

# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

Tên công ty: Tổng công ty IDICO - CTCP  
Năm báo cáo: 2020

## I. Thông tin chung

### 1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: **Tổng công ty IDICO - CTCP**
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: **0302177966** do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 30/6/2010, cấp thay đổi lần thứ 4 ngày 15/12/2020.
- Vốn điều lệ: **3.000.000.000.000 đồng**
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu tại ngày 31/12/2020: **4.389.202.196.485 đồng**
- Địa chỉ: 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Phường 6, Quận 3, Thành phố Hồ Chí Minh.
- Số điện thoại: 028 3843 8883
- Số fax: 028 3931 2705
- Website: [idico.com.vn](http://idico.com.vn)
- Mã cổ phiếu: IDC
- Quá trình hình thành và phát triển:

**Tổng công ty IDICO - CTCP** (gọi tắt là “**IDICO**”) tiền thân là Tổng công ty Đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Việt Nam được thành lập theo Quyết định số 26/2000/QĐ-BXD ngày 06 tháng 12 năm 2000 của Bộ trưởng Bộ Xây dựng, là doanh nghiệp Nhà nước trực thuộc Bộ Xây dựng.

Ngày 21 tháng 12 năm 2006, Bộ Xây dựng đã có Quyết định số 1768/QĐ-BXD về việc chuyển Tổng công ty Đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Việt Nam sang tổ chức và hoạt động theo mô hình Tổng công ty mẹ - công ty con.

Tổng công ty Đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Việt Nam được chuyển đổi mô hình hoạt động là Công ty TNHH MTV theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0302177966 cấp lần đầu ngày 30 tháng 6 năm 2010 với vốn điều lệ là 1.602.219.000.000 VNĐ.

Tổng công ty Đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Việt Nam – TNHH MTV chuyển đổi mô hình hoạt động là Công ty cổ phần theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp thay đổi lần 2 ngày 01 tháng 3 năm 2018 với tên gọi Tổng công ty Đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Việt Nam - CTCP với vốn điều lệ là 3.000.000.000.000 VNĐ và thay đổi Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp lần 3 ngày 10 tháng 5 năm 2018 với tên gọi là Tổng công ty IDICO - CTCP.

Cổ phiếu của Tổng công ty IDICO được chấp thuận niêm yết trên Sàn Giao dịch Chứng khoán Hà Nội (HNX) vào ngày 10 tháng 12 năm 2019 với mã chứng khoán là IDC.

Bộ Xây dựng thoái hết phần vốn Nhà nước tại Tổng công ty IDICO (36% Vốn điều lệ): Theo phương thức đấu giá công khai thông thường qua Sở Giao dịch chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh vào ngày 27/11/2020 theo Quyết định số 908/QĐ-TTg ngày 29/6/2020 của Thủ tướng chính phủ về việc phê duyệt danh mục doanh nghiệp có vốn nhà nước thực hiện thoái vốn đến hết năm 2020 và Quyết định số 1356/QĐ-BXD ngày 20/10/2020 về việc phê duyệt phương án thoái vốn nhà nước tại Tổng công ty IDICO-CTCP.

Tổng số nhân viên của Tổng công ty và các Công ty con tại ngày 31 tháng 12 năm 2020 là 1.496 người.

## 2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

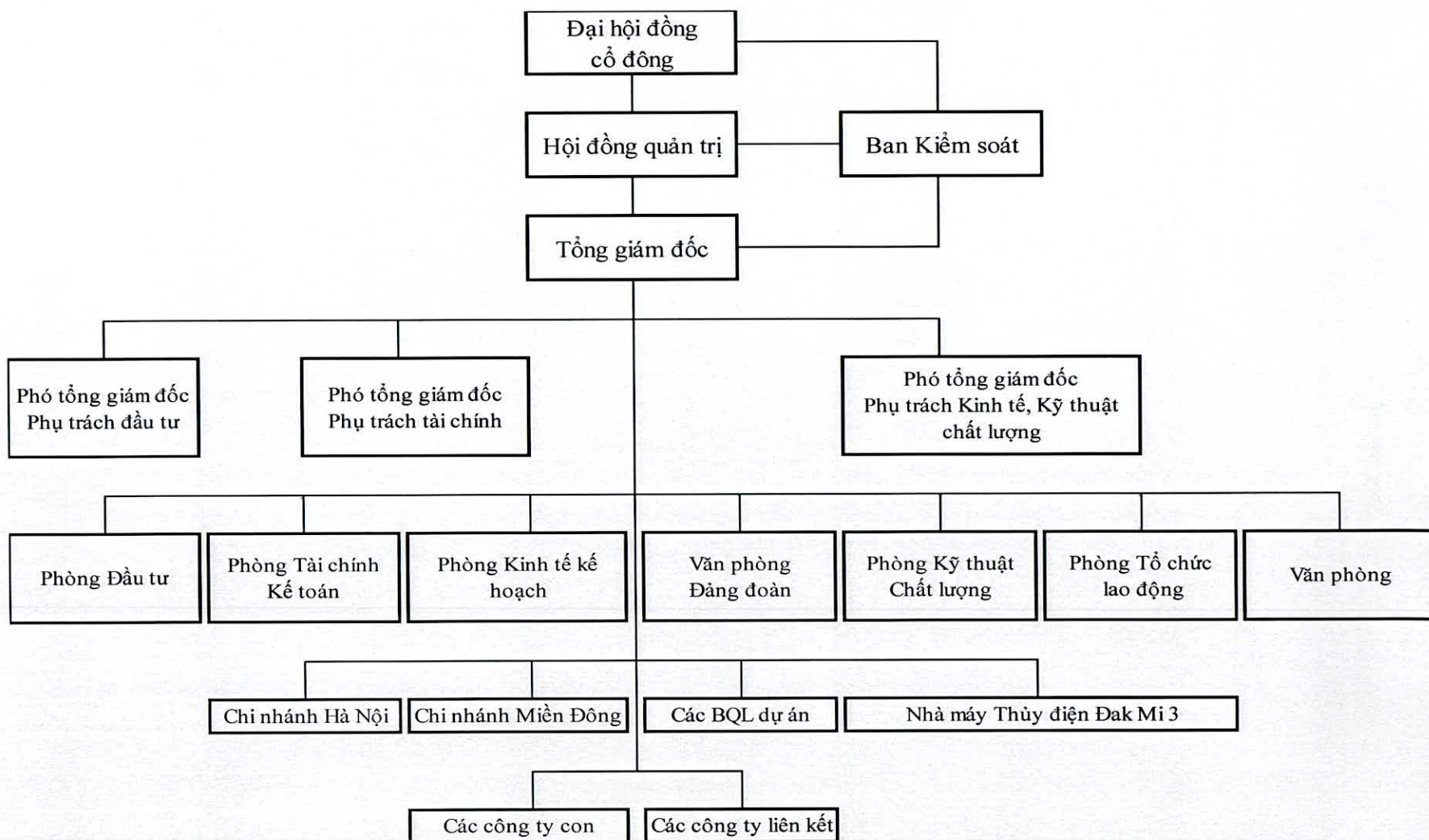
- Đầu tư xây dựng, kinh doanh phát triển hạ tầng kỹ thuật đô thị, khu công nghiệp, khu kinh tế, khu dân cư tập trung (Kinh doanh Bất động sản);
- Đầu tư xây dựng, kinh doanh các dự án phát triển công nghiệp, giao thông thủy lợi, cấp điện, cấp nước, cảng sông, cảng biển, các dự án BOT, BO, BOO trong lĩnh vực phát triển điện năng, giao thông, cầu cảng;
- Thi công xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi, thủy điện, bu chính viễn thông, công trình kỹ thuật hạ tầng, đường dây và trạm biến thế điện; Thi công lắp đặt máy móc, thiết bị, kết cấu kim loại phục vụ công tác xây dựng, sản xuất vật liệu xây dựng;
- Xây dựng thực nghiệm các công trình thuộc các dự án thử nghiệm công nghệ mới, các đề tài nghiên cứu khoa học; Cải tạo, duy tu các công trình văn hóa và bảo tồn lịch sử;
- Tư vấn đầu tư xây dựng các dự án công nghiệp, dân dụng, cơ sở hạ tầng đô thị, khu công nghiệp, khu công nghệ cao, khu kinh tế, điểm dân cư nông thôn;
- Sản xuất, kinh doanh điện thương phẩm, khai thác, chế biến sản xuất kinh doanh vật tư, nguyên liệu, nhiên liệu, vật liệu xây dựng; đại lý kinh doanh xăng dầu, nhớt mỡ các loại và các sản phẩm từ khí hóa lỏng;
- Kinh doanh xuất nhập khẩu vật tư, thiết bị, vật liệu xây dựng và công nghệ xây dựng; Kinh doanh vận tải đường thủy, đường bộ; Đầu tư kinh doanh khách sạn, du lịch, nhà hàng, siêu thị;
- Thu gom, vận chuyển, xử lý chất thải rắn và chất thải rắn nguy hại;
- Kinh doanh thuốc lá nội, rượu (không hoạt động tại Trụ sở), tổ chức lễ hội, thể dục thể thao; Tổ chức đào tạo, đào tạo lại, bồi dưỡng cán bộ quản lý, công nhân kỹ thuật chuyên ngành; giáo dục định hướng.

Hoạt động chính của Tổng công ty là đầu tư xây dựng, kinh doanh phát triển hạ tầng kỹ thuật đô thị, khu công nghiệp.

- Địa bàn kinh doanh: Trên khắp lãnh thổ Việt Nam (tập trung chính ở TP. HCM, tỉnh Đồng Nai, tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu, tỉnh Long An...)

## 3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:

### 3.1. Sơ đồ tổ chức:



### 3.2. Cơ cấu bộ máy quản lý:

Hiện tại, IDICO đang áp dụng theo mô hình tổ chức Công ty cổ phần. Mô hình quản trị này được xây dựng dựa trên mục tiêu phát triển chiến lược kinh doanh của Tổng công ty, tuân thủ theo các quy định của pháp luật Việt Nam và các quy định tại Điều lệ Tổng công ty. Qua quá trình phát triển và ngày càng kiện toàn, đến nay, bộ máy quản lý của Tổng công ty như sau:

\* **Đại hội đồng cổ đông:** Là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Tổng công ty, có nhiệm vụ thông qua các báo cáo của Hội đồng quản trị về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, quyết định các phương án, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh và đầu tư; tiến hành thảo luận thông qua, bổ sung sửa đổi Điều lệ Công ty; thông qua các chiến lược phát triển; bầu, bãi nhiệm Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, và quyết định bộ máy tổ chức của Tổng công ty và các nhiệm vụ khác theo quy định của Luật Doanh nghiệp.

\* **Hội đồng quản trị:** Hiện nay Hội đồng quản trị có 05 người, bao gồm: 01 Chủ tịch và 04 thành viên Hội đồng quản trị do Đại hội đồng cổ đông bầu ra, là cơ quan quản lý Tổng công ty, có toàn quyền nhân danh công ty để quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Tổng công ty không thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.

\* **Ban kiểm soát:** Hiện nay Ban kiểm soát có 03 người, bao gồm: 01 Trưởng ban và 02 thành viên. Ban kiểm soát do Đại hội đồng cổ đông bầu ra, là tổ chức thay mặt cổ đông để kiểm soát mọi hoạt động kinh doanh, quản trị và điều hành của công ty.

