



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – tự do – Hạnh phúc

Hà Nội, ngày 15 tháng 04 năm 2021

BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2021

Kính thưa: Quý cổ đông!

Thay mặt Ban Giám đốc Công ty cổ phần xây dựng ALVICO, tôi xin nhiệt liệt chào mừng và cảm ơn toàn thể Quý vị đã dành thời gian tham dự buổi họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 ngày hôm nay.

Căn cứ các quy định Pháp luật, Điều lệ Công ty về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021, thay mặt Ban giám đốc Công ty tôi xin trình bày Báo cáo của Ban giám đốc trước Đại hội đồng cổ đông về tình hình thực hiện hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 và phương hướng kế hoạch sản xuất kinh doanh cho năm 2021 của Công ty bao gồm các nội dung sau:

Phần I: TÌNH HÌNH THỰC HIỆN HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020

Nền Kinh tế - xã hội Việt Nam năm 2020 diễn ra trong bối cảnh dịch bệnh Covid – 19 có diễn biến hết sức phức tạp, làm ảnh hưởng không nhỏ đến tình hình kinh tế toàn cầu nói chung và Việt Nam nói riêng khi hầu hết các quốc gia đều đóng cửa biên giới, hạn chế lưu thông trong nước để ngăn chặn sự lây lan của dịch bệnh. Bên cạnh đó, thiên tai, thảm họa, xung đột, các vấn đề chính trị làm gia tăng đáng kể tính bất ổn của hệ thống thương mại toàn cầu, gây ảnh hưởng không nhỏ tới niềm tin kinh doanh, quyết định đầu tư và thương mại toàn cầu.

Sau một năm nỗ lực duy trì hoạt động của Công ty trước sự đình trệ của nền kinh tế do dịch Covid – 19 gây ra, vừa đẩy mạnh hoạt động kinh doanh, vừa củng cố nguồn lực nội tại, Ban lãnh đạo đã cố gắng đưa công ty vượt qua khó khăn. Đến nay tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty đã có những chuyển biến và đạt được những kết quả nhất định. Để đạt được những kết quả đó, Công ty đã tận dụng những thuận lợi và khắc phục các khó khăn trong năm 2020 như sau:

I. Thuận lợi

- Với việc chiếm ưu thế về địa bàn hoạt động trải dài trên các tỉnh Huế, Hải Phòng, Hà Nội, Bắc Ninh – là những thị trường tiềm năng mang lại doanh thu lớn cho công ty đặc biệt là doanh thu từ hoạt động xây lắp, thi công các công trình xây dựng, cho thuê máy móc thiết bị...;

- Công ty luôn nhận được sự hỗ trợ từ quý Cổ đông, các đơn vị trong ngành và sự quan tâm chỉ đạo giúp đỡ của các Bộ, Ngành Trung ương và các Sở, Ban, Ngành, đoàn thể ở các địa bàn hoạt động;



- Cơ cấu tổ chức của công ty đã được sắp xếp hợp lý, giảm các cấp trung gian, gắn trách nhiệm lên từng cán bộ nhân viên;
- Nguồn nhân lực đã dần dần được củng cố và ổn định hơn, năng suất lao động được nâng cao, góp phần cải thiện khó khăn cho công ty.

II. Khó khăn

- Trước tình hình dịch bệnh diễn biến phức tạp, chính phủ đã ban hành các chính sách dẫn cách xã hội để ngăn chặn sự lây lan của dịch bệnh làm cho hoạt động của Công ty, các đối tác chiến lược bị gián đoạn;
- Công tác đấu thầu: do ảnh hưởng của dịch bệnh thị trường xây dựng trong năm gặp nhiều khó khăn, các gói thầu, dự án ngoài ngân sách giảm, năng lực Công ty bị hạn chế dẫn đến ảnh hưởng tới quá trình tham gia đấu thầu các gói yêu cầu năng lực và yêu cầu bảo lãnh tạm ứng, đảm bảo dự thầu;
- Tài chính toàn cầu gặp khó khăn, việc giải ngân của chủ đầu tư bị gián đoạn làm cho chi phí sử dụng vốn cao, không giữ được giá nguyên vật liệu đầu vào ổn định;
 - Do Công ty vẫn đang trong quá trình giải quyết các khó khăn, tồn đọng cũ, khả năng tài chính có hạn, Công ty vẫn chưa trả hết các món nợ quá hạn với nhà cung cấp dẫn đến phát sinh nhiều vấn đề pháp lý liên quan;
- Dự khủng hoảng chung của nền kinh tế trong và ngoài nước đã dẫn đến quá trình đầu tư, tình hình sản xuất kinh doanh luôn bị đình trệ;
- Năm 2019, cổ phiếu ALV của Công ty bị hủy niêm yết trên sàn chứng khoán tập trung, chuyển xuống giao dịch tại sàn đăng ký giao dịch UPCoM, làm ảnh hưởng đến hình ảnh, thương hiệu của Công ty cũng như ảnh hưởng đến lợi ích của cổ đông hiện hữu.

