

Hà Nội, ngày 14 tháng 04 năm 2016

Kính gửi: - UỶ BAN CHỨNG KHOÁN NHÀ NƯỚC  
- SỞ GIAO DỊCH CHỨNG KHOÁN HÀ NỘI.

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2016

### CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG HUD101

Theo Phụ lục số II Thông tư số 52/2012/TT-BTC ngày 05 tháng 04 năm 2012 của Bộ Tài chính hướng dẫn về việc Công bố thông tin trên thị trường chứng khoán

#### I. Thông tin chung

##### 1. Thông tin khái quát

Tên giao dịch: CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG HUD101

Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0102243403

Vốn điều lệ: 10.600.000.000 đồng.

Vốn đầu tư của chủ sở hữu:

Địa chỉ: Số 6 Biệt thự 5, Bán đảo Linh Đàm, Hoàng Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội.

Số điện thoại: 04.38689892

Số fax: 04.38689810

Website: [www.hud101.vn](http://www.hud101.vn)

Mã cổ phiếu: H11

##### 2. Quá trình hình thành và phát triển

###### Việc thành lập

Công ty cổ phần xây dựng HUD101 được thành lập theo giấy đăng ký kinh doanh số 0103017018 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 27/4/2007.

###### Niệm yết/Đăng ký giao dịch UPCOM

Cổ phiếu của Công ty hiện chưa được niêm yết trên Sở Giao dịch Chứng khoán.

Thực hiện theo Công văn số 1044/UBCK-QLPH ngày 04/06/2010 của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước về việc Lộ trình đăng ký, lưu ký cho các công ty đại chúng chưa niêm yết. Ngày 28/4/2011 cổ phiếu Công ty cổ phần xây dựng HUD101 chính thức giao dịch phiên đầu tiên tại sàn UPCoM.

##### 3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

## **Ngành nghề kinh doanh chính:**

Xây dựng, lắp đặt các công trình, hạng mục công trình xây dựng: dân dụng, công nghiệp, giao thông, thuỷ lợi, bưu chính viễn thông, đường dây và trạm biến thế điện, công trình kỹ thuật hạ tầng trong các khu đô thị, khu công nghiệp.

Cho thuê máy móc thiết bị, công cụ dụng cụ phục vụ thi công xây dựng các công trình.

**Địa bàn kinh doanh: Thành phố Hà Nội, các tỉnh thành trên cả nước.**

### **4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý**

#### **Mô hình quản trị.**

\* **Đại hội đồng cổ đông (DHĐCD):** Là cơ quan quyết định cao nhất của Công ty gồm tất cả cổ đông có quyền biểu quyết. DHĐCD có các quyền và nghĩa vụ theo quy định của pháp luật và Điều lệ công ty.

\* **Hội đồng quản trị (HĐQT):** Là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Công ty không thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông. Hội đồng quản trị giám sát, chỉ đạo Giám đốc Công ty và người quản lý khác trong điều hành công việc kinh doanh hàng ngày của Công ty. Quyền và nghĩa vụ của HĐQT do Luật pháp và Điều lệ công ty, các quy chế nội bộ của Công ty và Nghị quyết ĐHĐCD quy định. Hội đồng quản trị gồm 05 thành viên, đứng đầu là Chủ tịch Hội đồng quản trị.

\* **Ban kiểm soát (BKS):** Ban kiểm soát được Đại hội đồng cổ đông bầu ra để thực hiện nhiệm vụ giám sát Hội đồng quản trị, Giám đốc Công ty trong việc quản lý và điều hành Công ty; chịu trách nhiệm trước Đại hội đồng cổ đông trong việc thực hiện các nhiệm vụ được giao.

#### **Cơ cấu bộ máy quản lý.**

\* **Giám đốc Công ty:** Giám đốc là người đại diện theo pháp luật của Công ty trong việc điều hành mọi hoạt động sản xuất kinh doanh; Giám đốc Công ty do Hội đồng quản trị bổ nhiệm và miễn nhiệm; chịu sự giám sát của Hội đồng quản trị và chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị và trước pháp luật về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao.