\* **Ban Tổng giám đốc:** Hiện nay Ban Tổng giám đốc gồm có 05 người, bao gồm Tổng giám đốc, 03 Phó Tổng giám đốc và Kế toán trưởng. Tổng giám đốc là người đại diện theo pháp luật, điều hành công việc kinh doanh hằng ngày của Tổng công ty, chịu sự giám sát của Hội đồng quản trị và chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị và trước pháp luật về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao. Các Phó Tổng giám đốc phụ trách chuyên môn cao nhất, chịu trách nhiệm trước Tổng giám đốc và trước pháp luật.

\* **Các phòng ban chức năng:** Hiện nay có 07 Phòng chức năng chuyên môn (*Văn phòng, Văn phòng Đảng đoàn, Phòng Tổ chức lao động, Phòng Kinh tế kế hoạch, Phòng Kỹ thuật chất lượng, Phòng Tài chính kế toán và Phòng Đầu tư*) và 02 Ban quản lý dự án (*Ban quản lý dự án Khu căn hộ cao tầng Tân Phú IDICO, Ban quản lý các dự án đầu tư Khu công nghiệp IDICO*) thực hiện đúng chức năng hoạt động, kinh doanh theo nhiệm vụ được phân công phù hợp với hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

#### \* Các Chi nhánh thuộc Tổng công ty:

Tổng công ty IDICO có 3 chi nhánh trực thuộc như sau:

STT	Tên đơn vị	Địa chỉ	Chức năng/lĩnh vực
1	Chi nhánh Tổng công ty IDICO tại Hà Nội	Tầng 13, tòa nhà SUDICO, đường Mễ Trì, phường Mỹ Đình 1, quận Nam Từ Liêm, Thành phố Hà Nội	Thực hiện phân cấp, ủy quyền của Tổng công ty giải quyết các thủ tục pháp lý liên quan đến việc triển khai các dự án do IDICO đầu tư nói chung và tại khu vực Miền Bắc nói riêng và trực tiếp tổ chức kinh doanh theo nhiệm vụ Tổng công ty giao.
2	Chi nhánh Tổng công ty IDICO tại Miền Đông	Khu công nghiệp Nhơn Trạch I, huyện Nhơn Trạch, tỉnh Đồng Nai	Thực hiện phân cấp, ủy quyền của Tổng công ty thực hiện đầu tư xây dựng cơ bản, quản lý triển khai các dự án, vận hành và khai thác kinh doanh hạ tầng kỹ thuật các KCN do IDICO làm chủ đầu tư và trực tiếp tổ chức kinh doanh theo nhiệm vụ Tổng công ty giao.
3	Chi nhánh Tổng công ty IDICO - Nhà máy thủy điện Đak Mi 3	Thị Trấn Khâm Đức, huyện Phước Sơn, tỉnh Quảng Nam	Thực hiện phân cấp, ủy quyền của Tổng công ty thực hiện quản lý và vận hành Nhà máy thủy điện Đak Mi 3.

## \* Các công ty con:

TT	Tên công ty con	Hoạt động chính	Vốn điều lệ (triệu đồng)	Tỷ lệ sở hữu ngày 31.12.2020	Tỷ lệ biểu quyết ngày 31.12.2020
1	Công ty TNHH MTV Phát triển đô thị và khu công nghiệp IDICO	Đầu tư, xây lắp, kinh doanh hạ tầng KCN	400.000	100,00%	100,00%
2	Công ty TNHH MTV Xây dựng IDICO	Đầu tư, xây lắp, kinh doanh hạ tầng KCN	80.000	100,00%	100,00%
3	Công ty CP Đầu tư phát triển nhà và đô thị IDICO	Xây lắp kinh doanh, điện, nước sạch	80.000	51,00%	51,00%
4	Công ty CP Thủy điện Srok Phu Miêng IDICO	Kinh doanh điện nước sạch	450.000	51,00%	51,00%
5	Công ty CP Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO	Giao thông, hạ tầng kỹ thuật đô thị, xây lắp	249.492	47,50%	54,78%
6	Công ty CP Đầu tư xây dựng Long An IDICO	Đầu tư, xây lắp	85.500	51,00%	51,00%
7	Công ty CP Đầu tư	Đầu tư xây lắp	80.000	51,00%	51,00%

	xây dựng dầu khí IDICO	du lịch kinh doanh hạ tầng KCN			
8	Công ty CP Tư vấn đầu tư IDICO	Tư vấn đầu tư xây dựng	20.000	60,40%	70,4%
9	Công ty CP Đầu tư xây dựng và phát triển vật liệu IDICO	Kinh doanh VLXD	35.000	81,94%	81,94%
10	Công ty CP Đầu tư xây dựng số 10 IDICO	Đầu tư xây lắp.	35.000	96,83%	96,83%
11	Công ty CP Đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Quế Võ IDICO	Đầu tư, xây lắp, kinh doanh hạ tầng KCN	80.000	39,94%	52,49%
12	Công ty CP Đầu tư Xây dựng Thái Bình IDICO	Sản xuất, kinh doanh và thi công xây dựng	20.000	93,26%	93,26%

## \* Các công ty liên kết:

TT	Tên công ty liên kết	Hoạt động chính	Vốn điều lệ (triệu đồng)	Tỷ lệ sở hữu ngày 31.12.2020	Tỷ lệ biểu quyết ngày 31.12.2020
1	Công ty TNHH Kính nổi siêu trắng Phú Mỹ	Sản xuất thủy tinh	886.000	30,00%	30,00%
2	Công ty cổ phần thủy điện Đak Mi	Thủy điện	1.000.000	26,00%	26,00%
3	Công ty CP đường cao tốc Biên hòa - Vũng Tàu	Giao thông, VLXD	307.576	49,00%	49,00%
4	Công ty CP Đầu tư xây dựng, lắp máy IDICO	Gia công cơ khí, lắp đặt thiết bị	55.000	20,13%	30,13%
5	Công ty CP Xây dựng số 1 Sông Hồng	Thi công các công trình dân dụng và công nghiệp	40.684	34,85%	34,85%

**4. Định hướng phát triển***a. Mục tiêu chủ yếu*

- Xây dựng IDICO là một doanh nghiệp mạnh, cơ cấu hợp lý, tập trung vào ngành nghề sản xuất kinh doanh chính như: đầu tư, kinh doanh hạ tầng kỹ thuật khu công nghiệp, đô thị, giao thông, đầu tư, kinh doanh phát triển nhà ở, đầu tư, sản xuất và kinh doanh điện năng, thi công xây lắp.

- Nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp, năng lực cạnh tranh, trình độ

công nghệ hiện đại, quản lý tiên tiến và chuyên môn hóa cao đảm bảo mục tiêu phát triển bền vững của IDICO.

- Nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh của Tổng công ty, tập trung các nguồn lực của Tổng công ty với mục tiêu đưa thương hiệu IDICO trở thành một thương hiệu hàng đầu trong lĩnh vực kinh doanh khu công nghiệp, xây lắp và thủy điện.

- Doanh nghiệp có nguồn lực mạnh về tài chính, nhân lực, công nghệ đáp ứng yêu cầu phát triển sản xuất kinh doanh trong nền kinh tế thời kỳ hội nhập quốc tế.

- Nhà đầu tư khu công nghiệp, hạ tầng giao thông, đô thị, sản xuất kinh doanh các sản phẩm công nghiệp và xây lắp lớn trong nước.

*b. Định hướng phát triển của Tổng công ty*

- Định hướng phát triển của Tổng công ty dựa trên nguồn lực con người là khâu then chốt, quản trị là khâu trọng yếu và phát huy văn hóa của doanh nghiệp là nhiệm vụ thường xuyên. Thực hiện kiện toàn, sắp xếp lại bộ máy quản lý, điều hành từ cơ quan Tổng công ty đến các đơn vị trực thuộc, các công ty con, cụ thể như sau:

- Công ty mẹ - Tổng công ty sẽ thực hiện chức năng chủ yếu là ký kết các hợp đồng lớn, quản lý và triển khai các dự án có quy mô lớn, cần huy động nguồn lực của nhiều đơn vị thành viên; xây dựng thương hiệu IDICO; định hướng hoạt động đầu tư các lĩnh vực chính; kiểm tra, giám sát việc sử dụng vốn của Tổng công ty tại các đơn vị theo Đề án tái cơ cấu đã được Bộ Xây dựng phê duyệt.

- Nâng cao hiệu quả hoạt động theo mô hình Công ty mẹ - công ty con, đẩy mạnh công tác quản lý, điều hành và đảm bảo sự phối hợp chặt chẽ giữa các đơn vị trong cùng Tổng công ty. Tiếp tục xây dựng, sửa đổi, bổ sung, ban hành mới các quy chế quản lý, xác lập mối quan hệ theo chiều dọc, điều hành thống nhất từ trên xuống dưới (giữa Công ty mẹ và các công ty con) và mối quan hệ theo chiều ngang (giữa các công ty con với nhau).

- Thực hiện định hướng đầu tư phát triển đối với các công ty con của Tổng công ty trên cơ sở ổn định cơ cấu tổ chức, ngành nghề kinh doanh, sắp xếp đầu tư phát triển nguồn vốn, nguồn nhân lực, nâng cao năng lực máy móc thiết bị, đầu tư dự án trọng điểm và phát triển thị trường theo hướng chuyên ngành để tăng hiệu quả hoạt động, đồng thời hạn chế sự chồng chéo cạnh tranh lẫn nhau không cần thiết.

- Cử người có trình độ, kinh nghiệm, có trách nhiệm làm đại diện phần vốn góp của Tổng công ty tại các công ty con, đồng thời nghiên cứu bổ sung các quy chế quản lý phần vốn góp của Tổng công ty tại doanh nghiệp khác, quy định cụ thể về quyền và nghĩa vụ của người đại diện phần vốn góp của Tổng công ty nhằm đảm bảo hoạt động của các công ty con đi theo đúng định hướng của Tổng công ty, nâng cao trách nhiệm của người được cử làm đại diện và

quản lý chặt chẽ phần vốn góp của Tổng công ty .

- Củng cố và tăng cường mối liên kết chặt chẽ giữa công ty mẹ và công ty con trên các mặt hành chính, quan hệ kinh tế và phân chia lợi ích.

- Thực hiện rà soát, cơ cấu lại một số đơn vị trực thuộc để đảm bảo tập trung sức mạnh và nguồn lực, phát triển theo hướng chuyên ngành.

*c. Đánh giá về sự phù hợp định hướng phát triển của Tổng công ty với định hướng phát triển của ngành và xu thế của thế giới trong ngành*

- Về cơ bản định hướng phát triển của Tổng công ty phù hợp với triển vọng phát triển của ngành. Điều này tạo điều kiện thuận lợi cho Tổng công ty phát triển và nhận được sự hỗ trợ từ các cơ quan quản lý, nhất là trong các kế hoạch phát triển sản phẩm dịch vụ và thị trường.

## **5. Các rủi ro:**

### **5.1. Rủi ro về kinh tế**

Bất kỳ một nền kinh tế nào cũng luôn chứa đựng những rủi ro tiềm tàng nhất định. Những rủi ro đó hình thành từ chính sự biến động của các nhân tố cơ bản của nền kinh tế: tốc độ tăng trưởng kinh tế, lạm phát, lãi suất, tỷ giá hối đoái... Là một trong những chủ thể tham gia vào nền kinh tế, Tổng công ty cũng không nằm ngoài những ảnh hưởng và tác động từ sự thay đổi của các nhân tố ấy.

### **5.2. Rủi ro về tốc độ tăng trưởng kinh tế**

Tốc độ tăng trưởng kinh tế là một trong những nhân tố quan trọng ảnh hưởng đến tốc độ tăng trưởng của hầu hết các ngành, lĩnh vực của nền kinh tế.

