

TCT TƯ VẤN XÂY DỰNG THỦY LỢI  
VIỆT NAM - CTCP

# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

2022

*Tháng 04/2023*



# 01

## TỔNG QUAN CHUNG

- Thông điệp từ Chủ tịch Hội đồng quản trị
- Tầm nhìn – Sứ mệnh – Giá trị cốt lõi

# 02

## HÀNH TRÌNH PHÁT TRIỂN

- Quá trình hình thành và phát triển
- Thành tựu và giải thưởng tiêu biểu

# 03

## GIỚI THIỆU HEC

- Thông tin chung
- Mô hình quản trị
- Cơ cấu bộ máy quản lý
- Cơ cấu cổ đông và cổ phiếu
- Giới thiệu HĐQT
- Giới thiệu Ban kiểm soát
- Giới thiệu Ban điều hành
- Nhân sự và chính sách cho người lao động

# 04

## HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

- Sản phẩm dịch vụ của Tổng Công ty
- Địa bàn hoạt động kinh doanh

# 05

## HEC – ĐIỂM SÁNG 2022

- Tình hình hoạt động của công ty năm 2022
- Kết quả kinh doanh
- Báo cáo và đánh giá của HĐQT
- Báo cáo của Ban kiểm soát
- Báo cáo rủi ro
- Quan hệ Nhà đầu tư

# 06

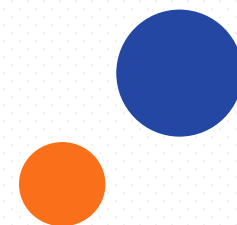
## NHÌN VỀ TƯƠNG LAI

- Tổng quan kinh tế Việt Nam 2022 - 2023
- Chiến lược phát triển trung và dài hạn

# 07

## BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

- Bảng cân đối kế toán hợp nhất
- Báo cáo kết quả hoạt động SXKD hợp nhất
- Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất





01



TỔNG QUAN  
CHUNG





# THÔNGIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

KÍNH GỬI QUÝ CỔ ĐÔNG, QUÝ ĐỐI TÁC, CÁN BỘ NHÂN VIÊN VÀ CÁC BÊN LIÊN QUAN!

“Năm tài chính 2022 đã chính thức khép lại, đây cũng là cột mốc đáng nhớ đánh dấu chặng đường 67 năm thành lập và phát triển của Tổng Công ty Tư vấn Xây dựng Thủy lợi Việt Nam – CTCP (HEC).

Trải qua hơn 67 năm xây dựng và phát triển, Tổng Công ty đã khảo sát thiết kế trên 800 công trình thủy lợi vừa và lớn góp phần đáng kể vào công cuộc công nghiệp hóa, hiện đại hóa đất nước. Ngày nay, thương hiệu HEC đã dần khẳng định được vị thế và uy tín đối với các đối tác, chủ đầu tư và các nhà thầu hoạt động trong lĩnh vực xây dựng các công trình thủy lợi, thủy điện.

Gần đây, Tổng Công ty vẫn tiếp tục tranh thủ sự ủng hộ của lãnh đạo Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn cùng các chủ đầu tư tại các địa phương trên cả nước để tham gia nhiều công trình lớn như: Hệ thống kênh Cửa Đạt, Hệ thống kênh Ngàn Trươi, Dự án tiếp nước cải tạo sông Tích từ Lương Phú – xã Thuận Mỹ - huyện Ba Vì – TP. Hà Nội, Hệ thống thủy lợi Tân Mỹ, Hồ chứa nước Bản Lái, Hồ Đồng Mít, Hệ thống thủy lợi Thạch Nham, Hồ Sông Lũy, Hồ Sông Chò 1, Hồ chứa nước EahLeo 1, Hồ Nam Xuân, ...

Bên cạnh đó, thông qua các hoạt động liên danh, hợp tác với các đối tác có tên tuổi trên thế giới như: Nippon Koel, Luis Berger, Kolon, WB, ADB, ...

Tổng Công ty đã từng bước tiếp cận được các công nghệ tiên tiến và hiện đại của thế giới. Với kiến thức chuyên sâu, quy trình và trang thiết bị hiện đại, HEC có khả năng đáp ứng yêu cầu của khách hàng về chất lượng dịch vụ tư vấn.

Với nguồn lực đang dần được kiện toàn mạnh mẽ, cùng chiến lược khác biệt, tinh thần đổi mới sáng tạo không ngừng với quyết tâm dám nghĩ dám làm. Trong giai đoạn 2022 – 2025, chúng tôi tin HEC sẽ từng bước trở mình mạnh mẽ, tiến bước trở thành Doanh nghiệp khảo sát thiết kế đầu tàu trong lĩnh vực phát triển thủy lợi tại Việt Nam.

HEC phát triển như hiện tại không thể thiếu sự ủng hộ hết sức quan trọng của những người đồng hành. Thay mặt HĐQT, tôi xin gửi lời cảm ơn chân thành tới Quý Cổ đông, Quý đối tác đã luôn tin tưởng, ủng hộ vào định hướng phát triển của Công ty; cảm ơn toàn thể cán bộ nhân viên đã mang nhiệt huyết, tinh thần và sức lực hỗ trợ tích cực cho HEC trên con đường vừa qua.

Xin cảm ơn sự tin tưởng và tiếp tục đồng hành của Quý Cổ đông, Quý đối tác và hàng trăm cán bộ nhân viên của Tổng Công ty Tư vấn Xây dựng Thủy lợi Việt Nam – CTCP. ”

Chủ tịch



Nguyễn Mạnh Hải





# TẦM NHÌN – SỨ MỆNH – GIÁ TRỊ CỐT LÕI

## TẦM NHÌN

Tiếp tục duy trì định hướng: “Đẩy mạnh sản xuất kinh doanh, tăng cường quan hệ, nâng cao năng lực và thương hiệu HEC”

- Giữ vững vị thế một trong những công ty hàng đầu trong lĩnh vực tư vấn khảo sát thiết kế các công trình thủy lợi, thủy điện, cải tạo nguồn nước tại Việt Nam – nhà thầu tư vấn với đủ năng lực đầu thầu Quốc tế.
- Đa dạng hóa ngành nghề kinh doanh để tăng thêm nguồn thu; bổ sung ngành nghề kinh doanh: bất động sản (bất động sản nghỉ dưỡng); xây dựng nhà để ở, nhà không để ở; tư vấn môi giới bất động sản; xây dựng công trình điện, công trình cấp thoát nước; ...
- Sử dụng có hiệu quả các nguồn vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm tối đa hóa lợi ích cho các cổ đông, tạo công ăn việc làm ổn định cho người lao động cũng như thực hiện nghĩa vụ thuế và các nghĩa vụ tài chính khác theo quy định của Pháp luật.

## SỨ MỆNH

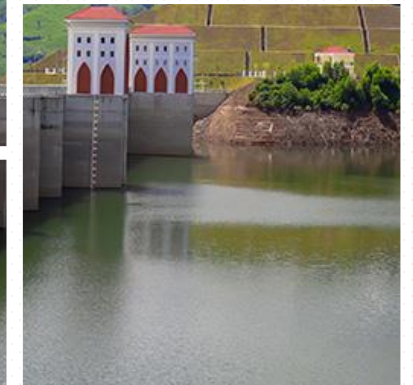
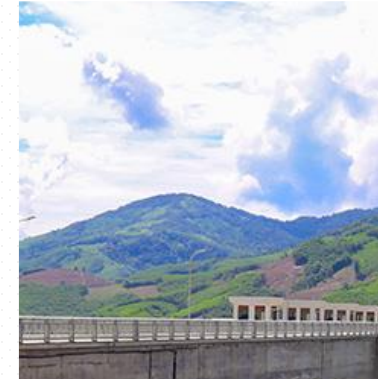
Trao “Cơ hội” cho những người đồng hành

HEC đóng góp những điều tốt đẹp nhất cho cộng đồng, xã hội và đất nước, đồng thời tối đa hóa lợi ích của cán bộ nhân viên, quý cổ đông, quý đối tác với tất cả niềm đam mê và niềm tin rằng tất cả mọi người đều xứng đáng một cuộc sống tốt đẹp!

## GIÁ TRỊ CỐT LÕI

Sáng tạo: Coi sáng tạo là đòn bẩy cho sự phát triển, tạo ra giá trị khác biệt và bản sắc riêng trong mỗi sản phẩm – dịch vụ

- Kỷ luật: Kỷ luật là điểm tựa, là động lực thúc đẩy sản xuất kinh doanh.
- Nhân văn: Coi người lao động là tài sản quý giá nhất, tạo dựng “Nhân hòa” trên cơ sở công bằng, chính trực.
- Đoàn kết: Đoàn kết là sức mạnh tinh thần lớn lao giúp Công ty vượt qua mọi khó khăn.
- Phát triển bền vững: Xây dựng hệ sinh thái đồng nhất, phát triển vì mục tiêu chung







HÀNH TRÌNH  
PHÁT TRIỂN





**06/04/1955**

Phòng thiết kế đo đạc, tiền thân của HEC, thuộc Nha thủy lợi, Bộ Giao thông công chính

*(Thành lập theo Nghị định số 507-TTg của Hội đồng Chính phủ)*

1955

**09/06/1956**

Cục Thiết kế Thủy lợi, sau đó gọi là Cục Khảo sát thiết kế Thủy lợi

*(Thành lập theo Nghị định số 922-TTg do Phó Thủ tướng Phan Kế Toại ký)*

1956

**12/08/1961**

Viện Thiết kế Thủy lợi – Thủy điện, chuyển từ Cục Khảo sát thiết kế Thủy lợi

*(Theo Nghị định số 922-TTg do Phó Thủ tướng Phan Kế Toại ký)*

1961

1976

**20/07/1976**

Viện Khảo sát Thiết kế Thủy lợi

*(Nhập Đoàn Khảo sát Thủy lợi và các đoàn khảo sát Thiết kế Thủy lợi Trung Trung bộ và Nam bộ vào Viện Thiết kế Thủy lợi – Thủy điện theo QĐ số 1015 QĐ/TL của Bộ Thủy lợi)*

1989

**30/10/1989**

Đổi tên thành Viện Thiết kế Thủy lợi Quốc gia

*(Theo QĐ số 460QĐ/TC của Bộ Thủy lợi)*

2007

**15/10/2007**

Chuyển đổi sang tổ chức và hoạt động theo mô hình Công ty mẹ - Công ty con. Đồng thời, cổ phần hóa Công ty mẹ: Công ty Tư vấn Xây dựng Thủy lợi Việt Nam

*(Theo QĐ số 3075/QĐ-BNN-ĐMDN)*

2008

**09/06/2008**

Đổi tên thành Tổng Công ty Tư vấn Xây dựng Thủy lợi Việt Nam – CTCP và Điều lệ tổ chức và hoạt động được thông qua chương trình ĐHCĐ đầu tiên.

*(Theo QĐ số 1703/QĐ-BNN-ĐMDN)*

**02/12/2015**

Bộ NN & PTNT chính thức bàn giao quyền quản lý vốn từ Bộ về Tổng Công ty quản lý kinh doanh vốn Nhà nước (SCIC)

2015

2017

**14/07/2017**

Cổ phiếu TCT Tư vấn Xây dựng Thủy lợi Việt Nam – CTCP (Mã giao dịch: HEJ) được Sở giao dịch Chứng khoán chính thức đưa cổ phiếu giao dịch phiên đầu tiên tại thị trường UPCoM

**2022**

Sau khi SCIC thực hiện thoái vốn Ông Nguyễn Hoàng Linh trở thành cổ đông lớn, tương đương tỷ lệ sở hữu 49%. Trong năm, HEC đã thực hiện cải tổ lại bộ máy, tái tạo nền móng phát triển bền vững trong tương lai

2022

*Nguồn: HEJ cung cấp*



## QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN





## THÀNH TỰU VÀ GIẢI THƯỞNG TIÊU BIỂU



### ● GIẢI THƯỞNG CÔNG TRÌNH ĐẠT CHẤT LƯỢNG CAO

Trạm bơm Phần Động – tỉnh Hà Bắc (1998)  
Hệ thống Thủy nông sông Nhuệ - Hà Nội – Hà Tây (2005)  
Hồ chứa nước Núi Ngang – Tỉnh Quảng Ngãi (2007), ...

### ● CHỨNG CHỈ ISO 9001:2008

Tổ chức DET NORSKE VERITAS (DNV) Hà Lan cấp chứng chỉ ISO 9001:2004 và nâng cấp lên chứng chỉ ISO 9001:2008 (2011)

### ● GIẢI THƯỞNG BÔNG LÚA VÀNG VIỆT NAM

Trần PIANO – Đập dâng Văn Phong (2015)

Bên cạnh đó, với những thành tựu đã đạt được, Tổng Công ty Tư vấn Xây dựng Thủy lợi Việt Nam – CTCP vinh dự đón nhận rất nhiều những phần thưởng cao quý được Đảng và Nhà nước phong tặng!



03



# GIỚI THIỆU HEC





# THÔNG TIN CHUNG

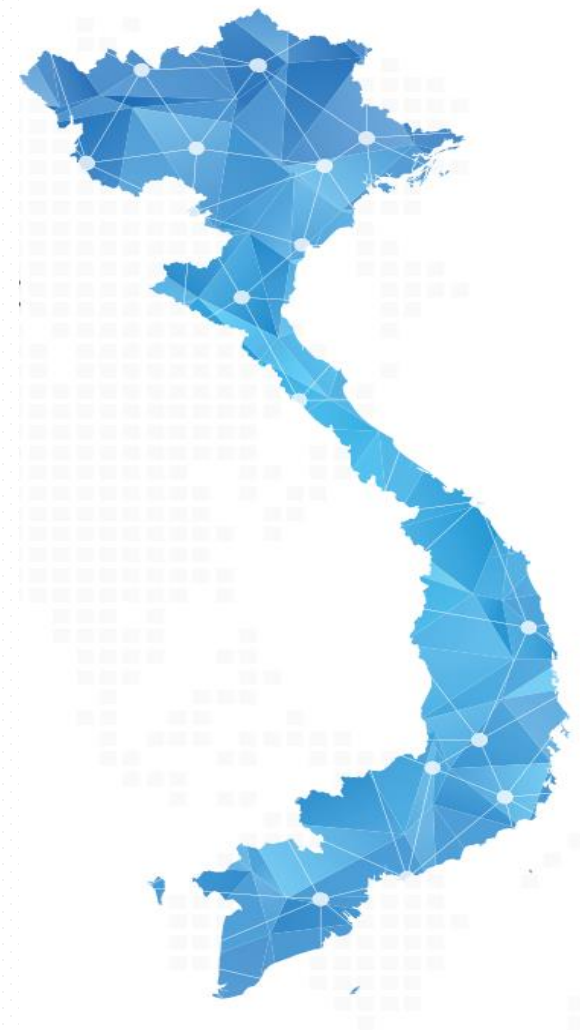
1. Tên Công ty: TỔNG CÔNG TY TƯ VẤN XÂY DỰNG THỦY LỢI VIỆT NAM – CTCP
2. Tên giao dịch quốc tế: VIETNAM HYDRAULIC ENGINEERING CONSULTANTS CORPORATION – JSC
3. Tên viết tắt: HEC CORP
4. Trụ sở chính: Số 2 ngõ 95 đường Chùa Bộc, Phường Trung Liệt, Quận Đống Đa, TP. Hà Nội
5. Giấy CNĐKKD: Số 0100103175 do Sở KHĐT Hà Nội cấp lần đầu ngày 16/06/2008, cấp thay đổi lần thứ 8 ngày 04/01/2023
6. Điện thoại: (84.24) 3852 5339 / (84.24) 3852 2331
7. Fax: (84.24) 3563 1169
8. Website: [www.hec.com.vn](http://www.hec.com.vn)
9. Mã cổ phiếu: HEJ tại UPCoM
10. Vốn điều lệ: 44.000.000.000 VNĐ
11. Đại diện theo Pháp luật: Ông Nguyễn Mạnh Hải – Chủ tịch HĐQT  
Ông Lương Cao Anh – Tổng giám đốc

## NGÀNH NGHỀ KINH DOANH

- Nghiên cứu và phát triển thực nghiệm khoa học tự nhiên và kỹ thuật;
- Khảo sát xây dựng các công trình (khảo sát trắc địa, địa chất công trình, lập dự toán đầu tư quy hoạch, dự toán công trình xây dựng, ...)
- Thiết kế công trình thủy lợi, thủy điện;
- Kinh doanh Bất động sản;

