



## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2021**

### **CÔNG TY CỔ PHẦN TƯ VẤN CÔNG NGHỆ, THIẾT BỊ VÀ KIỂM ĐỊNH XÂY DỰNG - CONINCO**



Địa chỉ : Số 04 Tôn Thất Tùng, Trung Tự, Đống Đa, Hà Nội  
Điện thoại : (84-24). 38523706 Fax: (84-24). 35741708  
Website : [www.coninco.com.vn](http://www.coninco.com.vn)



## **MỤC LỤC**

|  | <b>Trang</b> |
|--|--------------|
| <b>1 – Thông tin chung</b>                         | <b>3</b>     |
| <b>2 – Các thông tin tài chính cơ bản</b>          | <b>4</b>     |
| <b>3 – Các mốc phát triển quan trọng</b>           | <b>4</b>     |
| <b>4 – Các sự kiện nổi bật năm 2021</b>            | <b>6</b>     |
| <b>5 – Sơ đồ tổ chức và bộ máy quản lý Công ty</b> | <b>25</b>    |
| <b>6 – Cấu trúc doanh nghiệp</b>                   | <b>27</b>    |
| <b>7 – Định hướng phát triển</b>                   | <b>28</b>    |
| <b>8 – Kết quả đạt được trong năm 2021</b>         | <b>31</b>    |
| <b>9 – Báo cáo của Hội đồng quản trị</b>           | <b>32</b>    |
| <b>10 – Báo cáo của Ban kiểm soát</b>              | <b>41</b>    |
| <b>11 – Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc</b>          | <b>43</b>    |
| <b>12 – Cơ cấu cổ đông</b>                         | <b>44</b>    |
| <b>13 – Báo cáo tài chính năm 2021</b>             | <b>45</b>    |



## **I. THÔNG TIN CHUNG**

### **1. Thông tin khái quát:**

- Tên giao dịch : CÔNG TY CỔ PHẦN TƯ VẤN CÔNG NGHỆ, THIẾT BỊ VÀ KIỂM ĐỊNH XÂY DỰNG – CONINCO
- Tên viết tắt : CONINCO
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp: 0100106169
- Vốn điều lệ : 88.000.000.000 đ (*Bằng chữ: Tám mươi tám tỷ đồng chẵn*)
- Địa chỉ trụ sở chính: Số 4 Tôn Thất Tùng, Phường Trung Tự, Quận Đống Đa, Thành phố Hà Nội.
- Điện thoại : (84-24). 38523706 Fax: (84-24). 35741708
- Website : coninco.com.vn
- Mã chứng khoán : CNN
- Sàn giao dịch : UPCOM

### **2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:**

#### a/ Ngành nghề kinh doanh:

- Tư vấn lĩnh vực xây dựng gồm: Lập dự án đầu tư xây dựng; Thiết kế công trình xây dựng, thiết kế lắp đặt thiết bị công trình; Tư vấn quản lý dự án; Giám sát thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị công trình; Kiểm định, thí nghiệm công trình; Thẩm tra dự án, thẩm tra thiết kế kỹ thuật và tổng dự toán công trình; Tư vấn lập HSMT và đánh giá HSDT;
- Lập báo cáo đánh giá tác động môi trường;
- Thi công xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng, công nghiệp, hạ tầng kỹ thuật; Lắp đặt hệ thống điện, cấp thoát nước, hệ thống xây dựng khác;
- Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu;
- Tư vấn môi giới bất động sản;
- Hoạt động chuyên môn khoa học và công nghệ;
- Đào tạo nghiên cứu chuyển giao công nghệ xây dựng và vật liệu xây dựng;
- Kinh doanh vận tải hàng hóa;
- Kinh doanh lữ hành du lịch;
- Kinh doanh dịch vụ ăn uống;
- Cung ứng và quản lý nguồn lao động, cung ứng và quản lý nguồn lao động trong nước, cung ứng và quản lý nguồn lao động tại nước ngoài.

#### b/ Địa bàn kinh doanh:

- Trên khắp cả nước.
- \* Địa bàn hoạt động kinh doanh chính: Hà Nội, TP. Hồ Chí Minh, Hải Phòng.



## II. CÁC THÔNG TIN TÀI CHÍNH CƠ BẢN

Đơn vị: Triệu đồng

| STT | Chỉ tiêu                   | Năm 2019 | Năm 2020 | Năm 2021 |
|-----|----------------------------|----------|----------|----------|
| 1   | Tổng giá trị tài sản       | 779.626  | 790.668  | 804.574  |
| 2   | Vốn chủ sở hữu (CSH)       | 134.692  | 134.295  | 134.980  |
| 3   | Vốn điều lệ                | 88.000   | 88.000   | 88.000   |
| 4   | Doanh thu thuần (DTT)      | 342.774  | 390.513  | 399.436  |
| 5   | Lợi nhuận thuần từ HĐKD    | 11.822   | 15.475   | 12.462   |
| 6   | Lợi nhuận khác             | 2.842    | 377      | 3.321    |
| 7   | Tổng LN kế toán trước thuế | 14.664   | 15.852   | 15.783   |
| 8   | Tỷ suất LN/DTT             | 4,28%    | 4,06%    | 3,95%    |
| 9   | Tỷ suất LN/Vốn CSH         | 10,89%   | 11,80%   | 11,69%   |
| 10  | Lợi nhuận sau thuế TNDN    | 11.742   | 11.345   | 12.530   |
| 11  | Nộp ngân sách Nhà nước     | 22.000   | 33.650   | 38.043   |

## III. CÁC MỐC PHÁT TRIỂN QUAN TRỌNG

- Ngày 16/04/1979, Hội đồng Chính phủ đã ban hành Nghị định số 156-CP quy định chức năng, nhiệm vụ và tổ chức bộ máy của Ủy ban Xây dựng cơ bản Nhà nước. Cơ cấu tổ chức của Ủy ban Xây dựng cơ bản Nhà nước gồm 05 Viện Nghiên cứu, trong đó có viện Nghiên cứu về Cơ giới hóa và công nghệ xây dựng, tiền thân của Công ty cổ phần Tư vấn Công nghệ, Thiết bị và Kiểm định xây dựng - CONINCO ngày nay.
- Ngày 27/08/1985, Ủy ban Xây dựng cơ bản Nhà nước đã ký Quyết định số 102/UB-TCCB đổi tên Viện Nghiên cứu về Cơ giới hóa và công nghệ xây dựng thành Viện Công nghệ và tổ chức xây dựng.
- Ngày 03/08/1988, Bộ trưởng Bộ Xây dựng đã ký Quyết định số 894/BXD-TCLĐ đổi tên Viện Công nghệ và tổ chức xây dựng thành Viện Cơ giới hóa và công nghệ xây dựng.





4. Ngày 23/06/1994, Bộ trưởng Bộ Xây dựng đã ký Quyết định số 438/BXD-TCLĐ thành lập Công ty Tư vấn Công nghệ, Thiết bị và Kiểm định xây dựng trên cơ sở sáp nhập Viện Cơ giới hóa và công nghệ xây dựng với Công ty Kiểm định xây dựng.
5. Ngày 22/12/2006, Bộ trưởng Bộ Xây dựng đã ký Quyết định số 1770/QĐ-BXD về việc chuyển Công ty Tư vấn Công nghệ, Thiết bị và Kiểm định xây dựng thành Công ty Cổ phần với vốn điều lệ là 22.000.000.000 đ (*Hai mươi hai tỷ đồng chẵn*).
6. Ngày 09/10/2014, Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2014 của Công ty đã nghị quyết tăng vốn điều lệ Công ty lên 44 tỷ đồng bằng việc phát hành thêm 2.200.000 cổ phiếu phổ thông cho cổ đông hiện hữu.
7. Ngày 15/12/2014, Công ty đã hoàn tất việc phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ lên 44 tỷ đồng. Ngày 23/12/2014, Công ty đã đăng ký điều chỉnh bổ sung Giấy Chứng nhận đăng ký doanh nghiệp lần thứ 5 điều chỉnh vốn điều lệ Công ty là 44 tỷ đồng.
8. Ngày 01/06/2016, Công ty đã chính thức giao dịch trên sàn Upcom của Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội, mã chứng khoán CNN.
9. Ngày 06/09/2016, Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2016 của Công ty đã nghị quyết tăng vốn điều lệ Công ty lên 68 tỷ đồng bằng việc phát hành thêm 2.400.000 cổ phiếu phổ thông cho cổ đông hiện hữu.
10. Ngày 25/01/2017, Công ty đã hoàn tất việc phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ lên 68 tỷ đồng. Ngày 24/02/2017, Công ty đã đăng ký điều chỉnh bổ sung Giấy Chứng nhận đăng ký doanh nghiệp lần thứ 6 điều chỉnh vốn điều lệ Công ty là 68.000.000.000 đồng (Sáu mươi tám tỷ đồng), cổ đông Nhà nước nắm giữ 25,5% vốn điều lệ, các cổ đông khác nắm giữ 74,5% vốn điều lệ.
11. Ngày 01/12/2017, Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2017 của Công ty đã nghị quyết tăng vốn điều lệ Công ty lên 88 tỷ đồng bằng việc phát hành chào bán riêng lẻ 2.000.000 cổ phiếu cho nhà đầu tư chiến lược.
12. Ngày 22/02/2018 Công ty đã hoàn tất việc tăng vốn và điều chỉnh bổ sung Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp lần thứ 7 vào ngày 22/02/2018 với số vốn điều lệ của Công ty là **88.000.000.000 đ** (*Tám mươi tám tỷ đồng chẵn*). Cổ đông Nhà nước nắm giữ 19,7% Vốn điều lệ; các cổ đông khác nắm giữ 80,3% Vốn điều lệ.



## IV. CÁC SỰ KIỆN NỔI BẬT NĂM 2021

### A. HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

1. Sáng ngày 05/01/2021, dự án Cảng hàng không quốc tế Long Thành chính thức khởi công giai đoạn 1 tại huyện Long Thành, tỉnh Đồng Nai do Bộ Giao thông vận tải, Ủy ban Quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp và UBND tỉnh Đồng Nai tổ chức. Đây là sự kiện quan trọng đầu tiên trong năm 2021 của ngành giao thông và cũng là dự án trọng điểm có quy mô lớn hàng đầu trong lĩnh vực hàng không từ trước tới nay. Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO tự hào là đơn vị tham gia thực hiện dịch vụ tư vấn cho dự án trọng điểm này.



2. Ngày 19/01/2021, quận Bắc Từ Liêm (TP Hà Nội) chính thức khánh thành trụ sở mới có tổng mức đầu tư hơn 370 tỷ đồng, gồm 1 tầng trệt, 4 tầng nổi. Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO đảm nhận nhiệm vụ Tư vấn Giám sát cho công trình này.







