

**BÁO CÁO KẾT QUẢ SXKD NĂM 2020 VÀ NHIỆM KỲ 2016-2020.  
PHƯƠNG HƯỚNG SXKD NĂM 2021 VÀ NHIỆM KỲ 2021-2025  
TẠI ĐHĐCĐ THƯỜNG NIÊN NĂM 2021.**

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty CP Máy – Thiết bị Dầu khí Đà Nẵng

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội khóa XIV thông qua 17/6/2020.

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Máy-Thiết bị Dầu khí Đà Nẵng;

Công ty CP Máy-Thiết bị Dầu khí Đà Nẵng kính báo cáo trước Đại hội kết quả SXKD năm 2020 và nhiệm kỳ 5 năm 2016-2020. Đồng thời kính trình bày phương hướng SXKD năm 2021 và nhiệm kỳ 2021-2025 như sau:

**I/ Kết quả Hoạt động Sản xuất kinh doanh năm 2020:**

Hoạt động SXKD năm 2020 của công ty được đánh giá là một năm gặp nhiều khó khăn chủ yếu đến từ các yếu tố khách quan như tình hình dịch bệnh covid 19 và ảnh hưởng thiên tai bão lũ xảy ra tại thị trường miền Trung. Công ty cơ bản đã hoàn thành các nhiệm vụ SXKD nhờ có những điểm thuận lợi và khó khăn như sau:

**❖ Thuận lợi:**

- Công ty nhận được sự hỗ trợ, giúp đỡ từ Ban Lãnh đạo Công ty CP Máy -Thiết bị Dầu khí và Công ty TNHH Mitsubishi Việt Nam.
- HĐQT, BGĐ Công ty đã tập trung điều hành hoạt động SXKD trong giai đoạn dịch Covid-19 lan rộng và tái bùng phát, đã có những điều chỉnh kịp thời, tăng cường công tác quản trị, cắt giảm chi phí, trong năm qua hoạt động SXKD của công ty cơ bản ổn định
- Người lao động trong Công ty nỗ lực phấn đấu vượt qua khó khăn ,yên tâm ổn định công tác, tin tưởng vào Ban lãnh đạo , tập thể đoàn kết phấn đấu hoàn thành tốt công việc được giao
- Cơ sở vật chất kinh doanh của Công ty tại các showroom và Kho bãi đã từng bước được nâng cấp, tạo điều kiện thuận lợi cho việc chăm sóc, làm tang sự hài lòng khách hàng của Công ty nhằm đảm bảo sự ổn định nguồn thu trong năm 2020.
- Đồng thời, Công ty đã tích cực kiện toàn bộ máy tổ chức, tinh gọn phòng ban, liên tục đào tạo tuyển dụng và đào tạo nhân sự cho bán hàng và dịch vụ chất lượng

cho các Trung tâm ô tô nhằm đáp ứng nguồn nhân lực đón nhận những thời cơ đang đến với Công ty.

#### ❖ **Khó khăn:**

Bên cạnh những thuận lợi trên, Công ty cũng gặp một số khó khăn nhất định làm ảnh hưởng không nhỏ đến tình hình hoạt động kinh doanh như:

- Tình hình kinh tế Việt nam ngay từ những tháng đầu năm 2020 đã bị ảnh hưởng nặng nề do dịch Covid-19. Riêng với địa bàn thành phố Đà Nẵng và các tỉnh vùng lân cận như Quảng nam, Thừa thiên Huế sau đợt dịch Covid-19 đầu năm lại bị dịch bệnh tái bùng phát lần 2, kết hợp với mưa, bão lũ kéo dài... gây ảnh hưởng nghiêm trọng cho mọi mặt đời sống xã hội và thực tế đã có những tác động tiêu cực đến các lĩnh vực kinh doanh dịch vụ chính của Công ty.
- Mặt hàng ô tô MITSUBISHI tại thị trường Đà Nẵng đã gặp phải sự cạnh tranh khốc liệt của các đại lý kinh doanh cùng ngành hàng, làm cho sản lượng bán xe giảm, nhiều hợp đồng bị hủy, bên cạnh đó, kinh doanh kho bãi bị thu hẹp, một số đơn vị trả kho, và xu hướng này sẽ còn tác động kéo dài trong năm 2021.
- Chính sách bán hàng từ Nhà máy Mitsubishi Việt Nam áp dụng cho Đại lý không ổn định, cắt giảm nhiều quyền lợi của đại lý. Sự cạnh tranh giữa các đại lý MITSUBISHI chính hãng cùng địa bàn ngày càng khốc liệt.