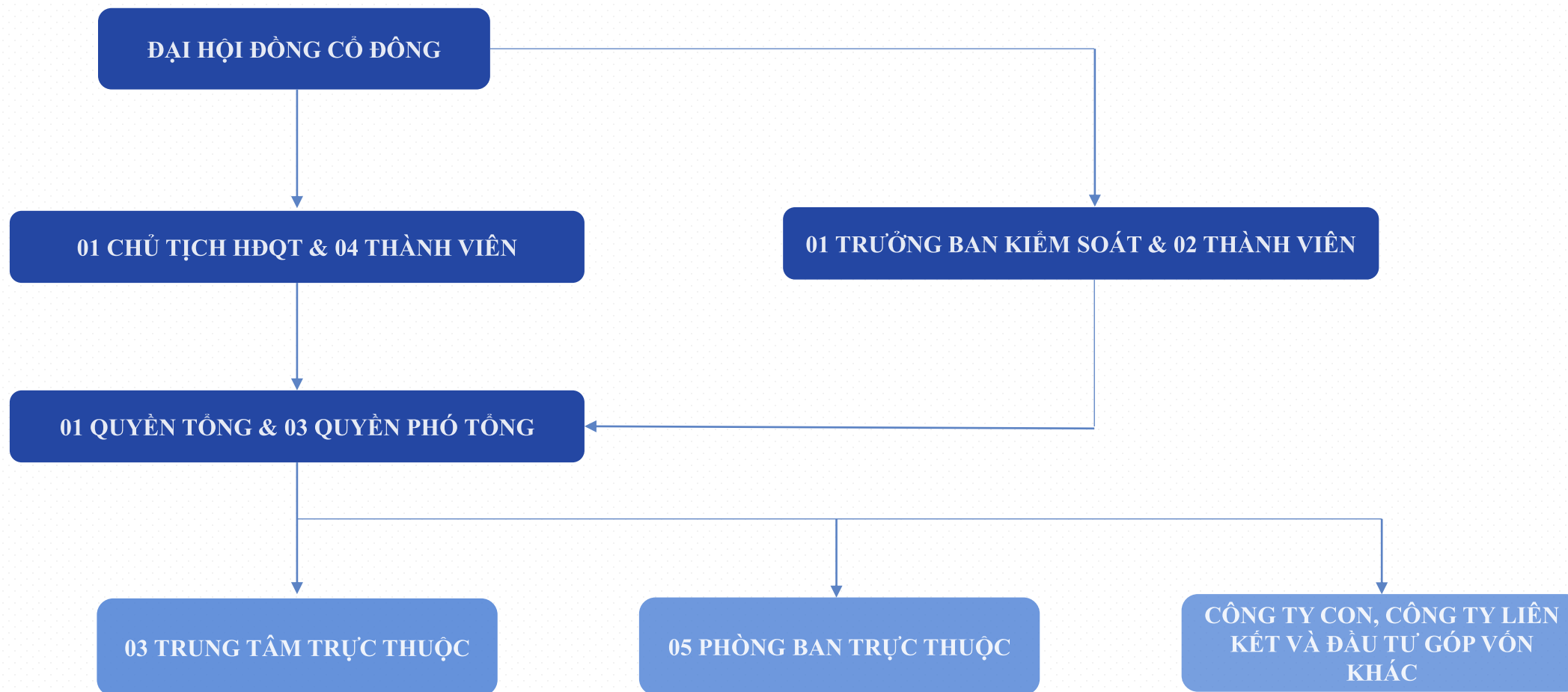
## ĐỊA BÀN KINH DOANH

Tổng Công ty tập trung phát triển và hoạt động trên toàn lãnh thổ Việt Nam, trải dài từ Bắc đến Nam.





# MÔ HÌNH QUẢN TRỊ

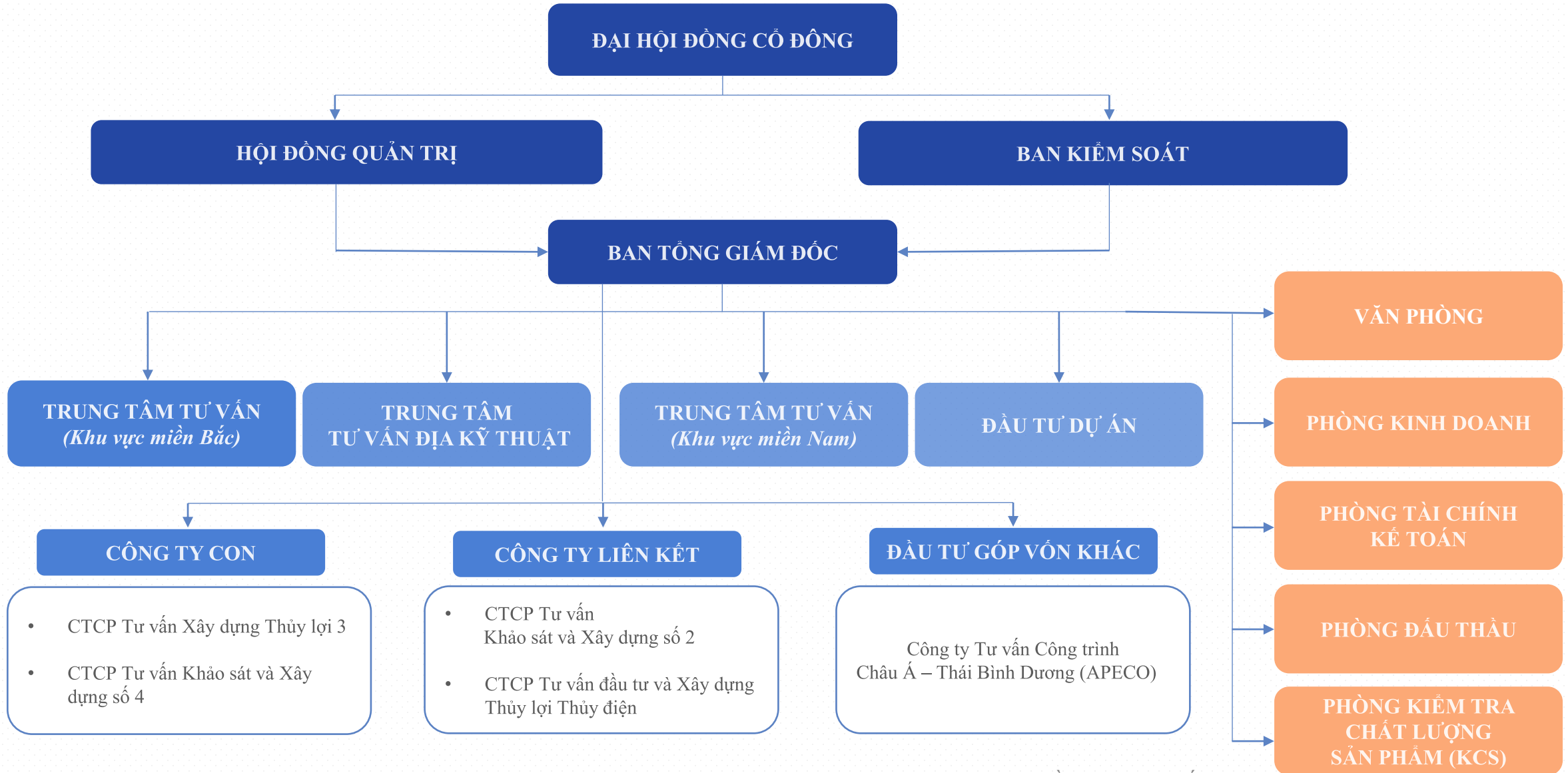


*Nguồn: HEJ cung cấp*





# CƠ CẤU BỘ MÁY QUẢN LÝ



Nguồn: HEJ cung cấp



## ■ CÔNG TY CỔ PHẦN TƯ VẤN XÂY DỰNG THỦY LỢI 3 (HEC 3)

Địa chỉ trụ sở chính	Số 30 Trịnh Phong, phường Phước Tiến, TP. Nha Trang, Tỉnh Khánh Hòa
Giấy CN ĐKKD	Số 4200659742 do Sở KHĐT Tỉnh Khánh Hòa cấp ngày 22/09/2006
Số điện thoại	(058) 351 0226
Vốn điều lệ	2.500.000.000 đồng
Vốn góp của HEC	1.469.000.000 đồng
Tỷ lệ nắm giữ	58,76%
Hoạt động kinh doanh chính	Tư vấn, khảo sát xây dựng

## ■ CÔNG TY CỔ PHẦN TƯ VẤN KHẢO SÁT VÀ XÂY DỰNG SỐ 4 (ICC 4)

Địa chỉ trụ sở chính	Số 44 Võ Thị Sáu, phường Chánh Lộ, TP. Quảng Ngãi, Tỉnh Quảng Ngãi
Giấy CN ĐKKD	Số 4300342890 do Sở KHĐT Tỉnh Quảng Ngãi cấp ngày 07/09/2006
Số điện thoại	(055) 383 5203
Vốn điều lệ	4.950.000.000 đồng
Vốn góp của HEC	2.507.175.000 đồng
Tỷ lệ nắm giữ	50,65%
Hoạt động kinh doanh chính	Tư vấn, thiết kế xây dựng



## CTCP TƯ VẤN KHẢO SÁT VÀ XÂY DỰNG SỐ 2 (ICC 2)

Địa chỉ trụ sở chính	Tổ 3, phường Trung Sơn, TP. Tam Điệp, Tỉnh Ninh Bình
Giấy CN ĐKKD	Số 2700338408 do Sở KHĐT Tỉnh Ninh Bình cấp ngày 10/08/2006
Số điện thoại	(030) 386 4006
Vốn điều lệ	3.500.000.000 VNĐ
Vốn góp của HEC	1.050.000.000 VNĐ
Tỷ lệ nắm giữ	30%
Hoạt động kinh doanh chính	Tư vấn, khảo sát xây dựng

## CTCP TƯ VẤN ĐẦU TƯ & XÂY DỰNG THỦY LỢI THỦY ĐIỆN (HEC 17)

Địa chỉ trụ sở chính	95/2 phố Chùa Bộc, phường Trung Liệt, quận Đống Đa, TP. HN
Giấy CN ĐKKD	Số 0101645614 do Sở KHĐT TP Hà Nội cấp ngày 24/03/2005
Số điện thoại	(84.24) 6276 1103
Vốn điều lệ	2.500.000.000 VNĐ
Vốn góp của HEC	1.000.000.000 VNĐ
Tỷ lệ nắm giữ	40%
Hoạt động kinh doanh chính	Tư vấn, khảo sát xây dựng



## ĐẦU TƯ GÓP VỐN KHÁC

### CÔNG TY TƯ VẤN CÔNG TRÌNH CHÂU Á THÁI BÌNH DƯƠNG (APECO)

Địa chỉ trụ sở chính	P301, tòa nhà D10, phường Giảng Võ, quận Ba Đình, TP. HN
Giấy CN ĐKKD	Số 0100112363 do Sở KHĐT TP Hà Nội cấp ngày 14/10/1992
Số điện thoại	(84.24) 3772 3806
Vốn điều lệ	10.000.000.000 VNĐ
Vốn góp của HEC	1.595.723.669 VNĐ
Tỷ lệ nắm giữ	18,92%
Hoạt động kinh doanh chính	Tư vấn, khảo sát xây dựng

*Nguồn: HEJ cung cấp*



# CƠ CẤU CỔ ĐÔNG VÀ CỔ PHIẾU

## THÔNG TIN CỔ PHẦN

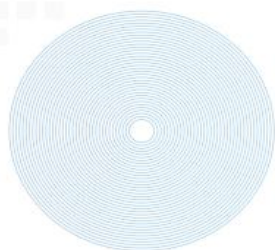
STT	Danh mục	Thông tin
1	Vốn điều lệ	44.000.000.000 đồng
2	Mệnh giá	10.000 đồng / cổ phiếu
3	Loại cổ phần đang lưu hành	Cổ phần phổ thông
4	Tổng số cổ phần	4.400.000 cổ phần
5	Tổng số cổ phần lưu hành	4.400.000 cổ phần

## CƠ CẤU CỔ ĐÔNG TẠI NGÀY 26/05/2022

STT	Danh mục	Số lượng	Số cổ phần sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
<b>I</b>	<b>Cổ đông trong nước, nước ngoài</b>			
<b>1</b>	<b>Trong nước</b>	776	4.356.100	99,00%
1.1	Tổ chức	1	12.000	0,27%
1.2	Cá nhân	775	4.344.100	98,73%
<b>2</b>	<b>Nước ngoài</b>	1	43.900	1,00%
2.1	Tổ chức	0	-	-
2.2	Cá nhân	1	43.900	1,00%
	<b>Tổng cộng (1+2)</b>	<b>777</b>	<b>4.400.000</b>	<b>100,00%</b>

TỶ LỆ SỞ HỮU NƯỚC NGOÀI TỐI ĐA TẠI HEC LÀ 0%

Nguồn: Danh sách cổ đông chốt tại ngày 26/05/2022 do VSD cung cấp





# HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



**Ông NGUYỄN MẠNH HẢI**

Chủ tịch HĐQT

15/02/1979  
Trình độ học vấn  
Thạc sỹ kinh tế

## Quá trình công tác

### **2002 – 2008**

Thanh tra viên – Bảo hiểm tiền gửi Việt Nam

### **2008 – 2009**

Trưởng phòng nguồn vốn – Ngân hàng TMCP Đại Tín

### **2009 – 2012**

Phó Giám đốc TTKD – Ngân hàng TMCP Đại chúng Việt Nam

### **2012 – 02/2022**

Giám đốc OCB Sao Việt – Ngân hàng TMCP Phương Đông



**Ông LÝ THÁI HẢI**

Phó Chủ tịch HĐQT

30/09/1960  
Trình độ học vấn  
Kỹ sư cầu đường

## Quá trình công tác

### **1900 - 1997**

Cán bộ kỹ thuật

### **1998 - 2005**

Phó Chủ tịch và Chủ tịch huyện

### **2006 – 2010**

Giám đốc Sở KHĐT Tỉnh Bắc Kạn

### **2011 – 2014**

Phó Chủ tịch UBND Tỉnh Bắc Kạn

### **2014 – 2020**

Chủ tịch UBND Tỉnh Bắc Kạn



**Ông NGUYỄN HOÀNG LINH**

Thành viên HĐQT

23/10/1979  
Trình độ học vấn  
Thạc sỹ quản trị kinh doanh

## Quá trình công tác

### **2003 – 2005**

Trưởng phòng – Công ty tư vấn quốc tế Cát Tường

### **2005 – 2008**

Giám đốc – CTCP đầu tư Việt Nam – Châu Âu

### **2009 – 2011**

Giám đốc – CTCP Bất động sản An Phát Land

### **2016 – 2022**

Thành viên HĐQT – CTCP đầu tư IDJ Việt Nam & CTCP đầu tư Châu Á – Thái Bình Dương



**Ông LƯƠNG CAO ANH**

Thành viên HĐQT

01/04/1977  
Trình độ học vấn  
Thạc sỹ kinh tế

## Quá trình công tác

### **2007 – 2008**

Trưởng phòng giao dịch – Ngân hàng Western Bank

### **2008 – 2010**

Phó Giám đốc TTKD – Ngân hàng TMCP Hàng Hải Việt Nam

### **2010 – 2012**

Giám đốc – CT TNHH Sản xuất & Thương mại Hà Tùng

### **2012 – 02/2022**

Phó Tổng Giám đốc – Ngân hàng quản lý tín dụng MSB



**Bà ĐẶNG THANH TÚ**

Thành viên HĐQT

05/04/1983  
Trình độ học vấn  
Quản trị kinh doanh

## Quá trình công tác

### **2008 – 2018**

Giám đốc – CTCP Bất động sản An Phát Land

### **2018 – nay**

Chủ tịch HĐQT – CTCP Tập đoàn Onsen Fuji





# BAN KIỂM SOÁT



Ông **TRƯƠNG KIỀU MINH**

Trưởng Ban kiểm soát

28/08/1975

Trình độ học vấn

Cử nhân kinh tế

## Quá trình công tác

### **1997 – 2003**

Kế toán tổng hợp – Công ty Xăng dầu Khu vực I - Petrolimex

### **2003 – 2004**

Kế toán trưởng – Công ty Tài chính bất động sản FBSC – Gami Group

### **2005 – 2022**

Cán bộ tín dụng, Giám đốc chi nhánh, Chuyên gia phê duyệt tín dụng - Ngân hàng TMCP VIB, LVP, OCB, MSB



Ông **NGÔ THẾ TRÁNG**

Thành viên Ban kiểm soát

13/10/1985

Trình độ học vấn

Kỹ sư kinh tế xây dựng

## Quá trình công tác

### **2008 – 2010**

Cán bộ nhân viên – CTCP Sông Đà 207

### **2011 – 2017**

Cán bộ nhân viên – CTCP Đầu tư xây dựng Long Việt

### **2017 – 2020**

Cán bộ nhân viên – CTCP dịch vụ xây dựng Phúc Tiến

### **2020 – nay**

Phó phòng đấu thầu – CTCP Tập đoàn Onsen Fuji



Bà **PHẠM THÚY QUỲNH**

Thành viên Ban kiểm soát

03/11/1992

Trình độ học vấn

Cử nhân tài chính

## Quá trình công tác

### **2013 – 2014**

Nhân sự – Công ty TNHH Quốc tế Hồ Tây

### **2014 – 2021**

Cán bộ nhân viên – CTCP đầu tư Châu Á – Thái Bình Dương & CTCP đầu tư IDJ Việt Nam