3. Ngày 29 tháng 01 năm 2021, tại Khu công nghiệp Thăng Long II, tỉnh Hưng Yên, Nhà máy TOTO Việt Nam số 4 do Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO là nhà thầu Tư vấn Giám sát và hỗ trợ Quản lý dự án đã chính thức khánh thành.



4. Ngày 21 tháng 02 năm 2021, tại cầu Hòa Lạc, xã Thạch Hoà, huyện Thạch Thất, Hà Nội, Liên danh Viwaseen – Hapuma – SCDI (Tổng Công ty Đầu tư Nước và Môi trường Việt Nam – CTCP; Công ty Cổ phần Chế tạo Bơm Hải Dương; Công ty Cổ phần Tư vấn và Đầu tư Phát triển Sài Gòn) đã tổ chức Lễ động thổ thi công hạng mục tuyến ống truyền tải nước sạch dài 40km thuộc dự án Hệ thống cấp nước chuỗi đô thị Sơn Tây - Hòa Lạc - Xuân Mai - Miếu Môn - Hà Nội - Hà Đông, giai đoạn II nâng công suất lên 600.000m<sup>3</sup>/ngày đêm (đoạn từ nhà máy xử lý nước sạch Sông Đà, huyện Kỳ Sơn, tỉnh Hòa Bình đến Trạm điều tiết Tây Mỗ, huyện Hoài Đức, Hà Nội). Công ty Cổ phần Tư vấn Công nghệ, Thiết bị và Kiểm định xây dựng - CONINCO thực hiện dịch vụ Tư vấn giám sát cho dự án này.



5. Chiều ngày 08/05/2021, UBND Thành phố Hải Phòng đã tổ chức Lễ khởi công Dự án cải tạo, nâng cấp Quốc lộ 10, đoạn từ cầu Đá Bạc đến cầu Kiền với tổng mức đầu tư hơn 1220 tỷ đồng. Đây là Dự án trọng điểm nhằm đẩy mạnh việc kết nối giao thông, từng bước đồng bộ hóa hệ thống giao thông trong vùng, thúc đẩy phát triển



kinh tế - xã hội của Hải Phòng nói riêng và của khu vực Đồng bằng Bắc Bộ nói chung. Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO thực hiện dịch vụ Tư vấn Giám sát cho dự án này.



- Tháng 6/2021, dự án The Minato Residence tại Lô B (CT1&CT2), Khu đô thị ven sông Lạch Tray, phường Vĩnh Niệm, quận Lê Chân, thành phố Hải Phòng do CONINCO cung cấp dịch vụ Tư vấn thiết kế, Tư vấn Giám sát thi công xây dựng, lắp đặt thiết bị và hỗ trợ quản lý cho dự án chính thức được cất nóc.



- Ngày 30/06/2021, Công trình Toà tháp Cobi Tower 1 do Công ty Cổ phần Tư vấn Công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng - CONINCO thực hiện nhiệm vụ Tư vấn quản lý dự án và phối hợp với Tư vấn nước ngoài Heerim trong công tác quản lý thi công đã chính thức cất nóc vượt tiến độ.





8. Ngày 11 tháng 7 năm 2021, dự án Tòa nhà thương mại, dịch vụ, văn phòng và chung cư để bán – Parkview City tại đường huyện Quang, Thành Phố Bắc Ninh, tỉnh Bắc Ninh do Công ty Cổ phần Tư vấn Công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng - CONINCO cung cấp dịch vụ Tư vấn Giám sát thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị chính thức được cất nóc.



9. Khách sạn và văn phòng cho thuê được xây dựng tại vị trí đắc địa bậc nhất tại thành phố Móng Cái, Quảng Ninh trên đại lộ Hòa Bình - Phường Trần Phú Tỉnh Quảng Ninh - Khách sạn KaLong do Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO thực hiện Tư vấn giám sát thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị chính thức được cất nóc ngày 08/09/2021.



10. Sau hơn một năm sửa chữa, dự án nâng cấp đường băng 1B sân bay Nội Bài đã hoàn thành, chính thức đưa vào khai thác từ ngày 9/9/2021. Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng - CONINCO tiếp tục hoàn thành tốt nhiệm vụ Tư vấn Giám sát cho dự án này, đảm bảo chất lượng công trình đáp ứng các yêu cầu khắt khe của ngành hàng không và tiêu chuẩn của Tổ chức hàng không dân dụng ICAO.



11. Sáng ngày 07 tháng 10 năm 2021, công tác xây dựng phần thân, hạ tầng, cảnh quan khu biệt thự Le Jardin thuộc dự án ParkCity Hà Nội đã chính thức động thổ. Le Jardin Garden Villas là khu biệt thự đơn lập duy nhất trong khu đô thị ParkCity Hanoi, Công ty Cổ phần Tư vấn Công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng - CONINCO cung cấp dịch vụ Tư vấn Giám sát thi công xây dựng cho dự án này.



12. Toà nhà Thành Công Tower - Toà nhà cao thứ 2 (65,2m) của tỉnh Thái Bình thuộc dự án Đầu tư phát triển Nhà ở Thương mại khu dân cư Thành Công tại Phường Quang Trung – Thành phố Thái Bình đã chính thức cất nóc ngày 11/10/2021 sau 13 tháng nỗ lực thi công. Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO thực hiện dịch vụ Tư vấn giám sát thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị công trình.





13. Sáng ngày 20/11/2021, tại Hội trường tầng 11 tòa nhà CONINCO TOWER, Công ty cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và kiểm định xây dựng – CONINCO đã tổ chức buổi họp công bố Quyết định phê duyệt Đề án phát triển công ty giai đoạn 2022-2026 và thực hiện mục tiêu đến năm 2032 nhằm định hướng sự phát triển Công ty cho giai đoạn phát triển mới. Các nội dung chính của Đề án được phê duyệt bao gồm:

- Ưu tiên phát triển nguồn nhân lực là trọng tâm cho sự phát triển bền vững.
- Phê duyệt Đề án thành phần bổ nhiệm thêm 02 Phó Tổng Giám đốc.
- Phê duyệt Đề án thành phần thành lập thêm 01 Trung tâm sản xuất.
- Phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh giai đoạn 2022-2026 do Ban Tổng Giám đốc đệ trình.



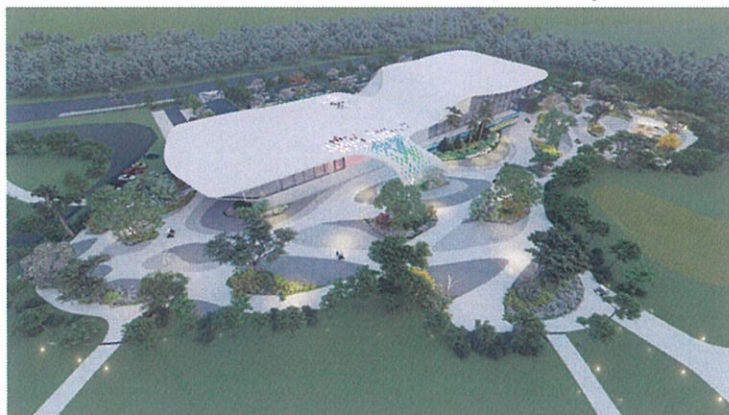
14. Ngày 01/12/2021, đoàn lãnh đạo CONINCO do Chủ tịch Hội đồng quản trị Nguyễn Văn Công làm trưởng đoàn đã đến kiểm tra tiến độ và công tác đảm bảo phòng, chống dịch Covid-19 tại công trình dự án phát triển tổng hợp các đô thị động lực – Tiểu dự án thành phố Yên Bái. Đây là một trong những dự án trọng điểm góp phần làm thay đổi diện mạo đô thị của tỉnh Yên Bái. Công ty Cổ phần



Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO cung cấp dịch vụ Tư vấn Giám sát thi công, quản lý hợp đồng và hỗ trợ đấu thầu cho dự án này.



15. Ngày 7/12/2021, hạng mục Club House thuộc dự án Sân Golf Dragon DoSon Golf Links – Hải Phòng đã chính thức cất nóc sau 8 tháng thi công. Công ty Cổ phần Tư vấn Công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng - CONINCO cung cấp dịch vụ Tư vấn thiết kế và Tư vấn Giám sát cho dự án này.



16. Sol Forest - dự án biểu tượng 2020 của Ecopark, tổ hợp căn hộ chung cư kết hợp shophouse thương mại mang phong cách Vertical Forest tọa lạc tại vị trí đẹp nhất thuộc cực Tây của khu đô thị Ecopark chính thức cất nóc ngày 14/12/2021 sau gần 14 tháng thi công. Công ty Cổ phần Tư vấn Công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng - CONINCO cung cấp dịch vụ Tư vấn Quản lý dự án và Tư vấn Giám sát cho dự án này



17. Chiều ngày 24/12/2021, công trình Nhà làm việc – Sở chỉ huy Trung tâm nhiệt đới Việt - Nga chính thức được khởi công. Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO thực hiện dịch vụ tư vấn thẩm tra và tư vấn giám sát cho dự án này.



18. Cuối tháng 12/2021, Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO và Văn phòng Bộ Tài nguyên & Môi trường đã ký hợp đồng Tư vấn giám sát dự án “Đầu tư Khu liên cơ quan quản lý nhà nước trực thuộc Bộ Tài Nguyên và Môi trường” với vốn đầu tư công nguồn ngân sách trung ương



19. Chiều ngày 29/12/2021, tại thị trấn Đông Anh (Hà Nội), Trung tâm Lao động ngoài nước (Bộ Lao động – Thương binh và Xã hội) đã tổ chức lễ khởi công xây dựng Dự án Trung tâm Đào tạo bồi dưỡng lao động xuất khẩu. Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO cung cấp dịch vụ Tư vấn Giám sát cho dự án.





20. Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO là nhà thầu cung cấp dịch vụ Tư vấn thẩm tra và Tư vấn Quản lý dự án cho công trình “Xây dựng, thay thế và bổ sung cơ sở chính của Học viện Hành chính Quốc gia”. Dự án với nguồn vốn ngân sách trung ương ngành Giáo dục đào tạo và Giáo dục nghề nghiệp được Bộ nội vụ phê duyệt xây dựng tại 77 Nguyễn Chí Thanh, Láng Hạ, Đống Đa, Hà Nội nhằm đáp ứng yêu cầu phát triển của Học viện Hành chính Quốc gia đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2045.



## **B. THÀNH TỰU**

1. Tháng 11/2021, tập thể và cán bộ CONINCO đã được nhận bằng khen của Ủy viên BCH TW Đảng, Viện trưởng VKSNDTC Lê Minh Trí vì đã có thành tích tốt trong quá trình thực hiện dự án Trụ sở VKSNDTC.