Kinh tế vĩ mô trong nước đạt mức tăng trưởng ấn tượng khi GDP năm 2018 tăng cao nhất kể từ năm 2008 đạt 7,08%. Theo đó, các ngành nông nghiệp, thủy sản, công nghiệp chế biến chế tạo và xuất khẩu tiếp tục là động lực phát triển kinh tế của đất nước. Năng lực sản xuất của nền kinh tế được mở rộng, tạo đà cho kinh tế nước ta phát triển trong những năm tới. Kinh tế vĩ mô ổn định, lạm phát được kiểm soát.

Dự báo tăng trưởng GDP giai đoạn 2020 - 2021 sẽ tiếp tục khả quan và duy trì được tốc độ phát triển 6,9%/năm. Nền kinh tế được kỳ vọng tiếp tục tăng trưởng tốt nhờ các yếu tố tích cực như cải cách mạnh mẽ, tái cơ cấu toàn diện nền kinh tế, hội nhập sâu rộng với nền kinh tế thế giới.

Những tín hiệu khả quan của nền kinh tế sẽ tác động tích cực đến thị trường chứng khoán, mở ra nhiều cơ hội cho nhà đầu tư, tăng sự đa dạng và tính minh bạch của thị trường. Năm 2020 - 2021, chính phủ đặt mục tiêu đưa quy mô vốn hóa thị trường chứng khoán đạt khoảng 70% GDP. Việc gia tăng quy mô của thị trường chứng khoán là để giảm áp lực tài trợ vốn lên ngân hàng và tìm kiếm nguồn vốn trung và dài hạn thông qua thị trường chứng khoán.



Với lĩnh vực kinh doanh chính là kinh doanh khu công nghiệp, bất động sản, kết quả hoạt động kinh doanh của Tổng công ty phụ thuộc vào tốc độ tăng trưởng của nền kinh tế. Với sự phục hồi của nền kinh tế trong nước trong năm 2014 – 2019 và những dự báo tích cực về sự tăng trưởng kinh tế giai đoạn 2020 - 2021 sẽ là tiền đề để thị trường bất động sản trở nên sôi động hơn, thu hút nguồn vốn đầu tư nhiều hơn từ các nhà đầu tư, tạo điều kiện cho hoạt động kinh doanh của Tổng công ty phát triển trong thời gian tới.

### **5.3. Rủi ro lạm phát**

Các rủi ro trong tài chính doanh nghiệp thường gắn liền với hiện tượng lạm phát trong nền kinh tế. Theo những số liệu được công bố, trong những năm gần đây Việt Nam đang đứng trước sức ép gia tăng lạm phát.

Áp lực lạm phát vẫn ở mức thấp do lạm phát cơ bản ổn định và giá các dịch vụ y tế, giáo dục sẽ được điều chỉnh theo lộ trình hợp lý. Lạm phát lõi ổn định ở mức dưới 2%.

Chính sách tiền tệ vẫn theo hướng nới lỏng hỗ trợ tăng trưởng khi lãi suất thực được duy trì ở mức thấp.

Mặc dù tỷ lệ lạm phát được duy trì ở mức ổn định trong một vài năm trở lại đây, không thể bảo đảm rằng nền kinh tế Việt Nam sẽ không lặp lại các giai đoạn lạm phát cao trong tương lai, đặc biệt trong thời gian tới khi nền kinh tế được dự báo là tăng trưởng nhanh trở lại. Bên cạnh đó, việc duy trì tiền đồng (VND) mạnh của Ngân hàng Nhà nước buộc cơ quan này liên tục đưa ra các cam kết giữ ổn định tỷ giá, bán ngoại tệ,... làm cho lãi suất luôn trong trạng thái chờ tăng. Nếu lạm phát và lãi suất ở Việt Nam tăng cao đáng kể, thì chi phí nguyên liệu thô, chi phí trả lương người lao động, chi phí nhiên liệu, chi phí vận chuyển, chi phí xây dựng, chi phí bảo trì, chi phí tài chính và chi phí quản lý khác dự kiến sẽ tăng.

Để giảm thiểu tác động của rủi ro lạm phát đến hoạt động kinh doanh, Tổng công ty luôn tăng cường hệ thống quản trị rủi ro và chú trọng công tác dự báo kinh tế vĩ mô và thị trường chứng khoán.

### **5.4. Rủi ro lãi suất**

Đối với doanh nghiệp thì rủi ro lãi suất là rủi ro khi chi phí trả lãi vay của doanh nghiệp cao hơn khả năng tạo ra lợi nhuận của doanh nghiệp và mức độ rủi ro về lãi suất cũng khác nhau giữa các ngành với nhau tùy theo cơ cấu nợ vay của các ngành đó.

Để tài trợ cho hoạt động sản xuất kinh doanh, Tổng công ty có sử dụng nguồn vốn vay ngắn hạn và dài hạn từ các ngân hàng. Vì vậy, bất kỳ sự thay đổi nào của Ngân hàng Nhà nước và các ngân hàng thương mại về chính sách tiền tệ, lãi suất cũng sẽ ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty. Yếu tố lãi suất ảnh hưởng rất lớn đến kế hoạch kinh doanh cũng như tác động mạnh đến doanh thu và chi phí hoạt động tài chính. Việc trần lãi suất liên tục được điều chỉnh giảm được xem như một tiền đề thuận lợi cho hoạt

động sản xuất và kinh doanh của Tổng công ty. Tuy nhiên trên thực tế, để tiếp cận được nguồn vốn vay với lãi suất hấp dẫn là một vấn đề còn khó khăn đối với Tổng công ty nói riêng và các doanh nghiệp nói chung.

### **5.5. Rủi ro về tỷ giá hối đoái**

Là rủi ro xảy ra khi các giao dịch kinh tế được thực hiện bằng ngoại tệ và tỷ giá hối đoái biến động theo hướng bất lợi cho doanh nghiệp.

Nhờ định hướng biên độ điều hành tỷ giá ổn định và quản lý chặt chẽ hoạt động mua bán ngoại tệ của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam (NHNN Việt Nam), tỷ giá không có nhiều biến động lớn trong giai đoạn gần đây. Trong thời gian tới, NHNN Việt Nam tiếp tục điều hành tỉ giá theo hướng linh hoạt, kết hợp chặt chẽ với chính sách lãi suất, góp phần nâng cao vị thế của VND và giảm dần tình trạng đô la hóa trong nền kinh tế.

Xét về kinh tế vĩ mô, Chính phủ nước ta cũng chủ trương và có những biện pháp hợp lý nhằm ổn định tỷ giá ngoại tệ đặc biệt là tỷ giá USD/VND. Nhờ đó, rủi ro tỷ giá đối với hoạt động của Tổng công ty cũng được giảm thiểu đáng kể.

### **5.6. Rủi ro về luật pháp**

Để tăng cường hiệu quả quản lý cũng như tạo hành lang pháp lý cho các doanh nghiệp tăng trưởng và phát triển, Nhà nước đã thực hiện ban hành một loạt các hệ thống các văn bản quy phạm pháp luật nhằm điều chỉnh hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp.

Tổng công ty hoạt động theo mô hình Công ty Cổ phần, mọi hoạt động của Tổng công ty được điều chỉnh bởi hệ thống các văn bản quy phạm pháp luật bao gồm: Luật doanh nghiệp; Luật chứng khoán, các văn bản pháp luật và các thông tư hướng dẫn liên quan.

Việt Nam đang trong quá trình phát triển và hội nhập với kinh tế thế giới, tuy nhiên khung pháp lý và luật pháp vẫn chưa được đổi mới tương xứng với tốc độ phát triển kinh tế và đang trong quá trình nỗ lực xây dựng và hoàn thiện. Do vậy, mọi thay đổi và diễn giải, hướng dẫn pháp luật hiện hành có thể dẫn đến những ảnh hưởng bất lợi tới hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

### **5.7. Rủi ro về giải phóng mặt bằng**

Trong quá trình thực hiện các dự án bất động sản, công tác GPMB được xác định là một trong những nhiệm vụ quan trọng để thực hiện các dự án. Công tác GPMB mang tính quyết định đến tiến độ thực hiện dự án, ảnh hưởng trực tiếp đến lợi ích của Nhà nước, của chủ đầu tư, ảnh hưởng đến đời sống vật chất cũng như tinh thần của những người bị thu hồi đất.

Với đặc thù của lĩnh vực xây dựng, hoạt động GPMB luôn là một trong những hoạt động cần làm đầu tiên, tốn kém nhiều chi phí và thời gian. Công tác GPMB được triển khai thực hiện đúng tiến độ, đúng kế hoạch đề ra sẽ tiết kiệm được thời gian và đương nhiên là thực hiện dự án sẽ có hiệu quả. Ngược lại,

công tác GPMB chậm, kéo dài, thiếu sự hợp tác của chính quyền địa phương cũng như của người dân gây ảnh hưởng đến tiến độ thi công các công trình cũng như chi phí cho dự án, có khi gây ra thiệt hại không nhỏ trong đầu tư xây dựng. Chẳng hạn như một dự án dự kiến đến hết mùa khô hoàn thành nhưng do công tác GPMB chậm, kéo dài thời gian nên việc xây dựng phải tiến hành vào mùa mưa, gây khó khăn cho thi công cũng như tập trung vốn, lao động, công nghệ, ảnh hưởng đến quá trình thực hiện các dự án khác cũng như thời gian thu hồi vốn đầu tư.

Tuy nhiên, theo Điều 33 luật Đất đai số 45/2013/QH13 ngày 29/11/2013 và có hiệu lực từ ngày 01/07/2014 thì Bộ Tài nguyên và Môi trường sẽ có trách nhiệm đánh giá đất đai của cả nước theo định kỳ 05 năm một lần. Chính vì vậy, rủi ro về thay đổi giá đất khi GPMB sẽ được hạn chế.

**5.8. Rủi ro về pháp luật đối với tổ chức đã niêm yết**

Hoạt động kinh doanh của Tổng công ty hiện đang chịu sự điều chỉnh của Luật Doanh nghiệp, Luật chứng khoán và đặc biệt là các văn bản dưới luật đối với tổ chức đã niêm yết sẽ mang đến rủi ro về pháp lý cho Tổng công ty khi hiện nay hệ thống pháp luật của nước ta thiếu tính ổn định và chưa thật sự nhất quán, các văn bản hướng dẫn thi hành vẫn chưa hoàn chỉnh và đang trong giai đoạn hoàn thiện nên còn nhiều những sửa đổi bổ sung. Thêm vào đó vẫn còn tồn tại nhiều quy định hành chính phức tạp chồng chéo trong quản lý Nhà nước nói chung. Vì thế bất cứ sự thay đổi về luật pháp, ít nhiều ảnh hưởng đến hoạt động quản trị, kinh doanh của Tổng công ty.

Để hạn chế các rủi ro này, Tổng công ty luôn chú trọng nghiên cứu, cập nhật các văn bản pháp luật, chính sách mới, để từ đó xây dựng chiến lược, kế hoạch sản xuất kinh doanh phù hợp.