### **2021 – 2022**

Cán bộ nhân viên – CTCP Tập đoàn Onsen Fuji



# BAN ĐIỀU HÀNH



Ông **VÕ VĂN LUNG**

Tổng Giám đốc

17/04/1959      Trình độ học vấn  
Thạc sỹ kỹ thuật thủy lợi

## Quá trình công tác

**2000 – 2008**

Phó Giám đốc – Trung tâm tư vấn và giám định

**2008 – 2013**

Thành viên HĐQT – TCT TV XD Thủy lợi Việt Nam - CTCP

**2013 – 03/2022**

Chủ tịch HĐQT, Phó Tổng giám đốc – TCT TV XD Thủy lợi Việt Nam - CTCP

**06/2022 – 12/2022**

Tổng giám đốc – TCT TV XD Thủy lợi Việt Nam - CTCP



Ông **NGUYỄN DUY THOAN**

Phó Tổng Giám đốc

05/10/1974      Trình độ học vấn  
Kỹ sư cầu đường

## Quá trình công tác

**1996 - 2008**

Xí nghiệp thiết kế TVXD Thủy lợi 1

**2008 – 2011**

Phó Giám đốc – Trung tâm tư vấn và giám định

**2011 – 06/2022**

Giám đốc – Trung tâm tư vấn và giám định

**07/2022 - nay**

Phó Tổng giám đốc – TCT TV XD Thủy lợi Việt Nam - CTCP



Ông **ĐỖ NGỌC CƯỜNG**

Phó Tổng Giám đốc

15/11/1970      Trình độ học vấn  
Kỹ sư địa chất

## Quá trình công tác

**2003 – 2007**

Trưởng phòng kinh doanh – Xí nghiệp tư vấn Địa kỹ thuật

**2010 – 2015**

Giám đốc – Công ty tư vấn Địa kỹ thuật (HEC14)

**2013 – 03/2022**

Thành viên HĐQT – TCT TV XD Thủy lợi Việt Nam - CTCP

**08/2022 – nay**

Phó Tổng giám đốc – TCT TV XD Thủy lợi Việt Nam - CTCP



Ông **NGUYỄN HỮU CƯỜNG**

Phó Tổng Giám đốc

14/09/1980      Trình độ học vấn  
Thạc sỹ kinh tế

## Quá trình công tác

**2008 – 2012**

Trưởng phòng giao dịch – Ngân hàng TMCP Công thương VN

**2012 – 2013**

Phó phòng KHDN – Ngân hàng TMCP Công thương VN

**2013 – 2021**

Trưởng phòng – CT TNHH Sản xuất & Thương mại Hà Tùng

**2022 – nay**

Phó Tổng Giám đốc – TCT TV XD Thủy lợi Việt Nam - CTCP



Bà **ĐỖ THỊ CẨM TÚ**

Kế toán trưởng

29/10/1981      Trình độ học vấn  
Cử nhân kinh tế

## Quá trình công tác

**2015 – 2017**

Kế toán trưởng – CTCP Quản lý tài sản IDJ

**2017 – 2021**

Kế toán trưởng – CTCP Kỹ thuật xây dựng IDJ

Kế toán trưởng – Tập đoàn TNG Holdings Việt Nam

**2022 – nay**

Kế toán trưởng – TCT TV XD Thủy lợi Việt Nam - CTCP



# NHÂN SỰ VÀ CHÍNH SÁCH CHO NGƯỜI LAO ĐỘNG



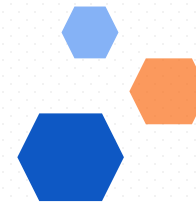
Hệ thống quản trị, điều hành và cấu trúc bộ máy nhân sự của HEC đang được thực hiện cải tiến theo hướng đáp ứng nhu cầu quản trị và điều hành Công ty trong quá trình phát triển và hội nhập, hướng đến việc cải tiến bộ máy quản trị điều hành theo các chuẩn mực quốc tế. HEC đã phần nào đáp ứng được yêu cầu phát triển, tăng khả năng cạnh tranh và hội nhập quốc tế.

Đội ngũ lãnh đạo chủ chốt Hội đồng quản trị và Ban điều hành là những người có kinh nghiệm lâu năm trong lĩnh vực quản trị các dự án, hoạt động kinh doanh khác, đồng thời có sự kết hợp hài hòa giữa yếu tố kinh nghiệm kinh doanh với kỹ năng quản trị Công ty.



*“Nhân tài là  
trung tâm của  
sự phát triển”*

HEC có đội ngũ cán bộ quản lý điều hành có trình độ Đại học và sau Đại học giàu kinh nghiệm; Cán bộ kinh doanh có chuyên môn sâu, nhanh nhạy cùng với đội ngũ kỹ sư có tay nghề cao, yêu nghề và luôn gắn bó với Công ty sau thời gian dài hoạt động.



## QUY TRÌNH TUYỂN DỤNG

Các chương trình tuyển dụng tại HEC luôn được thực hiện công khai, minh bạch và khách quan thông qua các cơ chế, quy trình từ việc đăng tin tuyển dụng, sàng lọc hồ sơ ứng viên, kiểm tra trình độ và phỏng vấn phù hợp với từng vị trí chức danh cần tuyển dụng, đảm bảo bình đẳng cho tất cả các ứng viên tham gia.

## CHÍNH SÁCH NHÂN SỰ

### Đảm bảo quyền lợi cho người lao động

Tất cả các Cán bộ nhân viên hiện đang làm việc tại Công ty đều được ký hợp đồng lao động và hưởng đầy đủ các quyền lợi theo quy định Pháp luật.

Công ty cam kết tuyệt đối không sử dụng lao động dưới tuổi vị thành niên và lao động cưỡng bức.



Xây dựng môi trường làm việc năng động, chuyên nghiệp với không gian làm việc hiện đại, giúp cán bộ nhân viên HEC phát huy tối đa năng lực cá nhân, triển khai hoạt động nhóm, đem đến những ý tưởng sáng tạo, hiệu quả với mục tiêu tạo nền tảng phát triển bền vững cho doanh nghiệp.

Nhằm thích ứng kịp thời sự thay đổi và phát triển không ngừng của HEC, Công ty liên tục đề xuất, thực hiện cải tiến chính sách nhân sự nhằm hỗ trợ cán bộ nhân viên thêm nhiều cơ hội phát triển sự nghiệp, nâng cao trình độ chuyên môn, đồng thời thu hút nhiều nhân tài gia nhập, gắn bó và góp phần đưa HEC phát triển hơn nữa trong tương lai.

STT	Phân loại lao động	Số lượng nhân sự năm 2022
<b>I</b>	<b>Theo trình độ</b>	<b>201</b>
1	Trên đại học	20
2	Đại học	95
3	Cao đẳng	31
4	Trung cấp	55
<b>II</b>	<b>Theo mức độ gắn bó</b>	<b>201</b>
1	Lao động thường xuyên	201
2	Lao động thời vụ	-

Nguồn: HEJ cung cấp



## Chế độ phụ cấp

Ngoài chế độ lương thưởng theo quy định tại Công ty, cán bộ nhân viên còn được hưởng các khoản phụ cấp, trợ cấp ưu đãi khác tùy thuộc vào đặc thù công việc, vị trí công tác, và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty như: phụ cấp ăn trưa; phụ cấp xăng xe/đi lại, ...

## Đào tạo và phát triển

Với mục tiêu hướng đến kỹ năng chuyên môn hoá cao trong tất cả các bộ phận công tác, HEC luôn khuyến khích người lao động nâng cao năng lực nghiệp vụ, chuyên môn để đảm bảo hoàn thành nhiệm vụ tốt nhất. Ngoài ra, HEC đã hỗ trợ kinh phí đào tạo cho người lao động trong việc học cao học, thi nâng bậc đối với công nhân nhằm tập nâng cao nghiệp vụ, kỹ thuật. Tiếp tục tổ chức các lớp học chủ nhiệm chuyên ngành, thi nâng cao tay nghề, bậc kỹ thuật, tạo ra phong trào học tập đi đôi với sáng tạo trong lao động sản xuất, phục vụ tốt cho mục tiêu phát triển lâu dài.

Ngoài ra, HEC luôn khuyến khích nhân viên các phòng ban thực hiện đào tạo nội bộ thường xuyên phù hợp với lĩnh vực hoạt động của từng bộ phận nhằm nâng cao chất lượng nhân sự, nâng cấp, phát triển nguồn nhân sự, trọng tâm, chỉ ra cho người được đào tạo hiểu rõ công việc mình đang thực hiện, cách thức tương tác, phát hiện và phòng tránh các lỗi có thể xảy ra trong quá trình làm việc.

Đây là một trong những yếu tố quan trọng trong chiến lược phát triển Công ty, đồng thời là nơi chia sẻ kinh nghiệm, kiến thức lẫn nhau nhằm hướng đến hoàn thành tốt mục tiêu chiến lược của Công ty.

## Chế độ làm việc

Các cán bộ nhân viên HEC đều có chung khung thời gian làm việc là 8 giờ/ngày, 5 ngày/tuần, được hưởng chế độ nghỉ lễ, nghỉ phép, nghỉ việc riêng có hưởng nguyên lương theo đúng quy định của Luật lao động

## Lương, thưởng và chế độ phúc lợi

HEC luôn chú trọng cải thiện chế độ đãi ngộ, tăng phúc lợi cho cán bộ nhân viên, nhằm phát triển đội ngũ, thu hút nhân tài gia nhập và gắn bó với doanh nghiệp; đảm bảo cơ chế tiền lương thực sự là động lực thúc đẩy kinh doanh và theo thông lệ thị trường.

## Các chế độ phúc lợi tiêu chuẩn dành cho CBNV công ty

Bảo hiểm xã hội



Bảo hiểm y tế



Bảo hiểm chăm sóc sức khỏe



Chế độ nghỉ thai sản



Chế độ thất nghiệp



Chế độ phúc lợi khác



04



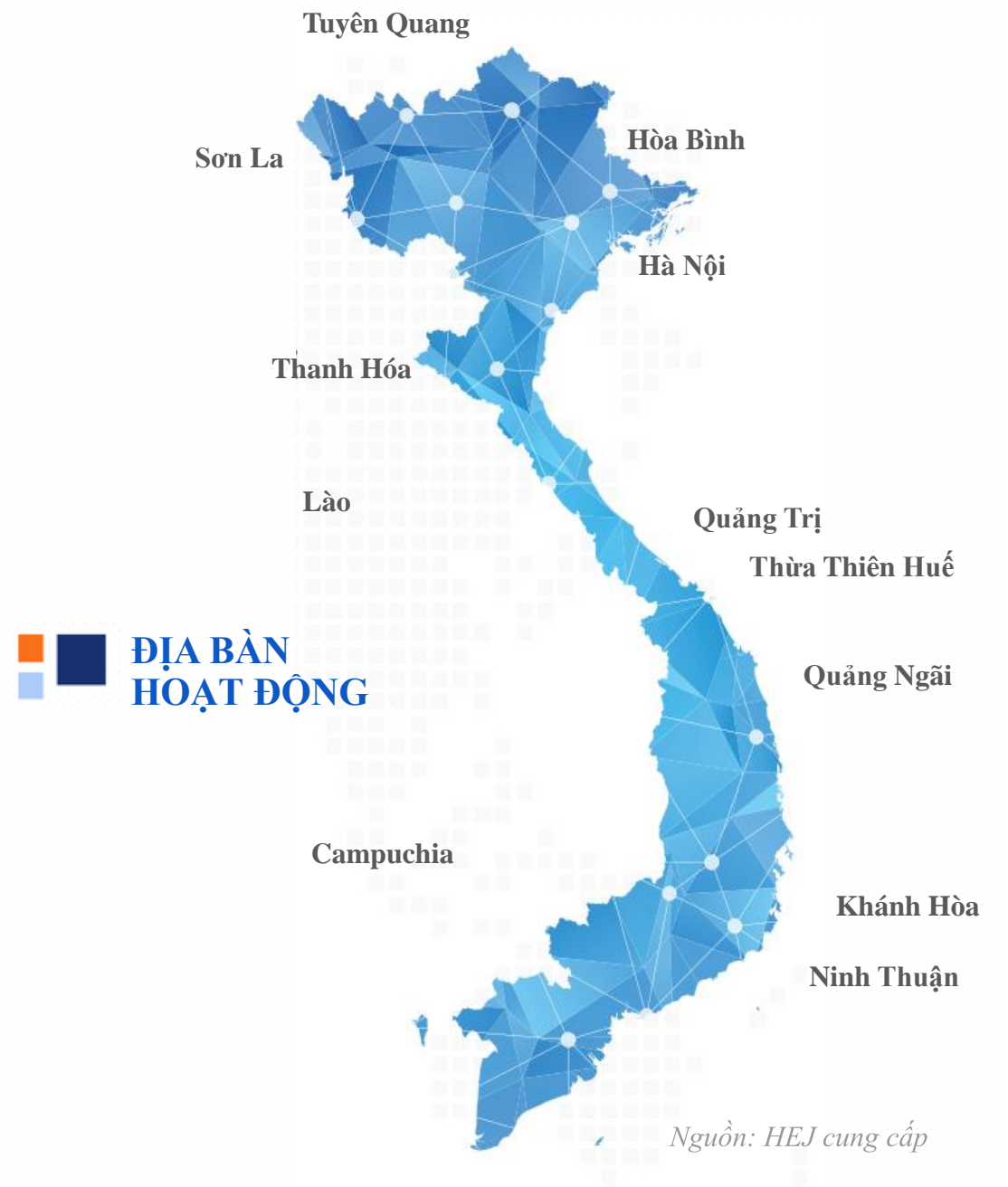
---

# HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

---







## SẢN PHẨM, DỊCH VỤ

Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Thủy lợi Việt Nam - CTCP là doanh nghiệp hoạt động chủ yếu trong lĩnh vực tư vấn, thiết kế, giám sát các công trình xây dựng thủy điện, thủy lợi. Tổng công ty là một trong những doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực tư vấn, khảo sát thiết kế các công trình thủy lợi, thủy điện, cải tạo nguồn nước tại Việt Nam, nhà thầu tư vấn với đủ năng lực đấu thầu quốc tế. Bên cạnh đó, Tổng công ty đang định hướng mở rộng hoạt động kinh doanh sang lĩnh vực đầu tư tài chính, cụ thể là đầu tư vào các dự án

Tổng công ty đang xúc tiến tìm kiếm các dự án bất động sản/ bất động sản nghỉ dưỡng tiềm năng để thực hiện đầu tư bất động sản.

Ngoài ra, HEC còn hoạt động trong mảng tư vấn phát triển bất động sản và quản lý vận hành khu công nghiệp và cho thuê bất động sản tại Hà Nội.

## ĐỊA BÀN KINH DOANH

Hiện nay, Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Thủy lợi Việt Nam – CTCP có hoạt động kinh doanh chính là tư vấn khảo sát thiết kế các công trình thủy lợi, thủy điện, cải tạo nguồn nước, chủ yếu là những dự án dân sinh kinh tế trên cả nước do Nhà nước làm chủ đầu tư. Một số dự án trọng điểm của Nhà nước như: Hồ chứa nước Tân Giang (Ninh Thuận), Hồ chứa nước Cam Ranh (Khánh Hoà), Hồ chứa nước Cửa Đạt (Thanh Hoá), Trạm bơm Tân Chi (Quảng Trị), Công Liêm Mạc (Hà Nội), Đê Hà Nội, v.v...

Ngoài ra, Tổng công ty còn thực hiện khảo sát, thiết kế nhiều dự án thủy lợi, thủy điện ở Lào, Campuchia và gửi chuyên gia sang làm việc ở các nước Châu Phi, Lào.



