

**CÔNG TY CỔ PHẦN
VKC HOLDINGS**

Số: 42/CBTT/2023

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Bình Dương, ngày 26 tháng 03 năm 2023

CÔNG BỐ THÔNG TIN ĐỊNH KỶ

**Kính gửi: Ủy ban Chứng khoán Nhà nước
Sở Giao dịch Chứng khoán Việt Nam
Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội**

- Tên tổ chức: Công ty Cổ phần VKC Holdings
 - Mã chứng khoán: VKC
 - Địa chỉ/Address: 854 Quốc Lộ 1K, KP Châu Thới, P. Bình An, TP. Dĩ An, Tỉnh Bình Dương
 - Điện thoại liên hệ: (0274) 3751 501 Fax: (0274) 3751 699
 - E-mail: info@vkcholdings.vn Website: www.vkcholdings.vn
 - Nội dung thông tin công bố/Contents of disclosure:
 - Công ty cổ phần VKC Holdings công bố báo cáo thường niên năm 2022
 - Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 26/03/2023 tại đường dẫn <https://vkcholdings.vn/quan-he-co-dong.htm>
- Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

Tài liệu đính kèm/Attached documents:
Báo cáo thường niên 2022.

CÔNG TY CỔ PHẦN VKC HOLDINGS
Người được ủy quyền công bố thông tin

PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC


NGUYỄN TRUNG TRỰC

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2022

CÔNG TY CỔ PHẦN VCK HOLDINGS (MÃ: VKC)

I.	Thông tin chung:	3
1.	Thông tin khái quát:	3
2.	Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:	5
3.	Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:	6
4.	Định hướng phát triển:	7
5.	Các rủi ro:	8
II.	Tình hình hoạt động trong năm:	11
1.	Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:	11
2.	Tổ chức và nhân sự:	12
3.	Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:	15
4.	Tình hình tài chính:	15
5.	Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:	18
6.	Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty:	18
III.	Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng Giám đốc:	20
1.	Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:	20
2.	Tình hình tài chính:	21
3.	Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý: Tái cơ cấu nhân sự chủ chốt và khắc phục những tồn đọng năm trước:	21
4.	Kế hoạch phát triển trong tương lai:	22
5.	Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán:	22
6.	Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty:	22
IV.	Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty:	23
1.	Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty:	23
2.	Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty:	23
3.	Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị: Cố gắng xử lý các vấn đề tồn đọng, và khôi phục hoạt động sản xuất sản xuất kinh doanh cốt lõi cũng như tìm kiếm các bằng chứng và thông tin sai phạm của ban lãnh đạo trước đó để làm báo cáo cơ quan ban ngành và các đơn vị liên quan hiểu rõ hơn về Công ty:	24
V.	Quản trị công ty:	24



1. Hội đồng quản trị:	24
2. Ban Kiểm soát	31
3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát/ Ủy ban kiểm toán	33
VI. Báo cáo tài chính	37
1. Ý kiến kiểm toán.....	37
2. Báo cáo tài chính được kiểm toán:	37

00
CÔ
CỔ
XC
/AA

NỘI DUNG

I. Thông tin chung:

1. Thông tin khái quát:

- Tên giao dịch: CÔNG TY CỔ PHẦN VKC HOLDINGS
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 3700510650 ngày 20/12/2021, thay đổi lần thứ 22 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Tỉnh Bình Dương cấp
- Vốn điều lệ: 200.000.000.000 VND
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 200.000.000.000 VND
- Địa chỉ: Số 854 Quốc lộ 1K, KP Châu Thới, P. Bình An, TP. Dĩ An, Bình Dương
- Số điện thoại: (0274) 3770 160
- Số fax: (0274) 3751 699
- Website:
- Mã cổ phiếu: VKC
- Quá trình hình thành và phát triển:

Tiền thân của công ty là Xí nghiệp Tư Doanh Cao Su Nhựa Vĩnh Khánh, được thành lập vào năm 1993 tại tỉnh Sông Bé (nay là tỉnh Bình Dương). Lĩnh vực hoạt động của Vĩnh Khánh là sản xuất và kinh doanh ống nhựa phục vụ ngành bưu chính viễn thông.

Năm 1995	Xí nghiệp đổi tên thành Công ty TNHH Vĩnh Khánh với vốn điều lệ 5,3 tỷ VND theo Giấy phép thành lập số 396/GB.UB số phát hành 4399/GP-TL-DN-02 ngày 05/12/1995 do Ủy Ban Nhân Dân tỉnh Sông Bé cấp.
Năm 1997	Công ty tăng vốn điều lệ lên 8,7 tỷ VND, bổ sung thêm một số ngành nghề kinh doanh, đầu tư vào ngành Viễn thông, bắt đầu là sản xuất dây điện thoại thuê bao (dropwire).
Năm 1999	Công ty nhận thức được tầm quan trọng của việc áp dụng hệ thống quản lý chất lượng, Vĩnh Khánh là một trong những doanh nghiệp tư nhân Việt Nam tiên phong trong việc đầu tư xây dựng hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9002
Năm 2002	Với những nỗ lực phấn đấu và vươn lên trong suốt 5 năm, Vĩnh Khánh được Liên Đoàn Công Nghiệp Nhựa ASEAN tuyên dương là “Đơn vị tiêu biểu 5 năm liền 1997 – 2001” (Top 60). Những cố gắng của Vĩnh Khánh tiếp tục được Hiệp Hội Nhựa Việt Nam ghi nhận và trao tặng bằng khen “Doanh nghiệp xuất sắc 5 năm liền 1997 – 2002” (Top 24) vì trong 5 năm có tốc độ tăng trưởng 15% - 25% trên các mặt doanh thu, lợi nhuận, nộp Ngân sách Nhà nước và mức tăng tiền lương cho người lao động
Năm	Vĩnh Khánh cổ phần hoá và đổi tên thành Công ty Cổ Phần Vĩnh Khánh theo Giấy

2003	chứng nhận đăng ký kinh doanh số 4603000070 ngày 02/06/2003 do Sở Kế Hoạch và Đầu Tư tỉnh Bình Dương cấp. Năm 2003 là một bước ngoặt trong lịch sử phát triển của Vĩnh Khánh vì trong năm này Vĩnh Khánh đã mạnh dạn sắp xếp, tinh giản cơ cấu ngành nghề kinh doanh theo hướng hiệu quả hơn.
Năm 2005	Công ty chính thức mang tên Công ty Cổ Phần Cáp Nhựa Vĩnh Khánh, với vốn điều lệ là 85 tỷ đồng.
Năm 2008	Do sự chuyển đổi công nghệ từ sử dụng cáp đồng sang cáp quang trong ngành viễn thông, Vĩnh Khánh quyết định đầu tư nghiên cứu và triển khai sản xuất sản phẩm mới – cáp mạng LAN (Local Area Network) và trở thành nhà máy đầu tiên ở Việt Nam sản xuất các mặt hàng cáp mạng LAN loại Slim và Flat, phục vụ cho thị trường xuất khẩu.
Năm 2009	Với mong muốn mở rộng phát triển, Vĩnh Khánh tăng vốn điều lệ lên 130 tỷ đồng và tiến hành phát hành thêm cổ phiếu để huy động vốn mở rộng sản xuất kinh doanh.
Năm 2010	Công ty chính thức niêm yết trên sàn chứng khoán Hà Nội với mã chứng khoán VKC.
Năm 2014	Vĩnh Khánh đã tích cực đẩy mạnh các hoạt động nghiên cứu và phát triển, đầu tư sửa chữa và trang bị máy móc đáp ứng công nghệ mới, đưa chuyên gia đào tạo nước ngoài về hỗ trợ, cho ra những sản phẩm đột phá để mở rộng thị trường và đa dạng sản phẩm. Trong 5 năm liên Công ty được xếp hạng ngành nằm trong top 500 doanh nghiệp tăng trưởng nhanh nhất Việt Nam FAST500 do Viet Nam Report nghiên cứu và đánh giá độc lập cập nhật thường niên. Tình hình xuất nhập khẩu được đảm bảo ổn định và tận dụng lợi thế xuất khẩu, đa dạng sản phẩm, tăng cường số lượng để tăng tỷ trọng doanh thu.
Năm 2015	Hoạt động sản xuất các loại hình kinh doanh tăng trưởng từ 30% -70%. Công ty nhấn mạnh nhiều lợi thế phân khúc xuất khẩu nhờ những khách hàng truyền thống và kế hoạch mở rộng ra các thị trường các nước.
Năm 2016	Công ty tăng vốn điều lệ lên đến 200 tỷ đồng đầu tư vào các mặt hàng sản xuất kinh doanh các loại dây cáp viễn thông.
Năm 2017	Công ty thay đổi nội dung đăng ký doanh nghiệp, bổ sung thêm 2 ngành nghề kinh doanh, hiện Công ty có đến tổng 26 ngành nghề.
Năm 2019	VKC thực hiện phương án tái cơ cấu toàn diện, tập trung vào các lĩnh vực kinh doanh cốt lõi và có dư địa phát triển trong tương lai
Năm 2021	CTCP Cáp nhựa Vĩnh Khánh đổi tên thành CTCP VKC Holdings

Năm 2022	Trải qua nhiều biến cố về hoạt động kinh doanh, cơ cấu cổ đông. VKC Holdings từng bước giải quyết và khắc phục những ảnh hưởng trong thời gian qua.
-----------------	---

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

a. Ngành nghề kinh doanh:

Vĩnh Khánh chuyên sản xuất và cung cấp các sản phẩm dây cáp mạng, cáp viễn thông, cáp quang, dây điện, ống nhựa và phụ kiện các loại.

- Vỏ xe

Với những nỗ lực nghiên cứu và phát triển không ngừng, Vĩnh Khánh đã trở thành nhà phân phối độc quyền vỏ xe Maxxi's hay còn gọi là Chengshin trên toàn quốc, đây là một trong 10 thương hiệu vỏ xe hàng đầu thế giới. Hiện nay Vĩnh Khánh phân phối vỏ xe với các chủng loại sản phẩm như sau:

- Vỏ xe du lịch các loại quy cách (không sử dụng ruột) sản xuất tại Thái Lan
- Vỏ xe tải và ruột xe tải sản xuất tại Việt Nam
- Vỏ xe máy và ruột gắn máy các loại gồm vỏ ruột xe số và vỏ xe tay ga (không sử dụng ruột) sản xuất tại Việt Nam

Với chất lượng vượt trội, uy tín và dịch vụ chu đáo, xỏ xe Maxxi's đã thật sự được người Việt Nam tin dùng.

