

**TỔNG CÔNG TY CÔNG NGHIỆP MỎ VIỆT BẮC TKV-CTCP**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG QUÁN TRIỀU VVMI**



## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2022**

**THÁI NGUYÊN - NGÀY ....**

**TỔNG CÔNG TY CÔNG NGHIỆP MỎ VIỆT BẮC TKV-CTCP**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG QUÁN TRIỀU VVMI**



# **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2022**

**THÁI NGUYÊN - NGÀY ....**

## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2022**

**TÊN CÔNG TY ĐẠI CHÚNG: CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG QUÁN TRIỀU VVMI**

### **I. THÔNG TIN CHUNG:**

#### **1. Thông tin khái quát:**

- Tên giao dịch: Công ty cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 1703000299 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thái Nguyên cấp lần đầu ngày 31/05/2007, cấp thay đổi lần thứ 7 ngày 07/10/2022 với Mã số doanh nghiệp 4600409377
- Vốn điều lệ: 250.000.000.000 đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 250.000.000.000 đồng
- Địa chỉ: Xã An Khánh, huyện Đại Từ, tỉnh Thái Nguyên
- Số điện thoại: 02083.843.185
- Số Fax: 02083.843.185
- Website: <http://ximangquantrieu.com>
- Mã cổ phiếu: CQT

#### **2. Quá trình hình thành và phát triển:**

Công ty Cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI là một doanh nghiệp hạch toán độc lập và là Công ty con của Tổng Công ty Công nghiệp Mỏ Việt Bắc TKV- CTCP, được thành lập và hoạt động theo Giấy chứng nhận ĐKKD số 1703000299 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thái Nguyên cấp lần đầu ngày 31/05/2007, Giấy chứng nhận ĐKKD thay đổi lần thứ 7 ngày 07/10/2022 với Mã số doanh nghiệp 4600409377, với các cổ đông sáng lập là các Công ty có tiềm lực tài chính và giàu kinh nghiệm trong lĩnh vực kinh doanh, cụ thể gồm: Tổng Công ty Công nghiệp mỏ Việt Bắc TKV-CTCP; Các cổ đông cá nhân có tiềm năng

Ngày 31/05/2007, Công ty chính thức hoạt động với mức vốn điều lệ ban đầu là 120 tỷ đồng. Trong quá trình hoạt động, Công ty đã thực hiện quá trình tăng vốn để mở rộng qui mô. Tính đến thời điểm hiện tại, vốn điều lệ của Công ty là 250 tỷ đồng. Cổ đông lớn nhất của Công ty là Tổng Công ty Công nghiệp mỏ Việt Bắc TKV - CTCP (nắm giữ 21.228.014 cổ phần chiếm tỷ lệ 84,91% tổng số vốn điều lệ của Công ty).

#### **❖ Quá trình tăng vốn điều lệ:**

Vốn điều lệ ban đầu của Công ty cổ phần là 120.000.000.000 đồng.

## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN Công ty cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI**

Tel: 02083.843.185 Fax: 02083.843.185

Website: <http://ximangquantrieu.com>

Trong quá trình hoạt động, Công ty đã thực hiện quá trình tăng vốn để mở rộng qui mô, cụ thể:

- Đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 22/02/2008 đã nhất trí thông qua phương án tăng vốn điều lệ của Công ty từ 120 tỷ đồng lên 160 tỷ đồng (phát hành thêm 4.000.000 cổ phần tương ứng với 40 tỷ đồng) cho cổ đông hiện hữu, thời gian thực hiện vào Quý IV năm 2008.

- Đại hội đồng cổ đông bất thường ngày 26/5/2008 đã nhất trí thông qua Phương án phát hành thêm cổ phiếu tăng vốn điều lệ từ 160 tỷ đồng lên 200 tỷ đồng (phát hành thêm 4.000.000 cổ phần tương ứng với 40 tỷ đồng), thời gian thực hiện từ Quý I năm 2009 cho đến cuối năm 2010 và ngày 22/12/2010 Công ty đã được Sở kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thái Nguyên cấp Giấy chứng nhận ĐKDN thay đổi lần thứ 3 với mức vốn điều lệ là 200 tỷ đồng.

- Căn cứ tình hình thực hiện dự án đầu tư xây dựng nhà máy và giá trị tổng dự toán công trình, ngày 16/4/2011 tại đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2011 đã nhất trí thông qua Phương án phát hành thêm cổ phiếu tăng vốn điều lệ từ 200 tỷ đồng lên 250 tỷ đồng, phát hành cho cổ đông hiện hữu, các cổ đông góp vốn theo tiến độ; ngày 14/06/2017 Công ty đã được Sở kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thái Nguyên cấp Giấy chứng nhận ĐKDN thay đổi lần thứ 7 với mức vốn điều lệ là 250 tỷ đồng. Hiện tại Công ty đã thay đổi đăng ký kinh doanh lần 7 với số 4600409377 do Sở kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thái Nguyên cấp ngày 07/10/2022.

### **Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**

+ Ngành nghề kinh doanh chính:

- Sản xuất xi măng, clinker và các sản phẩm vật liệu xây dựng khác;
- Vận chuyển hàng hóa đường bộ;
- Dịch vụ khác.

+ Địa bàn kinh doanh:

- Hiện tại, địa bàn hoạt động kinh doanh của Công ty tại Trụ sở chính ở Xã An Khánh, huyện Đại Từ, tỉnh Thái Nguyên.

- Trụ sở chính của Công ty là nơi đặt văn phòng làm việc của Giám đốc, Phó Giám đốc Công ty, các khối nghiệp vụ của Công ty gồm 6 phòng ban và 3 phân xưởng. Công ty Cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI hiện nay không có các đơn vị hoạch toán phụ thuộc cũng như các đơn vị thành viên.

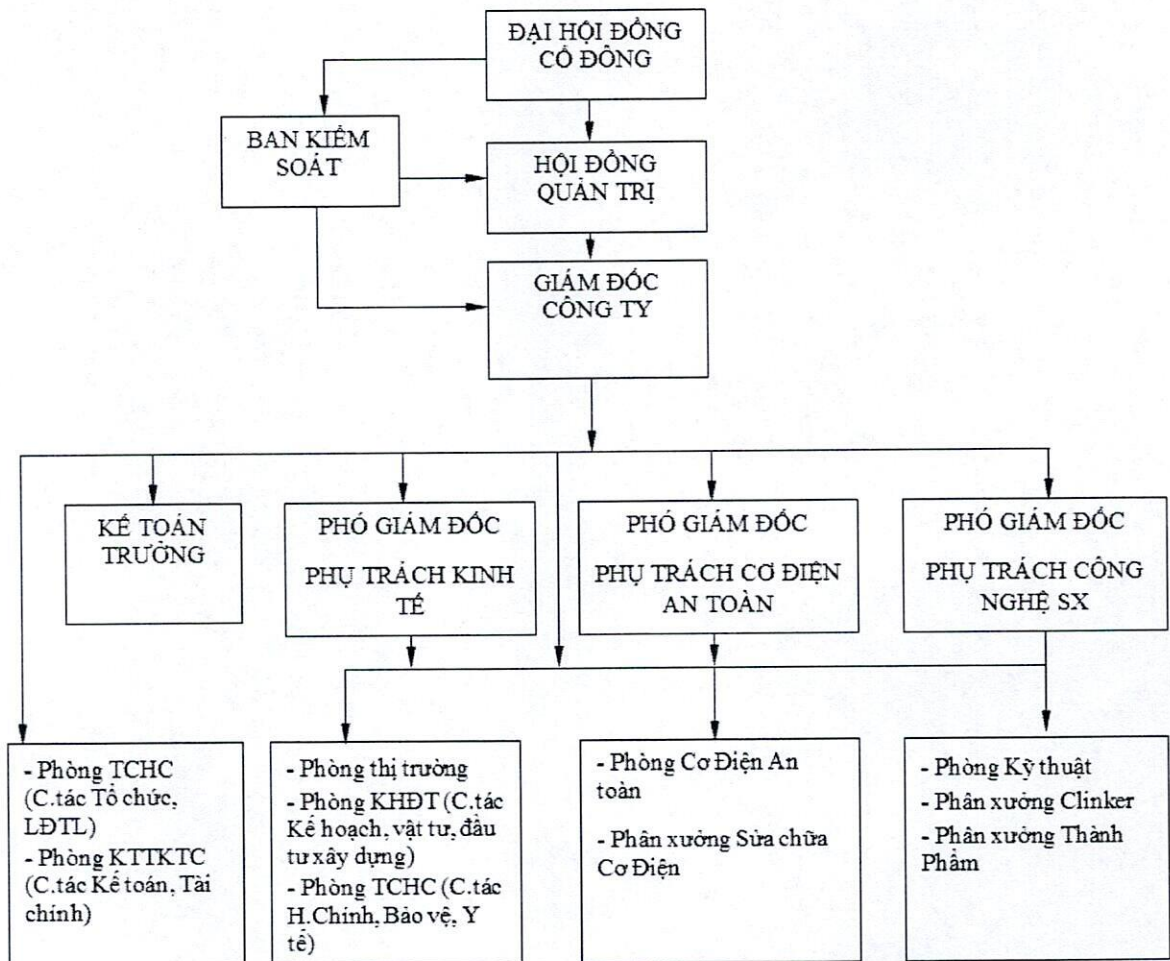
- Công ty thực hiện phân phối bán hàng cho trên 100 cửa hàng tiêu thụ là Đại Lý và các nhà phân phối; ngoài ra công ty còn phân phối trực tiếp cho người tiêu dùng thông qua các hợp đồng dự án, công trình trọng điểm của tỉnh Thái Nguyên.

- Thị trường tiêu thụ sản phẩm của Công ty chủ yếu ở khu vực phía Bắc, bao gồm các tỉnh: Thái Nguyên, Bắc Kạn, Cao Bằng, Lạng Sơn, Hà Nội, Vĩnh Phúc, Bắc Ninh, Bắc Giang,... và các đơn vị trong Tập đoàn Công nghiệp Than - Khoáng sản Việt Nam.

### 3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:

Công ty Cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI được tổ chức và hoạt động theo Luật doanh nghiệp của Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam (nay là số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020). Các hoạt động của Công ty tuân thủ Luật doanh nghiệp, các Luật khác có liên quan và Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của Công ty.

#### Sơ đồ tổ chức Công ty:



Công ty Cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI tổ chức bộ máy quản lý theo mô hình trực tuyến chức năng. Nhìn chung bộ máy quản lý và điều hành Công ty đã thực hiện tương đối tốt nhiệm vụ điều hành quản lý hoạt động SXKD đã có sự phân công trách nhiệm rõ ràng của từng bộ phận trong dây chuyền sản xuất.

❖ **Bộ máy lãnh đạo:**

• **Đại hội đồng cổ đông**

Đại hội đồng cổ đông gồm tất cả cổ đông có quyền biểu quyết, là cơ quan quyết định cao nhất của Công ty. ĐHĐCĐ họp thường niên hoặc bất thường, tổ chức ít nhất mỗi năm một lần, quyết định chiến lược phát triển của Công ty, kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng năm, thông qua nghị quyết các vấn đề như bổ sung và sửa đổi Điều lệ, loại cổ phần và số lượng cổ phần phát hành, mức cổ tức chi trả cho cổ đông hàng năm, thù lao cho các thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát,... Đại hội đồng cổ đông có quyền bầu, bãi nhiệm thay thế thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát.

• **Hội đồng quản trị**

Hội đồng quản trị là cơ quan quản lý công ty, có toàn quyền nhân danh công ty để quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa vụ của công ty không thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.

• **Ban kiểm soát**

Ban kiểm soát có nhiệm vụ thay mặt Đại hội đồng Cổ đông giám sát, đánh giá công tác điều hành, quản lý của Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc theo đúng quy định trong Điều lệ Công ty, các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng Cổ đông; Có quyền yêu cầu Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc cung cấp mọi Hồ sơ và thông tin cần thiết liên quan đến công tác điều hành quản lý Công ty.

• **Ban Giám đốc**

Giám đốc là đại diện pháp luật của Công ty. Chịu trách nhiệm về tổ chức sản xuất điều hành kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp cũng như việc thực hiện nghĩa vụ với Nhà nước, cơ quan chủ quản theo quy định, thực hiện nghĩa vụ với người lao động theo hợp đồng đã ký.

Các Phó Giám đốc Công ty là người giúp việc trực tiếp cho Giám đốc Công ty trong từng lĩnh vực đã phân công.

• **Kế toán trưởng**

Kế toán trưởng có nhiệm vụ phụ trách chung mọi hoạt động của phòng Kế toán thống kê tài chính; tham mưu cho Giám đốc các lĩnh vực tài chính, kế toán, thống kê chịu trách nhiệm trước Giám đốc và pháp luật về toàn bộ công tác và chế độ tài chính của Công ty.

**❖ Các phòng ban chức năng:**

Công ty bao gồm 6 phòng chuyên môn và 3 phân xưởng Cụ thể: Phòng tổ chức hành chính (bao gồm: Công tác Tổ chức, LĐTL, Văn phòng, Y tế, Bảo vệ), Phòng kế toán thống kê tài chính (bao gồm: Công tác Kế toán, Tài chính, Bán hàng), Phòng kế hoạch đầu tư (bao gồm: Công tác Kế hoạch, Vật tư, Đầu tư xây dựng), Phòng kinh doanh thị trường, Phòng Cơ Điện An toàn (bao gồm: Công tác Kỹ thuật cơ điện, An toàn BHLĐ), Phòng Kỹ thuật. Các phân xưởng gồm có: Phân xưởng Clinker, Phân xưởng Thành Phẩm, Phân xưởng Sửa chữa Cơ Điện.

