



Hà Nội, ngày 29 tháng 6 năm 2021

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
(Về kết quả SXKD năm 2020 và kế hoạch năm 2021)

Kính thưa : Quý vị Quan khách
Quý cổ đông của Công ty cổ phần Tập đoàn Đại Châu

Căn cứ :

- Luật doanh nghiệp nước CHXHCN Việt Nam;
- Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần tập đoàn Đại Châu;
- Kế hoạch và kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020.

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần tập đoàn Đại Châu trân trọng báo cáo với những nội dung sau đây:

I. Phần thứ nhất: Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020

1. Khái quát một số ảnh hưởng bên ngoài tác động tới hoạt động của Công ty:

Năm 2020 là một năm mà nền kinh tế thế giới đã chịu ảnh hưởng rất lớn từ đại dịch COVID-19. Theo tổ chức Hợp tác và Phát triển Kinh tế dự báo GDP thế giới tăng trưởng -4,2% trong năm 2020, IMF (quỹ tiền tệ quốc tế) và FR (tổ chức xếp hạng tín dụng quốc tế Fitch Ratings) dự báo GDP thế giới năm 2020 ở mức -4,4% và -3,7%.

Ở Việt Nam, nền kinh tế đối mặt với rất nhiều khó khăn. Với những giải pháp quyết liệt trong thực hiện mục tiêu kép “vừa phòng chống dịch bệnh, vừa phát triển kinh tế - xã hội”, kinh tế Việt Nam vẫn đạt kết quả tích cực với việc duy trì tăng trưởng. Tốc độ tăng trưởng GDP năm 2020 ước đạt 2,91%, mức thấp nhất trong giai đoạn 2011-2020 nhưng trước những tác động tiêu cực của dịch Covid-19 thì đó là một thành công của nước ta. Việc thiên tai, dịch bệnh tác động không nhỏ tới các hoạt động của nền kinh tế và cuộc sống của người dân, tỷ lệ thất nghiệp, thiếu việc làm trong năm ở mức cao. Trước sự bùng phát của dịch bệnh, mức độ cạnh tranh của các đơn vị trong ngành ngày càng cao, một số công trình đang thi công bị tạm hoãn, việc đi lại gặp nhiều khó khăn. Vì vậy, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần Tập đoàn Đại Châu cũng bị ảnh hưởng rất nhiều trước sự bùng phát của Đại dịch Covid 19.

2. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020:

Một số chỉ tiêu kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020:

Đơn vị tính: tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020
1	Doanh thu thuần	150	30,6
2	Tổng lợi nhuận trước thuế	15	0,24
3	Thuế TNDN	3	0
4	Lợi nhuận sau thuế	12	0,24
5	Trích lập các quỹ (10%)	1,2	0

Năm 2020, HĐQT đề ra các giải pháp điều hành linh hoạt, bám sát thị trường nhằm duy trì ổn định sản xuất kinh doanh, tập trung tiếp thị để ký kết các hợp đồng đồ gỗ nội thất phục vụ các dự án lớn, đảm bảo chi trả lương đầy đủ đúng hạn, thực hiện tốt luật lao động và không nợ đọng bảo hiểm cho người lao động. Mặc dù đã có nhiều cố gắng nhưng kết quả KDSX của Công ty không đạt vì những nguyên nhân khách quan và chủ quan như sau:

- Lĩnh vực sản xuất đồ gỗ đã có sự chuyển biến đáng kể do tác động từ các ngành nghề khác như Bất động sản và Xây dựng. Do đó, sản xuất kinh doanh đồ gỗ khả quan hơn, đã ký và thực hiện nhiều hợp đồng lớn – Nhưng thời gian thực hiện hợp đồng thường kéo dài qua nhiều năm nên chưa kết thúc quyết toán để chốt doanh thu được phải chuyển sang năm sau.

- Do sự bùng phát của đại dịch Covid 19 nên các công trình thi công bị dừng lại; Một số cán bộ công nhân nghỉ việc nên thiếu lực lượng lao động và đã ảnh hưởng trực tiếp đến quá trình kinh doanh. Từ đó dẫn đến doanh số tụt giảm.