- Ống nhựa

Vĩnh Khánh chuyên sản xuất các loại ống uPVC, HDPE, phụ kiện và keo dán ống cho ngành cấp nước, điện lực, bưu chính viễn thông và dân dụng. Các sản phẩm của Vĩnh Khánh không chỉ đáp ứng các tiêu chuẩn trong nước mà còn đáp ứng tiêu chuẩn trong nước. Với những hiệu quả sản phẩm mang lại và sự tin dùng của khách hàng, sản phẩm ống nhựa Vĩnh Khánh vinh dự nhận các giải thưởng, như Cúp vàng Vietbuild 5 năm liền (2003 – 2007), Cúp vàng Công nghiệp năm 2005...

- Các loại ống gân đa năng
- Ống luồn dây điện
- Ống nhựa hai lớp uPVC-HDPE
- Phụ tùng, phụ kiện, keo dán để lắp đặt ống nhựa

- Cáp viễn thông

- Cáp thông tin kim loại treo và loại luồn cuống có nhồi dầu
- Dây cáp Inside
- Dây thuê bao điện thoại (Dropwire)

- Cáp sợi quang

Đây là một phương tiện thông dụng cho nhiều yêu cầu truyền thông. Sản phẩm của Vĩnh Khánh có những ưu điểm vượt hơn so với các phương pháp truyền dẫn điện thông thường như là: dung lượng lớn, kích thước và trọng lượng nhỏ, không bị nhiễu điện, có tính cách điện, có tính bảo mật đáng tin cậy cao và công nghệ ngày nay cho phép thực hiện những đường truyền bằng cáp quang dài trước khi cần tái tạo tín hiệu.

Hiện nay, Vĩnh Khánh đã đưa vào sản xuất và kinh doanh các loại cáp quang có tính ứng dụng cao như Dropwire quang, Cáp quang phi kim loại loại treo, Cáp quang phi kim loại loại luồn cống

- Cáp mạng LAN

Ngoài ra Vĩnh Khánh còn hướng đến thị trường xuất khẩu cáp mạng Lan với những chủng loại sản phẩm cáp mạng Cat5e/Cat6 gồm loại dây UTP/STP/FTP

b. Địa bàn kinh doanh:

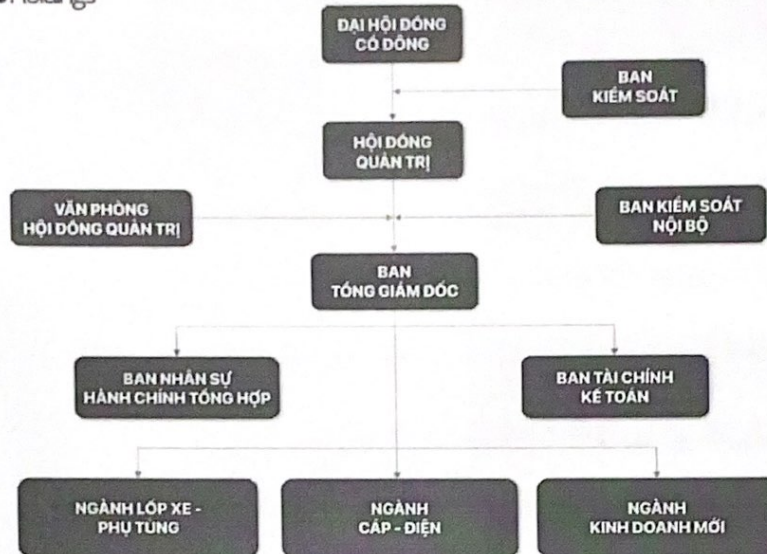
3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:

a. Mô hình quản trị

VKC Holdings đang hoạt động theo mô hình Công ty Cổ phần với cơ cấu tổ chức theo điểm a khoản 1 điều 137 Luật Doanh nghiệp 59/2020/QH14 bao gồm ĐHĐCĐ, HĐQT, Ban Kiểm soát và Ban TGĐ.

b. Cơ cấu bộ máy quản lý:

SƠ ĐỒ TỔ CHỨC



c. Công ty con, công ty liên kết: Không có (*)

(*) Nghị quyết HĐQT số 400/2022/VKC/NQ-HĐQT ngày 28/12/2022 của Công ty đã thông qua việc dừng góp vốn thành lập và mua cổ phần của các Công ty con, liên kết.

4. Định hướng phát triển:

a. Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:

- Giải quyết các vấn đề tồn đọng từ cổ đông và ban lãnh đạo trước đó. Tích cực kiểm kê thu hồi các khoản phải thu, công nợ để bổ sung nguồn vốn và hạn chế ảnh hưởng đến các cổ đông của VKC.
- Nghiên cứu xu hướng thị hiếu của thị trường, phát triển sản phẩm nhằm nâng cao thị phần của doanh nghiệp trên thị trường cả nước đặc biệt thị phần kinh doanh thương mại vỏ, ruột xe giữ vững vị thế độc quyền phân phối.
- Các mặt hàng cáp, nhựa được công ty đẩy mạnh năng lực sản xuất, mở rộng mạng lưới truyền thông, tích cực quảng bá, tạo nên thương hiệu VKC Holdings vững mạnh, uy tín và mang đậm dấu ấn đặc trưng của doanh nghiệp không chỉ ở trong nước mà còn là ở trên thế giới
- Với mục tiêu tối đa hóa lợi nhuận và mang lại lợi ích thiết thực cho các cổ đông, VKC thực hiện các chỉ đạo điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh hiệu quả, chi phí được sử dụng hợp lý, bên cạnh đó cùng cố và duy trì mối quan hệ bền vững với các đối tác chiến lược, khách hàng tiềm năng

b. Chiến lược phát triển trung và dài hạn:

- Một trong những “bàn đạp” tạo đà tăng trưởng cho các doanh nghiệp trong mảng thương mại vô xe là nhu cầu tiêu thụ, sử dụng ô tô tăng trưởng. VKC tiến hành mở rộng và xây dựng các chuỗi gara dịch vụ chuẩn quốc tế nhằm đáp ứng các nhu cầu đa dạng cho khách hàng, nâng cao lợi thế cạnh tranh với các thương hiệu lớp xe ngoại nhập.
- VKC mong muốn duy trì sự tăng trưởng vững chắc về thị phần, doanh nghiệp tập trung các ngành nghề sản xuất cốt lõi (lĩnh vực sản xuất dây cáp), chú trọng các cải tiến khoa học kỹ thuật và khai thác các cơ hội kinh doanh, thương mại độc quyền các sản phẩm tiềm năng (vô xe, sản phẩm ngành xây dựng...)
- Với mục đích duy trì và nâng cao giá trị hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, ngoài việc nghiên cứu và phát triển sản phẩm, nhân sự cũng là một yếu tố quan trọng. VKC thiết lập hệ thống kiểm soát hiệu quả, xây dựng đội ngũ nhân lực có trình độ, chất lượng, kỷ luật cao nhằm phục vụ tốt các công tác quản lý hay vận hành hoạt động sản xuất kinh doanh. Công ty đề ra các chính sách lương, thưởng phù hợp với hiệu quả kinh doanh, năng lực sản xuất của từng người lao động tùy theo mỗi vị trí.
- VKC luôn cố gắng giữ được sự cân đối hài hoà giữa lợi nhuận và các khoản chi phí, tập trung kiểm soát tài chính đảm bảo cân đối dòng tiền trong sản xuất kinh doanh

c. Các mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng) và chương trình chính liên quan đến ngắn hạn và trung hạn của Công ty

- Mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của VKC luôn thực hiện nghiêm túc dựa trên các quy định về môi trường, tuân thủ và giám sát chặt chẽ để không xảy ra vi phạm các quy định của Nhà nước và chính quyền địa phương
- VKC đầu tư và cung cấp sản phẩm ra thị trường với phương châm “Truyền tải niềm tin, Cam kết chất lượng”, là nền tảng cho sự phát triển của Công ty. Công ty luôn chú trọng, đổi mới và nâng cao chất lượng sản phẩm, hướng đến lợi ích và sự hài lòng của khách hàng
- Bên cạnh mục tiêu tăng trưởng hiệu quả kinh doanh, mở rộng thị phần thì VKC còn gắn liền với trách nhiệm thực hiện mục tiêu phát triển xanh. Công ty hưởng ứng tham gia các hoạt động từ thiện của địa phương và tích cực trong các công tác hỗ trợ cộng đồng, duy trì đóng góp thường xuyên cho ngân sách nhà nước.

5. Các rủi ro

a. Rủi ro kinh tế

Rủi ro về kinh tế được xác định là loại rủi ro hệ thống tạo ra từ yếu tố vĩ mô, trong đó các yếu tố cơ bản tác động đến hoạt động kinh doanh như: tốc độ tăng trưởng kinh tế và ngành xây dựng, bất động sản; tỷ lệ lạm phát và tỷ lệ lãi suất. Cụ thể, nền kinh tế tăng trưởng mạnh mẽ, ổn định sẽ kéo theo sự gia tăng nhu cầu về cơ sở hạ tầng phục vụ sản xuất, kinh doanh, sinh hoạt bao gồm nhà xưởng, văn phòng cho thuê, các công trình xây dựng công cộng, nhà ở... Ngược lại, nền kinh tế có sự bất ổn hay suy thoái sẽ ảnh hưởng đến nhu cầu phát triển cơ sở hạ tầng và tác động xấu đến hoạt động sản xuất kinh doanh của ngành nói chung và Tổng Công ty nói riêng.

Năm 2022, tình hình kinh tế thế giới chịu nhiều biến động do nhu cầu phục hồi nền kinh tế của

các quốc gia sau đại dịch, chiến tranh giữa Nga và Ukraine kéo dài làm cho lạm phát tăng do chi phí đẩy bởi nguồn nguyên nhiên liệu bị thiếu hụt. Ở Việt Nam, theo Tổng Cục thống kê, Tổng sản phẩm quốc nội (GDP) tăng 8,02% so với năm 2021, con số này không chịu tác động của nhiều biến động trên thế giới mà do quyết tâm phục hồi và phát triển nền kinh tế, duy trì ổn định kinh tế vĩ mô, chính sách tiền tệ, tài khóa được điều hành chủ động, linh hoạt và hiệu quả, lạm phát trong tầm kiểm soát.