**4. Các công ty con, công ty liên kết: Không có**

**5. Định hướng phát triển:**

Công ty Cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI có định hướng nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh bằng việc đầu tư phát triển theo chiều sâu nhằm nâng cao chất lượng và đa dạng hóa sản phẩm để đáp ứng ngày càng tốt nhu cầu của khách hàng. Cụ thể:

- Thực hành tiết kiệm triệt để trong sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển, tiếp tục hoàn thiện Quy chế khoán nhằm giảm thiểu chí phí đầu vào, hạ giá thành sản phẩm. Triển khai thực hiện Quy chế khoán đến từng phân xưởng sản xuất và các bộ phận trong Công ty;

- Tăng cường công tác kiểm tra, quản lý nguồn nguyên, nhiên liệu đầu vào đảm bảo chất lượng phục vụ sản xuất;

- Đặt khách hàng là trung tâm cho mọi hoạt động của Công ty, thường xuyên bám sát diễn biến thị trường để xây dựng và triển khai các chính sách bán hàng linh hoạt nhằm khai thác triệt để thời cơ kinh doanh;

- Thường xuyên rà soát việc bố trí sử dụng lao động tại các tổ, các bộ phận trong Công ty để bố trí hợp lý lao động trong dây chuyền sản xuất, phát huy tối đa công suất máy móc thiết bị, nâng cao năng suất lao động;

- Rà soát, phân loại các khoản nợ phải thu để có kế hoạch và đưa ra những biện pháp thu hồi nợ hợp lý;

- Đặc biệt quan tâm đến công tác đầu tư phát triển nguồn nhân lực như ký kết hợp đồng đào tạo với các trường để tổ chức đào tạo nâng cao tay nghề cho cán bộ công nhân viên và nâng cao năng lực, trình độ quản lý cho Ban lãnh đạo Công ty;

- Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của công ty: Không ngừng đổi mới và cải thiện môi trường làm việc cho người lao động, đảm bảo môi trường trong sạch đối với cộng đồng và xã hội. Công ty đã đầu tư lắp đặt hệ thống quan trắc môi trường tự động kết nối với Sở tài nguyên môi trường; lắp đặt thiết bị lọc bụi túi tại khu vực phát sinh nhiều bụi như máy đóng bao, nghiền xi... đảm bảo và giảm thiểu tối đa khói bụi ảnh hưởng đến môi trường.

Để thực hiện các mục tiêu nêu trên, Công ty xác định một mặt phải tiếp tục ổn định công tác tổ chức sản xuất, mặt khác phải đặc biệt quan tâm chú trọng đến công tác tiêu thụ, phát triển thị trường, để làm được điều đó Công ty dự kiến thực hiện các công việc sau:

### **5.1. Về công tác sản xuất**

#### **a. Về thiết bị:**

Tuân thủ các quy định về vận hành, thường xuyên kiểm tra tình hình của máy móc, thiết bị, hệ thống dây chuyền sản xuất; rà soát tình trạng hoạt động của thiết bị để giảm thời gian dừng thiết bị do sự cố ngoài ý muốn.

Tăng cường công tác điều hành sản xuất, phối hợp chặt chẽ giữa các đơn vị trong khối và bộ phận tiêu thụ để đưa ra lịch chạy hoặc dừng thiết bị hợp lý nhất, đảm bảo cho thiết bị chạy liên tục, dài ngày, hạn chế số lần khởi động và dừng thiết bị.

Tăng cường công tác nghiên cứu cải tiến kỹ thuật; tiến hành khắc phục và sửa chữa các thiết bị như máy nghiền liệu, máy nghiền xi, máy nghiền than nhằm nâng cao năng suất thiết bị, tiết kiệm chi phí, hạ giá thành sản phẩm; tính toán tối ưu hóa thời gian bảo trì và thời gian chạy máy để đảm bảo thiết bị chạy ổn định nhất, chủ động dừng các thiết bị vào giờ cao điểm để giảm chi phí điện năng.

Tiết kiệm chi phí trong quá trình sản xuất bằng cách tăng cường công tác bảo dưỡng sửa chữa để giảm thời gian ngừng sản xuất nâng cao hiệu suất thiết bị, nâng cao năng suất lò nung và công suất nghiền xi măng. Cung cấp nhanh chóng, kịp thời vật tư, thiết bị, phụ tùng thay thế để đảm bảo cho quá trình sản xuất của nhà máy được liên tục. Tăng tỷ lệ phối trộn than cám 4A Núi Hồng với than cám 7B Khánh Hòa để đảm bảo có đủ nguồn nhiên liệu phục vụ sản xuất đồng thời mang lại hiệu quả kinh tế cao. Quản lý chặt chẽ hệ thống kho bãi chứa nguyên vật liệu một cách tiết kiệm, khoa học.



Xây dựng kế hoạch tổng hợp, chi tiết cho từng đơn vị. Kiểm tra giám sát việc thực hiện kế hoạch đã đặt ra đối với từng đơn vị và có những biện pháp điều chỉnh cần thiết, kịp thời.

**b. Về công nghệ sản xuất:**

Triển khai tích cực các giải pháp công nghệ để nâng cao mác nền clinker và xi măng, tổ chức giám sát chặt chẽ hệ số phối liệu từ khâu lựa chọn nguyên liệu đến khâu vận hành thiết bị để giữ phối liệu ổn định.

Nghiên cứu cân đối tỷ lệ từng loại phụ gia, tiến hành thử nghiệm khả năng hoạt tính, khả năng cải thiện màu sắc để xác định tỷ lệ phụ gia tối ưu nhằm hạ giá thành sản xuất và tăng cường tính cạnh tranh của sản phẩm trên thị trường.

Khai thác hiệu quả nguồn nguyên liệu hiện có để đáp ứng ổn định phối liệu và giảm tiêu hao các nguyên liệu điều chỉnh.

Nghiên cứu các biện pháp sản xuất clinker với chất lượng tốt, mác cao để có khả năng pha được nhiều phụ gia xi măng, tăng được khối lượng xi măng để giảm chi phí giá thành trên một tấn sản phẩm.

Công ty đã sử dụng các loại phụ gia mới như trợ nghiền, tro bay nhiệt điện, xỉ sau nghiền tuyển để tăng năng suất nghiền xi măng và tăng tỷ lệ pha trộn phụ gia góp phần tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Kiểm tra chặt chẽ chất lượng nguyên vật liệu đầu vào, tuân thủ quy trình công nghệ đảm bảo chất lượng hàng khi xuất bán.

Kiểm tra giám sát chặt chẽ chất lượng sản phẩm bằng cách kiểm tra sát sao chất lượng nguyên nhiên vật liệu phục vụ sản xuất, tuân thủ quy trình kỹ thuật công nghệ, kiểm soát chất lượng sản phẩm xuất bán. Đặc biệt tăng cường kiểm soát chặt chất lượng đá vôi đầu vào, dự trữ vật tư, nguyên vật liệu hợp lý phục vụ kịp thời sản xuất, xây dựng bài toán phối liệu phù hợp với sự dao động của nguyên liệu đầu vào, kiểm tra thường xuyên, liên tục chất lượng xi măng, clinker xuất bán, tuyệt đối không đưa ra thị trường những sản phẩm kém chất lượng.

**c. Về công tác An toàn lao động:**

Đặc biệt chú trọng đến công tác An toàn vệ sinh lao động - Phòng chống cháy nổ trong đơn vị, nâng cao ý thức tự giác của người lao động thực hiện tốt việc sử dụng đầy đủ các trang bị bảo hộ lao động cá nhân theo đúng quy định, tuyên truyền, vận động người lao động tự bảo vệ mình, bảo vệ đồng nghiệp.

Kiên quyết không để xảy ra tai nạn lao động nặng, tai nạn lao động chết người và sự cố thiết bị loại I, loại II.

Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát, tăng cường kỷ luật lao động đối với các cá nhân vi phạm, động viên, khen thưởng kịp thời các cá nhân xuất sắc.

Xây dựng, bổ sung và hoàn thiện các biện pháp an toàn trong thực hiện nhiệm vụ, tích cực cải thiện điều kiện làm việc cho người lao động, phòng chống độc hại tại các vị trí sản xuất.

Chấm điểm cuối năm 2022 Công ty đạt hoàn thành kế hoạch Tổng công ty giao.

**d. Về thị trường tiêu thụ:**

Thực hiện nghiêm túc cơ chế điều hành của Tổng Công ty Công ty công nghiệp mỏ Việt Bắc TKV - CTCP và Cơ chế điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2022. Năm 2022 tổng sản lượng tiêu thụ toàn Công ty đạt 794.477 tấn/790.000 tấn KH đạt 100,57% KH. Công ty tiếp tục điều chỉnh công tác thị trường, tự chủ hơn trong việc điều hành, quản lý thị trường. Giám sát chặt chẽ hơn các nhân viên thị trường trong công tác chăm sóc khách hàng, giới thiệu quảng bá sản phẩm, đôn đốc và thu hồi công nợ của khách hàng.

Tiếp tục xây dựng và phát triển hệ thống mạng lưới tiêu thụ, mở rộng thị trường ra các địa bàn có tiềm năng, xây dựng mối quan hệ chặt chẽ với hệ thống đại lý và nhà phân phối để tăng sản lượng tiêu thụ. Có chế độ chính sách bán hàng linh hoạt, phù hợp để nâng cao chất lượng dịch vụ bán hàng và sau bán hàng. Tổ chức chăm sóc khách hàng truyền thống và phát triển thêm khách hàng mới.

Tiếp tục giữ vững thị trường đang có, chọn lọc khách hàng tiềm năng, giảm bớt việc bán hàng trả chậm, xây dựng thương hiệu thông qua quảng cáo, chăm sóc khách hàng và duy trì sự ổn định của chất lượng sản phẩm. Đẩy mạnh tiêu thụ ở khu vực giá cao như tỉnh Thái Nguyên, Cao Bằng, Bắc Kạn, giữ vững thị trường Bắc Giang, Hà Nội, Vĩnh Phúc, Bắc Ninh. Tăng cường cán bộ kiểm tra kiểm soát thị trường, chăm sóc khách hàng, nhằm đẩy mạnh tiêu thụ sản lượng xi măng.

Thực hiện các chương trình kích cầu như: chiết khấu thương mại, chiết khấu thanh toán linh hoạt, phù hợp đối với từng khách hàng, từng thời điểm trên các khu vực thị trường nhằm đảm bảo sự gắn bó lâu dài giữa Công ty và khách hàng và tăng sức tiêu thụ cũng như sức cạnh tranh của sản phẩm.

Cụ thể đối với các khu vực thị trường như sau:

❖ *Đối với thị trường tỉnh Thái Nguyên:*

- Công ty đã thực hiện ký hợp đồng đối với các khách hàng có năng lực tài chính tốt, đây là thị trường lõi Công ty luôn luôn đặt mục tiêu tiêu thụ nhiều sản phẩm nhất. Năm 2022 riêng thị trường Thái Nguyên đạt 205.194/138.500 tấn sản phẩm bằng 148,15 % kế hoạch đề ra.

- Tăng cường bám sát thị trường, quảng bá thương hiệu. Cuối năm thị trường Thái Nguyên đã không để phát sinh công nợ xấu.

- Công ty cũng đã ký hợp đồng với phòng tài chính các Huyện trên địa bàn Tỉnh, phối hợp chặt chẽ với Ban điều phối nông thôn và phòng Tài chính các Huyện và UBND các Xã trên địa bàn thực hiện tốt chương trình kiên cố hóa nông thôn, xây dựng đường nông thôn. Năm 2022 công ty đã thực hiện cung cấp được 24.638 tấn xi măng cho chương trình kiên cố hóa nông thôn, xây dựng đường nông thôn

❖ *Đối với thị trường tỉnh Bắc Kạn, Cao Bằng:*

- Công ty đã thực hiện ký kết hợp đồng với các khách hàng có năng lực tài chính tốt, mở rộng thị trường ký hợp đồng với các nhà phân phối, các đại lý.

- Tăng cường bám sát thị trường, quảng bá thương hiệu.

- Tăng cường đưa sản phẩm xi măng Quán Triều vào các công trình xây dựng thông qua các Sở ban ngành tại địa bàn để tăng sản lượng tiêu thụ đảm bảo hoàn thành kế hoạch được giao. Năm 2022 thị trường Bắc Kạn đạt 31.466/31.000 tấn sản phẩm bằng 101,5% KH và Cao Bằng tiêu thụ đạt 50.758/63.000 tấn sản phẩm đạt 80,57% KH.

❖ *Đối với các thị trường còn lại:* Tiếp tục giữ vững thị phần, theo dõi bám sát thị trường, kiểm tra kiểm soát thị trường chặt chẽ. Thị Trường Bắc Giang, Hà Nội, Bắc Ninh vẫn duy trì sản lượng khá dù bị ảnh hưởng bởi sự cạnh tranh khốc liệt từ các thương hiệu xi măng bên ngoài.

❖ **5.2 Về công tác Tài chính**

- Tập trung giải quyết nguồn vốn, tiếp tục mở rộng quan hệ tín dụng với các ngân hàng, đảm bảo nguồn vốn phục vụ cho quá trình sản xuất ổn định của nhà máy, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, tăng vòng quay luân chuyển vốn lưu động, không để nợ tồn đọng và thất thoát vốn.

## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN Công ty cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI**

Tel: 02083.843.185 Fax: 02083.843.185

Website: <http://ximangquantrieu.com>

- Tăng cường vận động CBCNV và các cá nhân trong và ngoài Công ty thu hút tối đa nguồn vốn nhân rồi để đầu tư các dự án đầu tư và bù đắp thiếu nguồn cho công ty.