#### 1. **Kết quả thực hiện năm 2020:**

Hoạt động SXKD của Công ty bị ảnh hưởng từ nhiều yếu tố như tình hình dịch bệnh Covid19, thiên tai bão lũ tại các tỉnh miền trung, chỉ tiêu lợi nhuận và doanh thu sụt giảm đáng kể. Công ty CP Máy – Thiết bị Dầu Khí ( Cổ đông chiếm tỷ lệ 49,78% số cổ phần có quyền biểu quyết ) có công văn số 0074/MTB-KHĐT ngày 29/01/2021 về việc điều chỉnh kế hoạch SXKD năm 2020 của PVM-DAESCO, năm 2020 Công ty đã đạt được kết quả như sau:

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	Kế hoạch năm 2020	Kế hoạch năm 2020 điều chỉnh	Thực hiện năm 2020	
					Giá trị	(%)/KH
1	Doanh thu	Tỷ đồng	540,00	350,00	434,05	124%
2	Lợi nhuận trước thuế	Nt	2,36	1,60	1,60	100%
3	Lợi nhuận sau thuế	Nt	1,88	1,28	1,28	100%
4	Nộp NSNN	Nt	2,00	2,00	3,77	189%
5	Giá trị đầu tư	Nt	18,70	18,70	0,33	2%
6	Cổ tức	%	4%	4%	4%	100%

#### 2. **Đánh giá kết quả hoạt động chính**

Công ty định hướng vào ngành nghề kinh doanh chính là kinh doanh xe ô tô Mitsubishi và cho thuê kho bãi. Tổng Doanh thu đạt 434,05 tỷ /350,00 tỷ đạt 124% so với kế hoạch năm lợi nhuận đạt 1,60 tỷ / 1,60 tỷ đạt 100% so với kế hoạch.

## **2.1. Hoạt động kinh doanh xe ô tô Mitsubishi**

Do ảnh hưởng của đại dịch covid 19 cùng với thiên tai lũ lụt xảy ra ngay trên địa bàn Miền Trung trong thời gian gần 4 tháng nên lượng khách hàng mua xe ô tô Mitsubishi giảm mạnh dẫn đến doanh thu sụt giảm, bên cạnh đó sự cạnh tranh gay gắt của các hãng kinh doanh ô tô và đại lý cùng mặt hàng trên thị trường Miền Trung làm cho kết quả doanh thu và lợi nhuận chưa đạt được theo kế hoạch đặt ra.

Doanh thu kinh doanh xe ô tô đạt 426 tỷ chiếm 98% tổng doanh thu toàn công ty với 712 xe bán ra.

## **2.2. Hoạt động kinh doanh cho thuê kho, văn phòng**

Mặc dù gặp nhiều khó khăn khi khách hàng thường xuyên xin hỗ trợ giảm giá, có ý định trả lại mặt bằng...nhưng công ty đã chỉ đạo phòng ban bám sát khách hàng, hiểu rõ tâm tư nguyện vọng và có các điều chỉnh, chính sách hợp lý nên trong năm 2020 lượng khách hàng thuê tại kho Thọ Quang, văn phòng tương đối ổn định và doanh thu thực hiện 5.89 tỷ/ 5.59 tỷ đạt 105% so với kế hoạch đề ra.

## **2.3. Hoạt động kinh doanh máy móc thiết bị và hàng tồn kho**

Năm 2020 thị trường liên quan đến lĩnh vực xây dựng gặp nhiều khó khăn nhưng công ty cũng nỗ lực và đã bán được 3 thiết bị bồn trộn bê tông, tổng doanh thu thực hiện là 0,46 tỷ/ 2.5 tỷ đề ra.