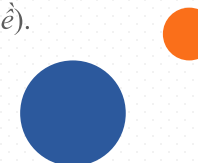


## HOẠT ĐỘNG TƯ VẤN, THIẾT KẾ, GIÁM SÁT CÁC CÔNG TRÌNH THỦY LỢI, THỦY ĐIỆN

Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Thủy lợi Việt Nam - CTCP là doanh nghiệp hoạt động chủ yếu trong lĩnh vực tư vấn, thiết kế, giám sát các công trình xây dựng thủy điện, thủy lợi. Tổng công ty là một trong những doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực tư vấn, khảo sát thiết kế các công trình thủy lợi, thủy điện, cải tạo nguồn nước tại Việt Nam, nhà thầu tư vấn với đủ năng lực đấu thầu quốc tế. Cụ thể các dịch vụ của Tổng Công ty như sau:

- Ngành môi trường nước – cấp thoát nước: Thiết kế cấp thoát nước và xử lý chất thải công trình xây dựng;
- Kinh doanh khách sạn, cho thuê bất động sản, văn phòng;
- In đồ án thiết kế, các tài liệu chuyên môn nghiệp vụ, tạp chí, sách báo theo quy định và giấy phép của cơ quan có thẩm quyền; Xuất nhập khẩu, làm đại lý, dịch vụ, thương mại máy móc, thiết bị, vật tư in ấn và tư vấn về in;
- Thí nghiệm đất, đá, nước, nền, móng, vật liệu, kết cấu xây dựng phục vụ thiết kế, kiểm tra chất lượng công trình, kiểm định chất lượng xây dựng, xác định nguyên nhân sự cố công trình;
- Xây dựng thực nghiệm các công trình thuộc đề tài nghiên cứu chuyên giao công nghệ: khoan, phụt, xử lý nền và thân công trình, sửa chữa xe, máy chuyên dùng và gia công cơ khí;
- Lập báo cáo đánh giá tác động môi trường, các dự án thủy lợi, thủy điện;
- Chuyển giao kết quả nghiên cứu khoa học-kỹ thuật, công nghệ mới vào thiết kế công trình thủy lợi, thủy điện;

- Quản lý dự án, đầu tư và xây dựng công trình;
- Tham gia đào tạo bồi dưỡng các chức danh tư vấn xây dựng;
- Thẩm định dự án đầu tư, thẩm định thiết kế, thẩm định dự toán công trình (*hoạt động theo chứng chỉ hành nghề*);
- Tư vấn về lập dự án đầu tư, thiết kế, đấu thầu và hợp đồng kinh tế trong xây dựng;
- Giám sát thi công xây dựng công trình thủy lợi, thủy điện lĩnh vực chuyên môn giám sát: Xây dựng và hoàn thiện, lắp đặt thiết bị;
- Giám sát thi công xây dựng công trình: lĩnh vực chuyên môn khảo sát địa chất, khảo sát trắc địa, khảo sát địa chất thủy văn;
- Khảo sát xây dựng các công trình bao gồm: khảo sát địa chất công trình, địa chất thủy văn, khảo sát trắc địa, khảo sát địa vật lý, khảo sát thủy văn, môi trường;
- Thiết kế bao gồm: Thiết kế công trình thủy lợi, thủy điện; Thiết kế hệ thống điện công trình thủy lợi, thủy điện; Thiết kế công trình đường dây và trạm biến áp đến 110 KV; Thiết kế lắp đặt thiết bị, công nghệ cơ khí công trình thủy lợi, thủy điện; Thiết kế cơ khí công trình thủy lợi, thủy điện; Thiết kế kiến trúc các công trình xây dựng;
- Lập dự án đầu tư quy hoạch xây dựng thủy lợi, thủy điện, lập tổng dự toán công trình xây dựng (*hoạt động theo chứng chỉ hành nghề*).



## HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH (ĐẦU TƯ CÁC DỰ ÁN BẤT ĐỘNG SẢN)

Bên cạnh đó, hiện nay Tổng công ty đang định hướng mở rộng hoạt động kinh doanh sang lĩnh vực đầu tư tài chính, cụ thể là đầu tư vào các dự án bất động sản. Tổng công ty đang xúc tiến tìm kiếm các dự án bất động sản/ bất động sản nghỉ dưỡng tiềm năng để thực hiện đầu tư. Theo đó, dự kiến trong năm 2022-2023, Tổng công ty sẽ huy động nguồn vốn từ đợt chào bán cổ phiếu riêng lẻ để đầu tư mua cổ phần CTCP Khoáng nóng Thanh Thủy, hiện đang hoạt động trong lĩnh vực đầu tư phát triển và khai thác dịch vụ tại các dự án bất động sản nghỉ dưỡng. Việc đầu tư vào CTCP Khoáng nóng Thanh Thủy kỳ vọng sẽ đem lại lợi ích lớn và bền vững trong dài hạn cho Tổng công ty. Các hoạt động kinh doanh đang được triển khai của CTCP Khoáng nóng Thanh Thủy như sau:

- Đầu tư, kinh doanh bất động sản nghỉ dưỡng;
- Quản lý vận hành, khai thác khu du lịch nghỉ dưỡng;
- Kinh doanh, khai thác nguồn khoáng nóng.

## HOẠT ĐỘNG CHO THUÊ BẤT ĐỘNG SẢN

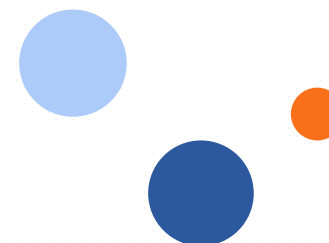
Hiện nay, Tổng công ty đã ký kết một số hợp đồng cho thuê bất động sản, cụ thể là cho thuê văn phòng làm việc tại địa chỉ số 02 ngõ 95 Chùa Bộc, Quận Đống Đa, Hà Nội.

Ngoài ra, theo Nghị quyết ĐHĐCĐ số 63/2022/NQ-ĐHĐCĐ ngày 30/06/2022 đã thông qua kế hoạch sửa chữa, cải tạo trụ sở làm việc của Tổng công ty tại địa chỉ số 02 ngõ 95 Chùa Bộc, Quận Đống Đa, Hà Nội. Theo đó, tổng mức đầu tư dự kiến để cải tạo, sửa chữa công trình là 35 tỷ đồng, thời gian thi công dự kiến từ tháng 07/2022 đến 12/2022. Mục đích cải tạo và sửa chữa công trình là cải thiện điều kiện môi trường làm việc của Tổng công ty và mở rộng dịch vụ cho thuê văn phòng.

## HOẠT ĐỘNG CHO THUÊ BẤT ĐỘNG SẢN

Hiện nay, Tổng công ty đã ký Biên bản ghi nhớ hợp tác đầu tư cùng Công ty Cổ phần Onsen Fuji Bắc Kạn về việc phát triển Cụm công nghiệp Quảng Chu với hình thức góp vốn đầu tư hoặc sở hữu cổ phần.

Cụm công nghiệp Quảng Chu có tổng diện tích 74,4 Ha tại thôn Đồng Luông, xã Quảng Chu, huyện Chợ Mới được xây dựng nhằm thu hút các doanh nghiệp đầu tư vào sản xuất sản phẩm, phụ tùng, lắp ráp và sửa chữa máy móc, thiết bị, phục vụ sản xuất nông nghiệp, nông thôn; sản xuất các sản phẩm công nghiệp hỗ trợ thuộc Danh mục sản phẩm công nghiệp hỗ trợ ưu tiên phát triển do Chính phủ ban hành; sản xuất các sản phẩm tiêu dùng, Sử dụng nguyên liệu tại chỗ, lao động ở địa phương; công nghiệp chế biến nông, lâm, thủy sản; các ngành, nghề, sản phẩm có thế mạnh của địa phương, vùng và các lĩnh vực, ngành, nghề khác phù hợp quy hoạch phát triển công nghiệp, tiêu thủ công nghiệp của tỉnh; các cơ sở sản xuất kinh doanh gây ô nhiễm hoặc có nguy cơ gây ô nhiễm trong làng nghề, khu dân cư, đô thị và các cơ sở sản xuất khác cần di dời vào Cụm công nghiệp.







# HEC ĐIỂM SÁNG 2022





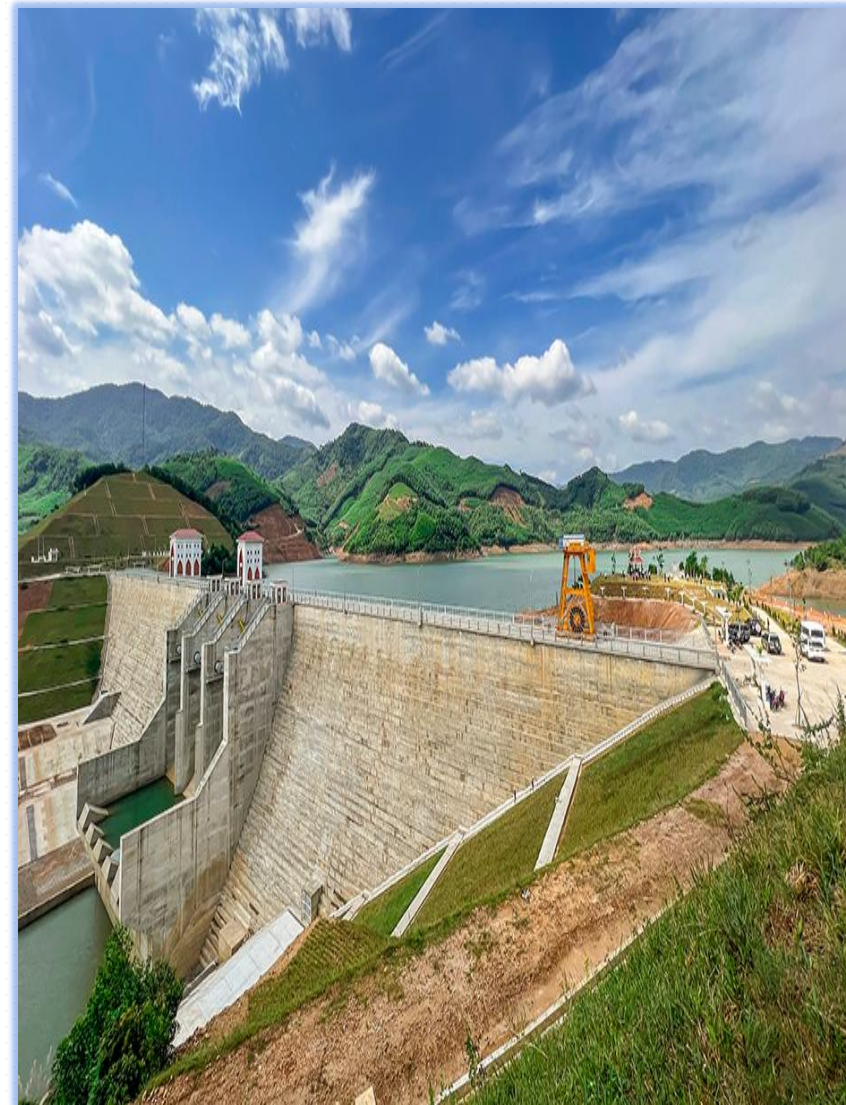
# TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2022

## ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH CHUNG NĂM 2022

Sau khi cổ phần hóa, Tổng công ty được thừa hưởng các cơ sở vật chất, trang thiết bị, cùng nguồn nhân sự giỏi, thương hiệu uy tín và hồ sơ năng lực nổi trội của Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Thủy lợi Việt Nam - CTCP. Với bề dày hơn 67 năm hoạt động (từ năm 1955), Tổng công ty đã và đang khẳng định và củng cố vị thế vững chắc trong lĩnh vực tư vấn thiết kế, giám sát thi công các công trình thủy lợi, thủy điện. Bên cạnh đó, Tổng công ty cũng được Bộ Nông nghiệp và phát triển nông thôn và các địa phương trên cả nước tiếp tục tin tưởng, tạo điều kiện giao các dự án lớn.

Với những lợi thế về mặt chuyên môn, kinh nghiệm, và quan hệ đối tác sâu rộng trong lĩnh vực tư vấn xây dựng, tư vấn thiết kế các công trình, ..., việc Tổng công ty mở rộng hoạt động kinh doanh sang lĩnh vực đầu tư tài chính, cụ thể là đầu tư các dự án bất động sản nghỉ dưỡng được coi là bước đi đúng đắn khi vừa tận dụng được những nguồn lực vốn có, vừa bắt kịp được những triển vọng tích cực của lĩnh vực kinh doanh bất động sản nghỉ dưỡng

Vào 3 tháng cuối năm 2021, Việt Nam chính thức mở cửa trở lại sau quy định giãn cách xã hội kéo dài, các hoạt động kinh tế đang bước đầu phục hồi và phát triển với sự kỳ vọng tốt hơn trong năm 2022. Chính phủ đã công bố quyết tâm thúc đẩy việc thực hiện các mục tiêu kinh tế - xã hội trong năm 2022 với tỷ lệ tăng trưởng GDP là 6,0 - 6,5% để bù đắp cho giai đoạn tăng trưởng chậm do tác động của dịch bệnh. Các gói hỗ trợ kinh tế sẽ giúp gia tăng nguồn lực phục hồi kinh tế nhanh chóng. Đây cũng là nền tảng quan trọng tạo môi trường và điều kiện thuận lợi thúc đẩy thị trường bất động sản nghỉ dưỡng tiếp tục tăng trưởng.





# KẾT QUẢ KINH DOANH

Năm 2022 là một năm chuyển mình quan trọng đối với Tổng Công ty nói riêng – một năm có rất nhiều sự thay đổi từ bên trong nội bộ Doanh nghiệp – là tiền đề và nền móng cho sự phát triển lâu dài của Tổng Công ty.

Trong thời điểm toàn thị trường gặp khó khăn, HEC đã cố gắng duy trì được ổn định, các dự án của Tổng Công ty vẫn tiếp tục được triển khai, đáp ứng được cả yêu cầu về tiến độ và chất lượng công trình. Tuy nhiên, HEC vẫn gặp những khó khăn nhất định gây ảnh hưởng tới tình hình hoạt động của Tổng Công ty, cụ thể như sau:

- **Áp lực cạnh tranh:** Hiện nay, hoạt động tư vấn thiết kế, giám sát thi công các công trình thủy lợi, thủy điện của Tổng công ty đang đối mặt với sự cạnh tranh gay gắt đến từ các đối thủ cả trong và ngoài nước. Cụ thể, việc thành lập các công ty tư vấn, khảo sát các công trình trở nên dễ dàng, nên tại hầu hết tại các tỉnh thành đều có các công ty tư vấn với mô hình gọn nhẹ, có quan hệ mật thiết với địa phương nên việc cạnh tranh ngày càng trở nên khốc liệt.



- **Ảnh hưởng của dịch bệnh:** Diễn biến phức tạp của dịch Covid 19 trong giai đoạn 2020-2021 đã ảnh hưởng nặng nề đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty. Việc thực hiện các biện pháp giãn cách xã hội kéo dài khiến cho hàng loạt các dự án bị đình trệ, hoạt động thi công, xây dựng các công trình bị gián đoạn, chi phí đầu vào tăng cao, ảnh hưởng tới kết quả hoạt động kinh doanh của Tổng công ty

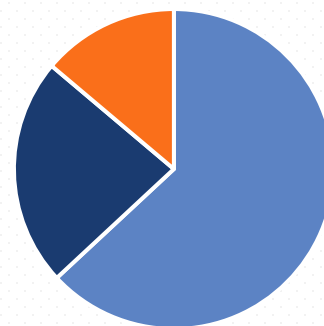
- **Nguồn tài chính:** Do đặc thù của hoạt động thanh quyết toán các công trình xây dựng cơ bản có nguồn vốn đầu tư từ ngân sách nhà nước, Tổng công ty có các khoản phải thu khách hàng có số dư lớn. Nhiều dự án Tổng công ty nghiệm thu với các chủ đầu tư, mặc dù chưa được thanh toán nhưng vẫn phải nộp thuế cho nhà nước theo quy định về thuế.

Để có thể tiếp cận, thực hiện các dự án mới tạo nguồn công việc cho các năm tiếp theo, Tổng công ty đã phải vay ngắn hạn ngân hàng để có nguồn kinh phí triển khai thực hiện trước, chờ Quốc Hội quyết định phân bổ nguồn vốn mới có cơ sở thực hiện và tạm ứng chi phí.

