



# **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**

## **CÔNG TY CỔ PHẦN TƯ VẤN CÔNG NGHỆ, THIẾT BỊ VÀ KIỂM ĐỊNH XÂY DỰNG - CONINCO**

Địa chỉ : Số 04 Tôn Thất Tùng, Trung Tự, Đống Đa, Hà Nội

Điện thoại : (84-24). 38523706

Website : [www.coninco.com.vn](http://www.coninco.com.vn)

**Hà Nội, tháng 4/2021**

**MỤC LỤC**



	<b>Trang</b>
<b>1 – Thông tin chung</b>	<b>3</b>
<b>2 – Các thông tin tài chính cơ bản</b>	<b>4</b>
<b>3 – Các mốc phát triển quan trọng</b>	<b>4</b>
<b>4 – Các sự kiện nổi bật năm 2020</b>	<b>6</b>
<b>5 – Sơ đồ tổ chức và bộ máy quản lý Công ty</b>	<b>23</b>
<b>6 – Cấu trúc doanh nghiệp</b>	<b>25</b>
<b>7 – Định hướng phát triển</b>	<b>25</b>
<b>8 – Kết quả đạt được trong năm 2020</b>	<b>28</b>
<b>9 – Báo cáo của Hội đồng quản trị</b>	<b>29</b>
<b>10 – Báo cáo của Ban kiểm soát</b>	<b>36</b>
<b>11 – Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc</b>	<b>38</b>
<b>12 – Cơ cấu cổ đông</b>	<b>39</b>
<b>13 – Báo cáo tài chính năm 2020</b>	<b>40</b>



## I. THÔNG TIN CHUNG

### 1. Thông tin khái quát:

- Tên giao dịch : CÔNG TY CỔ PHẦN TƯ VẤN CÔNG NGHỆ, THIẾT BỊ VÀ KIỂM ĐỊNH XÂY DỰNG – CONINCO
- Tên viết tắt : CONINCO
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp: 0100106169
- Vốn điều lệ : 88.000.000.000 đ (*Bằng chữ: Tám mươi tám tỷ đồng chẵn*)
- Địa chỉ trụ sở chính: Số 4 Tôn Thất Tùng, Phường Trung Tự, Quận Đống Đa, Thành phố Hà Nội.
- Điện thoại : (84-24). 38523706
- Website : coninco.com.vn
- Mã chứng khoán : CNN
- Sàn giao dịch : UPCOM

### 2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

#### a/ Ngành nghề kinh doanh:

- Tư vấn lĩnh vực xây dựng gồm: Lập dự án đầu tư xây dựng; Thiết kế công trình xây dựng, thiết kế lắp đặt thiết bị công trình; Tư vấn quản lý dự án; Giám sát thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị công trình; Kiểm định, thí nghiệm công trình; Thẩm tra dự án, thẩm tra thiết kế kỹ thuật và tổng dự toán công trình; Tư vấn lập HSMT và đánh giá HSDT;
- Lập báo cáo đánh giá tác động môi trường;
- Thi công xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng, công nghiệp, hạ tầng kỹ thuật; Lắp đặt hệ thống điện, cấp thoát nước, hệ thống xây dựng khác;
- Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu;
- Tư vấn môi giới bất động sản;
- Hoạt động chuyên môn khoa học và công nghệ;
- Đào tạo nghiên cứu chuyển giao công nghệ xây dựng và vật liệu xây dựng;
- Kinh doanh vận tải hàng hóa;
- Kinh doanh lữ hành du lịch;
- Kinh doanh dịch vụ ăn uống;
- Cung ứng và quản lý nguồn lao động, cung ứng và quản lý nguồn lao động trong nước, cung ứng và quản lý nguồn lao động tại nước ngoài.

#### b/ Địa bàn kinh doanh:

- Trên khắp cả nước.
- \* Địa bàn hoạt động kinh doanh chính: Hà Nội, TP. Hồ Chí Minh, Hải Phòng, Đà Nẵng.



## II. CÁC THÔNG TIN TÀI CHÍNH CƠ BẢN

Đơn vị: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2018	Năm 2019	Năm 2020
1	Tổng giá trị tài sản	546.072	779.626	790.668
2	Vốn chủ sở hữu (CSH)	133.828	134.692	134.295
3	Vốn điều lệ	88.000	88.000	88.000
4	Doanh thu thuần (DTT)	365.574	342.774	390.513
5	Lợi nhuận thuần từ HĐKD	19.333	11.822	15.475
6	Lợi nhuận khác	(3.735)	2.842	377
7	Lợi nhuận trước thuế	15.598	14.664	15.852
8	Tỷ suất LN/DTT	4,27%	4,28%	4,06%
9	Tỷ suất LN/Vốn CSH	11,66%	10,89%	11,80%
10	Nộp ngân sách Nhà nước	35.144	22.000	33.650

## III. CÁC MỐC PHÁT TRIỂN QUAN TRỌNG

- Ngày 16/04/1979, Hội đồng Chính phủ đã ban hành Nghị định số 156-CP quy định chức năng, nhiệm vụ và tổ chức bộ máy của Ủy ban Xây dựng cơ bản Nhà nước. Cơ cấu tổ chức của Ủy ban Xây dựng cơ bản Nhà nước gồm 05 Viện Nghiên cứu, trong đó có viện Nghiên cứu về Cơ giới hóa và công nghệ xây dựng, tiền thân của Công ty cổ phần Tư vấn Công nghệ, Thiết bị và Kiểm định xây dựng - CONINCO ngày nay.
- Ngày 27/08/1985, Ủy ban Xây dựng cơ bản Nhà nước đã ký Quyết định số 102/UB-TCCB đổi tên Viện Nghiên cứu về Cơ giới hóa và công nghệ xây dựng thành Viện Công nghệ và tổ chức xây dựng.
- Ngày 03/08/1988, Bộ trưởng Bộ Xây dựng đã ký Quyết định số 894/BXD-TCLĐ đổi tên Viện Công nghệ và tổ chức xây dựng thành Viện Cơ giới hóa và công nghệ xây dựng.



4. Ngày 23/06/1994, Bộ trưởng Bộ Xây dựng đã ký Quyết định số 438/BXD-TCLĐ thành lập Công ty Tư vấn Công nghệ, Thiết bị và Kiểm định xây dựng trên cơ sở sáp nhập Viện Cơ giới hóa và công nghệ xây dựng với Công ty Kiểm định xây dựng.
5. Ngày 22/12/2006, Bộ trưởng Bộ Xây dựng đã ký Quyết định số 1770/QĐ-BXD về việc chuyển Công ty Tư vấn Công nghệ, Thiết bị và Kiểm định xây dựng thành Công ty Cổ phần với vốn điều lệ là 22.000.000.000 đ (*Hai mươi hai tỷ đồng chẵn*).
6. Ngày 09/10/2014, Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2014 của Công ty đã nghị quyết tăng vốn điều lệ Công ty lên 44 tỷ đồng bằng việc phát hành thêm 2.200.000 cổ phiếu phổ thông cho cổ đông hiện hữu.
7. Ngày 15/12/2014, Công ty đã hoàn tất việc phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ lên 44 tỷ đồng. Ngày 23/12/2014, Công ty đã đăng ký điều chỉnh bổ sung Giấy Chứng nhận đăng ký doanh nghiệp lần thứ 5 điều chỉnh vốn điều lệ Công ty là 44 tỷ đồng.
8. Ngày 01/06/2016, Công ty đã chính thức giao dịch trên sàn Upcom của Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội, mã chứng khoán CNN.
9. Ngày 06/09/2016, Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2016 của Công ty đã nghị quyết tăng vốn điều lệ Công ty lên 68 tỷ đồng bằng việc phát hành thêm 2.400.000 cổ phiếu phổ thông cho cổ đông hiện hữu.
10. Ngày 25/01/2017, Công ty đã hoàn tất việc phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ lên 68 tỷ đồng. Ngày 24/02/2017, Công ty đã đăng ký điều chỉnh bổ sung Giấy Chứng nhận đăng ký doanh nghiệp lần thứ 6 điều chỉnh vốn điều lệ Công ty là 68.000.000.000 đồng (Sáu mươi tám tỷ đồng), cổ đông Nhà nước nắm giữ 25,5% vốn điều lệ, các cổ đông khác nắm giữ 74,5% vốn điều lệ.
11. Ngày 01/12/2017, Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2017 của Công ty đã nghị quyết tăng vốn điều lệ Công ty lên 88 tỷ đồng bằng việc phát hành chào bán riêng lẻ 2.000.000 cổ phiếu cho nhà đầu tư chiến lược.
12. Ngày 22/02/2018 Công ty đã hoàn tất việc tăng vốn và điều chỉnh bổ sung Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp lần thứ 7 vào ngày 22/02/2018 với số vốn điều lệ của Công ty là 88.000.000.000 đ (*Tám mươi tám tỷ đồng chẵn*). Cổ đông Nhà nước nắm giữ 19,7% Vốn điều lệ; các cổ đông khác nắm giữ 80,3% Vốn điều lệ.

## IV. CÁC SỰ KIỆN NỔI BẬT NĂM 2020

### A. HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

1. CONINCO thành viên đứng đầu liên danh Thẩm tra báo cáo nghiên cứu khả thi dự hợp cùng Hội đồng thẩm định Nhà nước về Dự án đầu tư xây dựng Cảng hàng không quốc tế Long Thành giai đoạn 1.