\* **Phó Giám đốc:** Các Phó Giám đốc Công ty giúp việc cho Giám đốc điều hành mọi hoạt động của Công ty trong các lĩnh vực theo sự phân công và ủy quyền của Giám đốc Công ty, chịu trách nhiệm trước Giám đốc Công ty và pháp luật về nhiệm vụ được phân công và ủy quyền.

\* **Các phòng chức năng:** Do Hội đồng quản trị thành lập trên cơ sở đề nghị của Giám đốc Công ty, các phòng chịu trách nhiệm thực hiện và tham mưu cho Giám đốc điều hành các công việc thuộc phạm vi chức năng của phòng đồng thời phối hợp với các đơn vị trực thuộc thực hiện mục tiêu và chiến lược của Công ty.

\* **Đơn vị trực thuộc:** Tùy theo tình hình sản xuất kinh doanh, Công ty có thể có các Đội xây dựng và Chủ nhiệm công trình để thực hiện các công việc theo từng thời kỳ.

**Các công ty con, công ty liên kết: Không có.**

## 5. Định hướng phát triển

**Các mục tiêu chủ yếu của Công ty**

Xây dựng Công ty thành nòng cốt của Tổng Công ty đầu tư và xây lắp theo chiến lược phát triển của Tổng công ty đầu tư phát triển nhà và đô thị HUD. Tăng tích luỹ, nâng vốn điều lệ để phù hợp với nhu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong tình hình hiện nay; Đẩy mạnh hoạt động kinh doanh của Công ty theo cả hai hướng đầu tư và xây lắp.

### Chiến lược phát triển trung và dài hạn

Tập trung nguồn lực, phát triển Công ty trên cả hai lĩnh vực xây lắp và kinh doanh máy móc thiết bị, mở rộng theo hướng đa ngành nghề trên cơ sở những tiềm năng, thế mạnh của Công ty và Công ty HUD1 cũng như Tổng công ty HUD.

Từng bước chuyển dịch sang lĩnh vực đầu tư thực hiện các dự án kinh doanh nhà có quy mô nhỏ góp phần tạo việc làm, tăng tích lũy.

Song song với lĩnh vực xây lắp, tăng cường công tác quản trị Công ty trên mọi lĩnh vực, hoàn thiện mô hình quản lý và phát triển Công ty nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh, gia tăng lợi ích của cổ đông, đảm bảo và nâng cao đời sống cho người lao động.

Xây dựng bộ máy quản lý, tổ chức sản xuất kinh doanh hoàn chỉnh, đồng bộ, tinh gọn đáp ứng triển khai thực hiện xây dựng các công trình phức hợp, dự án đầu tư có quy mô của Tổng công ty và Công ty HUD1 giao;

Tập trung mở rộng sản xuất cả về quy mô lẫn chiều sâu, áp dụng tiến bộ khoa học kỹ thuật, nâng cao năng lực thi công xây lắp, năng lực tài chính tạo điều kiện để các đơn vị trực thuộc tham gia thi công các hạng mục công trình, công trình xây dựng đảm bảo chất lượng, tiến độ, an toàn và hiệu quả;

Tăng cường liên doanh liên kết với các đơn vị trong và ngoài nước nhằm tăng thêm năng lực cho Công ty, tạo điều kiện để Công ty mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh cả lĩnh vực đầu tư và kinh doanh thiết bị, tiếp cận nền công nghiệp xây dựng hiện đại và tiên tiến có thể đầu tư, xây dựng và kinh doanh các dự án ở các địa phương trên cả nước;

Dảm bảo thu nhập ngày càng tốt hơn cho người lao động và sự phát triển bền vững của Công ty.

## 6. Các rủi ro:

**Rủi ro về việc làm:** Công ty là đơn vị chuyên về xây dựng. Tình hình khó khăn của ngành xây dựng dự kiến vẫn còn sẽ tiếp tục làm giảm nhu cầu thị trường ngành xây dựng, dẫn đến thiếu việc, thu hồi vốn chậm, làm giảm hiệu quả hoạt động của Công ty.

Tình hình việc làm gói đầu trong thời gian còn lại của năm 2016 chưa nhiều và những năm kế tiếp hầu như không có.