Mặt hàng tồn kho còn lại của công ty bao gồm 7 thiết bị bồn trộn bê tông và 01 máy khoan cọc nhồi KH -125, công ty dự kiến sẽ triển khai bán ra trong năm 2021.

## **3. Công tác tài chính và thu hồi công nợ**

- Năm 2020, Công ty rất tích cực chủ động quan hệ với các tổ chức tín dụng để thu xếp kịp thời các nguồn vốn ngắn hạn, trung hạn phục vụ cho nhu cầu SXKD khi phương án đã được duyệt.
- Bên cạnh đó, Công ty đã căn cứ tình hình thị trường trong giai đoạn dịch bệnh, lũ lụt kéo dài... để xây dựng giá bán hợp lý đối với các mặt hàng tồn kho chậm luân chuyển, giảm tối thiểu mức lỗ nhằm mục tiêu thu hồi vốn để bổ sung vốn cho kinh doanh mặt hàng chủ lực.
- Công ty luôn chú trọng công tác thu hồi công nợ quá hạn, thường xuyên theo dõi, đối chiếu xác nhận công nợ với khách hàng, đôn đốc khách hàng thanh toán đúng hạn, trong năm 2020, không để phát sinh nợ quá hạn mới.

## **4. Công tác đầu tư xây dựng**

### **4.1 Dự án: Nâng cấp cải tạo Xưởng dịch vụ và văn phòng Trung tâm ô tô Daesco Đà Nẵng:**

Ngay sau khi nhận được chủ trương đầu tư Giám đốc đã ban hành quyết định Kế hoạch đầu tư số 10d/QĐ/MTBĐN ngày 18/01/2020 để triển khai dự án đúng quy định pháp luật, quy chế của công ty và đảm bảo tiến độ đề ra. Ngày 12/10/2020 Giám đốc đã ban hành quyết định Phê duyệt đầu tư dự án số 148/QĐ/MTBĐN.

Đến nay, Công ty đã hoàn thành hồ sơ thiết kế thi công, hồ sơ dự toán và nhận được giấy phép xây dựng số 1286/GPXD ngày 31/12/2020 do UBND Quận Hải Châu, T.P Đà Nẵng cấp

Công ty đang tiếp tục triển khai các công tác tiếp theo, theo quy định luật đầu tư, dự kiến tổ chức khởi công vào Quý II/2021 và dự kiến hoàn thành vào cuối Quý III/2021.

#### **4.2 Dự án: Nâng cấp cải tạo trung tâm ô tô Daesco Huế theo nhận diện CI mới:**

Ngày 8/9/2020 Giám đốc đã ban hành quyết định Kế hoạch đầu tư số 135a/QĐ/MTBĐN để triển khai dự án đúng quy định pháp luật, quy chế của công ty và đảm bảo tiến độ đề ra

Ngày 01/10 /2020 Giám đốc đã ban hành quyết định số 140a/QĐ/MTBĐN về việc duyệt đầu tư dự án. Đúng với quy trình đầu tư Công ty đã hoàn thiện công tác mời chọn thầu và triển khai thi công.

Đến thời điểm này Công trình đã hoàn thành 100% khối lượng công việc trên công trường, đang quyết toán đầu tư và đưa công trình vào sử dụng.

#### **4.3 Dự án: Nâng cấp cải tạo hệ thống kho Thọ Quang:**

Ngày 18/01/2020 Giám đốc đã ban hành quyết định kế hoạch đầu tư số 11a/QĐ/MTBĐN và ngày 05/03/2020 Giám đốc đã ban hành quyết định đầu tư dự án số 50 /QĐ/MTBĐN để tổ chức triển khai thực hiện giai đoạn đầu tư.

Tháng 7/2020 Công ty đã hoàn thiện việc đầu tư 1.500m<sup>2</sup> hệ thống PCCC tự động trên phân khu kho 1.3 thuộc dãy nhà kho 1 tại Kho Thọ Quang và đã đưa vào cho khách hàng thuê lại diện tích này.