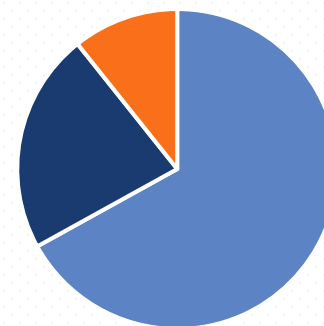
## DOANH THU, LỢI NHUẬN

STT	Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022
1	Doanh thu thuần	140.631.868.035	122.245.417.794	120.367.981.666
2	Doanh thu hoạt động tài chính	841.584.581	852.759.856	1.366.173.060
3	Lợi nhuận thuần từ SXKD	2.782.057.154	2.692.109.676	5.208.551.239
4	Lợi nhuận khác	3.193.030.181	3.635.930.595	222.066.329
5	Lợi nhuận trước thuế	5.975.087.335	6.328.040.271	5.430.617.568
6	Lợi nhuận sau thuế	5.109.166.636	5.455.465.634	4.377.382.059
7	Lợi nhuận sau thuế chưa PP	7.061.340.234	7.296.662.797	6.337.979.043

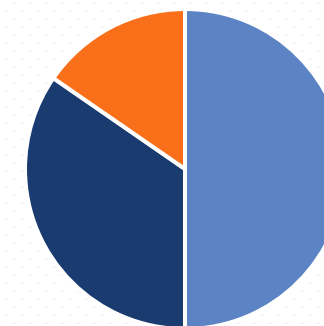
Nguồn: BCTC hợp nhất kiểm toán năm 2020, 2021, 2022



NĂM 2020



NĂM 2021



NĂM 2022



## CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022
<b>1</b>	<b>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>				
	Hệ số thanh toán ngắn hạn: TSLĐ/Nợ ngắn hạn	Lần	1.49	1.55	1.47
	Hệ số thanh toán nhanh: (TSLĐ – HTK)/Nợ ngắn hạn	Lần	1.26	1.20	1.18
<b>2</b>	<b>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>				
	Nợ phải trả / Tổng tài sản	%	60.45	57.63	61.55
	Nợ phải trả / Vốn chủ sở hữu	%	152.84	136.04	160.05
<b>3</b>	<b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>				
	Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	1.07	0.82	0.64
	<i>Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân</i>				
	Vòng quay tổng tài sản	Vòng	0.17	0.16	0.15
	<i>Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân</i>				
<b>4</b>	<b>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>				
	Hệ số LNST/Doanh thu thuần	%	3.21	3.81	3.13
	Hệ số LNST/Vốn CSH	%	5.83	5.94	4.69
	Hệ số LNST/Tổng tài sản	%	2.30	2.52	1.81
	Hệ số LN từ HĐKD/Doanh thu thuần	%	2.02	2.20	3.13

Nguồn: Số liệu tính toán từ BCTC hợp nhất kiểm toán năm 2020,2021,2022

## ■ CHỈ TIÊU VỀ KHẢ NĂNG THANH TOÁN

---

Năm 2022, các chỉ tiêu về khả năng thanh toán của Tổng Công ty đều có hệ số >1 cho thấy doanh nghiệp có khả năng cao trong việc sẵn sàng thanh toán các khoản nợ đến hạn, đảm bảo khả năng chi trả của doanh nghiệp, tính thanh khoản ở mức cao.

Trong khi đó, tài sản ngắn hạn được ghi nhận là 174,7 tỷ đồng, tương ứng tăng 12,7 tỷ so với năm 2021; nguyên nhân do hàng tồn kho tăng 5 tỷ phát sinh từ các công trình đang triển khai.

Đồng thời, các khoản tiền đầu tư tài chính ngắn hạn tăng 2,6 tỷ. Đây là tín hiệu tích cực hỗ trợ thanh khoản, duy trì hoạt động và triển khai các công trình của Tổng Công ty trong năm vừa qua.

## ■ CHỈ TIÊU VỀ CƠ CẤU VỐN

---

Trong năm qua, chỉ tiêu của Tổng Công ty có tăng nhẹ, tổng nợ trên tổng tài sản tăng và trên vốn chủ sở hữu đều tăng khiến cho các chỉ tiêu về cơ cấu vốn của Tổng Công ty đều tăng so với năm 2021.

Điều này cho thấy HEC đang tăng tỷ lệ nợ nên cần phát triển sản xuất kinh doanh để tạo nguồn trả nợ.

## ■ CHỈ TIÊU VỀ NĂNG LỰC HOẠT ĐỘNG

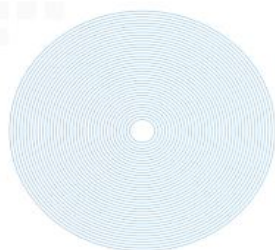
---

Chỉ tiêu về năng lực hoạt động của Tổng Công ty có doanh thu giảm nhẹ và hàng tồn kho tăng nhẹ. Vì vậy, Tổng Công ty cần tăng cường sản xuất kinh doanh để tăng doanh thu và giảm thiểu hàng tồn kho để tránh ứ đọng nguồn vốn.

## ■ CHỈ TIÊU VỀ KHẢ NĂNG SINH LỜI

---

Trong năm 2022, đã ghi nhận lợi nhuận sau thuế là 6,33 tỷ đồng. Các chỉ tiêu khả năng sinh lời đều giảm nhẹ. Riêng hệ số lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh trên doanh thu thuần có sự gia tăng nhẹ.





# BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

## KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

*Trong năm 2022, toàn bộ các thành viên HĐQT đều tham gia tích cực vào các hoạt động hoạch định, kiểm soát tuân thủ, phản biện chiến lược và đảm bảo tốt các thông lệ quản trị Tổng Công ty chuẩn mực.*

Hội đồng quản trị tổ chức họp định kỳ các quý theo quy định. Nội dung các cuộc họp được các thành viên HĐQT thảo luận, phản biện, đánh giá đầy đủ và cẩn trọng để đưa ra những định hướng, giải pháp tốt nhất cho Tổng Công ty. Các vấn đề liên quan đến chiến lược kinh doanh, chiến lược tài chính, văn hóa doanh nghiệp, xây dựng hệ thống quản lý... đều được thảo luận, kiểm soát một cách chặt chẽ giữa HĐQT và Ban TGD. Các dự án, chiến lược đầu tư mới đều được nghiên cứu độc lập, có cơ sở và phản biện trong các cuộc họp.

HĐQT cũng đã thực hiện tốt các công tác giám sát đối với Ban TGD, đảm bảo hoạt động của Tổng Công ty luôn được kiểm soát chặt chẽ, đảm bảo đúng định hướng chiến lược và điều chỉnh các quyết định kịp thời khi thực tiễn yêu cầu.



Duy trì điều hành, giám sát theo quy chế quản trị, không ngừng khắc phục những điểm yếu kém trong quy trình làm việc. HĐQT đặc biệt quan tâm đến các giải pháp quản trị rủi ro, nhằm hỗ trợ Ban điều hành nhận diện sớm các vấn đề và giúp Tổng Công ty duy trì tính bền vững, ổn định trong hoạt động Tổng Công ty.

Trong cuộc họp ĐHĐCĐ bất thường năm 2022, HĐQT đã đề xuất bầu bổ sung thành viên HĐQT độc lập nhằm đảm bảo việc tuân thủ quy định của Pháp luật về quản trị Công ty với Công ty niêm yết theo quy định tại Điều 4 Khoản 276 Nghị định 155/2020/NĐ-CP, đồng thời thành viên HĐQT độc lập sẽ phải đảm bảo đáp ứng yêu cầu trong việc, thực hiện tốt năng lực và vai trò của mình trong việc giám sát các hoạt động của các thành viên HĐQT.

## KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Năm 2021, Hội đồng quản trị đã đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc và các bộ phận quản lý nhằm thực hiện đầy đủ và chính xác chiến lược kinh doanh Hội đồng quản trị đề ra trong Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022.

*Ban Tổng giám đốc nắm rõ chiến lược, đường hướng và chủ trương của Hội đồng quản trị và nỗ lực lớn để hoàn thành kế hoạch đã đề ra. HĐQT đánh giá cao Ban Tổng giám đốc ở một số ưu điểm nổi bật sau:*

Mang lại một số thay đổi quan trọng cho bộ máy điều hành và đang góp phần xây dựng các phương thức quản lý mới để đem lại hiệu quả hơn.

Dẫn dắt, quản lý tốt đội ngũ thực thi và theo dõi, đánh giá các hoạt động kinh doanh của Tổng Công ty sát sao.

Có báo cáo, đề xuất hoặc kiến nghị kịp thời cho HĐQT, điều hành các hoạt động kinh doanh đi đúng hướng, đúng Pháp luật và đạt hiệu quả như chỉ tiêu đã đề ra.

Nhận thức rõ tầm quan trọng của nguồn nhân lực để có sự đầu tư phát triển con người không chỉ có nhu cầu hiện tại mà còn chuẩn bị cho tương lai.

Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với người lao động, nghĩa vụ nộp thuế và trách nhiệm với cộng đồng.

Xây dựng chiến lược nhân sự hiệu quả, thu hút những nhân sự có chuyên môn cao, nhiệt tình và chuyên nghiệp phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty.





## CÁC CUỘC HỌP CỦA HĐQT VÀ CÁC QUYẾT ĐỊNH CỦA HĐQT TRONG NĂM 2022

STT	SỐ VB	NỘI DUNG THÔNG QUA
05/01/2022	01/2022/NQ-HĐQT	BBH về việc hoãn thời gian chi trả cổ tức bằng tiền mặt năm tài chính 2020
26/01/2022	05/2022/NQ-HĐQT	BBH về việc tổ chức ĐHĐCĐ bất thường năm 2022
06/04/2022	03/2022/NQ-HĐQT	BBH một số công tác miễn nhiệm, bổ nhiệm các vị trí lãnh đạo
18/04/2022	28/2022/NQ-HĐQT	BBH thống nhất phân quyền lại các công tác trong nội bộ
25/04/2021	36/2022/NQ-HĐQT	BBH về việc tạm dừng hoạt động CT In Thủy lợi
28/04/2022	37/2022/NQ-HĐQT	BBH về việc miễn nhiệm và bổ nhiệm vị trí Kế toán trưởng
05/05/2022	41/2022/NQ-HĐQT	BBH về việc tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2022
02/06/2022	50/2022/NQ-HĐQT	BBH về việc giải thể Văn phòng HĐQT
02/06/2022	51/2022/NQ-HĐQT	BBH về việc miễn nhiệm và bổ nhiệm vị trí Tổng giám đốc
10/06/2022	56/2022/NQ-HĐQT	BBH quyết định đầu tư mua cổ phần chi phối của CTCP Khoáng nông Thanh Thủy
21/06/2022	58/2022/NQ-HĐQT	BBH thực hiện sáp nhập Trung tâm tư vấn giám định và An toàn đập vào Trung tâm tư vấn và bổ nhiệm Giám đốc TTTV
24/06/2022	62/2022/NQ-HĐQT	BBH về việc miễn nhiệm và bổ nhiệm vị trí Thư ký HĐQT và người phụ trách quản trị Công ty



STT	SỐ VB	NỘI DUNG THÔNG QUA
30/06/2022	63/2022/NQ-ĐHĐCĐ	BBH kết luận về chương trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2022
28/07/2022	76,77,78,79,81,82/2022/NQ-HĐQT	BBH điều chỉnh mức lương tối thiểu vùng và bổ nhiệm Phó Tổng giám đốc TCT
30/08/2022	88/2022/NQ-HĐQT	BBH điều chỉnh mức đóng BHXH và mức thu nhập của người lao động
17/10/2022	89/2022/NQ-HĐQT	BBH thống nhất thông qua việc xử lý các khoản nợ nội bộ
17/10/2022	89B/2022/NQ-HĐQT	BBH thông qua việc vay vốn, sử dụng tài sản làm biện pháp đảm bảo tại Ngân hàng TMCP Ngoại Thương Việt Nam (VCB)-CN Hà Nội.
17/10/2022	90/2022/NQ-HĐQT	BBH thống nhất về việc nâng cao năng lực cạnh tranh trong đấu thầu
14/12/2022	102/2022/NQ-HĐQT	BBH về việc bổ nhiệm Phó Tổng giám đốc TCT kiêm nhiệm Giám đốc chi nhánh tại TP. HCM

## KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG HĐQT NĂM 2023

*Để đảm bảo tính minh bạch trong hoạt động của Ban Giám đốc, theo Điều lệ và Quy chế quản trị của Tổng Công ty, HĐQT đảm bảo các hoạt động và công việc cần thực hiện trong năm 2023 như sau:*

*Năm 2023, là một năm vừa là cơ hội và thách thức của HEC. Vì vậy cũng đòi hỏi các thành viên HĐQT cần chủ động và tích cực hơn nữa, luôn đổi mới tư duy, sáng tạo trong từng sản phẩm, mô hình kinh doanh nhằm đem lại kết quả kinh doanh hiệu quả nhất. HĐQT đã định hướng, chỉ đạo sát sao Ban Giám đốc để thực hiện định hướng hoạt động của Tổng Công ty. Cụ thể như sau:*

Hội đồng quản trị tổ chức họp định kỳ các quý theo quy định, nội dung cuộc họp bao gồm việc yêu cầu Ban Giám đốc giải trình về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, tiến độ thực hiện kế hoạch từng Quý trong năm; đề ra kế hoạch sản xuất kinh doanh trong những quý tiếp theo như căn cứ của Kế hoạch chủ chốt đã đề ra tại Đại hội đồng cổ đông thường niên.

Xây dựng chiến lược nhân sự hiệu quả, thu hút những nhân sự có chuyên môn cao, nhiệt tình và chuyên nghiệp, phục vụ hoạt động kinh doanh của Tổng Công ty.

Theo dõi quá trình xây dựng Báo cáo tài chính và giải trình thông tin về các khoản mục liên quan; Phối hợp với Ban kiểm soát thẩm định các công việc đang triển khai.

Duy trì điều hành, giám sát theo quy chế quản trị, không ngừng khắc phục những yếu kém trong quy trình làm việc.

Tiếp tục giữ vững vị thế một trong những công ty hàng đầu trong lĩnh vực tư vấn khảo sát thiết kế các công trình thủy lợi, thủy điện, cải tạo nguồn nước tại Việt nam, nhà thầu tư vấn với đủ năng đấu thầu quốc tế.

Đa dạng hóa ngành nghề kinh doanh để tăng thêm nguồn thu; bổ sung ngành nghề kinh doanh: bất động sản nghỉ dưỡng; xây dựng nhà để ở, nhà không để ở; tư vấn môi giới bất động sản; xây dựng công trình điện, công trình cấp thoát nước; dịch vụ đào tạo.

Sử dụng có hiệu quả các nguồn vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm tối đa hóa lợi ích cho các cổ đông, tạo công ăn việc làm ổn định cho người lao động đang làm việc tại HEC cũng như thực hiện nghĩa vụ thuế và các nghĩa vụ tài chính khác theo quy định của Pháp luật.



# BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT

*Trong năm 2022, Ban kiểm soát đã thực hiện 03 phiên họp. Các cuộc họp được thực hiện theo đúng trình tự, thủ tục quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các quy chế nội bộ, quy chế Ban kiểm soát, giám sát tình hình hoạt động và tài chính của Tổng Công ty.*

STT	SỐ VB	NỘI DUNG HỌP
1	01/HEC/BB-BKS	Tổng kết hoạt động 06 tháng năm 2022
2	02/HEC/BB-BKS	Tổng kết hoạt động 09 tháng năm 2022
3	03/HEC/BB-BKS	Tổng kết hoạt động năm 2022

*Căn cứ quyền hạn và trách nhiệm của Ban kiểm soát theo quy định tại Điều 170 Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 và Điều lệ Tổng Công ty, Ban kiểm soát đã thực hiện các nội dung công việc sau:*

*Các hoạt động của HĐQT bám sát theo quy định của Điều lệ. Các cuộc họp được tổ chức thường xuyên, các ý kiến được đưa ra trao đổi trên tinh thần dân chủ. Xem xét, đánh giá hoạt động của HĐQT, Ban điều hành và hệ thống quản lý của Tổng Công ty trong suốt niên độ liên quan đến việc thực hiện kế hoạch của HEC năm 2022 đã được ĐHĐCĐ thông qua.*

Giám sát việc chấp hành nghĩa vụ, công bố thông tin của Doanh nghiệp theo quy định (bao gồm: nghĩa vụ thuế, BHXH, BHYT và các nghĩa vụ tài chính khác)

Thực hiện chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2022 ở mức điều chỉnh theo đúng tờ trình Đại hội đồng cổ đông

Kiểm tra thông tin liên quan đến dòng tiền, các hợp đồng quan trọng, và tiến độ của các công trình đang thực hiện

Xem xét, kiểm tra quy trình hạch toán, luân chuyển chứng từ kế toán

Thẩm định báo cáo kết quả kinh doanh, Báo cáo tài chính, phân tích đánh giá tình hình tài chính, hiệu quả hoạt động, khả năng bảo toàn và phát triển vốn.



