

Phụ lục số II-

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

(Ban hành kèm theo Thông tư số 52/2012/TT-BTC ngày 05 tháng 04 năm 2012 của Bộ trưởng Bộ Tài chính hướng dẫn về việc Công bố thông tin trên thị trường chứng khoán)

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

Năm báo cáo 2021

### I Thông tin chung

#### 1. Thông tin khái quát

TÊN CÔNG TY niêm yết: CÔNG TY CỔ PHẦN BAO BÌ PP

Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số: 0200545032 Đăng ký lần đầu ngày 21/04/2003 đăng ký thay đổi lần 8 ngày 11/04/2014

Vốn điều lệ: 38.800.000.000 đồng

- Địa chỉ: 263 Trần Nguyên Hãn, Phường Nghĩa Xá, Quận Lê Chân Hải Phòng

- Số điện thoại: 02253 782731

- Số fax: 02253 835506

Website: haipacpp.com

Mã cổ phiếu: HPB

#### 2. Quá trình hình thành và phát triển

- Công ty cổ phần Bao bì PP tiên thân là nhà máy Bao bì PP thuộc doanh nghiệp nhà nước được thành lập từ năm 1993

- Căn cứ quyết định số 815 QĐ/UB ngày 14/3/2003 của UBND Thành phố Hải Phòng về việc chuyển nhà máy Bao bì PP thành Công ty cổ phần Bao bì PP. Và được Sở Kế hoạch và đầu tư Hải phòng cấp giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0203000438 ngày 21 /4/2003 với vốn điều lệ là: 8.200.000.000 đồng

Qua nhiều năm nghiên cứu thị trường Công ty đã đầu tư mở rộng phát triển sản xuất.

Ngày 01/06/2007 Công ty đã đăng ký thay đổi tăng vốn điều lệ từ 8.200.000.000 đồng lên 28.000.000.000 đồng, đăng ký thay đổi lần 3: 38.800.000.000 đồng, đăng ký thay đổi lần 4 ngày 25/11/2010 Mã số doanh nghiệp: 0200545032 đăng ký thay đổi lần 6 ngày 19/01/2012 về đăng ký địa điểm kinh doanh số 143 đường 357 cụm công nghiệp Tiên Hội Thị trấn Trường Sơn, huyện An Lão, Thành phố Hải Phòng. Đăng ký thay đổi lần 7 ngày 31/10/2013 đăng ký thay đổi lần 8 ngày 11/4/2014

Công ty cổ phần Bao bì PP được Sở giao dịch chứng khoán tại khoán Hà Nội cấp giấy chứng nhận niêm yết cổ phiếu số 27/GCN – SGDHN ngày 20/4/2010

#### 3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

+ Ngành nghề kinh doanh

- Sản xuất sản phẩm Bao bì các loại từ chất dẻo

- Kinh doanh vật tư, thiết bị phục vụ cho ngành Bao bì chất dẻo và bao bì giấy

+ Địa bàn kinh doanh

- Số 263 Trần Nguyên Hãn, phường Nghĩa Xá quận Lê Chân, Hải Phòng

- Số 97 phố Đinh Nhu, phường Niệm Nghĩa, Quận Lê Chân Hải Phòng

- Số 143 đường 357 cụm công nghiệp Tiên Hội thị trấn Trường Sơn huyện An Lão Hải Phòng.

#### 4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

- Mô hình quản trị: Bộ máy của Công ty gồm Đại hội đồng cổ đông, hội đồng quản trị, ban kiểm soát, bộ máy điều hành công ty.

##### *Cơ cấu bộ máy quản lý:*

Công ty cổ phần Bao bì PP được tổ chức và hoạt động tuân thủ theo luật Doanh Nghiệp năm 2005. Các hoạt động của Công ty theo luật doanh nghiệp và điều lệ Công ty đã được đại hội đồng cổ đông thông qua là cơ sở chi phối cho mọi hoạt động của công ty.

##### *Đại hội đồng cổ đông:*

Đại hội đồng cổ đông có thẩm quyền cao nhất quyết định mọi vấn đề quan trọng của Công ty theo luật doanh nghiệp và điều lệ Công ty. Đại hội đồng cổ đông là cơ quan thông qua chủ trương chính sách đầu tư dài hạn trong việc phát triển Công ty, quyết định cơ cấu vốn, bầu ra cán bộ quản lý điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty.

##### *Hội đồng quản trị*

Là cơ quan quản lý Công ty có thẩm quyền nhân danh Công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích quyền lợi của công ty trừ những vấn đề thuộc đại hội đồng cổ đông quyết định. Định hướng các chính sách tồn tại và phát triển để thực hiện các quyết định của đại hội đồng cổ đông thông qua việc hoạch định chính sách, ra nghị quyết hành động cho từng thời điểm phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty.

##### *Ban kiểm soát.*

Do đại hội đồng cổ đông bầu, thay mặt cổ đông kiểm soát mọi hoạt động kinh doanh, quản trị và điều hành của Công ty.

##### *Ban điều hành.*

Bao gồm Chủ tịch Hội đồng quản trị và các thành viên HĐQT giữ chức vụ: một Tổng giám đốc, một phó tổng giám đốc phụ trách Cơ điện và một phó tổng giám đốc phụ trách sản xuất, một kế toán trưởng, ban quản lý điều hành chịu trách nhiệm trước HĐQT về quyết định tất cả các vấn đề liên quan đến hoạt động từng ngày của Công ty

*Các Công ty con, Công ty liên kết: Không có*

#### 5. Định hướng phát triển

##### *+ Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:*

- Công ty cổ phần bao bì PP (Haipac) phát triển trở thành Công ty hàng đầu cả nước chuyên sản xuất Bao bì chất lượng cao phục vụ trong các ngành Xi măng, hoá chất bao đựng thức ăn gia súc

##### *Chiến lược phát triển trung và dài hạn:*

Nghiên cứu mua công nghệ trong sản xuất bao bì chất dẻo để có kế hoạch mua sắm thiết bị trong thời gian thích hợp.