**II. Tình hình hoạt động trong năm**

**1. Các chỉ tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm:**

TT	Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh hợp nhất toàn hệ thống IDICO	Kế hoạch năm 2020 (triệu đồng)	Thực hiện năm 2020 (triệu đồng)	Tỷ lệ TH2020 /KH2020
1	Vốn chủ sở hữu		4.378.000	
	<i>Trong đó, vốn chủ sở hữu của Công ty mẹ</i>	<i>3.000.000</i>	<i>3.364.000</i>	
2	Tổng doanh thu	5.759.021	5.504.979	96%
3	Lợi nhuận trước thuế	703.175	736.143	105%
4	Tỷ suất lợi nhuận / Vốn chủ sở hữu		16,81%	

Trong đó, chỉ tiêu sản xuất kinh doanh của Công ty mẹ - Tổng công ty IDICO:

TT	Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chủ yếu của Công ty mẹ	Kế hoạch ĐHCĐ 2020 (triệu đồng)	Thực hiện năm 2020 (triệu đồng)	Tỷ lệ TH2020 / KH2020
1	Vốn điều lệ		3.000.000	
2	Tổng doanh thu	852.080	799.744	94%
3	Lợi nhuận	323.815	348.526	108%
4	Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/Vốn chủ sở	10,23%	10,36%	101%
5	Cổ tức	10,00%	Chưa chia cổ tức	

Tình hình sản xuất kinh doanh năm 2020 của toàn hệ thống IDICO vẫn ổn định mặc dù có ảnh hưởng do dịch bệnh Covid-19 và cơn bão số 9 đổ bộ vào các tỉnh Miền Trung, với chỉ tiêu lợi nhuận là **736/703 tỷ đồng**, đạt 105% kế hoạch năm, tỷ suất lợi nhuận / doanh thu là **13,37%**.

## 2. Tình hình sản xuất kinh doanh theo lĩnh vực:

### 2.1. Lĩnh vực hạ tầng và dịch vụ khu công nghiệp:

IDICO đã thu hút đầu tư 19 dự án với tổng diện tích cho thuê đất 60,37ha. Doanh thu kinh doanh hạ tầng và dịch vụ kỹ thuật khu công nghiệp là 656 tỷ đồng, lợi nhuận 182 tỷ đồng đóng góp 25% lợi nhuận toàn hệ thống IDICO.

### 2.2. Lĩnh vực sản xuất, kinh doanh điện:

Năm 2020, Nhà máy thủy điện Đak Mi 3 và Srok Phu Miêng cung cấp cho lưới điện quốc gia 278 triệu kWh và các Trạm biến áp 110/22kV cấp điện cho nhà xưởng trong khu công nghiệp Nhơn Trạch 1.570 triệu kWh với doanh thu 2.887, lợi nhuận 66 tỷ đồng đóng góp 9% lợi nhuận toàn hệ thống IDICO.

### 2.3. Lĩnh vực kinh doanh bất động sản:

Kinh doanh bất động sản tại các dự án của Công ty con trên địa bàn tỉnh Long An, Đồng Nai với doanh thu 86 tỷ đồng, lợi nhuận 36 tỷ đồng đóng góp 5% lợi nhuận toàn hệ thống IDICO.

### 2.4. Lĩnh vực sản xuất, kinh doanh khác:

Gồm các lĩnh vực sản xuất kinh doanh vật liệu xây dựng, thu phí BOT giao thông, xây lắp, tư vấn và kinh doanh khác với doanh thu 1.450 tỷ đồng, lợi nhuận 59 tỷ đồng đóng góp 8% tổng lợi nhuận toàn hệ thống IDICO.

## 3. Tình hình thực hiện đầu tư:

Trong năm 2020, IDICO đã chủ động giãn tiến độ đầu tư một số dự án cho phù hợp với thị trường do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19, trong đó thực hiện đầu tư 23 dự án với tổng giá trị 1.160 tỷ đồng.

### 3.1. Công ty mẹ - Tổng công ty IDICO:

- Khu công nghiệp Nhơn Trạch 5, Mỹ Xuân A: Đầu tư xây dựng hoàn chỉnh và chỉnh trang hạ tầng kỹ thuật khu công nghiệp.

- Khu công nghiệp Phú Mỹ 2 và Phú Mỹ 2 mở rộng: Đầu tư xây dựng tiếp các hạng mục còn lại để hoàn thiện hạ tầng khu công nghiệp và thu hút đầu tư.

- Khu công nghiệp Cầu Ngàn: Đầu tư xây dựng hoàn thiện tuyến đường trục chính vào khu công nghiệp, nút giao khu công nghiệp với Quốc lộ 10, hạ tầng kỹ thuật phục vụ nhà đầu tư đã thuê đất và tạo quỹ đất có sẵn hạ tầng để thu hút đầu tư.

- Khu công nghiệp Hựu Thạnh: Công tác bồi thường giải phóng mặt bằng hoàn thành 90,8% tổng diện tích dự án và tháo gỡ các nút thắt về mặt bằng phục vụ thi công; Thi công tuyến đường trục chính kết nối khu công nghiệp với Tỉnh lộ 830 và các tuyến đường nội bộ đến lớp kết cấu đá mi, san nền các lô tạo quỹ đất đủ điều kiện thu hút đầu tư; Hoàn thành san nền và thi công xây dựng hạ tầng trên phần diện đã giải phóng mặt bằng khu Tái định cư khu công nghiệp Hựu Thạnh.

- Khu công nghiệp nghiên cứu đầu tư: Hoàn thành công tác lập quy hoạch phân khu xây dựng các dự án khu công nghiệp tại tỉnh Thái Bình, thành phố Hải phòng với quy mô hơn 1.000 ha và xúc tiến đầu tư một số dự án khu công nghiệp tại miền Tây Nam Bộ.

### 3.2. Công ty con:

Giá trị đầu tư chủ yếu tập trung tại các dự án nhà ở, đô thị tại Đồng Nai, Long An, Bà Rịa - Vũng Tàu và khu công nghiệp Quế Võ 2, Mỹ Xuân B1 của các công ty con do IDICO nắm giữ >50% vốn điều lệ.

## 4. Tổ chức và nhân sự:

### 4.1 Danh sách Ban điều hành:

STT	Họ và tên	Chức vụ	CMND/CCCD	Năm sinh
1	Đặng Chính Trung	Tổng Giám đốc	024016885	1959
2	Nguyễn Hồng Hải	Phó Tổng giám đốc	022943251	1976
3	Phan Văn Chung	Phó Tổng giám đốc	200882854	1967
4	Nguyễn Văn Minh	Phó Tổng giám đốc	025248868	1977
5	Trần Thị Ngọc	Kế toán trưởng	024566951	1976

### 4.2 Sơ yếu lý lịch các thành viên Ban điều hành:

#### \* Tổng giám đốc - Ông Đặng Chính Trung:

- Trình độ chuyên môn : Kỹ sư chuyên ngành Hàng không
- Chức vụ hiện nay tại IDICO: Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc.
- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:

+ Chủ tịch kiêm Tổng giám đốc Công ty cổ phần Đầu tư Việt Liên Á - Phú Hưng Gia

+ Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Thủy điện Đắk r'tih

+ Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng Dầu khí IDICO.

+ Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Thủy điện Sork Phu Miêng IDICO.

- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2020: 67.500.000 cổ phần, chiếm 22,5% vốn điều lệ. Trong đó:

+ Đại diện sở hữu cho Công ty cổ phần Tập đoàn SSG: 67.500.000 cổ phần, chiếm 22,5% vốn điều lệ.

+ Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.

- Cam kết nắm giữ:

Cam kết nắm giữ 100% số cổ phiếu do mình đại diện sở hữu trong thời gian 10 năm kể từ khi thành lập công ty cổ phần ngày 01/3/2018

- Khoản nợ đối với Tổng công ty: Không có.

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.

- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Theo quyết định hàng năm của Đại hội đồng cổ đông.

- Quyền lợi mâu thuẫn với Tổng công ty: Không có.

**\* Phó Tổng giám đốc - Ông Nguyễn Hồng Hải**

- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế

- Chức vụ hiện nay tại IDICO: Phó Tổng giám đốc.

- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:

+ Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO

+ Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng số 10 IDICO

+ Thành viên Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Đầu tư Cường Thuận IDICO

+ Thành viên Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng dầu khí IDICO

+ Thành viên Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Đầu tư và phát triển Khu công nghiệp Dầu khí - Long Sơn

+ Thành viên Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Thủy điện Đak Mi

+ Thành viên Hội đồng Trường Đại học Công nghiệp Vinh.

- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2020: 500 cổ phần, chiếm 0,0002% vốn điều lệ. Trong đó:

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.

+ Cá nhân sở hữu: 500 cổ phần, chiếm 0,0002% vốn điều lệ.

- Cam kết nắm giữ: không.

- Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu IDC: Không có.

- Khoản nợ đối với Tổng công ty: Không có.

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.
- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Lương và thưởng theo hợp đồng lao động.
- Quyền lợi mâu thuẫn với Tổng công ty: Không có.
- \* **Phó Tổng giám đốc - Ông Phan Văn Chung**
- Trình độ chuyên môn : Kỹ sư Kinh tế công nghiệp
- Chức vụ hiện nay tại IDICO: Phó Tổng giám đốc.
- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:
  - + Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Đầu tư Xây dựng Long An IDICO
  - + Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng và PT vật liệu IDICO.
  - + Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH MTV Xây dựng IDICO.
  - + Chủ tịch Công ty TNHH kính nổi siêu trắng Phú Mỹ.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2020: 900 cổ phần, chiếm 0,0003% vốn điều lệ. Trong đó:
  - + Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.
  - + Cá nhân sở hữu: 900 cổ phần, chiếm 0,0003% vốn điều lệ.
- Cam kết nắm giữ: Không.
- Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu IDC: Không có.
- Khoản nợ đối với Tổng công ty: Không có.
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.
- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Lương và thưởng theo hợp đồng lao động.
- Quyền lợi mâu thuẫn với Tổng công ty: Không có.
- \* **Phó Tổng giám đốc - Ông Nguyễn Văn Minh**
- Trình độ chuyên môn : Kỹ sư Xây dựng
- Chức vụ hiện nay tại IDICO: Phó Tổng giám đốc.
- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:
  - + Chủ tịch HĐQT Công ty CP Đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Quế Võ IDICO (IDICO-QUEVO)
  - + Thành viên HĐQT Công ty cổ phần Đầu tư phát triển đường cao tốc Biên Hòa – Vũng Tàu (BVEC)
  - + Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng Thái Bình IDICO
  - + Thành viên Hội đồng thành viên Công ty TNHH Cảng Quốc Tế Mỹ Xuân
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2020: 1.200 cổ phần, chiếm 0,0004% vốn điều lệ. Trong đó:
  - + Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.
  - + Cá nhân sở hữu: 1.200 cổ phần, chiếm 0,0004% vốn điều lệ.

- Cam kết nắm giữ: Không
- Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu IDC:
- Khoản nợ đối với Tổng công ty: Không có.
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.
- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Lương và thưởng theo hợp đồng lao động.
- Quyền lợi mâu thuẫn với Tổng công ty: Không có.
- \* **Kế toán trưởng - Bà Trần Thị Ngọc**
- Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ Kinh tế
- Chức vụ hiện nay tại IDICO: Kế toán trưởng.
- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:
- + Thành viên Hội đồng quản trị Công ty CP Đầu tư Đồng Thuận
- + Kiểm soát viên Công ty TNHH MTV Phát triển đô thị và KCN IDICO
- + Kiểm soát viên Công ty TNHH Kính nổi siêu trắng Phú Mỹ
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2020: 1.200 cổ phần, chiếm 0,0004% vốn điều lệ. Trong đó:
- + Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.
- + Cá nhân sở hữu: 1.200 cổ phần, chiếm 0,0004% vốn điều lệ.
- Cam kết nắm giữ: Không
- Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu IDC: Không có.
- Khoản nợ đối với Tổng công ty: Không có.
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.
- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Lương và thưởng theo hợp đồng lao động.
- Quyền lợi mâu thuẫn với Tổng công ty: Không có.
- \* **Những thay đổi trong ban điều hành:**

Trong năm 2020 và đến ngày lập Báo cáo này, Ban điều hành đã có sự thay đổi như sau:

- Phó Tổng giám đốc Phạm Minh Hiệp nghỉ hưu theo chế độ từ ngày 01/3/2020 theo Quyết định số 02/QĐ-TCT ngày 04/2/2020 của Hội đồng quản trị Tổng công ty.

