

Số: 42/BC-HUD8

Hà Nội, ngày 30 tháng 3 năm 2021

BÁO CÁO

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020, kế hoạch nhiệm vụ năm 2021

Kính thưa quý vị cổ đông!

Năm 2020 là một năm thực sự khó khăn của nền kinh tế, sự bùng phát và những diễn biến phức tạp của dịch bệnh viêm đường hô hấp cấp do chủng mới của virus corona (Covid -19) đã tác động đến mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của toàn xã hội và Công ty HUD8. Tuy nhiên, dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty HUD8 đã nỗ lực không ngừng, phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu, kế hoạch sản xuất kinh doanh điều chỉnh theo nội dung đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua tại Nghị quyết số 92/NQ-ĐHĐCĐ ngày 26/5/2020 và xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển năm 2021 phù hợp với nguồn lực thực tiễn, quy mô hoạt động của đơn vị.

Với vai trò quản lý, điều hành, Giám đốc Công ty báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020, kế hoạch và nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2021 của Công ty với nội dung như sau:

PHẦN THỨ NHẤT

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020

I. Tình hình thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh:

Năm 2020, Công ty đã tổ chức triển khai thực hiện các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh trong bối cảnh có những khó khăn và thuận lợi như sau:

* Khó khăn:

Từ đầu năm 2020 đến nay, dịch bệnh Covid -19 ảnh hưởng rất lớn đến kết quả thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm của Công ty HUD8. Mọi hoạt động đầu tư, kinh doanh, thu hồi vốn và tìm kiếm phát triển dự án... của Công ty đều chịu tác động tiêu cực bởi dịch bệnh dẫn đến các mục tiêu, nhiệm vụ phải giãn, hoãn và thời gian bị kéo dài so với kế hoạch đặt ra.

Khó khăn kéo dài trong công tác giải phóng mặt bằng, kinh doanh tại một số dự án đã ảnh hưởng lớn đến tiến độ thực hiện, tiến độ thu hồi vốn và cân đối dòng tiền phục vụ hoạt động SXKD, phục vụ đầu tư phát triển của Công ty.

Mặc dù công tác tìm kiếm, phát triển dự án mới rất được chú trọng và đã đạt được những mục tiêu nhất định, tuy nhiên, do nguồn lực tài chính bị hạn chế cũng như khó khăn từ tác động của dịch bệnh Covid-19 ảnh hưởng lớn đến kế hoạch đầu tư, kế sản xuất kinh doanh của Công ty đồng thời tạo áp lực cho Ban điều hành trong việc đảm bảo lợi ích, cố gắng cho các cổ đông và ổn định việc làm, thu nhập cho người lao động.

* Thuận lợi:

Trong suốt quá trình nỗ lực thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, Công ty luôn nhận được sự quan tâm, ủng hộ, giúp đỡ có hiệu quả của Tổng công ty Đầu tư phát triển nhà và đô thị. Tập thể lãnh đạo và toàn thể CBCNV trong công ty luôn đồng lòng, nỗ lực vượt qua khó khăn, phấn đấu hoàn thành nhiệm vụ.

Trước những thuận lợi và khó khăn nêu trên, Ban lãnh đạo Công ty đã chỉ đạo, điều hành các mặt hoạt động của Công ty để phấn đấu hoàn thành các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, điều chỉnh các chỉ tiêu SXKD cho phù hợp với tình hình thực tiễn, các nhiệm vụ trọng tâm cơ bản hoàn thành, việc làm và thu nhập của CBCNV được đảm bảo, công ty thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ tài chính với ngân sách nhà nước.

Kết quả đạt được cụ thể trong hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 như sau:

1. Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu SXKD hợp nhất năm 2020:

- Tổng giá trị kinh doanh, dịch vụ: 60,0 tỷ đồng đạt 100,0% kế hoạch
- Tổng giá trị vốn đầu tư: 12,5 tỷ đồng đạt 100,0% kế hoạch
- Tổng doanh thu, thu nhập khác: 114,6 tỷ đồng đạt 102,3 % kế hoạch
- Lợi nhuận trước thuế: 7,1 tỷ đồng đạt 101,7% kế hoạch
- Nộp ngân sách nhà nước: 3,01 tỷ đồng đạt 100,4% kế hoạch
- Lợi nhuận sau thuế TNDN: 5,43 tỷ đồng
- Vốn chủ sở hữu tại ngày 31/12/2020: 127,225 tỷ đồng
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/vốn điều lệ: 5,4%
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/vốn CSH đạt: 4,3%

Với kết quả đạt được, Công ty HUD8 xây dựng phương án trình Đại hội cổ đông mức chi trả cổ tức năm 2020 là 10% vốn điều lệ, tương ứng với số tiền là 10 tỷ đồng.