- Tăng cường công tác thu hồi công nợ, giữ vững các khách hàng có khả năng thanh toán tiền ngay, đúng hợp đồng. Tuyệt đối không để phát sinh nợ xấu, nợ dây dưa, công nợ khó đòi. Năm 2022 Công ty đã không để phát sinh công nợ khó đòi và đã thu hồi được 689,2 triệu đồng công nợ xấu từ những năm đầu công ty đi vào hoạt động; đây thể hiện sự cố gắng của tập thể ban lãnh đạo Công ty và tập thể các phòng ban trong Công ty trong việc phối hợp và thu hồi công nợ.

- Xây dựng chính sách chiết khấu thanh toán hợp lý nhằm thu tăng vòng quay luân chuyển vốn lưu động cũng như không để thất thoát vốn.

- Không để thất thoát tài sản, vật tư, tiền vốn, cố gắng tìm các biện pháp đẩy mạnh tiêu thụ để có nguồn thanh toán công nợ kịp thời, giảm số dư nợ vay vốn lưu động. Thực hiện thanh toán nợ phải trả đối với khách hàng đúng thời hạn quy định, không để nợ quá hạn.

### **5.3. Về công tác tổ chức lao động**

- Chuẩn bị đầy đủ nguồn nhân lực, để sẵn sàng triển khai các công việc, nhằm đáp ứng tốt những yêu cầu công việc đặt ra. Có kế hoạch đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn cho cán bộ, đội ngũ công nhân kỹ thuật, nghiệp vụ. Năm 2022 Công ty đã cử đi đào tạo và nâng cao nghiệp vụ chuyên môn cho 74 CB-NLĐ với tổng số tiền 238,8 Trđ. Nâng cao tư duy cán bộ, người lao động về tính chủ động trong công việc, thực hiện tốt việc giao thiết bị đến từng cá nhân người lao động, người quản lý phân xưởng nhằm nâng cao trách nhiệm trong công việc với mục tiêu tăng thời gian hoạt động của thiết bị, tăng hiệu quả của thiết bị, giảm thiểu các sự cố hỏng hóc thiết bị do lỗi chủ quan của người lao động. Kiên quyết không sử dụng những người lao động lười biếng, có tay nghề kém, trình độ chuyên môn nghiệp vụ yếu và thiếu trách nhiệm trong công tác sau khi đã trải qua quá trình đào tạo, rèn luyện.

Tiếp tục sắp xếp lại lực lượng lao động, tiến hành đào tạo, bổ nhiệm cán bộ tại các vị trí chủ chốt nhằm nâng cao tinh thần trách nhiệm trong công tác.

- Công tác tái cơ cấu lao động Công ty thực hiện theo đúng mô hình tổ chức mẫu của Tổng công ty (6 phòng, 3 phân xưởng); Tổng số CB-NLĐ là 349 người /KH 351 người, so với đầu năm;

- Nâng cao ý thức trách nhiệm của người lao động. Đáp ứng các điều kiện ăn ở và làm việc cho người lao động để người lao động yên tâm công tác như: bố trí nơi ăn chốn ở, trang bị đầy đủ bảo hộ lao động, đảm bảo điều kiện cơ sở vật chất nơi làm việc; tổ chức các hoạt động văn hóa văn nghệ thể thao, nâng cao đời sống tinh thần cho CB-NLĐ. Tăng cường công tác an ninh, giữ gìn trật tự trong địa bàn nhà máy; nâng cao nghiệp vụ cho đội ngũ bảo vệ của Công ty đáp ứng được yêu cầu, nhiệm vụ được giao.

## **6. Các rủi ro:**

### **6.1 Rủi ro về kinh tế**

Hoạt động kinh doanh của Công ty đã, đang và sẽ chịu ảnh hưởng nhất định trước những biến động thay đổi theo chu kỳ của nền kinh tế. Kinh tế càng phát triển, tốc độ tăng trưởng ổn định, sức mua gia tăng sẽ kéo theo nhu cầu đẩy mạnh dòng tiền đầu tư, từ đó tạo động lực phát triển cho toàn nền kinh tế. Ngược lại, khi nền kinh tế gặp khó khăn, tốc độ tăng trưởng giảm sút cũng sẽ ảnh hưởng không nhỏ đến các kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư, vô hình chung sẽ tác động ngược lại đến sự lưu chuyển của dòng tiền và từ đó kìm hãm sự phát triển của doanh nghiệp.

- **Rủi ro tăng trưởng và lạm phát**

Việt Nam đã có chủ trương đúng về tập trung cho mục tiêu ổn định kinh tế vĩ mô, kiềm chế lạm phát, bảo đảm tăng trưởng hợp lý. Tuy nhiên năm 2022 tiếp tục là một năm khó khăn và thách thức đối với kinh tế thế giới và Việt Nam nói riêng do đại dịch Covid-19, thiên tai tác động không nhỏ tới các hoạt động của nền kinh tế và cuộc sống của người dân; tỷ lệ thất nghiệp, thiếu việc làm ở mức cao. Tuy nhiên, với những giải pháp quyết liệt và hiệu quả trong việc thực hiện mục tiêu kép “vừa phòng chống dịch bệnh, vừa phát triển kinh tế - xã hội”, kinh tế Việt Nam vẫn đạt kết quả tích cực với việc duy trì tăng trưởng. Mặc dù tăng trưởng GDP năm 2022 đạt chưa cao nhưng trước những tác động tiêu cực của dịch Covid-19 thì đó là một thành công của nước ta với tốc độ tăng thuộc nhóm nước tăng trưởng cao trên thế giới. Quy mô nền kinh tế nước ta đã đạt đến gần 409 tỷ USD. Nhờ các chủ trương đúng đắn này và sự chỉ đạo kiên quyết của lãnh đạo cấp cao, lãnh đạo các ngành, địa phương, tăng trưởng GDP Việt Nam năm 2022 đạt 8,02 %.

### **Rủi ro lãi suất**

Rủi ro lãi suất xảy ra khi doanh nghiệp có nhu cầu sử dụng vốn vay từ ngân hàng dẫn đến chi phí đi vay tăng ảnh hưởng đến lợi nhuận của doanh nghiệp. Trong những năm qua, lãi suất trên thị trường biến động không ngừng với nhiều những chính sách được ban hành như thắt chặt chính sách tiền tệ, áp trần lãi suất, hỗ trợ lãi suất cho doanh nghiệp đã ảnh hưởng không nhỏ đến tình hình sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp.

Năm 2022 do tác động của dịch Covid 19, và các chính sách hỗ trợ doanh nghiệp của Chính Phủ nên lãi suất cho vay của các ngân hàng thương mại đều giảm và duy trì ổn định.

Đến cuối năm, lãi suất huy động kỳ hạn ngắn dao động từ 5% - 7,5 %/năm, lãi suất kỳ hạn dài từ 9,0% - 10%/năm đang tạm thời giải quyết áp lực về chi phí sử dụng vốn cho doanh nghiệp. Tuy nhiên, để tạo điều kiện các doanh nghiệp hoạt động ổn định, lãi suất cho vay cũng cần phải được ổn định lâu dài như hiện nay. Hiện tại Công ty đang vay lưu động của các ngân hàng thương mại với lãi suất giao động từ 8 - 9,0%/năm.

Việc đẩy mạnh sử dụng công cụ đòn bẩy tài chính có thể làm tăng quy mô hoạt động, nhưng Công ty cũng cần có các biện pháp nhất định để kiểm chế sự ảnh hưởng của sự biến động lãi suất.

### **❖ Rủi ro về pháp luật**

Là một công ty cổ phần do vậy hoạt động của Công ty Cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI chịu ảnh hưởng của các văn bản pháp luật về công ty cổ phần, chứng khoán và thị trường chứng khoán. Sự thay đổi về mặt chính sách luôn có thể xảy ra và khi đó ít nhiều sẽ ảnh hưởng đến hoạt động quản trị, kinh doanh của doanh nghiệp và khi đó sẽ ảnh hưởng đến giá cổ phiếu của Công ty trên thị trường.

Thời gian qua, hệ thống luật và văn bản dưới luật đang trong quá trình hoàn thiện theo hướng tích cực và thuận lợi cho doanh nghiệp, giúp cho Công ty có hướng đi đúng và lành mạnh trong các hoạt động sản xuất kinh doanh. Luật DN 2020, Luật lao động 2019. Đặc biệt sự ra đời của Nghị định 20/2017/NĐ –CP, nghị định 68/2020/NĐ-CP và nghị định 132/2020/NĐ-CP thay thế NĐ 20/2017, NĐ 68/2020, nghị định 126/2020/NĐ-CP về quản lý thuế đối với doanh nghiệp có giao dịch liên

kết... Những thay đổi này một mặt tạo điều kiện thuận lợi cho sự phát triển lâu dài của Công ty, mặt khác cũng đặt ra các yêu cầu nhằm bảo đảm việc theo sát và tuân thủ đầy đủ các quy định pháp luật hiện hành song song với việc triển khai và mở rộng các hoạt động kinh doanh một cách hiệu quả.

**❖ Rủi ro đặc thù**

Công ty Cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI là công ty hoạt động kinh doanh chính trong lĩnh vực sản xuất và tiêu thụ sản phẩm xi măng. Bên cạnh đó, do Tổng công ty công nghiệp mỏ Việt Bắc TKV- CTCP vừa là cổ đông lớn (nắm giữ 84,91% vốn điều lệ), vừa là nhà cung cấp của Công ty, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cũng bị ảnh hưởng từ kết quả hoạt động của ngành than. Như vậy, Công ty phải chịu thêm những rủi ro đặc thù của ngành than như rủi ro biến động giá cả, rủi ro về sự thay đổi theo hướng bất lợi của thời tiết,...

**❖ Rủi ro biến động giá trên thị trường chứng khoán**

Khi được chấp thuận đăng ký giao dịch trên sàn UPCOM - Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội, giá cổ phiếu của Công ty sẽ là một phần cấu tạo nên và do đó chịu ảnh hưởng của sự biến động chung của thị trường chứng khoán Việt Nam, và rộng hơn là tình hình chung của thị trường chứng khoán thế giới.

Trong ngắn hạn, giá cả của cổ phiếu ít chịu ảnh hưởng của các biến số như tình trạng nền kinh tế hay doanh thu của công ty mà sẽ được quyết định bởi quy luật cung - cầu, tâm lý của nhà đầu tư và thậm chí cả những yếu tố phi kinh tế khác. Đây là những biến số ngẫu nhiên, thiếu tính ổn định và khó có thể dự đoán trước, qua đó, chúng làm gia tăng rủi ro biến động giá cho nhà đầu tư.

**❖ Rủi ro khác**

Hoạt động kinh doanh của Công ty có thể chịu ảnh hưởng bởi những rủi ro khác như rủi ro do thiên tai, biến động lãi suất, sự ảnh hưởng những biến động chính trị, xã hội trên thế giới, chiến tranh, bệnh dịch... làm giảm lợi nhuận của Công ty hoặc làm cho các khách hàng truyền thống có thể bị giảm sút và các thị trường tiềm năng có thể mất ổn định. Những rủi ro này dù ít hay nhiều cũng sẽ có những tác động trực tiếp hoặc gián tiếp đến kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty.

**II. Tình hình hoạt động trong năm****1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh**

Doanh thu thuần năm 2022 đạt: 717,27 tỷ đồng, tăng 8,6 % so với cùng kỳ năm trước, trong khi đó giá vốn hàng bán năm 2022 tăng 9,97 % so với năm 2021 chủ yếu tăng do giá than có tăng so với năm trước. Năm 2022 chi phí tài chính của Công ty cũng đã giảm mạnh, từ 31,9 tỷ đồng năm 2021 xuống còn 22,53 tỷ đồng năm 2022 tương đương giảm 9,40 tỷ. Chi phí bán hàng năm 2022 tăng 36.69 % so với năm 2021 và chi phí quản lý doanh nghiệp có tăng 17,41% so với cùng kỳ năm trước là do đưa ra một số chính sách tiền lương nhằm khuyến khích người lao động nâng cao hơn nữa hiệu quả trong công việc, đồng thời sau khi chính phủ dỡ bỏ các biện pháp cách ly chống dịch công ty đã có các chương trình hội nghị tri ân khách hàng ở Nha Trang, Đà Lạt. Đặc biệt, lợi nhuận sau thuế năm 2022 của Công ty đạt 48,15 tỷ đồng tăng mạnh so với cùng kỳ năm trước. Nguyên nhân chủ yếu dẫn đến kết quả kinh doanh năm 2022 có sự tăng mạnh là do trong năm 2022 cơ cấu sản phẩm bán của Công ty có sự thay đổi Công ty đã tiêu thụ xi măng PCB 30 nhiều hơn, hơn nữa việc duy trì sản xuất đã được ổn định, năng Suất sản xuất của thiết bị được tăng lên, giá bán của xi măng trong năm tăng bình quân hơn 100.000 đồng/tấn.