Đối với các hoạt động sản xuất kinh doanh của VKC, sự biến động trong nền kinh tế có tác động rất lớn đến tình hình hoạt động kinh doanh và định hướng phát triển của Công ty. VKC đang trên đà phát triển, đẩy mạnh vị thế và mở rộng thị phần. Vậy nên, Công ty luôn chủ động theo dõi và cập nhật các trạng thái của nền kinh tế vĩ mô nhằm hoạch định những chính sách phù hợp để dự phòng cho các rủi ro có thể xảy ra.

b. Rủi ro công nghệ

Trong thời đại công nghệ 4.0 phát triển cộng với sự ảnh hưởng từ đại dịch COVID-19, để duy trì hoạt động của các lĩnh vực như giáo dục, công sở... thì hoạt động thông qua phương diện trực tuyến là một trong những biện pháp tối ưu nhất trong thời điểm thực hiện giãn cách xã hội kéo dài. Lúc này Internet trở thành một trong những “vật dụng tối quan trọng của mỗi gia đình, điều này góp phần thúc đẩy hoạt động sản xuất kinh doanh của VKC. Nhưng các biến động trong việc phát triển kinh tế sẽ làm thay đổi về công nghệ viễn thông của quốc gia, từ đó kéo theo sự thay thế công nghệ quang cho công nghệ cáp đồng vậy nên sẽ gây tác động trực tiếp đến sản lượng sản xuất và tiêu thụ cáp đồng của Vinh Khánh. Vậy nên, VKC đã nghiên cứu chuyển đổi công nghệ sản xuất từ cáp thoại viễn thông sang cáp mạng LAN (Local Area Network), phục vụ thị trường xuất khẩu và trong nước. Đồng thời, Vinh Khánh cũng đầu tư chuyển máy sản xuất cáp quang, phục vụ cho kế hoạch quang hóa “FTTH” (Fiber to the Home).

c. Rủi ro pháp luật

VKC Holdings hoạt động theo mô hình CTCP và được niêm yết trên sàn HNX nên mọi hoạt động của VKC đều chịu sự điều chỉnh của các bộ luật như Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán... Bên cạnh đó, Công ty là doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực sản xuất và cung cấp các loại cáp – điện, lớp xe vậy nên còn phải tuân theo Luật Bảo vệ môi trường và một số các văn bản liên quan. Do đó, VKC cũng luôn theo dõi, cập nhật các quy định mới, xử lý kịp thời các vấn đề phát sinh khi các văn bản pháp luật có sự điều chỉnh, đảm bảo quá trình hoạt động của Công ty diễn ra liên tục và tuân thủ đúng các quy định pháp luật.

d. Rủi ro kinh doanh

Trong lĩnh vực kinh doanh ống nhựa, những chính sách mua thông qua hình thức đấu thầu để xây dựng công trình với số lượng biến động theo từng gói thầu ảnh hưởng đến doanh thu và lợi nhuận trong kỳ. Vậy nên, song song với việc duy trì và phát triển khách hàng công trình, VKC cũng tập trung xây dựng các đại lý phân phối ống nhựa dân dụng, đối tượng khách hàng với kỳ vọng mang lại mức doanh thu và lợi nhuận cao trong tương lai.

Hiện nay, thị trường cáp đồng trong nước còn phụ thuộc lớn vào chính sách mua hàng của người mua. Công ty VKC đã và đang mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm đối với các doanh nghiệp cung cấp dịch vụ viễn thông như VNPT là đơn vị tiêu thụ sản phẩm chiếm tỷ trọng chủ yếu của các công ty cáp và vật liệu viễn thông, FPT và một số thị trường xuất khẩu như Hoa Kỳ, Nhật

Bàn, Phillipine... Đồng thời, với sản phẩm mới cáp mạng LAN, công ty định hướng phát triển thị trường OEM xuất khẩu (sản phẩm nước ngoài gia công nội địa) và mở rộng hệ thống phân phối trong nước để đa dạng hóa khách hàng.

e. Rủi ro cạnh tranh

Lĩnh vực kinh doanh cáp mạng, lớp xe những năm qua đã góp mặt của các doanh nghiệp lớn, nhãn hiệu mang tầm quốc tế đã đưa VKC vào một cuộc cạnh tranh ngày càng cao với nhiều thách thức đáng lo ngại. Do nhu cầu sử dụng mạng Internet ngày càng lớn vậy nên đối với các sản phẩm cáp mạng cần sự ưu tiên về chất lượng, bền bỉ và truyền dẫn tốt. Đáng báo động rằng trên thị trường đã và đang xuất hiện những loại cáp được làm giả theo các hãng cáp mạng lớn, với lõi cáp làm từ vật liệu rẻ tiền, thiết kế độ xoắn không phù hợp, không tương thích với các thông số kỹ thuật trên thiết bị. người tiêu dùng. Trong thị trường vô xe, sảm lớp có sự xuất hiện của các nhãn hàng lớn trên thế giới, điều này gây tác động lớn đến vị thế của VKC trong ngành sản xuất và phân phối vô xe.

f. Rủi ro biến động giá nguyên vật liệu

Nguyên vật liệu chiếm tỷ trọng lớn trong giá thành sản phẩm vậy nên sự biến động giá cả của nguyên vật liệu sẽ gây tác động đến kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty, các nguyên liệu chính trong sản xuất là nhôm, đồng và nhựa. Tình hình giá nguyên vật liệu đầu vào thời điểm trong năm, tổng quan đều có biến động tăng. Trong năm 2021, do tình trạng tồn trữ nhôm diễn ra tại Trung Quốc dẫn đến giá nhôm tăng mạnh (giá nhôm tăng mạnh với mức giá trên \$2760/T). Bên cạnh đó, giá đồng cũng diễn biến tăng và được dự báo sẽ tiếp tục xu hướng trong tương lai khi nền kinh tế toàn cầu dần phục hồi, dịch bệnh được kiểm soát khi có sự xuất hiện của vắc xin. Để đối phó với nguy cơ biến động giá cả nguyên vật liệu này VKC đã tiến hành hoạch định chiến lược sản xuất, theo dõi và nghiên cứu đánh giá về sự biến động của giá nguyên liệu trên thế giới làm cơ sở cho việc dự trữ, hợp lý hoá các quy trình sản xuất để giảm hao hụt nguyên vật liệu...

g. Rủi ro lãi suất

Với đặc thù kinh doanh trong lĩnh vực cần sử dụng nguồn vốn vay bên cách vốn tự có, Công ty luôn cần duy trì nguồn vốn đầu tư và hoạt động sản xuất kinh doanh. Do vậy, nếu lãi suất vay biến động tăng mạnh sẽ gây áp lực lên dòng tiền phải trả, từ đó ảnh hưởng đến hiệu quả kinh doanh nói chung và hiệu quả dự án nói riêng. Cụ thể thì hiện nay, Ngân hàng nhà nước (NHNN) đã điều chỉnh lãi suất tái chiết khấu đạt mức 4,5%/năm, lãi suất tái cấp vốn là 6%/năm. Theo đó, mặt bằng lãi suất cho vay của các ngân hàng thương mại (NHTM) có xu hướng tăng theo lãi suất của NHNN đưa ra. Việc tăng lãi suất để ổn định nền kinh tế của NHNN và các NHTM sẽ ảnh hưởng ít nhiều đến tình hình hoạt động của Công ty.

Dựa trên báo cáo tài chính của VKC tính đến thời điểm 31/12/2022, công ty có khoản nợ phải trả hơn 401 tỷ đồng, trong đó nợ ngắn hạn chiếm 99% trên tổng nợ phải trả và vay dài hạn chiếm chưa đến 1%. Các khoản vay của VKC hiện nay chủ yếu là những khoản vay tín dụng từ các tổ chức tín dụng và khoản mục trái phiếu trị giá 200 tỷ đồng bổ sung vốn lưu động phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Vậy nên, Công ty luôn đề ra các phương án giảm thiểu rủi ro tổn thất và hạn chế ảnh hưởng của lãi suất như lên kế hoạch thanh toán đúng hạn đối với từng khoản vay. VKC thường xuyên theo dõi biến động lãi suất trên thị trường để chủ động đưa ra những phương pháp giảm thiểu tối đa

những tác động từ rủi ro lãi suất, đồng thời tận dụng cơ hội từ chính sách chính phủ để có thể sử dụng được nguồn vốn với chi phí thấp.

h. Rủi ro khác

Các rủi ro bất khả kháng như các hiện tượng thiên tai, hạn hán, bão lụt, hoả hoạn, dịch bệnh... đều gây tác động lớn đến tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty. Để giảm thiểu rủi ro thiệt hại, VKC đã có những công tác như theo dõi, kiểm tra, bảo trì các máy móc thiết bị, cập nhật tin tức, ký kết hợp đồng bảo hiểm về tài sản cũng như con người để hạn chế thấp nhất những tổn thất có thể xảy ra.

II. Tình hình hoạt động trong năm:

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

a. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm:

Đơn vị tính: Đồng

STT	Chỉ tiêu	TH 2021	TH 2022	TH 2022/2021
1	Doanh thu thuần	884.133.845.245	264.392.568.119	29,90%
2	Giá vốn hàng bán	836.332.902.096	259.014.178.097	30,97%
3	Doanh thu hoạt động tài chính	5.149.476.670	2.373.393.697	46,09%
4	Chi phí tài chính, bán hàng quản lý doanh nghiệp	49.235.401.309	143.319.383.172	291,09%
5	Lợi nhuận từ HĐKD	3.715.018.510	-137.017.797.405	-
6	Lợi nhuận khác	- 587.489.268	-102.538.583.947	-
7	Lợi nhuận trước thuế	3.127.529.242	-239.556.583.947	-
8	Lợi nhuận sau thuế	2.322.244.815	-239.556.583.947	-

Trải qua năm 2022 với nhiều biến động lớn từ những sai phạm của ban lãnh đạo và cổ đông trước đã gây thiệt hại vô cùng lớn cho VKC và các cổ đông khác. Khi việc thiếu hụt thanh khoản vốn lưu động từ việc điều tiết dòng tiền của Ban lãnh đạo cũ, đồng thời dư nợ quá lớn nên VKC không thể huy động nguồn vốn vay của các tổ chức tín dụng và điều này đã khiến cho VKC không thể tái lập hoạt động kinh doanh cốt lõi của mình.

Các chỉ tiêu hoạt động kinh doanh và tài chính của Công ty đều sụt giảm nghiêm trọng, đặc biệt

sau khi Ban lãnh đạo mới quyết tâm xử lý tồn đọng trước đó đã trích lập dự phòng các khoản phải thu. Cụ thể, doanh thu thuần ghi nhận 263 tỷ đồng, giảm 70,26% còn lợi nhuận sau thuế âm 239 tỷ đồng.