2. Tối 29/12/2021, tại Nhà hát lớn Hà Nội đã diễn ra lễ trao Giải thưởng Kiến trúc Quốc gia lần thứ XIII 2020 – 2021 do Hội Kiến trúc sư Việt Nam, Bộ Xây dựng và Bộ Văn hóa Thể thao và Du lịch phối hợp tổ chức. Đây là giải thưởng chính thống, có uy tín, có giá trị và lâu năm nhất trong hệ thống Giải thưởng của Nhà nước về lĩnh vực Kiến trúc. Giải thưởng nhằm tôn vinh các tác phẩm kiến trúc xuất sắc và tác giả có nhiều thành công trong sáng tạo theo định hướng của Đảng về xây dựng nền văn hóa Việt Nam tiên tiến đậm đà bản sắc dân tộc, góp phần phát triển đất nước. Dự án Viện kiểm sát nhân dân tối cao do liên danh CONINCO – NIHON SEKKEI chủ trì thiết kế vinh dự nhận giải Bạc cho thể loại tác phẩm kiến trúc xuất sắc tại Việt Nam có sự tham gia của KTS nước ngoài và dự án Trụ sở CONINCO TOWER vinh dự nhận giải Đồng cho thể loại kiến trúc công cộng – Hạng mục công trình thương mại/trụ sở.





### C. HỢP TÁC PHÁT TRIỂN

1. Cuối tháng 01/2021, Chủ tịch Công ty TNHH Plantec Architects, Giám đốc khu vực Đông Nam Á ông Hiroyuki Tsurumi đã có buổi làm việc tại CONINCO nhằm trao đổi, chia sẻ về chức năng, lĩnh vực hoạt động và cùng nhau tìm hiểu các cơ hội hợp tác trong tương lai.



2. Những ngày đầu năm 2021, lãnh đạo Công ty Façade Concept Design (FCD) (công ty chuyên cung cấp những giải pháp thiết kế chuyên sâu về mặt dựng công trình, áp dụng công nghệ BIM, triển khai thực hiện hệ thống các công trình hiện đại, phức tạp) đã có buổi làm việc với CONINCO tại trụ sở CONINCO TOWER với mong muốn hợp tác cùng CONINCO triển khai thực hiện những dự án với công nghệ và kỹ thuật tiên tiến đem lại giá trị bền vững, nâng cao chất lượng công trình tại Việt Nam.



3. Để mở rộng phạm vi và nâng cao năng lực hoạt động, ngày 7/5, lãnh đạo Công ty Cổ phần Tư vấn đầu tư và Xây dựng Giao thông vận tải (TRICC) và lãnh đạo Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng - CONINCO đã có buổi làm việc tại trụ sở CONINCO TOWER nhằm tìm hiểu các cơ hội hợp tác trong tương lai.





- Ngày 28/05/2021, Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng - CONINCO và Tập đoàn MAEDA (Nhật Bản) đã ký kết Biên bản ghi nhớ hợp tác về hoạt động đào tạo nguồn nhân lực chất lượng cao bằng hình thức trực tiếp và trực tuyến.



- Ngày 13/07/2021, tại trụ sở Tập đoàn Hà Đô, Ban lãnh đạo Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng CONINCO đã có buổi làm việc với Tập đoàn Hà Đô về cơ hội hợp tác giữa hai bên.



- Để nâng cao năng lực hoạt động và mở rộng thị trường, tăng cường hợp tác quốc tế và thúc đẩy hoạt động sản xuất kinh doanh, sáng ngày 15/10, lãnh đạo Công ty Tư

vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO đã có buổi làm việc với đại diện lãnh đạo Công ty DK Engineering (Đan Mạch) tại trụ sở CONINCO TOWER. DK Engineering là công ty với 100% vốn đầu tư và quản lý bởi chuyên gia Đan Mạch được thành lập năm 2004 tại Việt Nam. DK Engineering chuyên cung cấp các dịch vụ tư vấn, thiết kế và kỹ thuật MEP trong nhiều lĩnh vực như hạ tầng công nghiệp, hạ tầng giao thông, tái tạo năng lượng...



7. Nhằm thúc đẩy hoạt động của Hội chuyên ngành, đồng thời nâng cao chất lượng chuyên môn, CONINCO luôn đồng hành cùng Hội Kết cấu và Công nghệ xây dựng Việt Nam (VASECT, thường xuyên tổ chức những buổi Hội thảo chuyên đề vừa để tạo nên một diễn đàn cho các nhà nghiên cứu, các chuyên gia trong lĩnh vực kết cấu, vừa để tăng cường hiệu quả những đóng góp của Hội cho ngành Xây dựng. Sáng ngày 28/10/2021, buổi tọa đàm thảo luận về “QCVN02:2021/BXD: Quy chuẩn kỹ thuật quốc gia số liệu điều kiện tự nhiên dùng trong xây dựng” đã được tổ chức thành công tại Trụ sở công ty.



8. Sáng ngày 23/11/2021, CONINCO kết hợp cùng Hội Kết cấu và Công nghệ xây dựng Việt Nam (VASECT) đã tổ chức buổi tọa đàm trực tuyến với chủ đề “Đào tạo thí điểm chương trình theo mô hình mới của luật Giáo dục Đại học (sửa đổi, bổ sung).





9. Nhằm khắc phục các tồn tại và nâng cao chất lượng thi công bê tông khối lớn trong điều kiện hiện nay ở Việt Nam, sáng ngày 15/12/2021, tại CONINCO TOWER, Hội Kết cấu và Công nghệ xây dựng Việt Nam (VASECT) đã tổ chức hội thảo lấy ý kiến đề tài “Soát xét tiêu chuẩn TCVN 9314:2012 – Bê tông khối lớn – Thi công và nghiệm thu”.



10. Sáng ngày 31/12/2021, CONINCO đã phối hợp cùng Tổng hội Xây dựng Việt Nam tổ chức thành công Hội thảo “Đô thị công nghiệp gắn với nhà ở công nhân” do Bộ Xây dựng, Liên hiệp các hội Khoa học kỹ thuật Việt Nam và Tổng hội Xây dựng Việt Nam chủ trì. Hội thảo được tổ chức theo hình thức trực tiếp và trực tuyến.



**D. HOẠT ĐỘNG KHÁC**

1. Chiều 27/1, Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng CONINCO đã trao tặng 50 suất quà Tết cho trẻ em khuyết tật có hoàn cảnh khó khăn tỉnh Yên Bái nhân dịp Tết Nguyên đán Tân Sửu 2021 trong chương trình “Xuân ấm cho em” do Hội Cứu trợ trẻ em tàn tật Việt Nam phối hợp Trung tâm Trợ giúp và Can thiệp sớm trẻ em khuyết tật Hương Giang, thành phố Yên Bái tổ chức.



2. Nhân kỷ niệm 111 năm Ngày Quốc tế Phụ nữ (8/3/1910 - 8/3/2021), CBNV nữ Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng - CONINCO nhiệt tình hưởng ứng "Tuần lễ áo dài" 1/3/2021 – 8/3/2021 trong sự kiện “Áo dài – Di sản văn hóa Việt Nam” do Hội Liên hiệp Phụ nữ Việt Nam phát động. Đây là hoạt động hết sức ý nghĩa, việc hưởng ứng Tuần lễ áo dài Việt Nam của CONINCO không chỉ tôn vinh vẻ đẹp của người phụ nữ Việt Nam mà còn là dịp để khơi dậy niềm tự hào, trách nhiệm giữ gìn và phát huy nét đẹp văn hóa truyền thống đậm đà bản sắc văn dân tộc; đồng thời nhằm tuyên truyền, quảng bá hình ảnh áo dài Việt Nam, tiếp tục khẳng định chủ quyền và tôn vinh giá trị của áo dài Việt Nam trong đời sống xã hội.



3. Hướng tới kỷ niệm 42 năm thành lập CONINCO (16/4/1979 – 16/4/2021), nhằm đẩy mạnh công tác tuyên truyền, giới thiệu, quảng bá hình ảnh công ty và nâng cao tinh thần đoàn kết, tăng cường sự kết nối giữa toàn thể CBNV và ngôi nhà chung CONINCO, Ban truyền thông phối hợp Công đoàn Công ty tổ chức phát động cuộc thi Ảnh “Nét đẹp CONINCO”





4. Ngày 19/3/2021, Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng CONINCO đã trao tặng 100 suất quà cho trẻ em khuyết tật có hoàn cảnh khó khăn nhân dịp Tết Nguyên đán Tân Sửu 2021 trong chương trình “Xuân ấm cho em” do Hội Cứu trợ trẻ em tàn tật Việt Nam tổ chức tại Cung Trí thức thành phố Hà Nội.



5. Hướng tới chào mừng kỷ niệm 42 năm thành lập Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO và 90 năm thành lập Đoàn TNCS HCM, ngày 20/3/2021, Công đoàn, Đoàn thanh niên phối hợp các trung tâm CONINCO đã tổ chức giải giao hữu bóng đá giao hữu với các đối tác.



- Ngày 16/4/2021, giải CONINCO Golf Tournament 2021 mừng sinh nhật CONINCO 42 năm. Giải đấu không chỉ là dịp để CONINCO tri ân, thể hiện tình cảm với các đối tác, quý khách hàng mà còn là cơ hội để gắn kết tình cảm giữa tất cả các quý golfer với CONINCO thêm được bền vững đồng thời cũng tạo cơ hội hợp tác mới trên bước đường thành công của mỗi golfer nói riêng và mỗi doanh nghiệp nói chung.



- Ngày 21/4/2021 (nhằm ngày giỗ Tổ Hùng Vương), đoàn thiện nguyện CONINCO đã tham dự lễ khánh thành Trường Phổ thông dân tộc bán trú tiểu học 2 – Điểm trường Nà Niệc (thôn Làng Đồng, xã Nhất Tiến, huyện Bắc Sơn, tỉnh Lạng Sơn) và trao tặng những suất quà ý nghĩa tới các em học sinh tại điểm trường.



- Sáng ngày 22/5/2021, tại Chương trình tiếp nhận ủng hộ công tác phòng, chống dịch Covid-19 do Ủy ban MTTQ Việt Nam thành phố Hà Nội, Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO đã trao số tiền 100 triệu đồng hỗ trợ công tác phòng chống dịch tại thành phố Hà Nội.





9. Ngày 27/5, Đoàn Chủ tịch Ủy ban Trung ương Mặt trận Tổ quốc Việt Nam đã tổ chức Lễ phát động đợt cao điểm quyên góp ủng hộ phòng, chống dịch Covid-19 theo hình thức trực tuyến trên toàn quốc. Đồng hành cùng Chính phủ, các Bộ, ban, ngành và người dân đối phó với đại dịch đang diễn ra toàn cầu cùng mong muốn sớm có Vaccine phục vụ công tác tiêm chủng phòng ngừa Covid-19, Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO đã đóng góp 200 triệu đồng vào Quỹ Vaccine phòng Covid-19 của Chính phủ vừa chính thức được thành lập.