2. Công tác đầu tư và phát triển dự án:

2.1. Công tác đầu tư: Trong năm 2020, Công ty HUD8 và Công ty con tiếp tục triển khai thực hiện các dự án dở dang, bao gồm:

- Dự án nhà ở thấp tầng liền kề lô LKV-15, LKV-16A, LKV-16B khu đô thị HUD - Sơn Tây: Hoàn thành công tác đầu tư xây dựng và triển khai các thủ tục xin cấp giấy chứng nhận QSDĐ và QSHN, tổ chức bàn giao cho khách hàng về hoàn thiện và sinh sống.

- Dự án Khu nhà ở Bình Minh, Lào Cai: Hoàn thành công tác đầu tư xây dựng và đang tiếp tục hoàn thiện hồ sơ xin cấp GCN cho các khách hàng; Tổ chức bàn giao hiện trạng và hồ sơ các căn đã hoàn thành cho chính quyền địa phương quản lý hành chính.

- Dự án Chung cư D1-CT2, nhà ở thấp tầng TT2, TT6B, TT6D tại Khu đô thị mới Tây Nam hồ Linh Đàm: Hoàn thành việc kiểm toán chi phí vốn đầu tư; Tiếp tục làm việc với Tổng công ty thanh lý hợp đồng ủy quyền dự án để có cơ sở hoàn thành công tác quyết toán dự án hoàn thành.

- Dự án Xuân Phương Garden (do công ty Thịnh Phát Land thực hiện): Giai đoạn 2 của dự án chưa thể thực hiện đầu tư do vướng mắc, khó khăn trong công tác giải phóng mặt bằng phần diện tích còn lại.

- Đối với công tác quản lý dự án Khu đô thị mới Vân Canh: Hoàn thành công tác bàn giao hồ sơ và hiện trường dự án cho Ban QLDA số 1 từ tháng 7/2020; Hoàn thành công tác nghiệm thu, quyết toán hợp đồng ủy quyền. Hiện tại, Công ty HUD8 đang phối hợp với các Ban của Tổng công ty hoàn thiện các hồ sơ thủ tục để thanh lý hợp đồng.

2.2. Công tác phát triển dự án:

Công ty tiếp tục tập trung nghiên cứu, triển khai công tác phát triển dự án theo các hình thức: tài trợ lập quy hoạch, đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư, liên danh,... các hình thức khác phù hợp với quy định của pháp luật.

Thời gian qua, trên cơ sở ý kiến chấp thuận của UBND thị xã Sông Cầu, tỉnh Phú Yên cho phép Công ty HUD8 tiếp cận nghiên cứu khảo sát, lập quy hoạch xây dựng khu đất giáp đập Đá Vải tại xã Xuân Lâm, thị xã Sông Cầu, ý kiến chấp thuận của Hội đồng thành viên Tổng công ty HUD về chủ trương để Công ty HUD8 nghiên cứu, tài trợ lập quy hoạch 1/500 Khu đất 10,023ha, Công ty HUD8 đã triển khai các thủ tục cần thiết để lựa chọn đơn vị tư vấn, khảo sát phục vụ lập quy hoạch theo quy định. Đến nay, UBND thị xã Sông Cầu đã ban hành Quyết định số 05/QĐ-UBND ngày 06/01/2021 “Phê duyệt nhiệm vụ đồ án quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 Khu dân cư giáp đập Đá Vải tại xã Xuân Lâm”. Công ty HUD8 đang khẩn trương triển khai công tác lập, trình phê duyệt quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 đồng thời chuẩn bị các thủ tục hồ sơ tham gia đấu thầu lựa chọn chủ đầu tư dự án “Khu dân cư tại xã Xuân Lâm”, thị xã Sông Cầu, tỉnh Phú Yên.