## KẾT QUẢ GIÁM SÁT TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG VÀ TÀI CHÍNH CỦA CÔNG TY

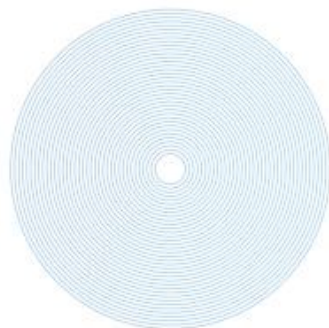
### VỀ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG

CHỈ TIÊU	BCTC CÔNG TY MẸ	BCTC HỢP NHẤT
DTT về bán hàng và cung cấp dịch vụ	76.289.187.267	120.367.981.666
Giá vốn hàng bán	61.921.155.116	99.370.804.649
Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp DV	14.368.032.151	20.997.177.017
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	4.122.097.178	5.208.551.239
Lợi nhuận khác	314.600.724	222.066.329
Lợi nhuận trước thuế	4.436.697.902	5.430.617.568
Lợi nhuận sau thuế	3.749.672.607	4.377.382.059
Tổng tài sản	141.986.925.040	208.700.329.835
Tài sản ngắn hạn	107.339.982.932	174.101.049.411
Tài sản dài hạn	34.646.942.108	34.599.280.424
Tổng nợ phải trả	75.218.774.391	128.445.453.877
Vốn chủ sở hữu	66.768.150.649	80.254.875.958

*Nguồn: BCTC riêng, BCTC hợp nhất kiểm toán năm 2022*

Kiểm tra tính hợp lý và hợp pháp, tính trung thực và mức độ cần trọng trong tổ chức công tác kế toán, xem xét báo cáo tài chính quý, báo cáo tài chính bán niên soát xét và báo cáo tài chính năm 2022:

- Đã lựa chọn công ty kiểm toán độc lập thực hiện việc kiểm toán báo cáo tài chính năm 2022 là Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC;
- Số liệu trong Báo cáo tài chính năm 2022 đã phản ánh một cách trung thực, hợp lý và hợp lệ trên các khía cạnh trọng yếu về tình hình tài chính, kết quả kinh doanh và lưu chuyển tiền tệ của Tổng Công ty;
- Báo cáo tài chính của Tổng Công ty được lập đầy đủ, kịp thời các thông tin về tình hình tài chính được công bố và thuyết minh một cách rõ ràng, đáp ứng các quy định liên quan và nhu cầu của Nhà đầu tư;



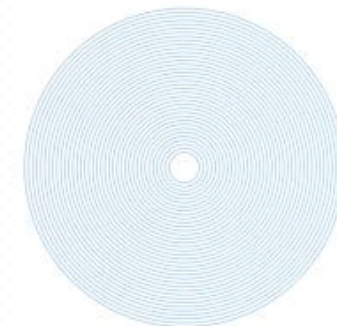


## VỀ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH

Căn cứ vào số liệu Báo cáo tài chính năm 2022, Ban kiểm soát thực hiện kiểm tra số liệu và chứng từ liên quan, Ban kiểm soát ghi nhận số liệu báo cáo đã phản ánh trung thực, chính xác tình hình tài chính, lưu chuyển tiền tệ và kết quả hoạt động kinh doanh của Tổng Công ty.

Báo cáo tài chính của Tổng Công ty đã được lập theo các chuẩn mực và chế độ kế toán Việt Nam hiện hành. Trong công tác tài chính kế toán, hệ thống sổ sách biểu mẫu tương đối rõ ràng, hạch toán đúng chế độ kế toán. Công tác kiểm kê định kỳ tài sản của Tổng Công ty không thiếu hụt, mất mát, số lượng đúng với báo cáo sổ sách.

Ý kiến của Kiểm toán viên độc lập về Báo cáo tài chính năm 2022 chấp thuận: Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý trên mọi khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính tại thời điểm ngày 31 tháng 12 năm 2022, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, lưu chuyển tiền tệ cho giai đoạn tài chính từ 01/01/2022 đến 31/12/2022, phù hợp với các quy định của hệ thống kế toán hiện hành và các quy định pháp lý liên quan. Tuy nhiên, Kiểm toán viên có nêu cơ sở của ý kiến kiểm toán ngoại trừ, vấn đề cần nhấn mạnh (*chi tiết được công bố Báo cáo tài chính gửi kèm trong Báo cáo thường niên này*)



## BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ VỀ GIAO DỊCH NỘI BỘ

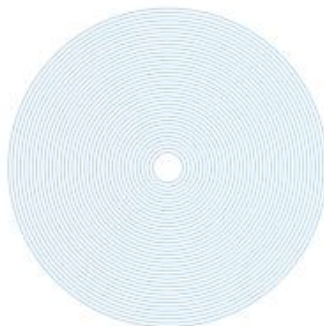
Các giao dịch với người nội bộ tuân thủ theo các quy định của Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán, điều lệ Tổng Công ty, tuân thủ theo quy định về công bố thông tin theo quy định của Luật và các Nghị định, thông tư có liên quan.



## KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI HĐQT, BAN ĐIỀU HÀNH

Trong năm 2022, thông qua hoạt động giám sát của mình, Ban kiểm soát cho rằng HĐQT và Ban điều hành đã nỗ lực thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ trong việc quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Tổng Công ty, các hoạt động của HEC diễn ra theo đúng chủ trương, trên nguyên tắc an toàn vốn và tuân thủ Pháp luật hiện hành, Điều lệ, Nghị quyết ĐHCĐ và HĐQT. HĐQT trong năm đã tổ chức các cuộc họp định kỳ, bất thường để trao đổi phân tích, đi đến thống nhất giữa các thành viên. HĐQT phối hợp chặt chẽ với Ban điều hành trong quá trình chỉ đạo điều hành và trực tiếp tham gia tháo gỡ các khó khăn vướng mắc của Tổng Công ty trước các diễn biến phức tạp thị trường cũng như kịp thời theo sát, tìm hướng đi mới trong đầu tư, phát triển doanh nghiệp.

Về công tác điều hành Tổng Công ty, trong năm 2022 Ban điều hành đã tổ chức thực hiện nghiêm túc các nghị quyết để từ đó đảm bảo tình hình tài chính luôn nằm trong tầm kiểm soát của Tổng Công ty và không xảy ra thất thoát nào. Thực hiện nhiệm vụ kiểm tra giám sát các hoạt động điều hành, quản lý Ban điều hành, kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và cẩn trọng trong quản lý và điều hành hoạt động kinh doanh; quản lý vốn, vật tư, tài sản; xem xét các kế hoạch, báo cáo về tình hình kinh doanh và các phương án phát triển cũng như các quy chế về quản lý lao động, chế độ tiền lương, thưởng, các chế độ liên quan đến HEC và tập thể người lao động.



## KẾT QUẢ ĐÁNH GIÁ SỰ PHỐI HỢP HOẠT ĐỘNG GIỮA BAN KIỂM SOÁT VỚI HĐQT, TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ CÁC CỔ ĐÔNG

Sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với HĐQT, Ban điều hành và các cổ đông được đánh giá là hiệu quả, đảm bảo tính độc lập và thường xuyên liên tục. Đặc biệt là các hoạt động như sau:

- Định kỳ hàng tháng, quý, Ban kiểm soát làm việc chính thức với các bộ phận liên quan của Tổng Công ty, báo cáo trước HĐQT, Ban Tổng giám đốc và yêu cầu các phòng ban chức năng chuẩn bị số liệu, hồ sơ trước ít nhất 01 tuần. Nếu có dấu hiệu vi phạm chế độ và điều lệ thì Ban kiểm soát sẽ tiến hành làm việc kịp thời để có báo cáo Đại hội cổ đông.
- Ban kiểm soát được cung cấp các tài liệu, thông tin về công tác quản lý, điều hành và hoạt động kinh doanh đầy đủ, kịp thời.
- Ban kiểm soát thường xuyên trao đổi với các thành viên HĐQT, thành viên Ban điều hành các vấn đề liên quan đến quản trị, điều hành, tham gia các cuộc họp của HĐQT.
- Ban kiểm soát đã cập nhật thường xuyên tình hình biến động trong danh sách các cổ đông lớn.
- Các khuyến nghị của Ban kiểm soát gửi tới HĐQT, Ban điều hành đều được nghiêm túc xem xét thực hiện và phản hồi kịp thời.



# BÁO CÁO RỦI RO

## VỀ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH

### → RỦI RO VỀ KINH TẾ

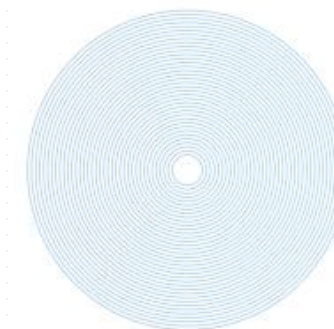
Sự phát triển của nền kinh tế thường được đánh giá thông qua tốc độ tăng trưởng kinh tế, sự biến động về lạm phát, lãi suất hay tỷ giá hối đoái, v.v... Các yếu tố này tác động mang tính hệ thống tới nền kinh tế. Sự biến động bất thường của các yếu tố này có thể gây ra những rủi ro cho các chủ thể tham gia vào nền kinh tế nói chung và HEC nói riêng.

## LÃI SUẤT

Lãi suất là một trong những yếu tố tác động mạnh tới hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp. Nếu lãi suất cho vay của các ngân hàng thương mại tăng sẽ khiến cho chi phí đầu vào và giá thành sản phẩm tăng lên, khiến lợi nhuận và hiệu quả kinh doanh suy giảm. Khi đó, các doanh nghiệp sẽ có xu hướng cắt giảm và thu hẹp quy mô hoạt động. Trong khi đó, cắt giảm lãi suất sẽ là động lực cho doanh nghiệp giảm chi phí và giá thành, đồng thời tăng khả năng cạnh tranh của doanh nghiệp.

Trong những năm gần đây, trước bối cảnh nền kinh tế gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng của dịch Covid-19, Ngân hàng Nhà nước Việt Nam (NHNN) tiếp tục điều hành chính sách lãi suất theo hướng giảm dần, phù hợp với diễn biến kinh tế vĩ mô, tiền tệ và đặc biệt là lạm phát để giảm mặt bằng lãi suất cho vay, góp phần tháo gỡ khó khăn cho nền kinh tế nói chung và các doanh nghiệp nói riêng. Từ đầu năm 2020 đến nay, mặt bằng lãi suất huy động, lãi suất liên ngân hàng đã giảm mạnh, hỗ trợ các doanh nghiệp trong nước có thể tiếp cận được vốn vay với chi phí lãi vay rẻ hơn, thúc đẩy tăng trưởng tín dụng.

Tổng Công ty hiện nay đang sử dụng nguồn vốn vay để tài trợ cho các hoạt động sản xuất kinh doanh. Biến động lãi suất theo xu hướng giảm trong thời gian vừa qua có tác dụng tích cực, góp phần làm giảm chi phí tài chính và tăng lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty. Để giảm thiểu những rủi ro liên quan đến biến động của lãi suất, Tổng Công ty luôn đánh giá, dự báo về diễn biến thay đổi của lãi suất trong ngắn hạn và dài hạn. Đồng thời, Tổng Công ty cũng làm việc với nhiều các tổ chức trong và ngoài nước để tìm kiếm những nguồn vốn vay giá rẻ.



## LẠM PHÁT

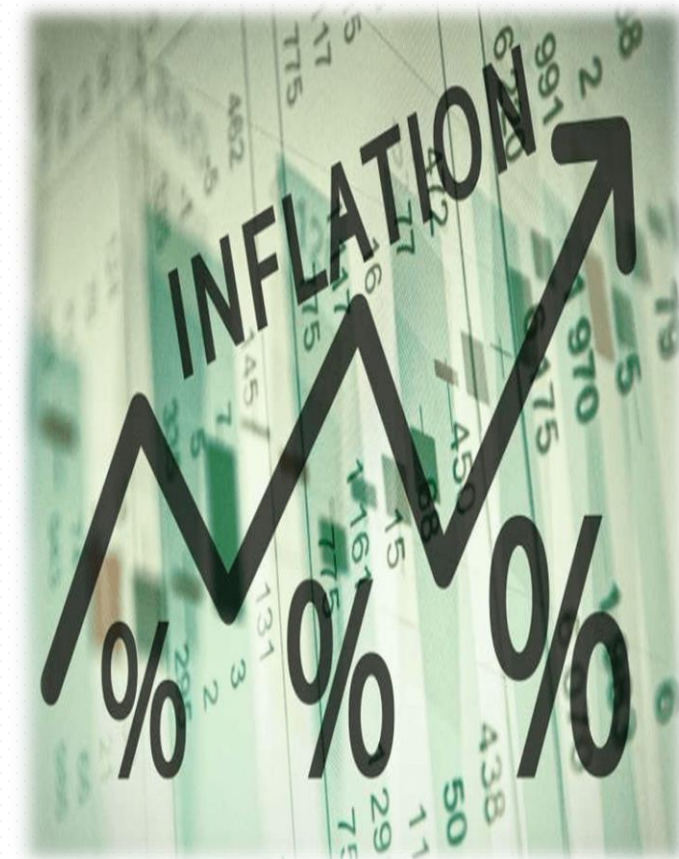
Lạm phát là yếu tố vĩ mô có tác động đến toàn bộ nền kinh tế nói chung và các hoạt động sản xuất của các doanh nghiệp nói riêng. Rủi ro lạm phát tăng sẽ dẫn đến tăng chi phí sản xuất kinh doanh trong khi giá hàng hoá lại bị ảnh hưởng bởi nhu cầu thị trường. Bên cạnh đó, rủi ro lạm phát còn ảnh hưởng đến mức lãi suất chiết khấu sử dụng vốn, làm giảm giá trị dòng tiền hiện tại. Ngược lại, giảm phát cũng tiềm ẩn rủi ro đối với các doanh nghiệp trong nền kinh tế, đi kèm với sự suy giảm nhu cầu thị trường và đình trệ chi tiêu của toàn bộ nền kinh tế.

Giai đoạn 2016 – 2020, lạm phát bình quân của Việt Nam ở mức thấp kỷ lục trong nhiều năm. Theo Tổng cục Thống kê, lạm phát bình quân năm 2019 ở mức 2,79%, thấp hơn nhiều so với mục tiêu Quốc Hội đề ra là 4%. Sang năm 2020, chỉ số lạm phát cơ bản bình quân tăng 2,31%, chỉ số giá tiêu dùng (CPI) tăng 3,23% so với bình quân năm 2019.

Năm 2021, lạm phát cơ bản bình quân tăng 0,81% và CPI bình quân tăng 1,84% so năm 2020. Đây là mức tăng thấp nhất kể từ năm 2016. Năm 2021, trong bối cảnh áp lực lạm phát toàn cầu ngày càng tăng cao, giá nguyên nhiên vật liệu đầu vào cho sản xuất, giá cước vận chuyển liên tục tăng nhưng chỉ số giá tiêu dùng (CPI) bình quân năm 2021 của Việt Nam chỉ tăng 1,84% so với năm trước, thấp nhất trong 6 năm qua.

Tính đến hết Quý IV/2022, CPI tăng 1,92% so với cùng kỳ năm trước, lạm phát cơ bản tăng 0,81%. Nguyên nhân đến từ việc giá xăng dầu, giá gas tăng theo giá nhiên liệu thế giới; giá nhà ở thuê tăng trở lại sau khi dịch Covid-19 được kiểm soát; giá hàng hóa và dịch vụ tiêu dùng thiết yếu tăng theo giá nguyên liệu đầu vào và giá xăng dầu.

Hoạt động kinh doanh của các doanh nghiệp luôn chịu tác động trực tiếp và gián tiếp từ những thay đổi trong mặt bằng giá. Sự biến động của lạm phát sẽ ảnh hưởng trực tiếp tới giá cả nguyên vật liệu đầu vào, cũng như các kế hoạch đầu tư, kinh doanh của Công ty. Để hạn chế rủi ro về lạm phát, Tổng Công ty luôn chủ động trong việc ký các hợp đồng cung cấp nguyên nhiên vật liệu đầu vào, đa dạng hóa các nhà cung cấp, dự trữ nguyên nhiên vật liệu tồn kho phù hợp và có kế hoạch chủ động điều chỉnh giá bán cho khách hàng dựa trên những thay đổi mặt bằng giá và phù hợp với thị trường.



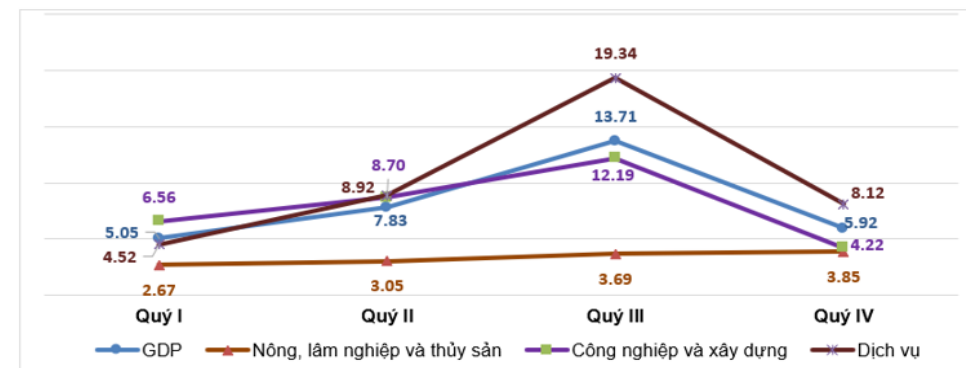


## TỐC ĐỘ TĂNG TRƯỞNG KINH TẾ

Trong vài năm trở lại đây, tính đến năm 2022, nền kinh tế toàn cầu đã có những bước tăng trưởng tích cực. Việt Nam vì thế cũng nhận được những tác động tích cực từ sự tăng trưởng chung của nền kinh tế toàn cầu. Bên cạnh đó, những nỗ lực của Chính phủ nhằm kích thích nền kinh tế thông qua chính sách tiền tệ và tài khóa linh hoạt nhưng vẫn giữ được những mục tiêu cơ bản của nền kinh tế như kiềm chế lạm phát, mặt bằng lãi suất,... đã giúp tình hình kinh tế vĩ mô nước ta trong những năm qua có bước chuyển mình mạnh mẽ.