Trên đây là các lý do dẫn đến việc chưa thực hiện được kế hoạch đặt ra về doanh thu và lợi nhuận. Tuy nhiên, Công ty vẫn bảo toàn được vốn từ các hoạt động sản xuất kinh doanh, thời gian tới Ban lãnh đạo công ty cần rút ra các bài học kinh nghiệm cho lĩnh vực đầu tư, sản xuất kinh doanh để có hiệu quả và cam kết sẽ thực hiện được chỉ tiêu kế hoạch đặt ra năm 2021 và những năm tiếp theo.

3. Một số chỉ tiêu tài chính năm 2020

Đơn vị tính: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2019
1. Tổng tài sản	664,6	669,2
- Tài sản ngắn hạn	602,2	606,4
- Tài sản dài hạn	62,4	62,7
2. Nợ phải trả	32,5	37,3
- Nợ ngắn hạn	32,5	37,3
- Nợ dài hạn	0	0
3. Nguồn vốn chủ sở hữu	632,1	631,8
4. Chi phí lãi vay	1,6	1,2
5. Chi phí quản lý doanh nghiệp	5,7	4,3

2/6

Năm 2020 Công ty đã đạt được một số chỉ tiêu về tài chính như sau:

- Nợ ngắn hạn phải trả giảm từ 37.3 tỷ đồng xuống còn 32.5 tỷ đồng.
- Nguồn vốn chủ sở hữu tăng từ 631,8 tỷ đồng lên 632,1 tỷ đồng.

II. Phần thứ hai: Kế hoạch và phương hướng hoạt động năm 2021

Năm 2021 sẽ là một năm có nhiều thách thức đối với ngành gỗ tại Việt Nam. Thị trường thì điều chỉnh theo hướng co hẹp và thị hiếu người tiêu dùng đang có xu hướng chuyển dịch sang phân khúc các sản phẩm cao cấp. Nhận thức rõ những thách thức và cơ hội phía trước, HĐQT và Ban điều hành thống nhất định hướng các nhiệm vụ quan trọng sau:

- Triển khai và thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, quyết tâm hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2021.

- Thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của HĐQT, Ban kiểm soát, Ban quản lý điều hành được quy định trong Điều lệ Công ty. Nâng cao năng lực quản trị của các thành viên, phân công phân nhiệm và kiểm tra, đôn đốc việc thực hiện nhiệm vụ của các thành viên.

- Tăng cường hơn nữa công tác quản lý, quản trị doanh nghiệp. Chú trọng áp dụng các giải pháp công nghệ mới nhằm giảm tiêu hao vật tư, nguyên nhiên liệu, tăng tỷ lệ thu hồi, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Thực hiện tốt công tác thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, cải tiến kỹ thuật để sản xuất có hiệu quả, tiết kiệm hạ giá thành.

- Tiếp tục nâng cao năng lực quản lý chất lượng sản phẩm, áp dụng các hệ thống quản lý chất lượng của Công ty nhằm đưa hoạt động sản xuất vào nề nếp, khoa học, đảm bảo 100% sản lượng sản phẩm sản xuất đạt yêu cầu chất lượng như quy định.

- Thực hiện tốt công tác kiểm tra, giám sát hoạt động của Ban Giám đốc, cán bộ quản lý, đảm bảo chấp hành nghiêm Luật pháp, chế độ kế toán tài chính, phấn đấu có cổ tức cho các cổ đông và nâng cao đời sống cho người lao động

Công ty cổ phần Tập Đoàn Đại Châu đang xây dựng một kế hoạch chiến lược sản xuất kinh doanh chọn lọc cho phù hợp với sự phát triển bền vững, tận dụng được nguồn lực vốn có, để mở rộng hợp tác với các đối tác mạnh có uy tín như: GELEXIMCO và các đối tác khác với mục tiêu kinh doanh phải có hiệu quả, phòng tránh các rủi ro, không chỉ chạy đua theo doanh số. Với sự quyết tâm cao, Hội đồng quản trị thống nhất đưa ra bản kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 như sau:

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021

Tái cơ cấu lại công ty và các ngành nghề, tập trung mũi nhọn vào các mặt hàng truyền thống như: Sản xuất cung cấp đồ gỗ cao cấp cho các dự án lớn, thương mại và dịch vụ khác.