Căn cứ thông báo của Sở Kế hoạch - Đầu tư tỉnh Phú Yên về việc mời quan tâm dự án đầu tư có sử dụng đất tại Khu dân cư phía tây đường Lê Duẩn, xã An Phú, thành phố Tuy Hòa (ký hiệu O-8), Công ty HUD8 đã báo cáo xin ý kiến Hội đồng thành viên Tổng công ty chấp thuận cho Công ty hợp tác với các đối tác để hình thành liên danh đăng ký thực hiện dự án O-8 qua mạng đấu thầu quốc gia.

Cùng với đó, Công ty HUD8 tiếp tục nghiên cứu tìm kiếm phát triển dự án phù hợp với năng lực tại địa bàn thành phố Hà Nội, các tỉnh có tiềm năng về thị trường, đặc biệt là các dự án do Tổng công ty HUD làm chủ đầu tư.

3. Công tác kinh doanh thu hồi vốn:

Tại dự án nhà ở thấp tầng liền kề lô LKV-15, LKV-16A, LKV-16B khu đô thị HUD - Sơn Tây, do thị trường tại địa bàn trầm lắng và ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 nên công tác kinh doanh, thu hồi vốn gặp rất nhiều khó khăn;

Tại dự án Xuân Phương Garden do các vướng mắc về công tác giải phóng mặt bằng giai đoạn 2 nên việc triển khai thi công công trình Hạ tầng kỹ thuật phần còn lại của dự án bị gián đoạn và kéo dài, công trình Nhà Văn hoá và công trình Nhà dịch vụ văn phòng chưa thể triển khai đầu tư xây dựng được vì vậy Công ty chưa thể thu hồi vốn các đợt tiếp theo đối với các căn nhà thuộc dãy TTB mặt đường nội bộ của dự án.

Công tác dịch vụ sau bán hàng, cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất, quyền sở hữu nhà ở và tài sản gắn liền với đất được Công ty tiếp tục quan tâm thực hiện đảm bảo tiến độ theo quy định, cũng như quyền lợi của khách hàng tại các dự án.

4. Công tác tài chính, kế toán:

Năm 2020, tình hình tài chính của Công ty chịu ảnh hưởng nặng nề bởi tác động tiêu cực của đại dịch Covid-19, kết quả thực hiện các chỉ tiêu đều sụt giảm so với năm 2019, tổng doanh thu chỉ đạt 114,6 tỷ đồng, bằng 62,3% năm 2019; lợi nhuận trước thuế chỉ đạt 7,1 tỷ đồng, bằng 36,4% năm 2019. Trước những khó khăn chung của nền kinh tế, Công ty đã chủ động thực hiện hàng loạt các biện pháp như đẩy mạnh công tác thu hồi vốn, tiết giảm chi phí, giãn, hoãn kế hoạch giải ngân vốn đầu tư qua đó Công ty đã giữ được ổn định nguồn tài chính, kiểm soát khả năng thanh toán (cụ thể hệ số: tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn là 2,21; Nợ phải trả/Tổng tài sản là 0,48; Nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu là 0,93);

Công ty thực hiện chi trả đầy đủ cổ tức năm 2019 cho các cổ đông, thực hiện nghĩa vụ nộp thuế đồng thời đảm bảo thu nhập cho người lao động.

Công tác quản lý tài chính luôn đảm bảo an toàn, hợp lý, thực hiện đầy đủ các khoản thu chi minh bạch, rõ ràng. Năm 2020 đoàn công tác của Bộ Xây dựng đã triển khai kiểm tra, giám sát tài chính cho kỳ hoạt động năm 2019 và các dữ liệu thời kỳ trước và sau có liên quan tại Công ty HUD8, kết quả kiểm tra Công ty được đánh giá tốt trong các mặt hoạt động, không có tồn tại trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Công ty đã làm tốt công tác thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong các mặt hoạt động sản xuất kinh doanh, trong năm 2020 Công ty đã tiết giảm chi phí quản lý doanh nghiệp đạt 117% kế hoạch đặt ra. Hoàn thành công tác kiểm toán báo cáo tài chính riêng và báo cáo tài chính hợp nhất, theo báo cáo kiểm toán, hoạt động tài chính năm 2020 của Công ty đảm bảo tuân thủ các quy định hiện hành của Nhà nước.