2. Tổ chức và nhân sự

a. Danh sách Ban điều hành:

Tính tại ngày 31/12/2022

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
1	Ông Nguyễn Văn Thái	Tổng Giám đốc	0	-
2	Ông Nguyễn Trung Trực	Phó Tổng Giám đốc	0	-
3	Ông Trịnh Ngọc Thanh Liêm	Kế toán trưởng	0	-

Lý lịch Ban điều hành:

1. Ông Nguyễn Văn Thái

- ◆ Năm sinh: 1972
- ◆ Trình độ chuyên môn: Đại học chuyên ngành Quản trị kinh doanh
- ◆ Quá trình công tác:
 - 20/07/2022 – nay: Thành viên Hội đồng Quản trị VKC
 - 27/07/2022 – nay: Tổng Giám đốc thường trực VKC

◆ Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không có

2. Ông Nguyễn Trung Trực

- ◆ Năm sinh: 1974
- ◆ Quá trình công tác:

- 20/07/2022 – nay:	Thành viên Hội đồng Quản trị VKC
- 15/11/2022 – nay:	Phó Tổng Giám đốc thường trực VKC
- 5/12/2022 – nay:	Người ủy quyền Công bố thông tin VKC
- 12/2010 – 15/11/2022	Giám đốc xưởng cáp - VKC

◆ Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không có

3. Ông Trịnh Ngọc Thanh Liêm

♦ Năm sinh: 1981

♦ Quá trình công tác: Được bổ nhiệm làm Kế toán trưởng VKC Holdings từ 15/11/2022

♦ Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không có

b. Những thay đổi trong ban điều hành trong năm 2022:

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày miễn nhiệm	Ngày bổ nhiệm
1	Ông Nguyễn Văn Thái	Tổng Giám đốc		27/07/2022
2	Ông Trần Lý Lạc Long Giang	Tổng Giám đốc	27/07/2022	29/03/2022
3	Ông Trần Hoàng An	Tổng Giám đốc	29/03/2022	07/12/2021
4	Ông Nguyễn Đức Lộc	Phó Tổng Giám đốc	20/04/2022	30/11/2021
5	Bà Trần Ngọc Mai	Phó Tổng Giám đốc	01/07/2022	09/12/2021
6	Ông Nguyễn Tiến Dũng	Phó Tổng Giám đốc	01/07/2022	14/04/2022
7	Ông Nguyễn Bá Ngọc	Giám đốc tài chính	29/06/2022	30/11/2021
8	Ông Trịnh Ngọc Thanh Liêm	Kế toán trưởng		15/11/2022
9	Bà Trần Thị Mơ	Kế toán trưởng	15/11/2022	03/10/2022
10	Bà Trần Mỹ Hạnh	Kế toán trưởng	03/10/2022	18/07/2022
11	Bà Huỳnh Thị Kim Oanh	Kế toán trưởng	29/06/2022	16/02/2022
12	Bà Nguyễn Thị Thúy Hằng	Kế toán trưởng	16/02/2022	01/03/2019

c. Số lượng cán bộ, nhân viên:

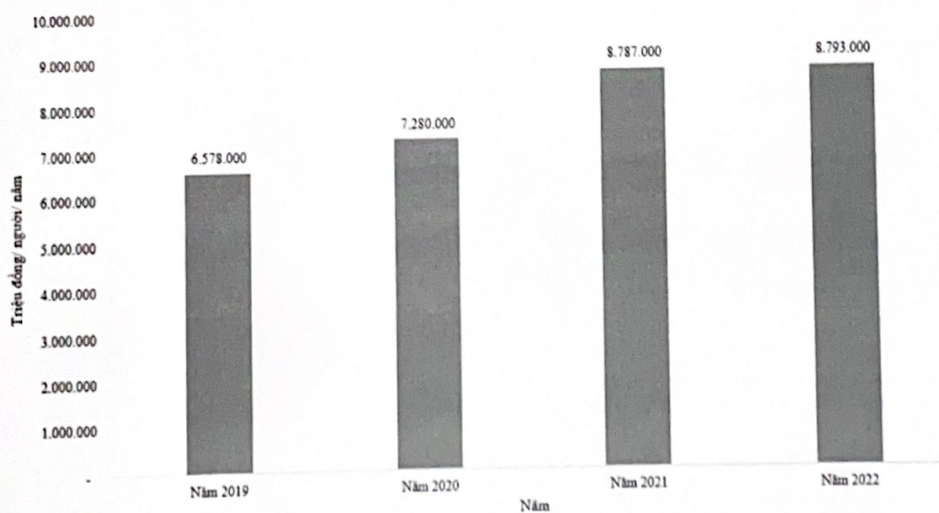
STT	Tiêu chí	Năm 2021		Năm 2022	
		Số lượng (người)	Tỷ trọng (%)	Số lượng (người)	Tỷ trọng (%)
I	Theo trình độ lao động	148	100,00%	93	100,00%
1	Trình độ Đại học và trên Đại học	24	16,22%	26	27,96%

2	Trình độ Cao đẳng, trung cấp chuyên nghiệp	19	12,84%	11	11,83%
3	Sơ cấp và Công nhân kỹ thuật	2	1,35%	13	13,98%
4	Lao động phổ thông	103	69,59%	43	46,24%
II	Theo giới tính	148	100,00%	93	100,00%
1	Nam	99	66,89%	53	56,99%
2	Nữ	49	33,11%	40	43,01%

Thu nhập bình quân

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022
Thu nhập bình quân (đồng/người/tháng)	6.578.000	7.280.000	8.787.000	8.793.000

Thu nhập bình quân của người lao động trong giai đoạn 2019 - 2022



Chính sách nhân sự

- Chính sách đào tạo

Với mục tiêu mở rộng thị phần, nâng cao chất lượng sản phẩm, Công ty nhận thức được tầm quan trọng của nguồn nhân lực do đó Công ty đẩy mạnh việc xây dựng đội ngũ nhân sự với kỹ năng tay nghề cao, chuyên môn nghề nghiệp vững chắc. Công ty duy trì các kế hoạch và chính sách đào tạo để bồi dưỡng, nâng cao chuyên môn cho các cán bộ nhân viên, đặc biệt là đào tạo nâng cao tay nghề cho công nhân và trình độ nghiệp vụ cho khối cán bộ quản lý. Bên cạnh đó, VKC cũng mời những chuyên gia trong ngành đến để thực hiện hướng dẫn về các quy trình vận hành máy móc, trang thiết bị hiện đại, sử dụng công nghệ mới để từ đó nâng cao tay nghề cho nhân viên. Để đảm bảo an toàn trong lao động, lực lượng công nhân được đào tạo thêm về các kiến thức phòng cháy chữa cháy nhằm đảm bảo nguyên tắc an toàn là trên hết.

- Chính sách tuyển dụng

Để hoạt động sản xuất kinh doanh tiến triển ổn định, ngoài vấn đề đào tạo, xây dựng đội ngũ nhân viên chất lượng cao, VKC còn thu hút thêm các lực lượng người lao động. VKC đưa ra các yêu cầu về tiêu chuẩn, trình độ chuyên môn, tay nghề, kinh nghiệm và tương đương với các yêu cầu đó thì các chính sách lương thưởng, đãi ngộ cũng được thực hiện phù hợp. Bên cạnh đó, Công ty xây dựng môi trường làm việc hoà đồng, tuyển dụng nhân lực năng động, sáng tạo, có trách nhiệm hoàn thành nhiệm vụ để cùng VKC ngày càng phát triển.

- Môi trường công việc

VKC hoạt động trong lĩnh vực sản xuất và kinh doanh vỏ xe, dây cáp điện, cáp quang vậy nên VKC luôn muốn đảm bảo môi trường làm việc tốt nhất, tạo động lực cho các cán bộ nhân viên hoàn thành nhiệm vụ, trách nhiệm được giao. Người lao động được trang bị đầy đủ các phương tiện bảo hộ lao động khi sản xuất. VKC luôn đề cao tính an toàn trong lao động, các máy móc, trang thiết bị trong Công ty luôn được rà soát, tiến hành kiểm định theo yêu cầu pháp luật.

- Chính sách lương, thưởng, phúc lợi, đãi ngộ

Lực lượng lao động là nguồn lực hỗ trợ Công ty trong các lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh. Công ty luôn thực hiện các chế độ chính sách đối với người lao động theo quy định của pháp luật như các vấn đề liên quan đến BHXH, BHYT, BHTN dựa trên mức lương được nhận. Mức lương thưởng trong Công ty được theo dõi dựa trên năng lực, hiệu suất làm việc, khả năng đóng góp cho VKC và được tính toán một cách công bằng, minh bạch. Bên cạnh đó để thu hút nhân tài gắn bó lâu dài, Công ty thực hiện các chính sách thăng tiến linh hoạt. Ngoài mức lương được cân chỉnh phù hợp, Công ty còn thực hiện các chính sách khác như khám sức khoẻ định kì, đặc biệt trong các năm gần đây đại dịch diễn ra căng thẳng, VKC thực hiện đủ các công tác phòng chống dịch bệnh cho các cán bộ nhân viên, đảm bảo sức khoẻ cho người lao động.

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

- a. Các khoản đầu tư lớn: **Không có**
- b. Các công ty con, công ty liên kết: **Không có**

4. Tình hình tài chính

a. Tình hình tài chính

Đơn vị tính: Đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2022	% Năm 2022/ Năm 2021
1	Tổng giá trị tài sản	681.575.067.011	406.241.263.642	59,60%
2	Doanh thu thuần	884.133.845.245	264.392.568.119	29,90%
3	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	3.715.018.510	-137.017.797.405	-
4	Lợi nhuận khác	-587.489.268	-102.538.583.947	-
5	Lợi nhuận trước thuế	3.127.529.242	-239.556.583.947	-
6	Lợi nhuận sau thuế	2.322.244.815	-239.556.583.947	-
7	Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	-	-	-

Giai đoạn cuối năm 2022, sau khi quyết định xử lý các vấn đề tồn tại từ sai phạm của các ban lãnh đạo trước đó, VKC đã thực hiện trích lập dự phòng toàn bộ các khoản phải thu và các khoản mục không rõ ràng và chưa thể kiểm kê thông tin. Điều này đã tác động nghiêm trọng đến các số liệu kinh doanh của Công ty, việc so sánh các chỉ tiêu này sẽ không mang nhiều ý nghĩa trong giai đoạn này. Tuy nhiên, VKC đang trong quá trình tái cơ cấu hoạt động, việc kiểm soát các chi phí hoạt động như chi phí quản lý doanh nghiệp, chi phí bán hàng ... cũng như tái hoạt động sản xuất kinh doanh cốt lõi là điều mà chúng tôi đang hướng đến.

b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2021	Năm 2022
Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
Hệ số thanh toán ngắn hạn: (<i>Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn</i>)	Lần	1,67	0,71
Hệ số thanh toán nhanh: (<i>Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho</i>)/ <i>Nợ ngắn hạn</i>	Lần	1,17	0,64
Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	0,64	0,99
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	%	1,79	-

Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
Vòng quay hàng tồn kho <i>(Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân)</i>	Vòng	5,84	9,30
Vòng quay tổng tài sản <i>(Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân)</i>	Vòng	1,36	0,65
Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	0,26%	-
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân	%	0,96%	-
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân	%	0,36%	-
Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh/ Doanh thu thuần	%	0,42%	-

Chỉ tiêu về khả năng thanh toán:

Nhìn chung, các chỉ tiêu về khả năng thanh toán của VKC trong năm 2022 đều sụt giảm mạnh khi nợ ngắn hạn tăng 25,97% từ 318 tỷ đồng lên 401 tỷ đồng, ở chiều ngược lại tài sản ngắn hạn giảm mạnh từ 532 tỷ đồng về 285 tỷ đồng tương ứng giảm hơn 47,25%. Việc trích lập dự phòng các khoản phải thu ngắn hạn và hàng tồn kho là nguyên nhân chính tạo nên sự sụt giảm mạnh trong cơ cấu tài sản ngắn hạn. Trong khi nợ vay tài chính ngắn hạn tăng cao để đáp ứng nhu cầu vốn lưu động của Công ty đã tác động sự sụt giảm các chỉ tiêu thanh toán trên.