Giao cho Tổng giám đốc chỉ đạo trực tiếp cải tiến những thiết bị hiện có của Công ty để đưa các loại sản phẩm của công ty sản xuất trên thiết bị nhằm tăng năng suất lao động giảm được số lao động thủ công và tăng thu nhập cho người lao động. Việc cải tiến thiết bị đã được Tổng giám đốc chỉ đạo rất tốt trong năm 2021.

Năm 2022 Công ty thực hiện triển khai công tác PCCC như sau:

+ Địa điểm PCCC tự động tại 97 Đinh Nhu với tổng giá trị và phải tiến hành thi công trong năm 2022: 5.800 triệu đồng đã được Phòng cháy chữa cháy thuộc Sở Công an thành phố phê duyệt

+ Địa điểm PCCC tự động tại 143 thí xã Trường Sơn huyện An Lão tiến hành thi công trong năm 2022: 1.800 triệu đồng đã được Phòng cháy chữa cháy thuộc Sở Công an thành phố phê duyệt

## II Tình hình hoạt động trong năm

### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Trong điều kiện vô cùng khó khăn và nhiều thách thức, dưới sự Lãnh đạo của Đảng, sự chỉ đạo, điều hành quyết liệt, kịp thời của Chính phủ đã vượt qua sóng gió, thực hiện thắng lợi cơ bản năm 2021, đạt nhiều kết quả khích lệ.

Việt Nam là quốc gia khá thành công trong việc chống dịch covid -19. Việt Nam xếp thứ 8 trên thế giới đạt được mục tiêu bao phủ 2 mũi vaccin cho 70% dân số tính đến 31/12/2021

Thu ngân sách Nhà nước ước đạt cả năm 2021 bằng 114% dự toán năm

Kim ngạch xuất nhập khẩu hàng hóa đạt 668,5 tỷ USD

Năm 2021 Việt Nam tăng trưởng đạt 2,85%

Kinh tế Việt Nam đạt được trong năm 2021 tạo tiền đề để kinh tế Việt nam phục hồi và phát triển trong các năm tiếp theo.

Đối chiếu với các chỉ tiêu của Đại hội cổ đông thường niên ngày 24/03/2021 thông qua thì tính đến ngày 31/12/2021 công ty hoàn thành toàn diện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh trong năm 2021. Đây là sự cố gắng rất cao của HĐQT, Ban Giám đốc và toàn thể hơn 200 người lao động công ty trong năm 2021 vừa chống dịch vừa đảm bảo công ăn việc làm cho người lao động với thu nhập ổn định.

Tuy nhiên trong năm 2021 là năm cũng có rất nhiều khó khăn trong sản xuất kinh doanh: giá vật tư nhập khẩu quý 4/2021 nhựa PP kéo chỉ tăng từ 13-% so giá bình quân của 9 tháng năm 2021, với mức giá vật tư nhập khẩu tăng phi mã đã ảnh hưởng rất lớn đến lợi nhuận của công ty và làm chậm lại tốc độ tăng trưởng quý 4 của công ty trong năm 2021

Để giải quyết với bài toán giá vật tư nhập khẩu tăng quá sức chịu đựng của doanh nghiệp, Ban lãnh đạo công ty đã sắp xếp tổ chức lại sản xuất tại xí nghiệp hoàn chỉnh, Xn 3, và xí nghiệp cơ điện thật hợp lý và bố trí con người cho từng vị trí phù hợp khả năng, trình độ của từng cán bộ để phát huy đáp ứng công việc được giao.

Bộ phận kỹ thuật của công ty đã có những thay đổi kịp thời định mức vật tư cho từng loại sản phẩm đáp ứng với giá mua của khách hàng yêu cầu và đảm bảo cho sản xuất được liên tục mà vẫn đảm bảo được chỉ tiêu chất lượng cho từng loại sản phẩm. Đây là khâu rất quan trọng và quyết định đến hiệu quả kinh tế của công ty trong sản xuất kinh doanh và gắn kết khách hàng với công ty lâu dài và bền vững

- Điểm yếu của Đội ngũ cán bộ quản lý công ty là khả năng chưa thích ứng kịp thời với cơ chế thị trường cạnh tranh ngày càng khốc liệt để tồn tại, nó đòi hỏi cán bộ quản lý luôn luôn phải tự học hỏi trau dồi kiến thức quản lý vào trong sản xuất kinh doanh cũng như trong chỉ đạo sản xuất tại các xí nghiệp.

Với quyết tâm phấn đấu cao và thực hiện sự chỉ đạo của HĐQT, Ban Giám đốc Cty cùng các GD XN và trên 200 người lao động vượt qua được nhiều khó khăn đề ra nhiều giải pháp sát với thực tế năm 2021 để duy trì được sản xuất và tìm kiếm thêm được một số khách hàng mới.

Căn cứ nhiệm vụ, quyền hạn của Hội đồng quản trị được quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của công ty. Căn cứ vào chương trình công tác, kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2021 đã được Đại hội thông qua, Hội đồng quản trị báo cáo công tác quản trị điều hành công ty năm 2021

Với những thuận lợi và khó khăn trong năm 2021 đã được nêu ra, với trách nhiệm cao của HĐQT, Ban giám đốc cùng với hơn 200 người lao động trong Công ty đảm bảo duy trì sản xuất của Công ty trong năm 2021, cụ thể như sau:

STT	CHỈ TIÊU	THỰC HIỆN NĂM 2020	CHỈ TIÊU ĐH THÔNG QUA 2021	THỰC HIỆN 2021	TỈ LỆ %
1	Doanh thu	194.128.429.279 đ	220.000.000.000 đ	239.188.754.850 đ	108,
2	Sản lượng	60.000.000 cái	42.000.000 cái	47.219.000 cái	112
3	Khấu hao cơ bản				
4	Lợi nhuận trước thuế	13.312.728.129 đ (gồm DT hoạt động TC 3.545 triệu)	12.500.000.000 đ	12.305.216.846 đ	98,4
5	Thuế TNDN	1.874.806.504 đ		2.492.395.083 đ	
6	Lợi nhuận sau thuế	11.437.921.625 đ		9.812.821.763 đ	

\* Doanh thu đạt 108% so với chỉ tiêu Đại hội cổ đông thông qua: do giá vật tư tăng cao đồng thời điều chỉnh tăng giá bán.