10. Hưởng ứng lời kêu gọi của Thủ tướng Chính phủ, để tiếp sức cho đội ngũ y tế thực hiện tốt sứ mệnh đẩy lùi dịch bệnh, sáng ngày 22/9/2021, tại Bệnh viện Đại học Y Hà Nội, Công ty Cổ phần Tư vấn công nghệ, thiết bị và Kiểm định xây dựng – CONINCO tiếp tục hỗ trợ kinh phí cho những chiến sĩ áo trắng đang ngày thêm thực hiện nhiệm vụ điều trị bệnh nhân Covid – 19.



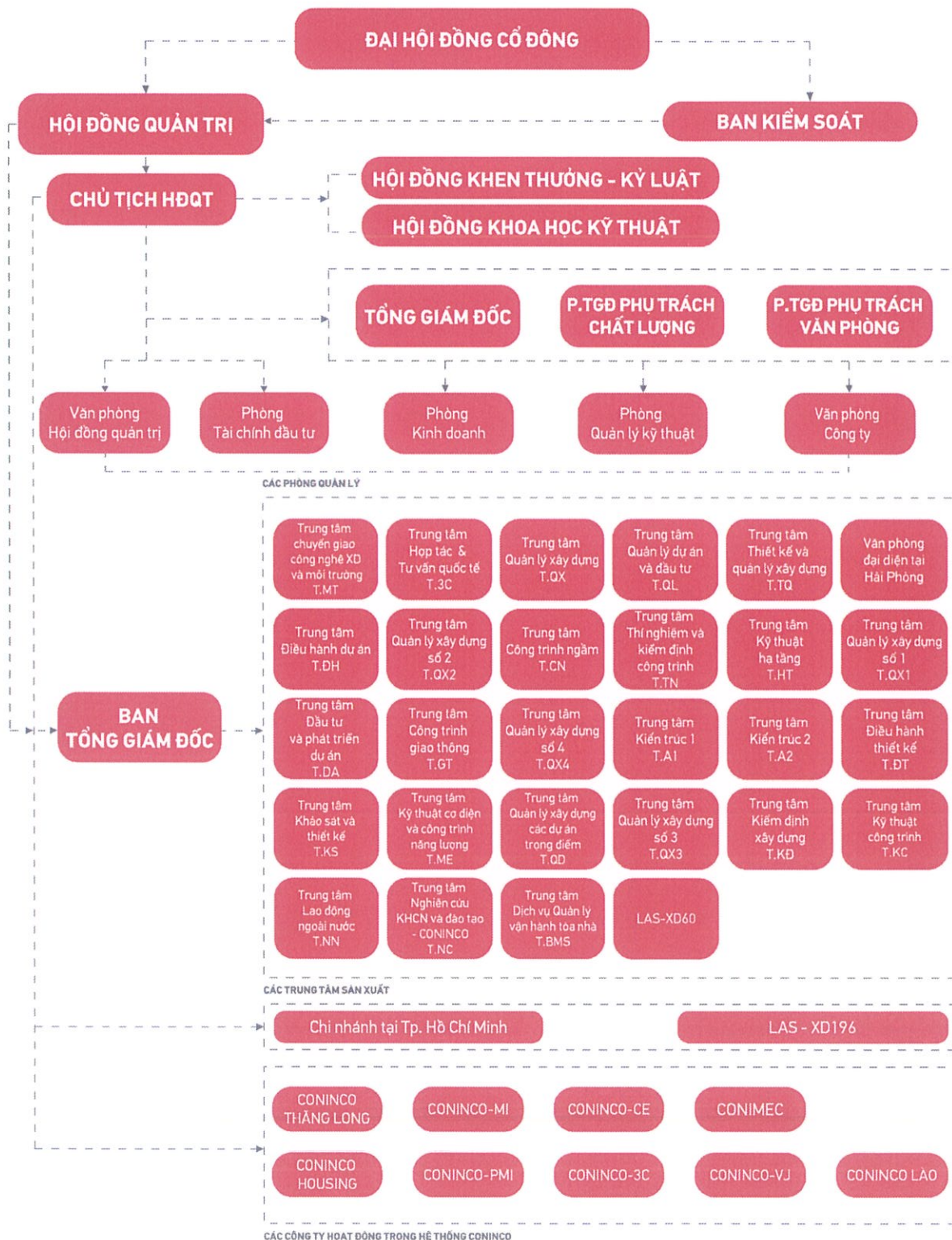
11. Ngày 6/11/2021, Đoàn thiện nguyện CONINCO đã tham dự lễ khánh thành Trường mầm non Lê Lai – Điểm trường Nhà Danh (xã Thạch An – Cao Bằng) và trao tặng những suất quà ý nghĩa tới các em học sinh tại điểm trường.







V. SƠ ĐỒ TỔ CHỨC VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ CÔNG TY





**1- HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ:**

| STT | Họ và tên        | Chức vụ       | Năm sinh | Ghi chú                   |
|-----|------------------|---------------|----------|---------------------------|
| 1   | Nguyễn Văn Công  | Chủ tịch HĐQT | 1960     | Thành viên HĐQT điều hành |
| 2   | Nguyễn Xuân Hải  | Ủy viên HĐQT  | 1971     | Thành viên HĐQT độc lập   |
| 3   | Hà Minh          | Ủy viên HĐQT  | 1975     | Thành viên HĐQT điều hành |
| 4   | Phan Ngọc Cương  | Ủy viên HĐQT  | 1971     | Thành viên HĐQT điều hành |
| 5   | Nguyễn Mạnh Tuấn | Ủy viên HĐQT  | 1972     | Thành viên HĐQT điều hành |

**2- BAN KIỂM SOÁT:**

| STT | Họ và tên        | Chức vụ    | Năm sinh |
|-----|------------------|------------|----------|
| 1   | Nguyễn Tiến Doát | Trưởng Ban | 1980     |
| 2   | Lê Minh Hoàng    | Thành viên | 1976     |
| 3   | Nguyễn Huy Quang | Thành viên | 1969     |

**3- BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ KẾ TOÁN TRƯỞNG:**

| STT | Họ và tên         | Chức vụ           | Năm sinh |
|-----|-------------------|-------------------|----------|
| 1   | Hà Minh           | Tổng Giám đốc     | 1975     |
| 2   | Phan Ngọc Cương   | Phó Tổng Giám đốc | 1971     |
| 3   | Nguyễn Mạnh Tuấn  | Phó Tổng Giám đốc | 1972     |
| 4   | Lê Ngọc Quang     | Phó Tổng Giám đốc | 1967     |
| 5   | Nguyễn Lương Bình | Phó Tổng Giám đốc | 1973     |
| 6   | Nguyễn Hữu Trường | Phó Tổng Giám đốc | 1971     |
| 7   | Nguyễn Đăng Quang | Phó Tổng Giám đốc | 1977     |
| 8   | Nguyễn Huy Anh    | Phó Tổng Giám đốc | 1972     |





|    |                   |                   |      |
|----|-------------------|-------------------|------|
| 9  | Lê Thanh Minh     | Phó Tổng Giám đốc | 1972 |
| 10 | Nguyễn Minh Quân  | Phó Tổng Giám đốc | 1972 |
| 11 | Trần Thanh Hải    | Phó Tổng Giám đốc | 1978 |
| 12 | Nguyễn Đắc Phương | Phó Tổng Giám đốc | 1984 |
| 13 | Lê Xuân Tường     | Kế toán trưởng    | 1975 |

## **VI. CẤU TRÚC DOANH NGHIỆP**

### **1. Các công ty liên kết:**

| STT | Tên Công ty   | Ngành nghề kinh doanh chính           | Vốn điều lệ (Triệu đồng) | Tỷ lệ nắm giữ của CONINCO |
|-----|---|---------------------------------------|--------------------------|---------------------------|
| 1   | Công ty Cổ phần Kỹ thuật Cơ điện CONINCO  | Bán buôn và Dịch vụ bảo trì thang máy | 6.000                    | 38%                       |
| 2   | Công ty CP CONINCO Đầu tư Phát triển hạ tầng và Tư vấn xây dựng (CONINCO-HOUSING) | Tư vấn xây dựng                       | 9.500                    | 33,96%                    |
| 3   | Công ty CP CONINCO 3C (CONINCO-3C)  | Tư vấn xây dựng                       | 2.500                    | 29%                       |
| 4   | Công ty CP CONINCO THĂNG LONG   | Kiến trúc và Tư vấn kỹ thuật          | 15.000                   | 20%                       |

### **2. Đầu tư góp vốn vào các công ty trong hệ thống NQTM:**

| STT | Tên Công ty  | Ngành nghề kinh doanh chính | Vốn góp của CONINCO (Triệu đồng) | Ghi chú |
|-----|--|-----------------------------|----------------------------------|---------|
| 1   | Công ty CP CONINCO Máy XD và công trình CN (CONINCO-MI)    | Tư vấn XD                   | 1.260                            |         |
| 2   | Công ty CP CONINCO Công nghệ XD và môi trường (CONINCO-CE) | Tư vấn XD                   | 750                              |         |
| 3   | Công ty CP CONINCO Quản lý dự án và Đầu tư (CONINCO-PMI)   | Tư vấn XD                   | 750                              |         |

## VII. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

### 1. Các mục tiêu chính:

- **Chỉ tiêu sản xuất kinh doanh:** Duy trì tốc độ tăng trưởng.
- **Điều hành quản lý:** Hoàn thiện các hệ thống văn bản qui trình, qui chế theo đúng mô hình quản lý.
- **Xây dựng phát triển nguồn lực:** Duy trì các lớp học đào tạo cán bộ trẻ, đào tạo chuyên sâu. Tổ chức các lớp chia sẻ kinh nghiệm trong nghề.
- **Đảm bảo đời sống cán bộ:** Đảm bảo bố trí đủ việc làm cho cán bộ, phân công đúng vị trí, nâng cao hiệu suất công việc, đề cao tính trách nhiệm cá nhân.
- **Đầu tư chiều sâu:** Đầu tư phần mềm phục vụ cho công tác quản lý, quản trị Công ty.
- **Xây dựng định hướng chiến lược:** Triển khai các chiến lược dài hạn, trung hạn và ngắn hạn thành các chương trình hành động cụ thể, đặt mục tiêu rõ ràng để phát triển Công ty ngày càng lớn mạnh.
- **Khai thác hiệu quả Tòa nhà CONINCO Tower:** Tăng cường các dịch vụ tiện ích của Tòa nhà, đẩy mạnh hoạt động của T.BMS.

### 2. Biện pháp triển khai:

- **Tiếp tục xúc tiến và mở rộng thị trường:**

- Đẩy mạnh phát triển các thị trường thế mạnh của công ty đối với các khách hàng truyền thống, các lĩnh vực mang lại doanh thu cao cho công ty (tư vấn giám sát, quản lý dự án, thiết kế).

