



**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2020
& PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2021**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021

I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2020

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty Cổ phần kinh doanh LPG Việt Nam (PV GAS LPG) đã hoàn thành tốt chức năng, nhiệm vụ của mình để đưa ra những quyết định chính xác, kịp thời và chỉ đạo, giám sát việc thực hiện nhiệm vụ quản lý, điều hành Công ty của Ban Giám đốc trong triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh được Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên 2020 giao.

Các cuộc họp của HĐQT, các cuộc họp của HĐQT với Ban Giám đốc về hoạt động sản xuất kinh doanh, tài chính, đầu tư xây dựng, tái cấu trúc, tổ chức nhân sự; xem xét các báo cáo đánh giá của Ban Kiểm soát ... theo đúng các quy định quản lý nội bộ, phân cấp thẩm quyền và quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty. Các thành viên HĐQT thực hiện đúng nguyên tắc làm việc việc theo chế độ tập thể, có tinh thần trách nhiệm, dân chủ bàn bạc và có sự nhất trí cao trong các vấn đề được quyết nghị tại cuộc họp.

HĐQT luôn hỗ trợ, phối hợp kịp thời với Ban Giám đốc trong triển khai thực hiện các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.

HĐQT thực hiện tái cấu trúc với những điều chỉnh quan trọng trong công tác nhân sự, tổ chức phù hợp với hoạt động sản xuất kinh doanh hiện tại và trong tương lai của công ty, củng cố và đẩy mạnh lĩnh vực kinh doanh chính của Công ty là sản phẩm mang thương hiệu PETROVIETNAM GAS trên toàn quốc; HĐQT trình ĐHĐCĐ thông qua bổ nhiệm/miễn nhiệm thành viên HĐQT; hoàn thành bổ nhiệm Giám đốc Công ty và kiện toàn nhân sự trưởng phó các chi nhánh trực thuộc.

HĐQT thông qua các chủ trương hợp tác với các đối tác để cùng phát huy lợi thế của các bên cũng như tận dụng tối đa lợi thế về cơ sở vật chất hiện có của công ty.

Ngoài nhiệm vụ thường xuyên theo quy định của Điều lệ và pháp luật, HĐQT còn thực hiện giám sát các nhiệm vụ trọng tâm của Công ty cũng như phân công nhiệm vụ, phụ trách các lĩnh vực chuyên môn, giám sát các hoạt động của đơn vị để phát huy thế mạnh của từng thành viên HĐQT.

1. Về công tác chỉ đạo và giám sát của HĐQT đối với Ban Giám đốc trong thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh (SXKD) năm 2020:

Trên cơ sở kế hoạch SXKD đã được ĐHĐCĐ thông qua, HĐQT đã bám sát tình hình diễn biến thực tế thị trường và các nguồn lực của Công ty để đề ra các chủ trương, nghị quyết kịp thời, chỉ đạo Ban Giám đốc Công ty triển khai thực hiện hoạt động SXKD. Chủ tịch HĐQT thường xuyên khảo sát thực tế hoạt động của các bộ phận trong Công ty, tham gia các cuộc họp giao ban sản xuất hàng tháng cùng với bộ máy điều hành của Công ty để theo dõi, giám sát và có ý kiến chỉ đạo trực tiếp tại cuộc họp, phối hợp với Giám đốc xử lý những khó khăn vướng mắc trong hoạt động SXKD.

a) Kinh doanh LPG:

Năm 2020 là năm có nhiều biến động lớn ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động SXKD của Công ty:

- Giá dầu, khí thế giới vẫn biến động khó dự đoán. Giá LPG giảm sâu so với kế hoạch, ảnh hưởng rất lớn đến sản lượng tiêu thụ LPG của Công ty. Đặc biệt, dịch bệnh Covid-19 đã ảnh hưởng xấu đến kinh tế trong nước và ngành kinh doanh khí nói riêng, nhiều nhà máy phải giãn, dừng sản xuất khiến cho sản lượng LPG công nghiệp và sản lượng dân dụng bị giảm sút.
- Ban Giám đốc Công ty tích cực chủ động tìm kiếm các biện pháp và các cơ hội hợp tác nhằm đạt kế hoạch được giao.