**Rủi ro về cạnh tranh:** Hiện nay, nhiều doanh nghiệp xây lắp đầu tư công nghệ kỹ thuật cao, thời gian thi công rút ngắn, đảm bảo kỹ thuật, mỹ thuật dẫn tới việc cạnh tranh để tìm kiếm việc làm ngày càng gay gắt.

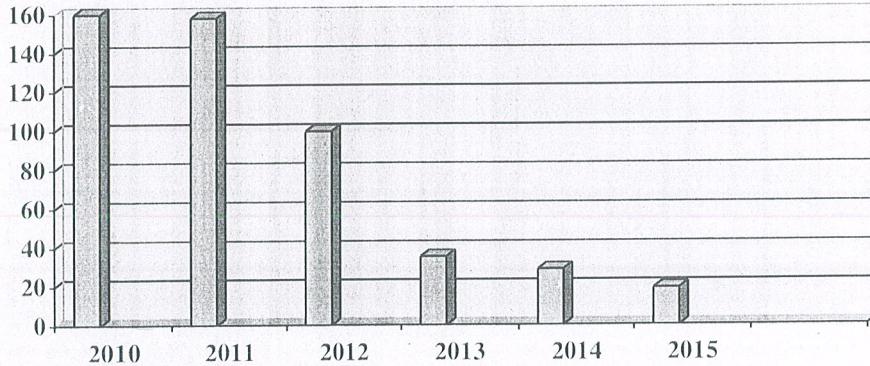
**Rủi ro về nhân sự:** Kỹ thuật công nghệ phát triển ngày càng cao, đặt ra nhu cầu phải đào tạo liên tục để nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ và tạo điều kiện thuận lợi cho đội ngũ cán bộ tiếp cận tiến bộ khoa học kỹ thuật. Sau thời gian dài Công ty không có nhiều việc thì việc tụt hậu về kỹ thuật công nghệ so với bên ngoài là không tránh khỏi. Bên cạnh đó để thu hút và giữ chân người tài, đặc biệt là đội ngũ cán bộ quản lý, kỹ thuật nhằm đáp ứng nhu cầu về nhân sự cho hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty thì cần phải có chế độ đãi ngộ tốt trong khi điều kiện hiện tại của Công ty không đáp ứng được điều này.

## II. Tình hình hoạt động trong năm

### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh: Các chỉ tiêu kinh tế

TT	Các chỉ tiêu	DVT	Kế hoạch 2015	Thực hiện 2015	Tỷ lệ %
1	Sản lượng	Tỷ đồng	65	15,17	23,34
2	Doanh thu	Tỷ đồng	45	19,09	42,43
4	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	449	122	27,2
5	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	350	95,20	27,2
6	Thu nhập bq	Trđồng/ng ười/tháng	5,0	5,0	100
7	Cô tức (dự kiến)	%	5	0	0

Biểu đồ doanh thu SXKD qua các năm từ 2010-2015 (DVT: tỷ đồng)



Trong những năm gần đây, trước tình hình biến động phức tạp của nền kinh tế, các doanh nghiệp trong ngành xây dựng gặp không ít khó khăn. Sản lượng và doanh thu của toàn Công ty trong năm 2015 đạt thấp. Tất cả các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu của năm 2015 đều đạt rất thấp so với kế hoạch, sản lượng 15,17 tỷ đồng/65 tỷ đồng đạt 23,32%; doanh thu 19,09 tỷ đồng/45 tỷ đồng đạt 42,43% kế hoạch; lợi nhuận trước thuế đạt 112 triệu đồng/449 triệu đồng đạt 27,2% kế hoạch; lợi nhuận sau thuế đạt 95,2 triệu đồng/350 triệu đồng đạt 27,2% kế hoạch.

## 2. Tổ chức và nhân sự

### 2.1 Danh sách Ban điều hành:

#### **Giám đốc: Ông Nguyễn Đức Khương**

Ngày tháng năm sinh: 15/06/1964.

Số CMTND: 011312149, cấp ngày 23/3/2007 tại CA Hà Nội.

Địa chỉ hộ khẩu: Số 404 TT giao thông, P.Giáp Bát, Hoàng Mai, Hà Nội.