2. Ngày 02 tháng 03 năm 2020, Samsung Việt Nam công bố bắt đầu xây dựng Trung tâm Nghiên cứu và Phát triển (R&D) mới với quy mô lớn nhất khu vực Đông Nam Á. Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO được lựa chọn thực hiện dịch vụ Tư vấn giám sát cho Dự án.





3. Ngày 29/6 tại Cảng hàng không quốc tế Nội Bài, Bộ Giao thông Vận tải đã khởi công xây dựng dự án cải tạo, nâng cấp đường cất hạ cánh và đường lăn 2 Cảng hàng không quốc tế Nội Bài và Tân Sơn Nhất. Đây là dự án đầu tư công khẩn cấp theo quy định của pháp luật về đầu tư công. Nội Bài và Tân Sơn Nhất là 02 Cảng hàng không có vai trò rất quan trọng đối với giao thương trong nước và quốc tế, phục vụ các hoạt động chính trị, phát triển kinh tế - xã hội, đảm bảo an ninh - quốc phòng vùng Thủ đô Hà Nội và TP Hồ Chí Minh cũng như của cả nước. Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng - CONINCO tiếp tục được sự tin tưởng của Bộ GTVT giao nhiệm vụ tư vấn giám sát cho Dự án.



4. Ngày 07/08/2020, UBND Thành phố Hà Nội đã khởi công dự án xây dựng Trụ sở Tòa án nhân dân thành phố Hà Nội. Liên danh CONINCO – INROS LACKNER (Đức) thực hiện dịch vụ Tư vấn thiết kế cho Dự án.



5. Dự án tổ hợp trung tâm thương mại và chung cư SKY OASIS RESIDENCE (CT07) và SOL FOREST (CT04) gồm 02 tháp, 41 tầng nổi, 02 tầng hầm, 01 tầng kỹ thuật mái cho mỗi khu. Chủ Đầu tư: Công ty cổ phần tập đoàn ECOPARK. CONINCO hân hạnh thực hiện dịch vụ Tư vấn quản lý dự án và Tư vấn giám sát cho Dự án.



6. Dự án Khách sạn 5 sao (Thương hiệu quốc tế) với quy mô đầu tư: 250 phòng tại phường Bãi Cháy, thành phố Hạ Long, tỉnh Quảng Ninh. Chủ đầu tư: Công ty Cổ phần Đồng Gia. CONINCO thực hiện dịch vụ Tư vấn giám sát cho Dự án.





7. Dự án Hạ tầng cơ bản cho Phát triển toàn diện các tỉnh Nghệ An, Hà Tĩnh, Quảng Bình và Quảng Trị (BIIG2) - Tiểu dự án tỉnh Nghệ An. Chủ đầu tư: Ban quản lý dự án BIIG2 Nghệ An. CONINCO thực hiện dịch vụ Tư vấn giám sát thi công và giám sát đánh giá lợi ích của Dự án.



8. Dự án Xây dựng cơ sở hạ tầng kỹ thuật cho GD II của dự án P1-P5 trên diện tích 68.65 ha và phần công việc còn lại của GD I của dự án. Chủ đầu tư: Công ty TNHH phát triển THT. CONINCO thực hiện dịch vụ Tư vấn GS kỹ thuật xây dựng cơ sở hạ tầng kỹ thuật cho GD II của dự án P1-P5 trên diện tích 68.65 ha và phần công việc còn lại của GD I của Dự án.



9. Ngày 20/9, tại Thành phố Đồng Hới, tỉnh Quảng Bình diễn ra lễ khởi công Cụm trang trại điện gió B&T lớn nhất Việt Nam với tổng vốn đầu tư gần 9.000 tỷ đồng, công suất 210 MW. Đây được coi là dự án đầu tư nước ngoài có quy mô lớn nhất Việt Nam trên đất liền trong lĩnh vực năng lượng tái tạo đồng thời là công trình trọng điểm nhằm chào mừng Đại hội Đảng bộ tỉnh Quảng Bình nhiệm kỳ 2020-2025. Liên danh CONINCO – PECC1 – VINTEG thực hiện dịch vụ Tư vấn quản lý kỹ thuật và quản lý dự án của Dự án.



10. Ngày 30/9/2020, tại xã Hà Long, huyện Hà Trung, tỉnh Thanh Hóa, Bộ GTVT phối hợp với UBND Thanh Hóa, UBND tỉnh Ninh Bình tổ chức lễ khởi công Dự án thành phần Mai Sơn - QL45 thuộc Dự án xây dựng một số đoạn đường bộ cao tốc trên tuyến Bắc - Nam phía Đông. Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO thực hiện Tư vấn Giám sát của Dự án.





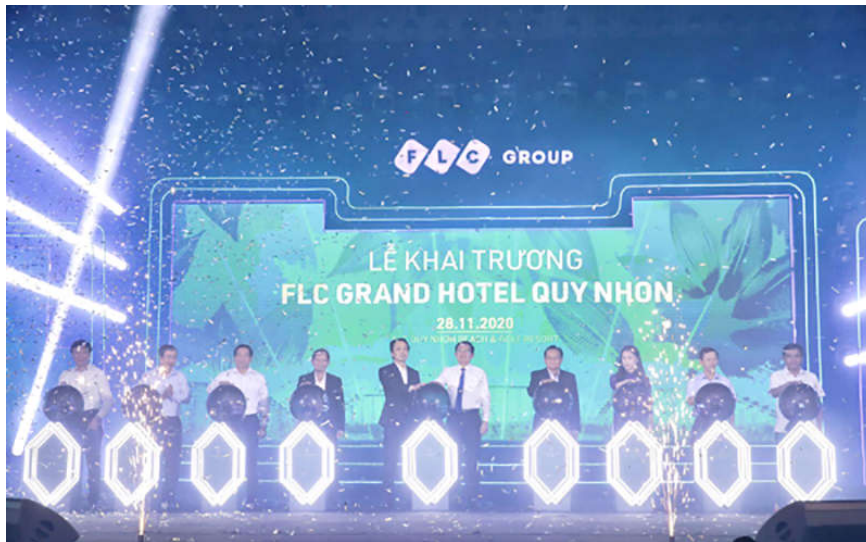
11. Ngày 26/10/2020, Ngân hàng TMCP Quân đội (MB Bank) đã tổ chức lễ khai trương tòa nhà trụ sở chính ngân hàng TMCP Quân đội MB Tower tại 63 Lê Văn Lương, Cầu Giấy, Hà Nội. MB Tower là tòa nhà văn phòng hạng A được thiết kế bởi liên danh CONINCO – NIHON SEKKEI với sự giao thoa giữa lối kiến trúc tinh tế Nhật Bản và bản sắc văn hóa đặc trưng của Việt Nam đã mang lại hơi thở mới cho MB Tower, tạo nên một công trình nghệ thuật của cửa ngõ phía Tây Nam Hà Nội.



12. Ngày 28/10/2020, Tòa án nhân dân Tối cao (TANDTC) đã long trọng tổ chức Lễ khánh thành trụ sở tại số 43 phố Hai Bà Trưng, quận Hoàn Kiếm, TP. Hà Nội. Đây là sự kiện có ý nghĩa chính trị, xã hội quan trọng, hưởng ứng đợt thi đua đặc biệt của hệ thống Tòa án nhân dân, thiết thực lập thành tích chào mừng Đại hội Đảng các cấp, tiến tới Đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ XIII của Đảng. Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO là tổng thầu Tư vấn Thiết kế và Tư vấn Giám sát của Dự án.



13. Ngày 28/11/2020, Tập đoàn FLC đã khai trương khách sạn FLC Grand Hotel Quy Nhơn có quy mô 1.500 phòng, sức chứa lên tới 3.500 người. Đây là tổ hợp khách sạn thứ 2 nằm trong lòng quần thể du lịch FLC Quy Nhơn có thiết kế độc đáo như chuỗi ADN không lồ uốn lượn ven bờ biển Nhơn Lý. Được đánh giá là một trong những tổ hợp khách sạn có quy mô hàng đầu tại Việt Nam, công trình gồm bốn tòa nhà 11 tầng, tượng trưng cho bốn địa danh mang tính biểu tượng tại Quy Nhơn: Cù Lao Xanh, Eo Gió, Chấm, Kỳ Co. Công ty cổ phần Tư vấn Công nghệ thiết bị và Kiểm định xây dựng - CONINCO cung cấp dịch vụ Tư vấn Giám sát của Dự án.



14. Ngày 29 tháng 01 năm 2021, tại Khu công nghiệp Thăng Long II, tỉnh Hưng Yên, Công ty TNHH TOTO Việt Nam đã tổ chức Lễ khánh thành Nhà máy TOTO Việt Nam số 4. Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng - CONINCO, nhà thầu Tư vấn Giám sát và hỗ trợ Quản lý dự án đã tham dự buổi lễ.





15. Ngày 05/01/2021, dự án Cảng hàng không quốc tế Long Thành chính thức khởi công giai đoạn 1 tại huyện Long Thành, tỉnh Đồng Nai do Bộ Giao thông Vận tải, Ủy ban Quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp và UBND tỉnh Đồng Nai tổ chức. Đây là sự kiện quan trọng đầu tiên trong năm 2021 của ngành giao thông và cũng là dự án trọng điểm có quy mô lớn hàng đầu trong lĩnh vực hàng không từ trước tới nay. Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO tự hào là đơn vị tham gia thực hiện dịch vụ tư vấn cho dự án trọng điểm này.