b) Kinh doanh CNG:

Thực hiện tái cơ cấu mô hình kinh doanh, Công ty hoàn thành bàn giao tài sản và thanh toán với Công ty Cổ phần CNG Việt Nam .

c) Kết quả các chỉ tiêu chính đạt trong năm 2020 như sau:

- Tuy sản lượng 9 tháng đầu năm sụt giảm do ảnh hưởng của dịch bệnh, giãn cách xã hội nhưng đến 3 tháng cuối năm bệnh dịch cơ bản được kiểm soát, giá CP phục hồi nên sản lượng bán lẻ đạt kết quả tốt.
- Giữ vững thị trường khu vực phía Bắc song song với chiếm lĩnh, phát triển thị trường phía Nam và toàn quốc.
- Công nợ bán hàng được kiểm soát tốt.

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	% TH/ KH 2020
Sản lượng LPG	Tấn	261.076	262.406	100,5%
Vốn điều lệ	Tỷ đồng	365	365	100%
Doanh thu	Tỷ đồng	3.616	3.457	96%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	30	1,04	3,5%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	24	0,5	2%
Thu nhập bình quân	Triệu đồng	12,79	10,7	83%

d) Chỉ đạo và giám sát thực hiện các dự án đầu tư xây dựng, mua sắm trang thiết bị trong năm 2020 như sau:

- HĐQT thông qua chủ trương và chỉ đạo Ban Giám đốc chuẩn bị các dự án đầu tư xây dựng: Trạm chiết nạp LPG Bà Rịa Vũng Tàu; Trạm chiết nạp LPG Nha Trang; trạm chiết nạp LPG Hậu Giang
- HĐQT phối hợp với Ban kiểm soát giám sát việc thực hiện mua sắm trang thiết bị phục vụ sản xuất theo kế hoạch năm 2020 đã được phê duyệt.
- Vốn giải ngân cả năm là: 15,3 tỷ đồng

e) Chỉ đạo và giám sát đầu tư góp vốn vào các doanh nghiệp khác:

HĐQT hiện đang tìm các nhà đầu tư có quan tâm đến công ty có vốn góp của PV GAS LPG là Công ty Cổ phần Xăng dầu Dầu khí Vũng Áng (10 tỷ đồng) để thoái vốn, với mục tiêu tập trung nguồn lực để phát triển bền vững có hiệu quả lĩnh vực kinh doanh chính của Công ty.

2. Hoạt động của các thành viên HĐQT

2.1 Ông Trần Trọng Hữu – Chủ tịch HĐQT

Thực hiện quyền và nghĩa vụ của Thành viên /Chủ tịch HĐQT theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế làm việc của HĐQT và các quy định liên quan khác.

Lĩnh vực phụ trách: Chiến lược phát triển của Công ty; Tổ chức nhân sự

Nhận xét sơ bộ: Ông Trần Trọng Hữu thực hiện tốt các quyền và nghĩa vụ của thành viên/Chủ tịch HĐQT theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế làm việc của HĐQT và các quy định liên quan khác.

2.2 Ông Đoàn Trúc Lâm – Thành viên HĐQT (Đảm nhiệm chức vụ thành viên HĐQT đến ngày 23/6/2020) – Giám đốc

Thực hiện quyền và nghĩa vụ của Thành viên HĐQT theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế làm việc của HĐQT và các quy định liên quan khác(ngoài việc thực hiện quyền và nghĩa vụ của Giám đốc).

Lĩnh vực phụ trách: Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; Tài chính.

Giám sát hoạt động: Bộ máy điều hành

Nhận xét sơ bộ: Ông Đoàn Trúc Lâm thực hiện tốt các quyền và nghĩa vụ của thành viên theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế làm việc của HĐQT và các quy định liên quan khác. Hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực phụ trách và giám sát hoạt động của đơn vị nêu trên.