III. Kết quả đạt được

Mặc dù đứng trước các khó khăn, thách thức cả chủ quan và khách quan nói trên, Công ty đã cố gắng đạt được những kết nhất định trên cơ sở kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 đã được ĐHCĐ thường niên năm 2020 thông qua.

Các chỉ tiêu thực hiện năm 2020 được đưa ra phân tích, đánh giá, so sánh với chỉ tiêu kế hoạch đã được ĐHCĐ thông qua như sau:

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh chung của Công ty

ĐVT: tỷ đồng.

Stt	Chỉ tiêu	TH 2019 (Triệu đồng)	KH 2020 (Triệu đồng)	TH 2020 (Triệu đồng)	TH2020 /KH2020	Tăng trưởng năm 2020 so với 2019 (%)
1	Doanh thu thuần từ bán hàng và cung cấp dịch vụ	69.364	150.000	106.531	71%	53,6%
2	Lợi nhuận trước thuế thu nhập doanh nghiệp	3.238	6.000	2.858	47,6%	-11,7%
3	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	3.238	6.000	2.858	47,6%	-11,7%

4	Tỷ lệ chia cổ tức	0	0	0		
---	-------------------	---	---	---	--	--

Cơ cấu doanh thu năm 2020

ĐVT: tỷ đồng.

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2020	Tỷ lệ
1	Doanh thu hoạt động xây lắp	105.881.507.056	99,6%
2	Doanh thu hoạt động cho thuê tài sản	650.000.000	0,6%
	Tổng	106.531.507.056	100%

Các chỉ tiêu tài chính:

Chỉ tiêu	2019	2020
Khả năng thanh toán nhanh		
Hệ số thanh toán ngắn hạn	0,92	1,74
Hệ số thanh toán nhanh	0,82	1,72
Cơ cấu vốn		
Hệ số nợ/tổng tài sản	0,40	0,42
Hệ số nợ/vốn chủ sở hữu	0,66	0,72
Chỉ số hoạt động		
Vòng quay hàng tồn kho	17,3	43,87
Vòng quay khoản phải thu	0,92	1,18
Doanh thu thuần/tổng tài sản	0,66	0,93
Khả năng sinh lời		
Lợi nhuận sau thuế/doanh thu thuần (ROS)	0,05	0,03
Lợi nhuận sau thuế/tổng tài sản (ROA)	0,03	0,03
Lợi nhuận sau thuế/vốn chủ sở hữu (ROE)	0,05	0,04

Đánh giá chung

Nhìn chung kết quả kinh doanh của Công ty đạt được trong năm 2020 thể hiện sự nỗ lực, sự cố gắng quyết tâm của Ban điều hành và CBNV toàn Công ty vượt khó khăn, dịch bệnh để hoàn thành nhiệm vụ. Cụ thể:

- Tiếp nối năm 2019 nhiều biến động trong các hoạt động kinh doanh cũng như thành phần Ban Lãnh đạo Công ty, năm 2020 tiếp tục là một năm khó khăn khi diễn biến phức

tập của dịch Covid – 19 làm gián đoạn hoạt động của công ty và các đối tác chiến lược. Điều này ảnh hưởng trực tiếp đến tiến độ công việc, làm tăng chi phí, giảm doanh thu dẫn đến giảm hiệu suất hoạt động của công ty;