16. Ngày 07/9/2020, tại cuộc họp giao ban sản xuất Tháng 9/2020, Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và kiểm định xây dựng – CONINCO đã công bố các quyết định về việc thành lập Trung tâm Dịch vụ quản lý vận hành Tòa nhà (T.MBS) và bổ nhiệm cán bộ.





## B. THÀNH TỰU

- Ngày 01/07/2020, Bộ Xây dựng đã tổ chức Lễ Trao Giải thưởng về chất lượng công trình xây dựng đợt 4/2019 và đợt 1/2020. Dự án Cảng hàng không quốc tế Vân Đồn – Quảng Ninh do Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO đảm nhiệm dịch vụ tổng thầu tư vấn giám sát khu bay và hệ thống dẫn đường cất hạ cánh được vinh danh trong lễ trao giải lần này.



- Ngày 08/10/2020 đã diễn ra buổi họp mặt kỷ niệm 14 năm ngày phát sóng kênh truyền hình quốc gia VTV9 và Lễ khánh thành công trình “Trung tâm sản xuất chương trình của Đài THVN tại Thành phố Hồ Chí Minh”. Tại buổi lễ, Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng - CONINCO được Tổng giám đốc Đài truyền hình Việt Nam tặng bằng khen đã có nhiều đóng góp trong quá trình đầu tư xây dựng công trình.



3. Hiệp hội Tư vấn Xây dựng Việt Nam VECAS lựa chọn giao giải công trình chất lượng ngày 16/10/2020 được tổ chức tại Trung tâm Hội nghị Quốc gia, Mỹ Đình, Hà Nội, Công ty Cổ phần Tư vấn Công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO vinh dự được nhận giải thưởng “Chất lượng thiết kế công trình xây dựng VECAS AWARD 2020” cho hai dự án: Trụ sở CONINCO TOWER và Trụ sở Viện Kiểm sát nhân dân tối cao.



4. Ngày 06/11/2020, CONINCO vinh dự nhận giải thưởng “Công trình chất lượng cao” cho công trình trụ sở Tòa án nhân dân tối cao.







5. Từ ngày 9-11/12 tại Hà Nội, Tuần lễ Công trình Xanh Việt Nam năm 2020 đã chính thức diễn ra. Chương trình do Bộ Xây dựng và Chương trình Phát triển Liên Hợp Quốc (UNDP) phối hợp tổ chức với sự hỗ trợ của Tổ chức Tài chính quốc tế (IFC), Tổ chức Hợp tác phát triển Đức (GIZ). Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO vinh dự đồng hành cùng Ban tổ chức trong tuần lễ Công trình Xanh Việt Nam 2020. Tòa nhà CONINCO TOWER tự hào là 1 trong 9 công trình được ban tổ chức trao chứng nhận công trình áp dụng các giải pháp tiết kiệm năng lượng của Dự án EECB.



6. Cán bộ CONINCO được nhận Bằng khen của Bộ trưởng Bộ Xây dựng vì có thành tích xuất sắc trong phong trào thi đua yêu nước ngành Xây dựng giai đoạn 2015 - 2020.



### C. HỢP TÁC PHÁT TRIỂN

1. Ngày 17/12/2020, Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO đã tiếp nhận Trưởng phòng KTS.Watanabe Akio thuộc HASEKO Corporation – Tập đoàn xây dựng và phát triển bất động sản uy tín hàng đầu Nhật Bản sang làm việc tại Trung tâm Kiến trúc 1. Sự hợp tác về nhân sự giữa hai thương hiệu uy tín và giá trị trong lĩnh vực xây dựng đến từ Nhật Bản và Việt Nam là bước ngoặt quan trọng trong việc phát triển hợp tác lâu dài giữa CONINCO và HASEKO.



2. Ngày 30 tháng 11 năm 2020, tại trụ sở Bộ Xây dựng đã diễn ra Lễ ký kết Biên bản Thỏa thuận hợp tác giữa Công ty cổ phần Tư vấn công nghệ và Kiểm định xây dựng – CONINCO và Công ty TNHH DINVAI Việt Nam trước sự chứng kiến của Bộ trưởng Bộ Xây dựng Phạm Hồng Hà và Đại sứ đặc mệnh toàn quyền Cuba tại Việt Nam bà Lianys Torres Rivera.





- Ngày 8/12, Hội thi Thợ giỏi ngành Xây dựng 2020 đã chính thức khai mạc tại Hà Nội. Hội thi diễn ra trong 2 ngày 8 và 9/12 tại các công trường xây dựng thực tế tại Hà Nội đã thu hút 250 thợ lành nghề đến từ 20 nhà thầu uy tín tham gia so tài với 7 nghề: xây trát, ốp lát, nhôm kính, hàn, thi công điện, nước, lắp đặt cốt thép. Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO với hơn 40 năm kinh nghiệm tư vấn xây dựng được mời làm giám khảo Hội thi.



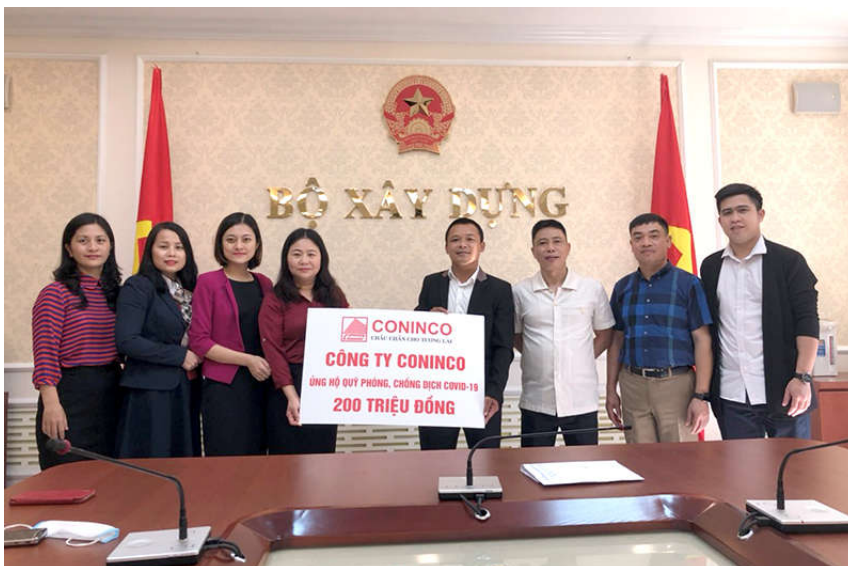
- Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO luôn đồng hành hợp tác cùng Hội Kết cấu và công nghệ xây dựng Việt Nam trong công tác nghiên cứu khoa học, ngày 16 tháng 7 năm 2020, tại trụ sở Công ty đã tổ chức nghiệm thu cơ sở ba đề tài nghiên cứu khoa học.





## D. HOẠT ĐỘNG KHÁC

1. CONINCO chung tay ủng hộ quỹ phòng chống dịch bệnh COVID -19. Hưởng ứng lời kêu gọi “Toàn dân chung tay phòng chống dịch COVID -19” của Ủy ban Trung ương MTTQ Việt Nam do Thủ tướng phát động, thực hiện sự vận động của Công đoàn Cơ quan Bộ Xây dựng, Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng - CONINCO và hệ thống các công ty NQTM đã đóng góp 200 triệu đồng ủng hộ quỹ phòng chống dịch COVID – 19.



2. Ủng hộ đồng bào miền Trung – hưởng ứng phong trào vận động của Ủy ban MTTQ Việt Nam tới các các cấp, các ngành, thực hiện chỉ đạo của Chủ tịch Hội đồng Quản trị Nguyễn Văn Công, Đảng ủy, BCH Công đoàn, Đoàn thanh niên Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng CONINCO đã có chuyến hành trình thiết thực “CONINCO – Chắp cánh ước mơ, uơm mầm hạnh phúc” để chia sẻ khó khăn với các trường học ở hai tỉnh Hà Tĩnh, Quảng Bình từ ngày 27-29/11/2020.



- Ngày 19/3/2021, Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng CONINCO đã trao tặng 100 suất quà cho trẻ em khuyết tật có hoàn cảnh khó khăn nhân dịp Tết Nguyên đán Tân Sửu 2021 trong chương trình “Xuân ấm cho em” do Hội Cứu trợ trẻ em tàn tật Việt Nam tổ chức tại Cung Trí thức thành phố Hà Nội.



- Ngày 27/1, Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng CONINCO đã trao tặng 50 suất quà Tết cho trẻ em khuyết tật có hoàn cảnh khó khăn tỉnh Yên Bái nhân dịp Tết Nguyên đán Tân Sửu 2021 trong chương trình “Xuân ấm cho em” do Hội Cứu trợ trẻ em tàn tật Việt Nam phối hợp Trung tâm Trợ giúp và Can thiệp sớm trẻ em khuyết tật Hương Giang, thành phố Yên Bái tổ chức.





5. Hướng tới chào mừng kỷ niệm 42 năm thành lập Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO và 90 năm thành lập Đoàn TNCS HCM, ngày 20/3/2021, Công đoàn, Đoàn thanh niên phối hợp các trung tâm CONINCO đã tổ chức giải giao hữu bóng đá giao hữu với các đối tác.