Chỉ tiêu về cơ cấu vốn:

Tại thời điểm 31/12/2022, hệ số Nợ/Tổng tài sản đã tăng từ 0,64 lần lên 0,99 lần, tức tỷ lệ tài sản và nợ phải trả gần như bằng nhau. Nguyên nhân chủ yếu đến từ sự sụt giảm mạnh của tài sản ngắn hạn đã phân tích ở ý trên.

Diễn biến cùng chiều với hệ số Nợ/Tổng Tài sản, hệ số Nợ/ Vốn chủ sở hữu cũng đã thay đổi đáng kể khi ghi nhận kết quả kinh doanh âm hơn 239 tỷ đồng khiến cho nguồn vốn chủ sở hữu bị ảnh hưởng nghiêm trọng.

Chỉ tiêu về năng lực hoạt động:

Kết thúc năm 2022, vòng quay hàng tồn kho của Công ty đã tăng từ 5,84 vòng lên 9,30 vòng. Hàng tồn kho trong kỳ giảm từ 160 tỷ đồng còn 27 tỷ đồng, nguyên nhân chủ yếu đến từ việc sai phạm của các ban lãnh đạo cũ đã tác động đáng kể đến hoạt động kinh doanh của Công ty. Việc điều tiết dòng tiền của Ban lãnh đạo cũ đã làm cho dư nợ vay tăng cao, hạn mức tín dụng ngân hàng bị thu hẹp, qua đó khiến cho VKC không còn nguồn vốn lưu động để tái hoạt động sản xuất kinh doanh. Là nguyên nhân dẫn đến khoản mục hàng tồn kho giảm mạnh.

Trong khi đó, vòng quay tổng tài sản cũng giảm từ 1,36 vòng xuống còn 0,65 vòng. Nguyên

nhân chủ yếu đến từ việc doanh thu của VKC trong năm 2022 đã giảm hơn 75% khi chỉ đạt 264 tỷ đồng, ngược lại mức giảm của Tổng tài sản thấp hơn mức giảm của hàng tồn kho khi giảm hơn 40% còn 406 tỷ đồng.

Chỉ tiêu về khả năng sinh lời:

Các chỉ tiêu về khả năng sinh lời của VKC không mang nhiều giá trị phân tích trong giai đoạn này khi việc xử lý tồn đọng đã tác động đến lợi nhuận sau thuế của VKC ghi nhận âm 239 tỷ đồng.

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.

a. Cổ phần:

Tổng số cổ phiếu đã phát hành:

- Số lượng cổ phiếu đang lưu hành: 19.279.000 cổ phiếu
- Số lượng cổ phiếu quỹ: 721.000 cổ phiếu

Loại cổ phần: Cổ phiếu phổ thông

Mệnh giá cổ phần: 10.000 đồng/cổ phiếu

b. Cơ cấu cổ đông:

(Tính tại ngày 25/05/2022)

STT	Loại cổ đông	Số lượng cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ sở hữu
I	Cổ đông trong nước	2161	18.706.603	93,53%
II	Cổ đông nước ngoài	15	572.397	2,86%
III	Cổ phiếu Quỹ	-	721.000	3,61%
Tổng cộng (I+ II+III)		2176	20.000.000	100.00%

Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa: 49%

c. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu trong năm 2022: Không có

d. Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có

e. Các chứng khoán khác: Không có

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty

a. Tác động lên môi trường:

Thương hiệu Cáp nhựa Vĩnh Khánh đã được xây dựng hơn 25 năm, ngoài việc tập trung nâng

cao chất lượng sản phẩm, mở rộng thị phần thì VKC còn hướng đến thực hiện các công tác kiểm tra hoạt động sản xuất kinh doanh tại các nhà máy, đảm bảo tất cả hoạt động đều thực hiện theo đúng quy định của pháp luật liên quan vấn đề bảo vệ môi trường.

Công ty luôn ý thức được trách nhiệm đối với môi trường, đồng thời không ngừng cải tiến điều kiện sản xuất để giảm thiểu đến mức tối đa những rủi ro gây ô nhiễm môi trường. Ngoài ra, công ty luôn thực hiện đúng công tác giám sát môi trường định kỳ và đột xuất, báo cáo kết quả giám sát đến các cơ quan liên quan theo đúng quy định của pháp luật.

Có phương án và diễn tập các biện pháp nhằm ứng phó với các sự cố bất thường tác động đến cộng đồng và môi trường tự nhiên; định kỳ xử lý chất thải nguy hại đúng quy định.

b. Quản lý nguồn nguyên vật liệu:

Đối với lĩnh vực kinh doanh chính của Công ty là ngành cáp, nguyên vật liệu dây đồng chiếm tỷ trọng 65% trong giá thành sản xuất. Ngoài ra, các nguyên vật liệu trong hoạt động sản xuất của VKC chủ yếu là nhập khẩu từ các nhà cung cấp lớn, có uy tín trên thị trường quốc tế như Dow Chemical, Chengshin Ltd., Co. Công ty luôn củng cố các mối quan hệ mật thiết với các đối tác cung cấp do đó nguồn nguyên vật liệu đầu vào của VKC được ổn định, ngoài ra VKC luôn có các nhà cung cấp dự phòng nhằm đảm bảo được số lượng và chất lượng sản phẩm nhưng mức giá không chênh lệch. Các nguyên vật liệu của VKC chủ yếu là nhập khẩu, vậy nên Công ty sẽ chịu ảnh hưởng từ biến động lớn của giá đồng nguyên liệu, dẫn đến chịu tác động từ sự biến động tỷ giá, nhất là trong năm tỷ giá đang có những biến động khó lường do tình hình lạm phát đang tăng cao. Do đó VKC tiến hành ký kết các hợp đồng mua đồng nguyên liệu theo giá đồng LME (London Metal Exchange) với các nhà cung cấp để hạn chế rủi ro biến động giá.

Với ngành kinh doanh ống nhựa thì các nguyên vật liệu được nhập từ trong nước. Để hạn chế các tác động của việc tăng giá, VKC áp dụng các biện pháp như: lập kế hoạch sản xuất, lên đơn nhập hàng theo từng lô sản xuất dựa trên kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng quý, theo dõi và cập nhật sự biến động giá nguyên vật liệu trên thị trường thế giới để tiến hành dự trữ nguyên vật liệu. VKC luôn ý thức được việc sử dụng năng lượng một cách hiệu quả và tiết kiệm là nền tảng cho sự phát triển lâu dài, bền vững của Công ty.

c. Tiêu thụ năng lượng:

Nguồn năng lượng chủ yếu phục vụ cho quá trình sản xuất kinh doanh của VKC là điện năng nhằm phục vụ cho hoạt động của các chuyền máy. Ngoài ra, Công ty sử dụng dầu DO để cung cấp cho các phương tiện vận chuyển. VKC luôn lên kế hoạch, sử dụng năng lượng một cách hợp lý. Bên cạnh đó, Công ty định kỳ kiểm tra các máy móc, thiết bị, nâng cấp dây chuyền sản xuất nhằm vừa đảm bảo chất lượng sản phẩm đưa ra thị trường, đảm bảo sử dụng nguồn năng lượng một cách hiệu quả, tiết kiệm.

Mức tiêu thụ năng lượng trong năm qua được Công ty sử dụng một cách hiệu quả và tiết kiệm.

Công ty luôn chú trọng trong công tác quản lý chi phí nhiên liệu nhằm đảm bảo nguồn nhiên liệu với chi phí hợp lý cho hoạt động vận hành nhà máy, máy móc thiết bị.

d. Tiêu thụ nước:

Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng tại nhà máy là nước thủy cụ do Xi nghiệp cấp nước

Đi An cung cấp. Công ty luôn cố gắng thực hiện tốt trong công tác quản lý và sử dụng nguồn nước một cách hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm tiết giảm chi phí, tiết kiệm nguồn nước và góp phần bảo vệ môi trường tại địa bàn kinh doanh.

e. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường:

VKC luôn chú trọng việc quản lý nguồn nguyên vật liệu, nhiên liệu, các thiết bị công nghệ thuộc dây chuyền sản xuất và cung cấp, hạn chế việc sử dụng nguyên vật liệu phung phí, đảm bảo các máy móc, thiết bị không bị hư hỏng, rò rỉ chất thải gây hại đến môi trường. Trong năm 2021, VKC không có vi phạm nào liên quan đến luật pháp và các quy định về môi trường.

- Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: **Không có**
- Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: **Không có**

f. Chính sách liên quan đến người lao động:

Công ty luôn cố gắng xây dựng đội ngũ nhân sự chất lượng cao, tạo nên một môi trường làm việc năng động, sáng tạo, an toàn cho nhân viên. VKC đã và đang tiếp tục thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ đối với người lao động dựa trên các quy định của pháp luật. Mức thu nhập của người lao động được cải thiện theo thời gian, dựa trên hiệu quả, năng suất công việc, mức gắn bó với Công ty nhằm khuyến khích tinh thần hăng say làm việc của các cán bộ nhân viên. Bên cạnh đó, đối với các nhân viên được quy hoạch Công ty sẽ cử đi tham gia đào tạo các khoá bồi dưỡng bên ngoài các kiến thức về quản lý và kỹ thuật liên quan theo từng vị trí công việc. Ngoài ra, với mức lương được cân chỉnh phù hợp trung bình 8,8 triệu đồng/người/tháng, Công ty còn quan tâm đến đời sống của các nhân viên, từ đó, sức khoẻ tinh thần của mỗi cá nhân được cải thiện, nâng cao, đảm bảo mục tiêu phát triển nguồn nhân lực.

g. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương:

Là một bộ phận của xã hội, Công ty có một phần trách nhiệm cải thiện, phát triển cộng đồng địa phương. VKC phối hợp với địa phương tổ chức phong trào “Xanh – Sạch – Đẹp. Đảm bảo an toàn vệ sinh lao động”, thực hiện các quy định, chế độ chính sách về bảo hộ lao động. Bên cạnh đó, các cán bộ nhân viên Công ty còn tích cực tham gia các hoạt động xã hội như ủng hộ quỹ vì Trường sa thân yêu, Quỹ vì người nghèo... Ngoài ra, để đảm bảo an toàn môi trường làm việc và môi trường xung quanh, VKC xây dựng và duy trì phương án PCCC tại các cơ sở nhà máy, văn phòng.

III. Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng Giám đốc

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2022, được xem là một năm nhiều khó khăn và thách thức lớn nhưng cũng nhiều cơ hội đối với nền kinh tế Việt Nam nói chung và Công ty nói riêng. Theo đó, hoạt động kinh doanh của Công ty cũng bị ảnh hưởng nghiêm trọng. Trước tình trạng lãi suất trong năm tăng cao để kiểm soát lạm phát, cùng với biến động về nhân sự chủ chốt và các sai phạm có liên quan đã khiến Công ty gặp muôn vàn khó khăn. Doanh thu thuần ghi nhận 264, 39 tỷ đồng và lợi nhuận sau thuế của Công ty đã ghi nhận giá trị âm 239,56 tỷ đồng.

2. Tình hình tài chính

a. Tình hình tài sản

Đơn vị tính: Đồng

Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2022/ Năm 2021	Tỷ trọng năm 2021	Tỷ trọng năm 2022
Tài sản ngắn hạn	532.519.482.395	285.073.332.279	119,69%	78,13%	70,17%
Tài sản dài hạn	149.055.584.616	121.167.931.363	86,72%	21,87%	29,83%
Tổng tài sản	681.575.067.011	406.241.263.642	110,51%	100,00%	100,00%

Nhìn chung, cơ cấu tài sản năm 2022 vẫn tương đồng với năm trước khi tài sản ngắn hạn chiếm tỷ trọng lớn hơn (hơn 70%) trong cơ cấu tài sản. Tuy nhiên, số liệu chi tiết của tài sản ngắn hạn và tài sản dài hạn đã có sự biến động lớn, khi đều ghi nhận mức giảm mạnh so với cùng kỳ. Nguyên nhân chủ yếu khiến tài sản ngắn hạn đã phải trích lập dự phòng cho các chỉ mục khoản phải thu và hàng tồn kho.

b. Tình hình nợ phải trả

Đơn vị tính: Đồng

Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2022/ Năm 2021	Tỷ trọng năm 2021	Tỷ trọng năm 2022
Nợ ngắn hạn	318.340.029.091	401.004.564.673	125,97%	72,72%	99,76%
Nợ dài hạn	119.408.080.004	966.325.000	0,81%	27,28%	0,24%
Tổng nợ phải trả	437.748.109.095	401.970.889.673	91,83%	100,00%	100,00%

Tại thời điểm 31/12/2022, tổng nợ phải trả của VKC ghi nhận 402 tỷ đồng, giảm 8,17% so với cùng kỳ. Trong cơ cấu nợ phải trả, nợ dài hạn gần như không chiếm tỷ trọng khi nợ ngắn hạn chiếm đến 99,76% trong tổng số nợ phải trả, nợ dài hạn chỉ chiếm 0,24%.

Đến năm 2022, khoản trái phiếu dài hạn 200 tỷ đồng đã đến hạn trả và được kết chuyển từ khoản mục nợ dài hạn lên nợ ngắn hạn. Nhìn chung, nợ ngắn của VKC gần như đến từ các khoản vay từ các tổ chức tài chính và khoản trái phiếu đến hạn trả.

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý: Tái cơ cấu nhân sự chủ chốt và khắc phục những tồn đọng năm trước

4. Kế hoạch phát triển trong tương lai

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023: Mục tiêu tiên quyết là xử lý các vấn đề tồn đọng, cố gắng hoạt động lại sản xuất kinh doanh và giảm nợ vay. Do đó, chưa thể xây dựng kế hoạch cụ thể cho năm 2023.

Kế hoạch đầu tư: Tập trung xử lý những vấn đề cũ, chưa có kế hoạch đầu tư mới.

5. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán:

Trong BCTC kiểm toán 2022 đơn vị kiểm toán từ chối ra ý kiến kiểm toán liên quan đến chi tiêu phải thu và trả trước vì không thể thu thập đầy đủ bằng chứng kiểm toán để làm cơ sở ra ý kiến kiểm toán. Theo đó, Công ty xin giải trình như sau: thời điểm cuối năm 2022 Công ty đang tiến hành chuyển giao cổ đông lớn, Ban lãnh đạo cũng như việc xử lý các sai phạm của giải đoạn trước nên Công ty chưa thể kiểm kê thu thập và kiểm kê các số liệu trên. Ban lãnh đạo hiện tại đang cố gắng quyết liệt thu thập các bằng chứng cũng như số liệu để làm báo cáo cho các cơ quan ban ngành và đơn vị liên quan để báo cáo đầy đủ thông tin nhất có thể.

6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty

a. Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường (tiêu thụ nước, năng lượng, phát thải...)

Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính của VKC liên quan đến sản xuất và cung cấp vỏ xe, các loại dây cáp quang, ống nhựa. Công ty luôn nhận thức được việc phải tuân theo các quy định của pháp luật liên quan đến bảo vệ môi trường. Công ty luôn chú trọng trong công tác kiểm soát lượng nguyên vật liệu, năng lượng sử dụng trong dây chuyền sản xuất tại các nhà máy, lượng chất thải, nước thải trong quá trình sản xuất thải ra môi trường hay các vấn đề gây ảnh hưởng đến môi trường trong sinh hoạt tại văn phòng của Công ty. BGD của Công ty cũng đưa ra các kế hoạch sử dụng nguyên vật liệu, năng lượng trong sản xuất kinh doanh một cách hợp lý, vừa đảm bảo tuân thủ bảo vệ môi trường, vừa duy trì và phát triển năng suất của các dây chuyền vừa tối ưu được chi phí sản xuất.

b. Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động

VKC hướng đến việc nâng cao chất lượng sản phẩm, mở rộng thị phần hơn vậy nên Công ty luôn cố gắng xây dựng và duy trì đội ngũ công nhân lâu dài, lành nghề và đội ngũ cán bộ quản lý với nghiệp vụ chuyên môn cao, kỹ năng tốt. Hiện tại, Công ty đang có đội ngũ nhân lực với kinh nghiệm lâu dài, tay nghề cao và để duy trì lực lượng nhân sự ấy Công ty đã thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ đối với người lao động như đóng các loại bảo hiểm tai nạn, bảo hiểm y tế... Ngoài ra, dựa trên sự đóng góp và kết quả công việc của mỗi người lao động, Công ty cũng đưa ra các chính sách lương, thưởng phù hợp. Bên cạnh đó, Công ty cũng quan tâm đến đời sống tinh thần của nhân sự và tổ chức các hoạt động ngoại khóa nhằm tăng sự gắn kết trong môi trường làm việc.

c. Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương

VKC không chỉ chuyên tâm mỗi mục tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty cũng quan tâm đến trách nhiệm đối với việc phát triển cộng đồng. Công ty mở rộng cơ hội, tạo việc làm đối với người dân địa phương. Bên cạnh đó, Công ty tham gia vào các hoạt động của địa phương về giúp đỡ, hỗ trợ các hộ gia đình khó khăn, các hoàn cảnh chịu tác động khó khăn từ đại dịch, ủng

hộ đối với các vùng bị lũ lụt, thiên tai.

IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

Năm 2022 trên cơ sở thực hiện vai trò, chức năng của HĐQT, HĐQT Công ty đã có những hoạt động chỉ đạo và giám sát đối với Ban Tổng Giám đốc về việc xử lý khắc phục những khó khăn sai phạm của giai đoạn trước, thực hiện hoạt động sản xuất kinh doanh, huy động và quản lý nguồn vốn.

Tuy nhiên, sai phạm từ các ban lãnh đạo cũ đã tác động lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như uy tín và niềm tin của Công ty. HĐQT đã không ngừng nghỉ đưa ra các giải pháp, tìm kiếm hướng khắc phục xử lý hậu quả và quyết liệt xử lý các sai phạm trước đó theo yêu cầu từ cơ quan ban ngành. Thông qua việc phối hợp xử lý sai phạm của cổ đông trước với các cơ quan ban ngành, nghiêm túc đáp ứng và tuân thủ các yêu cầu từ nhà đầu tư bị thiệt hại cũng như cố gắng khôi phục hoạt động sản xuất kinh doanh cốt lõi để vượt quá các khó khăn.

Các chỉ tiêu hoạt động kinh doanh và tài chính của Công ty đều sụt giảm nghiêm trọng khi doanh thu thuần ghi nhận 263 tỷ đồng và lợi nhuận sau thuế âm 239 tỷ đồng.

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty

Chủ tịch HĐQT đã chủ trì các cuộc họp của HĐQT, đồng thời thay mặt các thành viên HĐQT tham dự các cuộc họp với Ban Tổng Giám đốc, các Trưởng phòng chức năng của công ty để nghe báo cáo tình hình hoạt động tổ chức và kinh doanh, có những ý kiến chỉ đạo trực tiếp tại các cuộc họp.

Bên cạnh đó, thành viên HĐQT cũng thường xuyên nhận được thông báo từ Chủ tịch HĐQT thông qua văn bản, email hoặc điện thoại về tình hình hoạt động của công ty để thống nhất ý kiến chỉ đạo và ra các quyết định. Do đó HĐQT luôn nắm bắt sát sao, kịp thời để chỉ đạo và đôn đốc các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc. Cụ thể HĐQT đã giám sát Ban Giám đốc các hoạt động cơ bản:

- Tổ chức Đại hội cổ đông thường niên 2022.
- Xúc tiến việc hợp tác với các công ty lớn trên thế giới về mảng phân phối độc quyền vỏ xe
- Đầu tư phát triển, đồng bộ cơ sở hạ tầng nhà máy.
- Tiếp tục phát triển và cải tiến các dây chuyền sản xuất nhằm tiết kiệm chi phí sản xuất.
- Chỉ đạo định hướng kinh doanh toàn Công ty.