- Bên cạnh hoạt động thi công xây lắp, san lấp mặt bằng là hoạt động chính, Công ty triển khai thêm hoạt động cho thuê máy móc thiết bị là các dây chuyền nghiền cát nhân tạo tại các mỏ ở khu vực phía nam. Tuy nhiên, hoạt động này không mang lại hiệu quả cao do ảnh hưởng của dịch Covid – 19, do đó công ty đã rút toàn bộ vốn khỏi hoạt động này;
- Doanh thu thực hiện năm 2020 đạt 71% kế hoạch đặt ra, trong khi lợi nhuận sau thuế chỉ đạt 47,6% kế hoạch. Mặc dù doanh thu đạt 106.531.507.056 đồng tăng 53,6% so với năm 2019, nhưng lợi nhuận sau thuế chỉ đạt 2.858.042.856 đồng, giảm - 379.597.551 đồng tương ứng mức giảm 11,7% so với năm 2019;
- Nguyên nhân không hoàn thành kế hoạch đặt ra tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 là do:
 - + Ảnh hưởng bởi dịch bệnh trong năm 2020, hoạt động của công ty bị gián đoạn làm tăng chi phí hoạt động;
 - + Bên cạnh đó nguồn cung nguyên vật liệu xây dựng khan hiếm, giá nguyên vật liệu (giá thép tăng 20%/tháng), nhân công thời vụ tăng theo tháng và các chi phí phát sinh liên quan đến phòng chống dịch bệnh cũng là một trong những nguyên nhân làm tăng giá vốn, giảm lợi nhuận;
 - + Do ảnh hưởng trực tiếp của dịch Covid – 19, các gói thầu, dự án vốn ngoài ngân sách ít, tính đến hết tháng 3 năm 2021 công ty vẫn chưa ký được hợp đồng thi công mới.
- Các chỉ số: EPS, ROS, ROE và ROA giảm rõ rệt sau một năm khó khăn do dịch bệnh.

Về tình hình đầu tư, thực hiện dự án:

- Năm 2018, Công ty thực hiện góp vốn vào dự án “nhà máy xi măng Bạch Đằng với tổng số vốn là 45 tỷ đồng. Tuy nhiên, qua quá trình thực hiện dự án xét thấy tiến độ triển khai thực tế, so sánh hiệu quả sử dụng vốn giữa các phương án, thông qua cuộc họp ĐHCĐ bất thường năm 2019, Ban lãnh đạo Công ty đã họp bàn với Công ty cổ phần xi măng Bạch Đằng về việc xin rút một phần vốn đầu tư ban đầu. Công ty cổ phần xi măng Bạch Đằng đồng ý nội dung này. Tính đến 31/12/2020, Công ty đã tiến hành thu hồi số tiền 15.220.000.000 đồng, đến ngày 25/03/2021 thu hồi toàn bộ giá trị khoản đầu tư còn lại là 29.780.000.000 đồng.
- Trong năm 2020, Công ty ALVICO đã ký các hợp đồng thi công xây dựng dự án “Đầu tư xây dựng Cảng thủy nội địa xuất nhập hàng hóa Nhà máy xi măng Liên Khê”, công trình “San lấp mặt bằng Dự án đầu tư xây dựng khu xử lý chất thải rắn sinh hoạt tập trung tỉnh Bắc Ninh, Việt Nam”.

- Công ty đã rút khỏi hoạt động đầu tư và cho thuê máy móc thiết bị (đầu tư và cho thuê 02 dây chuyền nghiền cát nhân tạo tại các mỏ đá khu vực phía Nam) do không mang lại hiệu quả.

Về công tác kỹ thuật:

- Đã xây dựng được hệ thống quản lý bảo dưỡng thiết bị vững mạnh, nhằm đảm bảo cho hoạt động thi công xây dựng không bị gián đoạn.

Về công tác đấu thầu:

- Xây dựng hồ sơ năng lực chất lượng bằng việc tạo ra các công trình chất lượng cao để tạo dựng thương hiệu uy tín trên thị trường;
- Xây dựng và đào tạo đội ngũ cán bộ có trình độ chuyên môn cao, đáp ứng yêu cầu công việc;
- Áp dụng thành công công tác tuyên truyền quảng cáo sản phẩm bằng nhiều hình thức, đưa hình ảnh của công ty đến gần hơn với khách hàng.

Về công tác lao động tiền lương:

- Do ảnh hưởng của dịch covid – 19, nguồn thu của công ty bị gián đoạn dẫn đến mức lương người lao động không được duy trì ở mức tốt. Tuy nhiên công ty vẫn cố gắng chi trả lương đúng hạn cho Cán bộ nhân viên.

Về công tác tổ chức hành chính:

- Đảm bảo các hoạt động của Công ty diễn ra bình thường trước, trong và sau khi thực hiện chính sách giãn cách xã hội. Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 vào tháng 6/2020

Về công tác kế toán:

- Thực hiện tốt chế độ kế toán tài chính theo quy chuẩn hiện hành, quản lý chặt chẽ tài sản công ty không để xảy ra tình trạng thất thoát trong kế toán, chủ động linh hoạt trong công tác tài chính đảm bảo nguồn vốn đầy đủ cho sản xuất và dự trữ.
- Làm việc với Ban Kiểm Soát chốt số liệu Báo cáo tài chính năm 2020, làm việc với Công ty kiểm toán lập Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2020.