6. Nhân dịp kỷ niệm 90 năm ngày thành lập Hội liên hiệp phụ nữ Việt Nam (20/10/1930 - 20/10/2020), Ban Chấp hành Công đoàn, Đoàn thanh niên và Ban Nữ công CONINCO đã tổ chức chương trình tham quan du lịch tại Flamingo Đại Lải Resort cho CBNV nữ trong công ty. Đây là hoạt động thường niên để tri ân và tôn vinh những đóng góp của chị em phụ nữ trong sự phát triển của công ty, cũng như gửi những lời chúc tốt đẹp nhất tới chị em phụ nữ CONINCO.



7. Nhân kỷ niệm 111 năm Ngày Quốc tế Phụ nữ (8/3/1910 - 8/3/2021), CBNV nữ Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng - CONINCO nhiệt tình hưởng ứng "Tuần lễ áo dài" 1/3/2021 – 8/3/2021 trong sự kiện “Áo dài – Di sản văn hóa Việt Nam” do Hội Liên hiệp Phụ nữ Việt Nam phát động.





V. SƠ ĐỒ TỔ CHỨC VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ CÔNG TY







**1- HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ:**

STT	Họ và tên	Chức vụ	Năm sinh	Ghi chú
1	Nguyễn Văn Công	Chủ tịch HĐQT	1960	Thành viên HĐQT điều hành
2	Nguyễn Xuân Hải	Ủy viên HĐQT	1971	Thành viên HĐQT độc lập
3	Hà Minh	Ủy viên HĐQT	1975	Thành viên HĐQT điều hành
4	Phan Ngọc Cương	Ủy viên HĐQT	1971	Thành viên HĐQT điều hành
5	Nguyễn Mạnh Tuấn	Ủy viên HĐQT	1972	Thành viên HĐQT điều hành

**2- BAN KIỂM SOÁT:**

STT	Họ và tên	Chức vụ	Năm sinh
1	Nguyễn Tiến Doát	Trưởng Ban	1980
2	Lê Minh Hoàng	Thành viên	1976
3	Nguyễn Huy Quang	Thành viên	1969

**3- BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ KẾ TOÁN TRƯỞNG:**

STT	Họ và tên	Chức vụ	Năm sinh
1	Hà Minh	Tổng Giám đốc	1975
2	Phan Ngọc Cương	Phó Tổng Giám đốc	1971
3	Nguyễn Mạnh Tuấn	Phó Tổng Giám đốc	1972
4	Lê Ngọc Quang	Phó Tổng Giám đốc	1967
5	Nguyễn Lương Bình	Phó Tổng Giám đốc	1973
6	Nguyễn Hữu Trường	Phó Tổng Giám đốc	1971
7	Nguyễn Đăng Quang	Phó Tổng Giám đốc	1977
8	Nguyễn Huy Anh	Phó Tổng Giám đốc	1972
9	Lê Thanh Minh	Phó Tổng Giám đốc	1972
10	Nguyễn Minh Quân	Phó Tổng Giám đốc	1972
11	Lê Xuân Tường	Kế toán trưởng	1975

## VI. CẤU TRÚC DOANH NGHIỆP

### 1. Các công ty liên kết:

STT	Tên Công ty	Ngành nghề kinh doanh chính	Vốn điều lệ (Triệu đồng)	Tỷ lệ nắm giữ của CONINCO
1	Công ty Cổ phần Kỹ thuật Cơ điện CONINCO	Bán buôn và Dịch vụ bảo trì thang máy	6.000	38%
2	Công ty CP CONINCO Đầu tư Phát triển hạ tầng và Tư vấn xây dựng (CONINCO-HOUSING)	Tư vấn xây dựng	9.500	36%
3	Công ty CP CONINCO 3C (CONINCO-3C)	Tư vấn xây dựng	2.500	28,8%
4	Công ty CP CONINCO THĂNG LONG	Kiến trúc và Tư vấn kỹ thuật	15.000	20%

### 2. Đầu tư góp vốn vào các công ty trong hệ thống NQTM:

STT	Tên Công ty	Ngành nghề kinh doanh chính	Vốn góp của CONINCO (Triệu đồng)	Ghi chú
1	Công ty CP CONINCO Máy XD và công trình CN (CONINCO-MI)	Tư vấn XD	1.260	
2	Công ty CP CONINCO Công nghệ XD và môi trường (CONINCO-CE)	Tư vấn XD	750	
3	Công ty CP CONINCO Quản lý dự án và Đầu tư (CONINCO-PMI)	Tư vấn XD	750	

## VII. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

### 1. Các mục tiêu chính:

- **Chỉ tiêu sản xuất kinh doanh:** Duy trì tốc độ tăng trưởng.
- **Điều hành quản lý:** Hoàn thiện các hệ thống văn bản qui trình, qui chế theo đúng mô hình quản lý.
- **Xây dựng phát triển nguồn lực:** Duy trì các lớp học đào tạo cán bộ trẻ, đào tạo chuyên sâu. Tổ chức các lớp chia sẻ kinh nghiệm trong nghề.



- **Đảm bảo đời sống cán bộ:** Đảm bảo bố trí đủ việc làm cho cán bộ, phân công đúng vị trí, nâng cao hiệu suất công việc, đề cao tính trách nhiệm cá nhân.
- **Đầu tư chiều sâu:** Đầu tư phần mềm phục vụ cho công tác quản lý, quản trị Công ty.
- **Xây dựng định hướng chiến lược:** Triển khai các chiến lược dài hạn, trung hạn và ngắn hạn thành các chương trình hành động cụ thể, đặt mục tiêu rõ ràng để phát triển Công ty ngày càng lớn mạnh.
- **Khai thác hiệu quả Tòa nhà CONINCO Tower:** Tăng cường các dịch vụ tiện ích của Tòa nhà, đẩy mạnh hoạt động của T.BMS.

## **2. Biện pháp triển khai:**

### ➤ **Tiếp tục xúc tiến và mở rộng thị trường:**

- Đẩy mạnh phát triển các thị trường thế mạnh của công ty đối với các khách hàng truyền thống, các lĩnh vực mang lại doanh thu cao cho công ty (tư vấn giám sát, quản lý dự án, thiết kế).

- Chiến lược tham gia thực hiện thị trường tư vấn quốc tế trước mắt là các nước trong khu vực như: Lào, Myanmar ... Yêu cầu đặt ra là cần phải bồi dưỡng cán bộ, đưa vào tham gia các dự án ODA Công ty đang triển khai để tích lũy kinh nghiệm và năng lực tư vấn.

- Tiếp tục tìm kiếm các thị trường mới, đa dạng hóa ngành nghề công ty để mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh. Lĩnh vực không là thế mạnh của Công ty, nếu cần Liên danh để thực hiện công việc thì cần lựa chọn các Nhà thầu liên danh có năng lực, có uy tín.

### ➤ **Nguồn nhân lực phát triển thị trường:**

- Xem xét lựa chọn cán bộ giao việc phát triển thị trường trong Đơn vị/Công ty.

- Nâng cao chất lượng của đội ngũ cán bộ trực tiếp làm HSDT, HSCG; kiểm soát tốt chất lượng HSDT, HSCG để nâng cao khả năng trúng thầu. Lựa chọn chủ trì đủ năng lực, nhiệt huyết và tinh thần trách nhiệm cao trong công việc, có khả năng tập hợp, chia sẻ, kết nối và kỹ năng ứng xử nội bộ và ứng xử tốt với Khách hàng, Chủ đầu tư...

### ➤ **Tiếp tục tăng cường công tác quản lý đảm bảo chất lượng:**

- Tăng cường vai trò trách nhiệm của lãnh đạo đơn vị;

- Tăng cường trao đổi thông tin giữa Công ty, các Phòng quản lý với Đơn vị;

- Tăng cường phối hợp quản lý chất lượng cấp Đơn vị với cấp Công ty bằng nhiều hình thức trong đó tăng cường hình thức họp, kiểm tra trực tuyến giữa Đoàn tư vấn-Đơn vị - Phòng quản lý. Đặc biệt năm 2020 sẽ tăng cường công tác quản lý chất lượng trong lĩnh vực Thiết kế; Lập dự án; Thẩm tra.



## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020

- Phối hợp giữa các Đơn vị để triển khai các dự án lớn hoặc các dự án ở trên cùng một khu vực địa lý để chia sẻ công việc và tiết kiệm chi phí.

➤ **Tiếp tục đẩy mạnh công tác đào tạo, nghiên cứu khoa học:**

- Chuẩn hóa các nội dung đào tạo nội bộ: hiểu biết về Công ty, các công tác tư vấn trong phòng, tư vấn hiện trường, phổ biến nguyên tắc làm việc, kinh nghiệm, kỹ năng ứng xử...

- Đào tạo nguồn nhân lực chất lượng cao thông qua các chương trình đào tạo của nội bộ và các tổ chức ngoài Công ty.

- Tìm kiếm và ký kết các chương trình đào tạo để cử cán bộ Công ty đi đào tạo ở trong và ngoài nước.

- Triển khai thực hiện các đề tài nghiên cứu khoa học cấp Công ty và cấp Bộ theo đề cương được duyệt.

