

**BÁO CÁO TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH
DOANH NĂM 2020 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2021**

I. BÁO CÁO TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2020

Trong năm 2020, Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty cổ phần ANI đã thực hiện đúng chức năng và nhiệm vụ của mình theo các quy định của Pháp luật và Điều lệ hoạt động của Công ty.

Trên cơ sở Nghị quyết đã được Đại hội đồng Cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2020 thông qua; HĐQT đã thực hiện quản lý, xây dựng các chiến lược kinh doanh và giám sát các công tác điều hành của Ban giám đốc. Các kết quả thực hiện Nghị quyết của ĐHCĐ thường niên năm 2020 cụ thể như sau:

1. Kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2020:

STT	Nội dung	ĐVT	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	Tỷ lệ thực hiện
1	Tổng doanh thu thuần	10 ³ đ	186.837.854	194.607.611	104,16%
2	Lợi nhuận sau thuế	10 ³ đ	11.508.371	22.005.608	191,21%
3	Cổ tức		0%	0%	0%
4	Tổng giá trị đầu tư	10 ³ đ	346.300.000	61.065	17,63%

2. Kết quả thực hiện nội dung khác:

- 2.1 Dự án Khu dân cư Sông Đà IDC Tower: Hoàn tất bàn giao toàn bộ các căn hộ chung cư cho khách hàng ghi nhận nốt phần doanh thu còn lại là: 40,8 tỷ đồng;
- 2.2 Tiếp tục triển khai đầu tư xây dựng cơ bản Dự án Khu du lịch sinh thái Thác Ba Giọt, tại huyện Định Quán, tỉnh Đồng Nai với giá trị đầu tư trong năm là :12,148 tỷ đồng;
- 2.3 Quản lý vận hành ổn định chung cư Osimi Tower sau khi bàn giao hơn 400 căn hộ cho khách hàng;
- 2.4 Hoàn thành công tác pháp lý của Dự án và triển khai thi công xây dựng phần móng hầm của Dự án. Đồng thời, công tác bán hàng toàn bộ Dự án Chung cư Osimi Phú Mỹ với hơn 600 căn hộ đã hoàn thành trong năm;
- 2.5 Kinh doanh thương mại tấm pin năng lượng mặt trời mái nhà với doanh thu đạt 146,144 tỷ đồng, chiếm 75,1% doanh thu năm;
- 2.6 Góp vốn đầu tư vào Công ty TNHH Đông Hồ Ba Giọt với số vốn góp là 1,8 tỷ đồng chiếm tỷ lệ 75% vốn điều lệ của Công ty TNHH Đông Hồ Ba Giọt, đến ngày 13/01/2021 Công ty đã hoàn thành việc góp vốn đầu tư vào Công ty con nêu trên;

2.7 Thực hiện chi trả phần còn lại của cổ tức năm 2019 với tỷ lệ 5% bằng tiền mặt trong tháng 05/2020.

3. Những vấn đề còn tồn tại:

- 3.1 Đối với Khu dân cư Sông Đà IDC Tower tại quận Gò Vấp: Chưa hoàn thành việc ra chủ quyền cho Khách hàng.
- 3.2 Dự án Khu dân cư Hiệp Bình Chánh tại quận Thủ Đức, Thành phố Hồ Chí Minh: Chưa giải quyết dứt điểm với đơn vị liên kết (Công ty K&N) để cấp sổ đỏ cho 128 hộ dân.
- 3.3 Dự án Khu du lịch sinh thái Thác Ba Giọt tại huyện Định Quán, tỉnh Đồng Nai: Chưa hoàn thiện pháp lý; Chưa hoàn thành đầu tư xây dựng và đưa vào khai thác kinh doanh giai đoạn 1 trong tháng 09/2020 như kế hoạch đề ra

II. ĐỊNH HƯỚNG VÀ CHƯƠNG TRÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2021

1. Định hướng phát triển

Trở thành công ty đầu tư, trong đó tập trung các nguồn lực đối với các Dự án thuộc lĩnh vực cốt lõi; Đảm bảo triển khai đúng tiến độ các dự án và kiện toàn bộ máy hoạt động của Công ty để luôn bảo đảm hiệu quả đầu tư tối đa của cổ đông công ty; Xây dựng thương hiệu mới bằng uy tín với các đối tác cũng như chất lượng sản phẩm, dịch vụ đến khách hàng.