- Hội đồng quản trị Tổng công ty IDICO đã có Quyết định số 107/QĐ-TCT về việc miễn nhiệm chức vụ Tổng giám đốc Tổng công ty IDICO đối với Ông Nguyễn Văn Đạt kể từ ngày 15/12/2020 và Quyết định số 108/QĐ-TCT về việc bổ nhiệm Ông Đặng Chính Trung - Thành viên Hội đồng quản trị giữ chức vụ Tổng giám đốc - Người đại diện theo pháp luật của Tổng công ty IDICO với thời hạn 05 năm kể từ ngày 15/12/2020.

#### **4.3 Chính sách đối với người lao động:**



Tổng số lao động có trong danh sách thường xuyên của Tổng công ty và các Công ty con tại thời điểm 31/12/2020 là 1.496 người. Cơ cấu lao động theo đối tượng lao động và trình độ lao động của Tổng công ty được thể hiện trong bảng sau:

Trình độ	Số lượng lao động (người)	Tỷ trọng %
<b>Phân theo đối tượng lao động</b>		
Lao động gián tiếp	635	42,4%
Lao động trực tiếp	861	57,6%
<b>Phân theo trình độ lao động</b>		
Trình độ Đại học trở lên	615	41,1%
Cao đẳng, trung cấp	183	12,2%
Công nhân kỹ thuật, lao động sơ cấp	698	46,7%

#### *Chế độ làm việc*

Đối với lao động gián tiếp: Thời giờ làm việc bình thường là 08 giờ/ngày, 40 giờ/tuần (05 ngày/tuần), làm việc theo giờ hành chính, ngày nghỉ hàng tuần là Thứ bảy và Chủ nhật.

Đối với lao động làm việc theo ca: Thời gian làm việc 01 ca là 08 giờ. Thời giờ làm việc, nghỉ ngơi sẽ do Trưởng bộ phận bố trí, sắp xếp cho phù hợp với tính chất công việc và tình hình Đơn vị nhưng đảm bảo thời gian nghỉ ngơi theo quy định của Bộ Luật lao động.

#### *Chính sách lương, thưởng, trợ cấp*

Chính sách lương: Thực hiện theo đúng quy định của pháp luật lao động về tiền lương. Việc trả lương cho người lao động dựa trên năng suất, chất lượng, hiệu quả và mức độ đóng góp, nhằm khuyến khích người lao động làm việc, hoàn thành tốt công việc theo chức trách và góp phần vào việc hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh của Đơn vị.

Các hình thức trả lương: Trả lương theo thời gian và trả lương khoán.

Quy định về khen thưởng: Tổng công ty xem xét, khen thưởng cho các tập thể, cá nhân trên cơ sở thành tích của tập thể, cá nhân đóng góp thiết thực mang lại hiệu quả kinh tế cho Tổng công ty.

Bảo hiểm và phúc lợi: Tổng công ty thực hiện nghiêm túc quy định của pháp luật về các chế độ bảo hiểm, phúc lợi đối với người lao động.

Chính sách tuyển dụng, đào tạo: Ưu tiên tuyển dụng những người có trình độ, chuyên môn, tay nghề kỹ thuật phù hợp với công việc và có chính sách đãi ngộ, thu hút nhân tài cho doanh nghiệp. Hàng năm, xây dựng kế hoạch đào tạo, đào tạo lại nâng cao trình độ cho cán bộ công nhân viên.

**5. Tình hình tài chính:**

a) *Số liệu tài chính theo Báo cáo tài chính kiểm toán hợp nhất của Tổng công ty:*

*Đơn vị tính: tỷ đồng*

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	Ghi chú
Tổng giá trị tài sản	14.316	14.623	
Doanh thu thuần	4.929	4.542	
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	561	468	
Lợi nhuận khác	13	54	
Lợi nhuận trước thuế	574	522	
Lợi nhuận sau thuế	477	430	

b) *Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu của toàn Tổng công ty:*

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	Ghi chú
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:	2,15 lần	1,97 lần	
Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn			
+ Hệ số thanh toán nhanh:	1,85 lần	1,64 lần	
<u>Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho</u>			
<u>Nợ ngắn hạn</u>			
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Hệ số Nợ phải trả/Tổng tài sản	0,70 lần	0,70 lần	
+ Hệ số Nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu	2,38 lần	2,34 lần	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
+ Vòng quay hàng tồn kho:			
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân	8,54 lần	6,98 lần	
Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân	0,34 lần	0,31 lần	
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	9,67 %	9,46 %	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	11,27 %	9,80 %	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	3,33 %	2,94 %	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	11,38%	10,31%	

**6. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu**

a) Cổ phần:

Loại cổ phiếu:

Cổ phiếu phổ thông

Mệnh giá: 10.000 đồng/cp  
 Tổng số cổ phiếu niêm yết: 300.000.000 cổ phiếu  
 Cơ cấu cổ đông của Tổng công ty IDICO theo danh sách cổ đông chốt tại ngày 07/01/2021 như sau:

STT	Cổ đông	Số lượng cổ đông	Số cổ phần nắm giữ	Tỷ lệ sở hữu (%)
1	<b>Trong nước</b>	<b>3.375</b>	<b>299.484.652</b>	<b>99,83</b>
	Tổ chức	17	164.242.404	54,75
	Cá nhân	3.358	135.242.248	45,58
2	<b>Nước ngoài</b>	<b>15</b>	<b>515.348</b>	<b>0,17</b>
	Tổ chức	5	373.226	0,12
	Cá nhân	10	142.122	0,05
3	<b>Cổ phiếu quỹ</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Tổng cộng</b>	<b>3.390</b>	<b>300.000.000</b>	<b>100,00</b>

b) Số lượng cổ phiếu bị hạn chế chuyển nhượng theo quy định pháp luật:

- Cổ đông là nhà đầu tư chiến lược bị hạn chế chuyển nhượng 10 năm kể từ khi thành lập công ty cổ phần 01/3/2018 với số lượng 135.000.000 cổ phần chiếm 45% tổng số lượng cổ phiếu đã phát hành là:

TT	Tên cổ đông	Địa chỉ	SLCP bị hạn chế chuyển nhượng
1	Công ty TNHH Tập đoàn BITECO	Tầng 1, Tháp The Manor đường Mỹ Trì, huyện Từ Liêm, Tp. Hà Nội	67.500.000
2	Công ty cổ phần Tập đoàn S.S.G	Tầng 32, Pearl Plaza, 561A Điện Biên Phủ, P.25, Quận Bình Thạnh, Tp. HCM	67.500.000
	<b>Tổng cộng</b>		<b>135.000.000</b>

- Cổ đông là CBCNV người lao động bị hạn chế chuyển nhượng đối với số cổ phần mua thêm theo cam kết số năm làm việc là: 86.200 cổ phần, chiếm 0,03% tổng số lượng cổ phiếu đã phát hành.

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không thay đổi vốn đầu tư của Chủ sở hữu từ khi thành lập Công ty cổ phần 01/03/2018.

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có giao dịch.

## 7. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Tổng công ty

\* Phát triển bền vững luôn là một mục tiêu hàng đầu của các Quốc gia và

mọi nền kinh tế thế giới. Để đạt được điều trên thì vấn đề bảo vệ môi trường là một trong những đề tài không thể thiếu trong các chính sách, kế hoạch hoạt động. Ý thức được tầm quan trọng của việc bảo vệ môi trường đối với sự phát triển chung, đặc biệt là mục tiêu hội nhập với nền kinh tế thế giới. Về phía Tổng công ty IDICO tin rằng bảo vệ môi trường và phát triển kinh tế là sự liên hệ chặt chẽ với nhau, với tôn chỉ chung tay bảo vệ môi trường xanh và phát triển cộng đồng. Mọi hoạt động của Tổng công ty luôn gắn với bảo vệ môi trường, tiết kiệm nguyên vật liệu, sử dụng máy móc thiết bị thi công với công nghệ cao thân thiện với môi trường, Cụ thể:

\* Đối với lĩnh vực kinh doanh dịch vụ Khu công nghiệp.

Các khu công nghiệp IDICO được đầu tư xây dựng hoàn chỉnh hệ thống hạ tầng kỹ thuật gồm: Hệ thống giao thông nội bộ, cấp và thoát nước, cảnh quan cây xanh... điểm khác biệt so với các khu công nghiệp khác là KCN do IDICO đầu tư tự chủ trong việc cung cấp các dịch vụ đồng bộ như: cấp điện, cấp nước sạch, xử lý nước thải, nhà hàng, khu thể thao giải trí, nhà ở cho công nhân làm việc tại khu công nghiệp. Các KCN của IDICO đã thu hút 270 doanh nghiệp (Doanh nghiệp FDI chiếm 90%) các đơn vị vào KCN đều được đảm bảo về sản xuất an toàn với môi trường và xã hội.

\* Đối với lĩnh vực kinh doanh Điện năng:

IDICO là một trong những đơn vị ngoài ngành điện tiên phong trong việc đầu tư, xây dựng và quản lý vận hành nhà máy thủy điện để cung cấp nguồn điện vào hệ thống điện Quốc gia. Đồng thời, IDICO còn thực hiện đầu tư xây dựng các Trạm biến áp 110/22kV và hệ thống lưới điện 22kV để phân phối, kinh doanh cung cấp điện năng cho các nhà máy trong KCN của IDICO và các KCN lân cận, để phòng ngừa tình trạng rò rỉ điện năng có thể gây ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động doanh nghiệp cũng như tránh tình trạng lãng phí năng lượng Quốc gia. IDICO luôn bảo dưỡng hệ thống thiết bị, máy móc ở các nhà máy, trạm biến áp đồng thời khắc phục nhanh vấn đề vượt công suất dẫn đến cháy chập.

\* Lĩnh vực thi công xây lắp, giao thông:

Ban lãnh đạo phối hợp với đội ngũ cán bộ chuyên môn luôn xây dựng kế hoạch hoạt động với chính sách an toàn lao động, tiết kiệm nguồn nguyên liệu đầu vào, kiểm soát chặt chẽ chất lượng nguyên vật liệu trước khi đưa vào sử dụng, bảo vệ môi trường xung quanh cũng như trong khu vực dự án, đảm bảo tiến độ, chất lượng khi đưa các công trình hoàn thành vào vận hành.

\* Tiêu thụ nước:

Tổng công ty là một đơn vị kinh doanh và sử dụng nước rất lớn tại các Khu công nghiệp nên việc nâng cao ý thức tiết kiệm nước, tăng cường việc sử dụng nước có trách nhiệm, khuyến khích nhân viên lưu ý và sửa chữa kịp thời

khi bị sự cố, khuyến khích nhân viên có sáng kiến, cải tiến để có hiệu quả cao nhất.

\* Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương:

IDICO đã tạo công ăn việc làm cho gần 1.500 lao động thường xuyên trong danh sách và hàng nghìn lao động thời vụ khác. Thông qua các chính sách tuyển dụng, đào tạo, phát triển nguồn nhân lực, IDICO góp phần tạo việc làm, tăng thu nhập cho người dân địa phương, thúc đẩy sự phát triển nền kinh tế chung của xã hội. Bên cạnh đó, hằng năm, IDICO đóng góp hàng trăm tỷ đồng vào ngân sách nhà nước cùng nhiều chương trình hoạt động xã hội cộng đồng khác tại địa phương.