➤ **Tổ chức tốt phong trào thi đua, các phong trào đoàn thể:**

- Phát động các đợt thi đua ngắn hạn, dài hạn trong công ty nhằm động viên toàn thể CBCNV hăng hái sản xuất hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2021.

- Đẩy mạnh các hoạt động Đảng, Đoàn

- Tổ chức hoạt động tình nguyện, dã ngoại.

- Tổ chức, đăng ký tham gia các lớp đào tạo, Hội nghị hội thảo về khoa học kỹ thuật, nghiệp vụ tư vấn cho các cán bộ.

➤ **Hệ thống công ty NQTM:** Quản lý hiệu quả các hoạt động trong hệ thống công ty nhượng quyền thương mại.

### 3. Kế hoạch SXKD năm 2021:

Chỉ tiêu	Đơn vị	Giá trị	Ghi chú
Vốn chủ sở hữu	Triệu đồng	135.000	
Vốn điều lệ	Triệu đồng	88.000	
Tổng doanh thu	Triệu đồng	368.111	
Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	15.638	
Tỷ suất LN/Doanh thu	%	4,25 %	
Tỷ suất LNTT/Vốn chủ sở hữu	%	11,58 %	
Cổ tức	%	8,5 – 9,0%/CP	
Thu nhập bình quân/người/tháng	Triệu đồng	11,5	
Nộp ngân sách Nhà nước	Triệu đồng	35.000	



## VIII. KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC TRONG NĂM 2020

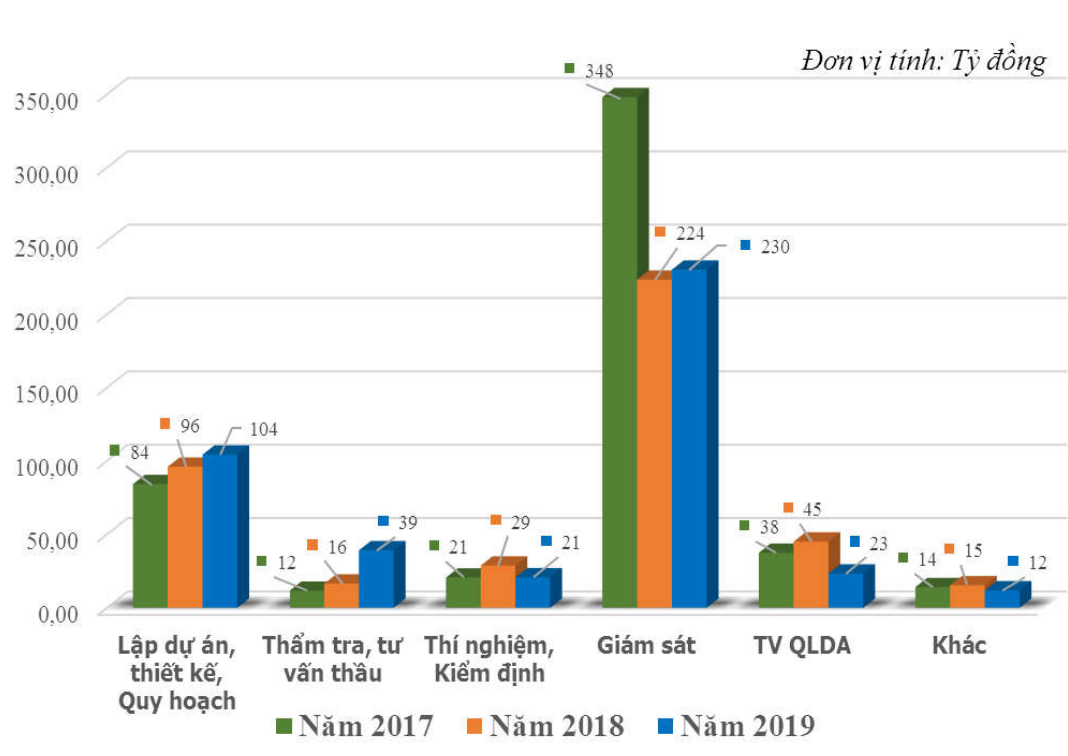
### 1. Hoạt động sản xuất kinh doanh:

Mặc dù gặp rất nhiều khó khăn nhưng CONINCO đã duy trì tốc độ tăng trưởng về giá trị ký hợp đồng, doanh thu vượt kế hoạch đề ra so với kế hoạch.

**BIỂU TỔNG HỢP MỘT SỐ CHỈ TIÊU CƠ BẢN NĂM 2020**

TT	Chỉ tiêu	Giá trị (Triệu đồng)	So với kế hoạch	Ghi chú
1	Vốn chủ sở hữu	134.295	99,48%	NQ: 135 tỷ đồng
2	Vốn điều lệ	88.000	100%	NQ: 88 tỷ đồng
3	Tổng giá trị hợp đồng đã ký	432.000	108%	
4	Doanh thu thuần	390.513	102,76%	
5	Lợi nhuận	15.852	100%	
6	Nợ ngân sách	33.650	96,14%	
7	Thu nhập bình quân/tháng	11,25	102,3%	

**BIỂU CƠ CẤU GIÁ TRỊ HỢP ĐỒNG GIAI ĐOẠN 2018-2020**







## **2. Số lượng cán bộ nhân viên và chính sách nhân sự:**

- Năm 2020, tổng số lao động của Công ty là 1.001 người (gồm cả cộng tác viên và chuyên gia) công tác tại 32 đơn vị trực thuộc.
- Hệ thống CONINCO gồm 08 Công ty nhận nhượng quyền thương mại. Công tác tổ chức cán bộ được thực hiện theo đúng quy định.
- Công ty luôn quan tâm và đảm bảo các chế độ cho người lao động, kịp thời nắm bắt tâm tư của cán bộ giải quyết những khó khăn nhằm tạo điều kiện cho cán bộ yên tâm công tác.

## **3. Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án:**

Hoàn thành công tác Kiểm toán đầu tư xây dựng Dự án xây dựng mới trụ sở CONINCO tại số 4 Tôn Thất Tùng (CONINCO TOWER) theo đúng tiến độ.

## **IX. BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

### **I. Đánh giá hoạt động năm 2020**

#### **1. Hoạt động thường niên:**

- Năm 2020, Hội đồng quản trị thực hiện chức trách nhiệm vụ theo đúng quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty. Giám sát hoạt động điều hành và kịp thời đưa ra những chỉ đạo giải quyết công việc.

- Trong năm, Hội đồng quản trị tổ chức họp, thảo luận trao đổi các chính sách theo định kỳ. Các hoạt động tập trung chính vào giải quyết các chương trình, công việc theo kế hoạch đề ra, nhưng do tình hình của bệnh dịch nên việc họp và thảo luận trao đổi trên hình thức online và lấy ý kiến bằng văn bản. Đã tổ chức 06 phiên họp. Một số nghị quyết chính đã ban hành:

+ Nghị quyết của HĐQT về chốt DS cổ đông để tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2020.

+ Nghị quyết của HĐQT về việc gia hạn thời gian tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2020.

+ Nghị quyết của HĐQT về việc chi trả cổ tức năm 2019.

+ Quyết định ban hành về Quy chế điều hành theo phân cấp UQ của Chủ tịch HĐQT và Ban TGD.

+ Quyết định ban hành Quy chế khen thưởng kỷ luật.

+ Thành lập Trung tâm Dịch vụ quản lý vận hành (T.BMS) trực thuộc Công ty để vận hành khai thác tòa nhà CONINCO Tower.

+ Quyết định áp dụng hóa đơn điện tử; Quyết định về quan hệ tín dụng tại VCB.

## **2. Kết quả hoạt động SXKD:**

### **2.1. Đặc điểm:**

- Năm 2020 do ảnh hưởng chung của bệnh dịch covid, CONINCO cũng chịu những ảnh hưởng nhất định trong hoạt động, một số chỉ tiêu tài chính chưa đạt kế hoạch. Hoạt động



ảnh hưởng lớn nhất là lĩnh vực xuất khẩu lao động. Bên cạnh đó, hoạt động cho thuê văn phòng và vận hành tòa nhà cũng bị ảnh hưởng lớn do thị trường chung bị ảnh hưởng và giảm giá. Đối với hoạt động kinh doanh tư vấn vẫn đạt được kết quả đáng khích lệ và duy trì được tăng trưởng về thị trường, giá trị hợp đồng ký trong năm và doanh thu đều vượt kế hoạch.

## 2.2. Kết quả:

- Cơ bản các chỉ tiêu SXKD đều đạt và vượt so với kế hoạch năm. Tổng thu nhập từ hoạt động kinh doanh là: 401,5 tỷ đồng, đạt 103,3% kế hoạch năm, riêng doanh thu tư vấn đạt 362,5 tỷ đồng (102,7% so với kế hoạch), lợi nhuận trước thuế đạt 15,8 tỷ đồng tương ứng với 100% kế hoạch năm.