Đặc biệt kể từ sau ĐHĐCĐ thường niên 2022 đã bầu ra HĐQT mới đã cùng với Ban Tổng Giám đốc xử lý rất nhiều việc nghiêm trọng xảy ra tại Công ty như:

- Kiểm kê, phát hiện và xử lý giá trị hàng tồn kho thiếu không rõ nguyên nhân hơn 102 tỷ đồng.
- Kiểm tra, đối chiếu các chứng từ sổ sách, rà soát lại các khoản phải thu còn tồn đọng khó đòi và đã trích lập dự phòng 65 tỷ đồng.

- Kiểm tra việc đầu tư XDCB được thực hiện vào quý III/2021 và nghi ngờ không phát sinh việc XDCB này và đã ghi nhận vào BCTC Quý IV/2022
 - Phối hợp cùng các cơ quan chức năng xử lý việc phát hành lô trái phiếu 200 tỷ không đúng mục đích để thu hồi hoàn trả cho Trái chủ.
3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị: Cố gắng xử lý các vấn đề tồn đọng, và khôi phục hoạt động sản xuất sản xuất kinh doanh cốt lõi cũng như tìm kiếm các bằng chứng và thông tin sai phạm của ban lãnh đạo trước đó để làm báo cáo cơ quan ban ngành và các đơn vị liên quan hiểu rõ hơn về Công ty.

V. Quản trị công ty

1. Hội đồng quản trị:

a. Thành phần và cơ cấu HĐQT

Tính tại ngày 31/12/2022

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng cổ phần sở hữu	Tỷ lệ sở hữu	Chức danh quản lý tại tổ chức khác
1	Ông Phạm Hoàng Sinh	Chủ tịch	0	-	Không có
2	Bà Vũ thị Thu Hương	Phó chủ tịch	0	-	Không có
3	Ông Nguyễn Minh Thái	Thành viên	0	-	Không có
4	Ông Lê Minh Chi	Thành viên	51.000	0,25%	Không có
5	Ông Nguyễn Trung Trực	Thành viên	0	-	Không có

- Rà soát Danh sách thay đổi thành viên HĐQT trong năm:

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Phạm Hoàng Sinh	Chủ tịch	21/07/2022	
2	Bà Vũ thị Thu Hương	Phó chủ tịch	21/07/2022	
3	Ông Nguyễn Minh Thái	Thành viên	21/07/2022	
4	Ông Lê Minh Chi	Thành viên	21/07/2022	

5	Ông Nguyễn Trung Trực	Thành viên	21/07/2022	
6	Ông Nguyễn Thiện Cảnh	Chủ tịch	30/05/2022	21/07/2022
7	Ông Trịnh Văn Bảo	Chủ tịch	8/12/2021	30/05/2022
8	Ông Bùi Việt Dũng	Thành viên	8/12/2021	29/06/2022
9	Ông Ngô Thục Vũ	Thành viên	8/12/2021	18/05/2022
10	Ông Nguyễn Thiện Cảnh	Thành viên	8/12/2021	29/06/2022

b. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không có

c. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Tổng Giám đốc:

Chủ tịch HĐQT đã chủ trì các cuộc họp của HĐQT, đồng thời thay mặt các thành viên HĐQT tham dự các cuộc họp với Ban Tổng Giám đốc, các Trưởng phòng chức năng của công ty để nghe báo cáo tình hình hoạt động tổ chức và kinh doanh, có những ý kiến chỉ đạo trực tiếp tại các cuộc họp.

Bên cạnh đó, thành viên HĐQT cũng thường xuyên nhận được thông báo từ Chủ tịch HĐQT thông qua văn bản, email hoặc điện thoại về tình hình hoạt động của công ty để thống nhất ý kiến chỉ đạo và ra các quyết định. Do đó HĐQT luôn nắm bắt sát sao, kịp thời để chỉ đạo và đôn đốc các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc. Cụ thể HĐQT đã giám sát Ban Giám đốc các hoạt động cơ bản:

- Tổ chức Đại hội cổ đông thường niên 2022.
- Xúc tiến việc hợp tác với các công ty lớn trên thế giới về mảng phân phối độc quyền vỏ xe
- Đầu tư phát triển, đồng bộ cơ sở hạ tầng nhà máy.
- Tiếp tục phát triển và cải tiến các dây chuyền sản xuất nhằm tiết kiệm chi phí sản xuất.
- Chỉ đạo định hướng kinh doanh toàn Công ty.

Đặc biệt kể từ sau ĐHĐCĐ thường niên 2022 đã bầu ra HĐQT mới đã cùng với Ban Tổng Giám đốc xử lý rất nhiều việc nghiêm trọng xảy ra tại Công ty như:

- Kiểm kê, phát hiện và xử lý giá trị hàng tồn kho thiếu không rõ nguyên nhân hơn 102 tỷ đồng.
 - Kiểm tra, đối chiếu các chứng từ sổ sách, rà soát lại các khoản phải thu còn tồn đọng khó đòi và đã trích lập dự phòng 65 tỷ đồng.
 - Kiểm tra việc đầu tư XD CB được thực hiện vào quý III/2021 và nghi ngờ không phát sinh việc XD CB này và đã ghi nhận vào BCTC Quý IV/2022
 - Phối hợp cùng các cơ quan chức năng xử lý việc phát hành lô trái phiếu 200 tỷ không đúng mục đích để thu hồi hoàn trả cho Trái chủ.
- Nêu cụ thể số lượng các cuộc họp Hội đồng quản trị.

STT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Trịnh Văn Bảo	20	87%	Từ nhiệm
2	Bùi Việt Dũng	26	100%	
3	Ngô Thực Vũ	20	87%	Từ nhiệm
4	Nguyễn Thiện Cảnh	26	100%	
5	Huỳnh Thanh Tùng	26	100%	
6	Phạm Hoàng Sinh	10	100%	
7	Nguyễn Văn Thái	9	90%	Đi công tác
8	Vũ Thị Thu Hương	6	75%	Từ nhiệm
9	Lê Minh Chi	10	100%	
10	Nguyễn Trung Trực	10	100%	

- Nêu nội dung và kết quả của các cuộc họp.

Hội đồng quản trị đã tổ chức 26 phiên họp bằng các hình thức họp trực tiếp và lấy ý kiến bằng văn bản. Nội dung cụ thể các phiên họp và Nghị quyết được ban hành tương ứng như sau:

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	02/2022/VKC/NQ-HĐQT	10/01/2022	Về việc mua lại cổ phần của Công ty CP Lốp xe Vĩnh Khánh, đổi tên, tăng vốn và thông qua điều lệ công ty	5/5
2	17/2022/VKC/NQ-HĐQT	19/01/2022	Thành lập công ty con: Công ty TNHH Vật liệu xây dựng và Nội thất Vĩnh Khánh	5/5
3	15/2022/VKC/NQ-HĐQT	24/01/2022	Thành lập công ty con: Công ty TNHH Vĩnh Khánh Plastic	5/5

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
4	24/2022/VKC/NQ-HĐQT	07/02/2022	Thông qua chủ trương vay vốn tại bên có liên quan là Công ty CP XNK Louis Rice	5/5
5	29/2022/VKC/NQ-HĐQT	16/02/2022	Thông qua chủ trương nhận cấp tín dụng từ Ngân hàng TMCP Việt Nam Thịnh Vượng	5/5
6	32/2022/VKC/NQ-HĐQT	16/02/2022	Thông qua miễn nhiệm chức danh KTT Bà Nguyễn Thị Thúy Hằng Thông qua bổ nhiệm chức danh KTT Bà Huỳnh Thị Kim Oanh	5/5
7	36/2022/VKC/NQ-HĐQT	21/02/2022	- Thành lập Ban kiểm toán nội bộ - Bổ nhiệm Ông Lê Minh Chi làm Trưởng ban kiểm toán nội bộ - Ban hành quy chế hoạt động của Ban kiểm toán nội bộ	5/5
8	48/2022/VKC/NQ-HĐQT	04/03/2022	Thông qua kế hoạch tổ chức ĐHCĐ TN 2022	5/5
9	58/2022/VKC/NQ-HĐQT	13/03/2022	Góp vốn thành lập Công ty CP Vcom Sametel	5/5
10	64/2022/VKC/NQ-HĐQT	29/03/2022	Miễn nhiệm và bổ nhiệm Tổng Giám đốc	5/5
11	70/2022/VKC/NQ-HĐQT	31/03/2022	Thông báo thay đổi ngày tổ chức ĐHCĐ TN 2022	5/5
12	89/2022/VKC/NQ-HĐQT	13/04/2022	Ký kết hợp tác chiến lược với nhà phân phối lốp xe Michelin	5/5
13	92/2022/VKC/NQ-HĐQT	14/04/2022	Bổ nhiệm vị trí Phó Tổng Giám đốc đối với Ông Nguyễn Tiến Dũng	5/5

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
14	101/2022/VKC/NQ-HĐQT	20/04/2022	Miễn nhiệm vị trí Phó Tổng Giám đốc đối với Ông Nguyễn Đức Lộc	5/5
15	104/2022/VKC/NQ-HĐQT	20/04/2022	Bầu Ông Nguyễn Thiện Cảnh giữ vị trí Phó Chủ tịch HĐQT	5/5
16	120/2022/VKC/NQ-HĐQT	26/04/2022	Thông qua chủ trương nhận cấp tín dụng từ Ngân hàng TMCP Quân Đội	5/5
17	141/2022/VKC/NQ-HĐQT	04/05/2022	Thông qua kế hoạch tổ chức ĐHCĐ TN 2022, dự kiến ngày 29/06	5/5
18	145/2022/VKC/NQ-HĐQT	13/05/2022	Bổ nhiệm Ông Trần Văn Dương giữ vị trí Người phụ trách quản trị công ty	5/5
19	177/2022/VKC/NQ-HĐQT	30/05/2022	- HĐQT nhận đơn từ nhiệm của Ông Trịnh Văn Báo và trình ĐHCĐ theo qui định - Bầu Ông Nguyễn Thiện Cảnh giữ vị trí Chủ tịch HĐQT	5/5
20	177.1/2022/VKC/NQ-HĐQT	30/05/2022	Thông qua việc dừng góp vốn vào Công ty CP Vcom Sametel	3/5
21	189/2022/VKC/NQ-HĐQT	09/06/2022	Thông qua việc miễn nhiệm vị trí Người phụ trách quản trị công ty của ông Trần Văn Dương	5/5
22	215/2022/VKC/NQ-HĐQT	16/06/2022	- Thông qua ủy quyền cho BĐH thực hiện việc thẩm định giá và thực hiện chào bán công khai các tài sản là đất đai - Thông qua ủy quyền cho BĐH được toàn quyền thực hiện việc thanh lý các tài sản là đất đai, bao	3/5