Năm 2021 Công ty đã có rất nhiều cố gắng tiếp cận với khách hàng truyền thống để nhận được thêm sản lượng cho các tháng của năm kế hoạch

\* Lợi nhuận năm 2021 đạt: 98,8% so kế hoạch Đại hội thông qua

- Nguyên nhân lợi nhuận trước thuế năm 2021 đạt 98,8% % là do có nguồn thu cho thuê mặt bằng tại 263 đường Trần Nguyên Hãn giảm 30% lý do covid19 kéo dài vào quý 4 tạm thời ngưng bán hàng trong quý 4 theo chỉ thị của thành phố HP và giá vật tư nhựa PP trong quý 4/2021 tăng 3,5 triệu trên/tấn trong khi giá bán chưa kịp điều chỉnh vì hợp đồng ký vào cuối quý 3/2021

#### 2 Tổ chức và nhân sự

- Giảm biên chế 1 Phó Tổng giám đốc ( Phó TGD có đơn xin chuyển công tác ) mỗi năm giảm được chi tiền lương > 300 triệu

- Đầu tháng 6/2021 Ban Giám đốc Công ty đã quyết định bố trí thay Giám đốc XN Dệt-Hoàn chỉnh, sau khi bố trí lại người điều hành XN Dệt – Hoàn chỉnh sản xuất của XN có nhiều tiến triển tốt, đáp ứng được yêu cầu của ban Giám đốc giao cho

- Bộ máy quản lý được tổ chức hợp lý đúng chuyên môn của từng cán bộ đã tạo được không khí làm việc phấn khởi đoàn kết với thu nhập ổn định

+ Bố trí lại cán bộ chủ chốt ở các xí nghiệp, phòng nghiệp vụ nhằm đáp ứng với yêu cầu của sản xuất và đã có nhiều bước chuyển biến tích cực cho sản xuất của Công ty.

+ Bộ máy quản lý được tổ chức hợp lý, đúng chuyên môn của từng cán bộ, đã tạo được bầu không khí làm việc phấn khởi đoàn kết với thu nhập ổn định.

+ Giám đốc các xí nghiệp đã phát huy tính chủ động, sáng tạo trong điều hành quản lý của xí nghiệp mình quản lý, chủ động trong sản xuất.

- Danh sách ban điều hành, tóm tắt lý lịch và tỉ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết của tổng giám đốc, các phó tổng giám đốc, kế toán trưởng và các cán bộ quản lý khác trong năm 2021 như sau:
- Ông Mai Văn Bình: Chủ tịch HĐQT số lượng cổ phiếu có quyền biểu quyết: 895.420CP
- Ông Mai Thúc Định: Thành viên HĐQT - Tổng giám đốc Công ty Công ty số lượng cổ phiếu có quyền biểu quyết: 114.500 CP
- Bà Nguyễn Thuý Hiền: Thành viên HĐQT Công ty số lượng cổ phiếu có quyền biểu quyết: 69.250 CP
- Bà Mai Hương: Thành viên HĐQT - Phó Tổng giám đốc Công ty số lượng cổ phiếu có quyền biểu quyết: 304.040 CP
- Bà Nguyễn Thị Hải Yến: Thành viên HĐQT - Phó tổng giám đốc sản xuất Công ty số lượng cổ phiếu có quyền biểu quyết: 39.550 CP
- Ông Bùi Tố Hùng: Trưởng ban kiểm soát số lượng cổ phiếu có quyền biểu quyết: 273.900 CP
- Ông Vũ Tiên Phong : Thành viên BKS – Cán bộ phòng Tổng hợp – Số lượng cổ phiếu có quyền biểu quyết: 16.130 CP
- Ông Vũ Khắc Bút: Thành viên BKS – Số lượng cổ phiếu có quyền biểu quyết: 10.200 CP
- Số lượng cán bộ, nhân viên : 19 người Trong tổng số 250 người lao động
- Tóm tắt chính sách đối với người lao động*
- Công tác bình chọn A,B,C hàng tháng quý để làm căn cứ xét duyệt lương tháng thứ 13 được công khai dân chủ từ dưới lên, được người lao động đồng thuận cao.
- Các chế độ BHXH, BHYT, BHTN cho người lao động nhất là chị em phụ nữ về thai sản được Công ty đảm bảo theo đúng chế độ chính sách của nhà nước ban hành
- Đảm bảo công việc làm cho người lao động có thu nhập ổn định với tiền lương thực lĩnh bình quân: 10.000.000 đồng/người/ tháng cao hơn mức lương bình quân của người lao động năm 2020 là 10%
- Sắp xếp lại định biên các tổ sản xuất cho phù hợp với kế hoạch sản xuất và đáp ứng được nhu cầu làm thêm giờ cho người lao động để tăng thêm thu nhập ổn định đời sống
- Công ty thực hiện tốt chính sách BHXH ... và chi trả tiền lương một tháng 2 kỳ với người lao động

### 3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

- + Quý 4 năm 2021 công ty đã lắp đặt 3 thiết bị mới và đưa vào sản xuất đem lại hiệu quả kinh tế và đáp ứng được yêu cầu của khách
- Các thiết bị mua mới được đưa vào sản xuất:
- + Mua mới 01 máy may tự động của TQ: trị giá: 27.750USD = 641.185.659 đồng
- + Mua thêm 01 máy lồng lót tự động TQ có công suất từ 19-22cái/phút cao hơn 2 máy công ty hiện có và có giá trị: 50.500 USD = 1.175.230.505 đồng
- + Mua mới máy tráng 2 khuôn có thể tráng được 10-12 gam/m<sup>2</sup> có giá trị: 145.000 USD = 3.345.254.402 đồng, tốc độ 90m/phút
- + 3 thiết bị trên đều được lắp đặt trong quý 3/2021 và được đưa vào sản xuất đáp ứng được nhu cầu cho sản xuất quý 4/2021 và phát huy được hiệu quả
- + Giá trị của 3 thiết bị nhập trong quý 4/2021 là: 223.250USD = 5.161.563.566 đồng bằng nguồn vốn vay ngân hàng thương mại và nguồn vốn tự có của công ty 30%