Về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2022 so với kế hoạch đã đặt ra:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch năm 2022	Thực hiện năm 2022	Tỷ lệ (%)
1	2	3	4	5	6=5/4
<b>1</b>	<b>Sản phẩm chủ yếu</b>				
<b>1.1</b>	<b>Sản lượng xi măng sản xuất</b>	<b>Tấn</b>			
	+Xi măng bao PCB 30	"	188.000,00	203.008,70	107,98
	+Xi măng bao PCB 40	"	347.000,00	279.784,15	80,63
	+Xi măng bột PCB 30	"	193.000,00	202.394,10	104,87
	+Xi măng bột PCB 40	"	447.000,00	418.942,93	93,72
	+Clinker	"	629.495,00	644.369,24	102,36
<b>1.1</b>	<b>Sản lượng xi măng tiêu thụ</b>	<b>Tấn</b>			
	+Xi măng bao PCB 30	"	188.000,00	203.008,70	107,98
	+Xi măng bao PCB 40	"	347.000,00	279.784,15	80,63
	+Xi măng bột PCB 30	"	5.000,00	1.247,20	24,94
	+Xi măng bột PCB 40	"	100.000,00	144.111,78	144,11
	+Clinker	"	150.000,00	166.326,10	110,88



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN Công ty cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI**

Tel: 02083.843.185 Fax: 02083.843.185

Website: <http://ximangquantrieu.com>

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch năm 2022	Thực hiện năm 2022	Tỷ lệ (%)
<b>2</b>	<b>Doanh thu</b>		<b>633.238.225.217</b>	<b>717.292.505.928</b>	113,27
<b>2.1</b>	<b>Doanh thu từ các sản phẩm sản xuất</b>	<b>đồng</b>	<b>633.238.225.217</b>	<b>712.642.880.140</b>	112,54
	+Xi măng bao PCB 30	"	160.027.654.419	198.862.582.968	124,27
	+Xi măng bao PCB 40	"	308.983.298.070	279.868.099.403	90,58
	+Xi măng bột PCB 30	"	3.318.181.818	912.080.240	27,49
	+Xi măng bột PCB 40	"	70.909.090.909	116.877.220.630	164,83
	+Clinker	"	90.000.000.000	116.122.896.899	129,03
<b>2.2</b>	<b>Doanh thu,thu nhập khác</b>	<b>đồng</b>		<b>4.637.912.619</b>	
<b>2.3</b>	<b>Doanh thu tài chính</b>	<b>đồng</b>		<b>11.713.169</b>	
<b>3</b>	<b>Giá bán/giá thành</b>	<b>Đồng/tấn</b>			
<b>3.1</b>	<b>Giá bán bình quân</b>	<b>Đồng/tấn</b>			
	+Xi măng bao PCB 30	"	851.210,93	979.576,65	115,08
	+Xi măng bao PCB 40	"	890.441,78	1.000.300,05	112,34
	+Xi măng bột PCB 30	"	663.636,36	731.302,31	110,20
	+Xi măng bột PCB 40	"	709.090,91	811.017,81	114,37
	+Clinker	"	600.000,00	698.164,01	116,36
<b>3.2</b>	<b>Giá thành tiêu thụ bình quân</b>	<b>Đồng/tấn</b>			
	+Xi măng bao PCB 30	"	748.879,72	800.490,11	106,89
	+Xi măng bao PCB 40	"	824.963,99	907.224,09	109,97
	+Xi măng bột PCB 30	"	620.232,14	654.699,73	105,56
	+Xi măng bột PCB 40	"	696.172,85	768.527,56	110,39
	+Clinker	"	617.785,93	673.126,08	108,96
<b>4</b>	<b>Tổng chi phí theo yếu tố</b>	<b>Đồng</b>	<b>592.438.225.217</b>	<b>695.370.659.636</b>	117,37
	Nguyên vật liệu	"	194.117.017.467	184.645.512.608	95,12
	Nhiên liệu	"	101.557.383.436	134.972.438.548	132,90
	Động lực	"	118.187.402.962	121.319.664.209	102,65
	Tiền lương	"	42.755.941.749	51.851.895.958	121,27
	BHXH, Y tế, KP CĐ	"	4.789.872.900	4.759.849.546	99,37
	Khấu hao tài sản	"	68.345.683.121	2.618.196.000	3,83
	Chi khác, tiết kiệm chi phí	"	24.781.157.878	97.032.580.908	391,56
	Chi phí thuê ngoài	"	12.231.337.749	13.851.335.638	113,24
	Chênh lệch dờ dang ĐK-CK	"	0	61.784.342.730	
	Chi phí tài chính	"	25.672.427.956	22.534.843.491	87,78
	Phế liệu thu hồi	"	0		
<b>5</b>	<b>Chi phí khác</b>			<b>4.184.192.256</b>	
<b>6</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>đồng</b>	<b>40.800.000.000</b>	<b>50.711.241.341</b>	124,29
	- Sản xuất xi măng, clinker	"	40.800.000.000	50.257.520.978	123,18
	- Chi phí khác	"		453.720.363	

**BÁO CÁO THUỜNG NIÊN Công ty cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI**

Tel: 02083.843.185 Fax: 02083.843.185

Website: <http://ximangquantrieu.com>

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch năm 2022	Thực hiện năm 2022	Tỷ lệ (%)
7	Tỷ lệ lợi nhuận/Vốn chủ sở hữu	%	16,32	17,64	108,09
8	Lao động thu nhập và tiền lương				
8.1	Lao động BQ danh sách	Người			
	Trong đó sản xuất xi măng	"	351	350	99,72
8.2	Đơn giá tiền lương	đ/1000đ DT			
	- Đơn giá tiền lương SXXM		67,52	72,76	107,76
	- Đơn giá tiền lương SX khác				
8.3	Tổng quỹ lương	tr.đồng	42.755.941.749	51.851.895.958	121,27
	- Lương sản xuất		42.755.941.749	51.851.895.958	121,27
	- Quỹ lương người quản lý				
8.4	Tiền lương bình quân	đ/ng/th	10.150.983	12.345.690	121,62

**2. Tổ chức và nhân sự:**

- Tóm tắt lý lịch cá nhân trong ban điều hành:

**1.1 Giám đốc Công ty:**

- + Họ và tên: **Trần Việt Cường**
- + Giới tính: Nam
- + Ngày tháng năm sinh: 26/3/1974
- + Địa chỉ thường trú: Tổ 14- Phường Hoàng Văn Thụ- TP Thái Nguyên
- + Quốc tịch: Việt Nam
- + Dân tộc: Kinh
- + Trình độ văn hoá: 12/12
- + Trình độ chuyên môn: Kỹ sư điện khí hóa; thạc sỹ kinh tế
- + Số cổ phần nắm giữ ngày 31/12/2021: Không

**1.2 Phó Giám đốc**

- + Họ và tên: **Nguyễn Sóng Gió**
- + Giới tính: Nam
- + Ngày tháng năm sinh: 07/01/1968
- + Quê quán: xã Sơn Cẩm- Phú Lương - Thái Nguyên
- + Địa chỉ thường trú: xã Sơn Cẩm- TP Thái Nguyên - Thái Nguyên
- + Quốc tịch: Việt Nam
- + Dân tộc: Kinh
- + Trình độ văn hoá: 12/12
- + Trình độ chuyên môn: Kỹ sư cơ khí chế tạo máy

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN Công ty cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI**

Tel: 02083.843.185 Fax: 02083.843.185

Website: <http://ximangquantrieu.com>

+ Số cổ phần nắm giữ ngày 31/12/2021: 4.000 cổ phần

Thôi giữ chức vụ Phó giám đốc Công ty vào ngày 01/01/2023.

**1.3 Phó Giám đốc**+ Họ và tên: **Đỗ Ngọc Huy**

+ Giới tính: Nam

+ Ngày tháng năm sinh: 19/04/1979

+ Quê quán: Xã Xuân Hòa, Huyện Thọ Xuân, Tỉnh Thanh Hóa

+ Địa chỉ thường trú: Tổ 17 Phường Tích Lương - Tp Thái Nguyên

+ Quốc tịch: Việt Nam

+ Dân tộc: Kinh

+ Trình độ văn hoá: 12/12

+ Trình độ chuyên môn: Kỹ sư vật liệu SILICAT

+ Số cổ phần nắm giữ ngày 31/12/2021: Không

**1.5 Kế toán trưởng Công ty:**+ Họ và tên: **Nguyễn Anh Tuấn**

+ Giới tính: Nam

+ Ngày tháng năm sinh: 10/3/1983

+ Địa chỉ thường trú: Tổ 5- Phường Quang Vinh - TP Thái Nguyên

+ Quốc tịch: Việt Nam

+ Dân tộc: Kinh

+ Trình độ văn hóa: 12/12

+ Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ kinh tế.

+ Số cổ phần nắm giữ ngày 31/12/2021: Không

**Cơ cấu lao động trong công ty thể hiện cụ thể như sau:**

STT	Diễn giải	ĐVT	Số lượng	Cơ cấu (%)	Ghi chú
<b>I</b>	<b>Theo chức danh</b>	Người	<b>350</b>		
1	Cán bộ quản lý	„	27	7.71	
2	Nhân viên hành chính, KT, NV	„	30	8.57	
3	Nhân viên phục vụ, phù trợ	„	89	25.42	
4	Công nhân lao động	„	204	58.28	
<b>II</b>	<b>Theo trình độ</b>	„	<b>350</b>		
1	Trên đại học	„	2	0.57	
2	Đại học	„	115	32.85	
3	Cao đẳng	„	19	5.42	
4	Trung học	„	48	13.71	
5	Công nhân	„	166	47.42	

- Chính sách đối với người lao động:

+ Các cán bộ nhân viên của Công ty được đào tạo đầy đủ, Công ty thường xuyên tổ chức các lớp bồi dưỡng nghiệp vụ, nâng cao tay nghề cho công nhân, thợ vận hành, tổ chức các hội thi tay nghề, nghiệp vụ nhằm khuyến khích động viên tinh thần học tập nâng cao tay nghề cho cán bộ nhân viên.

+ Có chính sách thu hút nhân tài, tuyển dụng công khai minh bạch, xây dựng chế độ lương thưởng thích đáng đối với đội ngũ cán bộ giỏi, công nhân kỹ thuật có trình độ cao và có những đóng góp tích cực trong sản xuất kinh doanh, trả lương thu hút đối với những cán bộ công nhân viên có trình độ, năng lực nhằm thúc đẩy người lao động tăng năng suất lao động và đảm bảo các quyền lợi theo đúng năng lực cá nhân.

+ Công ty có các chính sách quan tâm, đãi ngộ thỏa đáng nhằm khuyến khích động viên người lao động như: Hàng năm người lao động được nghỉ phép theo tiêu chuẩn và được cộng thêm ngày nghỉ thâm niên theo quy định của Bộ Luật lao động. Công ty tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho người lao động 1 năm 1 lần với khối văn phòng và 1 năm 2 lần với khối kỹ thuật và các phân xưởng. Trích nộp bảo hiểm y tế, bảo hiểm xã hội và Bảo hiểm thất nghiệp cho người lao động luôn được Công ty thực hiện tốt. Tổ chức các đợt nghỉ mát kết hợp điều dưỡng, phục hồi chức năng cho người lao động,... để tạo sự gắn kết giữa người lao động với Công ty. Cụ thể Công ty đã xây dựng cơ chế mua bảo hiểm nhân thọ cho các cán bộ công nhân viên là những người có trình độ tâm huyết với Công ty và hàng năm có sự bình xét để có thêm các cá nhân xuất sắc, khích lệ tinh thần trách nhiệm với công việc của các cán bộ nhân viên trong toàn Công ty.

### **3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:**

#### *a) Các khoản đầu tư lớn:*

Năm 2022 Công ty đã đầu tư mua sắm hoàn thành 02 dự án.

+ Dự án Đầu tư vận thăng 2 tấn lên tháp trao đổi nhiệt có tổng giá trị quyết toán dự án là 1.779.840.000 đồng.

+ Dự án Đầu tư hệ thống lọc bụi khu vực xả Clinker có tổng giá trị quyết toán dự án là 1.328.195.630 đồng.

*Các công ty con, công ty liên kết: Không có*

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN Công ty cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI**

Tel: 02083.843.185 Fax: 02083.843.185

Website: <http://ximangquantrieu.com>**4. Tình hình tài chính***a) Tình hình tài chính*

- Các chỉ tiêu chính:

*Đơn vị tính: đồng*

Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2021	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	625.983.573.505	703.760.548.291	88,95
Doanh thu thuần	717.274.773.394	660.550.264.938	108,59
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	50.817.162.587	47.016.000.041	108,08
Lợi nhuận khác	105.921.246	73.538.000	144,04
Lợi nhuận trước thuế	50.711.241.341	47.089.538.041	107,69
Lợi nhuận sau thuế	48.155.135.043	44.722.858.039	107,67
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức			

- Giá trị sổ sách của công ty thời điểm 31/12/2022:

*Đơn vị tính: đồng*

Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2021
<b>TÀI SẢN</b>		
<b>A.Tài sản ngắn hạn</b>	<b>82.625.860.415</b>	<b>66.539.493.410</b>
1.Tiền và các khoản tương đương tiền	17.843.576.330	7.468.868.010
2.Các khoản phải thu ngắn hạn	36.842.766.802	40.313.573.944
3.Hàng tồn kho	27.774.920.532	17.354.806.648
4.Tài sản ngắn hạn khác	164.596.751	1.402.244.808
<b>B.Tài sản dài hạn</b>	<b>543.357.713.090</b>	<b>637.221.054.881</b>
<b>Tổng cộng tài sản</b>	<b>625.983.573.505</b>	<b>703.760.548.291</b>
<b>NGUỒN VỐN</b>		
<b>A.Nợ phải trả</b>	<b>353.093.734.475</b>	<b>479.025.844.304</b>
1.Nợ ngắn hạn	334.841.264.779	372.728.768.738
2.Nợ dài hạn	18.252.469.696	106.297.075.566
<b>B.Vốn chủ sở hữu</b>	<b>272.889.839.030</b>	<b>224.734.703.987</b>
1.Vốn đầu tư của chủ sở hữu	250.000.000.000	250.000.000.000
2.Thặng dư vốn cổ phần		
3.Quỹ đầu tư phát triển		
4.Quỹ dự phòng tài chính		
5.Lợi nhuận chưa phân phối	22.889.839.030	25.265.296.013
<b>Tổng cộng nguồn vốn</b>	<b>625.983.573.505</b>	<b>703.760.548.291</b>

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN Công ty cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI**