2.3 Bà Hoàng Thị Thu Hằng – Thành viên HĐQT (đảm nhiệm chức vụ thành viên HĐQT đến ngày 19/3/2020), Phó Giám đốc.

Thực hiện quyền và nghĩa vụ của Thành viên theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế làm việc của HĐQT và các quy định liên quan khác (ngoài việc thực hiện quyền và nghĩa vụ của Phó Giám đốc).

Lĩnh vực phụ trách: Hoạt động kinh doanh LPG của Công ty;

Giám sát hoạt động: Phòng Kinh doanh và chi nhánh Bắc Bộ, Duyên Hải, Miền Trung

Nhận xét sơ bộ: Bà Hoàng Thị Thu Hằng thực hiện tốt các quyền và nghĩa vụ của thành viên theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế làm việc của HĐQT và các quy định liên quan khác. Hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực phụ trách và giám sát hoạt động của đơn vị nêu trên.

2.4 Ông Trịnh Văn Minh – Thành viên HĐQT (đảm nhiệm chức vụ thành viên HĐQT đến ngày 19/3/2020)

Thực hiện quyền và nghĩa vụ của Thành viên theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế làm việc của HĐQT và các quy định liên quan khác.

Lĩnh vực phụ trách: Quản lý vốn;

Giám sát hoạt động: Công tác Kế hoạch, đầu tư.

Nhận xét sơ bộ: Ông Trịnh Văn Minh thực hiện tốt các quyền và nghĩa vụ của thành viên theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế làm việc của HĐQT và các quy định liên quan khác. Hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực phụ trách và giám sát hoạt động của đơn vị nêu trên

2.4 Ông Nguyễn Hải Long – Thành viên HĐQT (đảm nhiệm chức vụ thành viên HĐQT từ ngày 19/3/2020), Phó Giám đốc

Thực hiện quyền và nghĩa vụ của Thành viên theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế làm việc của HĐQT và các quy định liên quan khác (ngoài việc thực hiện quyền và nghĩa vụ của Phó Giám đốc).

Lĩnh vực phụ trách: Công tác phát triển thị trường kinh doanh LPG của Công ty;

Giám sát hoạt động: Chi nhánh Miền Nam

Nhận xét sơ bộ: Ông Nguyễn Hải Long thực hiện tốt các quyền và nghĩa vụ của thành viên theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế làm việc của HĐQT và các quy định liên quan khác. Hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực phụ trách và giám sát hoạt động của đơn vị nêu trên.

2.5 Ông Trần Anh Khoa – Thành viên Hội đồng quản trị (đảm nhiệm chức vụ thành viên HĐQT từ ngày 19/3/2020)

Thực hiện quyền và nghĩa vụ của Thành viên theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế làm việc của HĐQT và các quy định liên quan.

Lĩnh vực phụ trách: Công tác Thực hiện quyền và nghĩa vụ của Thành viên theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế làm việc của HĐQT và các quy định liên quan khác
Lĩnh vực phụ trách: Quản lý vốn;

Giám sát hoạt động: Công tác Kế hoạch.

Nhận xét sơ bộ: Ông Trần Anh Khoa thực hiện tốt các quyền và nghĩa vụ của thành viên theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế làm việc của HĐQT và các quy định liên quan khác. Hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực phụ trách và giám sát hoạt động của đơn vị nêu trên.

2.5 Ông Phạm Đăng Nam – Thành viên Hội đồng quản trị (Đảm nhiệm chức vụ thành viên HĐQT từ ngày 23/6/2020)

Thực hiện quyền và nghĩa vụ của Thành viên theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế làm việc của HĐQT và các quy định liên quan.

Lĩnh vực phụ trách: Công tác Thực hiện quyền và nghĩa vụ của Thành viên theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế làm việc của HĐQT và các quy định liên quan khác.