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng cầu đường.

Số cổ phần nắm giữ của cá nhân tính đến ngày 30/03/2016 là 20.000 cổ phần (chiếm 1,89% vốn điều lệ).

#### **Phó Giám đốc: Ông Nguyễn Tiến Dũng**

Ngày tháng năm sinh: 02/07/1964.

Số CMTND: 011922210, cấp ngày 11/3/2003 tại CA Hà Nội.

Địa chỉ hộ khẩu: 132D phố Quan Nhân, P.Nhân Chính, Thanh Xuân, Hà Nội.

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng cầu đường.

Số cổ phần nắm giữ của cá nhân tính đến ngày 30/03/2016 là 0 cổ phần (chiếm 0% vốn điều lệ).

#### **Phó Giám đốc: Ông Nguyễn Thanh Tùng**

Ngày tháng năm sinh: 14/04/1979.

Số CMTND: 182147347, cấp ngày 12/7/2001 tại CA Nghệ An.

Địa chỉ hộ khẩu: Thanh Liệt, Thanh Trì, Hà Nội.

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng dân dụng và công nghiệp.

Số cổ phần nắm giữ của cá nhân tính đến ngày 30/03/2016 là 0 cổ phần (chiếm 0% vốn điều lệ).

#### **Phụ trách kế toán: Ông Phạm Văn Khắc**

Ngày tháng năm sinh: 28/04/1976

Số CMTND: 036076000168, cấp ngày 29/01/2015 tại Hà Nội.

Địa chỉ hộ khẩu: Số 12/12 Nguyễn Văn Trỗi, Phương Liệt, Thanh Xuân, Hà Nội.

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế.

Số cổ phần nắm giữ của cá nhân tính đến ngày 30/03/2016 là 0 cổ phần (chiếm 0% vốn điều lệ).

#### **Trưởng phòng Tổ chức hành chính: Ông Bùi Huy Phúc**

Ngày tháng năm sinh: 10/03/1976

Số CMTND: 113295088, cấp ngày 19/7/2004 tại CA Hòa Bình.

Địa chỉ hộ khẩu: Số 50/15 Đồng Tiến, TX. Hòa Bình, tỉnh Hòa Bình.

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Luật.

Số cổ phần nắm giữ của cá nhân tính đến ngày 30/03/2016 là 1.500 cổ phần (chiếm 0,14% vốn điều lệ).

#### **Phó trưởng phòng phụ trách Phòng Kinh tế kỹ thuật: Ông Bùi Văn Quân**

Ngày tháng năm sinh: 01/11/1985.

Số CMTND: 034085002901, cấp ngày 13/10/2015 tại Cục cảnh sát.

Địa chỉ hộ khẩu: Đông Sơn, Đông Hưng, Thái Bình.

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng cầu đường.

Số cổ phần nắm giữ của cá nhân tính đến ngày 30/03/2016 là 0 cổ phần (chiếm 0% vốn điều lệ).

#### **2.2 Những thay đổi trong ban điều hành:**

Ông Hà Văn Nghiệp - Trưởng phòng Kinh tế kỹ thuật chuyển công tác từ 14/8/2015.

Ông Bùi Văn Quân - Phó trưởng phòng phụ trách Phòng Kinh tế kỹ thuật từ ngày 18/9/2015.

#### **2.3 Số lượng cán bộ, nhân viên. Tóm tắt chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động.**

Số lượng cán bộ, nhân viên trong năm là 38 người (Lao động dài hạn là 30 người, lao động vụ việc là 08 người).

Chính sách đối với người lao động:

Duy trì công việc, từng bước đảm bảo các chế độ, quyền lợi cho người lao động, thực hiện tốt chế độ tiền lương theo quy định, tạo điều kiện cho người lao động ổn định cuộc sống, yên tâm công tác.

### 3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

#### a) Các khoản đầu tư lớn:

Các khoản đầu tư lớn: Trong năm 2015 nguồn vốn của Công ty chủ yếu phục vụ cho công tác sản xuất kinh doanh chính, không có các khoản đầu tư lớn.