Theo Tổng cục Thống kê, GDP Việt Nam năm 2022 tăng 8,02% (Quý I tăng 5,05%; Quý II tăng 7,83%; Quý III tăng 13,71%; Quý IV giảm 5,92%) so với năm 2021 do dịch Covid 19 ảnh hưởng nghiêm trọng tới mọi lĩnh vực của nền kinh tế, đặc biệt là trong Quý III/2021 nhiều địa phương kinh tế trọng điểm phải thực hiện giãn cách xã hội kéo dài để phòng chống dịch bệnh. Tuy nhiên, thực hiện Nghị quyết số 128/NQ-CP ngày 11/10/2021 của Chính Phủ cùng với những hiệu quả trong công tác kiểm soát dịch bệnh, các hoạt động thương mại, vận tải trong nước, khách du lịch quốc tế dần khôi phục trở lại.

Tính đến Quý I/2022, Việt Nam bắt đầu trên đà hồi phục nền kinh tế, các hoạt động sản xuất kinh doanh được đẩy mạnh, chuỗi cung ứng toàn cầu bắt đầu được khơi thông. Theo Tổng cục Thống kê, GDP ước tính tăng 5,92% so với cùng kỳ năm trước, cao hơn tốc độ tăng 4,72% của Quý I năm 2021 và 3,66% của Quý I năm 2020 nhưng vẫn thấp hơn tốc độ tăng 6,85% của Quý I năm 2019.



Tuy nhiên, cuộc xung đột giữa Nga và Ukraine hiện nay đang có nguy cơ tạo ra một cuộc khủng hoảng đối với nền kinh tế thế giới, trong đó có cả những tác động tiêu cực đến nền kinh tế Việt Nam. Theo đó, dự báo gần đây về tăng trưởng toàn cầu năm 2022 của các tổ chức quốc tế đều giảm so với các dự báo đưa ra trước đó.

Việt Nam là quốc gia có độ mở kinh tế lớn và sâu rộng, trong bối cảnh các vấn đề về dịch bệnh trên thế giới vẫn chưa được kiểm soát hoàn toàn, tình hình địa chính trị phức tạp, kinh tế thế giới tăng trưởng chậm lại, giá cả hàng hoá tăng cao,..., việc tốc độ tăng trưởng của nền kinh tế trong nước chịu ảnh hưởng của những biến động từ kinh tế thế giới phần nào cũng ảnh hưởng đến tốc độ tăng trưởng của doanh nghiệp. Để hạn chế ảnh hưởng của rủi ro này, Tổng Công ty đã xây dựng chiến lược phát triển chủ động tìm kiếm thêm các khách hàng mới, mở rộng thị phần, tăng cường tìm kiếm, đánh giá các cơ hội đầu tư mới, quản trị tốt rủi ro để đảm bảo tốc độ tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận hàng năm

## TỶ GIÁ

Với nền tảng kinh tế vĩ mô ổn định, dòng vốn đầu tư nước ngoài đầu tư mạnh mẽ vào thị trường Việt Nam giúp tăng nguồn cung ngoại tệ, giá trị đồng tiền Việt Nam có mức ổn định cao trong điều kiện nền kinh tế thế giới có nhiều biến động.

Trong năm 2022, Ngân hàng Nhà nước (NHNN) đã có 3 lần điều chỉnh tỷ giá USD/VND, cụ thể là điều chỉnh giảm giá mua vào đồng USD. Nguyên nhân đến từ việc tỷ giá trung tâm lẫn giá bán ra của NHNN và giá USD trên thị trường liên ngân hàng giảm so với đầu năm. Đồng thời, nguồn cung ngoại tệ trong nước dồi dào khi cán cân thương mại của Việt Nam năm 2022 thặng dư và lượng kiều hối chuyển về lớn trong năm. Nhờ vậy, NHNN đã tích cực mua ròng ngoại tệ để gia tăng dự trữ ngoại hối và tạo điều kiện cho các ngân hàng thương mại giảm lãi suất, hỗ trợ doanh nghiệp vượt qua khó khăn đại dịch Covid-19.

Rủi ro tỷ giá xảy ra khi doanh nghiệp thực hiện các giao dịch bằng ngoại tệ và tỷ giá hối đoái biến động theo hướng bất lợi cho doanh nghiệp. Hiện nay, hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty chủ yếu sử dụng bằng đồng Việt Nam, vì vậy, tác động của tỷ giá đối với tình hình hoạt động kinh doanh của Tổng Công ty là không đáng kể.

## → RỦI RO VỀ LUẬT PHÁP

Rủi ro về luật pháp xảy ra khi có những thay đổi trong chính sách, luật pháp và hệ thống các văn bản luật trực tiếp hoặc gián tiếp ảnh hưởng đến tình hình hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp, đồng thời tác động đến chiến lược phát triển ngành và thị trường.

Tổng Công ty Tư vấn Thiết kế Thủy lợi Việt Nam - CTCP hiện nay hoạt động theo mô hình công ty cổ phần và chịu sự điều chỉnh của các văn bản pháp luật như: Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, các văn bản pháp luật và các thông tư hướng dẫn liên quan.

Việt Nam đang trong quá trình phát triển và hội nhập với kinh tế thế giới. Tuy nhiên, khung pháp lý luật pháp vẫn chưa được đổi mới tương xứng với tốc độ phát triển kinh tế và vẫn đang trong quá trình nỗ lực xây dựng và hoàn thiện. Do vậy, mọi thay đổi và diễn giải, hướng dẫn pháp luật hiện hành có thể dẫn đến những hậu quả không mong đợi và gây ra những ảnh hưởng bất lợi tới hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty.

Để kiểm soát rủi ro về mặt luật pháp, Tổng công ty luôn thực hiện nghiêm túc việc giám sát, cập nhật những thay đổi về chính sách, quy định của luật pháp liên quan kịp thời. Từ đó, xây dựng các chiến lược phát triển, kế hoạch sản xuất kinh doanh và hệ thống quản trị nội bộ phù hợp, tuân thủ theo các quy định của pháp luật từng thời kỳ.



## → RỦI RO ĐẶC THÙ

### RỦI RO CẠNH TRANH

Việt Nam đã gia nhập tổ chức Thương mại quốc tế (WTO) và ký kết các hiệp định EVFTA, CPTTP, điều này đã tạo ra nhiều cơ hội cũng như thách thức cho các doanh nghiệp trong nước cần nâng cao năng lực cạnh tranh, phát triển phải phù hợp với tiêu chuẩn và thông lệ quốc tế. Việc mở cửa thị trường sẽ tạo ra áp lực cạnh tranh gay gắt cho tất cả các doanh nghiệp hiện đang hoạt động trong lĩnh vực kinh doanh sản phẩm điện lạnh và hàng gia dụng. Các doanh nghiệp có vốn đầu tư nước ngoài với tiềm lực tài chính mạnh, công nghệ hiện đại và phương pháp quản lý khoa học sẽ là những đối thủ cạnh tranh khốc liệt đối với các doanh nghiệp trong nước.

Hiện nay, việc thành lập các công ty tư vấn, khảo sát các công trình trở nên dễ dàng, nên tại hầu hết tại các tỉnh thành đều có các công ty tư vấn với mô hình gọn nhẹ, có quan hệ mật thiết với địa phương nên việc cạnh tranh ngày càng trở nên khốc liệt. Tiêu chí chọn nhà thầu tư vấn hiện nay chưa được đánh giá cao về năng lực hoạt động mà bị ảnh hưởng bởi nhiều yếu tố khác. Việc quản lý của Nhà nước về hoạt động đấu thầu chưa thực sự hiệu quả, do đó vẫn còn tiếp diễn tình trạng cạnh tranh không lành mạnh trong đấu thầu.

### RỦI RO VỀ NHÂN SỰ TRONG NGÀNH

Trong lĩnh vực tư vấn, nhân sự chất lượng cao là nguồn lực đầu vào quan trọng và là yếu tố quyết định trong việc phát triển của công ty và hiệu quả của các dự án công trình. Hiện nay với sự cạnh tranh ngày càng gay gắt, có nhiều công ty tư vấn cả trong và ngoài nước hoạt động trên khắp các địa bàn trong cả nước với chính sách lương, thưởng hấp dẫn, chế độ đãi ngộ tốt,... thì việc di chuyển các cán bộ là chủ nhiệm dự án, cán bộ quản lý là một rủi ro lớn với HEJ. Việc tuyển dụng nhân sự thay thế có thể đáp ứng được các tiêu chuẩn, điều kiện khắc khe về mặt chuyên môn và trình độ quản lý là rất khó khăn, gây tổn thất chi phí và hiệu quả quản lý thời gian của Tổng công ty.

### RỦI RO VỀ BIẾN ĐỘNG GIÁ NGUYÊN VẬT LIỆU ĐẦU VÀO

Trong thời gian vừa qua, do ảnh hưởng của dịch bệnh và một số căng thẳng địa chính trị khiến cho chi phí vận chuyển và giá nguyên vật liệu đầu vào tăng cao. Từ đó, làm tăng cơ cấu chi phí, giảm lợi nhuận và hiệu quả kinh doanh của doanh nghiệp. Để hạn chế ảnh hưởng tiêu cực của những thay đổi giá cả vật tư, nhiên liệu đầu vào, Tổng Công ty luôn cập nhật tình hình biến động thị trường để đưa ra những kế hoạch về nhập giá vật tư, nguyên vật liệu đầu vào. Đồng thời, Tổng công ty cũng đa dạng hóa nhà cung cấp và luôn có những khoản dự phòng cho những rủi ro này.



## RỦI RO QUẢN TRỊ CÔNG TY

Rủi ro quản trị công ty có thể xuất phát từ việc quản trị doanh nghiệp yếu kém, là một rủi ro tiềm ẩn, khó dự báo trước nhưng lại có thể ảnh hưởng rất lớn tới sự phát triển bền vững của doanh nghiệp.

Rủi ro quản trị có thể xuất phát từ nguyên nhân chủ quan (sai sót của cấp quản lý do năng lực) và khách quan (biến động thị trường, thay đổi văn bản luật) gây tác động trực tiếp tới công tác quản trị tài chính, năng suất lao động, ... Việc quản trị yếu kém có thể gây ra những hậu quả như: đầu tư thiếu hiệu quả, lãng phí vốn, chi phí vốn cao, mất cân đối tài chính, không có hoặc sai định hướng phát triển, sản phẩm dịch vụ chưa đáp ứng thị trường và những bất đồng nội bộ gây ảnh hưởng tới quyền và lợi ích của cổ đông.

Do vậy, bất kỳ doanh nghiệp nào cũng cần phải có đủ khả năng nhận biết, đánh giá và khắc phục các rủi ro này để đảm bảo hiệu quả trong hoạt động quản trị.

## → RỦI RO KHÁC

Bên cạnh đó, hoạt động kinh doanh của Tổng Công ty có thể chịu ảnh hưởng bởi những rủi ro khác như rủi ro do thiên tai, dịch bệnh, sự ảnh hưởng những biến động chính trị, xã hội trên thế giới, chiến tranh,... Nếu xảy ra, những rủi ro đó có thể sẽ gây thiệt hại về con người, tài sản của HEJ hoặc làm cho hoạt động kinh doanh của Tổng Công ty bị ảnh hưởng.



# ■ ■ ■ QUAN HỆ NHÀ ĐẦU TƯ

## ■ THÔNG TIN CỔ PHIẾU HEC

■ ■ ■ GIÁ TRỊ VỐN HÓA

**312.400**  
TỶ ĐỒNG

~ 13.55 triệu USD

TẠI 03/2022

■ ■ ■ GIÁ CỔ PHIẾU LẬP ĐÌNH

**71.000**  
VND/CP

TẠI 03/2022

## ■ HOẠT ĐỘNG QUAN HỆ NHÀ ĐẦU TƯ

Quan hệ nhà đầu tư (IR) là một bộ phận quan trọng tại các Công ty đại chúng. IR bao gồm các hoạt động thiết lập và duy trì sự kết nối giữa các doanh nghiệp niêm yết và các cổ đông, nhà đầu tư của công ty thông qua hai nghiệp vụ là tài chính và truyền thông nhằm cung cấp cho nhà đầu tư thông tin chính xác về các vấn đề của công ty, đảm bảo quan hệ hiệu quả, bền vững, đa chiều giữa doanh nghiệp, cổ đông, nhà đầu tư,...

Đây là hoạt động vô cùng quan trọng trong chiến lược quản trị truyền thông bởi nó chính là sợi dây liên kết giữa các doanh nghiệp và nhà đầu tư, giúp cho cộng đồng đầu tư đánh giá đúng về giá trị của Tổng Công ty, hỗ trợ ngăn ngừa rủi ro và kiểm soát tốt khủng hoảng.

IR được HĐQT của HEC được xác định là một trong những nhiệm vụ trọng tâm cần được ưu tiên đẩy mạnh nhằm gia tăng tầm ảnh hưởng của HEC trên thị trường vốn nói chung và giá trị cổ phiếu HEC trên thị trường chứng khoán nói riêng, hỗ trợ HEC tạo được vị thế tốt trên thị trường chứng khoán và các bên liên quan.

## ***ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN HOẠT ĐỘNG IR NĂM 2023 TIẾP TỤC TẬP TRUNG CÁC HOẠT ĐỘNG NHƯ SAU:***

- Nâng cao hoạt động, quy trình quản trị Tổng Công ty
- Xây dựng quảng bá hình ảnh Tổng Công ty, góp phần thu hút vốn trên thị trường chứng khoán từ các nhà đầu tư tiềm năng
- Đảm bảo tuân thủ các quy định của thị trường chứng khoán về công bố thông tin và minh bạch cũng như đảm bảo quyền lợi cho các nhà đầu tư, cổ đông công ty
- Đảm bảo chất lượng cũng như sự xuyên suốt của thông tin giữa cổ đông và doanh nghiệp







## KẾ HOẠCH THỰC HIỆN HOẠT ĐỘNG IR 2023

QUY TRÌNH  
QUẢN TRỊ CÔNG TY

XÂY DỰNG  
QUẢN BÁ HÌNH ẢNH  
DOANH NGHIỆP

ĐẢM BẢO  
TUÂN THỦ CÔNG BỐ  
THÔNG TIN

### QUY TRÌNH QUẢN TRỊ CÔNG TY

- Duy trì điều hành, giám sát theo quy chế quản trị, không ngừng khắc phục những điểm yếu kém trong quy trình làm việc
- Đảm bảo định hướng, chiến lược của Tổng Công ty, giám sát có hiệu quả công tác quản trị của HĐQT, và trách nhiệm của HĐQT với công ty và cổ đông

### XÂY DỰNG QUẢN BÁ HÌNH ẢNH DOANH NGHIỆP

- Tăng sức mạnh của các kênh truyền thông tự sở hữu: website công ty, BCTN, các bài thuyết trình về HEC trên các phương tiện truyền thông
- Tiếp cận các kênh truyền thông mới: mạng xã hội, các diễn đàn trực tuyến trao đổi thông tin về thủy lợi, thủy điện, bất động sản nghỉ dưỡng, ...

### ĐẢM BẢO TUÂN THỦ CÔNG BỐ THÔNG TIN

- Tăng cường giám sát việc chấp hành nghĩa vụ, công bố thông tin của doanh nghiệp theo quy định Pháp luật
- Tăng cường chất lượng thông tin cung cấp cho cổ đông, nhà đầu tư và tổ chức phát hành



06



NHÌN VỀ

TƯƠNG LAI



# TỔNG QUAN KINH TẾ VIỆT NAM 2022 VÀ DỰ ĐOÁN 2023

Năm 2022, dịch bệnh Covid-19 và các đợt phong tỏa kéo dài trong suốt thời gian từ 2019 – 2021 đã làm giảm tiêu dùng và đầu tư, hạn chế triển vọng tăng trưởng của Việt Nam. Trước tác động và kéo dài của các đợt bùng dịch với biến chủng mới có tốc độ lây lan nhanh chóng, nguy hiểm diễn biến phức tạp tại nhiều địa phương ảnh hưởng nghiêm trọng đến đời sống, sức khỏe, tính mạng người dân và hoạt động sản xuất kinh doanh.

## **GDP TĂNG 8,02%**

Năm 2022, kinh tế Việt Nam đã cán đích với mức tăng trưởng GDP 8,02%. Con số này đang trên đà phục hồi mạnh, cao nhất giai đoạn 2011 – 2022.

## **FDI ĐẠT HƠN 27,72 TỶ USD**

Tính đến 20/12/2022, tổng vốn đăng ký cấp mới, điều chỉnh và góp vốn, mua phần vốn góp (GVMCP) của nhà đầu tư nước ngoài đạt trên 27,72 tỷ USD, bằng 89% so với cùng kỳ năm 2021.