Lĩnh vực phụ trách: Quản lý vốn;

Giám sát hoạt động: Công tác đầu tư

Nhận xét sơ bộ: Ông Phạm Đăng Nam thực hiện tốt các quyền và nghĩa vụ của thành viên theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế làm việc của HĐQT và các quy định liên quan khác. Hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực phụ trách và giám sát hoạt động của đơn vị nêu trên.

2.6 Ông Vương Dũng Hoàng – Thành viên Hội đồng quản trị

Thực hiện quyền và nghĩa vụ của Thành viên theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế làm việc của HĐQT và các quy định liên quan.

Lĩnh vực phụ trách: Công tác Thực hiện quyền và nghĩa vụ của Thành viên theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế làm việc của HĐQT và các quy định liên quan khác.

Lĩnh vực phụ trách: Chính sách cho người lao động

Giám sát hoạt động: Công tác Tổ chức Hành chính

Nhận xét sơ bộ: Ông Vương Dũng Hoàng thực hiện tốt các quyền và nghĩa vụ của thành viên theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế làm việc của HĐQT và các quy định liên quan khác. Hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực phụ trách và giám sát hoạt động của đơn vị nêu trên.

3. Kết quả giám sát việc thực hiện quản lý, điều hành Công ty trong năm 2020 của Ban Giám đốc.

Ban Giám đốc đã hoàn thành nhiệm vụ quản lý, điều hành Công ty trong năm 2020, cụ thể:

- Triển khai thực hiện nghiêm túc các nghị quyết, quyết định của HĐQT, ĐHĐCĐ nỗ lực phấn đấu vượt qua khó khăn, có những biện pháp điều hành tích cực, sát sao để hoàn thành những chỉ tiêu chính của kế hoạch sản xuất kinh doanh 2020.
- Ban Giám đốc Công ty, các bộ phận liên quan thông suốt chiến lược bán lẻ giai đoạn 2016 – 2020 và định hướng phát triển đến 2025 để đồng tâm thực hiện.
- Quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh theo đúng phân cấp giữa HĐQT và Giám đốc. Báo cáo đầy đủ việc thực hiện chỉ đạo của HĐQT và kịp thời xin ý kiến chỉ đạo của HĐQT về các vấn đề phát sinh vượt thẩm quyền quyết định của Giám đốc.
- Quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh chuyên nghiệp, minh bạch với tinh thần trách nhiệm, nỗ lực vượt qua khó khăn và không ngừng nâng cao năng lực quản trị để hoàn thành các nhiệm vụ được giao.

4. Tổng kết các cuộc họp của HĐQT và các quyết định của HĐQT

- Trong năm 2020, các thành viên HĐQT đã tham gia đầy đủ các cuộc họp HĐQT và ban hành 22 biên bản họp/lấy ý kiến để xem xét thông qua các nội dung quan trọng liên quan đến hoạt động SXKD, đầu tư xây dựng, tài chính, tổ chức nhân sự, tái cấu trúc của Công ty.
- Tổ chức ĐHĐCĐ bất thường vào ngày 19/3/2020 và ĐHĐCĐ thường niên vào 23/6/2020.
- Xem xét các báo cáo, đánh giá của Ban Kiểm soát và đoàn kiểm tra, giám sát nội bộ về hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và các đơn vị trực thuộc.
- Tham gia các buổi họp với Ban Giám đốc để tìm giải pháp tháo gỡ những vướng mắc trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

HĐQT đã ban hành hơn 80 nghị quyết, quyết định, văn bản để quản lý Công ty đối với những vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của HĐQT với những nội dung sau:

Quý 1/2020:

- Tái cơ cấu mô hình kinh doanh
- Quy định phân cấp quyết định đầu tư và quản lý đấu thầu của Công ty và chi nhánh miền Nam.
- Thay đổi tên và mẫu dấu của chi nhánh Công ty

Quý 2/2020:

- Giao kế hoạch SXKD 2020.
- Tái cơ cấu các phòng chức năng, chi nhánh trực thuộc Công ty
- Logo nhận diện và trang thông tin điện tử của công ty Cổ phần kinh doanh LPG Việt Nam.