#### b) Các công ty con, công ty liên kết: Không có

### 4. Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2014	Năm 2015	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	48.037.191.371	42.979.291.797	-16.40
Doanh thu thuần	28.842.703.238	19.093.837.202	-15.39
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	(343.201.729)	(166.353.088)	85.16
Lợi nhuận khác	487.492.328	288.411.855	-80.17
Lợi nhuận trước thuế	144.290.599	122.058.767	-0.69
Lợi nhuận sau thuế	112.546.667	95.205.838	3.28
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	0	0	0

Các chỉ tiêu khác:

#### Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	Năm 2014	Năm 2015	Ghi chú
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:	1,28	1,35	
<u>TSLĐ/Nợ ngắn hạn</u>			
+ Hệ số thanh toán nhanh:	0,88	0,95	
<u>TSLĐ - Hàng tồn kho</u>	0,39	0,39	
Nợ ngắn hạn			
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,74	0,72	

+ <b>Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu</b>	<b>2,99</b>	<b>2,54</b>	
3. <b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
+ <b>Vòng quay hàng tồn kho:</b>	<b>1,80</b>	<b>1,34</b>	
<b>Giá vốn hàng bán</b>			
<b>Hàng tồn kho bình quân</b>			
+ <b>Doanh thu thuần/Tổng tài sản</b>	<b>0,60</b>	<b>0,44</b>	
4. <b>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
+ <b>Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần</b>	<b>0,00390</b>	<b>0,00498</b>	
+ <b>Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu</b>	<b>0,00935</b>	<b>0,00785</b>	
+ <b>Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản</b>	<b>0,00234</b>	<b>0,00222</b>	
+ <b>Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần</b>	<b>(0,01189)</b>	<b>(0,00871)</b>	

### 5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

#### a) Cổ phần:

- + Số cổ phần đang lưu hành: 1.060.000 cổ phần.
- + Số cổ phần chuyển nhượng tự do: 1.060.000 cổ phần.

#### b) Cơ cấu cổ đông:

- Tổng số cổ phần: 1.060.000 cổ phần
- Tổng số cổ đông theo danh sách chốt ngày 30/03/2016 là 173 cổ đông.

Cổ đông tổ chức: Năm giữ 540.600 cổ phần chiếm 51%

TT	Tên tổ chức	Địa chỉ	Số cổ phần
1	Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng HUD1	168 Giải phóng, Phường Liệt, Thanh Xuân, Hà Nội	540.600
<b>Tổng cộng</b>			<b>540.600</b>

Cổ đông cá nhân: 172 cổ đông, với tổng số cổ phần 519.400 cổ phần, chiếm 49%.

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không có.

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có

e) Các chứng khoán khác: Không có.

### III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

## **1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:**

Năm 2015, Thị trường Bất động sản đang trên đà phục hồi. Thị trường xây lắp mở ra nhiều công việc, tuy nhiên cạnh tranh rất gay gắt. Ngay từ năm trước, tìm kiếm công việc là nhiệm vụ trọng tâm hàng đầu của Công ty, nhưng do bối cảnh chung của xã hội, do năng lực cạnh tranh của Công ty còn yếu, Công ty tìm được ít việc làm. Kết quả thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2015 đạt thấp.

Công tác thanh quyết toán thu hồi vốn các công trình đã thi công từ lâu (nhất là những công trình chủ đầu tư trong Tổng Công ty) được Ban lãnh đạo quan tâm và chỉ đạo thực hiện quyết liệt. Dù vậy, vẫn còn những vướng mắc về thủ tục pháp lý chưa được chủ đầu tư giải quyết gây khó khăn cho công tác thanh quyết toán thu hồi vốn, một số công trình chưa quyết toán được gây nên tình trạng nợ đọng kéo dài nhiều năm.

Do tình trạng thanh quyết toán chậm, thời gian tồn đọng vốn kéo dài dẫn đến số nợ thuế tồn đọng qua các năm rất lớn. Trước tình hình khó khăn trên, Hội đồng quản trị, Ban giám đốc xác định nhiệm vụ trọng tâm là tìm kiếm việc làm cả về xây lắp và kinh doanh để duy trì và mở rộng hoạt động của bộ máy công ty. Kết quả trong năm 2015 có một vài điểm đáng khích lệ như:

Một là, toàn bộ máy móc thiết bị cho thuê thường xuyên, thời gian năm chờ việc rất ít. Sản lượng cho thuê thiết bị đạt tuy chưa đạt 100% kế hoạch năm nhưng tăng gần gấp đôi so với thực hiện năm 2014.