Cụ thể như sau:

### TỔNG HỢP MỘT SỐ CHỈ TIÊU CHÍNH NĂM 2020

*Đơn vị tính: Tỷ đồng*

T T	Tiêu chí	T/H năm 2019	K/H năm 2020	T/H năm 2020	% Hoàn thành	
					So với năm 2019	So với KH 2020
1	Tổng doanh thu	355,8	388	401	112,7%	103%
2	Doanh thu tư vấn	332	352,91	362,5	109,2%	102,7%
3	Doanh số ký HĐ TV	421	400	432	102,6%	108%
4	Sản lượng thực hiện TV	350	389,4	398,6	113,90%	102,3%
4	Nộp NSNN	22	35	33,6	152,7%	96,0%
5	Lợi nhuận trước thuế	14,7	15,8	15,8	107,5%	100,0%

## 3. Đánh giá:

- Ban điều hành của Công ty thực hiện tốt trách nhiệm được giao, tuân thủ theo quy định của Pháp luật hiện hành. Cơ bản đạt chỉ tiêu SXKD đề ra theo kế hoạch.

- Thương hiệu CONINCO luôn được bồi đắp, bảo vệ, phát triển nhằm khẳng định Công ty phát triển liên tục, hiệu quả và bền vững theo đúng triết lý “Chắc chắn cho tương lai”.

- Hoàn thành xây dựng điều chỉnh bổ sung Hệ thống văn bản quản trị của Công ty.

## II. Đánh giá công tác quản trị điều hành

### 1. Đánh giá hoạt động của HĐQT



- Chỉ đạo hoàn thành và đưa các chính sách thúc đẩy sản xuất đạt chỉ tiêu kế hoạch đề ra cũng như kịp thời hỗ trợ các đơn vị để giải quyết khó khăn trong năm do ảnh hưởng bệnh dịch.

- Chỉ đạo xây dựng hệ thống văn bản quản lý của Công ty theo phân công nhiệm vụ và định hướng của Công ty quản trị hiệu quả và đánh giá đúng giá trị vị trí công việc.

- Chỉ đạo bổ sung chứng chỉ hành nghề nâng cao năng lực hoạt động tư vấn của Công ty. Khai thác tiện ích tăng giá trị phục vụ gia tăng cho tòa nhà.

- Chỉ đạo định hướng phát triển thị trường mới cho hoạt động tư vấn xây dựng và thành lập ra Trung tâm vận hành bảo trì tòa nhà thuộc CONINCO.

## **2. Giám sát và chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc và cán bộ quản lý khác:**

- Chủ tịch HĐQT ủy quyền điều hành công tác quản lý và SXKD theo khối cho Ban Tổng Giám đốc. Thực hiện đánh giá kết quả và trách nhiệm thực hiện nhiệm vụ hàng năm. Chủ tịch thực hiện chức năng giám sát và chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc trong điều hành hoạt động.

- Ban Tổng giám đốc thực công việc và báo cáo nhiệm vụ theo định kỳ và báo cáo cuối năm. Hàng quý, Công ty tổ chức các cuộc họp giao ban nhằm thảo luận và đánh giá kiểm điểm nhiệm vụ SXKD và công tác quản lý.

- Chủ tịch HĐQT trực tiếp tổ chức cuộc họp của Ban điều hành để thảo luận các chính sách, biện pháp để nâng cao công tác quản trị điều hành và hoạt động cũng như kịp thời giải quyết những khó khăn vướng mắc trong SXKD.

## **3. Thù lao của Hội đồng quản trị:**

- Công ty áp dụng chế độ thù lao cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát theo quy định của pháp luật và phù hợp với tình hình hoạt động cũng như chính sách tiền lương của Công ty.

- Đối với thành viên không chuyên trách Công ty thực hiện chế độ thù lao công việc.

- Tiền thưởng và phúc lợi: Thành viên HĐQT và BKS hưởng tiền thưởng theo quỹ thưởng Ban điều hành theo phương án SXKD đã được ĐHCĐ thường niên thông qua. Hưởng các chế độ phúc lợi theo quy định chung của Công ty.

Thù lao và thưởng của thành viên HĐQT và BKS

<b>Họ tên</b>	<b>Số người</b>	<b>Thù lao và thưởng (Gồm cả tiền lương của Chủ tịch HĐQT)</b>
Thành viên HĐQT	05	1.693.416.075
Thành viên BKS	03	92.250.000

### III. Định hướng của Công ty năm 2021

#### 1. Mục tiêu nhiệm vụ của CONINCO:

Để thực hiện thắng lợi các mục tiêu của năm 2021, Hội đồng quản trị định hướng những chính sách và chiến lược của Công ty tập trung vào những điểm sau:

##### 1.1. Về Sản xuất kinh doanh chính (lĩnh vực tư vấn):

- Chỉ tiêu sản xuất tư vấn là lĩnh vực hoạt động chính của Công ty theo các đơn vị và Ban TGD chủ động đăng ký theo năng lực tự đánh giá và căn cứ trên khả thi về thị trường. Kế hoạch doanh thu tư vấn đăng ký là 325,8 tỷ đồng cho năm 2021.

- Hoạt động tư vấn: Duy trì và mở rộng các thị trường truyền thống. Phát triển mạnh các thị trường vốn đầu tư tư nhân. Khai thác lợi thế của Công ty trong các dự án ODA (trong và ngoài nước). Định hướng mở rộng cung cấp dịch vụ tư vấn cho các lĩnh vực công nghiệp năng lượng như điện gió, điện mặt trời; các dự án trọng điểm của ngành giao thông như đường cao tốc, sân bay. Chủ động xây dựng đội ngũ nhân sự trình độ cao để thực hiện các dự án trọng điểm Công ty đang phát triển trong thời gian tới. Tích cực theo dõi và kết nối để phát triển thành công các dự án đã, đang tiếp cận tại thị trường Lào. Tăng cường hợp tác với các đối tác quốc tế thân thiết (Nhật Bản, Hà Lan, Cu Ba ...) bằng hình thức liên danh, cung cấp chuyên gia để đáp ứng yêu cầu của các dự án quốc tế đòi hỏi năng lực kinh nghiệm của Công ty cũng như của các chuyên gia thực hiện.

##### 1.2. Về hoạt động kinh doanh khác:

- Trung tâm T.BMS được giao thực hiện nhiệm vụ vận hành và kinh doanh cơ sở vật chất của tòa nhà CONINCO Tower. Được giao kế hoạch chỉ tiêu kinh doanh với doanh thu 15 tỷ. Khai thác hiệu quả cơ sở vật chất, trang thiết bị, đáp ứng yêu cầu của khách hàng mở rộng các dịch vụ tiện ích tạo giá trị và giá trị kinh doanh. Triển khai nâng cấp tầng 20 đưa vào phục vụ những dịch vụ tiện ích đáp ứng các nhu cầu của khách hàng trong tòa nhà và khai thác cho đơn vị bên ngoài thuê.

- Duy trì cơ sở vật chất hiện có của Trung tâm LD NN kết nối với đối tác để phục hồi lại hoạt động XKLD khi tình hình dịch bệnh được kiểm soát và tình hình kinh tế các nước dần phục hồi và mở cửa trở lại. Bên cạnh đó, định hướng phát triển cung ứng nguồn lực lao động chất lượng cao trong hoạt động tư vấn phát huy những năng lực kinh nghiệp đã có qua các dự án tư vấn cho các nước lân cận.

- Hoạt động hiệu quả hệ thống NQTM CONINCO, hợp tác chặt chẽ giữa các Công ty trong hệ thống để tăng sức cạnh tranh thương hiệu và cùng phát triển nhằm đảm bảo các chỉ tiêu kế hoạch SXKD và tài chính năm đặt ra. Đảm bảo ko xảy ra sự cố làm ảnh hưởng đến thương hiệu.

- Đảm bảo chia cổ tức năm 2021 không thấp hơn 8,5%/cp.

##### 1.3. Về công tác đầu tư và phát triển chiều sâu:



- Tiếp tục chiến lược nâng cao nguồn lực tư vấn, sử dụng hiệu quả nhân sự là yếu tố then chốt tạo nên thương hiệu của Công ty. Triển khai chương trình bổ sung cấp mới các chứng chỉ hoạt động trong hoạt động tư vấn của cán bộ và năng lực của Công ty.
- Tiếp tục kiện toàn hệ thống văn bản quy chế và quy định của công ty, đưa hoạt động quản trị đạt mục tiêu nhanh nhất, chính xác nhất, hiệu quả cao nhất.
- Nhanh chóng hoàn thiện áp dụng hệ thống quản trị trong Công ty bằng phần mềm, quản trị toàn diện sâu rộng và chính xác, tiết kiệm trong quản lý và sản xuất, nâng cao năng suất lao động.

## **2. Biện pháp triển khai:**

### **2.1. Nguồn lực tài chính:**

- Tích cực thu hồi nợ đọng từ khách hàng để bồi đắp nguồn vốn lưu động nhằm khai thác tối đa giá trị kinh doanh tài chính.
- Tiếp tục khai thác dòng tiền lưu động ngắn hạn để tham gia mua lại các chứng chỉ tiền gửi của các doanh nghiệp đang đầu tư tại một số Công ty tài chính của các Ngân hàng nhưng có nhu cầu chuyển nhượng.
- Phê duyệt các gói dự toán đầu tư dịch vụ phục vụ và gia tăng giá trị tiện ích cho tòa nhà; đầu tư về đào tạo nguồn lực và các chứng chỉ nhằm nâng cao năng lực hoạt động tư vấn...
- Xác định đúng nguồn chi nhằm tiết kiệm tối đa chi phí quản lý, quản trị doanh nghiệp.