- Chiến lược tham gia thực hiện thị trường tư vấn quốc tế trước mắt là các nước trong khu vực như: Lào, Myanmar ... Yêu cầu đặt ra là cần phải bồi dưỡng cán bộ, đưa vào tham gia các dự án ODA Công ty đang triển khai để tích lũy kinh nghiệm và năng lực tư vấn.

- Tiếp tục tìm kiếm các thị trường mới, đa dạng hóa ngành nghề công ty để mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh. Lĩnh vực không là thế mạnh của Công ty, nếu cần Liên danh để thực hiện công việc thì cần lựa chọn các Nhà thầu liên danh có năng lực, có uy tín.

- **Nguồn nhân lực phát triển thị trường:**

- Xem xét lựa chọn cán bộ giao việc phát triển thị trường trong Đơn vị/Công ty.





- Nâng cao chất lượng của đội ngũ cán bộ trực tiếp làm HSĐT, HSCG; kiểm soát tốt chất lượng HSĐT, HSCG để nâng cao khả năng trúng thầu.

- Lựa chọn chủ trì đủ năng lực, nhiệt huyết và tinh thần trách nhiệm cao trong công việc, có khả năng tập hợp, chia sẻ, kết nối và kỹ năng ứng xử nội bộ và ứng xử tốt với Khách hàng, Chủ đầu tư...

➤ **Tiếp tục tăng cường công tác quản lý đảm bảo chất lượng:**

- Tăng cường vai trò trách nhiệm của lãnh đạo đơn vị;  
- Tăng cường trao đổi thông tin giữa Công ty, các Phòng quản lý với Đơn vị;  
- Tăng cường phối hợp quản lý chất lượng cấp Đơn vị với cấp Công ty bằng nhiều hình thức trong đó tăng cường hình thức họp, kiểm tra trực tuyến giữa Đoàn tư vấn - Đơn vị - Phòng quản lý.

- Phối hợp giữa các Đơn vị để triển khai các dự án lớn hoặc các dự án ở trên cùng một khu vực địa lý để chia sẻ công việc và tiết kiệm chi phí.

➤ **Tiếp tục đẩy mạnh công tác đào tạo, nghiên cứu khoa học:**

- Chuẩn hóa các nội dung đào tạo nội bộ: hiểu biết về Công ty, các công tác tư vấn trong phòng, tư vấn hiện trường, phổ biến nguyên tắc làm việc, kinh nghiệm, kỹ năng ứng xử...

- Đào tạo nguồn nhân lực chất lượng cao thông qua các chương trình đào tạo của nội bộ và các tổ chức ngoài Công ty.

- Tìm kiếm và ký kết các chương trình đào tạo để cử cán bộ Công ty đi đào tạo ở trong và ngoài nước.

- Triển khai thực hiện các đề tài nghiên cứu khoa học cấp Công ty và cấp Bộ theo đề cương được duyệt.

➤ **Tổ chức tốt phong trào thi đua, các phong trào đoàn thể:**

- Phát động các đợt thi đua ngắn hạn, dài hạn trong công ty nhằm động viên toàn thể người lao động hăng hái sản xuất, hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2022.

- Đẩy mạnh các hoạt động Đảng, Đoàn

- Tổ chức hoạt động tình nguyện, dã ngoại.

- Tổ chức, đăng ký tham gia các lớp đào tạo, Hội nghị hội thảo về khoa học kỹ thuật, nghiệp vụ tư vấn cho các cán bộ.

➤ **Hệ thống công ty NQTM:**

Quản lý hiệu quả các hoạt động trong hệ thống công ty nhượng quyền thương mại.



**3. Kế hoạch SXKD năm 2022:**

| Chỉ tiêu                          | Đơn vị     | Giá trị         | Ghi chú |
|-----------------------------------|------------|-----------------|---------|
| 1. Vốn chủ sở hữu                 | Triệu đồng | 135.500         |         |
| 2. Tổng doanh thu                 | Triệu đồng | 413.380         |         |
| 3. Lợi nhuận trước thuế           | Triệu đồng | 16.632          |         |
| 3.1_Tỷ suất LN/Doanh thu thuần    | %          | 4,11 %          |         |
| 3.2_Tỷ suất LN/Vốn chủ sở hữu     | %          | 12,27 %         |         |
| 4. Cổ tức                         | %          | 8,75 – 9,25%/CP |         |
| 5. Thu nhập bình quân/người/tháng | Triệu đồng | 12              |         |
| 6. Nợ ngân sách Nhà nước          | Triệu đồng | 35.000          |         |





## VIII. KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC TRONG NĂM 2021

### 1. Hoạt động sản xuất kinh doanh:

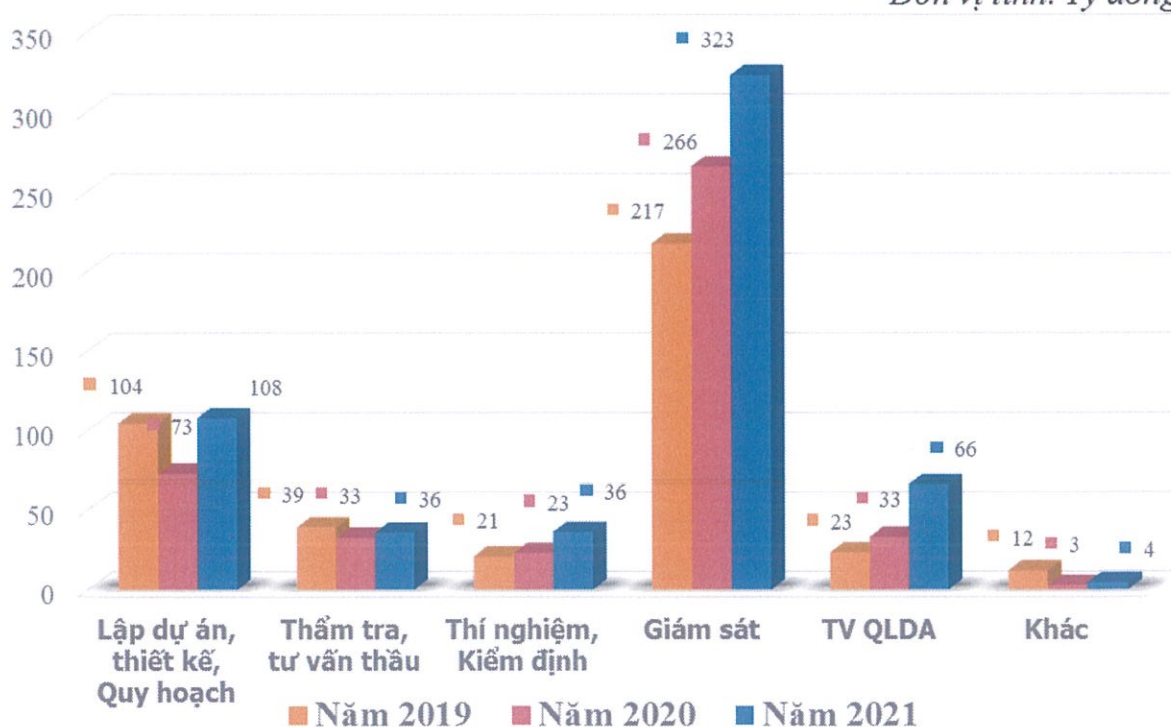
Mặc dù gặp rất nhiều khó khăn nhưng CONINCO đã duy trì tốc độ tăng trưởng các chỉ tiêu tài chính cơ bản. Riêng giá trị ký hợp đồng trong năm 2021 thì vượt 143,3% so với kế hoạch năm. Trong đó chia ra các loại hình tư vấn:

*Đơn vị tính: Tỷ đồng*

| Năm                      | Lập dự án, thiết kế, Quy hoạch | Thẩm tra, tư vấn thầu | Thí nghiệm, Kiểm định | Giám sát | TV QLDA | Khác  | Tổng cộng     |
|--------------------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------|---------|-------|---------------|
| <b>Năm 2021</b>          | 107,8                          | 35,67                 | 36,15                 | 323,32   | 66,06   | 4,32  | <b>573,32</b> |
| Tỷ lệ % loại hình tư vấn | 18,80%                         | 6,22%                 | 6,31%                 | 56,39%   | 11,52%  | 0,75% | <b>100%</b>   |

### BIỂU ĐỒ SO SÁNH GIÁ TRỊ HỢP ĐỒNG KÝ THEO LOẠI HÌNH TƯ VẤN GIAI ĐOẠN 2019-2021

*Đơn vị tính: Tỷ đồng*



### BIỂU TỔNG HỢP MỘT SỐ CHỈ TIÊU CƠ BẢN NĂM 2021

| TT | Chỉ tiêu                    | Giá trị<br>(Triệu đồng) | So với<br>kế hoạch | Ghi chú |
|----|-----------------------------|-------------------------|--------------------|---------|
| 1  | Vốn chủ sở hữu              | 134.980                 | 100%               |         |
| 2  | Tổng giá trị hợp đồng đã ký | 573.322                 | 143,3%             |         |
| 3  | Doanh thu thuần             | 399.436                 | 111,8%             |         |
| 4  | Lợi nhuận                   | 15.783                  | 100,9%             |         |
| 5  | Nộp ngân sách               | 38.043                  | 108,7%             |         |
| 6  | Thu nhập bình quân/tháng    | 11,8                    | 102,6%             |         |

#### 2. Số lượng cán bộ nhân viên và chính sách nhân sự:

- Năm 2020, tổng số lao động của Công ty là 1.019 người (gồm cả cộng tác viên và chuyên gia) công tác tại 32 đơn vị trực thuộc.
- Hệ thống CONINCO gồm 08 Công ty nhận nhượng quyền thương mại. Công tác tổ chức cán bộ được thực hiện theo đúng quy định.
- Công ty luôn quan tâm và đảm bảo các chế độ cho người lao động, kịp thời nắm bắt tâm tư của cán bộ giải quyết những khó khăn nhằm tạo điều kiện cho cán bộ yên tâm công tác.

**3. Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án:** Trong năm 2021 Công ty không thực hiện dự án đầu tư.

## IX. BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### I. Đánh giá hoạt động năm 2021

#### 1. Hoạt động thường niên:

- Trong năm 2021, Hội đồng quản trị thực hiện tốt vai trò chỉ đạo các biện pháp đảm bảo hoàn thành kế hoạch SXKD và định hướng xây dựng chiến lược phát triển Công ty cho giai đoạn nhiệm kỳ tiếp theo. Hội đồng quản trị thực hiện chức trách nhiệm vụ theo đúng quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty. Giám sát hoạt động điều hành và kịp thời đưa ra những chỉ đạo để giải quyết công việc.

- Trong năm, Hội đồng quản trị đã tổ chức 6 phiên họp (trong đó, có 02 phiên họp trực tiếp và 04 phiên trực tuyến) để lấy ý kiến, thảo luận giải quyết công việc và đưa ra định hướng, biện pháp chỉ đạo điều hành hoạt động của Công ty. Một số nghị quyết chính trong năm đã thực hiện:





- + Tổ chức ĐHCĐ thường niên năm 2021;
- + Chi trả cổ tức bằng tiền năm 2020;
- + Xây dựng và giao kế hoạch SXKD 05 năm (2022-2026).