### III. Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng giám đốc

#### 1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

##### 1.1. Công ty mẹ - Tổng công ty IDICO:

Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty mẹ tiếp tục ổn định so với cùng kỳ năm trước. Chỉ tiêu doanh thu năm nay chưa đạt kế hoạch là do lĩnh vực sản xuất kinh doanh điện bị ảnh hưởng bởi cơn bão số 9 đổ bộ vào Miền Trung nên Nhà máy thủy điện Đak Mi 3 phải tạm ngưng hoạt động và ảnh hưởng bởi dịch COVID nên lĩnh vực kinh doanh hạ tầng có phần bị giảm sút so với kế hoạch đề ra. Tuy nhiên, Tổng công ty vẫn hoàn thành vượt mức chỉ tiêu kế hoạch lợi nhuận trước thuế với mức tăng 7,63% so với kế hoạch đề ra, cụ thể như sau:

Đơn vị: Tỷ đồng.

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	Tỷ lệ so với Kế hoạch năm 2020
1	Tổng doanh thu	852,080	799,745	93,86%
a	<i>Kinh doanh hạ tầng khu công nghiệp (thuê đất, phí quản lý và sử dụng hạ tầng; kinh doanh nước sạch, xử lý nước thải)</i>	381,237	343,357	90,06%
b	<i>Sản xuất, kinh doanh điện</i>	219,965	132,585	60,28%
c	<i>Doanh thu tài chính, doanh thu khác</i>	250,965	323,803	129,02%
2	Lợi nhuận trước thuế	323,815	348,526	107,63%
3	Tỷ suất Lợi nhuận/Doanh thu (%)	38,00	43,58	114,68%
4	Tỷ suất Lợi nhuận/Vốn chủ sở hữu (%)	10,23	10,37	101,37%

##### 1.2. Hợp nhất toàn Tổng công ty IDICO:

Nhìn chung, tình hình tài chính của toàn Tổng công ty vẫn tiếp tục ổn định. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu như: Doanh thu là 5.080/5.749 tỷ đồng, đạt 88,4% kế hoạch năm; Lợi nhuận trước thuế là 736/703 tỷ đồng, đạt 105% kế hoạch năm; Tỷ suất lợi nhuận/doanh thu là 14,48%.

Trong đó, các đơn vị có tỷ lệ hoàn thành kế hoạch doanh thu và lợi nhuận

là Công ty mẹ, IDICO-URBIZ, IDICO-ICC, IDICO-CONAC, IDICO-UDICO, IDICO-IDI, IDICO-QUEVO. Các Công ty IDICO-INCO10, IDICO-MCI và IDICO-TCC vẫn còn nhiều khó khăn trong việc hoàn thành chỉ tiêu về lợi nhuận.

Đơn vị: triệu đồng.

TT	Đơn vị	Doanh thu	Lợi nhuận trước thuế	Vốn chủ sở hữu	Tổng tài sản	Tỷ suất Lợi nhuận/Vốn chủ sở hữu	Cổ tức năm 2020	Tỷ lệ lợi nhuận so với kế hoạch năm
1	Công ty Mẹ	799.746	348.526	3.360.953	9.250.666	10,4%		108%
2	IDICO-URBIZ	608.006	70.461	435.652	963.904	16,2%		142%
3	IDICO-ICC	256.710	4.819	83.834	140.318	5,7%		100%
4	IDICO-UDICO	2.623.483	72.647	288.394	509.838	25,2%	30%	112%
5	IDICO-SHP	179.712	60.557	550.538	740.514	11,0%	12%	56%
6	IDICO-IDI	378.443	74.574	453.561	1.658.388	16,4%	20%	101%
7	IDICO-LINCO	295.211	25.258	139.154	482.111	18,2%	18%	109%
8	IDICO-CONAC	237.265	61.618	115.103	1.306.072	53,5%	55%	128%
9	IDICO-INCON	24.210	2.684	25.589	38.426	10,5%	9%	96%
10	IDICO-MCI	21.719	(1.588)	-16.792	39.130	9,5%		(LN âm)
11	IDICO-INCO10	28.360	1.405	-10.606	46.998	-13,2%		101%
12	IDICO-QUEVO	46.759	17.802	75.373	805.067	23,6%		330%
13	IDICO-TCC	5.542	-2.620	-12.878	21.187	20,3%		(LN âm)

## 2. Đánh giá về hiệu quả đầu tư vốn và sử dụng vốn:

Vốn chủ sở hữu đến ngày 31/12/2020 của Công ty mẹ là 3.360 tỷ đồng và của toàn Tổng công ty là 4.389 tỷ đồng, tăng 103,7% so với ngày 01/01/2020, tỷ suất lợi nhuận trước thuế/vốn chủ sở hữu toàn Tổng công ty là 11,89%.

Tổng vốn Công ty mẹ đầu tư tại các Công ty con, Công ty liên kết là 1.923 tỷ đồng, chiếm tỷ lệ: 57,23% vốn chủ sở hữu, trong đó: vốn góp tại 12 Công ty con với giá trị: 1.116 tỷ đồng (33,21% vốn chủ sở hữu), vốn góp tại 04 Công ty

liên kết với giá trị: 695 tỷ đồng (20,68% vốn chủ sở hữu), vốn góp tại 06 doanh nghiệp khác với giá trị: 112 tỷ đồng (3,33% vốn chủ sở hữu).

Các Công ty con đầu tư vốn ra ngoài doanh nghiệp với số tiền đã góp: 98,2 tỷ đồng, lợi nhuận được chia trong năm 2020 là 5,1 tỷ đồng.

### 3. Đánh giá về tình hình công nợ:

Tình hình công nợ phải thu, phải trả toàn Tổng công ty như sau:

- Tổng nợ phải thu: 927 đồng
- Dự phòng phải thu khó đòi: 20 tỷ đồng
- Tổng nợ phải trả: 3.932 tỷ đồng (*không bao gồm doanh thu nhận trước tiền thuê đất là 6.302 tỷ đồng*).

Trong đó: + Vay và nợ ngắn hạn: 588 tỷ đồng.

+ Vay và nợ dài hạn: 2.166 tỷ đồng.

+ Các khoản phải trả khác: 1.178 tỷ đồng.

Các khoản công nợ phải trả đều được thanh toán theo đúng thời hạn đã cam kết. Tổng dư nợ vay Ngân hàng toàn Tổng công ty là 2.754 tỷ đồng, trong đó, Công ty mẹ là 1.435 tỷ đồng. Chỉ số khả năng thanh toán tổng quát là 3,8 lần, trong đó tại Công ty mẹ là 5,4 lần. Nợ vay Ngân hàng của toàn Tổng công ty được thanh toán đầy đủ, đúng hạn, không xảy ra tình trạng nợ quá hạn phải gia hạn hoặc chuyển nhóm nợ.

## IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Tổng công ty

### 1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Tổng công ty

#### 1.1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chính năm 2020.

- Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 của Tổng công ty đã cơ bản hoàn thành tốt các chỉ tiêu nhiệm vụ kế hoạch đề ra; đặc biệt các chỉ tiêu về giá trị sản lượng, doanh thu, lợi nhuận và cổ tức cổ phiếu; tình hình tài chính Công ty mẹ tiếp tục bảo toàn và phát triển, các khoản công nợ phải trả đều được thanh toán theo đúng thời hạn đã cam kết.

- Bên cạnh các chỉ tiêu đạt và vượt so với nhiệm vụ kế hoạch đề ra, do nhiều nguyên nhân khách quan làm chậm tiến độ đầu tư xây dựng một số dự án trọng điểm của Công ty mẹ và các Công ty con như: vướng mắc trong công tác bồi thường giải phóng mặt bằng và thủ tục chuẩn bị đầu tư dự án, vv ...

### 2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng giám đốc.

- Trên cơ sở quy định của Điều lệ, các Quy chế quản lý nội bộ và Nghị quyết Hội đồng quản trị Tổng công ty, Tổng giám đốc đã triển khai thực hiện và hoàn thành tốt nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2020.

- Hội đồng quản trị phối hợp với Ban Tổng giám đốc điều hành thường xuyên kiểm tra, giám sát các hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty và các Đơn vị thành viên. Kịp thời tháo gỡ những vướng mắc, khó khăn và có các giải pháp

thực hiện nhằm đáp ứng mọi hoạt động sản xuất kinh doanh.

### 3. Các kế hoạch, nhiệm vụ trọng tâm của Hội đồng quản trị trong năm 2021:

Trong bối cảnh tình hình dịch Covid-19 trên thế giới vẫn tiếp tục diễn biến phức tạp và trong nước dịch bùng phát trở lại, hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 của IDICO cũng sẽ đối diện với những khó khăn nhất định, đặc biệt công tác thu hút các nhà đầu tư FDI trong lĩnh vực bất động sản công nghiệp, là mảng kinh doanh đóng góp khoảng 30% lợi nhuận gộp của toàn hệ thống trong năm 2020.

Tuy nhiên, năm 2021 có ý nghĩa đặc biệt quan trọng đối với IDICO, là năm Tổng công ty thoái hết phần vốn nhà nước và chuyển sang mô hình hoạt động mới, với định hướng nâng cao tầm vóc và vị thế thương hiệu IDICO trên thương trường. Tổng công ty đã tập trung phân tích, đánh giá những điểm mạnh, điểm yếu, cơ hội, thách thức của doanh nghiệp để nhanh chóng đưa ra những giải pháp và thúc đẩy tái cơ cấu công ty mẹ, tái cấu trúc các công ty con, nâng cao năng lực tài chính, song song với việc tiếp tục đẩy mạnh các lĩnh vực kinh doanh then chốt của Tổng công ty như: Khu công nghiệp, bất động sản nhà ở khu công nghiệp, năng lượng và kho bãi, nhà xưởng cho thuê.

Trên cơ sở đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020, phân tích những yếu tố khó khăn, tiềm năng sẵn có và sự thuận lợi do cổ đông IDICO chủ yếu là những tập đoàn lớn có kinh nghiệm quản trị và tiềm lực tài chính mạnh. Trong năm 2021 Hội đồng quản trị Tổng công ty xác định tập trung vào các mục tiêu trọng tâm sau:

\* Chỉ đạo, giám sát để Tổng công ty IDICO-CTCP thực hiện hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021.

\* Chỉ đạo tập trung thực hiện đầu tư các dự án:

- Nhà máy thủy điện Đak Mi 3: Tập trung thúc đẩy hoàn thành công tác xử lý sự cố, khôi phục đưa Nhà máy thủy điện Đak Mi 3 vào vận hành phát điện thương mại trở lại trong tháng 6/2021.

- KCN Hựu Thạnh: Tập trung thúc đẩy công tác giải phóng mặt bằng, đầu tư đồng bộ hệ thống hạ tầng kỹ thuật theo hướng hiện đại, thân thiện môi trường và ứng dụng công nghệ số trong quản lý vận hành; Xây dựng hoàn thành nhà máy xử lý nước thải giai đoạn 1 - công suất 4.000 m<sup>3</sup> / ngày đêm trước tháng 10/2021 theo tiến độ hợp đồng đã ký kết; Đơn đốc IDICO-UDICO xây dựng hoàn thành các tuyến 22KV trong nội khu và tuyến 22KV riêng biệt đấu nối từ lộ ra TBA 110KV Hựu Thạnh 2 đến lưới điện 22KV trong tháng 6/2021, đảm bảo quỹ đất công nghiệp sẵn sàng cho thuê tối thiểu 80ha trong năm 2021;

- KCN Cầu Ngàn: Tập trung chuyển mục đích sử dụng đất lúa và giải phóng mặt bằng giai đoạn 2 (140ha); tiếp tục đầu tư hoàn chỉnh nút giao KCN, cổng KCN và hạ tầng kỹ thuật, nhà điều hành phục vụ thu hút đầu tư cho thuê tối thiểu 10ha trong năm 2021.

