triển thương mại điện tử song song với mở rộng mạng lưới Nhà sách truyền thống.

Những thành tích đạt được của Fahasa trong năm 2020 là do Công ty định hướng chiến lược và các giải pháp hoạt động sáng tạo, linh hoạt phù hợp với sự thay đổi của thị trường trong tình hình dịch bệnh. Công ty đã cũng có những quyết định đầu tư hợp lý để tiếp tục phát triển kinh doanh các ngành hàng chính, điều chỉnh mô hình nhà sách Fahasa theo hướng trẻ trung hiện đại và nhiều trải nghiệm. Lãnh đạo công ty tổ chức công việc có kế hoạch và khoa học, quản lý điều hành sâu sát, quyết liệt và toàn diện mọi hoạt động của hệ thống, phát huy được tinh đoàn kết, năng lực và sự nhiệt tình của CB-CNV.

#### **2. Tình hình tài chính :**

Tình hình tài chính của Công ty năm 2020 ổn định và an toàn.

#### **3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý :**

Fahasa đã đầu tư lớn về nguồn lực để tiếp tục tổ chức các Nhà sách quy mô lớn và hiện đại trong năm 2020, hoàn toàn mới về mọi mặt : hình ảnh mới, hàng hóa mới, phong cách phục vụ mới. Với diện tích kinh doanh trên 1.000m<sup>2</sup>, thiết kế đẹp và sang trọng tương đương Nhà sách ở các nước tiên tiến, thiết bị quầy kệ hiện đại, có khu vực dành cho khách hàng đọc sách hay nghỉ ngơi thư giãn với các trải nghiệm khác nhau; ứng dụng công nghệ hình thành Nhà sách thông minh. Mô hình này đã nâng tầm hình ảnh Nhà sách Fahasa và được đông đảo khách hàng đón nhận, mang lại kết quả kinh doanh cao.

Fahasa đầu tư mạnh mẽ cho thương mại điện tử để phù hợp xu thế ứng dụng công nghệ của lớp khách hàng trẻ. Trung tâm TMĐT Fahasa.com sau 4 năm hoạt động đã tăng trưởng doanh thu cao. Mạng kinh doanh này được dự báo là sẽ phát triển bùng nổ trong tương lai và ngày càng chiếm vai trò quan trọng trong hoạt động chung của Fahasa.

Ứng dụng công nghệ sâu rộng trong quản lý quản trị toàn diện nguồn lực và phân tích tình hình kinh doanh để xây dựng giải pháp hoạt động và kế hoạch công tác hợp lý hiệu quả cao.

#### **4. Kế hoạch phát triển năm sau :**

Ngay từ đầu năm 2021 đại dịch Covid-19 vẫn kéo dài và khó dự báo diễn biến, tiếp tục gây ảnh hưởng nghiêm trọng trên toàn thế giới, làm sụt giảm kinh tế của các nước và Việt Nam. Các Doanh nghiệp Việt Nam cực kỳ khó khăn, hoạt động suy giảm nặng nề và khó dự đoán thời gian hồi phục.

Công ty Fahasa sẽ tiếp tục triển khai nhiều giải pháp ứng phó để tiếp tục duy trì và phát triển triển hoạt động kinh doanh, đồng thời nâng cao hiệu quả hoạt động.

Kế hoạch SXKD năm 2021 của Công ty Fahasa phụ thuộc vào tình hình diễn biến của dịch bệnh và sự phục hồi của thị trường, dự kiến các chỉ tiêu chính tăng trưởng 10-20% so với năm 2020. Kế hoạch năm 2021 là : doanh thu 3.600 tỷ đồng, lợi nhuận 20 tỷ đồng.

### **IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty**

#### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty**

Công ty Fahasa đã có một năm hoạt động nhiều nỗ lực thể hiện ở các chỉ tiêu tài chính khá tốt trong tình hình dịch bệnh. Những kết quả tích cực của Fahasa năm 2020 là do :

- Hoạt động chuyên ngành phát hành sách, tập trung mọi nguồn lực để thực hiện mục tiêu chiến lược dài hạn là phát triển hệ thống Nhà sách Fahasa chuyên nghiệp trên toàn quốc.

- Hội đồng quản trị và lãnh đạo Công ty nhận định đúng tình hình thị trường, kịp thời có những giải pháp hợp lý.
- Sự đoàn kết, nỗ lực hết mình trong công tác của toàn thể lãnh đạo, cán bộ, công nhân viên trong toàn Công ty.

2. *Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc công ty*

Ban Tổng Giám đốc Công ty Fahasa hoạt động chuyên nghiệp, có chuyên môn cao, đoàn kết trong mọi hoạt động, vì lợi ích của Công ty. Trong công tác điều hành hoạt động SXKD của Công ty, Ban Tổng Giám đốc thể hiện sự nghiêm túc, tuân thủ pháp luật và điều lệ công ty.