**2. Kết quả hoạt động SXKD:**

**2.1. Đặc điểm:**

- Năm 2021 tình hình dịch bệnh vẫn tiếp tục diễn biến phức tạp và ảnh hưởng không nhỏ tới hoạt động của Công ty. Hội đồng quản trị chỉ đạo thực hiện mọi biện pháp đảm bảo an toàn cho người lao động, duy trì hoạt động SXKD, đảm bảo đáp ứng các yêu cầu về tiến độ của các dự án theo đặc thù từng khu vực và địa phương cũng như yêu cầu về phòng chống dịch bệnh COVID-19.

- Xin cấp gia hạn Giấy chứng nhận năng lực hoạt động của kinh doanh tư vấn, bổ sung nâng hạng một số lĩnh vực. Cuối tháng 12/2021 Công ty đã nhận: Chứng chỉ năng lực hoạt động xây dựng số BXD-00000114 thời hạn đến 21/12/2031; Kinh doanh bất động sản và vận hành tòa nhà.

- Bổ nhiệm thêm 02 Phó TGD thực hiện công tác SXKD tư vấn theo ủy quyền, tăng số lượng thành viên Ban Tổng Giám đốc lên 12 người. Phân công lại nhiệm vụ trong Ban Tổng Giám đốc.

**2.2. Kết quả:**

- Về hoạt động sản xuất kinh doanh: Tuy là năm khó khăn do vẫn bị ảnh hưởng của đại dịch covid-19 nhưng Công ty đã đạt và vượt các chỉ tiêu so với kế hoạch năm. Riêng doanh thu từ hoạt động tư vấn vượt 12,8% kế hoạch đề ra (367,5 tỷ đồng/325,8 tỷ đồng). Để đạt được kết quả này, Hội đồng quản trị chỉ đạo định hướng, Ban Tổng Giám đốc nỗ lực và các biện pháp ứng phó với khó khăn nhằm hoàn thành các chỉ tiêu đề ra trong bối cảnh dịch bệnh tiếp tục bùng phát, giãn cách xã hội kéo dài. Bên cạnh đó, nợ phải thu ngắn hạn từ khách hàng không đạt kế hoạch, áp lực về vốn lưu động bị sụt giảm khi hàng quý Công ty phải trả nợ vay của dự án CONINCO Tower. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu tài chính cơ bản như sau:

**BẢNG TỔNG HỢP MỘT SỐ CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH NĂM 2021**

*Đơn vị tính: Tỷ đồng*

| T<br>T | Chỉ tiêu         | T/H<br>năm<br>2020 | K/H<br>năm<br>2021 | T/H<br>năm<br>2021 | % Hoàn thành          |                   |
|--------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|
|        |                  |                    |                    |                    | So với TH<br>năm 2020 | So với<br>KH 2021 |
| I      | Tổng doanh thu   | 401,49             | 368,12             | 411,03             | 10,4%                 | 111,7%            |
| 1      | Hoạt động Tư vấn | 368,68             | 325,87             | 367,52             | 99,7%                 | 112,8%            |



| T<br>T | Chỉ tiêu   | T/H<br>năm<br>2020 | K/H<br>năm<br>2021 | T/H<br>năm<br>2021 | % Hoàn thành          |                   |
|--------|--|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|
|        |  |                    |                    |                    | So với TH<br>năm 2020 | So với<br>KH 2021 |
| 2      | <i>Hoạt động Đầu tư,<br/>Tài chính, KD<br/>khác</i>    | 27,45              | 27,00              | 28,51              | 103,9%                | 105,6%            |
| 3      | <i>Hoạt động KD<br/>khai thác dịch vụ<br/>tòa nhà.</i> | 11,63              | 15,25              | 15,00              | 129,0%                | 98,4%             |
| II     | Lợi nhuận trước<br>thuế                                | 15,85              | 15,64              | 15,78              | 99,6%                 | 100,9%            |
| III    | Nộp ngân sách Nhà<br>nước                              | 33,65              | 35,00              | 38,04              | 113,1%                | 108,7%            |
| IV     | Thu nhập bình quân<br>(Trđ/người/tháng)                | 11,25              | 11,5               | 11,8               | 104,9%                | 102,6%            |

### **3. Đánh giá:**

Trong năm 2021 thực hiện hoàn thành các công tác chính sau:

- Hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh của năm.
- Xây dựng đề án phát triển Công ty 05 năm (2022-2026) và mục tiêu phát triển đến năm 2032, kiện toàn về nhân sự và xây dựng các tiêu chuẩn đánh giá nhiệm vụ được giao
- Bổ nhiệm thêm Phó Tổng Giám đốc và phân công lại nhiệm vụ cho Ban Tổng Giám đốc.
- Kiện toàn lại khối quản lý nhằm đạt mục tiêu nâng cao trách nhiệm, hiệu suất công việc, tăng lương cán bộ.
- Xin cấp lại Chứng chỉ năng lực hoạt động tư vấn xây dựng cho Công ty và các kỹ sư tư vấn của Công ty.

## **II. Đánh giá công tác quản trị điều hành**

### **1. Đánh giá hoạt động của HĐQT**

- HĐQT đã thực hiện kiện toàn nhân sự của Ban Tổng Giám đốc và của khối quản lý. Phân công lại nhiệm vụ trong Ban Tổng Giám đốc đảm bảo nhiệm vụ quản lý khách quan, tăng cường trách nhiệm quản lý và đánh giá độc lập trong quản lý và kiểm soát hoạt động kinh doanh.





- Tinh giảm bộ máy quản lý, tăng về chất lượng và tăng lương. Ban hành cơ chế ký hợp đồng lao động để trả lương và chế độ đối với giám đốc đơn vị nhằm mục đích gắn trách nhiệm trong quản lý SXKD.

- Năm 2021, Hội đồng quản trị thực hiện hoàn thành tốt nhiệm vụ điều hành và đạt các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh đề ra.

## **2. Giám sát và chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc và cán bộ quản lý khác:**

- Chủ tịch HĐQT ủy quyền điều hành công tác SXKD và quản lý cho Ban Tổng Giám đốc. Chủ tịch thực hiện chức năng giám sát và chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc trong điều hành hoạt động.

- Ban hành Quy chế phân công nhiệm vụ của Ban Tổng Giám đốc.

- Ban Tổng giám đốc thực hiện công việc và báo cáo nhiệm vụ theo định kỳ và báo cáo cuối năm. Hàng quý, Công ty tổ chức các cuộc họp giao ban nhằm thảo luận và đánh giá kiểm điểm nhiệm vụ SXKD và công tác quản lý.

- Trong một số trường hợp, Chủ tịch HĐQT trực tiếp tổ chức cuộc họp của Ban điều hành để thảo luận các chính sách, biện pháp để nâng cao công tác quản trị điều hành và hoạt động cũng như kịp thời giải quyết những khó khăn vướng mắc trong SXKD.

- Do đặc điểm của năm 2021 vẫn chịu ảnh hưởng nhiều của dịch bệnh nên các cuộc họp của HĐQT trực tiếp cũng hạn chế, thảo luận trực tuyến và tập trung chính vào các biện pháp đảm bảo hoạt động SXKD an toàn và đáp ứng yêu cầu của khách hàng.

- Công tác điều hành, quản lý và sản xuất năm 2021 vẫn còn những tồn tại cần phải bổ sung, sửa đổi phù hợp và đáp ứng được yêu cầu của Đề án phát triển Công ty.

## **3. Thù lao của Hội đồng quản trị:**

- Công ty áp dụng chế độ thù lao cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát theo quy định của pháp luật và phù hợp với tình hình hoạt động cũng như chính sách tiền lương của Công ty

- Đối với thành viên không chuyên trách Công ty thực hiện chế độ thù lao công việc.

- Tiền thưởng và phúc lợi: Thành viên HĐQT và BKS hưởng tiền thưởng theo quỹ thưởng Ban điều hành theo phương án SXKD đã được ĐHĐCĐ thường niên thông qua, và hưởng các chế độ phúc lợi theo quy định của Công ty.

Thù lao và tiền thưởng của thành viên HĐQT và BKS:

| Thành phần      | Số người | Thù lao và thưởng<br>(Gồm cả tiền lương của Chủ tịch HĐQT) |
|-----------------|----------|--|
| Thành viên HĐQT | 05       | 1.655.000.000 đ  |
| Thành viên BKS  | 03       | 95.000.000 đ   |

### III. Định hướng của Công ty năm 2022

#### 1. Mục tiêu nhiệm vụ của CONINCO:

Để thực hiện thắng lợi các mục tiêu của năm 2022, Hội đồng quản trị định hướng những chính sách và chiến lược của Công ty tập trung vào những điểm sau:

##### 1.1. Về sản xuất kinh doanh chính (lĩnh vực tư vấn):

- Sản xuất tư vấn là lĩnh vực hoạt động chính của Công ty, với mục tiêu và nhiệm vụ đặt ra phải đạt được theo yêu cầu tăng trưởng của Đề án phát triển Công ty giai đoạn 2022-2026.

- Tiếp tục khai thác hiệu quả các thị trường truyền thống.

- Phát triển mạnh các thị trường vốn đầu tư tư nhân và đầu tư lớn của các doanh nghiệp vừa và nhỏ.

- Định hướng rõ nét các thị trường và dự án lớn đặc thù để khẳng định thương hiệu trong thị trường tư vấn.

- Tiếp tục phát triển các dự án vốn ODA và các nguồn vốn nước ngoài.

##### 1.2. Về hoạt động kinh doanh khác:

- Trung tâm T.BMS phải xúc tiến các chương trình khai thác kinh doanh các dịch vụ tiện ích của tòa nhà. Xây dựng đội ngũ nhân sự chuyên nghiệp lành nghề để tiến tới thực hiện cung cấp các dịch vụ bảo trì vận hành vệ sinh cho khách hàng theo nhu cầu.

- Trung tâm Lao động ngoài nước: Xây dựng định hướng phát triển và duy trì đối tác, tìm kiếm nguồn cung cấp nhân lực để sẵn sàng nối lại hoạt động khi các hạn chế về xuất nhập cảnh được nới lỏng và mở cửa đón TTS.

- Hoạt động hiệu quả hệ thống NQTM CONINCO, hợp tác chặt chẽ giữa các Công ty trong hệ thống để tăng sức cạnh tranh thương hiệu và cùng phát triển nhằm đảm bảo các chỉ tiêu kế hoạch SXKD và tài chính năm đặt ra. Đảm bảo ko xảy ra sự cố làm ảnh hưởng đến thương hiệu.