Tháng 11/2020 Công ty đã tiếp tục thực hiện chọn đơn vị và tổ chức triển khai thi công hệ thống PCCC tự động 1.000m<sup>2</sup> tại phân khu kho 1.1 thuộc dãy nhà kho 1 tại Kho Thọ Quang. Đến thời điểm này công trình đã hoàn thành được 100% khối lượng công việc trên công trường và đang quyết toán đầu tư và đưa công trình vào sử dụng.

#### **5. Các công tác khác:**

- Tiếp tục tuyển dụng bổ sung nhân viên cho Phòng Tổng hợp, Phòng kế toán để góp phần nâng cao chất lượng công tác Khối văn phòng. Tiếp tục công tác tuyển dụng nhân sự cấp quản lý, tăng cường tuyển dụng thêm nhân viên kinh doanh cho các đơn vị trực thuộc để thực hiện các kế hoạch kinh doanh.
- Tổ chức thành công Hội nghị Tổng kết công tác SXKD năm 2020, triển khai kế hoạch năm 2021 và Hội nghị người lao động năm 2021;
- Tổ chức sinh hoạt các ngày Quốc tế Phụ Nữ 8/3, Quốc tế Thiếu nhi 1/6, Ngày Phụ nữ Việt Nam 20/10, Ngày Thành lập Quân đội nhân dân Việt Nam 22/12 và các hoạt động thăm hỏi khác trong Công ty.

## **II/ Tình hình thực hiện nhiệm vụ SXKD nhiệm kỳ 2016-2020:**

Với mục tiêu chung cho cả nhiệm kỳ 5 năm 2016-2020 là kinh doanh ô tô, thiết bị, dịch vụ sửa chữa ô tô và cho thuê kho bãi văn phòng. Tăng cường công tác đầu tư một cách có hiệu quả phục vụ cho lĩnh vực kinh doanh chính của công ty, đảm bảo an toàn vốn và có lãi, nâng cao đời sống cho người lao động, trong nhiệm kỳ qua Công ty đã đạt được những kết quả như sau:

### **1. Kết quả SXKD nhiệm kỳ 2016-2020:**

(Đơn vị tính: Tỷ đồng)

STT	CHỈ TIÊU	KẾT QUẢ THỰC HIỆN QUA CÁC NĂM									
		2016		2017		2018		2019		2020	
		KH	TH	KH	TH	KH	TH	KH	TH	KH	TH
1	Tổng Doanh thu	180,0	159,72	160,0	193,24	240,0	332,63	300,0	806,51	350,0	434,05
2	Lợi nhuận trước thuế	1,50	1,62	1,60	1,61	0,80	1,56	1,65	3,41	1,60	1,60
3	Lợi nhuận sau thuế	1,50	1,62	1,28	1,29	0,64	1,25	1,32	2,73	1,28	1,28
4	Nộp ngân sách nhà nước			2,00	4,80	0,95	1,74	1,20	3,30	2,00	3,77
4	Giá trị đầu tư	0	0	16,24	1,36	16,53	16,18	6,50	5,99	18,70	0,33
5	Cổ tức (%)	0	0	2	2	0	3	3	3	4	4

### **2. Đánh giá chung:**

Nhìn chung, trong nhiệm kỳ 5 năm 2016-2020 vừa qua, nền kinh tế cả nước ổn định và phát triển, nhu cầu ô tô, thiết bị và thuê kho tăng cao. Đây là nhiệm kỳ được đánh giá là đạt được những kết quả tích cực sau một thời gian dài Công ty bị lỗ, không có cổ tức, thì hiện nay, hoạt động SXKD bước đầu khởi sắc, đảm bảo có lãi và cổ tức cho cổ đông, trích dự phòng giảm giá hàng tồn kho và công nợ khó đòi. Thu nhập và đời sống vật chất và tinh thần người lao động ngày càng nâng cao. HĐQT và Ban Điều hành Công ty đã tăng cường công tác quản trị, bám sát thực tiễn từng bước giải quyết dần các khó khăn, vướng mắc, đồng thời điều chỉnh các mục tiêu kinh doanh, tăng cường công tác đầu tư, bán hàng tồn kho lâu năm thu hồi vốn phục vụ kinh doanh, và đã triển khai hàng loạt các biện pháp sau:

- Công ty thu hẹp hoạt động kinh doanh ngành hàng thiết bị phụ tùng, tăng cường bán hàng tồn kho thu hồi vốn phục vụ cho công tác KD, đảm bảo hiệu quả chung cho toàn Công ty trên cơ sở đã trích lập dự phòng giảm giá hàng tồn kho. Cả nhiệm kỳ đã bán được 20,050 tỷ/ 25,155 tỷ hàng tồn kho. Số hàng tồn kho hiện nay là 8 thiết bị với tổng trị giá 5,1 tỷ, trong đó đã được trích lập dự phòng giảm giá hàng tồn kho gần 50%.

- Công ty đã mạnh dạn và quyết liệt trong công tác đầu tư phục vụ cho ngành nghề chính của Công ty. Cụ thể như sau:

\* Năm.2017, Công ty đã đầu tư xây dựng mới một showroom kinh doanh ô tô MITSUBISHI đạt tiêu chuẩn của Hãng tại Tỉnh Thừa thiên – Huế với tổng mức đầu tư....., đảm bảo phát triển ngành hàng chủ lực, mở rộng thị trường, tăng dần thị phần, khai thác có hiệu quả và mang lại hiệu quả kinh doanh thiết thực cho công ty.

\* Năm 2019 Công ty đã đầu tư nâng cấp cải tạo theo yêu cầu nhận diện CI mới theo yêu cầu của Hãng ô tô MITSUBISHI tại Trung tâm ô tô MITSUBISHI ĐÀ NẴNG với tổng mức đầu tư.....

\* Năm 2020, Công ty đã đầu tư nâng cấp cải tạo theo yêu cầu nhận diện CI mới theo yêu cầu của Hãng ô tô MITSUBISHI tại Trung Tâm ô tô MITSUBISHI HUẾ với tổng mức đầu tư....., góp phần nâng cao doanh thu dịch vụ, bán hàng.

- Công tác kinh doanh kho bãi, văn phòng cho thuê bước đầu ổn định và phát triển. Trong hai năm 2018-2019, Công ty đã đầu tư xây dựng thêm 2.000 m<sup>2</sup> kho kín, tăng cường đầu tư hệ thống PCCC tự động đáp ứng yêu cầu của Cơ quan quản lý nhà nước về PCCC, đảm bảo an toàn con người, tài sản, hàng hóa tại kho Thọ Quang nhằm thu hút khách hàng và tỷ lệ khai thác kho bình quân qua các năm luôn đạt 90% diện tích kho kín. Đây là nguồn thu ổn định và rất hiệu quả trong công tác đầu tư.

- Công tác quản lý vốn và tài chính tín dụng: Luôn đảm bảo nguồn vốn cho các hoạt động SXKD. Trong nhiệm kỳ vừa qua, đã tích cực thu hồi nhiều khoản nợ khó đòi, đạt được 820 triệu đồng. Số công nợ khó đòi còn lại hiện nay đã được trích lập dự phòng đầy đủ. Cả nhiệm kỳ vừa qua, đã không phát sinh công nợ mới.

### **3/ Những yếu kém tồn tại trong nhiệm kỳ 2016-2020:**

Hoạt động SXKD nhiệm kỳ 2016-2020 tuy đạt được nhiều kết quả tốt đẹp trên nhiều chỉ tiêu, nhưng cũng bộc lộ những hạn chế, tồn tại nhất định, ảnh hưởng đến tốc độ phát triển và mở rộng hoạt động SXKD như kỳ vọng, nhất là chỉ tiêu về cổ tức qua các năm cần khắc phục trong thời gian đến.