Tel: 02083.843.185 Fax: 02083.843.185

Website: <http://ximangquantrieu.com>

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2022	Năm 2021
<b>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	0,25	0,18
Hệ số thanh toán nhanh	Lần	0,16	0,13
<b>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn (%)</b>			
Nợ/Tổng tài sản	%	56,41	68,07
Nợ/Vốn chủ sở hữu	Lần	1,29	2,13
<b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
Vòng quay hàng tồn kho	Lần	26,74	15,95
Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân	Lần	1,08	0,58
<b>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	6,71	6,77
Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân	%	19,35	22,10
Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân	%	7,24	6,03
Lợi nhuận SXKD/Doanh thu thuần	%	6,71	7,13

**5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:**

a) Cổ phần:

- Tổng số cổ phần đang lưu hành: 25.000.000 cổ phần
- Loại cổ: cổ phiếu phổ thông
- Số lượng cổ phần tự do chuyển nhượng: 25.000.000 cổ phần
- Số lượng cổ phần hạn chế chuyển nhượng: 0 cổ phần
- Chứng khoán giao dịch tại nước ngoài: Không có
- Cơ cấu cổ đông:

Cổ đông	Số lượng cổ đông	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ (%)
<b>I. Cổ đông trong nước</b>	<b>708</b>	<b>24.999.000</b>	<b>99,9960</b>
* Cá nhân	706	3.705.986	14,82
* Tổ chức	2	21.293.014	85,17
<b>II. Cổ đông nước ngoài</b>	<b>1</b>	<b>1000</b>	<b>0,0040</b>
* Cá nhân	1	1000	0,0040
* Tổ chức	0	0	0
<b>III. Cổ phiếu quỹ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tổng</b>	<b>709</b>	<b>25.000.000</b>	

b) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không có

c) Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có

d) Các chứng khoán khác: Không có

## **6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty**

### *6.1. Quản lý nguồn nguyên vật liệu*

a. Nguyên vật liệu phục vụ cho sản xuất kinh doanh. Công ty đã tổ chức tốt việc lựa chọn nhà cung cấp nguyên vật liệu phục vụ sản xuất kinh doanh theo đúng quy định của pháp luật và vẫn đảm bảo đủ nguyên liệu

b. Tỷ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế được sử dụng để sản xuất sản phẩm: Không

### *6.2. Tiêu thụ năng lượng*

c. Tổng số năng lượng tiêu thụ trực tiếp: 76.385.650 kw/năm 2022

d. Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả: Không có

e. Các báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng: Không có

### *6.3. Bảo vệ môi trường:*

a. Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không có

b. Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không có

### *6.4. Chính sách liên quan đến người lao động:*

a. Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động:

- Số lượng lao động của Công ty tại thời điểm 31/12/2022: 350 người
- Mức lương bình quân của người lao động năm 2022: 12.345.690 đồng/người/tháng.

b. Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:

Công ty đặc biệt chú trọng đến công tác An toàn vệ sinh lao động - Phòng chống cháy nổ trong đơn vị, nâng cao ý thức tự giác của người lao động thực hiện tốt việc sử dụng đầy đủ các trang bị bảo hộ lao động cá nhân theo đúng quy định, tuyên truyền, vận động người lao động tự bảo vệ mình, bảo vệ đồng đội.

c. Hoạt động đào tạo người lao động:

- Số lớp đào tạo trong năm 2022 là 13 lớp với 74 lượt CBCNV
- Các chương trình phát triển kỹ năng và học tập liên tục để hỗ trợ người lao

động đảm bảo có việc làm và phát triển sự nghiệp:

### *6.5. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương:*

- Các hoạt động đối với cộng đồng: Luôn đảm bảo khi địa phương có yêu cầu đóng góp; hỗ trợ các hoạt động phúc lợi xã hội trên địa bàn luôn được công ty chú trọng.

### **III. Báo cáo và đánh giá của Ban giám đốc:**

#### **1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

*- Tổng quan hoạt động kinh doanh năm 2022:*

Năm 2022, kinh tế thế giới tiếp tục tăng trưởng ở mức thấp và chịu ảnh hưởng của nhiều yếu tố bất ổn, dịch bệnh Covid - 19 làm cho kinh tế thế giới giảm sút nghiêm trọng. Trong khi đó sự trỗi dậy của chủ nghĩa bảo hộ thương mại, cuộc chiến thương mại Mỹ - Trung Quốc, những tác động tiêu cực từ dịch covid 19, Khủng hoảng chiến tranh giữa Nga và Ukraine làm cho kinh tế thế giới biến động mạnh. Trong khi đó, các chính sách nới lỏng tiền tệ (lãi suất thấp hoặc âm, các gói nới lỏng định lượng và định tính...) tại hầu hết các nước không mấy hiệu quả đối với tăng trưởng và lạm phát. Giá dầu biến động mạnh Tổ chức Hợp tác và Phát triển kinh tế (OECD) đều cho thấy tăng trưởng của nền kinh tế thế giới trong năm 2022 đạt 3,1%. Tăng trưởng thương mại quốc tế cũng đạt thấp nhất trong vòng 3 năm trở lại đây.

Trước bối cảnh phục hồi kinh tế thế giới còn nhiều khó khăn, kinh tế Việt Nam đạt được một số thành quả đáng ghi nhận bên cạnh một số khó khăn, thách thức. Theo WB, mặc dù kinh tế Việt Nam chịu ảnh hưởng nặng nề của đại dịch COVID-19, nhưng nhờ có các biện pháp đối phó chủ động, sáng tạo ở các cấp, kinh tế vĩ mô và tài khóa ổn định nên kinh tế Việt Nam có sức chống chịu đáng kể. Kinh tế tiếp tục phục hồi trong tháng 10, trong đó lĩnh vực sản xuất công nghiệp đã đạt được tốc độ tăng trưởng gần bằng giai đoạn trước dịch COVID-19.

Tổng sản phẩm trong nước (GDP) năm 2022 tăng 8,02% so với năm 2021. Trong bối cảnh dịch COVID-19 ảnh hưởng nghiêm trọng tới mọi lĩnh vực của nền kinh tế, đây là một thành công lớn của Việt Nam trong việc phòng chống dịch bệnh, duy trì sản xuất kinh doanh. Thu hút vốn đầu tư trực tiếp nước ngoài (FDI) phục hồi khi nhà đầu tư nước ngoài tiếp tục tin tưởng vào môi trường đầu tư của Việt Nam. CPI bình quân tăng 2,59 % so với năm 2021. Xuất nhập khẩu duy trì tốc độ tăng trưởng cao khi đạt 732,5 tỷ USD, tăng 9,5% so với năm trước.

Về phía Công ty, năm 2022, Công ty cũng gặp nhiều khó khăn về thị trường do nằm trong vùng mật độ có nhà máy xi măng nhiều nhất cả nước, cùng với đó là sự cạnh tranh gay gắt từ các đơn vị trong ngành. Tuy nhiên với sự nỗ lực của Ban điều hành, sự đoàn kết của tập thể người lao động, Công ty đã đạt được kết quả sản xuất kinh doanh như sau:

Sản lượng sản xuất, tiêu thụ năm 2022:



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN Công ty cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI**

Tel: 02083.843.185 Fax: 02083.843.185

Website: <http://ximangquantrieu.com>

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch	Sản xuất	Tiêu thụ	% so với KH
1	Xi măng Bao PCB 30	Tấn	188.000	203.009	203.009	108
2	Xi măng Bao PCB 40	Tấn	347.000	279.784	279.784	81
3	Xi măng Bột PCB 30	Tấn	5.000	1.247	1.247	25
4	Xi măng Bột PCB 40	Tấn	100.000	144.112	144.112	144
5	Clinker	Tấn	150.000	644.369	166.326	111
<b>Tổng cộng</b>			<b>790.000</b>		<b>794.478</b>	

*Đơn vị tính: đồng*

STT	Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2021
1	<b>Doanh thu BH và CCDV</b>	<b>717.274.773.394</b>	<b>660.550.264.938</b>
2	Các khoản giảm trừ doanh thu		
3	<b>Doanh thu thuần về BH và CCDV</b>	<b>717.274.773.394</b>	<b>660.550.264.938</b>
4	Giá vốn hàng bán	603.391.889.049	548.658.921.529
5	<b>Lợi nhuận gộp về BH và CCDV</b>	<b>113.882.884.345</b>	<b>111.891.343.409</b>
6	Doanh thu hoạt động tài chính	11.713.169	7.300.092
7	Chi phí tài chính	22.534.843.491	31.944.097.837
8	Chi phí bán hàng	<b>13.235.048.615</b>	<b>9.682.067.372</b>
9	Chi phí quản lý doanh nghiệp	27.307.542.821	23.256.478.251
10	<b>Lợi nhuận thuần từ HĐKD</b>	<b>50.817.162.587</b>	<b>47.016.000.041</b>
11	Thu nhập khác	6.019.365	80.000.000
12	Chi phí khác	111.940.611	6.462.000
13	<b>Lợi nhuận khác</b>	<b>-105.921.246</b>	<b>73.538.000</b>
14	<b>Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế</b>	<b>50.711.241.341</b>	<b>47.089.538.041</b>

Doanh thu năm 2022 đạt 717,27 tỷ đồng tăng 8,58 % so với năm 2021. Lợi nhuận trước thuế năm 2022 đạt 50,81 tỷ đồng bằng 125 % KH. Các nguyên nhân ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh năm 2022 như sau:

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN Công ty cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI**

Tel: 02083.843.185 Fax: 02083.843.185

Website: <http://ximangquantrieu.com>

**ĐÁNH GIÁ MỨC ĐỘ HOÀN THÀNH CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2022**

Đơn vị: Công ty CP Xi măng Quán Triều - VVMI

Biểu 06B - KH MVB

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2022			Thực hiện năm 2022			Tỷ lệ (%)
			Số lượng (1000 T)	Giá thành	Tổng số (tr.đồng)	Số lượng (1000 T)	Giá thành	Tổng số (tr.đồng)	
<b>A</b>	<b>Tổng doanh thu</b>				<b>633.238</b>			<b>717.293</b>	<b>113,27</b>
1	DTSX XM, clinker	1000T	790	801.567	633.238	794		712.643	112,54
2	Doanh thu khác				0			4.638	
3	Doanh thu tài chính				0			12	
<b>B</b>	<b>Giá thành tiêu thụ</b>				<b>592.438</b>			<b>662.397</b>	<b>111,81</b>
1	Giá vốn ( a+b )		790		524.346	794		599.320	114,30
a	Giá thành sản xuất		790		524.346	794		599.320	114,30
	- Chi phí sản xuất trong kỳ				524.346			605.368	115,45
	- Phế liệu thu hồi							-830	
	- Kết chuyển chi phí dở dang				0			-5.218	
b	Chênh lệch tồn kho đầu kỳ - cuối kỳ		790		0	794		0	
	- Tồn kho thành phẩm đầu kỳ				0				
	- Tồn kho thành phẩm cuối kỳ				0				
2	Chi phí tiêu thụ		790		14.473	794		13.235	91,45
3	Chi phí quản lý DN		790		27.948	794		27.308	97,71
4	Chi phí tài chính		790		25.672	794		22.535	87,78
	+ Vay vốn lưu động				5.600			5.031	89,85
	+ Vay vốn cố định & thiếu nguồn				14.733			11.793	80,04
	+ Lãi chậm trả, CK TT				5.340			5.711	106,95
<b>C</b>	<b>Giá thành sản xuất theo công đoạn</b>		<b>790</b>			<b>794</b>			<b>100,57</b>
<b>D</b>	<b>Tổng chi phí sản xuất theo yếu tố ( Bao gồm cả chi phí bán hàng, quản lý và lãi vay)</b>		<b>790</b>		<b>566.766</b>	<b>794</b>		<b>645.080</b>	<b>113,82</b>
1	Nguyên liệu, vật liệu		790		194.117	794		198.824	102,43

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN Công ty cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI**

Tel: 02083.843.185 Fax: 02083.843.185

Website: <http://ximangquantrieu.com>

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2022			Thực hiện năm 2022			Tỷ lệ (%)
			Số lượng (1000 T)	Giá thành	Tổng số (tr.đồng)	Số lượng (1000 T)	Giá thành	Tổng số (tr.đồng)	
2	Nhiên liệu		790		101.557	794		135.192	133,12
3	Động lực		790		118.187	794		121.320	102,65
4	Tiền lương		790		42.756	794		51.852	121,27
5	BHXH, YT, KPCĐ, TN		790		4.790	794		4.861	101,49
6	Khấu hao TSCĐ		790		68.346	794		97.033	141,97
7	Chi phí khác, tiết kiệm CP (không bao gồm lãi vay)		790		24.781	794		22.426	90,50
8	Chi phí thuê ngoài		790		12.231	794		14.402	117,75
9	Chi phí phế liệu thu hồi		790			794		-830	
<b>E</b>	<b>Chi phí hoạt động khác</b>		790		0	794		<b>4.184,2</b>	
<b>F</b>	<b>Chi phí tài chính</b>		<b>790</b>		<b>25.672</b>	<b>794</b>		<b>22.535</b>	<b>87,78</b>
1	Lãi vay		790		20.332	794		16.824	82,74
	- Vay vốn ngắn hạn		790		5.600	794		5.031	89,85
	- Vay vốn dài hạn		790		14.733	794		11.793	80,04
2	Chi phí tài chính khác		790		5.340	794		5.711	106,95
	- Lãi chậm trả, CK TT		790		5.340	794		5.711	106,95
<b>G</b>	<b>Lợi nhuận sản xuất</b>		<b>790</b>	<b>51,6</b>	<b>40.800</b>	<b>794</b>	<b>63,8</b>	<b>50.711</b>	<b>124,29</b>
	- Sản xuất xi măng		790		66.472	794		72.781	109,49
	- Chênh lệch hoạt động tài chính		790		-25.672	794		-22.523	87,73
	- Chênh lệch khác		790		0	794		454	
<b>H</b>	<b>Xác định mức tăng giảm lợi nhuận ( tăng +, giảm -)</b>							<b>9.911</b>	
<b>I</b>	<b>Phân tích nguyên nhân tăng, giảm lợi nhuận</b>								
<b>1</b>	<b>Nguyên nhân tăng lợi nhuận</b>							<b>88.176</b>	
	- Doanh thu, giá bán							79.792	
	- Vật liệu ( đá vôi, quặng sắt, thạch cao, phụ gia...)							649	
	- Trung đại tu							770	
	- Chi phí tài chính							3.283	
	- Chi phí khác							3.681	

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN Công ty cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI**

Tel: 02083.843.185 Fax: 02083.843.185

Website: <http://ximangquantrieu.com>

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2022			Thực hiện năm 2022			Tỷ lệ (%)
			Số lượng (1000 T)	Giá thành	Tổng số (tr.đồng)	Số lượng (1000 T)	Giá thành	Tổng số (tr.đồng)	
<b>2</b>	<b>Nguyên nhân giảm lợi nhuận</b>							<b>78.264</b>	
	- Dầu mỡ phụ							803	
	- Phụ tùng thay thế							1.169	
	- Chi phí sửa chữa thường xuyên							3.868	
	- Chi phí than							29.275	
	- Dầu điezen, xăng							1.558	
	- CP động lực							2.589	
	- CP tiền lương, bảo hiểm trích vào giá thành							8.898	
	- CP khấu hao TSCĐ							28.299	
	- Thuê ngoài							1.805	
	- Chi phí khác								
	<b>Chênh lệch</b>							<b>9.911</b>	

*- Những tiến bộ đã đạt được:*

Đứng trước những thách thức và biến động của thị trường, Hội đồng quản trị và ban lãnh đạo Công ty đã nỗ lực tối đa để bám sát tình hình thị trường nhằm kịp thời đưa ra những quyết sách điều chỉnh cho phù hợp, đảm bảo gia tăng hiệu quả và giảm thiệt hại tối đa cho Công ty.