4. Tình hình tài chính

A. Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	% Tăng giảm (2021/2020)
Tổng giá trị tài sản	152.634.080.471	160.298.353.418	105,02 %
Doanh thu thuần	194.128.429.279	239.188.754.850	123,21 %
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	13.417.861.739	10.947.222.060	-18,41 %
Lợi nhuận khác	-105.133.610	1.357.994.786	
Tổng lợi nhuận trước thuế	13.312.728.129	12.305.216.846	-7,56 %
Thuế TNDN	1.874.806.504	2.492.395.083	132,94 %
Tổng lợi nhuận sau thuế	11.437.921.625	9.812.821.763	-14,20 %
Tỉ lệ lợi nhuận trả cổ tức	15%	15%	

B. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu.

CÁC CHỈ TIÊU	NĂM 2020	NĂM 2021	GHI CHÚ
Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn (TS ngắn hạn/nợ ngắn hạn)	1,71	2,16	
+ Hệ số thanh toán nhanh (TS ngắn hạn – hàng tồn kho / Nợ ngắn hạn)	1,22	1,42	
Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,28	0,29	
+ Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	0,38	0,41	
Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
+ Vòng quay hàng tồn kho	8,98	6,92	
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	1,27	1,49	
Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,059	0,041	

+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,10	0,086	
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế /Tổng TS	0,075	0,061	
+ Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	0,07	0,046	

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:

Tổng số cổ phần đăng ký phát hành : 3.880.000 CPP  
Số lượng cổ phần đang lưu hành: 3.657.200 CP  
Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do: 3.657.200 CP  
số lượng cổ phần hạn chế chuyển nhượng: CP

b. Cơ cấu cổ đông năm 2021

- Cổ đông lớn: 06 cổ đông có tỉ lệ nắm giữ từ 5% số cổ phần có quyền biểu quyết trở lên. Với tổng số lượng cổ phần nắm giữ: 2.290.760 CP

- Cổ phiếu quỹ: 222.800 CP

- Cổ đông Nhỏ: 224 CĐ nắm giữ: 1.366.440 CP trong đó

+ Cổ đông tổ chức trong nước: có 02 tổ chức nắm giữ: 220 CP

+ Tổ chức nước ngoài : có 01 tổ chức nắm giữ 400 CP

+ Cổ đông cá nhân trong Nước: 209 cổ đông nắm giữ 1.363.110 CP

+ Cổ đông người nước ngoài có 03 cổ đông nắm giữ 2.710 CP

c. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Trong năm 2021 không có sự thay đổi về vốn đầu tư của chủ sở hữu

d. Giao dịch cổ phiếu quỹ: Trong năm 2021 không giao dịch cổ phiếu quỹ.

e. Trong năm Công ty không thực hiện các loại chứng khoán khác

### III Báo cáo và đánh giá của ban giám đốc

1.Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh.

- HĐQT chỉ đạo và giám sát Ban Giám đốc công ty thực hiện nghiêm các chỉ đạo của Thủ tướng chính phủ và các công văn của thành phố Hải Phòng trong công tác chống dịch Covid 19 của năm 2021. Kết quả là trong năm 2021 công ty phòng chống dịch Covid – 19 đạt yêu cầu

- HĐQT đã giám sát các hợp đồng kinh tế: mua vật tư trong nước và vật tư nhập ngoại để đảm bảo cho nhu cầu sản xuất hàng tháng, quý, năm và đảm bảo về giá cả cũng như chất lượng vật tư các loại mua

- HĐQT đã giám sát các hợp đồng kinh tế cung cấp sản phẩm cho các khách hàng

- HĐQT đã giám sát chất lượng các loại sản phẩm theo các hợp đồng kinh tế đã ký cung cấp sản phẩm cho các khách hàng

- HĐQT đã giám sát và đặc biệt quan tâm đến sử dụng vốn vay tại Ngân hàng thương mại mà công ty có giao dịch vốn vay và nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp, trước hết là quản trị Tài chính. Sử dụng hiệu quả công cụ kế toán, nâng cao hiệu quả và hiệu lực của hệ thống kiểm soát nội bộ và kiểm toán nội bộ. Đề cao vai trò và xác định trách nhiệm của Kế toán trưởng với vai trò kiểm soát viên Tài chính của chủ sở hữu tại công ty.

- Giám sát và kiểm tra các báo cáo tài chính hàng quý và năm đã được kiểm toán
- HĐQT đã giám sát việc thực hiện nghĩa vụ với Ngân sách Nhà nước theo qui định của pháp luật cũng như các chế độ đối với người lao động không phát hiện có sai sót. Cụ thể trong năm 2021 người lao động đều nhận được tiền hỗ trợ của Chính phủ trong phòng chống dịch Covid 19
- Trong năm 2021 HĐQT đã đề ra nhiều giải pháp có tính chiến lược để đảm bảo cho duy trì sản xuất được ổn định như Cơ cấu và tổ chức lại các phòng nghiệp vụ cũng như bố trí lại Ban Giám đốc XN dệt – Hoàn chỉnh đã đem lại kết quả ban đầu, bộ máy nghiệp vụ với phương châm một cán bộ nghiệp vụ phải đảm nhiệm được nhiều công việc.

## 2. Tình hình tài chính

### a. Tình hình tài sản

Công ty Cổ phần bao bì PP đã sử dụng tài sản hiệu quả, Sản xuất theo hợp đồng và đơn đặt hàng, nên hàng tồn kho sẽ tiêu thụ hết khi đến thời hạn giao hàng, kế toán tích cực đôn đốc công nợ phải thu đảm bảo thu tiền bán hàng đúng thời gian qui định trong hợp đồng không có nợ xấu và tài sản xấu ảnh hưởng đến kết quả hoạt động kinh doanh.