Hai là, các công trình tìm kiếm được tuy ít nhưng Công ty tổ chức thi công theo mô hình chủ nhiệm công trình do Công ty trực tiếp thực hiện và quản lý đạt hiệu quả cao, do đó sản lượng thực hiện được tuy thấp nhưng lợi nhuận vẫn đủ bù đắp chi phí hoạt động của Công ty.

Bốn là, đảm bảo chi trả lương cho người lao động bình quân 38 lao động giàn tiếp; duy trì hoạt động của bộ máy Công ty, bảo toàn vốn góp của cổ đông.

### **\* *Những tồn tại, hạn chế:***

Về việc thực hiện Nghị quyết đại hội cổ đông thường niên năm 2015 đề ra còn nhiều tồn tại, yếu kém cụ thể như:

*Thứ nhất*, các chỉ tiêu sản lượng, doanh thu, lợi nhuận của hoạt động sản xuất kinh doanh đạt rất thấp, không đủ khả năng chi trả cổ tức cho cổ đông.

*Thứ hai*, công tác tìm kiếm công việc còn chưa có hiệu quả.

*Thứ ba*, hạn mức tín dụng Ngân hàng bị giảm, dư nợ Ngân hàng còn cao dẫn đến chi phí lãi vay cao, ảnh hưởng trực tiếp đến hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

## 2. Tình hình tài chính:

### a) Tình hình tài sản

Chỉ tiêu	Năm 2014	Năm 2015	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	48.037.191.371	42.979.291.797	-10,5%
Doanh thu thuần	28.842.703.238	19.093.837.202	-33,8%
Lợi nhuận trước thuế	144.290.599	122.058.767	-15,4%
Lợi nhuận sau thuế	112.546.667	95.205.838	-15,4%

### b) Tình hình nợ phải trả

Chỉ tiêu	Năm 2014	Năm 2015	% tăng giảm
Phải trả người bán ngắn hạn	1.547.331.106	1.616.859.718	4,5%
Người mua trả tiền trước	14.910.151	256.027.846	1617%
Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	4.273.759.248	1.492.396.509	-65%
Phải trả ngắn hạn khác	20.910.082.363	17.977.456.094	-14%
Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	9.246.199.197	9.497.636.486	2,7%

## 3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý.

Trong tình hình khó khăn của Công ty những năm vừa qua, Ban điều hành đã đẩy mạnh xem xét năng lực cán bộ và có đề án nhân sự theo hướng ngày càng tinh gọn.

## 4. Kế hoạch phát triển trong tương lai.

1- Tận dụng mọi cơ hội thuận lợi để phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Nâng cao năng lực thi công xây lắp; Tăng cường tiếp thị, tích cực tìm kiếm công việc làm bên ngoài, chủ động tham gia dự thầu và đấu thầu các gói thầu xây lắp phù hợp với điều kiện thực tế của Công ty phán đấu thực hiện thành công kế hoạch sản lượng và doanh thu cũng như lợi nhuận để đảm bảo chi phí quản lý, bảo toàn và phát triển vốn cho các cổ đông.

2- Nâng cao năng lực công tác hồ sơ thanh quyết toán thu hồi công nợ. Thường xuyên kiểm tra giám sát tình hình thực hiện công việc thanh quyết toán thu hồi công nợ hàng ngày, hàng tuần.

3- Củng cố, phát triển hoạt động kinh doanh cho thuê máy móc thiết bị bằng cách duy trì các mối khách hàng đang có, chào giá cạnh tranh với các đối tác mới để phát triển thị trường, tránh để thời gian nghỉ của máy móc thiết bị.

5- Tăng cường tiết kiệm chi phí, nâng cao hiệu quả công tác quản lý và thi công. Rà soát, sắp xếp lại nhân sự theo hướng tinh gọn, giản nhẹ để bộ máy Công ty hoạt động có hiệu quả hơn.