Trong công tác điều hành Công ty luôn củng cố, duy trì thường xuyên phân tích giá thành theo tháng để từ đó có các biện pháp giảm chi phí đầu vào và hạ giá thành sản phẩm. Ban lãnh đạo Công ty luôn duy trì các cuộc họp thường xuyên và định kỳ để kiểm điểm đánh giá tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và triển khai thực hiện các nghị quyết của Hội đồng quản trị.

Năm 2022, Ban điều hành Công ty tiếp tục phối hợp chặt chẽ với tổ chức công đoàn và các tổ chức đoàn thể, triển khai nhiệm vụ kế hoạch và phát động thi đua tới từng phòng ban, phân xưởng, tổ đội sản xuất, sự đoàn kết vượt qua khó khăn phấn đấu trong lao động sản xuất của đội ngũ người lao động đã tạo nên không khí thi đua, thúc đẩy công việc được giao và kết quả được thể hiện như sau:

**+ Về thị trường:**

- Thường xuyên bám sát những biến động của thị trường, giá cả, phân tích khách hàng, đánh giá các đối tượng cạnh tranh để đưa ra giải pháp thích hợp nhằm tăng sản lượng xi măng bán cho thị trường có giá bán cao;

- Phối hợp chặt chẽ với các nhà máy xi măng trong và ngoài hệ thống của VINACOMIN để kiểm soát chặt thị trường, giá bán theo đúng chỉ đạo, điều hành thị trường của Công ty mẹ nên đã hạn chế được tình trạng các sản phẩm xi măng của các công ty trong cùng hệ thống cạnh tranh nhau giá bán trên cùng một thị trường. Một số địa bàn như Thái Nguyên, Bắc Giang, Vĩnh Phúc, Cao Bằng là thị trường chủ đạo của Công ty trong những năm qua luôn được Công ty duy trì ổn định về sản lượng và tăng giá bán đáng kể.

- Công ty đã tổ chức tốt mạng lưới tiếp thị, phân công chi tiết các khu vực quản lý, nắm bắt tình hình thị trường cũng như khả năng thanh toán của khách hàng để có biện pháp bán hàng và thu hồi công nợ kịp thời, hàng tháng thực hiện đầy đủ việc đối chiếu công nợ và luôn đôn đốc thu hồi công nợ.

**+ Công tác kỹ thuật công nghệ, cơ điện và điều hành sản xuất:**

Công tác kỹ thuật đã có nhiều cố gắng trong việc kiểm soát chất lượng sản phẩm đầu ra với chất lượng xi măng xuất kho luôn đạt 100% theo tiêu chuẩn Việt nam. Quy hoạch tốt công tác tiếp nhận nguyên liệu, cải tiến công tác kiểm tra, kiểm soát điều chỉnh phối liệu hợp lý, nâng cao chất lượng clinker sản xuất, duy trì tỷ lệ phụ gia

## BÁO CÁO THUỜNG NIÊN Công ty cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI

Tel: 02083.843.185 Fax: 02083.843.185

Website: <http://ximangquantrieu.com>

xi trong xi măng đạt kế hoạch giao; Năm 2022 giá than bán ra của tập đoàn đã tăng hơn nhiều so với năm 2021 do vậy giá thành sản phẩm của Công ty cũng tăng hơn. Tuy nhiên giá bán các sản phẩm trên thị trường năm 2022 cũng tăng bình quân là > 100.000/tấn sản phẩm.

Công tác điều độ sản xuất được thực hiện nhịp nhàng, tháo gỡ kịp thời những vướng mắc trong sản xuất, duy trì hai dây chuyền sản xuất hoạt động liên tục ổn định. Khâu điều độ quy hoạch kho bãi nguyên vật liệu tận dụng điều kiện kho bãi linh hoạt nên đã bảo quản tốt nguyên vật liệu, tiết kiệm chi phí vận chuyển.

Công tác cơ điện đã quan tâm quản lý tốt hồ sơ thiết bị, quy trình vận hành, quy trình an toàn cho thiết bị lập biện pháp và tổ chức sửa chữa khắc phục sự cố thiết bị dây chuyền đảm bảo chất lượng, tiến độ và an toàn. Tổ chức bảo dưỡng định kỳ thiết bị dây chuyền sản xuất theo kế hoạch để duy trì tình trạng kỹ thuật phòng ngừa sự cố để tăng thời gian huy động của thiết bị.

### **+ Công tác kế hoạch khoán, quân:**

- Công tác kế hoạch đã bám sát mục tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty để triển khai xây dựng và đề xuất lãnh đạo Công ty giao nhiệm vụ kế hoạch sản xuất, tiêu thụ hàng tuần, tháng, quý tới từng đơn vị sản xuất sát với nhiệm vụ, năng lực thiết bị được giao, đồng thời tổ chức nghiệm thu, phân tích, kiểm điểm và đề xuất các biện pháp để tổ chức và chỉ đạo sản xuất kịp thời;

- Công tác vật tư đã quản lý, cung ứng vật tư năm 2022 đúng, đủ, kịp thời phục vụ cho sửa chữa, thay thế vật tư. Thủ tục mua bán vật tư thực hiện theo đúng quy chế quản lý vật tư của Công ty, Công ty mẹ và Vinacomin. Vật tư mua đảm bảo yêu cầu của sản xuất.

### **+ Công tác quản lý kế toán, tài chính:**

Hoạt động kế toán tài chính của Công ty đã thực hiện tốt chức năng tổ chức công tác hạch toán các nghiệp vụ phát sinh tại Công ty. Phục vụ kịp thời các yêu cầu về vốn của các bộ phận theo đúng chế độ quy định. Làm tốt công tác tham mưu cho Giám đốc trong hoạt động tài chính, góp phần điều tiết và sử dụng đồng vốn của Công ty một cách an toàn, hiệu quả, đúng pháp luật.

Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với ngân sách nhà nước, nộp BHXH, y tế, thất nghiệp cho người lao động đầy đủ và đúng quy định. Thực hiện tốt các khoản thu, chi theo đúng chế độ, đôn đốc các bộ phận chấp hành các quy định về kế toán tài chính.

### **+ Công tác tổ chức nhân sự và Lao động tiền lương:**

Công tác tiền lương đã tổ chức quản lý và phân phối tiền lương, tiền công cho người lao động an toàn, thỏa đáng, đúng nguyên tắc; kiểm tra, kiểm soát chặt chẽ

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN Công ty cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI

Tel: 02083.843.185 Fax: 02083.843.185

Website: <http://ximangquantrieu.com>

không có vi phạm trong phân phối thu nhập đối với người lao động. Giải quyết các chế độ bảo hiểm xã hội, y tế, kinh phí công đoàn cho người lao động trong Công ty đầy đủ, đúng pháp luật. Công tác khen thưởng, kỷ luật thực hiện tốt theo đúng các quy định của Công ty.

### + Các phân xưởng sản xuất:

Các phân xưởng nhìn chung đã chủ động trong công việc dựa trên kế hoạch được giao và các chỉ tiêu đã giao khoán, đã phát huy tính tự chủ, sáng tạo trong sản xuất, phối hợp nhịp nhàng thực hiện nhiệm vụ được giao.

### + Khôi phục vụ:

Đã giúp việc cho lãnh đạo Công ty chăm sóc sức khỏe và khám chữa bệnh cho người lao động. Quan tâm cải tạo cảnh quan môi trường xanh, sạch đẹp, chú trọng xây dựng khu tập thể xóm thợ cho người lao động trở thành khu văn hóa.

### + Công tác an toàn, bảo hộ lao động:

Công tác an toàn, bảo hộ lao động luôn được lãnh đạo Công ty quan tâm chỉ đạo sâu sát và thường xuyên. Thường xuyên kiểm tra, kiểm soát những công việc, những nơi có nhiều nguy cơ gây ra tai nạn lao động, đề xuất được nhiều biện pháp phòng ngừa tai nạn lao động, bệnh nghề nghiệp.

## 2. Tình hình tài chính

### a) Tình hình tài sản:

Tình hình tài sản tại thời điểm 31/12/2022:

STT	Chỉ tiêu	31/12/2022 (VNĐ)
I	Tài sản ngắn hạn	82.625.860.415
II	Tài sản dài hạn	543.357.713.090
	<b>Tổng cộng</b>	<b>625.983.573.505</b>

Tình hình công nợ phải thu đến 31/12/2022:

STT	Chỉ tiêu	31/12/2022 (VNĐ)
1	Phải thu ngắn hạn khách hàng	43.828.603.814
2	Trả trước cho người bán	201.184.720
3	Các khoản phải thu ngắn hạn khác	1.967.516.598
4	Dự phòng các khoản phải thu khó đòi	(9.154.538.330)
	<b>Tổng cộng</b>	<b>36.842.766.802</b>

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN Công ty cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI**

Tel: 02083.843.185 Fax: 02083.843.185

Website: <http://ximangquantrieu.com>

Cơ cấu tài sản của Công ty trong năm qua đã dần dần phát huy được năng suất, hiệu quả của việc đầu tư, tuy nhiên do đặc thù hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty nên tài sản cố định vẫn còn chiếm tỷ trọng lớn.

b) Tình hình nợ phải trả:

Dư nợ phải trả tại thời điểm 31/12/2022:

STT	Chỉ tiêu	31/12/2022 (VNĐ)
I	Nợ ngắn hạn	334.841.264.779
II	Nợ dài hạn	18.252.469.696
	<b>Tổng cộng</b>	<b>353.093.734.475</b>

Công nợ phải trả tại thời điểm 31/12/2022:

STT	Chỉ tiêu	31/12/2022 (VNĐ)
1	Phải trả người bán ngắn hạn	167.366.384.637
2	Người mua trả tiền trước ngắn hạn	7.320.817.507
3	Thuế và các khoản phải nộp nhà nước	14.462.432.505
4	Phải trả người lao động	15.337.250.375
5	Chi phí phải trả ngắn hạn	972.929.616
6	Phải trả ngắn hạn khác	193.026.775
7	Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	129.188.423.364
	<b>Tổng cộng</b>	<b>334.841.264.779</b>

Dư nợ phải trả của Công ty đang ở mức khá lớn, mặc dù đã có cải thiện tuy nhiên vẫn còn lớn và bằng 56,40 % tổng tài sản tại thời điểm 31/12/2022. Trong đó, khoản phải trả người bán ngắn hạn chiếm tỷ trọng lớn nhất trong tổng nợ phải trả (chủ yếu là khoản nợ nội bộ 3 đơn vị trong Tổng công ty). Bên cạnh đó, khoản vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn cũng chiếm tỷ trọng tương đối 36,58 %. Công ty sử dụng các khoản vay này để tài trợ cho tài sản cố định là Nhà máy xi măng Quán Triều, và vốn lưu động cho hoạt động sản xuất kinh doanh. Số dư khoản vay dài hạn đến thời điểm 31/12/2022 là 90,71 tỷ đồng.

Công ty không có các khoản nợ phải trả xấu, các khoản nợ phải trả đều được kiểm soát và thanh toán đầy đủ, đúng hạn.