- Các mặt hàng truyền thống của Công ty đã được rà soát và thu hẹp. Trong nhiệm kỳ vừa qua, việc kinh doanh các thiết bị , xe tải nặng, xe chuyên dung chỉ đạt được một số kết quả nhất định nhưng không đáng kể mà chủ yếu bán hàng tồn kho các thiết bị nặng như lu rung, somi romoc, bồn trộn bê tông do các năm còn lại.

- Việc mở rộng mặt hàng kinh doanh mới như Gas, Than, Máy điều hòa Hyundai...tuy có triển khai nhưng kết quả không khả thi do nguồn nhân lực yếu, cơ chế tài chính cho các hoạt động này khó linh hoạt như các Công ty tư nhân...

- Mặt hàng ô tô MITSUBISHI trong các năm của nhiệm kỳ vừa qua có những bước tăng trưởng vượt bậc và đột biến, tuy nhiên, trong các năm đến sẽ khó có những hiện tượng như vừa qua, đồng thời hiện nay xuất hiện thêm một đại lý cạnh tranh cùng ngành hàng trên cùng thị trường nên đã bộc lộ những hạn chế trong điều hành kinh doanh. Do vậy sẽ có những khó khăn nhất định để tăng trưởng trong thời gian đến khi mặt hàng , ngành hàng kinh doanh của Công ty chưa đa dạng và phóng phú, năng lực quản trị, bán hàng chưa được nâng cao

- Việc bán hàng tồn kho lâu năm đã ảnh hưởng lớn đến kết quả lợi nhuận của toàn Công ty, ảnh hưởng đến cổ tức của cổ đông và thu nhập của người lao động.

- Hợp đồng thuê đất tại số 495 Nguyễn Lương Bằng Quận Liên Chiểu Đà Nẵng đã hết hạn vào tháng 04/2019, nhưng chưa được gia hạn nên không được phép cho thuê tiếp đã ảnh hưởng lớn đến nguồn thu dịch vụ hàng năm của Công ty.

### **III/ Phương hướng và kế hoạch SXKD năm 2020 và nhiệm kỳ 2021-2025**

#### **Mục tiêu chung:**

-Tiếp tục duy trì và mở rộng thị trường, thị phần mặt hàng ô tô MITSUBISHI khu vực Miền Trung và Tây nguyên cùng với việc nâng cấp các dịch vụ sau bán hàng một cách chuyên nghiệp , phấn đấu trở thành nhà phân phối ô tô hàng đầu có năng lực, uy tín và kinh nghiệm trong khu vực. Nghiên cứu mở rộng và phát triển trở thành Nhà Phân phối cho từ 1 đến 2 chủng loại khác cùng phân khúc xe.

-Nâng cấp chất lượng cho thuê kho bãi, cung cấp các dịch vụ giao nhận, vận chuyển, bốc xếp...để trở thành nhà cung ứng dịch vụ Logistis chuyên nghiệp trên địa bàn TP Đà Nẵng.

-Liên kết liên doanh với các đối tác có tiềm lực và kinh nghiệm về kinh doanh văn phòng cho thuê, bất động sản để khai thác có hiệu quả nhất cơ sở vật chất của Công ty.

-Tiếp tục tìm kiếm các mặt hàng kinh doanh mới để mở rộng ngành hàng kinh doanh, đảm bảo hiệu quả và an toàn vốn.

#### **1/ Dự kiến Kế hoạch SXKD nhiệm kỳ 2021-2025: (Đơn vị tính: tỷ đồng)**

STT	CHỈ TIÊU	KẾ HOẠCH NĂM				
		2021	2022	2023	2024	2025
1	Tổng Doanh thu	655,09	720,59	792,64	871,90	959,09
2	Lợi nhuận trước thuế	3,60	3,96	4,35	4,78	5,25
3	Lợi nhuận sau thuế	2,88	3,16	3,47	3,81	4,19
4	Cổ tức (%)	6%	7%	8%	9%	10%

#### **2/ Biện pháp thực hiện các mục tiêu trước mắt:**

Để có thể đạt được các chỉ tiêu trên, trước mắt cần tập trung triển khai thực hiện tốt các mục tiêu của năm 2021, cụ thể như sau:

##### **2.1. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2021:**

STT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2021
1	Tổng Doanh thu	Tỷ đồng	655,09
2	Lợi nhuận trước thuế	nt	3,60
3	Lợi nhuận sau thuế	nt	2,88

STT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2021
4	Nộp ngân sách nhà nước	Tỷ đồng	2,20
5	Giá trị đầu tư	nt	25,81
6	Tỷ lệ chi trả cổ tức	%	6

## 2.2 Một số giải pháp chủ yếu thực hiện kế hoạch năm 2021 như sau:

### 2.1. Công tác kinh doanh

#### - Kinh doanh ô tô Mitsubishi

+ Đẩy mạnh công tác tiếp thị bán hàng, quảng cáo sản phẩm mạnh hơn, chú trọng thực hiện tốt công tác chăm sóc khách hàng sau bán hàng để duy trì thị trường đang có và mở rộng thêm khách hàng mới tại Huế, Đà Nẵng và khu vực Miền Trung.

+ Cải tiến năng lực phục vụ và trang thiết bị đối với công tác dịch vụ sửa chữa bảo hành bảo dưỡng ô tô nói chung và ô tô Mitsubishi nói riêng để tăng lượng khách hàng đến sửa chữa dịch vụ.

+ Phối hợp với MMV nhằm tăng cường công tác đào tạo đội ngũ nhân viên bán hàng và dịch vụ, nâng cao năng lực cán bộ quản lý đầu ngành để phục vụ tốt công tác kinh doanh, dịch vụ Công ty.

#### - Công tác đầu tư khai thác cơ sở vật chất sẵn có

+ Nắm bắt tình hình khách hàng thuê kho, thuê văn phòng để chủ động trong việc gia hạn hợp đồng cũng như chăm sóc khách hàng chu đáo, đảm bảo tỷ lệ khai thác đạt 90%.

+ Bám sát tình hình gia hạn thuê đất của công ty với UBND T.P Đà Nẵng tại 495 Nguyễn Lương Bằng để chủ động trong việc khai thác và sử dụng hiệu quả.

### 2.2. Công tác tài chính và thu hồi công nợ

- Làm việc với cơ quan thi hành án, đơn vị tư vấn pháp lý để thực hiện thu nợ đối với các khoản nợ đã có bản án của tòa án.

- Thường xuyên nắm bắt tình hình khách nợ để có giải pháp thu hồi nợ kịp thời. Đối với các phương án kinh doanh mới, thẩm định kỹ tình trạng tài chính của khách hàng, đối tác trước khi ký kết hợp đồng, chú trọng các điều khoản đảm bảo thanh toán, thực hiện hợp đồng, tuyệt đối không để phát sinh nợ quá hạn.

- Chủ động làm việc với các ngân hàng, tổ chức tín dụng để đảm bảo nguồn vốn cho hoạt động kinh doanh, thu xếp dòng tiền hợp lý để đảm bảo dòng vốn luân chuyển linh hoạt và hiệu quả.

- Đẩy mạnh công tác bán hàng tồn kho đối với máy móc thiết bị nhập khẩu còn tồn lại từ những năm trước để thu hồi vốn phục vụ SXKD, tái cơ cấu ngành hàng, mặt hàng.

### 2.3. Công tác tổ chức nhân sự và tiền lương:

+ Công ty tiếp tục chỉ đạo các phòng ban chức năng, lãnh đạo các Trung tâm tổ chức rà soát, tái cơ cấu bộ máy tổ chức Khối văn phòng Công ty, Trung tâm ô tô



DAESCO Đà Nẵng, Trung tâm ô tô DAESCO Huế, dự kiến sẽ cắt giảm thêm 10 nhân viên thời vụ, vụ việc, đồng thời tiếp tục tuyển dụng nhân viên kinh doanh bán hàng trực tiếp và đội ngũ kỹ thuật viên, với số lao động bình quân là 150 người.

+ Tiếp tục triển khai xây dựng quy chế lương theo hướng tách các bộ phận: Quản lý, bán hàng, Khối Văn phòng, Khối Kinh doanh, trong đó chú trọng nâng cáo năng suất, chất lượng của lao động.