- Tại các KCN Phú Mỹ 2, Phú Mỹ 2 mở rộng, tập trung vào đầu tư xây dựng hoàn thiện những hạng mục công trình cần thiết thu hút đầu tư cho thuê tối thiểu



20ha trong năm 2021.

- Tổ chức đầu tư, khai thác điện mặt trời áp mái nhà xưởng tại các khu công nghiệp của IDICO;

- Tại các Công ty con:

+ Khu nhà ở Chung cư cao tầng đường Quốc lộ 1K: Hoàn thành công tác giải phóng mặt bằng 5.240m<sup>2</sup> còn lại và thủ tục cấp chủ quyền cho các hộ dân.

+ Khu tái định cư CBCNV KCN Nhơn Trạch 1 và Nhà chung cư số 3 Hiệp Phước: Tìm kiếm đối tác có năng lực hợp tác phát triển dự án.

+ Khu dân cư trung tâm phường 6 mở rộng tại thành phố Tân An, tỉnh Long An: Tiếp tục vận động chi trả tiền đền bù giải phóng mặt bằng cho các hộ dân và triển khai bán hàng các lô đất còn lại.

+ Khu dân cư, nhà ở công nhân KCN Hữu Thạnh: Tiếp tục đẩy mạnh công tác đền bù giải phóng mặt bằng; điều chỉnh quy hoạch chi tiết để kết nối với KCN Hữu Thạnh hình thành Khu công nghiệp - Đô thị - Dịch vụ kiểu mẫu đồng bộ, hiện đại theo chiến lược phát triển của IDICO.

+ Khu nhà ở CBCNV - Chuyên gia KCN Mỹ Xuân B1-CONAC: Hoàn thành công tác giải phóng mặt bằng và các thủ tục liên quan để triển khai đầu tư.

+ Khu đô thị Bắc Châu Giang: Hoàn thành công tác giải phóng mặt bằng; cấp phép xây dựng; xây dựng hạng mục hạ tầng kỹ thuật và nhà phố Shophouse.

+ Khu cao ốc văn phòng kết hợp chung cư cao cấp CONAC PLAZA: Hoàn thành giai đoạn chuẩn bị đầu tư và tiến hành các thủ tục tiếp theo để đủ điều kiện khởi công dự án trong Quý 2/2021.

+ Nhà đa năng tại Khu 43-43A đường 3/2, phường Xuân Khánh, quận Ninh Kiều, thành phố Cần Thơ: Tiếp tục bám sát làm việc với các cơ quan chức năng thành phố Cần Thơ xin gia hạn thời gian thuê đất tối thiểu thêm 20 năm.

+ Thực hiện thủ tục chuẩn bị đầu tư và tiến hành đầu tư TBA 110kV KCN Hữu Thạnh đồng bộ với tiến độ đầu tư đường dây 110kV TBA Hữu Thạnh 2- TBA 110kV KCN Hữu Thạnh.

+ Dự án Điện mặt trời áp mái KCN Nhơn Trạch: Hoàn thành đầu tư xây dựng và vận hành giai đoạn 1, công suất 1MW (tương ứng 8.000 m<sup>2</sup> mái nhà xưởng).

- Chỉ đạo nghiên cứu, tiếp cận các địa phương có lợi thế đầu tư dự án Khu công nghiệp - Đô thị - Dịch vụ như: Hải phòng, Thái bình, Bắc Giang, Bắc Ninh, Hà Nam, Quảng Ngãi, BR-VT, Long An, Tiền Giang, ....; Tiếp tục đẩy mạnh công tác tìm kiếm, sáp nhập và mua bán (M&A) các dự án khu công nghiệp mới, ưu tiên gắn liền với đô thị và dịch vụ, các dự án năng lượng tái tạo có hiệu quả.

- Hoàn thành thủ tục bổ sung quy hoạch, chuẩn bị đầu tư các giai đoạn Dự án Điện mặt trời trên khu vực vùng bán ngập và lòng hồ thủy điện Srok Phu Miêng.

\* Tăng cường Quản trị doanh nghiệp:

- Xây dựng chiến lược, kế hoạch phát triển trung hạn, dài hạn của Tổng công ty IDICO: Tập trung sắp xếp lại các mảng kinh doanh của các Công ty TY theo 4 mảng kinh doanh chính, cụ thể:

- + IDICO mẹ trực tiếp đầu tư và sở hữu các dự án Khu công nghiệp
- + Công ty TNHH MTV URBIZ thành công ty trụ của mảng vận hành dịch vụ KCN (điện, nước, xử lý nước thải) và BĐS;
- + Thành lập TNHH MTV IDC Năng lượng thành công ty trụ của mảng đầu tư và quản lý lĩnh vực năng lượng của IDICO;
- + Công ty TNHH MTV Xây dựng ICC thành công ty trụ của mảng BOT giao thông, xây lắp, vật liệu xây dựng, tư vấn... .
- Chỉ đạo và giám sát thực hiện công tác tái cơ cấu Công ty mẹ và các công ty con:
  - + Thực hiện tái cơ cấu toàn diện về tổ chức, định biên nhân sự Công ty mẹ, sắp xếp / bổ sung bộ máy nhân sự để phù hợp với kế hoạch kinh doanh giai đoạn sắp tới theo hướng tinh gọn, giảm thiểu sự chồng chéo và nâng cao tính chuyên nghiệp trong xử lý công việc chuyên môn, phù hợp với chiến lược phát triển của Tổng công ty.
  - + Chỉ đạo người ĐDV tại các Công ty con thực hiện tái cơ cấu toàn diện về tổ chức, định biên nhân sự, sắp xếp / bổ sung bộ máy nhân sự để phù hợp với kế hoạch SX kinh doanh của từng Công ty sau khi tái cơ cấu Tổng công ty.
  - + Chỉ đạo rà soát để sửa đổi, bổ sung Điều lệ, các Quy chế, quy định, quy trình quản lý của Công ty mẹ và các Công ty con cho phù hợp với Luật Doanh nghiệp năm 2020 và các quy định mới của Pháp luật.
  - Xây dựng Quy chế tiền lương mới phù hợp với thị trường để thu hút nhân sự quản lý có trình độ chuyên môn, kinh nghiệm đáp ứng yêu cầu đổi mới và phát triển công ty trong giai đoạn tới.
  - Thực hiện các giải pháp để phát triển thị trường, tiếp thị Marketing thu hút nhà đầu tư vào các KCN và áp dụng công nghệ thông tin vào quản trị, quản lý, điều hành Tổng công ty;
    - \* Tập trung chỉ đạo, giám sát quản lý, sử dụng hiệu quả vốn đầu tư:
      - Bổ sung người ĐDV từ Công ty mẹ tham gia HĐQT, BKS tại các Công ty con ngay từ ĐHCĐ thường niên năm 2021 để tăng cường quản lý, điều hành Công ty con có hiệu quả;
      - Tập trung chỉ đạo nghiên cứu, xây dựng và áp dụng các giải pháp để hợp lý hóa sản xuất, dịch vụ, tăng năng suất lao động, giảm chi phí, nâng cao hiệu quả SXKD của Công ty mẹ và toàn hệ thống IDICO.
      - Tăng cường chỉ đạo, giám sát, đánh giá hiệu quả quản lý và hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty và các Công ty con.

**V. Quản trị Tổng công ty**

**1. Hội đồng quản trị**

**a) Danh sách thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:**

STT	Họ và tên	Chức vụ	CMND/CCCD	Năm sinh
-----	-----------	---------	-----------	----------

STT	Họ và tên	Chức vụ	CMND/CCCD	Năm sinh
1	Lê Bá Thọ	Chủ tịch	025799660	1981
5	Đặng Chính Trung	Thành viên	024016885	1959
3	Vũ Quang Bảo	Thành viên	034070005715	1970
4	Nguyễn Cao Nguyên	Thành viên	023456894	1957
5	Tôn Thất Anh Tuấn	Thành viên	056079000168	1979

***b) Sơ yếu lý lịch thành viên Hội đồng quản trị:***

***\* Chủ tịch Hội đồng quản trị - Ông Lê Bá Thọ***

- Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ Kinh tế
- Chức vụ hiện nay tại IDICO: Chủ tịch Hội đồng quản trị.
- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:
  - + Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Đầu tư khu công nghiệp dầu khí Long Sơn (PXL)
  - + Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Tổng giám đốc Tổng công ty cổ phần Đường sông Miền Nam (SWC)
  - + Thành viên Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Vận tải đa phương thức Vietranstimex (VTX).
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2020: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ. Trong đó:
  - + Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.
  - + Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.
- Cam kết nắm giữ: Không.
- Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu IDC: Không có
- Khoản nợ đối với Tổng công ty : Không có.
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.
- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Theo quyết định hàng năm của Đại hội đồng cổ đông.
- Quyền lợi mâu thuẫn với Tổng công ty: Không có.

***\* Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Tổng giám đốc - Ông Đặng Chính Trung (Như trình bày tại Ban điều hành)***

***\* Thành viên Hội đồng quản trị - Ông Vũ Quang Bảo***

- Trình độ chuyên môn : Cao đẳng Kinh tế
- Chức vụ hiện nay tại IDICO: Thành viên Hội đồng quản trị.
- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:

- + Tổng giám đốc Công ty TNHH Tập đoàn BITEXCO
- + Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty cổ phần BB GROUP
- + Chủ tịch Hội đồng quản trị Tổng công ty Xây dựng Bạch Đằng - CTCP
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2020: 67.500.000 cổ phần, chiếm 22,5% vốn điều lệ. Trong đó:

+ Đại diện sở hữu cho Công ty TNHH Tập đoàn BITEXCO: 67.500.000 cổ phần, chiếm 22,5% vốn điều lệ.

+ Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.

- Cam kết nắm giữ:

Cam kết nắm giữ 100% số cổ phiếu do mình đại diện sở hữu trong thời gian 10 năm kể từ khi thành lập công ty cổ phần ngày 01/3/2018.

- Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu IDC: Không có.
- Khoản nợ đối với Tổng công ty: Không có.
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.
- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Theo quyết định hàng năm của Đại hội đồng cổ đông.

- Quyền lợi mâu thuẫn với Tổng công ty: Không có.

**\* Thành viên Hội đồng quản trị - Ông Nguyễn Cao Nguyên**

- Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế
- Chức vụ hiện nay tại IDICO: Thành viên Hội đồng quản trị.
- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2020: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ. Trong đó:

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.

+ Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.

- Cam kết nắm giữ: Không

- Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu IDC: Không có.

- Khoản nợ đối với Tổng công ty: Không có.

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.

- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Theo quyết định hàng năm của Đại hội đồng cổ đông.

**\* Thành viên Hội đồng quản trị - Ông Tôn Thất Anh Tuấn**

- Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế

- Chức vụ hiện nay tại IDICO: Thành viên Hội đồng quản trị.

- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Giám Đốc Công ty TNHH Xây dựng – Thương mại Tân Tạo.

- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2020: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều

lệ. Trong đó:

- + Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.
- + Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.
- Cam kết nắm giữ: Không.
- Khoản nợ đối với Tổng công ty: Không có.
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.
- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Theo quyết định hàng năm của Đại hội đồng cổ đông.
- Quyền lợi mâu thuẫn với Tổng công ty: Không có.