6- Duy trì công ăn việc làm, tiền lương và chế độ bảo hiểm cho người lao động. Từng bước cải thiện đời sống cho người lao động.

## **5. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán: Không có**

### **II. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty**

#### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty**

Mặc dù năm 2015, các chỉ tiêu kinh tế kế hoạch thực hiện được rất thấp so với kế hoạch đã đề ra nhưng bộ máy Công ty vẫn duy trì hoạt động, tạo công ăn việc làm cho gần 40 người, Ban giám đốc Công ty luôn chỉ đạo sát sao các công việc. Toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty vẫn cố gắng nỗ lực, sát cánh cùng Ban giám đốc, quyết tâm cùng Công ty vượt qua giai đoạn khó khăn.

#### **2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty**

- Về nhiệm vụ kinh doanh: Ban giám đốc dù đã rất cố gắng để Công ty không bị thua lỗ song kết quả doanh thu và đặc biệt là lợi nhuận đạt rất thấp so với kế hoạch Đại hội đồng cổ đông giao.

- Ban giám đốc và đội ngũ cán bộ quản lý của Công ty hầu hết là những người đã gắn bó cùng Công ty từ những ngày đầu thành lập đến nay, do vậy, có thể khẳng định hầu hết đều một lòng vì sự ổn định phát triển của Công ty. Dưới sự lãnh đạo sâu sát, cùng với sự nêu gương về tinh thần trách nhiệm, sự hy sinh vì Công ty, vì người lao động của HĐQT đã khiến cho toàn thể Ban điều hành Công ty phải luôn cố gắng vượt qua khó khăn thực hiện nhiệm vụ.

- Nhược điểm đối với Ban Giám đốc Công ty trong hoạt động là số lượng công việc bên ngoài tìm kiếm được còn ít.

#### **3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị**

- Tiếp tục chỉ đạo Ban Giám đốc thực hiện các Nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông.

- Chỉ đạo việc thực hiện hoạt động sản xuất kinh doanh có hiệu quả đồng thời giám sát, hỗ trợ Ban giám đốc hoàn thành và phấn đấu hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015 giao.

- Rà soát lại cơ chế quản lý các đơn vị trực thuộc, tổ chức nhân sự trong toàn Công ty.

- Quan tâm và bảo vệ quyền lợi hợp pháp tối đa cho cổ đông cũng như quan tâm hơn nữa đến thu nhập, quyền lợi và điều kiện làm việc của người lao động của Công ty.

- Tuân thủ và hoạt động theo Điều lệ và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị.

### III. Quản trị công ty

#### 1. Hội đồng quản trị

a) **Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:** Cơ cấu của Hội đồng quản trị: Gồm 05 thành viên, trong đó có 02 thành viên độc lập không điều hành.

Danh sách thành viên Hội đồng quản trị:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số CP năm giữ	Ghi chú
1	Nguyễn Đức Khương	Chủ tịch HDQT	20.000	
2	Nguyễn Đình Học	Ủy viên HDQT	5.000	Không điều hành
3	Nguyễn Tiến Dũng	Ủy viên HDQT	0	
4	Nguyễn Thanh Tùng	Ủy viên HDQT	0	
5	Vũ Thị Hồng Liễu	Ủy viên HDQT	16.100	Không điều hành

b) **Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:** Không có.

c) **Hoạt động của Hội đồng quản trị:** đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị, nêu cụ thể số lượng các cuộc họp Hội đồng quản trị, nội dung và kết quả của các cuộc họp.

Nội dung chính của các Nghị quyết của HDQT trong năm 2015:

1- **Nghị quyết HDQT số 01/NQ-HDQT ngày 19/01/2015 nhiệm kỳ 2012 - 2016:**

Thông qua kết quả hoạt động SXKD năm 2014, kế hoạch SXKD 2015 kế hoạch tổ chức Đại hội cổ đông thường niên năm 2015.

Kết quả thành viên thông qua: 100%.