### 3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

Năm 2022, Công ty đã áp dụng trả lương cho người lao động quản lý, phục vụ gắn liền với hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty. Triển khai thực hiện Quy chế quản lý lao động và tiền lương trong Công ty cổ phần xi măng Quán Triều VVMI đã



ban hành theo quyết định số 17/QĐ-HĐQT ngày 08/06/2021 của Hội đồng Quản Trị. Tiếp tục rà soát để quản lý chặt chẽ hơn các định mức tiêu hao vật tư, nguyên liệu, nhiên liệu, điện năng và các chi phí khác nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

#### **4. Kế hoạch phát triển trong tương lai**

- Duy trì sản xuất ổn định, đẩy mạnh tiêu thụ sản phẩm; tiếp tục hoàn thiện cơ cấu tổ chức, tăng cường quản trị chi phí với mô hình phù hợp; tiết kiệm chi phí, nâng cao thời gian huy động, nâng suất thiết bị, hiệu quả, sức cạnh tranh sản phẩm đảm bảo tăng trưởng hợp lý, bền vững;

- Tiếp tục công tác mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm, bám sát những diễn biến của thị trường để điều chỉnh chính sách kịp thời, phù hợp, giữ vững thị trường truyền thống nhất là thị trường tiêu thụ trong tỉnh Thái Nguyên và các tỉnh lân cận;

- Tiếp tục nghiên cứu ứng dụng các sáng kiến cải tiến kỹ thuật, công nghệ mới nhằm tăng năng suất lao động, nâng cao chất lượng sản phẩm nhằm tiết kiệm nhiên liệu, điện năng nhằm giảm chi phí kinh doanh, nâng cao mức độ an toàn lao động và bảo vệ môi trường;

- Tạo điều kiện cho các cổ đông thực sự là người làm chủ doanh nghiệp, đảm bảo quyền lợi của cổ đông; cải tiến, thiết lập phương thức quản lý tiên tiến, tạo động lực thúc đẩy Công ty sản xuất kinh doanh có hiệu quả, tạo việc làm và thu nhập ổn định cho người lao động. Kiện toàn bộ máy theo hướng tinh gọn và chất lượng, tăng cường bộ phận khai thác thị trường, tìm kiếm các nguồn cung cấp nguyên vật liệu đảm bảo chất lượng và ổn định.

**5. Giải trình của Ban giám đốc đối với ý kiến kiểm toán:** Ý kiến của Kiểm toán viên đối với Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2022 của Công ty là ý kiến chấp thuận toàn phần.

#### **6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của Công ty**

a. Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường (tiêu thụ nước, năng lượng, phát thải...): Công ty luôn cố gắng tiết kiệm nguồn năng lượng sử dụng điện, nước một cách tối đa.

b. Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động: Công ty luôn quan tâm đến lợi ích của người lao động, người lao động được hưởng đầy đủ các chế độ phúc lợi của Công ty.

c. Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương: Công ty chấp hành tốt các quy định của địa phương.

#### **IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty**

##### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty**

Năm 2022 Công ty đã có nhiều cố gắng và chỉ đạo tích cực việc thực hiện các nghị quyết từng Quý trong năm của HĐQT đề ra, có đánh giá việc thực hiện kế hoạch SXKD từng tháng. Ban điều hành công ty đã chỉ đạo và thực hiện tốt những định hướng, chiến lược đề ra.

##### **2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty**

Năm 2022 Ban giám đốc công ty đã chuẩn bị tốt các nội dung báo cáo hàng quý, năm trình Hội đồng quản trị xem xét và phê duyệt. Tổ chức và thực hiện nghiêm túc các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị đã ban hành, thực hiện đúng chức năng nhiệm vụ và quyền hạn trong việc lãnh đạo quản lý, điều hành theo điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.

#### **V. Quản trị Công ty**

##### **a. Thành viên hội đồng quản trị**

Thành viên Hội đồng quản trị do đại hội đồng cổ đông bầu ra gồm các thành viên:

##### **1. Ông Nguyễn Văn Dũng - Chủ tịch HĐQT**

Chức vụ hiện tại: Phó Tổng Giám đốc Tổng công ty công nghiệp Mỏ Việt Bắc TKV - CTCP, Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần xi măng Quán Triều VVMI

- Sinh ngày 01/10/1966.

- Giới tính: Nam

- Quốc tịch: Việt Nam

- Trình độ văn hóa: 12/12

- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư khai thác

- Địa chỉ thường trú: Tổ 3, Phường Đồng Quang – TP Thái Nguyên - TN.

- Số cổ phần nắm giữ ngày 31/12/2021: 0 Cp

**2. Ông Hà Văn Chuyên** - Trưởng phòng vật tư thị trường - Tổng công ty công nghiệp Mỏ Việt Bắc TKV - CTCP - Ủy viên HĐQT Công ty cổ phần xi măng Quán Triều - VVMI

- Sinh ngày 18/09/1966

- Giới tính: Nam

- Quốc tịch: Việt Nam

- Trình độ văn hóa: 12/12

- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư điện khí hóa xí nghiệp

- Địa chỉ thường trú: Số 63B - Ngách 1 - Ngõ 88 - Phố Giáp Nhị - Quận Hoàng Mai, Thành phố Hà Nội

- Số cổ phần nắm giữ ngày 31/12/2021: 0

**3. Ông Đỗ Ngọc Huy**- Ủy viên HĐQT - Phó Giám đốc Công ty cổ phần xi măng Quán Triều - VVMI.

- Sinh ngày 19/04/1979
- Giới tính: Nam
- Quốc tịch: Việt Nam
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư vật liệu Silicat
- Địa chỉ thường trú: Tổ 17 Phường Tích Lương - Tp Thái Nguyên.
- Số cổ phần nắm giữ ngày 31/12/2021: 0

**4. Ông Trần Việt Cường** - Ủy viên HĐQT - Giám đốc Công ty cổ phần xi măng Quán Triều VVMI.

- Giới tính: Nam
- Ngày tháng năm sinh: 26/3/1974
- Địa chỉ thường trú: Tổ 14- Phường Hoàng Văn Thụ- TP Thái Nguyên
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Số cổ phần nắm giữ ngày 31/12/2021: 0

**5. Bà Đỗ Thu Hương** - Ủy viên HĐQT - Phó phòng kinh tế kế hoạch - Tổng Công ty CN mở Việt Bắc TKV - CTCP. (Kể ngày 05/04/2018)

- Giới tính: Nữ
- Ngày tháng năm sinh: 06/04/1972
- Địa chỉ thường trú: Số 11, ngách 15 ngõ Hoàng An, Phố Lê Duẩn, Phường Trung Phụng, Quận Đống Đa, Tp Hà Nội.

- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Số cổ phần nắm giữ ngày 31/12/2021: 1.400 cp

Trong năm 2022, Hội đồng quản trị Công ty đã thực hiện tốt và thể hiện rõ vai trò là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền và nhân danh Công ty để quyết định và thực hiện các quyền và lợi ích hợp pháp của Công ty không thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông. Hội đồng quản trị đã thực hiện các nhiệm vụ của mình một cách cẩn trọng, thực hiện việc tổ chức quản lý chặt chẽ đảm bảo lợi ích cho Công ty và các cổ đông. Trong năm đã triển khai các cuộc họp như sau:

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN Công ty cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI**

Tel: 02083.843.185 Fax: 02083.843.185

Website: <http://ximangquantrieu.com>

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/NQ-HĐQT	02/01/2022	<b>Nghị quyết HĐQT về việc:</b> 1. Chấp thuận hợp đồng mua bán than năm 2022 với Tổng công ty công nghiệp mỏ Việt Bắc TKV-CTCP 2. Chấp thuận hợp đồng mua bán đá vôi thải năm 2022 với Công ty than Khánh Hòa VVMI 3. Chấp thuận hợp đồng mua bán đá thải sau tuyển nước năm 2022 với Công ty than Khánh Hòa VVMI 4. Chấp thuận hợp đồng mua bán đá sét thải năm 2022 với Công ty than Khánh Hòa VVMI 5. Chấp thuận hợp đồng Vận chuyển than bằng đường sắt từ Công ty than Núi Hồng về kho trạm trộn Núi Hồng với Công ty than Núi Hồng VVMI 6. Chấp thuận hợp đồng mua bán vỏ bảo 3 lớp KPK với Công ty than Núi Hồng VVMI 7. Chấp thuận hợp đồng cung cấp Dịch vụ thay thế HGT ru lô động với Công ty cổ phần cơ khí mỏ Việt Bắc VVMI 8. Chấp thuận hợp đồng cung cấp Dịch vụ Thuê kho chứa clinker với Công ty cổ phần VLXD và Kinh doanh tổng hợp VVMI 9. Chấp thuận hợp đồng cung cấp Sữa tươi tiệt trùng với Công ty cổ phần khách sản Thái Nguyên VVMI 10. Chấp thuận hợp đồng cung cấp Dịch vụ Rửa xe phục vụ công tác tiêu thụ với Công ty than Khánh Hòa VVMI	HĐQT 100% nhất trí thông qua quyết định
2	01 <sup>A</sup> /NQ- HĐQT	03/01/2022	<b>Nghị quyết HĐQT về việc:</b> Chấp thuận hợp đồng mua bán sửa chữa với Công ty cổ phần cơ khí mỏ Việt Bắc VVMI	HĐQT 100% nhất trí thông qua quyết định
3	02/NQ-HĐQT	12/01/2022	<b>Nghị quyết HĐQT về việc:</b> 1. Thông qua quỹ lương, ăn ca và đơn giá tiền lương năm 2021. 2. Thông qua kết quả thực hiện quý IV/2021. 3. Thông qua kết quả Thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021.	HĐQT 100% nhất trí thông qua quyết định
4	03/NQ-HĐQT	10/3/2022	<b>Nghị quyết HĐQT về việc:</b> 1. Đồng ý thành lập ban chỉ đạo để chuẩn bị cho Đại hội đồng cổ đông nhiệm kỳ IV 2022-2027 2. Đồng ý bổ nhiệm lại đối với các ông có tên sau: + Ông Phạm Quang Nam – Trưởng phòng KHĐT kể từ ngày 10/03/2022. + Ông Phạm Đình Kiên – Quản đốc phân xưởng	

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN Công ty cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI**

Tel: 02083.843.185 Fax: 02083.843.185

Website: <http://ximangquantrieu.com>

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			Thành phẩm kể từ ngày 10/3/2022. 3. Triệu tập tổ chức đại hội đồng cổ đông nhiệm kỳ IV 2022-2027 Công ty cổ phần xi măng Quán Triều VVMI.	
5	04/NQ-HĐQT	31/3/2022	Nghị quyết HĐQT về việc: 1. Thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh quý II/2022	HĐQT 100% nhất trí thông qua quyết định
6	06/NQ-HĐQT	27/4/2022	Nghị quyết HĐQT về việc: 1- Thông qua Kết quả thực hiện quý I/2022 so với kế hoạch HĐQT giao 2- Thông qua Quy chế tuyển dụng lao động – Công ty cổ phần xi măng Quán Triều.	HĐQT 100% nhất trí thông qua quyết định
7	06 <sup>A</sup> /NQ- HĐQT	30/4/2022	Nghị quyết HĐQT về việc: Chấp thuận hợp đồng thăm quan nghỉ mát cho cán bộ NLĐ tại Đà Nẵng năm 2022 với Công ty cổ phần khách sạn Thái Nguyên VVMI.	HĐQT 100% nhất trí thông qua quyết định
8	06 <sup>B</sup> /NQ- HĐQT	18/5/2022	Nghị quyết HĐQT về việc: Chấp thuận hợp đồng tổ chức hội nghị khách hàng năm 2022 với Trung tâm điều dưỡng ngành than VVMI.	HĐQT 100% nhất trí thông qua quyết định
9	07/NQ-HĐQT	31/5/2022	Nghị quyết HĐQT về việc: 1. Thông qua tổng hạn mức vay vốn lưu động năm 2021-2022 tại các tổ chức tín dụng Ngân hàng. 2. Thông qua phương án trình Công ty mẹ là Tổng Cty CN mỏ Việt Bắc TKV-CTCP thực hiện thay nghĩa vụ trả nợ cho Công ty CP xi măng Quán Triều VVMI để phục vụ việc vay vốn tại các Ngân hàng thương mại.	HĐQT 100% nhất trí thông qua quyết định
10	08/NQ-HĐQT	22/6/2022	Nghị quyết HĐQT về việc: Phê duyệt dự toán và kế hoạch lựa chọn nhà thầu cung cấp đơn hàng: Cung cấp dịch vụ kiểm toán báo cáo tài chính năm 2022. Công ty cổ phần xi măng Quán Triều VVMI	HĐQT 100% nhất trí thông qua quyết định
11	09/NQ-HĐQT	14/7/2022	Nghị quyết HĐQT về việc: Chấp thuận hợp đồng mua bán Clinker với Công ty cổ phần xi măng Tân Quang VVMI.	HĐQT 100% nhất trí thông qua quyết định
12	10/NQ-HĐQT	29/7/2022	Nghị quyết HĐQT về việc: 1- Thông qua Kết quả thực hiện quý II/2022 và 6 tháng đầu năm 2022 so với kế hoạch HĐQT giao. 2. Thông qua Các chỉ tiêu chính KHSXKD Quý III năm 2022	HĐQT 100% nhất trí thông qua quyết định

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN Công ty cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI**