Đồng thời nâng mức thu nhập bình quân 9,0 triệu đồng/ người/ tháng trong năm 2021.

#### **2.4 Công tác đầu tư xây dựng:**

**- Tiếp tục dự án của năm 2020 chuyển sang: Nâng cấp cải tạo Xưởng dịch vụ và Văn phòng trung tâm ô tô Daesco Đà Nẵng :**

Công ty đang tiếp tục triển khai các công việc tiếp theo để sớm tổ chức khởi công vào Quý II/2021 và dự kiến hoàn thành vào đầu Quý III/2021, sớm đưa vào hoạt động sản xuất kinh doanh.

**- Dự án đầu tư tại Kho Thọ Quang:**

+ Theo yêu cầu của công an PCCC và Ban Quản lý Khu Công nghệ cao và các Khu Công nghiệp Đà Nẵng, Công ty đầu tư hệ thống PCCC tự động cho toàn bộ diện tích kho kín còn lại tương đương 6.000m<sup>2</sup> và Công ty sẽ thực hiện các công việc theo quy định, dự kiến triển khai vào đầu tháng 5/2021 và hoàn thành vào cuối tháng 7/2021.

+ Ngoài ra hệ thống mái tôn, máng xối tại kho số 1 được lắp đặt đã lâu đến nay nhiều vị trí hư hỏng nặng cần thay mới, đồng thời tường rào bao quanh cũng đã xuống cấp trầm trọng. Do đó Công ty dự kiến thay thế và sửa chữa các hạng mục này với tổng mức khoảng 500 triệu đồng. Thời gian thi công dự kiến: tuần đầu tháng 3/2021; Thời gian hoàn thành: Tháng 6/2021.

**- Đầu tư sửa chữa Văn phòng công ty 53 Trần Phú và 495 Nguyễn Lương Bằng:**

+ Sửa chữa tại 53 Trần Phú: Trụ sở văn phòng công ty thường xuyên bị mưa dột, ẩm mốc và một số thiết bị điện nước, nền nhà nhiều vị trí hư hỏng nặng. Nhằm cải tạo để phục vụ hoạt động công việc cho cán bộ CNV được tốt hơn Công ty dự kiến sẽ tổ chức sửa chữa lại với chi phí khoảng 500 triệu. Thời gian thực hiện từ tháng 2/2021 đến tháng 5/2021

+ Sửa chữa tại 495 Nguyễn Lương Bằng: Công ty dự kiến sẽ làm Xưởng dịch vụ tạm thời trong thời gian thi công tại Trung tâm ô tô Daesco Đà Nẵng. Sau đó sẽ tiếp tục phát triển thêm mảng kinh doanh ô tô Mitsubishi tại cơ sở này. Dự kiến chi phí: 500 triệu. Thời gian thực hiện từ tháng 2/2021 đến tháng 5/2021.

Trên đây là toàn bộ nội dung Báo cáo kết quả SXKD năm 2020 và nhiệm kỳ 2016-2020 đồng thời đề ra Phương hướng nhiệm vụ SXKD năm 2021 và nhiệm kỳ 5 năm 2021-2025 và các giải pháp thực hiện.

Trong điều kiện kinh tế tuy có nhiều thuận lợi nhưng vẫn còn nhiều khó khăn, yếu tố bất lợi tiềm ẩn, vừa tiếp tục xử lý tồn đọng hàng tồn kho nên đòi hỏi sự nỗ lực phấn đấu của toàn thể CBCNV toàn Công ty, sự lãnh đạo sâu sát, kịp thời của HĐQT Công ty.

Chúng tôi mong nhận được sự chia sẻ và tham gia góp ý của Quý cổ đông trong toàn Công ty, bổ sung vào các giải pháp kinh doanh của Công ty cho năm 2021 và định hướng cho nhiệm kỳ 5 năm 2021-2025 một cách thiết thực và hiệu quả nhất.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu: VT

**GIÁM ĐỐC**  
  
**Đàm Ngọc Bảo**