2- **Nghị quyết HDQT số 02/NQ-HDQT ngày 30/6/2015 nhiệm kỳ 2012-2016:**

Thông qua kết quả sơ kết hoạt động sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm và kế hoạch sản xuất kinh doanh 6 tháng cuối năm 2015. Kiểm điểm công tác thanh quyết toán thu hồi vốn của Công ty.

Kết quả thành viên thông qua: 100%.

3- **Nghị quyết HDQT số 03/NQ-HDQT ngày 16/9/2015 nhiệm kỳ 2012-2016:**

Bổ nhiệm nhân sự giữ chức phó trưởng phòng Kinh tế kỹ thuật và giao nhiệm vụ phụ trách phòng.

Kết quả thành viên thông qua: 100%.

#### **4- Nghị quyết HDQT số 04/NQ-HDQT ngày 19/11/2015 nhiệm kỳ 2012-2016:**

Sáp nhập Phòng Quản lý thiết bị vào Phòng Kinh tế kỹ thuật.

Kết quả thành viên thông qua: 100%.

#### **d) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập không điều hành.**

Ngoài các hoạt động với tư cách là thành viên Hội đồng quản trị, các thành viên độc lập không điều hành còn giám sát hoạt động của các thành viên điều hành và triệu tập các cuộc họp HĐQT để thảo luận về các vấn đề cần thiết.

Quyết định phương án đầu tư ngoài phạm vi quyết định của Ban Giám đốc

#### **2. Ban Kiểm soát**

##### **a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:**

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số cổ phần nắm giữ	Ghi chú
1	Nguyễn Trung Hùng	Trưởng ban	0	
2	Nguyễn Đăng Tuấn	Thành viên	0	
3	Trần Kim Chi	Thành viên	1.500	

##### **b) Hoạt động của Ban kiểm soát**

Giám sát hoạt động của Hội đồng Quản trị, Ban Giám đốc trong việc chấp hành Điều lệ Công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các quy định của pháp luật. Xem xét các báo cáo tài chính kiểm soát độc lập. Giám sát các giao dịch cản công khai lợi ích của các nhân viên, thành viên quản lý trong Công ty.

- Thường xuyên tham gia cuộc họp kế hoạch định kỳ của Ban lãnh đạo; Kiểm tra giám sát quá trình triển khai thực hiện kế hoạch theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đã đề ra.

#### **3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát**

##### **a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:**

Tiền lương, thưởng và các quyền lợi khác của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc, ban kiểm soát, các cán bộ quản lý được hưởng theo quy định của Công ty.

Công ty chưa có điều kiện chi trả thù lao và các khoản lợi ích khác cho thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát.

##### **b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không có**

##### **c) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: Không có**

d) **Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:** Trong năm 2015 Công ty đã thực hiện nghiêm túc các quy định về quản trị Công ty, và thực hiện báo cáo kịp thời cũng như công bố thông tin định kỳ về tình hình quản trị công ty.

## VI. Báo cáo tài chính

### 1. Ý kiến kiểm toán:

**Đơn vị kiểm toán độc lập: CÔNG TY HỢP DANH KIỂM TOÁN VIỆT NAM**

#### Báo cáo của kiểm toán độc lập

Chúng tôi đã kiểm toán Báo cáo tài chính kèm theo của Công ty cổ phần xây dựng HUD101, được lập ngày 24 tháng 3 năm 2016, từ trang 05 đến trang 27, bao gồm Bảng cân đối kế toán tại ngày 31/12/2015, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, Báo cáo Lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản thuyết minh Báo cáo tài chính.

#### Trách nhiệm của Ban Giám đốc

Ban Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý Báo cáo tài chính của Công ty theo Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tài chính không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

#### Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về Báo cáo tài chính dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ Chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu Báo cáo tài chính của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên Báo cáo tài chính. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong Báo cáo tài chính do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể Báo cáo tài chính.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

### **Ý kiến của kiểm toán:**

Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2015 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và các luồng lưu chuyển tiền tệ trong năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

### **2. Báo cáo tài chính được kiểm toán:**

Công ty đã gửi UBCK, SGDCK bản sao công chứng ngày 29/3/2016.

Nơi nhận:

- Như trên
- Lưu VT.

**NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT**

**GIÁM ĐỐC**



Nguyễn Đức Khương