5. Công tác tổ chức, nhân sự:

Công ty tiếp tục thực hiện phương châm tối ưu hóa mô hình quản trị, tinh gọn cơ cấu tổ chức và nguồn nhân lực.

Về công tác tổ chức: kiện toàn mô hình tổ chức, sửa đổi, bổ sung chức năng nhiệm vụ các phòng ban để tối ưu hóa hiệu quả hoạt động của đơn vị.

Về công tác cán bộ: kiện toàn các chức danh chủ chốt trong Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc, bổ nhiệm lại 01 trưởng phòng, bổ nhiệm mới 01 Phó trưởng phòng; kiện toàn Hội đồng thành viên và cán bộ chủ chốt của Công ty con; điều chỉnh nguồn cán bộ quy hoạch cho các chức danh quản lý Công ty giai đoạn 2021-2026; thực hiện công tác đào tạo, luân chuyển cán bộ cho phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh và nhu cầu sử dụng nhân lực của Công ty.

6. Công tác quản trị doanh nghiệp:

Để đảm bảo khung pháp lý cho công tác quản trị doanh nghiệp, Công ty đã tiếp tục cập nhật, xây dựng và hoàn thiện hệ thống quy trình, quy định quản lý nội bộ phù hợp với đặc điểm của Công ty nhằm nâng cao hiệu quả trong công tác quản trị, điều hành doanh nghiệp.

II. Đánh giá kết quả thực hiện năm 2020:

Năm 2020 với những thách thức chưa từng có, Công ty HUD8 đã hoàn thành tốt các chỉ tiêu, nhiệm vụ của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, các nghị quyết, quyết định của HĐQT đề ra. Các chỉ tiêu giá trị SXKD điều chỉnh thực hiện trong năm 2020 đều đạt. Công tác đầu tư, kinh doanh tại các dự án do Công ty HUD8 thực hiện cơ bản đáp ứng tiến độ yêu cầu và tuân thủ đúng các quy định, đảm bảo ổn định vốn của các cổ đông.

III. Một số tồn tại, khó khăn vướng mắc:

Bên cạnh những kết quả đã đạt được, trong năm 2020 Công ty HUD8 vẫn còn một số tồn tại, khó khăn vướng mắc như sau:

- Công tác GPMB giai đoạn 2 dự án Xuân Phương Garden gặp rất nhiều khó khăn do phải quay lại thực hiện theo hình thức thỏa thuận nhận chuyển nhượng quyền sử dụng đất;

- Công tác quyết toán vốn đầu tư các dự án tại khu đô thị mới Tây Nam hồ Linh Đàm và công tác thanh lý hợp đồng ủy quyền với Tổng công ty tại dự án Vân Canh chưa hoàn thành do chưa được Tổng công ty thanh lý các hợp đồng ủy quyền đầu tư kinh doanh. Phương án sắp xếp tài sản công đối với phần diện tích ki ốt chung cư D1-CT02 Công ty giữ lại cho thuê dài hạn chưa được Bộ xây dựng phê duyệt ảnh hưởng đến tiến độ xác định giá trị doanh nghiệp của HUD8 làm cơ sở để Tổng công ty thoái vốn. Nguyên nhân do còn

vướng mắc trong chính sách của Nhà nước phải đợi Nghị định hướng dẫn. Công tác cấp GCN QSDĐ, QSHNO và tài sản gắn liền với đất chưa hoàn thành do có vướng mắc về hình thức ủy quyền giữa Tổng công ty với Công ty HUD8.

- Công tác kinh doanh, thu hồi vốn tại dự án HUD-Son Tây đạt kết quả không cao do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 nên thị trường bất động sản trầm lắng, trong khi công tác đầu tư xây dựng, hoàn thiện hạ tầng kỹ thuật xung quanh tại dự án của Tổng công ty chưa được kịp thời.

- Công tác đầu tư xây dựng, cấp giấy chứng nhận cho khách hàng tại dự án Khu nhà ở Bình Minh – TP Lào Cai chưa thể hoàn thành do khách hàng còn chậm trễ trong các công tác triển khai đầu tư xây dựng, cơ quan chính quyền địa phương phụ trách còn chưa linh hoạt trong công tác cấp GCN QSDĐ, QSHNO và tài sản gắn liền với đất.