Các tồn tại:

- Cơ sở hạ tầng vẫn còn thô sơ, máy móc thiết bị chủ yếu là đi thuê nên chi phí đầu vào cao;
- Do Công ty vẫn đang trong quá trình giải quyết các khó khăn, tồn đọng cũ, khả năng tài chính có hạn, Công ty vẫn chưa trả hết các món nợ quá hạn với nhà cung cấp dẫn đến phát sinh nhiều vấn đề pháp lý liên quan;
- Công ty vẫn chưa khắc phục được nguyên nhân dẫn đến tình trạng chứng khoán bị hủy niêm yết và hạn chế giao dịch. Do đó, cổ phiếu của công ty vẫn đang bị hạn chế giao dịch, chỉ được giao dịch vào ngày thứ 6 hàng tuần trên sàn đăng ký giao dịch chứng khoán UPCoM;
- Do ảnh hưởng trực tiếp của dịch Covid – 19, các gói thầu, dự án vốn ngoài ngân sách ít, tính đến hết tháng 3 năm 2021 công ty vẫn chưa ký được hợp đồng thi công mới. Dự kiến năm 2021 là một năm đầy khó khăn đối với công ty.

Thưa các Quý vị cổ đông!

Kết quả hoạt động năm 2020 chưa đạt kỳ vọng của Hội đồng quản trị và các cổ đông cũng như sự tăng trưởng theo kế hoạch đã được ĐHĐCĐ phê duyệt tại ĐHĐCĐ ngày 24/06/2020. Hoạt động của công ty trên các mặt: tổ chức hoạt động, tham gia đấu thầu, thay đổi cơ cấu tổ chức, số lượng, chất lượng nguồn nhân lực đã thực hiện nhưng chưa đồng bộ. Do ảnh hưởng của dịch bệnh, các mặt hoạt động của công ty còn hạn chế nhưng trong năm vừa qua Ban Tổng Giám đốc đã và đang triển khai một cách tốt nhất nhiệm vụ của Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông giao. Thực hiện đúng và đầy đủ chức trách, nhiệm vụ theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ công ty trên tinh thần trách nhiệm, trung thực và đoàn kết.

Đứng trước tình hình đó, Công ty cổ phần xây dựng ALVICO đã định hướng và triển khai đồng bộ các giải pháp.

Phần II. Định hướng hoạt động của công ty năm 2021

1. Kế hoạch kinh doanh năm 2021

Năm 2021, dự kiến là một năm vô cùng khó khăn đối với nền kinh tế nói chung và Công ty cổ phần xây dựng ALVICO nói riêng khi hậu quả của dịch Covid -19 và khủng hoảng kinh tế đang gây ảnh hưởng xấu đến nền kinh tế toàn cầu. Mọi hoạt động bị ngưng trệ, nhiều quốc gia trên thế giới phải đóng cửa nhiều ngày liền để ngăn chặn sự lây lan của dịch bệnh.

Đứng trước tình hình khó khăn, căn cứ định hướng hoạt động chung của Công ty, môi trường kinh tế xã hội và điều kiện của Công ty, Ban Tổng Giám đốc đã thông qua các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh chính của năm 2021 trình Đại hội như sau:

Kế hoạch hoạt động

- Đầu tư tài sản cố định (nhà xưởng, văn phòng, ...), mua sắm thêm máy móc, thiết bị phục vụ hoạt động xây lắp, cho thuê tài sản;
- Bổ sung ngành nghề kinh doanh: Cho thuê văn phòng;
- Thay đổi địa chỉ trụ sở chính để thuận tiện trong quá trình làm việc;
- Thay đổi địa chỉ văn phòng đại diện;
- Mở rộng địa bàn hoạt động, đa dạng hóa các đối tượng khách hàng, thường xuyên giữ liên lạc với khách hàng tiếp thu những ý kiến góp ý của khách hàng và có biện pháp khắc phục kịp thời;
- Tích cực mở rộng quy mô, nhận các gói thầu thi công xây dựng mới;
- Chủ động tìm kiếm các nguồn cung cấp nguyên vật liệu với giá cả hợp lý, chất lượng đảm bảo;
- Điều hành giá theo cơ chế linh hoạt;
- Tiếp tục mở rộng quy mô, ngành nghề hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm nâng cao doanh thu, tối đa hóa lợi nhuận cho công ty;
- Tăng cường kiểm soát trong các khâu hoạt động nhằm đảm bảo cho máy móc thiết bị luôn hoạt động ổn định;
- Liên tục nghiên cứu để cải tiến toàn bộ máy móc phục vụ cho các hoạt động chính của công ty nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động;