Xây dựng mô hình phát triển Công ty nhằm tối ưu lợi ích cho cổ đông trong mối quan hệ hài hòa với lợi ích của Nhà nước, đối tác, người lao động và cộng đồng xã hội.

2. Chương trình hoạt động năm 2021

Hội đồng quản trị Công ty xây dựng mục tiêu hoạt động trong năm 2021 như sau:

2.1. Về công tác kinh doanh: Kế hoạch SXKD và kế hoạch đầu tư năm 2021:

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2021
1	Tổng doanh thu thuần	10 ³ đ	524.426.688
2	Lợi nhuận sau thuế	10 ³ đ	7.823.187
3	Cổ tức dự kiến	%	0%
4	Tổng giá trị đầu tư	10 ³ đ	440.000.000

- Dự án Khu du lịch sinh thái Thác Ba Giọt tại huyện Định Quán, tỉnh Đồng Nai: Khai thác kinh doanh giai đoạn 1 của Dự án vào quý II/2020.

- Mở rộng lĩnh vực xây dựng, thương mại dịch vụ như: Kinh doanh vật liệu xây dựng....

- Dự án Khu dân cư Sông Đà IDC Tower tại quận Gò Vấp, Tp HCM: Hoàn tất công tác pháp lý ra sổ đỏ bàn cho khách hàng;

- Nâng tỷ lệ sở hữu tại Công ty Cổ phần ANIPOWER lên tối thiểu 51%;

- Xây dựng thương hiệu, chú trọng đến công tác chăm sóc khách hàng, nâng cao uy tín thương hiệu nhằm xây dựng hình ảnh Công ty với bộ nhận diện thương hiệu mới;

- Nghiên cứu ứng dụng công nghệ thông tin hiện đại hơn nữa vào công tác bán hàng và quảng bá sản phẩm, nhằm nâng tiện ích phục vụ khách hàng.

2.2. Về phát triển Dự án:

- Dự án Chung cư Phú Mỹ tại thị xã Phú Mỹ, tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu: Hoàn tất công tác xây thô, dự kiến cất nóc vào tháng 07/2021 để đi vào giai đoạn hoàn thiện căn hộ của Dự án. Hoàn thiện pháp lý về việc đủ điều kiện bán hàng trong quý I/2021, hoàn tất công tác ký hợp đồng với toàn bộ khách hàng trong tháng đầu quý II/2021.

- Dự án Khu du lịch sinh thái Thác Ba Giọt tại huyện Định Quán, tỉnh Đồng Nai: Hoàn thiện pháp lý; Hoàn thiện công tác đầu tư xây dựng và đưa vào khai thác kinh doanh giai đoạn 1 trong tháng 04/2020.

- Tìm kiếm Dự án bất động sản mới phù hợp để phát triển theo phân khúc trung bình, phù hợp đối tượng khách hàng có nhu cầu thực tế. Tìm kiếm các quỹ đất tiềm năng phục vụ phát triển các sản phẩm bất động sản trong tương lai.

- Tìm kiếm các Dự án phát triển liên quan đến năng lượng sạch, năng lượng tái tạo nhằm tạo dựng tương lai phát triển bền vững cho Công ty.

2.3. Về tài chính tín dụng:

- Chuẩn bị tốt nguồn tài chính tín dụng là một trong các yếu tố chính nhằm đảm bảo tiến độ của Dự án và tạo tính thanh khoản tốt cho Công ty.

- Đẩy mạnh công tác giới thiệu, quảng cáo về Khu du lịch sinh thái Thác Ba Giọt để có nguồn khách hàng lớn mạnh tạo nên nguồn lực tài chính mạnh.

- Tìm kiếm nguồn tài trợ cho các Dự án xúc tiến đầu tư mới với quy mô phù hợp và có chọn lọc.

2.4. Về nhân sự:

- Tăng cường nguồn lực nhân sự cho các Dự án Công ty đang triển khai theo tiến độ.

- Chú trọng xây dựng các cơ chế lương, thưởng, chế độ làm việc, văn hóa doanh nghiệp nhằm xây dựng chính sách nhân sự ổn định, bền vững;

Mục tiêu năm 2021, hoàn thành các nội dung Nghị quyết Đại hội; Đạt, vượt mục tiêu Kế hoạch SXKD do Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Trên đây là Báo cáo hoạt động Hội đồng Quản trị Công ty trong năm 2020 và định hướng kế hoạch hoạt động năm 2021. Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 của ĐHCĐ thông qua.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH HĐQT**



Đặng Quang Đạt