Các lĩnh vực đầu tư tập trung vào 2 lĩnh vực chính:

1. Sản xuất cung cấp đồ gỗ cao cấp cho các dự án lớn.
2. Thương mại và dịch vụ khác.

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021:

STT	Chỉ tiêu kế hoạch	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2021
1	Doanh thu thuần	Tỷ đồng	100
2	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	10
3	Thuế TNDN (20%)	Tỷ đồng	2
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	8
5	Trích lập các quỹ (10%)	Tỷ đồng	0,8
6	Chia cổ tức	Tỷ đồng	1,9

Cơ cấu doanh thu của các ngành nghề như sau:

- Sản xuất cung cấp đồ gỗ cao cấp cho các dự án lớn: Doanh thu dự kiến 70 tỷ đồng
- Thương mại và dịch vụ khác : Doanh thu dự kiến 30 tỷ đồng

Tổng doanh thu dự kiến: 100 tỷ đồng

2. Kế hoạch tài chính và đầu tư năm 2021

Để thực hiện được kế hoạch doanh thu nêu trên, phải xây dựng kế hoạch tài chính tương xứng với thực tế để sử dụng vốn hiệu quả trong kế hoạch sản xuất kinh doanh .

- Kế hoạch sản xuất với doanh thu về đồ gỗ cao cấp là 70 tỷ đồng trong đó dự trù cho đủ mua NVL và hàng dự phòng.

- Đầu tư thương mại và dịch vụ khác: 30 tỷ đồng.

Ngoài ra Công ty cổ phần Tập đoàn Đại Châu sẽ đầu tư kho, nhà máy tại địa điểm hợp lý để mở rộng sản xuất và liên kết kinh doanh xuất nhập khẩu đồ gỗ cao cấp và kho chứa nguyên vật liệu để phục vụ cho sản xuất kinh doanh.

- Về nguồn vốn: - Tập trung cho sản xuất đồ gỗ cao cấp, và các lĩnh vực kinh doanh có hiệu quả cao.

- Vốn vay ngân hàng, các tổ chức tín dụng.

- Quản lý sử dụng vốn đúng quy định, quy chế quản lý tài chính kế toán đã ban hành.

4. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN: Để hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021

Hội đồng quản trị đề ra những giải pháp sau đây:

Muốn thực hiện thành công mục tiêu kế hoạch năm 2021 phải đảm bảo các yếu tố sau:

Tính thiết thực: Đảm bảo tính thiết thực việc thực hiện mục tiêu kế hoạch đặt ra.

Trong quá trình thực hiện sản xuất kinh doanh và đầu tư dự án phải tuân thủ quy trình, công cụ quản lý chuyên nghiệp, tài chính kế toán, phải tính đúng, tính đủ các nguyên vật liệu chính, phụ và các chi phí đầu vào nhằm có cơ sở để hoạch toán chính xác của từng hạng mục công việc của hợp đồng để có hiệu quả.

Phương pháp làm việc: Phải có phương pháp làm việc khoa học, rõ ràng quy trách nhiệm cho từng người, từng nhóm với chức năng nhiệm vụ từng loại việc cụ thể thực hiện đúng thời hạn. Tập trung đủ nguồn lực tài chính, quyết liệt chỉ đạo, kiểm tra, kiểm soát thường xuyên và khắc phục những sai sót kịp thời.

Khai thác, liên kết được các nguồn lực: Hội đồng quản trị với Ban lãnh đạo điều hành và giữa Ban lãnh đạo với nhân viên cần phải liên kết chặt chẽ với nhau để xử lý công việc, hợp đánh giá, giải quyết kịp thời những vướng mắc - Lập báo cáo kịp thời phục vụ điều hành sản xuất kinh doanh và các báo cáo gửi các Cơ quan quản lý theo quy định. Thường xuyên tăng cường công tác quản trị, luôn đổi mới công cụ quản lý để sát với tình hình thực tế - giám sát đến từng khâu, từng bộ phận văn phòng hành chính đến sản xuất, kinh doanh, xuất nhập hàng, lắp đặt công trình, hậu mãi với khách hàng.