### **2.2. Nguồn lực nhân lực:**

- Quy hoạch cán bộ Công ty, xây dựng các tiêu chí bổ nhiệm, đánh giá cán bộ ở các cấp.
- Xây dựng chính sách nguồn nhân lực, bổ sung nhân sự có chuyên môn cao đáp ứng được yêu cầu định hướng thị trường trong năm và giai đoạn tới.
- Xây dựng các chương trình đào tạo chuyên môn, kỹ năng cho cán bộ.

### **2.3. Về mở rộng thị trường và lĩnh vực hoạt động:**

- Khai thác hiệu quả các thị trường truyền thống. Phát triển, khai thác thị trường mới tập trung vào năng lượng tái tạo, điện, công nghiệp và giao thông...
- Công tác thị trường đã được ủy quyền sâu rộng, từng thành viên Ban TGD cần xây dựng chiến lược thị trường cụ thể cho các đơn vị mình phụ trách, đặt mục tiêu và các giải pháp thực hiện đạt kế hoạch SXKD đã giao.
- Phát triển T.BMS tiến tới cung cấp dịch vụ vận hành tòa nhà ra thị trường..

### **2.4. Về quản trị, tư tưởng hành động :**

- Quản trị hiệu quả hoạt động công ty, sử dụng nhân sự hiệu quả. - Quản trị công việc toàn diện, mạnh dạn đề xuất cải tiến thay đổi để tăng hiệu quả và có lợi về mọi mặt. Mỗi cán bộ



phải tự duy làm việc nghiêm túc, tạo ra sản phẩm thực thụ hoặc giá trị gia tăng cho sản phẩm. Xóa bỏ tư duy bao cấp ăn theo thương hiệu.

- Xây dựng văn hóa thương hiệu CONINCO.
- Kiểm tra giám sát để tăng cường tiết kiệm, thực hiện tài chính minh bạch đảm bảo tài khóa chi tiêu của năm, bảo toàn và phát triển vốn.

### **3. Kế hoạch chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2021**

Với đánh giá về tình hình kinh tế và mục tiêu đặt ra trong năm, Công ty xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh cho năm 2021 cụ thể như sau:

*Đơn vị tính: Tỷ đồng*

<b>TT</b>	<b>Tiêu chí</b>	<b>Kế hoạch 2021</b>	<b>Thực hiện 2020</b>	<b>KH21/TH20</b>
<b>1.</b>	Tổng doanh thu	368	401.4	92%
<b>1.1</b>	Doanh thu từ tư vấn	325,9	362,4	90%
<b>1.2</b>	Hoạt động dịch vụ vận hành, khai thác tiện ích Tòa nhà	15,3	11,6	131,8%
<b>1.3</b>	Hoạt động cho thuê VP, kinh doanh tài chính, NQTM, xuất khẩu lao động	27	27,4	100%
<b>3</b>	Nộp ngân sách	35,00	33,65	104,01%
<b>4</b>	Lợi nhuận trước thuế	15,64	15,85	98,68%

### **4. Kế hoạch hoạt động năm 2021 của Hội đồng quản trị:**

#### **4.1. Về điều hành quản lý:**

- Chỉ đạo triển khai hiệu quả và đạt các nghị quyết của ĐHĐCĐ đề ra.
- Tiếp tục hoàn thiện hệ thống văn bản quản lý điều hành, đưa vào quản trị bằng phần mềm. Quản trị tốt việc ủy quyền cho Ban Tổng Giám đốc thực hiện công tác điều hành sản xuất kinh doanh.
- Xem xét các cơ chế hỗ trợ đảm bảo giám sát hoạt động của Ban Điều hành trong các lĩnh vực quản lý và sản xuất, đảm bảo hoạt động đạt các chỉ tiêu kế hoạch phân giao.
- Chỉ đạo cơ cấu tinh gọn và hiệu quả bộ máy quản lý. Đầu tư về nguồn nhân lực trình độ cao và tăng cường đào tạo kỹ năng nâng cao ý thức cán bộ tư vấn, thấm nhuần văn hóa CONINCO.





- Xây dựng chỉ tiêu cụ thể cho từng lĩnh vực và mục tiêu đặt ra để đảm bảo thực hiện đạt kế hoạch, loại trừ tối đa rủi ro trong hoạt động SXKD.

- Xây dựng chiến lược thị trường cho hoạt động tư vấn. Lập kế hoạch và các biện pháp thực hiện khai thác triệt để và hiệu quả hoạt động kinh doanh tòa nhà. Tăng cường mở rộng mạng lưới khai thác giấy phép XKLD. Triển khai tích cực các hoạt động kinh doanh khác của Công ty và hoạch định mục tiêu cụ thể để thực hiện đạt chiến lược đề ra.

#### 4.2. Về giám sát hoạt động của Ban điều hành:

- Thực hiện giám sát theo chiều sâu và kịp thời chỉ đạo Ban điều hành triển khai biện pháp nâng cao hiệu quả hoạt động quản lý và sản xuất, đảm bảo thực hiện đạt mục tiêu kế hoạch năm, giảm thiểu rủi ro mang hiệu quả cao cho Công ty và cho cổ đông.

- Giám sát việc thực hiện các quy định nội bộ Công ty thực hiện đúng theo chức năng nhiệm vụ phân công và ủy quyền. Đánh giá thưởng phạt kịp thời để rút kinh nghiệm.

- Tăng cường cùng Ban kiểm soát giám sát, phát hiện các bất cập trong hoạt động để kịp thời ngăn ngừa và loại trừ rủi ro.

#### 5. Lịch họp dự kiến năm 2021

Thời gian dự kiến	Phiên	Nội dung họp
Tháng 01	1	_ Tổng kết công tác của HĐQT năm 2020, kế hoạch năm 2021; _ Thông qua kết quả kinh doanh năm 2020, kế hoạch SXKD 2021, các biện pháp thực hiện kế hoạch và dự toán hoạt động của năm. _ Kế hoạch của HĐQT năm 2021.
Tháng 02	2	Các nội dung xin ý kiến chuẩn bị đại hội thường niên 2021 Xem xét chiến lược phát triển của Công ty trong giai đoạn tới.
Tháng 3	3	Quyết định triệu tập họp , thông qua tài liệu nội dung, chương trình họp ĐHĐCĐ thường niên 2021.
Tháng 6	4	_ Nghe báo cáo về số liệu SXKD 6 tháng đầu năm, kế hoạch 6 tháng cuối năm, các biện pháp đảm bảo kế hoạch SXKD đề ra. _ Xem xét về hoạt động của các khối và các đề xuất kiến nghị. _ Xem xét các vấn đề thuộc thẩm quyền HĐQT.
Tháng 9	5	Nghe, thảo luận về kết quả hoạt động SXKD 9 tháng của Công ty. Xem xét các vấn đề thuộc thẩm quyền HĐQT.
Tháng 11	6	Thảo luận kế hoạch, chuẩn bị lập kế hoạch SXKD năm 2022 Xem xét các vấn đề thuộc thẩm quyền HĐQT.
Tháng 12	7	Xem xét phê duyệt số liệu thực hiện năm 2021 và kế hoạch năm



<b>Thời gian dự kiến</b>	<b>Phiên</b>	<b>Nội dung họp</b>
		2021. Xem xét các vấn đề thuộc thẩm quyền HĐQT

## **X. BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT**

### **PHẦN 1: HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2020**

- Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần tư vấn công nghệ, thiết bị và kiểm định xây dựng - CONINCO được Đại hội đồng cổ đông CONINCO bầu gồm 03 người:

<b>TT</b>	<b>Họ và tên</b>	<b>Chức vụ</b>	<b>Trình độ chuyên môn</b>
1	Ông Nguyễn Tiến Doát	Trưởng ban	Cử nhân Kinh tế
2	Ông Nguyễn Huy Quang	Ủy viên	Thạc sỹ địa chất CT
3	Ông Lê Minh Hoàng	Ủy viên	Cử nhân Luật

- Thành viên Ban kiểm soát hoạt động theo cơ chế kiêm nhiệm, được hưởng thù lao theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.
- Trong năm, Ban kiểm soát đã tham dự tất cả các cuộc họp của Hội đồng quản trị và Ban điều hành Công ty nhằm nắm bắt và làm rõ những vấn đề liên quan tới hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Thành viên Ban kiểm soát đều làm việc trên tinh thần trách nhiệm, tuân thủ Điều lệ Công ty.
- Giám sát việc tuân thủ Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 và pháp luật trong quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc Công ty.
- Kiểm soát, đánh giá Báo cáo tài chính năm 2020 nhằm đánh giá trung thực số liệu tài chính, phù hợp với các chuẩn mực Kế toán hiện hành.
- Xem xét việc thực hiện các chỉ tiêu tài chính theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2020 đã đề ra.

### **PHẦN 2. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH 2020**

#### **1. Công tác quản lý, điều hành của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc.**

- Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc trong năm 2020 không thay đổi. Hội đồng quản trị gồm 5 thành viên, trong đó, 4 thành viên kiêm nhiệm các chức danh điều hành Công ty, 1 thành viên độc lập, không tham gia điều hành quản lý. Ban Tổng giám đốc gồm 10 thành viên.