- Hoạt động đầu tư, tài chính: Thường xuyên tìm kiếm cơ hội để đầu tư tài chính, khai thác tối đa hiệu quả từ lĩnh vực kinh doanh tài chính nhằm mang lại lợi ích kinh tế cao. Đồng thời, cân đối nguồn vốn lưu động để đảm bảo tiến độ giải



ngân cho hoạt động SXKD, trả nợ vay dài hạn ngân hàng và thanh toán các khoản vay ngắn hạn của cá nhân.

- Đảm bảo chia cổ tức năm 2022 không thấp hơn **8,75%/cp**.

### ***1.3. Về công tác đầu tư và phát triển chiều sâu:***

- Thành lập tổ chuyên gia thuộc các chuyên ngành đáp ứng yêu cầu cao phục vụ hoạt động SXKD tư vấn.

- Triển khai công tác quản lý Công ty bằng phần mềm nhằm đạt được yêu cầu quản trị thông tin thời gian và chính xác.

- Sử dụng hiệu quả nguồn lực lao động, nâng cao năng suất lao động và thu nhập cho cán bộ.

## **2. Biện pháp triển khai :**

### ***2.1. Nguồn lực tài chính:***

- Triển khai cơ chế tăng lương cho cán bộ quản lý và trả lương cho Giám đốc các đơn vị sản xuất.

- Tích cực thu hồi nợ đọng từ khách hàng để bồi đắp nguồn vốn lưu động phục vụ cho các hoạt động bảo lãnh đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh và trả nợ (Đối với tiền gửi có kỳ hạn tại các ngân hàng luôn đảm bảo đạt mức tối thiểu 45 tỷ đồng).

- Giám sát về hoạt động tài chính, quản trị và khai thác dòng tiền nhằm mang lại hiệu quả và lợi ích kinh tế cao.

- Xác định đúng nguồn chi nhằm tiết kiệm tối đa chi phí quản lý, quản trị doanh nghiệp.

### ***2.2. Nguồn lực về nhân lực:***

- Bổ sung thêm nhân sự cấp cao (chuyên gia có kinh nghiệm, năng lực và chuyên môn) đáp ứng được yêu cầu định hướng thị trường và các ngành nghề đặc thù theo định hướng phát triển thị trường của Công ty khi thực hiện các dự án lớn có yếu tố đặc thù để nâng tầm thương hiệu CONINCO.

- Xây dựng chính sách nguồn nhân lực nghiêm túc từ đầu vào, đào tạo kỹ năng để đạt tiêu chuẩn cao không chỉ chuyên môn mà thái độ và ứng xử trong công việc mới đáp ứng được là đại sứ tư vấn CONINCO trong mọi dịch vụ tư vấn.

### ***2.3. Về mở rộng thị trường và lĩnh vực hoạt động:***

- Xây dựng chiến lược phát triển theo kế hoạch 05 năm được giao, về thị trường ngắn và dài hạn. Đặc biệt phải thực hiện được các dự án có tính chất đặc thù để khẳng định thương hiệu lớn và cạnh tranh với các tư vấn nước ngoài tại Việt Nam.

- Thành viên Ban TGD đã được ủy quyền và chủ động về thị trường, cần sát sao và nhiệt tình hơn trong công tác tiếp cận thị trường, cần cởi mở chia sẻ thông tin trong thành viên Ban TGD để cùng hợp tác nhằm đạt được mục tiêu và chiếm lĩnh thị trường.

#### **2.4. Về quản trị, tư tưởng hành động :**

- Ban hành các văn bản sửa đổi bổ sung về quy chế và quy trình cho các khối để đạt yêu cầu quản trị, đảm bảo về chất lượng và hiệu quả kinh tế, tạo được động lực, hưng phấn cho khối sản xuất.

- Mọi cán bộ phải thấu hiểu và nắm rõ quy chế chính sách Công ty vận dụng hay kiến nghị điều chỉnh khi vướng mắc để đạt mục tiêu hiệu quả quản lý nhanh nhất, chính xác nhất, hiệu quả cao nhất.

- Phải thực hiện được mục tiêu quản trị số hóa trong Công ty để quản trị đạt được các chỉ tiêu SXKD ngày càng mở rộng và mục tiêu bền vững.

- Cần xây dựng biện pháp triển khai kế hoạch năm chi tiết chính xác đến từng sản phẩm và phải được kiểm soát tốt, không chỉ trong công tác quản lý gián tiếp mà tại các đơn vị trực tiếp sản xuất.

- Quản trị công việc toàn diện, mạnh dạn đề xuất cải tiến thay đổi để tăng hiệu quả và có lợi về mọi mặt. Mỗi cán bộ phải tư duy làm việc nghiêm túc, tạo ra sản phẩm thực thụ hoặc giá trị gia tăng cho sản phẩm. Lương được trả xứng đáng với nhiệm vụ và trách nhiệm của từng vị trí cán bộ.

- Xây dựng văn hóa thương hiệu CONINCO.

- Kiểm tra giám sát để tăng cường tiết kiệm, thực hiện tài chính minh bạch đảm bảo tài khóa chi tiêu của năm, bảo toàn và phát triển vốn.

### **3. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022**

Với đánh giá về tình hình kinh tế và mục tiêu đặt ra trong năm, Công ty xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh cho năm 2022 cụ thể như sau:



## BIỂU KẾ HOẠCH SẢN XUẤT NĂM 2022

Đơn vị tính: Tỷ đồng

| TT  | Chỉ tiêu                                | Kế hoạch 2022 | Kế hoạch 2021 | KH 2022 / 2021 |
|-----|---|---------------|---------------|----------------|
| 1   | Tổng doanh thu                          | 413,38        | 368,12        | 112,29%        |
| 1.1 | Hoạt động Tư vấn                        | 368,91        | 325,87        | 113,21%        |
| 1.2 | Hoạt động Đầu tư, Tài chính, KD khác    | 29,46         | 27,0          | 109,11%        |
| 1.3 | Hoạt động KD khai thác dịch vụ tòa nhà. | 15,01         | 15,25         | 98,43%         |
| 2   | Nộp ngân sách                           | 35,0          | 35,0          | 100%           |
| 3   | Lợi nhuận trước thuế                    | 16,63         | 15,64         | 106,33%        |
| 4   | Thu nhập bình quân (Trđ/người/tháng)    | 12,0          | 11,5          | 104,35%        |

**4. Kế hoạch hoạt động năm 2022 của Hội đồng quản trị:****4.1. Về điều hành quản lý:**

- Chỉ đạo triển khai hiệu quả và đạt các nghị quyết của ĐHĐCĐ đề ra.
- Hoàn thiện hệ thống văn bản đáp ứng với yêu cầu và mục tiêu của Đề án phát triển Công ty.
- Quản trị và giám sát việc ủy quyền cho Ban Tổng Giám đốc thực hiện công tác điều hành sản xuất kinh doanh. Xây dựng các hệ chỉ tiêu đánh giá nhiệm vụ được giao cho Ban TGD, có cảnh báo hay động viên kịp thời.
- Đầu tư về nguồn nhân lực trình độ cao, chuyên gia cao cấp và tăng cường đào tạo kỹ năng nâng cao ý thức cán bộ tư vấn, thẩm nhuận văn hóa CONINCO.
- Xây dựng chỉ tiêu cụ thể cho từng lĩnh vực và mục tiêu đặt ra để đảm bảo thực hiện đạt kế hoạch, loại trừ tối đa rủi ro trong hoạt động SXKD.
- Xây dựng chương trình hành động cụ thể của từng khối cho nhiệm kỳ 5 năm 2022-2026 và hàng năm và đánh giá kết quả thực hiện.

**4.2. Về giám sát hoạt động của Ban điều hành:**

- Thực hiện giám sát theo chiều sâu và kịp thời chỉ đạo Ban điều hành triển khai biện pháp nâng cao hiệu quả hoạt động quản lý và sản xuất, đảm bảo thực hiện đạt

mục tiêu kế hoạch năm, giảm thiểu rủi ro mang hiệu quả cao cho Công ty và cho cổ đông.

- Giám sát việc thực hiện các quy định nội bộ Công ty thực hiện đúng theo chức năng nhiệm vụ phân công và ủy quyền. Đánh giá thưởng phạt kịp thời để rút kinh nghiệm.

- Tăng cường cùng Ban kiểm soát giám sát, phát hiện các bất cập trong hoạt động để kịp thời ngăn ngừa và loại trừ rủi ro.

### **5. Lịch họp dự kiến năm 2022**

- Tổng số phiên họp : 07 phiên
- Chi tiết kế hoạch các phiên họp như sau:

| <b>Thời gian dự kiến</b> | <b>Phiên</b> | <b>Nội dung họp</b>  |
|--------------------------|--------------|--|
| Tháng 01                 | 1            | Tổng kết công tác của HĐQT năm 2021, kế hoạch 2022<br>Thông qua kết quả SXKD năm 2021 kế hoạch SXKD 2022, các biện pháp thực hiện kế hoạch và dự toán hoạt động của năm.<br>Kế hoạch của HĐQT năm 2022 |
| Tháng 02                 | 2            | Các nội dung xin ý kiến chuẩn bị đại hội thường niên 2022 và đại hội nhiệm kỳ 5 năm lần thứ 5 (2022-2027)  |
| Tháng 3                  | 3            | Quyết định triệu tập họp , thông qua tài liệu nội dung, chương trình họp ĐHCĐ thường niên 2022.  |
| Tháng 6                  | 4            | Nghe báo cáo về số liệu SXKD 6 tháng đầu năm và kế hoạch hoạt động 6 tháng cuối năm, các biện pháp đảm bảo kế hoạch SXKD đề ra.<br>Xem xét các vấn đề thuộc thẩm quyền HĐQT                            |
| Tháng 9                  | 5            | Nghe và thảo luận về kết quả hoạt động SXKD 9 tháng của Công ty.<br>Xem xét các vấn đề thuộc thẩm quyền HĐQT   |
| Tháng 11                 | 6            | Thảo luận kế hoạch và chuẩn bị xây dựng số liệu SXKD năm 2023.<br>Xem xét các vấn đề thuộc thẩm quyền HĐQT   |
| Tháng 12                 | 7            | Xem xét phê duyệt số liệu thực hiện năm 2022 và kế hoạch năm 2023<br>Xem xét các vấn đề thuộc thẩm quyền HĐQT  |