### b. Tình hình nợ phải trả

Các khoản nợ phải trả người bán Công ty thanh toán cho khách hàng theo đúng thời gian ghi trong hợp đồng, Công ty thực hiện tốt các điều khoản thanh toán như: thanh toán tiền lương hàng tháng cho người lao động đúng 2 kỳ một tháng theo gian qui định và các khoản nợ Ngân hàng Công ty trả lãi và gốc hàng theo đúng hợp đồng vay vốn, cơ những kế ước vay Công ty đã trả gốc trước hạn thanh toán. Công ty không có nợ quá hạn, không có các khoản vay và nợ phải trả làm ảnh hưởng đến kết quả hoạt động kinh doanh.

## 3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách quản lý

- + Sử dụng có hiệu quả lượng tiền vay trong hạn mức khoa học để nhập vật tư chiến lược khi giá ổn định có lợi cho sản xuất..
- + Kiểm soát tốt kế hoạch quản trị rủi ro khâu tiền tệ đã đem lại hiệu quả trong hoạt động tài chính
- + Thu tiền bán hàng đúng thời gian hợp đồng qui định
- + Khấu hao năm 2021 : 6,974 triệu đồng
- + Đảm bảo đúng cam kết thưởng lương tháng thứ 13 cho người lao động, bình quân trên 5.500.000 đ/người ( đối với người lao động làm đủ 12 tháng )
- + Điều chỉnh lương cho người lao động trong năm 2021 từ 10 – 12% tùy từng bộ phận sản xuất từ tháng 1/2021
- + Giữ được các khách hàng truyền thống và phát triển thêm được một số khách hàng mới
- Giám biên chế 1 Phó Tổng giám đốc ( Phó TGD có đơn xin chuyển công tác ) mỗi năm giảm được chi tiền lương > 300 triệu
- Đầu tháng 6/2021 Ban Giám đốc Công ty đã quyết định bố trí thay Giám đốc XN Dệt- Hoàn chỉnh, sau khi bố trí lại người điều hành XN Dệt – Hoàn chỉnh sản xuất của XN có nhiều tiến triển tốt, đáp ứng được yêu cầu của ban Giám đốc giao cho
- Trong năm 2021 XN Dệt – Hoàn chỉnh, XN 3, XN Cơ - Điện đã có rất nhiều cố gắng hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao góp phần vào hoàn thành các chỉ tiêu KHSX-KD của năm 2021



- Năm 2021 Ban Giám đốc công ty cùng với XN Cơ Điện và XN Dệt – Hoàn chỉnh sắp xếp và bố trí lại các thiết bị hiện có và thiết bị mua mới tại nhà xưởng hoàn chỉnh một cách rất khoa học và hợp lý tạo nên không gian rộng rãi, thoáng mát, tạo điều kiện cho hoàn thiện sản phẩm từ công đoạn đầu đến công đoạn cuối nâng cao năng suất tạo ra nhiều sản phẩm, tăng thu nhập cho những công nhân đứng máy.
- Bố trí lao động trên các thiết bị hiện có nhằm khai thác tối đa công suất của thiết bị, dẫn đến giảm tuyển dụng lao động đây là khâu rất quan trọng cần phải triển khai tốt hơn nữa trong năm 2022
- Đảm bảo công việc làm cho người lao động có thu nhập ổn định với tiền lương thực lĩnh bình quân: 10.000.000 đồng/người/ tháng cao hơn mức lương bình quân của người lao động năm 2020 là 10%
- Sắp xếp lại định biên các tổ sản xuất cho phù hợp với kế hoạch sản xuất và đáp ứng được nhu cầu làm thêm giờ cho người lao động để tăng thêm thu nhập ổn định đời sống
- Công ty thực hiện tốt chính sách BHXH ... và chi trả tiền lương một tháng 2 kỳ với người lao động
- Công tác PCCC được công ty triển khai và thường xuyên kiểm tra đôn đốc thực hiện không để xảy ra sự cố
- Chất lượng sản phẩm của công ty năm 2021 có nhiều chuyển biến tích cực, đáp ứng được chất lượng sản phẩm bao mong có viên miệng đến nay công ty đáp ứng yêu cầu chất lượng sản phẩm mà khách hàng đề ra, sản lượng lụa bao mong năm 2021 đã tăng trưởng khá, bình quân hàng tháng đạt 850.000 bao/tháng
- Khách hàng nhập khẩu vải dệt mở sản phẩm của công ty đánh giá cao chất lượng hàng xuất khẩu của công ty.
- Hàng tháng hàng tuần duy trì việc giao ban sản xuất rất nghiêm túc để tháo gỡ những vướng mắc cho sản xuất đảm bảo tiến độ giao hàng cho khách hàng đúng thời gian trong hợp đồng đã được ký kết.
- Công tác bình chọn A,B,C hàng tháng, quý để làm căn cứ xét duyệt tiền lương tháng thứ 13 được công khai dân chủ từ dưới lên, được người lao động đồng thuận cao.
- Các chế độ: BHXH, BHYT, thai sản cho chị em phụ nữ ... cho người lao động được công ty đảm bảo đúng theo chế độ của Nhà nước ban hành
- Lương hàng tháng của người lao động được lĩnh 2 kỳ đúng thời gian qui định.
- Công tác bảo vệ tài sản tại 2 khu vực sản xuất luôn được sự quan tâm đặc biệt của Ban giám đốc công ty, không để xảy ra mất mát vật tư trong năm 2021.

#### 4. Kế hoạch phát triển trong tương lai

Nghiên cứu mua công nghệ trong sản xuất bao bì chất dẻo để có kế hoạch mua sắm thiết bị trong thời gian thích hợp.