3. *Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị*

Công ty Fahasa tiếp tục thực hiện chiến lược phát triển hệ thống Nhà sách Fahasa trên toàn quốc, phát triển thương mại điện tử, nâng cao năng lực cạnh tranh và hiệu quả hoạt động.

**V. Quản trị công ty**

1. *Hội đồng quản trị*

a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị :

Họ và tên	Tỷ lệ sở hữu và đại diện sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết	Ghi chú
1. Phạm Minh Thuận	37,80%	Sở hữu cá nhân
2. Lê Thị Thu Huyền	5,15%	Sở hữu cá nhân 5,1%
3. Võ Thành Toàn	15,10%	Đại diện vốn Nhà nước 15% Sở hữu cá nhân 0,1%
4. Phạm Thị Hóa	0,65%	Sở hữu cá nhân
5. Nguyễn Thị Phụng	13,74%	Đại diện vốn Nhà nước 12,0% Sở hữu cá nhân 1,74%

b) Hoạt động của Hội đồng quản trị :

Hội đồng quản trị Fahasa hoạt động đúng pháp luật và Điều lệ Công ty. Hội đồng quản trị đã tổ chức các cuộc họp định kỳ theo qui định tại Điều lệ Công ty. Tại các cuộc họp, HĐQT đã thảo luận các báo cáo đánh giá về tình hình hoạt động, chỉ đạo định hướng kế hoạch hoạt động từng quý, thảo luận và thông qua các nội dung thuộc phạm vi quyền hạn của HĐQT.

Một số quyết định chủ yếu của HĐQT trong năm 2020 như sau :

1. Thông qua Kế hoạch tổ chức ĐHCĐ năm 2020 và văn kiện Đại hội.
2. Nghị quyết về Quỹ Tiền lương công ty.
3. Quyết định thông qua việc thành lập các Chi nhánh Công ty (Nhà sách Fahasa).
4. Quyết định về một số nội dung khác thuộc thẩm quyền.

c) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị không điều hành

Tham gia đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị, tham gia các hoạt động và sự kiện lớn của Công ty, theo dõi tình hình hoạt động.

d) Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty :

Phạm Minh Thuận – Chủ tịch HĐQT – Thạc sĩ Quản trị kinh doanh

2. *Ban Kiểm soát*

a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

Họ và tên	Tỷ lệ sở hữu cổ phần	Ghi chú
1. Võ Thị Thu Thùy	3,55%	Đại diện VNN : 3,5% Sở hữu cá nhân : 0,05%
2. Nguyễn Thị Thùy	0,5%	Sở hữu cá nhân
3. Trương Thị Thu Hà	0,3%	Sở hữu cá nhân

b) Hoạt động của Ban kiểm soát :

Ban kiểm soát Fahasa hoạt động theo đúng pháp luật, điều lệ công ty .

- Ban kiểm soát đã tổ chức các cuộc họp để đánh giá, giám sát và kiểm tra tình hình hoạt động, tình hình thực hiện nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020.
- Xem xét, kiểm tra các báo cáo về công tác quản lý, điều hành, báo cáo về việc xây dựng và tình hình thực hiện kế hoạch năm 2020, báo cáo tài chính năm 2020.
- Xem xét, kiểm tra và đánh giá tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính của đơn vị 3 tháng, 6 tháng, 9 tháng, năm 2020, đồng thời yêu cầu đơn vị thuyết minh một số nội dung liên quan.
- Kiến nghị việc chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện việc kiểm toán Báo cáo tài chính Công ty năm 2020.
- Kiểm tra, thẩm định báo cáo tài chính, tình hình sản xuất kinh doanh hàng năm báo cáo Hội đồng quản trị để trình Đại hội đồng cổ đông thường niên.
- Nắm thông tin qua các biên bản họp, tờ trình, nghị quyết của Hội đồng quản trị và kiểm tra trực tiếp.

Ban kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Ban Tổng Giám đốc trong quá trình quản lý, điều hành hoạt động của Công ty CP Phát hành sách TP.HCM - Fahasa, tuân thủ các quy định của pháp luật, điều lệ Công ty.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, Ban kiểm soát

a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích :

Họ và tên	Thù lao thành viên HĐQT (đồng/người/tháng)	Ghi chú
1. Phạm Minh Thuận	20.000.000	
2. Lê Thị Thu Huyền	18.000.000	
3. Võ Thành Toàn	15.000.000	
4. Phạm Thị Hóa	15.000.000	
5. Nguyễn Thị Phụng	15.000.000	
Họ và tên	Thù lao thành viên BKS (đồng/người/tháng)	Ghi chú
1. Võ Thị Thu Thùy	15.000.000	
2. Nguyễn Thị Thùy	12.000.000	
3. Trương Thị Thu Hà	12.000.000	

b) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:

c) Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty: tuân thủ tốt

VI. Báo cáo tài chính đã kiểm toán (đính kèm)

Ngày 31 tháng 3 năm 2021

Xác nhận của Đại diện theo pháp luật



TỔNG GIÁM ĐỐC

Phạm Minh Chuẩn