## X. BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT

### 1\_ Kết quả giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty:

- Thành viên Ban kiểm soát hoạt động theo cơ chế kiêm nhiệm, được hưởng thù lao theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.
- Trong năm qua, Ban kiểm soát đã kết hợp với Hội đồng quản trị giám sát việc điều hành hoạt động của Ban Tổng Giám đốc, việc triển khai các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị.
- Hàng quý, Ban kiểm soát tổ chức họp định kỳ nhằm tổng kết, đánh giá lại các hoạt động của Công ty trong từng quý. Đại diện Ban kiểm soát tham gia các buổi họp của Hội đồng quản trị và đã đưa ra những ý kiến nhằm làm rõ những vấn đề liên quan tới các công việc mà Hội đồng quản trị đang điều hành và đã nhận được ý kiến giải thích rõ ràng, hợp lý.
- Năm 2021, hoạt động của Công ty chịu ảnh hưởng bởi dịch bệnh Covid-19 nhưng Hội đồng quản trị đã hoàn thành tốt những nhiệm vụ và kế hoạch mà Đại hội cổ đông thường niên năm 2021 đã đề ra. Hội đồng quản trị - Ban Tổng Giám đốc đã xây dựng, thực hiện các chủ trương, chính sách đúng đắn nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh phù hợp với Điều lệ Công ty và đúng Pháp luật của Nhà nước. Phát huy tốt nguyên tắc tập thể lãnh đạo, cá nhân phụ trách với nhiều quyết sách năng động, hợp lý mang lại hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc kết hợp với các thành viên trong Công ty nỗ lực tìm kiếm thị trường. Nhiều dự án trọng điểm đã và đang được triển khai. Uy tín và thương hiệu CONINCO ngày càng được củng cố. Công ty đang phát triển bền vững.
- Mô hình hoạt động nhượng quyền thương hiệu mặc dù cũng có một số bất cập trong cạnh tranh nhưng vẫn hiệu quả về quảng bá thương hiệu và hiệu quả về tài chính.
- Ngoài ra, năm vừa qua, Công ty xây dựng và phê duyệt để triển khai Đề án phát triển Công ty giai đoạn 2022 - 2026 và thực hiện mục tiêu tiêu đến năm 2032.
- Các chế độ, chính sách đối với người lao động được lãnh đạo Công ty quan tâm và thực hiện tốt, tạo không khí đoàn kết, nhất trí trong toàn Công ty.
- Các phong trào đoàn thể, xã hội, công tác từ thiện trong đại dịch Covid-19 được triển khai và thu được nhiều kết quả rất đáng khích lệ. Nghĩa vụ thuế đối với Nhà nước được Công ty đóng nộp đầy đủ, đúng hạn.

### 2\_ Kiểm tra, giám sát công tác tài chính của Công ty:

- Báo cáo tài chính năm 2021 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán Quốc tế (iCPA). Số liệu tài chính được đánh giá trung thực, phù hợp với Chuẩn mực Kế toán và quy định hiện hành.





- Các chỉ tiêu tài chính theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2021 được thực hiện như sau:

*Đơn vị tính: triệu đồng*

| TT  | Chỉ tiêu                                | K/H năm 2021 | T/H năm 2021 | % Hoàn thành   |
|-----|---|--------------|--------------|----------------|
|     |   |              |              | So với KH 2021 |
| I   | Vốn điều lệ                             | 88.000       | 88.000       | 100%           |
| II  | Tổng doanh thu                          | 368.111      | 411.030      | 111,7%         |
| 1   | Hoạt động Tư vấn                        | 325.866      | 367.522      | 112,8%         |
| 2   | Hoạt động Đầu tư, Tài chính, KD khác    | 26.995       | 28.508       | 105,6%         |
| 3   | Hoạt động KD khai thác dịch vụ tòa nhà. | 15.250       | 15.000       | 98,4%          |
| III | Lợi nhuận trước thuế                    | 15.639       | 15.783       | 100,9%         |

- Năm 2021, mặc dù gặp nhiều khó khăn trong sản xuất kinh doanh do ảnh hưởng của đại dịch Covid-19, nhưng Công ty đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 thông qua. Trong đó, lợi nhuận trước thuế năm 2021 là 15,8 tỷ, đạt 100,9% kế hoạch.
- Về chi trả cổ tức: Đến thời điểm 31/12/2021, sau khi hoàn thành các nghĩa vụ tài chính đối với ngân sách Nhà nước, chi trả các khoản thanh toán đến hạn với Ngân hàng và đảm bảo ổn định sản xuất kinh doanh, dự kiến phân chia lợi nhuận của Công ty như sau:

| TT | Chỉ tiêu                              | Đơn vị tính | Giá trị       |
|----|---------------------------------------|-------------|---------------|
| I  | Lợi nhuận sau thuế                    | Triệu đồng  | <b>12.530</b> |
| II | Phân phối lợi nhuận                   |             |               |
| 1  | Chia cổ tức (59,7%) tương ứng 8,5%/CP | Triệu đồng  | 7.480         |
| 2  | Quỹ đầu tư phát triển (10%)           | Triệu đồng  | 1.253         |
| 3  | Quỹ khen thưởng phúc lợi (25,3%)      | Triệu đồng  | 3.171         |
| 4  | Thưởng Ban điều hành (5%)             | Triệu đồng  | 626           |

### **3\_ Kết luận và kiến nghị:**



- Trong năm 2021, các hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban điều hành Công ty tuân thủ theo đúng quy định của Điều lệ Công ty và các quy định của Pháp luật.
- Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty rất đáng khích lệ. Đảm bảo và vượt mức kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Đại hội cổ đông thường niên thông qua.
- Công tác thu chi tài chính minh bạch, lành mạnh, đúng chế độ chính sách, Báo cáo tài chính năm 2021 đã được kiểm toán theo đúng quy định hiện hành.
- Ban Kiểm soát kiến nghị:
  - + Trong năm 2022 và các năm tiếp theo sẽ vẫn còn nhiều khó khăn, tình hình dịch bệnh, kinh tế diễn biến phức tạp. Hội đồng quản trị nhiệm kỳ tiếp theo tiếp tục đưa các định hướng cải tiến và không ngừng đổi mới phương thức điều hành để hoạt động của Công ty phù hợp với tình hình phát triển của đất nước.
  - + Định hướng thị trường, xây dựng chiến lược phát triển Công ty trong những năm tới theo mục tiêu Đề án phát triển Công ty đã được duyệt. Có biện pháp đánh giá, hạn chế và kiểm soát rủi ro trong các hoạt động của Công ty. Không ngừng cải tiến và mở rộng lĩnh vực kinh doanh tạo ổn định sản xuất.
  - + Xây dựng chính sách phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao để thực hiện các dự án trọng điểm, các dự án công nghệ mới có hiệu quả kinh tế cao.
  - + Tiếp tục đề cao vai trò công tác thu hồi nợ và xem xét xử lý các khoản nợ xấu.
  - + Kiến nghị Đại hội thông qua Báo cáo của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021.

## **XI. BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

Năm 2021 nền kinh tế trong nước vẫn còn gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng của đại dịch COVID -19, tuy nhiên đối với CONINCO đó là một năm hoạt động thành công của doanh nghiệp qua những kết quả nổi bật sau:

1. Hoàn thiện đề án tái cơ cấu phát triển Công ty giai đoạn 1.
2. Về kết quả sản xuất kinh doanh: Hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu về sản xuất kinh doanh.
3. Về nguồn lực con người: Đang xây dựng nguồn lực đáp ứng yêu cầu và định hướng phát triển Công ty, thấu hiểu và đưa văn hóa CONINCO vào công việc.



4. Về quản trị nội bộ: Nâng cao công tác quản lý chất lượng, ban hành các quy định, quy trình, sổ tay cho các loại hình tư vấn. Tập trung vào công tác đào tạo nâng cao chiều sâu nguồn nhân lực. Bộ máy quản lý được điều chỉnh đảm bảo thực hiện đúng chức năng nhiệm vụ, hoàn thành công việc hiệu quả, đáp ứng yêu cầu và phục vụ sản xuất nhanh nhất.

5. Đạt được Giải thưởng Kiến trúc Quốc gia cho 2 dự án Viện kiểm sát nhân dân tối cao và CONINCO TOWER do Hội Kiến trúc sư Việt Nam, Bộ Xây dựng và Bộ Văn hóa Thể thao và Du lịch phối hợp tổ chức.

6. Quan tâm đến hoạt động thiện nguyện với xã hội: Ủng hộ đóng góp quỹ phòng chống dịch COVID-19 với tổng số tiền ủng hộ của Công ty, Ban Lãnh đạo và người lao động là 2,5 tỷ đồng, chung sức chung lòng góp phần xây dựng lại 02 trường học vùng cao.

7. Đời sống cán bộ: Với hơn 800 cán bộ của Công ty và hơn 1.000 cán bộ trong toàn hệ thống CONINCO được bố trí công việc đầy đủ, đời sống đảm bảo tuy không phải mức cao nhưng ổn định và được quan tâm là nguồn động viên lớn của Công ty.

## **XII. CƠ CẤU CỔ ĐÔNG**

1. Tổng số nhà đầu tư : 185 cổ đông

Trong đó:

+ Cổ đông tổ chức : 02 (Tỷ lệ sở hữu: 26,06%)

+ Cổ đông cá nhân : 183 (Tỷ lệ sở hữu: 73,94%)

2. Cơ cấu như sau:

| TT | Họ và tên  | Số lượng cổ đông | Tổng số cổ phần sở hữu | Tỷ lệ sở hữu |
|----|--|------------------|------------------------|--------------|
| 1  | Cổ đông lớn nắm giữ trên 5% cổ phiếu có quyền biểu quyết       | 06               | 6.813.952              | 77,43%       |
| 2  | Cổ đông nắm giữ từ 1% đến dưới 5% cổ phiếu có quyền biểu quyết | 04               | 640.988                | 7,28%        |
| 3  | Cổ đông nắm giữ dưới 1% cổ phiếu có quyền biểu quyết           | 175              | 1.345.060              | 15,29%       |



|     |                               |     |           |        |
|-----|-------------------------------|-----|-----------|--------|
| 4   | Phân nhóm cổ đông:            |     |           |        |
| 4.1 | Cổ đông Nhà nước              | 01  | 1.734.000 | 19,70% |
| 4.2 | Cổ đông là tổ chức (Cty TNHH) | 01  | 559.900   | 6,36%  |
| 4.3 | Cổ đông cá nhân               | 183 | 6.506.100 | 73,94% |
| 4.4 | Cổ đông nước ngoài            | 0   | 0         | 0      |

(Nguồn: Theo danh sách cổ đông chốt tại ngày 31/03/2022 do VSD cung cấp).

### **XIII. BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2021**

Báo cáo tài chính năm 2021 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm Toán Quốc Tế (iCPA) thực hiện ngày 22/03/2022 và được đăng tải trên Website: **coninco.com.vn**.

Bao gồm:

- Bảng cân đối kế toán;
- Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh;
- Báo cáo lưu chuyển tiền tệ;
- Bản thuyết minh Báo cáo tài chính theo quy định của pháp luật về kế toán và kiểm toán./.

Nơi nhận:

- UBCKNN;
- Sở GD&ĐT;
- Đăng tải Website Công ty;
- Lưu: VP HĐQT; P. TĐ

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**Chủ tịch**



**Nguyễn Văn Công**