Giao cho Tổng giám đốc chỉ đạo trực tiếp cải tiến những thiết bị hiện có của Công ty để đưa các loại sản phẩm của công ty sản xuất trên thiết bị nhằm tăng năng suất lao động giảm được số lao động thủ công và tăng thu nhập cho người lao động.

#### IV Đánh giá của hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

##### 1. Về các mặt hoạt động của Công ty

- HĐQT chỉ đạo và giám sát Ban Giám đốc công ty thực hiện nghiêm các chỉ đạo của Thủ tướng chính phủ và các công văn của thành phố Hải Phòng trong công tác chống dịch Covid 19 của năm 2021. Kết quả là trong năm 2021 công ty phòng chống dịch Covid - 19 đạt yêu cầu

- HĐQT đã giám sát các hợp đồng kinh tế: mua vật tư trong nước và vật tư nhập ngoại để đảm bảo cho nhu cầu sản xuất hàng tháng, quý, năm và đảm bảo về giá cả cũng như chất lượng vật tư các loại mua
  - HĐQT đã giám sát các hợp đồng kinh tế cung cấp sản phẩm cho các khách hàng
  - HĐQT đã giám sát chất lượng các loại sản phẩm theo các hợp đồng kinh tế đã ký cung cấp sản phẩm cho các khách hàng
  - HĐQT đã giám sát và đặc biệt quan tâm đến sử dụng vốn vay tại Ngân hàng thương mại mà công ty có giao dịch vốn vay và nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp, trước hết là quản trị Tài chính. Sử dụng hiệu quả công cụ kế toán, nâng cao hiệu quả và hiệu lực của hệ thống kiểm soát nội bộ và kiểm toán nội bộ. Đề cao vai trò và xác định trách nhiệm của Kế toán trưởng với vai trò kiểm soát viên Tài chính của chủ sở hữu tại công ty.
  - Giám sát và kiểm tra các báo cáo tài chính hàng quý và năm đã được kiểm toán
  - HĐQT đã giám sát việc thực hiện nghĩa vụ với Ngân sách Nhà nước theo qui định của pháp luật cũng như các chế độ đối với người lao động không phát hiện có sai sót.
- Trong năm 2021, HĐQT đã đề ra nhiều giải pháp có tính chiến lược để đảm bảo cho duy trì sản xuất được ổn định như cơ cấu tổ chức lại các phòng nghiệp vụ cũng như các XN đó là tinh giản bộ máy nghiệp vụ với phương châm một cán bộ nghiệp vụ phải đảm nhiệm được nhiều công việc.

### *2. Đánh giá của hội đồng quản trị về hoạt động của ban giám đốc Công ty*

- Giám đốc các xí nghiệp đã phát huy tính chủ động sáng tạo trong điều hành quản lý của xí nghiệp mình quản lý, chủ động trong sản xuất thường xuyên tiếp cận với khách hàng và lắng nghe ý kiến khách hàng phản ánh trực tiếp về chất lượng sản phẩm cũng như mẫu mã cần được cải tiến đáp ứng thị hiếu người tiêu dùng ngày một tốt hơn
- Trong năm 2021 các xí nghiệp đã có nhiều cố gắng cải tiến hợp lý hóa trong các công đoạn sản xuất đáp ứng kịp thời gian giao hàng cho khách theo yêu cầu, năm 2021 các xí nghiệp sản xuất một số mẫu mã đòi hỏi tay nghề cao đáp ứng được nhu cầu của khách.
- Các xí nghiệp đã sản xuất được những sản phẩm có chất lượng tốt được các khách hàng thức ăn gia súc có vốn đầu tư nước ngoài đánh giá cao.

### *3. Kế hoạch định hướng của hội đồng quản trị.*

Nghiên cứu mua công nghệ trong sản xuất bao bì chất dẻo để có kế hoạch mua sắm thiết bị trong thời gian thích hợp.

Giao cho Tổng giám đốc chỉ đạo trực tiếp cải tiến những thiết bị hiện có của Công ty để đưa các loại sản phẩm của công ty sản xuất trên thiết bị nhằm tăng năng suất lao động giảm được số lao động thủ công và tăng thu nhập cho người lao động. Việc cải tiến thiết bị đã được Tổng giám đốc chỉ đạo rất tốt trong năm 2021

\* Các giải pháp thực hiện triển khai KHSX-KD năm 2022

- Phân đấu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD mà Đại hội thông qua

Doanh thu trước thuế 202 tỷ (trong đó 12 tỷ kinh doanh vật tư)

Sản lượng bao các loại: 41.500.000 bao (Quy chuẩn 80 gram/cái)

Lợi nhuận trước thuế 12.000 triệu (trong đó lợi nhuận trước thuế sản phẩm sản xuất bao các loại và vải XK 5.500 triệu)