- Nhìn chung Hội đồng quản trị và ban Tổng giám đốc đã thực hiện các quyền và nghĩa vụ được giao một cách cẩn trọng, hợp lý, vì lợi ích hợp pháp của Công ty và trên cơ sở tuân thủ quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty.
- Trong năm 2020, Hội đồng quản trị đã tổ chức 06 cuộc họp, đã ban hành 09 Nghị quyết/Quyết định để định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Các cuộc họp được tổ chức theo đúng quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty, các Nghị quyết được ban hành theo đúng thẩm quyền của Hội đồng quản trị.
- Năm 2020 tiếp tục là một năm với nhiều sự điều chỉnh trong công tác điều hành của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc. Công tác điều hành sản xuất đã được Chủ tịch HĐQT (người đại diện theo pháp luật) ủy quyền điều hành theo 3 khối nhằm tạo sự chủ động điều hành trong công việc và phát huy thế mạnh của từng thành viên Ban Tổng giám đốc.
- Hội đồng quản trị cũng đã chỉ đạo rà soát và kiện toàn lại toàn bộ hệ thống văn bản quản lý điều hành Công ty (Gồm các quy chế, quy định) theo yêu cầu thực tế sản xuất kinh doanh và các thay đổi của quy định pháp luật hiện hành.
- Trong năm 2020, Hội đồng quản trị đã thông qua chủ trương và thành lập Trung tâm Dịch vụ quản lý vận hành tòa nhà (T.BMS) để vận hành Tòa nhà CONINCO Tower và từng bước mở rộng lĩnh vực hoạt động mới trong tương lai.
- Việc phối hợp giữa Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc được duy trì và thực hiện thường xuyên thông qua các cuộc họp Ban điều hành. Các vấn đề tồn tại, phát sinh trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh được trao đổi và đưa ra các chính sách kịp thời, phù hợp với từng điều kiện và Điều lệ Công ty.
- Ban Tổng giám đốc đã nghiêm túc triển khai các Nghị quyết của Hội đồng quản trị. Trong bối cảnh thị trường công việc có nhiều thách thức và cạnh tranh gay gắt, nhiều yếu tố ngoại cảnh không lường trước đã ảnh hưởng không nhỏ đến việc triển khai các dự án.
- Công tác công bố thông tin được thực hiện theo đúng quy định của Công ty đại chúng niêm yết cổ phiếu trên sàn Upcom.

## **2. Kiểm tra, giám sát công tác tài chính của Công ty:**

- Năm tài chính 2020 của Công ty bắt đầu từ ngày 01/01/2020 và kết thúc vào ngày 31/12/2020.
- Căn cứ số liệu báo cáo tài chính năm 2020 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán Quốc tế (iCPA), Ban kiểm soát đánh giá số liệu tài chính đã phản ánh đúng





và trung thực kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, phù hợp với Chuẩn mực và Chế độ kế toán Việt Nam.

**BẢNG TỔNG HỢP MỘT SỐ CHỈ TIÊU CHÍNH CỦA CƠ BẢN NĂM 2020**

*Đơn vị tính: Triệu đồng*

TT	Tiêu chí	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	% Hoàn thành so với kế hoạch
1	Vốn điều lệ	88.000	88.000	100%
2	Tổng giá trị ký hợp đồng	400.000	432.000	108%
3	Tổng thu nhập từ SXKD	401.489	388.750	103,2%
4	Lợi nhuận trước thuế	15.850	15.852	100%
5	Lợi nhuận sau thuế	12.680	11.345	89,5%

- Năm 2020, mặc dù còn nhiều khó khăn trong sản xuất kinh doanh, nhưng Công ty đã cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 thông qua. Trong đó, lợi nhuận trước thuế năm 2020 là 15,852 tỷ, đạt 100% kế hoạch. Tuy nhiên, lợi nhuận sau thuế là 11,345 tỷ đồng, đạt 89,5%, nguyên nhân là do điều chỉnh chi phí thuế TNDN của các năm trước vào chi phí thuế thu nhập hiện hành năm 2020 theo Biên bản thanh tra thuế năm 2017, 2018, 2019.

**3. Phân phối lợi nhuận sau thuế và chi trả cổ tức:**

- Sau khi hoàn thành các nghĩa vụ tài chính đối với ngân sách Nhà nước, chi trả các khoản thanh toán đến hạn với Ngân hàng và đảm bảo ổn định sản xuất kinh doanh, việc phân bổ lợi nhuận sau thuế và chi trả cổ tức năm 2020 được Hội đồng quản trị dự kiến như sau:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Giá trị	Ghi chú
1	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	11.345	
2	Phân phối lợi nhuận			
2.1	Chia cổ tức (69,81%)	Triệu đồng	7.920	900 đồng/CP
2.2	Quỹ khen thưởng phúc lợi (25,19%)	Triệu đồng	2.858	
2.3	Thưởng ban điều hành (5%)	Triệu đồng	567	



• Ban kiểm soát kiến nghị:

- + Trong năm 2021, Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc cần tiếp tục đưa ra nhiều biện pháp thúc đẩy sản xuất kinh doanh tư vấn, tiếp tục cơ cấu lại bộ máy các đơn vị trực thuộc theo hướng tinh gọn, hiệu quả, kể cả các biện pháp tái cơ cấu đơn vị yếu kém.
- + Tăng cường các biện pháp quản lý vốn tại các Công ty liên kết nhằm đưa cổ tức của các Công ty liên kết tương ứng với mức cổ tức của Công ty.
- + Định hướng thị trường, xây dựng chiến lược phát triển Công ty trung và dài hạn. Có biện pháp đánh giá, hạn chế và kiểm soát rủi ro trong các hoạt động của Công ty.
- + Tiếp tục đẩy mạnh lĩnh vực hoạt động mới của Công ty là đào tạo và xuất khẩu lao động đi làm việc tại nước ngoài, tăng cường các biện pháp tránh rủi ro trong công tác quản lý vận hành Tòa nhà. Không ngừng cải tiến và mở rộng lĩnh vực kinh doanh, góp phần vào sự tăng trưởng của Công ty.
- + Kiến nghị Đại hội đồng cổ đông thông qua Báo cáo của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 và kế hoạch hoạt động năm 2021.

## **XI. BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

- Về sản xuất kinh doanh: Hoàn thành kế hoạch SXKD và nhiệm vụ được giao về quản lý chất lượng các dự án, đặc biệt là các công trình trọng điểm. Tiếp tục chiến lược liên danh hợp tác với nước ngoài thực hiện các dự án có nguồn vốn từ WB, ADB, ODA,...

- Về quản trị nội bộ: Công ty đã ban hành các chính sách tiết giảm chi tiêu, điều chỉnh một số tỷ lệ thu quản lý để hỗ trợ đơn vị và khuyến khích sản xuất.

Cụ thể:

+ Nâng cao công tác quản lý chất lượng, ban hành các quy định, quy trình, sổ tay cho các loại hình tư vấn. Tập trung vào công tác đào tạo nâng cao chiều sâu nguồn nhân lực.

+ Cơ chế quản lý của Công ty luôn linh động phục vụ hiệu quả tối đa cho sản xuất, hỗ trợ đơn vị tạo nguồn tài chính và nhân lực để phát triển.

+ Bộ máy quản lý được điều chỉnh đảm bảo thực hiện đúng chức năng nhiệm vụ, hoàn thành công việc hiệu quả, đáp ứng yêu cầu và phục vụ sản xuất nhanh nhất.



Trong tình hình kinh tế còn nhiều khó khăn, nhưng Ban lãnh đạo và toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty đã nỗ lực rất lớn trong suốt thời gian qua đảm bảo mọi cán bộ nhân viên đều được bố trí việc làm và thu nhập ổn định.

**XII. CƠ CẤU CỔ ĐÔNG**

- 1. Tổng số nhà đầu tư : 206 cổ đông  
 Trong đó:
  - + Cổ đông tổ chức : 02 (Tỷ lệ sở hữu: 25,56%)
  - + Cổ đông cá nhân : 204 (Tỷ lệ sở hữu: 74,44%)
- 2. Cơ cấu như sau:

TT	Họ và tên	Số lượng cổ đông	Tổng số cổ phần sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
1	Cổ đông lớn nắm giữ trên 5% cổ phiếu có quyền biểu quyết	06	6.769.352	76,93%
2	Cổ đông nắm giữ từ 1% đến dưới 5% cổ phiếu có quyền biểu quyết	04	640.988	7,28%
3	Cổ đông nắm giữ dưới 1% cổ phiếu có quyền biểu quyết	196	1.389.660	15,79%
4	Phân nhóm cổ đông:			
4.1	Cổ đông Nhà nước	01	1.734.000	19,70%
4.2	Cổ đông là tổ chức (Cty TNHH)	01	515.300	5,86%
4.3	Cổ đông cá nhân	204	6.550.00	74,44%
4.4	Cổ đông nước ngoài	0	0	0

**XIII. BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2020**

Báo cáo tài chính năm 2020 đã được Công ty TNHH Kiểm Toán Quốc Tế (iCPA) thực hiện ngày 22/03/2021 và được đăng tải trên Website: [coninco.com.vn](http://coninco.com.vn).

Bao gồm:

- Bảng cân đối kế toán;
- Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh;





- Báo cáo lưu chuyển tiền tệ;
- Bản thuyết minh Báo cáo tài chính theo quy định của pháp luật về kế toán và kiểm toán./.

Nơi nhận:

- UBCKNN;
- Sở GD&ĐT;
- Đăng tải Website Công ty;
- Lưu: P.TĐ

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**Chủ tịch**



**Nguyễn Văn Công**