- Công tác phát triển dự án chưa mang lại kết quả như mong đợi do nguồn lực tài chính bị hạn chế cũng như khó khăn từ tác động của dịch bệnh Covid-19; việc lựa chọn nhà đầu tư dự án sử dụng đất của Nhà nước phải thực hiện theo hình thức đấu giá, đấu thầu trong khi năng lực cạnh tranh của Công ty còn hạn chế.

PHẦN THỨ HAI PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2021

Năm 2021 dịch bệnh đang tái bùng phát và tiếp tục có những diễn biến hết sức phức tạp, dự báo những tác động của dịch bệnh chắc chắn sẽ tiếp tục ảnh hưởng tiêu cực đến nền kinh tế, đến hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp nói chung và các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực xây dựng và đầu tư kinh doanh bất động sản nói riêng. Những khó khăn về thủ tục hành chính và những sức ép lớn từ chủ trương kiểm soát chặt chẽ hơn việc cấp phép dự án mới,... Do vậy, cần chủ động xây dựng chiến lược phù hợp để có thể thích ứng, đi vào chiều sâu, tận dụng cơ hội vượt qua thách thức.

Trên cơ sở các kết quả đạt được trong năm 2020, Công ty HUD8 xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh trong năm 2021 với mục tiêu và các chỉ tiêu cơ bản như sau:

- Tổng giá trị SXKD:	46,00 tỷ đồng
- Tổng vốn đầu tư:	63,51 tỷ đồng
- Doanh thu và thu nhập khác:	130,00 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế:	7,20 tỷ đồng
- Mức chia cổ tức năm 2021 dự kiến:	6% vốn điều lệ

Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh nêu trên được xây dựng trong các điều kiện hoạt động bình thường của doanh nghiệp. Tuy nhiên trong thời gian vừa qua dịch bệnh Covid-19 liên tục có những diễn biến phức tạp, khó lường, dự báo sẽ còn ảnh hưởng lớn, kéo dài đến toàn bộ nền kinh tế xã hội. Do vậy, trong quá trình triển khai, căn cứ vào tình hình thực tế, Công ty HUD8 sẽ chủ động đánh giá, điều chỉnh kế hoạch SXKD năm 2021 cho phù hợp.

I. Mục tiêu năm 2021:

- Tìm kiếm và phát triển được ít nhất một dự án mới phù hợp với năng lực tài chính của Công ty. Hoàn thành công tác lập, trình phê duyệt quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 và chuẩn bị các thủ tục hồ sơ tham gia đấu thầu dự án khu dân cư tại Đập Đá Vải, xã Xuân Lâm, thị xã Sông Cầu, tỉnh Phú Yên. Thông qua các hình thức Công ty sẽ trực

33378
NG TY
PHÂN
HÁT TR
A ĐÔ TH
UD8
EM-T.PH

tiếp hoặc liên danh hợp tác đầu tư tham gia đấu thầu, đấu giá dự án có sử dụng đất tại các địa phương hoặc nhận chuyển nhượng một phần dự án.

- Tiếp tục triển khai và hoàn thành các công việc còn lại tại các dự án: Công tác giải phóng mặt bằng và triển khai công tác chuẩn bị đầu tư giai đoạn 2 dự án Xuân Phương Garden; Công tác kinh doanh thu hồi vốn, cấp giấy chứng quyền sử dụng đất và quyền sở hữu nhà cho các khách hàng tại dự án HUD - Sơn Tây; Công tác đầu tư xây dựng, cấp giấy chứng nhận và bàn giao dự án cho chính quyền địa phương quản lý theo địa giới hành chính, kiểm toán vốn đầu tư dự án tại dự án Khu nhà ở Bình Minh; Công tác thanh lý các hợp đồng ủy quyền với Tổng công ty dự án Khu đô thị mới Vân Canh và dự án Khu đô thị mới Tây Nam hồ Linh Đàm.

- Tiếp tục đẩy mạnh ứng dụng các tiến bộ khoa học, công nghệ mới, áp dụng các giải pháp tiết kiệm nhằm giảm giá thành sản phẩm, nâng cao hiệu quả đối với các dự án do Công ty thực hiện, đảm bảo yêu cầu phát triển bền vững.