- Nhạy bén để xử lý tình huống khi có các yếu tố bất ngờ xảy ra do ảnh hưởng của thiên tai, dịch bệnh, các chỉ thị đột xuất của chính phủ nhằm hạn chế rủi ro cộng đồng, ...
- Giải quyết hết các tồn đọng trong năm 2020 do ảnh hưởng của các chính sách đối phó với dịch Covid – 19 để lại.

Kế hoạch Doanh thu, lợi nhuận năm 2021

Với kế hoạch triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh nêu trên, và tình hình khó khăn trước mắt do hậu quả nặng nề của dịch bệnh Covid – 19 để lại. Theo đó, Công ty dự kiến kế hoạch doanh thu, lợi nhuận và cổ tức năm 2021 như sau:

Đvt: VNĐ

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2020	Kế hoạch 2021	Mức tăng trưởng so với năm 2020 (%)
1	Doanh thu	106.531.507.056	90.551.780.998	-15
2	Doanh thu tài chính	805.384	0	-1
3	Thu nhập khác	3.567.851.337	0	-1
4	Tổng chi phí	107.242.120.921	93.582.397.763	-12,7
5	Lợi nhuận kế toán trước thuế	2.858.042.856	-3.030.616.765	-206,1
6	Lợi nhuận sau thuế	2.858.042.856	-3.030.616.765	-206,1

2. Chiến lược phát triển trung và dài hạn:

- Chiến lược hoạt động :

- + Dồn trọng tâm vào hoạt động xây lắp, nhận thầu thi công các công trình trên địa bàn trong và ngoài tỉnh, tận dụng tối đa nguồn nguyên vật liệu sẵn có của Công ty nhằm đem lại hiệu quả cho hoạt động chính của Công ty;
- + Mở rộng quy mô hoạt động của công ty ra các thị trường tiềm năng khác;
- + Không ngừng nâng cao chất lượng công trình bằng việc đầu tư tài sản phục vụ hoạt động thi công, đào tạo nhân lực để khẳng định thương hiệu của công ty trên thương trường;
- + Tăng cường mở rộng hợp tác với các đối tác chiến lược trong và ngoài nước;
- + Tìm kiếm cơ hội kinh doanh ở các lĩnh vực khác để hạn chế sự ảnh hưởng tiêu cực của dịch Covid – 19 đang diễn biến phức tạp.

- Tài chính:

- + Duy trì tình hình tài chính lành mạnh và ổn định;
- + Quản lý chi phí hiệu quả;
- + Tiến hành thu hồi các khoản nợ quá hạn, nợ đến hạn, cân đối thanh toán công nợ cho các nhà cung cấp. Tránh tình trạng bị chiếm dụng vốn quá lâu dẫn đến chi phí sử dụng vốn cao;
- + Tiếp tục chính sách thắt chặt tiền tệ, nhưng linh hoạt trong cách sử dụng, theo dõi và kiểm soát các luồng chi phí, cân đối nguồn vốn huy động, phân phối vốn hợp lý cho các công trình tránh trường hợp gây lãng phí vốn;

- + Có kế hoạch duy trì lượng vốn sử dụng thường xuyên đảm bảo kịp thời cho các hoạt động SXKD nâng cao hiệu quả sử dụng, trích lập các quỹ để dự phòng các rủi ro có thể xảy ra;
- + Tích cực tìm kiếm các nguồn vốn với chi phí thấp.
- **Công tác đời sống CBCNV:**
 - + Tham gia đầy đủ chế độ chính sách đối với người lao động;
 - + Cải thiện điều kiện làm việc, nơi ăn ở của CBCNV ở đội công trình;
 - + Duy trì chế độ khuyến khích thợ giỏi, xây dựng đơn giá tiền lương và định mức khoán đảm bảo sự công bằng xã hội và kích thích sản xuất phát triển;
 - + Đẩy mạnh phong trào văn hóa, văn nghệ, thể thao quần chúng tạo ra cuộc sống tinh thần sôi động, lành mạnh, tích cực tham gia các phong trào với địa phương.

Kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021



BUI MINH TRƯỜNG