Chia cổ tức năm 2022 từ 10-15%

- Công tác thị trường: - Năm 2021 bộ phận thị trường triển khai tích cực tiếp cận và chăm sóc khách hàng truyền thống và nhận được đơn hàng hàng tháng cao hơn năm 2020. Do đó sản lượng năm 2021 cao hơn sản lượng 10% so năm 2020
- Công tác chăm sóc khách hàng, hậu mãi bán hàng, được nhiều khách hàng đánh giá cao, nhất là khách hàng nước ngoài
- Lãnh đạo Công ty kiên quyết chỉ đạo cải tiến hợp lý hóa công tác giao kế hoạch sản xuất cho tổ trưởng sản xuất và các nhóm trưởng để họ nắm bắt được kế hoạch sản xuất ngay từ đầu tháng, đầu tuần và họ sẽ chủ động bố trí thời gian sản xuất đảm bảo tiến độ hoàn thành từng công đoạn ohaamr đã ký nhận với Giám đốc các XN và người lao động sẽ chịu trách nhiệm về chất lượng sản phẩm họ làm ra và thời gian bắt buộc phải hoàn thành đúng thời gian giao sản phẩm cho Công ty. Ngoài ra họ cũng phải biết được hàng ngày họ làm ra bao nhiêu sản phẩm và biết được thu nhập hàng ngày. Họ phải chịu trách nhiệm về vật chất khi không đảm bảo về thời gian giao sản phẩm cũng như sản phẩm sai hỏng vượt quá chỉ tiêu mà Công ty quy định và đồng thời cũng nhận được tỷ lệ % trách nhiệm trên lương thu nhập hàng tháng của tổ sản xuất hoặc nhóm sản xuất theo quy định của Công ty.
- Lãnh đạo Công ty có trách nhiệm lo công ăn việc làm cho người lao động có thu nhập tốt với thời gian làm việc 26 ngày/tháng
- Các phòng ban phải tính toán lại giá thành của từng chủng loại sản phẩm và đề xuất giá bán cho phù hợp với từng khách hàng cho từng thời điểm khi giá vật tư đầu vào nhập khẩu có biến động lớn về giá trong năm 2022.
- Chất lượng sản phẩm phải bắt buộc duy trì thực hiện chế độ 3 kiểm: người lao động làm ra sản phẩm bắt buộc phải kiểm tra sản phẩm do mình sản xuất ra rồi đến cán bộ XN kiểm tra, sau cùng đến KCS kiểm để nâng cao trách nhiệm của từng bộ phận được phân công. Trường hợp hàng trả về mà được chọn lại xuất cho khách hàng, công đoạn nào vi phạm làm thiệt hại về mặt kinh tế thì phải bồi thường 100% giá trị hàng hóa tại thời điểm đó.
- Từ 01/01/2022 Công ty duy trì thực hiện 5K trước khi vào ca sản xuất đảm bảo các quy định về chống dịch Covid 19.
- Có quy định bắt buộc người lao động khi vào ca sản xuất phải tắt điện thoại, ai vi phạm sẽ bị xử lý nghiêm khắc.
- Mọi người trong Công ty phải thực hiện nghiêm quy định về PCCC và vệ sinh môi trường theo quy định của Công ty.
- Người lao động vào ca sản xuất phải đem bảo hộ lao động đầy đủ mà Công ty đã cấp phát, ai vi phạm đều bị xử lý bằng kinh tế.

#### V. Quản trị Công ty

##### a. Thành viên và cơ cấu của HĐQT

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số lượng CP	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu(%)	Ghi chú
1	Mai Văn Bình	CT - HĐQT	895.420	23,1%	
3	Mai Thúc Định	TVHĐQT	114.500	3,13	

3	Nguyễn Thị Hải Yến	TV HĐQT	39.550	1,08	
4	Nguyễn Thúy Hiền	TV HĐQT	69.250	1,89	
5	Mai Hương	TV HĐQT	304.040	8,31	

*Hoạt động của hội đồng quản trị*

Hàng quý HĐQT họp đều đặn để nắm bắt tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh của Công ty và giám sát những Công việc mà ban giám đốc đã thực hiện cũng như đôn đốc các công việc cần phải thực hiện theo nghị quyết đại hội đồng cổ đông thông qua từ đầu năm với tinh thần đoàn kết trách nhiệm cao vì sự phát triển bền vững của Công ty, giám sát các báo cáo tài chính hàng quý, giám sát và kiểm tra hoạt động tài chính về vốn vay và trả nợ Ngân hàng. Các thành viên hội đồng quản trị trong Công ty đã vượt qua được nhiều khó khăn để đảm bảo cho Công ty hoạt động sản xuất kinh doanh bình thường thực hiện các chỉ tiêu nghị quyết đại hội đồng cổ đông đã thông qua đầu năm 2021.

HĐQT giám sát và đặc biệt quan tâm đến vốn cho doanh nghiệp, sử dụng hiệu quả công cụ kế toán, nâng cao hiệu quả hệ thống kiểm soát nội bộ

HĐQT thường xuyên kiểm tra, nắm bắt tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh của Công ty và giám sát những công việc Ban giám đốc đã thực hiện cũng như đôn đốc những công việc cần phải thực hiện theo nghị quyết của Đại hội cổ đông thông qua ngày 24/3/2021. Với tinh thần đoàn kết, trách nhiệm của các thành viên HĐQT, BKS, Ban giám đốc và các phòng nghiệp vụ đã vượt qua nhiều khó khăn, thách thức trong năm 2021 để duy trì sản xuất.

Trong năm 2021 HĐQT đã họp 2 buổi:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỉ lệ	Lý do không tham dự
1	Mai Văn Bình	CT - HĐQT	2		
2	Mai Thúc Định	TV HĐQT	2		
3	Nguyễn Thị Hải Yến	TV HĐQT	2		
4	Nguyễn Thúy Hiền	TV HĐQT	2		
5	Mai Hương	TV HĐQT	1		Đi công tác

- Tất cả các cuộc họp đều được các thành viên dự họp cùng nghe và nhất trí ký tên trên các biên bản họp và không có ý kiến nào khác

Hoạt động của các thành viên trong hội đồng quản trị, ban giám đốc luôn sáng tạo và đổi mới trong điều hành sản xuất kinh doanh nên đã hoàn thành xuất sắc các chỉ tiêu

Các thành viên trong HĐQT đều đã được đào tạo về quản trị Công ty

*2. Ban kiểm soát*

*Thành viên và cơ cấu của ban kiểm soát*

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số lượng CP	Tỉ lệ sở hữu cổ phiếu(%)	Ghi chú
1	Bùi Tố Hùng	Trưởng BKS	273.900	7,49	
2	Vũ Khắc Bút	TV BKS	10.200	0,28	
3	Vũ tiên Phong	TV BKS	16.130	0,44	

### *Hoạt động của ban kiểm soát*

Ban kiểm soát của Công ty cổ phần Bao bì PP đã thực hiện nghĩa vụ và trách nhiệm của BKS theo qui định của luật doanh nghiệp và điều lệ Công ty

- Thực hiện việc giám sát hoạt động và tuân thủ pháp luật, điều lệ Công ty đối với HĐQT, ban giám đốc và người quản lý khác trong việc quản lý điều hành Công ty
- Giám sát việc thực hiện nghị quyết của đại hội đồng cổ đông đối với hội đồng quản trị và ban giám đốc.
- Thực hiện thẩm định báo cáo tài chính năm 2021 rà soát hệ thống sổ sách báo cáo kế toán Công ty

- Tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT mời

Ban kiểm soát thực hiện đúng chức năng nhiệm vụ như điều lệ Công ty đã qui định, các thành viên trong ban kiểm soát linh hoạt các chủ trương biện pháp giải quyết các phát sinh trong hoạt động SXKD của Công ty, kết hợp cùng phòng kế toán thống kê kiểm tra các hoạt động nghiệp vụ về hạch toán tài chính kế toán tính trung thực và hợp pháp của các chứng từ

### *3. Các giao dịch thù lao các khoản lợi ích*

- Thù lao, thành viên HĐQT và thành viên Ban kiểm soát: Theo điều lệ của Công ty qui định và đã được đại hội đồng cổ đông nhất trí thông qua, mức chi thù lao cho HĐQT và ban kiểm soát = (Lương thực tế bình quân x hệ số) năm 2021 chi với mức lương bình quân (2.600.000 đồng /tháng x hệ số)

- Chủ tịch HĐQT hệ số 1, số tiền phụ cấp HĐQT là: 2.600.000 đồng/tháng
- Các thành viên HĐQT hệ số 0,8 số tiền phụ cấp HĐQT là: 2.080.000 đồng/tháng
- Trưởng ban kiểm soát hệ số 0,8 số tiền phụ cấp là: 2.080.000 đồng/tháng
- Các thành viên BKS hệ số 0,6 số tiền phụ cấp : 1.560.000 đồng/tháng
- Thư ký hệ số 0,7 số tiền phụ cấp là: 1.820.000 đồng/tháng

Năm 2021, Công ty chi trả lương và các khoản phụ cấp HĐQT, BKS, các giám đốc các xí nghiệp với tổng thu nhập cả năm và phụ cấp như sau:

Ông Mai Văn Bình Chủ tịch HĐQT Công ty: 384.161.000 đồng/năm

Ông Mai thúc Định TV HĐQT Tổng giám đốc Công ty thu nhập: 381.541.000 đồng/năm

Bà Nguyễn Thúy Hiền TVHĐQT không trực tiếp tham gia sản xuất Công ty thu nhập : 24.960.000 đồng/năm

Bà Mai Hương TVHĐQT Phó tổng giám đốc Công ty thu nhập: 24.960.000 đồng/năm

Bà Nguyễn Thị Hải Yến TVHĐQT phó tổng giám đốc Công ty thu nhập : 309.970.000 đồng/năm

Ông Vũ tiên Phong TVBKS thu nhập: 218.366.000 đồng/năm

Ông Bùi tổ Hùng: Trưởng ban kiểm soát không trực tiếp tham gia sản xuất, Phụ cấp  
HĐQT: 24.960.000 đồng/năm

Ông Vũ Khắc Bút TVBKS thu nhập: 18.720.000 đồng/năm

Ông Nguyễn Hải Anh - thư ký Công ty thu nhập: 273.244.000 đồng/năm

*Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ và người có liên quan năm 2021*

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số lượng CP	Tỉ lệ sở hữu cổ phiếu	Ghi chú
1	Mai văn Bình	CTHĐQT	895.420	23,08	CĐNB
2	Mai Hương	TV HĐQT- PTGD	304.040	8,31	CĐNB
3	Bùi Tổ Định		28.270	0,77	CĐNB
4	Mai Thúc Định	TV HĐQT- TGD	114.500	3,13	CĐNB
5	Bùi Tổ Hùng	TBKS	273.900	7,49	CĐNB
6	Vũ Tiên Phong	TV BKS	16.130	0,44	CĐNB
7	Nguyễn Thị Hải Yến	TV- HĐQT- PTGD	39.550	1,08	CĐNB
8	Nguyễn Thúy Hiền	TVHĐQT	69.250	1,89	CĐNB
9	Phạm Thị Thương		44.400	1,21	NCLQ
10	Trần Thị Thanh Hương		118.900	3,25	NCLQ
11	Nguyễn Thị Tuyết Trinh		190.000	5,19	NCLQ
12	Nguyễn Phương Thảo		2.000	0,05	NCLQ
13	Vũ Khắc Bút	TV BKS	10.200	0,28	CĐNB
14	Công ty CP bao bì PP	Cổ phiếu quỹ	222.800	6,05	

Các giao dịch cổ đông lớn và người có liên quan với chính Công ty

STT	Họ và tên	Cổ đông	Số lượng CP đầu KỶ	Số lượng CP CUỐI kỳ	TỈ LỆ CP CUỐI KỶ(%)	Ghi chú

- Việc thực hiện các qui định về quản trị công ty: Hội đồng quản trị và ban kiểm soát luôn sát sao theo dõi quản lý về tình hình sản xuất kinh doanh sử dụng nguồn vốn vay hiệu quả đúng mục đích thực hiện tốt các qui định về quản lý kinh tế cũng như điều lệ của Công ty và nghị quyết đại hội đồng cổ đông thông qua.

VI Báo cáo tài chính

1. Ý kiến kiểm toán

Công ty trách nhiệm hữu hạn kiểm toán An Việt Chi nhánh Hà Nội báo cáo tài chính đưa ra ý kiến trong báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính hợp nhất của Công ty cổ phần Bao bì PP tại ngày 31/12/2021 cũng như kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các qui định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

Các báo cáo tài chính của Công ty TNHH Kiểm toán An Việt Chi nhánh Hà Nội kiểm toán theo qui định của pháp luật về kế toán. Công ty TNHH Kiểm toán An Việt Chi nhánh Hà Nội. là một trong những Công ty có uy tín trong lĩnh vực kiểm toán, đây là Công ty nằm trong danh sách được UBCKNN chấp thuận kiểm toán cho các Công ty niêm yết

CÔNG TY CỔ PHẦN BAO BÌ PP



CHỦ TỊCH H.Đ.QUẢN  
*Mai Văn Bình*