- Tăng cường các biện pháp trong quản lý vốn và tài sản, phân bổ nguồn lực tài chính cho các dự án có hiệu quả, khả năng thu hồi vốn nhanh, từng bước gia tăng tích lũy nguồn vốn chủ sở hữu làm nền tảng cho công tác phát triển, đầu tư các dự án mới.

- Tiếp tục nghiên cứu, tái cơ cấu các mặt hoạt động, nâng cao năng lực cạnh tranh, duy trì tốc độ phát triển của doanh nghiệp.

- Tiếp tục thực hiện sắp xếp tổ chức và xây dựng đội ngũ cán bộ có phẩm chất, năng lực và tính chuyên nghiệp cao, đáp ứng yêu cầu của hoạt động sản xuất kinh doanh.

II. Các giải pháp thực hiện:

Để hoàn thành các mục tiêu đã đề ra, Công ty HUD8 xây dựng và triển khai đồng bộ các giải pháp sau:

- Thứ nhất: Quán triệt và thực hiện tốt các chủ trương của Tổng công ty, của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị công ty.

- Thứ hai: Xây dựng và triển khai đồng bộ các nhiệm vụ trọng tâm nhằm hoàn thành tốt các nội dung đã đề ra trong năm 2021. Thường xuyên chỉ đạo, giám sát và nêu cao ý thức tuân thủ của toàn thể CBCNV trong tổ chức thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh tại các dự án.

- Thứ ba: Đẩy mạnh công tác phát triển các dự án mới thông qua các hình thức phù hợp với quy định của pháp luật. Nghiên cứu thị trường để đưa ra các sản phẩm phù hợp với nhu cầu của khách hàng.

- Thứ tư: Tiếp tục rà soát, đánh giá chất lượng cán bộ để quy hoạch, đào tạo phát triển nguồn nhân lực, đáp ứng chiến lược phát triển của Công ty. Chú trọng đến việc nâng cao nghiệp vụ và kỹ năng cho người lao động trong hiện tại và cho mục tiêu lâu dài. Đảm bảo quyền lợi và tạo mọi điều kiện để người lao động phát huy tính sáng tạo, sở trường công tác, góp phần đáp ứng yêu cầu phát triển của Công ty.

- Thứ năm: Tiếp tục tái cơ cấu các mặt hoạt động, nâng cao năng lực cạnh tranh, duy trì ổn định hoạt động của doanh nghiệp; xây dựng chiến lược đầu tư gắn liền với công tác kinh doanh thu hồi vốn.

- Thứ sáu: Tiếp tục nâng cao hiệu quả trong công tác quản lý, sử dụng vốn, tăng cường quay vòng vốn tại các dự án. Rà soát và có giải pháp tái cơ cấu lĩnh vực đầu tư phù hợp với nguồn lực tài chính của Công ty, qua đó giảm thiểu rủi ro, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn; tiếp tục gia tăng tích lũy nguồn vốn chủ sở hữu. Huy động nguồn lực tài chính từ các Ngân hàng, tổ chức, cá nhân thông qua các hình thức vay vốn, hợp tác đầu tư hoặc liên danh, liên kết.

- Thứ bảy: Bám sát các chủ trương của Chính phủ trong phòng chống dịch bệnh Covid-19 và các chính sách tháo gỡ khó khăn cho các doanh nghiệp để xây dựng và thực hiện các giải pháp cấp bách giai đoạn hậu dịch bệnh nhằm đưa Công ty vượt qua giai đoạn khó khăn hiện nay đồng thời đảm bảo quyền lợi cho người lao động.

Trên đây là báo cáo tổng kết đánh giá tình hình thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2020, kế hoạch và nhiệm vụ năm 2021 của Công ty cổ phần Đầu tư phát triển nhà và đô thị HUD8. Kính đề nghị Đại Hội đồng cổ đông xem xét thông qua để Công ty HUD8 có cơ sở tổ chức triển khai thực hiện./.

Nơi nhận:

- Các cổ đông HUD8;
- Lưu: VT, TCHC.

GIÁM ĐỐC



Nguyễn Ngọc Hải