Đẩy mạnh sản xuất kinh doanh tăng doanh thu và lợi nhuận: - Đẩy mạnh cải tiến kỹ thuật công nghệ để tăng năng suất lao động tạo hiệu ứng tích cực và hiệu trong sản xuất và liên tục tìm kiếm khách hàng mới, mở rộng thị trường để tăng doanh thu và lợi nhuận.

Đánh giá, kiểm tra thường xuyên: Cần phải kiểm tra, đánh giá thường xuyên, rà soát kịp thời để không đi lệch hướng và đưa ra các chính sách phù hợp với từng thời điểm, thực hiện cụ thể cho từng công việc để hoàn thành tốt nhất.

Công tác Nhân sự: - Liên tục tuyển chọn đào tạo đội ngũ kế cận đáp ứng đủ nhân lực lãnh đạo, có phẩm chất đạo đức tốt và quản lý giỏi trong kinh doanh và sản xuất. Thường xuyên hướng dẫn đào tạo công nhân viên có kỹ thuật tay nghề giỏi đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh. Hoàn thiện chính sách đãi ngộ xác định con người là yếu tố cốt lõi cho sự phát triển, là nguyên khí của công ty. Thu hút, trọng dụng, đãi ngộ người có tài, đồng thời xây dựng các chính sách công cụ quản lý nhân sự với các chỉ tiêu đánh giá CBCNV thực hiện tốt nội quy, chất lượng công việc. Xây dựng chế độ tiền lương, chế độ đãi ngộ tương xứng với giá trị đóng góp cho công ty. Luôn tạo cơ hội thăng tiến cho cán bộ công nhân viên với tiêu chí cạnh tranh chất lượng, kinh nghiệm làm việc, thời gian cống hiến tất cả được công khai, minh bạch.

Hội đồng quản trị công ty Cổ phần tập đoàn Đại Châu xin trân trọng cảm ơn sự tin tưởng của Quý vị cổ đông, các đối tác đã sát cánh với Công ty trong suốt năm qua, đồng thời đánh giá cao sự tận tâm, nỗ lực của Ban Tổng Giám đốc và ban điều hành về tinh thần đoàn kết,

đồng lòng của tập thể cán bộ công nhân viên Đại Châu đã kiên trì chịu đựng, vượt khó để duy trì SXKD, cùng nhau xây dựng để công ty tồn tại, ổn định sản xuất, kinh doanh như hôm nay.

Chúng tôi tin tưởng rằng, với những gì chúng ta đã làm, đã và đang tiếp tục nỗ lực phấn đấu không ngừng đổi mới, sáng tạo, huy động tốt nhất mọi nguồn lực trong công ty và ngoài xã hội tiếp tục đổi mới công cụ quản lý và cơ chế phát triển, đổi mới công nghệ sản xuất, liên kết, hợp tác với các đối tác - Cùng với sự đoàn kết, gắn bó, có năng lực sáng tạo trung thực, trách nhiệm cao - Công ty cổ phần Tập Đoàn Đại Châu làm ra các sản phẩm chất lượng có thương hiệu mạnh trong xã hội là chìa khóa để phát triển bền vững, với sự ủng hộ của toàn thể Quý vị, chắc chắn Công ty chúng ta sẽ tiếp tục kinh doanh sản xuất có hiệu quả. Với mục tiêu chiến lược rõ ràng đầy đủ bằng những trí tuệ, sức lực và lòng say mê công việc, cần cù chịu khó với tất cả CBCNV trong Công ty cổ phần Tập đoàn Đại Châu quyết tâm, đồng lòng nhất trí - để Đại Châu phát triển bền vững và thành công.

Xin kính chúc các Quý vị cổ đông nhiều sức khỏe, hạnh phúc và thành công trong cuộc sống!

Trân trọng cảm ơn!

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Đường Đức Hóa

