

**CÔNG TY CỔ PHẦN  
VẬT LIỆU XÂY DỰNG BẾN TRE**  
Số: 140./2021/CV-VLXD

“V/V Giải trình nguyên nhân lỗ,  
phương hướng khắc phục”

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Bến Tre, ngày 07 tháng 09 năm 2021

**Kính gửi: - Sở Giao dịch Chứng Khoán Hà Nội**

Công ty Cổ phần Vật liệu Xây dựng Bến Tre xin giải trình nguyên nhân dẫn đến việc có phiếu VXB đưa vào diện bị kiểm soát theo Công văn 1298/TB-SGDHN ngày 13/04/2021 của Sở Giao dịch Chứng Khoán Hà Nội: do lợi nhuận sau thuế năm 2019 và năm 2020 tại BCTC kiểm toán của Công ty là số âm:

**1. Kết quả hoạt động kinh doanh và nguyên nhân lỗ:**

**1.1. Kết quả hoạt động kinh doanh sau kiểm toán:**

(Đơn vị: triệu đồng)

CHỈ TIÊU	2017	2018	2019	2020	6/2021
1. Tổng doanh thu hoạt động kinh doanh	208.428	227.034	131.520	96.875	24.332
2. Các khoản giảm trừ doanh thu		311	239		
3. Doanh thu thuần (1)-(2)	208.428	226.723	131.281	96.875	24.332
4. Giá vốn hàng bán	186.178	204.865	125.504	93.451	22.494
5. Lợi nhuận gộp (3)-(4)	22.250	21.857	5.777	3.424	1.839
6. Doanh thu hoạt động tài chính	17	29	103	55	7
7. Chi phí tài chính	6.836	7.070	6.487	7.228	3.438
-Trong đó: Chi phí lãi vay	6.836	7.070	6.487	7.228	3.438
9. Chi phí bán hàng	3.911	3.369	3.238	2.022	737
10. Chi phí quản lý doanh nghiệp	9.049	9.480	11.511	12.910	2.389
11. Lợi nhuận thuần từ HĐKD (5)+(6)-(7)+(8)-(9)-(10)	2.471	1.969	-15.356	-18.682	-4.718
12. Thu nhập khác	4.150	1.134	2.828	877	76
13. Chi phí khác	230	85	50	231	103
14. Lợi nhuận khác (12)-(13)	3.921	1.049	2.778	646	-28
15. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế (11)+(14)	6.391	3.018	-12.578	-18.035	-4.745
16. Chi phí thuế TNDN hiện hành	1.279	842			
17. Chi phí thuế TNDN hoãn lại		-183	-160		
18. Chi phí thuế TNDN (16)+(17)	1.279	659	-160		
19. Lợi nhuận sau thuế TNDN (15)-(18)	5.112	2.359	-12.418	-18.035	-4.745



1.2. **Nguyên nhân lỗ năm 2019 và 2020:** Thực tế, trong thời gian này, Công ty xây dựng kế hoạch và quản trị chi phí không hợp lý cộng với ảnh hưởng bởi đại dịch Covid-19, xâm nhập mặn, cụ thể:

- Giá định xây dựng kế hoạch sai lệch với diễn biến thực xảy ra và duy trì mô hình kinh doanh truyền thống không phù hợp với thực tế
- Quản trị hoạt động và chi phí không đúng với kế hoạch và quy định
- Quản trị rủi ro hoạt động kinh doanh, thị trường, khách hàng, đối tác chưa tương xứng với thực tế đòi hỏi.
- Doanh thu sụt giảm mạnh, bởi dịch bệnh Covid-19 và xâm nhập mặn.

2. **Giải pháp khắc phục:** Thực hiện chỉ đạo của HĐQT, phê duyệt của ĐHCĐ ứng xử với đại dịch Covid-19, Công ty đã tiến hành tái cơ cấu tổ chức nhân sự, mô hình hoạt động kinh doanh và cơ cấu tái chính công ty từ quý 2/2021 nhằm đạt được chi phí hợp lý, hiệu quả để có lợi nhuận tốt năm 2021 và hết lỗ lũy kế trong năm 2022, cụ thể:

- **Giảm giá vốn hàng bán, chi phí kinh doanh và chi phí quản lý doanh nghiệp (không bao gồm trích lập dự phòng):** Mô hình hoạt động kinh doanh được cơ cấu lại với nguyên tắc linh hoạt, tinh gọn, tuân thủ tiến độ, chất lượng và hiệu quả. Giá vốn hàng bán, chi phí kinh doanh và chi phí quản lý doanh nghiệp (không bao gồm khoản trích lập dự phòng) giảm hợp lý, hiệu quả.

- **Giảm chi phí tài chính và nâng cao hiệu quả tài sản, dự án:** Công ty tập trung hợp tác theo hướng nâng cao chất lượng tài sản, trọng tâm là các dự án chợ MTA, dự án khu đô thị Phú Tân, kho Mỹ Thạch An.

- **Giảm chi phí và hoàn nhập lập dự phòng phải thu khó đòi:** Tích cực áp dụng các giải pháp nguyên tắc linh hoạt, hợp lý, hợp lệ và hiệu quả để thu hồi các khoản phải thu quá hạn, khó đòi từ kinh doanh VLXD, thi công xây dựng.

Trên đây là nội dung giải trình về thực trạng kết quả hoạt động, nguyên nhân lỗ và đưa ra phương án kinh doanh có lợi nhuận để khắc phục tình trạng giao dịch chứng khoán đưa vào diện kiểm soát.

Rất mong nhận được sự quan tâm, hỗ trợ và chấp thuận từ Quý cơ quan.

Xin chân thành cảm ơn!

Trân trọng!



**Phạm Đức Thắng**