Tel: 02083.843.185 Fax: 02083.843.185

Website: <http://ximangquantrieu.com>

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			<p>3- Phê duyệt về việc rà soát bổ sung quy hoạch cán bộ lãnh đạo của Công ty cổ phần xi măng Quán Triều</p> <p>4. Đồng ý phương án báo cáo Tổng Công ty CN mở Việt Bắc TKV-CTCP xem xét, giải quyết cho ông Trần Xuân Quang được chấm dứt HĐLĐ. Phía Công ty cũng có trách nhiệm giám sát, phối hợp chặt chẽ các cơ quan cơ quan có thẩm quyền đơn đốc thu hồi công nợ còn tồn đọng.</p> <p>5. Thực hiện triển khai quy trình xem xét bổ nhiệm lại ông Nguyễn Anh Tuấn giữ chức vụ Kế toán Trưởng Công ty theo đúng Quy chế, quy định của Công ty.</p> <p>6. Chấp thuận hợp đồng Sửa chữa, phục hồi các thiết bị, vật tư năm 2022 giữa Công ty với Công ty cổ phần cơ khí mở Việt Bắc VVMI.</p> <p>7. Chấp thuận hợp đồng mài bề mặt con lăn bộ ga lê số 03 giữa Công ty với Công ty cổ phần cơ khí mở Việt Bắc VVMI.</p> <p>8. Chấp thuận hợp đồng mua bán vật tư năm 2022 giữa Công ty với Công ty cổ phần cơ khí mở Việt Bắc VVMI.</p> <p>9. Chấp thuận hợp đồng gia công chế tạo các loại vật tư năm 2022 giữa Công ty với Công ty cổ phần cơ khí mở Việt Bắc VVMI.</p> <p>10. Chấp thuận hợp đồng mua, bán hàng bảo hộ lao động giữa Công ty với Công ty cổ phần Khách sạn Thái Nguyên VVMI</p> <p>11. Chấp thuận hợp đồng mua, bán hàng bảo hộ lao động giữa Công ty với cổ phần Khách sạn Thái Nguyên VVMI</p> <p>12. Chấp thuận hợp đồng mua, bán hàng bảo hộ lao động giữa Công ty với Công ty với cổ phần Khách sạn Thái Nguyên VVMI</p> <p>13. Chấp thuận hợp đồng cung cấp dịch vụ nghỉ mát kết hợp điều dưỡng năm 2022 giữa Công ty với Trung tâm điều dưỡng ngành than VVMI</p> <p>14. Chấp thuận hợp đồng sửa chữa, phục hồi động cơ giữa Công ty với Công ty cổ phần cơ khí mở Việt Bắc VVMI</p>	
13	11/NQ-HĐQT	13/8/2022	<p>Nghị quyết HĐQT về việc: Chấp thuận hợp đồng mua vỏ bao giữa Công ty với Công ty than Núi Hồng VVMI.</p>	HĐQT 100% nhất trí thông qua quyết định

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN Công ty cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI**

Tel: 02083.843.185 Fax: 02083.843.185

Website: <http://ximangquantrieu.com>

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
14	12/NQ-HĐQT	09/9/2022	Nghị quyết HĐQT về việc: Đồng ý Giao cho Giám đốc Công ty giải quyết đơn xin chấm dứt hợp đồng lao động của ông Trần Xuân Quang theo quy định của Pháp luật và Quy chế, quy định của Công ty.	HĐQT 100% nhất trí thông qua quyết định
15	13/NQ-HĐQT	26/9/2022	Nghị quyết HĐQT về việc: 1- Đồng ý bổ nhiệm lại ông Nguyễn Anh Tuấn giữ chức vụ Kế toán trưởng Công ty cổ phần xi măng Quán Triều VVMI, thời gian kể từ ngày 01/10/2022. 2- Thời hạn giữ chức vụ của ông Nguyễn Anh Tuấn là 05 năm, kể từ ngày được bổ nhiệm lại.	HĐQT 100% nhất trí thông qua quyết định
16	14/NQ-HĐQT	8/10/2022	Nghị quyết HĐQT về việc: 1. Thông qua tổng hạn mức vay vốn lưu động năm 2022-2023 tại các tổ chức tín dụng là 140 tỷ đồng. 2. Thông qua phương án trình Công ty mẹ là Tổng Cty CN mở Việt Bắc TKV-CTCP thực hiện thay nghĩa vụ trả nợ cho Công ty CP xi măng Quán Triều VVMI để phục vụ việc vay vốn tại các Ngân hàng thương mại	HĐQT 100% nhất trí thông qua quyết định
17	15/NQ-HĐQT	24/10/2022	Nghị quyết HĐQT về việc: 1- Thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh quý III/2022 và 9 tháng năm 2022 2- Thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh quý IV/2022 3- Chưa Thông qua Quy chế Quản lý công tác an toàn, vệ sinh lao động trong Công ty cổ phần xi măng Quán Triều VVMI. Đề nghị Giám đốc chỉ đạo phòng ban xem xét, chỉnh sửa, bổ sung các nội dung cho phù hợp. Sau đó trình HĐQT, BKS xem xét để thông qua vào kỳ họp lần sau. 4- Thông qua Quy chế quản lý tài chính Công ty cổ phần xi măng Quán Triều VVMI 5- Thông qua Quy chế Quản lý công tác vật tư Công ty cổ phần xi măng Quán Triều VVMI	HĐQT 100% nhất trí thông qua quyết định

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN Công ty cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI**

Tel: 02083.843.185 Fax: 02083.843.185

Website: <http://ximangquantrieu.com>

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
18	16/NQ-HĐQT	24/10/2022	Nghị quyết HĐQT về việc: 1- Chấp thuận hợp đồng dịch vụ tổ chức nghỉ mát và hỗ trợ điều dưỡng giữa Công ty với Công ty Than Núi Hồng VVMI. 2- Chấp thuận hợp đồng mua bán hàng hóa giữa Công ty với Công ty cổ phần Khách sạn Thái Nguyên VVMI 3- Chấp thuận hợp đồng mua bán hàng hóa giữa Công ty với Công ty cổ phần cơ khí mỏ Việt Bắc VVMI. 4- Chấp thuận hợp đồng mua bán hàng hóa giữa Công ty với Công ty cổ phần cơ khí mỏ Việt Bắc VVMI.	HĐQT 100% nhất trí thông qua quyết định
19	17/NQ-HĐQT	31/10/2022	Nghị quyết HĐQT về việc: 1- Chấp thuận hợp đồng mua bán hàng hóa giữa Công ty với Công ty cổ phần cơ khí mỏ Việt Bắc VVMI. 2- Chấp thuận hợp đồng mua bán hàng hóa giữa Công ty với Công ty cổ phần cơ khí và thiết bị Áp Lực - VVMI. 3- Căn cứ nghị quyết này Giám đốc Công ty triển khai ký kết hợp đồng bán thanh lý đảm bảo đúng quy chế, quy định của Công ty.	HĐQT 100% nhất trí thông qua quyết định
20	18/NQ-HĐQT	22/11/2022	Nghị quyết HĐQT về việc: 1- Thông qua Quy chế Quản lý công tác an toàn, vệ sinh lao động trong Công ty cổ phần xi măng Quán Triều VVMI 2- Thông qua Quy chế quản lý và sử dụng tài sản cố định - Công ty cổ phần xi măng Quán Triều VVMI 3- Thông qua Quy chế thực hiện dân chủ ở cơ sở trong Công ty cổ phần xi măng Quán Triều VVMI 4- Thông qua Hệ thống thang lương, bản lương và chế độ phụ cấp trong Công ty cổ phần xi măng Quán Triều VVMI	HĐQT 100% nhất trí thông qua quyết định
21	18 <sup>A</sup> /NQ- HĐQT	29/11/2022	Nghị quyết HĐQT về việc: Thông qua hợp đồng mua bán gói quà Tết	HĐQT 100% nhất trí thông



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN Công ty cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI**

Tel: 02083.843.185 Fax: 02083.843.185

Website: <http://ximangquantrieu.com>

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			nguyên Đán Quý Mão 2023 giữa Công ty với Công ty cổ phần Khách sạn Thái Nguyên VVMI	qua quyết định
22	19/NQ-HĐQT	02/12/2022	Nghị quyết HĐQT về việc: Thông qua tạo giao kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023	HĐQT 100% nhất trí thông qua quyết định
23	20/NQ-HĐQT	08/12/2022	Nghị quyết HĐQT về việc: Thông qua chuyên xếp lương cho Giám đốc, Phó giám đốc, Trưởng ban kiểm soát, Kế toán trưởng, kể từ tháng 7/2022.	HĐQT 100% nhất trí thông qua quyết định
24	21/NQ-HĐQT	26/12/2022	Nghị quyết HĐQT về việc: Chấp thuận hợp đồng mua bán Clinker với Công ty cổ phần xi măng Tân Quang VVMI.	HĐQT 100% nhất trí thông qua quyết định
25	22/NQ-HĐQT	30/12/2022	Nghị quyết HĐQT về việc: 1. Không bổ nhiệm lại chức vụ Phó giám đốc Công ty đối với ông Nguyễn Sóng Gió. Kể từ ngày 01/01/2023 ông Nguyễn Sóng Gió thôi giữ chức vụ Phó giám đốc Công ty cổ phần xi măng Quán Triều VVMI. 2. Giao Giám đốc Công ty tiến hành triển khai chấm dứt HĐLĐ đối với ông Nguyễn Sóng Gió theo quy định.	HĐQT 100% nhất trí thông qua quyết định
26	23/NQ-HĐQT	31/12/2022	Nghị quyết HĐQT về việc: 1. Phê duyệt trích lập dự phòng các khoản nợ phải thu khó đòi lũy kế đến 31/12/2022 với số tiền là: 9.154.538.330 đồng. (Bằng chữ: Chín tỷ, một trăm năm mươi tư triệu, năm trăm ba mươi tám nghìn, một trăm ba mươi ba đồng chẵn) 2. Phê duyệt trích lập dự phòng giảm giá hàng tồn kho lũy kế đến 31/12/2022 với số tiền là: 339.723.590 đồng. (Bằng chữ: Ba trăm ba mươi chín triệu, bảy trăm hai mươi ba nghìn, năm trăm chín mươi nghìn đồng).	HĐQT 100% nhất trí thông qua quyết định

**\* Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị:**

- Với chủ trương không ngừng mở rộng thị trường, tập trung đội ngũ cán bộ phát huy thế mạnh điều kiện sẵn có để nâng cao chất lượng mang lại hiệu quả trong sản xuất kinh doanh.

## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN Công ty cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI**

Tel: 02083.843.185 Fax: 02083.843.185

Website: <http://ximangquantrieu.com>

- Bảo toàn và phát triển vốn, cơ cấu nguồn vốn hợp lý, duy trì tình hình tài chính lành mạnh, sản xuất kinh doanh có hiệu quả nhằm đảm bảo an toàn tài chính và tối ưu hóa nguồn thu cho Công ty.

### **b. Ban kiểm soát:**

Ban kiểm soát do Đại hội đồng cổ đông thường niên bầu ra. Ban kiểm soát chịu sự quản lý trực tiếp của Đại hội đồng cổ đông. Ban kiểm soát có nhiệm vụ kiểm tra hoạt động tài chính của Công ty, giám sát việc tuân thủ chấp hành chế độ hoạch toán, kế toán, quy trình, quy chế quản trị nội bộ Công ty, thẩm định Báo cáo tài chính hàng năm, báo cáo Đại hội đồng cổ đông về tính chính xác, trung thực, hợp pháp của Báo cáo tài chính Công ty.

### **1. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:.**

STT	Họ và tên	Chức vụ	Ghi chú
1	Ông Tạ Văn Long	Trưởng ban	Chuyên trách
2	Bà Phạm Thị Thúy Nga	Ủy viên	
4	Bà Nguyễn Thị Hồng Nhung	Ủy viên	

### **2. Hoạt động của Ban kiểm soát:**

Ban kiểm soát (BKS) có Trưởng ban hoạt động chuyên trách, còn các kiểm soát viên hoạt động theo chế độ kiêm nhiệm. Ban kiểm soát thực hiện chức năng, nhiệm vụ theo quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát.

Họp định kỳ mỗi quý 01 lần. Lịch họp cụ thể do trưởng BKS triệu tập các thành viên, nội dung họp của BKS nhằm kiểm tra tính pháp lý, hợp pháp trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh, trong ghi chép sổ sách kế toán thống kê và báo cáo tài chính của Công ty. Sau mỗi lần triệu tập làm việc BKS tiến hành họp kiểm điểm hoạt động nhiệm vụ kỳ trước và có kế hoạch nhiệm kỳ tiếp theo.

Ngoài chương trình làm việc định kỳ trên, trưởng BKS có thể triệu tập họp đột xuất để giải quyết công việc cần thiết theo yêu cầu của các cổ đông hoặc theo đơn thư khiếu nại của CBCNV Công ty.

Trước khi tiến hành kiểm tra, Ban kiểm soát có văn bản thông báo HĐQT về nội dung và thời gian tiến hành kiểm tra. Hoạt động của BKS không làm ảnh hưởng đến việc điều hành hoạt động SXKD của Công ty.

Đề xuất và kiến nghị Đại hội đồng cổ đông phê chuẩn việc lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm, mức phí kiểm toán và mọi vấn đề liên quan đến sự rút lui hay bãi nhiệm của Công ty kiểm toán độc lập, thảo luận với kiểm toán viên độc lập về tính chất và phạm vi kiểm toán trước khi

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN Công ty cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI

Tel: 02083.843.185 Fax: 02083.843.185

Website: <http://ximangquantrieu.com>

bắt đầu việc kiểm toán, thảo luận về những vấn đề khó khăn tồn tại phát hiện từ các kết quả kiểm toán giữa kỳ hoặc cuối kỳ cũng như mọi vấn đề mà kiểm toán viên độc lập tư vấn.

Các cuộc họp của Ban kiểm soát:

Trong năm, ngoài việc kiểm tra, kiểm soát thường xuyên của Trưởng ban kiểm soát, Ban kiểm soát đã triệu tập 4 cuộc họp để đánh giá tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, kiểm tra theo từng chuyên đề trong việc thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty:

Biên bản cuộc họp của Ban kiểm soát; các văn bản của Ban kiểm soát gửi đến HĐQT, Ban giám đốc, Các Báo cáo thẩm định báo cáo tài chính và tờ trình đề nghị lựa chọn đơn vị kiểm toán.

### VI. Báo cáo tài chính:

*Ý kiến kiểm toán: Báo cáo tài chính kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Xi măng Quán Triều VVMI tại ngày 31/12/2022, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.*

*Báo cáo tài chính đã kiểm toán (đính kèm).*

XÁC NHẬN ĐẠI DIỆN PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY

GIÁM ĐỐC   
  
TRẦN VIỆT CƯỜNG