Quý 3/2020:

- Phê duyệt chủ trương hợp tác đầu tư và kinh doanh với Công ty TNHH vận tải thủy bộ Hải Hà thực hiện đầu tư xây dựng kho xăng dầu tại dự án: Tổng kho sản phẩm dầu khí Đà Nẵng và chủ trương hợp tác đầu tư và kinh doanh cho thuê cơ sở hạ tầng với Công ty Cổ phần F.A tại dự án: Tổng kho khí hóa lỏng miền Bắc.
- Công tác cán bộ của Công ty Cổ phần Kinh doanh LPG Việt Nam.

Quý 4/2019:

- Giao bổ sung kế hoạch đầu tư và xây dựng năm 2020 của Công ty cổ phần Kinh doanh LPG Việt Nam
- Phê duyệt chủ trương ký kết hợp đồng thuê vỏ bình 12kg của Tổng Công ty Khí Việt Nam – CTCP theo kế hoạch năm.
- Bổ nhiệm cán bộ
- Thay đổi người đại diện theo pháp luật.

Các nghị quyết/quyết định của HĐQT liên quan đến các vấn đề phải công bố thông tin theo quy định của Thông tư 155/2015/TT-BTC ngày 06/10/2015 của Bộ Tài chính:

TT	Số Nghị quyết/Quyết định/Công văn	Ngày	Nội dung
1.	01/NQ-HĐQT-KMB	04/3/2020	Vv Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020
2.	01/QĐ-HĐQT-VNLPG	07/4/2020	Vv Phân công nhiệm vụ trong Hội đồng quản trị Công ty
3.	02/NQ-HĐQT-VNLPG	15/4/2020	Vv Lùi thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020.
4.	04/QĐ-HĐQT-VNLPG	04/5/2020	Vv giao kế hoạch 2020 của Công ty cổ phần Kinh doanh LPG Việt Nam.
5.	04/NQ-HĐQT-VNLPG	21/5/2020	Vv Tái cơ cấu các phòng chức năng, chi nhánh trực thuộc Công ty
6.	05/NQ-HĐQT-VNLPG	22/5/2020	Vv Logo nhận diện và trang thông tin điện tử của công ty Cổ phần kinh doanh LPG Việt Nam.
7.	07/NQ-HĐQT-VNLPG	02/6/2020	Vv Thay đổi ngày tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020.
8.	08/NQ-HĐQT-VNLPG	23/6/2020	Vv Công tác cán bộ của Công ty Cổ phần Kinh doanh LPG Việt Nam.
9.	07/QĐ-HĐQT-VNLPG	29/6/2020	Vv Công tác cán bộ của Công ty Cổ phần Kinh doanh LPG Việt Nam.
10.	08/QĐ-HĐQT-VNLPG	29/6/2020	Vv Công tác cán bộ của Công ty Cổ phần Kinh doanh LPG Việt Nam.
11.	09/QĐ-HĐQT-	29/6/2020	Vv Công tác cán bộ của Công ty Cổ phần

TT	Số Nghị quyết/Quyết định/Công văn	Ngày	Nội dung
	VNLPG		Kinh doanh LPG Việt Nam.
12.	10/QĐ-HĐQT-VNLPG	29/6/2020	Vv Công tác cán bộ của Công ty Cổ phần Kinh doanh LPG Việt Nam.
13.	CV 208/CV-VNLPG	3/7/2020	Ký hợp đồng kiểm toán BCTC 2020
14.	13/QĐ-HĐQT-VNLPG	31/8/2020	Giao bổ sung kế hoạch đầu tư và xây dựng năm 2020 của Công ty cổ phần Kinh doanh LPG Việt Nam.
15.	10/NQ-HĐQT-VNLPG	23/9/2020	Phê duyệt chủ trương ký kết hợp đồng thuê vỏ bình 12kg của Tổng Công ty Khí Việt Nam – CTCP theo kế hoạch năm 2020.
16.	14/NQ-HĐQT-VNLPG	25/12/2020	Thông qua nội dung về công tác cán bộ.
17.	15/NQ-HĐQT-VNLPG	30/12/2020	Tổ chức Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2021.
18.	16/QĐ-HĐQT-VNLPG	30/12/2020	Bổ nhiệm cán bộ.
19.	17/QĐ-HĐQT-VNLPG	30/12/2020	Thôi giữ chức vụ.

5. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của HĐQT và từng thành viên HĐQT

Chi tiết thù lao của HĐQT được tổng hợp và thể hiện trong tờ trình báo cáo tiền lương, thu nhập năm 2020 và kế hoạch năm 2021 của HĐQT và Ban Kiểm soát.

Các chi phí hành chính và chi phí liên quan phục vụ hoạt động của HĐQT tuân thủ theo Quy chế hoạt động của HĐQT, Quy chế quản lý tài chính và các định mức chi tiêu nội bộ của Công ty.

II. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM 2021.

Trên cơ sở dự báo tình hình kinh tế thế giới và Việt Nam, dựa trên Chiến lược phát triển bán lẻ của Tổng Công ty Khí Việt Nam, đồng thời phát huy những kết quả đã đạt được trong năm 2020, HĐQT đề ra kế hoạch hoạt động năm 2021 như sau:

- Duy trì các cuộc họp định kỳ theo quy định và tổ chức họp bất thường khi cần thiết để giải quyết các công việc thuộc thẩm quyền của HĐQT, tham gia các cuộc họp với Ban Giám đốc để kịp thời xử lý công việc.
- Chỉ đạo triển khai các nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2021, giám sát thường xuyên công tác xây dựng và thực hiện kế hoạch SXKD của Công ty, phối hợp chặt chẽ cùng với Ban Giám đốc Công ty kịp thời tháo gỡ khó khăn, vướng mắc, nhanh chóng quyết định những vấn đề phục vụ cho SXKD của công ty nhằm

hoàn thành và hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch, đảm bảo giá trị cổ tức đã đề ra.

- Thực hiện tái cơ cấu Công ty phù hợp với kế hoạch được giao và được cấp có thẩm quyền phê duyệt (bao gồm tìm kiếm đối tác để thoái vốn tại Công ty Cổ phần Xăng dầu khí Vũng Áng và Công ty Cổ phần Đầu tư và Kinh doanh Tài sản Việt Nam).
- Xây dựng kế hoạch tái cấu trúc toàn diện, chiến lược trung và dài hạn đáp ứng vị trí, vai trò của Công ty cũng như tình hình thị trường.
- Thực hiện đồng bộ 04 chiến lược bán lẻ LPG dân dụng: Cạnh tranh, Kênh phân phối, Marketing và Thương hiệu.
- Chiếm lĩnh và gia tăng thị phần, mở rộng thị trường kinh doanh LPG trên toàn quốc.
- Hoàn thiện công tác quản trị; tăng cường thực hiện các giải pháp tiết giảm chi phí; tích cực thu hồi công nợ quá hạn; tổ chức kiểm tra giám sát... để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh. Vận hành an toàn hiệu quả toàn bộ quá trình sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Thực hiện đầy đủ các chính sách với người lao động, hoàn thiện các chế độ đãi ngộ gắn với hiệu quả công việc. Nâng cao thu nhập và đời sống của người lao động.

Mục tiêu phấn đấu năm 2021 là: vận hành an toàn, hiệu quả quá trình sản xuất kinh doanh; đảm bảo tiến độ, chất lượng các dự án đầu tư xây dựng, sản lượng kinh doanh LPG đạt 266.707 tấn; tổng doanh thu đạt 3.615,3 tỷ đồng và đạt được giá trị cổ tức như kỳ vọng của cổ đông và của Tổng công ty Khí Việt Nam.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu VT, HĐQT.AT01

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Nguyễn Thanh Bình