## **CPI TĂNG 3,15%**

Tính đến 20/12/2022, tổng vốn đăng ký cấp mới, điều chỉnh và góp vốn, mua phần vốn góp (GVMCP) của nhà đầu tư nước ngoài đạt trên 27,72 tỷ USD, bằng 89% so với cùng kỳ năm 2021.

## **TỔNG KIM NGẠCH XUẤT KHẨU ĐẠT MỨC 371,85 TỶ USD**

Kim ngạch xuất khẩu hàng hóa cả năm ước đạt 371,85 tỷ USD, tăng 10,6% so với năm trước. Cán cân thương mại hàng hóa tháng 12 ước tính xuất siêu 0,5 tỷ USD. Tính chung cả năm 2022, cán cân thương mại hàng hóa ước tính xuất siêu 11,2 tỷ USD (năm trước xuất siêu 3,32 tỷ USD)

## **VNINDEX GIẢM 32,78% SAU THỜI GIAN DÀI**

Thị trường chứng khoán Việt Nam đánh dấu một năm 2022 bùng nổ thị trường trong “sắc đỏ” cảnh báo về việc giảm mạnh Top 5 toàn cầu.

Trước mắt kết quả kinh doanh quý 4/2022 hay quý 1/2023 vẫn có thể còn nhiều rắc rối, ví dụ câu chuyện trích lập dự phòng, nợ xấu, sụt giảm doanh thu. Xu hướng tăng lãi suất toàn cầu có thể chậm lại, nhưng vẫn là tăng và leo ở mức cao. Rủi ro suy thoái kinh tế ở các thị trường nhập khẩu hàng hóa lớn của Việt Nam đang thể hiện lên hoạt động kinh doanh cuối năm và có thể còn tiếp tục. Câu chuyện trái phiếu đảo hạn năm 2023 vẫn còn tiềm ẩn rủi ro...



# CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN TRUNG VÀ DÀI HẠN

*Tiếp tục duy trì định hướng: “Đẩy mạnh sản xuất kinh doanh, tăng cường quan hệ, nâng cao năng lực và thương hiệu Tổng Công ty Tư vấn Xây dựng Thủy lợi Việt Nam – CTCP”*

## CÁC MỤC TIÊU CHỦ YẾU

- Tiếp tục giữ vững vị thế một trong những công ty hàng đầu trong lĩnh vực tư vấn khảo sát thiết kế các công trình thủy lợi, thủy điện, cải tạo nguồn nước tại Việt Nam, nhà thầu tư vấn với đủ năng lực đấu thầu quốc tế.
- Đa dạng hóa ngành nghề kinh doanh để tăng thêm nguồn thu; bổ sung ngành nghề kinh doanh: bất động sản; xây dựng nhà để ở, nhà không để ở; tư vấn môi giới bất động sản; xây dựng công trình điện, công trình cấp thoát nước; dịch vụ đào tạo.
- Sử dụng có hiệu quả các nguồn vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm tối đa hóa lợi ích cho các cổ đông, tạo công ăn việc làm ổn định cho người lao động đang làm việc tại HEC cũng như thực hiện nghĩa vụ thuế và các nghĩa vụ tài chính khác theo quy định của Pháp luật.



## CHIẾN LƯỢC TRUNG VÀ DÀI HẠN

- Tham gia thực hiện các dự án được đầu tư bằng nguồn vốn trái phiếu Chính phủ và ODA giao cho các địa phương quản lý. Tiếp tục mở rộng thị trường vùng Đồng bằng Nam Bộ, các công trình phục vụ tiêu, chống ngập cho các thành phố lớn đặc biệt là thành phố Hà Nội và thành phố Hồ Chí Minh. Đầu tư các phần mềm tính toán, đào tạo cán bộ để tiếp cận được các dự án ứng phó với biến đổi khí hậu, các dự án thuộc nguồn vốn phòng chống thiên tai.
- Kiện toàn lại mô hình tổ chức của HEJ để phù hợp với nội dung bổ sung ngành nghề kinh doanh.
- Xây dựng phong cách làm việc chuyên nghiệp, độc lập và đảm bảo mọi yêu cầu của khách hàng về tiến độ và chất lượng dịch vụ tư vấn. Chiến lược này cũng chính là mục tiêu và chính sách chất lượng của HEJ thể hiện trong hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001-2015.





BÁO CÁO

TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

07



# BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT

TẠI NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2022

Đơn vị tính: VND

TÀI SẢN	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
<b>A. TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>			<b>174.101.049.411</b>	<b>161.707.022.547</b>
<b>I. Tiền và các khoản tương đương tiền</b>	<b>3</b>		<b>22.281.605.441</b>	<b>20.585.564.805</b>
1. Tiền			22.281.605.441	18.285.564.805
2. Các khoản tương đương tiền			-	2.300.000.000
<b>II. Đầu tư tài chính ngắn hạn</b>	<b>4</b>		<b>3.852.063.069</b>	<b>1.263.600.000</b>
1. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn			3.852.063.069	1.263.600.000
<b>III. Các khoản phải thu ngắn hạn</b>			<b>106.181.079.683</b>	<b>102.868.386.369</b>
1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	5		58.998.569.361	61.119.046.008
2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	6		10.938.096.879	8.617.554.007
3. Phải thu ngắn hạn khác	7		36.244.413.443	33.131.786.354
<b>IV. Hàng tồn kho</b>	<b>8</b>		<b>41.072.534.070</b>	<b>36.590.720.328</b>
1. Hàng tồn kho			41.072.534.070	36.590.720.328
<b>V. Tài sản ngắn hạn khác</b>			<b>713.767.148</b>	<b>398.751.045</b>
1. Chi phí trả trước ngắn hạn	12		-	4.750.000
2. Thuế giá trị gia tăng được khấu trừ			570.195.385	-
3. Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	15		143.571.763	394.001.045

TÀI SẢN	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
<b>B. TÀI SẢN DÀI HẠN</b>			<b>34.599.280.424</b>	<b>23.177.565.658</b>
<b>II. Tài sản cố định</b>			<b>15.172.358.225</b>	<b>16.776.897.487</b>
1. Tài sản cố định hữu hình	9		15.172.358.225	16.776.897.487
- Nguyên giá			48.819.785.578	52.161.873.189
- Giá trị hao mòn lũy kế			(33.647.427.353)	(35.384.975.702)
2. Tài sản cố định vô hình	10		-	-
- Nguyên giá			1.094.660.000	1.094.660.000
- Giá trị hao mòn lũy kế			(1.094.660.000)	(1.094.660.000)
<b>IV. Tài sản dở dang dài hạn</b>	<b>11</b>		<b>12.566.704.268</b>	<b>-</b>
1. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang			12.566.704.268	-
<b>V. Đầu tư tài chính dài hạn</b>	<b>4</b>		<b>5.400.796.694</b>	<b>5.115.458.890</b>
1. Đầu tư vào công ty liên doanh, liên kết			3.805.073.025	3.747.459.584
2. Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác			1.595.723.669	1.367.999.306
<b>VI. Tài sản dài hạn khác</b>			<b>1.459.421.237</b>	<b>1.285.209.281</b>
1. Chi phí trả trước dài hạn	12		645.379.958	471.168.002
2. Thiết bị, vật tư, phụ tùng thay thế dài hạn			814.041.279	814.041.279
<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b>			<b>208.700.329.835</b>	<b>184.884.588.205</b>

Báo cáo này phải được đọc cùng với bản thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất

Báo cáo này phải được đọc cùng với bản thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất



# BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT (tiếp theo)

TẠI NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2022

Đơn vị tính: VND

TÀI SẢN	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
<b>C. NỢ PHẢI TRẢ</b>			<b>128.445.453.877</b>	<b>106.558.123.905</b>
<b>I. Nợ ngắn hạn</b>			<b>118.487.730.932</b>	<b>104.207.714.806</b>
1. Phải trả người bán ngắn hạn	14		17.999.056.206	16.870.159.561
2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	13		19.058.851.483	16.947.382.945
3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	15		4.781.785.892	4.352.374.118
4. Phải trả người lao động			7.598.502.215	8.533.862.168
5. Chi phí phải trả ngắn hạn	16		33.290.405.981	19.317.831.516
6. Phải trả ngắn hạn khác	18		9.605.936.100	13.812.684.180
7. Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	19		23.356.273.580	21.802.369.089
8. Quỹ khen thưởng, phúc lợi			2.796.919.475	2.571.051.229
<b>II. Nợ dài hạn</b>			<b>9.957.722.945</b>	<b>2.350.409.099</b>
1. Doanh thu chưa thực hiện dài hạn	17		9.957.722.945	2.089.909.099
2. Phải trả dài hạn khác	18		-	260.500.000

TÀI SẢN	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
<b>D. VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>			<b>80.254.875.958</b>	<b>78.326.464.300</b>
<b>I. Vốn chủ sở hữu</b>	<b>20</b>		<b>80.254.875.958</b>	<b>78.326.464.300</b>
1. Vốn góp của chủ sở hữu			44.000.000.000	44.000.000.000
<i>Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết</i>			44.000.000.000	44.000.000.000
2. Vốn khác của chủ sở hữu			356.849.738	356.849.738
3. Quỹ đầu tư phát triển			22.249.767.368	18.744.562.342
4. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối			6.337.979.043	7.296.662.797
<i>LNST chưa phân phối lũy kể đến cuối kỳ trước</i>			2.570.858.694	2.641.576.233
<i>LNST chưa phân phối kỳ này</i>			3.767.120.349	4.655.086.564
6. Lợi ích cổ đông không kiểm soát			7.310.279.809	7.928.389.423
<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN</b>			<b>208.700.329.835</b>	<b>184.884.588.205</b>



Phạm Vũ Toàn  
Người lập



Đỗ Thị Cẩm Tú  
Kế toán trưởng



  
Trương Cao Anh  
Tổng Giám đốc

Hà Nội, ngày 29 tháng 03 năm 2023

Báo cáo này phải được đọc cùng với bản thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất



# BẢNG CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH HỢP NHẤT

TẠI NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2022

Đơn vị tính: VNĐ

TÀI SẢN	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	22	120.367.981.666	122.245.417.794	
2. Các khoản giảm trừ doanh thu		-	-	
3. Doanh thu thuần bán hàng và cung cấp dịch vụ		120.367.981.666	122.245.417.794	
4. Giá vốn hàng bán	23	99.370.804.649	103.700.464.479	
5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ		20.997.177.017	18.544.953.315	
6. Doanh thu hoạt động tài chính	24	1.366.173.060	852.759.856	
7. Chi phí tài chính	25	1.313.689.240	1.221.431.756	
<i>Trong đó: Chi phí lãi vay</i>		<i>1.308.117.789</i>	<i>1.169.111.517</i>	
8. Phần lãi hoặc lỗ trong công ty liên doanh, liên kết		57.613.441	(47.893.641)	
9. Chi phí bán hàng		-	-	
10 Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	15.898.723.039	15.436.278.098	

TÀI SẢN	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
11. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh		5.208.551.239	2.692.109.676	
12. Thu nhập khác	27	1.433.800.666	4.895.086.879	
13. Chi phí khác	28	1.211.734.337	1.259.156.284	
14. Lợi nhuận khác		222.066.329	3.635.930.595	
15. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế		5.430.617.568	6.328.040.271	
16. Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành	29	1.053.235.509	872.574.637	
17. Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hoãn lại		-	-	
18. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp		<u>4.377.382.059</u>	<u>5.455.465.634</u>	
19. Lợi nhuận sau thuế của Công ty mẹ		3.767.120.349	4.655.086.564	
20. Lợi nhuận sau thuế của Cổ đông không kiểm soát		610.261.710	800.379.070	
21. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	30	856	1.058	

Báo cáo này phải được đọc cùng với bản thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất

Phạm Vũ Toàn  
Người lập

Đỗ Thị Cẩm Tú  
Kế toán trưởng

Nguyễn Cao Anh  
Tổng Giám đốc

Hà Nội, ngày 29 tháng 03 năm 2023



# BẢNG CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT

TẠI NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2022

Đơn vị tính: VNĐ

TÀI SẢN	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
<b>I. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH</b>				
<b>1. Lợi nhuận trước thuế</b>		<b>5.430.617.568</b>	<b>6.328.040.271</b>	
<b>2. Điều chỉnh cho các khoản</b>				
- Khấu hao tài sản cố định và bất động sản đầu tư		1.786.031.307		1.766.461.340
- Lãi, lỗ chênh lệch tỷ giá hối đoái do đánh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ		-		49.417.000
- Lãi, lỗ từ hoạt động đầu tư		(1.856.100.327)		(1.362.302.579)
- Chi phí lãi vay		1.308.117.789		1.169.111.517
<b>3. Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động</b>		<b>6.668.666.337</b>		<b>7.950.727.549</b>
- Tăng, giảm các khoản phải thu		(3.714.215.047)		14.373.031.022
- Tăng, giảm hàng tồn kho		(4.481.813.742)		(9.577.004.473)
- Tăng, giảm các khoản phải trả (không kể lãi vay phải trả, thuế thu nhập doanh nghiệp phải nộp)		22.895.286.996		(8.654.587.980)
- Tăng, giảm chi phí trả trước		(169.461.956)		112.550.699
- Tiền lãi vay đã trả		(1.213.079.197)		(1.158.227.407)
- Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp		(517.312.373)		(1.255.445.955)
- Tiền chi khác cho hoạt động kinh doanh		(1.615.662.155)		(2.699.009.061)
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh</b>		<b>17.852.408.863</b>		<b>(907.965.606)</b>
<b>II. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ</b>				
1. Tiền chi để mua sắm, xây dựng tài sản cố định và các tài sản dài hạn khác		(12.851.008.813)		(1.911.716.980)
2. Tiền thu từ thanh lý, nhượng bán tài sản cố định và các tài sản dài hạn khác		876.326.559		557.436.364
3. Tiền chi cho vay, mua các công cụ nợ của đơn vị khác		(3.852.063.069)		(1.263.600.000)

TÀI SẢN	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
4. Tiền thu hồi cho vay, bán lại các công cụ nợ của đơn vị khác			1.263.600.000	2.200.000.000
5. Tiền chi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác		(227.724.363)		-
6. Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia		1.029.131.731		869.696.842
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư</b>		<b>(13.761.737.955)</b>		<b>451.816.226</b>
<b>III LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH</b>				
1. Tiền thu từ đi vay		22.592.237.371		10.643.953.543
2. Tiền trả nợ gốc vay		(21.038.332.880)		(14.626.399.015)
3. Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu		(3.948.534.763)		(753.885.650)
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính</b>		<b>(2.394.630.272)</b>		<b>(4.736.331.122)</b>
<b>Lưu chuyển tiền thuần trong kỳ</b>			<b>1.696.040.636</b>	<b>(5.192.480.502)</b>
<b>Tiền và tương đương tiền đầu kỳ</b>			<b>20.585.564.805</b>	<b>25.827.462.307</b>
Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ			-	(49.417.000)
<b>Tiền và tương đương tiền cuối kỳ</b>	<b>3</b>		<b>22.281.605.441</b>	<b>20.585.564.805</b>

Phạm Vũ Toàn  
Người lập

Đỗ Thị Cẩm Tú  
Kế toán trưởng

Lương Cao Anh  
Tổng Giám đốc



Báo cáo này phải được đọc cùng với bản thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất

Hà Nội, ngày 29 tháng 03 năm 2023



**TỔNG CÔNG TY TƯ VẤN XÂY DỰNG THỦY LỢI VIỆT NAM - CTCP**

---

Trụ sở chính: Số 2 ngõ 95 Phố Chùa Bộc,

Phường Trung Liệt, Quận Đống Đa, TP. Hà Nội

Điện thoại: (84.24) 3852 5339 / (84.24) 3852 2331

Fax: (84.24) 3563 1169

Website: [www.hec.com.vn](http://www.hec.com.vn)







TỔNG CÔNG TY TƯ VẤN XÂY  
DỰNG THỦY LỢI VIỆT NAM-CTCP

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 14.../CBTT-HEC

Hà Nội, ngày 20. tháng 04 năm 2023

## CÔNG BỐ THÔNG TIN

Kính gửi: - Ủy Ban Chứng khoán Nhà nước  
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội

- Tên tổ chức: Tổng công ty tư vấn xây dựng thủy lợi Việt Nam - CTCP
  - Mã chứng khoán: HEJ
  - Địa chỉ: Số 02, Ngõ 95, Phố Chùa Bộc, Phường Trung Liệt, Quận Đống Đa, Hà Nội
  - Điện thoại liên hệ: 024. 38522331
  - Fax: 024 35632169
- Nội dung thông tin công bố: Báo cáo thường niên năm 2022 Tổng công ty tư vấn xây dựng thủy lợi Việt Nam - CTCP.
- Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của Tổng công ty vào ngày 20/04/2023 tại đường dẫn: <http://www.hec.com.vn/>

Chúng tôi xin cam kết các thông tin trên là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung thông tin đã công bố.

Tài liệu đính kèm:

- Báo cáo thường niên
- Báo cáo tài chính



Nguyễn Mạnh Hải