**c) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:**

Trong năm 2020 và đến ngày lập Báo cáo này, Hội đồng quản trị không thành lập các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị.

**d) Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

Năm 2020, Hội đồng quản trị Tổng công ty đã bám sát triển khai thực hiện các nội dung được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 thông qua; đã họp và ban hành các nghị quyết, quyết định, văn bản chỉ đạo với các nội dung quan trọng gồm:

- Phê duyệt Kế hoạch tài chính năm 2020 của Công ty mẹ - Tổng công ty IDICO ngay sau ĐHCĐ năm 2020, chỉ đạo và giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc trong việc triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết của HĐQT, phối hợp với Ban Tổng giám đốc trong chỉ đạo, điều hành hoạt động SXKD của Tổng công ty để thực hiện hoàn thành Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2020 đề ra.

- Thực hiện chương trình hoạt động HĐQT Tổng công ty trong năm 2020 đúng quy định của Điều lệ Tổng công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT.

- Công tác xây dựng các Quy chế, Quy định quản lý nội bộ: Thường xuyên chỉ đạo rà soát quy chế, quy định của Tổng công ty, các Đơn vị trực thuộc IDICO để sửa đổi, bổ sung phù hợp với mô hình hoạt động của Công ty cổ phần, đồng thời giám sát việc thực hiện các quy chế, quy định như: Quy chế tài chính; Quy chế trả lương; Quy chế quản trị nhân sự; Quy chế quản lý Người đại diện vốn; Quy chế quản lý và phân cấp đầu tư xây dựng của Tổng công ty; và một số các quy định khác.

- Chỉ đạo Người đại diện phần vốn của Tổng công ty tại các Công ty con và Công ty liên kết: Thường xuyên chỉ đạo đối với các nội dung báo cáo, kiến nghị, xin ý kiến của Người ĐDV để Người ĐDV chủ động chỉ đạo, điều hành đạt mục tiêu nhiệm vụ kế hoạch đề ra từng tháng, quý. Tiếp tục thực hiện giám sát tài chính đặc biệt đối với các Công ty con gặp nhiều khó khăn về tài chính và SXKD như: IDICO-TCC, IDICO-INCO 10, IDICO-MCI. Chỉ đạo thực hiện xử lý nợ chèo tại Công ty con, thoái vốn tại một số công ty liên kết không có hiệu quả đúng theo quy định.

- Thực hiện giám sát, chỉ đạo về hoạt động sản xuất kinh doanh tại Công ty mẹ, đơn vị phụ thuộc và các Công ty con do Tổng công ty nắm giữ cổ phần chi phối: Trong năm HĐQT đã tổ chức 02 kỳ giám sát và ban hành các văn bản chỉ đạo đối với các đơn vị.

- Thực hiện đúng chế độ chính sách đối với người lao động: IDICO thực hiện trả lương, trích nộp các chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm tai nạn cho người lao động đầy đủ và kịp thời theo quy định. Tiền lương và các chế độ của người lao động được duy trì và cải thiện; không có lao động bị mất việc hay không bố trí được việc làm.

- Chỉ đạo tập trung hoàn thành công tác quyết toán bàn giao vốn, tài sản, lao động từ DNNN sang Công ty cổ phần và thực hiện niêm yết toàn bộ 300 triệu cổ phiếu IDICO, tương ứng tổng giá trị chứng khoán niêm yết theo mệnh giá 3.000 tỷ đồng với mã cổ phiếu IDC trên sàn Giao dịch chứng khoán Hà Nội (HNX).

- Phối hợp với người đại diện vốn nhà nước tại Tổng công ty thực hiện hoàn thành Phương án thoái 100% vốn Nhà nước tại Tổng công ty trong năm 2020. Tổ chức thành công ĐHCĐ bất thường, bầu bổ sung HĐQT, BKS và bổ nhiệm Tổng giám đốc mới.

## 2. Ban Kiểm soát

### a) Danh sách thành viên Ban kiểm soát

STT	Họ và tên	Chức vụ	CMND/CCCD	Năm sinh
1	Hoàng Văn Hiến	Trưởng BKS	271432916	1967
2	Đào Hữu Thắng	Thành viên	092082004242	1982
3	Trần Thanh Linh	Thành viên	187667389	1991

### b) Sơ yếu lý lịch các thành viên Ban kiểm soát:

#### \* Trưởng Ban Kiểm soát - Ông Hoàng Văn Hiến

- Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế
- Chức vụ hiện nay tại IDICO: Trưởng Ban kiểm soát.
- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:
  - + Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Tư vấn Đầu tư IDICO.
  - + Thành viên Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Thủy điện Srok Phu Miêng IDICO.
  - + Trưởng ban kiểm soát Công ty cổ phần Phát triển nhà và đô thị UDICO.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2020: 500 cổ phần, chiếm 0,0002% vốn điều lệ. Trong đó:
  - + Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.
  - + Cá nhân sở hữu: 500 cổ phần, chiếm 0,0002% vốn điều lệ.

- Cam kết nắm giữ: Không.
- Khoản nợ đối với Công ty: Không có.
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.
- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Theo quyết định hàng năm của Đại hội đồng cổ đông.

**\* Thành viên Ban kiểm soát - Ông Đào Hữu Thắng**

- Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ Kinh tế
- Chức vụ hiện nay tại IDICO: Thành viên Ban kiểm soát.
- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Phó tổng giám đốc Công ty cổ phần Kinh doanh Khí Miền Nam.

- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2020: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ. Trong đó:

- + Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.
- + Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.

- Cam kết nắm giữ: Không.
- Khoản nợ đối với Công ty: Không có.
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.
- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Theo quyết định hàng năm của Đại hội đồng cổ đông.

**\* Thành viên Ban kiểm soát – Trần Thanh Linh**

- Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ Kinh tế
- Chức vụ hiện nay tại IDICO: Thành viên Ban kiểm soát.
- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2020: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ. Trong đó:

- + Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.
- + Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ.

- Cam kết nắm giữ: Không
- Khoản nợ đối với Tổng công ty: Không có.
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có.
- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Theo quyết định hàng năm của Đại hội đồng cổ đông.

**c) Hoạt động của Ban Kiểm soát:**

- Tổng kết các cuộc họp của Ban kiểm soát: Năm 2020, Ban kiểm soát Tổng công ty đã tổ chức 05 (năm) cuộc họp để triển khai nhiệm vụ, bao gồm các nội dung:

+ Ngày 24/01/2020: (i) Thông qua kế hoạch kiểm tra, giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty mẹ - Tổng công ty IDICO và các

Đơn vị thành viên; (ii) Báo cáo của Ban kiểm soát về việc giám sát quản trị, điều hành hoạt động SXKD 9 tháng đầu năm năm 2019 tại các Đơn vị: IDICO-IDI, IDICO-UDICO, IDICO-LINCO.

+ Ngày 06/5/2020: Triển khai thực hiện kiểm tra, giám sát hoạt động SXKD năm 2019 của Công ty mẹ.

+ Ngày 13/6/2020: Làm rõ các vấn đề tại Văn bản kiến nghị ngày 08/6/2020 của Nhóm các cổ đông đại diện 14,155% Vốn điều lệ IDICO.

+ Ngày 10/8/2020: Thông qua Báo cáo kết quả giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019 Công ty mẹ - Tổng công ty IDICO theo Kế hoạch số 64/KH-BKS ngày 07/02/2020.

+ Ngày 21/10/2020: Nội dung Báo cáo kết quả SXKD Quý 3, lũy kế 9 tháng và kế hoạch triển khai quý 4 năm 2020 của Tổng công ty (theo Báo cáo của Tổng giám đốc ngày 09/10/2020).

- Ban Kiểm soát thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty (Công ty mẹ, các Công ty con) thông qua hồ sơ, tài liệu; tham dự và có ý kiến, kiến nghị tại các cuộc họp Hội đồng quản trị; xem xét báo cáo tài chính, báo cáo hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020.

- Soát xét Báo cáo tài chính của Tổng công ty đã được kiểm toán; Công tác niêm yết và thực hiện giao dịch cổ phiếu của Tổng công ty trên sàn Giao dịch chứng khoán Hà Nội.

- Tham gia đóng góp ý kiến xây dựng các quy chế, quy định quản lý nội bộ trên nguyên tắc phù hợp với Luật doanh nghiệp và Điều lệ Tổng công ty.

- Tham gia kiểm tra, giám sát của Hội đồng quản trị Tổng công ty về hoạt động tại các Công ty con, Đơn vị phụ thuộc và các Đơn vị thành viên.

- Thực hiện kiểm tra, giám sát hoạt động SXKD năm 2019 của Công ty mẹ, các Đơn vị thành viên theo kế hoạch số 64/KH-BKS ngày 07/02/2020 và Báo cáo kết quả thực hiện gửi Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc Tổng công ty và Người đại diện vốn tại Đơn vị.

- Soát xét Báo cáo tài chính năm 2019 của Tổng công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM.

- Soát xét việc trả nợ vay đối với Công ty cổ phần Thủy điện Đak Mi.

### 3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát.

a) Lương, thưởng, thù lao và các khoản lợi ích trong năm 2020 như sau:

TT	Họ và tên	Chức vụ	Số tiền	Ghi chú
<b>I</b>	<b>Hội đồng quản trị</b>		<b>4.360.956.000</b>	
1	Ninh Mạnh Hồng	Chủ tịch	1.690.592.000	
2	Vũ Quang Bảo	Thành viên	600.710.000	



3	Đặng Chính Trung	Thành viên	864.710.000	
4	Trịnh Hùng Lâm	Thành viên	1.204.944.000	
<b>II</b>	<b>Ban Tổng giám đốc</b>		<b>7.219.374.000</b>	
1	Nguyễn Văn Đạt	Thành viên HĐQT kiêm TGD	1.737.373.000	
2	Phạm Minh Hiệp	Phó Tổng giám đốc	226.000.000	Nghỉ hưu từ 01/3/2020
3	Phan Văn Chung	Phó Tổng giám đốc	1.428.605.000	
4	Nguyễn Hồng Hải	Phó Tổng giám đốc	1.531.000.000	
5	Nguyễn Văn Minh	Phó Tổng giám đốc	1.330.944.000	
6	Trần Thị Ngọc	Kế toán trưởng	965.452.000	
<b>III</b>	<b>Ban Kiểm soát</b>		<b>2.113.552.000</b>	
1	Nguyễn Cao Nguyên	Trưởng ban	966.555.000	
2	Hoàng Văn Hiến	Thành viên	974.361.000	
3	Lê Ánh Thu	Thành viên	172.636.000	
	<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>13.693.882.000</b>	

**b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ trong năm 2020:**

STT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (Mua, bán, chuyển đổi, thưởng...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
1	Bộ Xây dựng	Cổ đông lớn	108.000.000	36,00%	0	0,00%	Thoái vốn nhà nước
2	Công ty TNHH COVESTCONS	Cổ đông lớn	0	0,00%	24.400.002	8,13%	Mua

**c) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:** Không có hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ.

**VI. Báo cáo tài chính:**

**1. Ý kiến kiểm toán:** Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, xét trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Tổng công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2020 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2020, phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.

**2. Báo cáo tài chính:** Báo cáo tài chính Công ty mẹ và Báo cáo tài chính

hợp nhất của Tổng công ty IDICO cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2020 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM đã được công bố thông tin đúng quy định và đăng tải trên cổng thông tin điện tử của Tổng công ty IDICO theo Website: [www.idico.com.vn](http://www.idico.com.vn).

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 13 tháng 4 năm 2021

**XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT**

**TỔNG CÔNG TY IDICO - CTCP**

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**Đặng Chính Trung**