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			gồm việc xúc tiến tìm đối tác, thương lượng giá cả và phương thức thanh toán - BDH trình HĐQT phê duyệt trước khi thực hiện việc ký kết hợp đồng chuyển nhượng	
23	232/2022/VKC/NQ-HĐQT	29/06/2022	- Ủy quyền cho BDH thực hiện việc ký kết hợp đồng gia hạn với Cty TNHH kiểm toán và tư vấn Chuẩn Việt. - Ủy quyền BDH thực hiện việc tổ chức ĐHCĐ TN lần 2 vào ngày 20/07/2022	3/5
	239/2022/VKC/NQ-HĐQT	01/07/2022	Thông qua đơn từ nhiệm chức danh Phó Tổng Giám đốc của Ông Nguyễn Tiến Dũng và Bà Trần Ngọc Mai	3/3
	244/2022/VKC/NQ-HĐQT	04/07/2022	Ủy quyền cho Ban điều hành toàn quyền thực hiện việc chuyển nhượng 2 lô đất tại phường Bình An, Tp. Dĩ An, tỉnh Bình Dương với giá chuyển nhượng không thấp hơn giá thẩm định theo chứng thư thẩm định.	3/3
	253/2022/VKC/NQ-HĐQT	18/07/2022	Thông qua việc bổ nhiệm Bà Trần Mỹ Hạnh giữ chức danh kế toán trưởng Công ty.	3/3
	260/2022/VKC/NQ-HĐQT	21/07/2022	- Bầu Ông Phạm Hoàng Sinh giữ chức danh Chủ tịch Hội đồng quản trị. - Bầu Bà Vũ Thị Thu Hương giữ chức danh Phó chủ tịch Hội đồng quản trị.	5/5

D. N. 3
 VI
 TP. DI

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			<ul style="list-style-type: none"> - Bổ nhiệm Ông Nguyễn Văn Thái giữ vị trí Phó Tổng giám đốc thường trực. - Thông qua việc chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn Chuẩn Việt (Vietvalues) là đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính niên độ 2022 của Công ty. 	
	266/2022/VKC/NQ-HĐQT	26/07/2022	Thông qua việc miễn nhiệm chức danh Tổng Giám đốc của Ông Trần Lý Lạc Long Giang và Bổ nhiệm Ông Nguyễn Văn Thái giữ chức danh Tổng Giám đốc Công ty	5/5
	282/2022/VKC/NQ-HĐQT	09/08/2022	Thông qua việc góp vốn thành lập Công ty cổ phần Đầu tư và Phát triển Vĩnh Khánh và cử Ông Nguyễn Văn Thái làm đại diện vốn góp và tham gia HĐQT	5/5
	288/2022/VKC/NQ-HĐQT 290/2022/VKC/NQ-HĐQT	13/08/2022	<ul style="list-style-type: none"> - Thông qua việc xử lý giá trị hàng tồn kho kiểm kê thiếu không rõ nguyên nhân vào chi phí trên kết quả kinh doanh và trích lập dự phòng các khoản phải thu còn tồn đọng. Thống nhất việc thu hồi nguồn tiền thu được từ việc phát hành trái phiếu nhưng sử dụng không đúng mục đích. - Thông qua nội dung đơn tố giác về việc phát hành trái phiếu sai mục đích và thất thoát tài sản Công ty. 	4/4
	352.1/QĐMN/NSU/2022	03/10/2022	Thông qua đơn từ nhiệm chức danh kế toán trưởng của Bà Trần	5/5

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
	352.2/QĐBN/NSU/2022		Mỹ Hạnh và bổ nhiệm Bà Trần Thị Mơ giữ chức danh kế toán trưởng Công ty.	
	373/QĐBN/NSU/2022 374/QĐBN/NSU/2022	15/11/2022	<ul style="list-style-type: none"> - Thông qua đơn từ nhiệm chức danh kế toán trưởng của Bà Trần Thị Mơ và bổ nhiệm Ông Trịnh Ngọc Thanh Liêm giữ chức danh kế toán trưởng Công ty - Bổ nhiệm Ông Nguyễn Trung Trực giữ chức danh Phó Tổng Giám đốc thường trực. 	4/4
	400/2022/VKC/NQ-HĐQT	28/12/2022	<ul style="list-style-type: none"> - Thông qua việc dừng phương án góp vốn thành lập các Công ty con: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Công ty TNHH Vật Liệu Xây Dựng và Nội Thất Vĩnh Khánh. ➤ Công ty TNHH Vĩnh Khánh Plastic. ➤ Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Vĩnh Khánh. - Thông qua việc dừng phương án mua lại cổ phần Công ty cổ phần Lốp xe Vĩnh Khánh. - Thông qua việc giải thể các chi nhánh không còn hoạt động như sau: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Chi nhánh Vĩnh Long ➤ Chi nhánh Tp.HCM ➤ Chi nhánh Quận 8 TP.HCM ➤ Chi nhánh Đà Nẵng ➤ Chi nhánh Phú Yên 	4/4

2. Ban Kiểm soát

a. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát

Tính tại ngày 31/12/2022

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
1	Ông Ngô Xuân Long	Trưởng ban	0	0%
2	Bà Lê Thị Hoàn	Thành viên	0	0%
3	Bà Lê Thị Thanh Thúy	Thành viên	0	0%

- Rà soát Danh sách thay đổi thành viên BKS trong năm:

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày miễn nhiệm	Ngày bổ nhiệm
1	Ông Ngô Xuân Long	Trưởng ban	21/07/2022	
2	Bà Lê Thị Hoàn	Thành viên	21/07/2022	
3	Bà Lê Thị Thanh Thúy	Thành viên	21/07/2022	
4	Ông Hồ Đăng Dân	Trưởng ban	8/12/2021	4/03/2022
5	Bà Phạm Thu Thảo	Thành viên	8/12/2021	29/06/2022
6	Ông Phạm Minh Vương	Thành viên	8/12/2021	29/06/2022

b. Hoạt động của Ban kiểm soát:

- **Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và cổ đông.**

Trong năm 2022, Ban Kiểm Soát (BKS) thường xuyên cập nhật thông tin từ HĐQT và Ban điều hành để có kế hoạch thực hiện kiểm soát hoạt động của Công ty phù hợp với chức năng và quyền hạn của BKS. BKS cũng đã thực hiện quyền, nghĩa vụ và trách nhiệm của mình thông qua các hoạt động giám sát thường xuyên, định kỳ đối với HĐQT, ban Tổng Giám Đốc của Công ty:

- Kiểm tra, giám sát việc tuân thủ pháp luật, chấp hành Điều lệ Công ty và thực hiện Nghị quyết của Đại hội cổ đông, của HĐQT và của Ban TGD.
- Tham gia, giám sát và góp ý trong các cuộc họp của HĐQT.
- Giám sát hoạt động kinh doanh và tình hình tài chính của Công ty trong kỳ. Giám sát công tác quản lý, điều hành và hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban TGD. Kiểm tra công tác kế toán và báo cáo tài chính Cty. Nhất là tình hình phát hành trái phiếu và đầu tư vào các dự án.
- Thẩm tra các báo cáo tài chính năm 2021 đã được kiểm toán bởi Cty TNHH Kiểm toán và tư vấn Chuẩn Việt để trình thông qua ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 của Cty. Kiểm tra

công tác sổ sách kế toán và tài liệu liên quan tài chính kế toán cho tập hợp tài liệu của tài chính trong năm 2022 của Công ty.

- Sự phối hợp hoạt động giữa BKS với hoạt động của HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác
 - BKS có mối quan hệ độc lập với HĐQT và Ban Điều hành để thực hiện chức năng giám sát. Tuy nhiên việc phối hợp trong điều hành giữa BKS với HĐQT và Ban Điều hành luôn có sự phối hợp để cùng nhau thực hiện theo nhiệm vụ của quản lý kinh doanh của Công ty do HĐQT đề ra và tuân thủ theo đúng điều lệ Công ty, tuân thủ theo đúng các quy định của luật pháp.
 - Đại diện BKS đã tham dự các cuộc họp của HĐQT, xem xét và có các kiến nghị phối hợp với tình hình quản trị của Công ty, của hoạt động sản xuất kinh doanh trong Công ty.
 - BKS đã có vai trò giám sát đầy đủ, kịp thời với Ban TGD và các bộ phận, phòng ban chức năng của Công ty trong việc cập nhật tình hình sản xuất kinh doanh, tình hình tài chính, tình hình quản trị Công ty.
- Hoạt động khác của BKS
 - Tham gia góp ý kiến để hoàn thiện các tài liệu quản trị nội bộ trong Công ty.
 - Tham gia tổ chức và chuẩn bị cho lần họp ĐHCĐ thường niên năm 2022 của Công ty.
 - Tham gia góp ý việc gửi đơn tố giác đến các cơ quan chức năng trong vụ việc phát hành lô trái phiếu 200 tỷ sai mục đích của Ban điều hành tiền nhiệm trước ngày 20/07/2022.
 - Tham gia công tác rà soát lại toàn bộ các số liệu trên SCTC trước ngày 20/07/2022 và kiểm kê lại tài sản của Công ty.
- Số lượng các cuộc họp Ban kiểm soát

STT	Thành viên BKS/ Ủy ban Kiểm toán	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ buổi quyết	Lý do không tham dự họp
1	Hồ Đình Dân	2/2	2/2	2/2	
2	Phạm Thu Thảo	2/2	2/2	2/2	
3	Phạm Minh Vương	2/2	2/2	2/2	
4	Ngô Xuân Long	1/1	1/1	1/1	Từ nhiệm
5	Đinh Thị Hoàn	2/2	2/2	2/2	
6	Lê Thị Thanh Thúy	2/2	2/2	2/2	

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát/ Ủy ban kiểm toán

a. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích

STT	Thành viên	Chức vụ	Thù lao		Lương	Thưởng
I	Hội đồng quản trị		21/7-30/09/22	Q4/22		
1	Phạm Hoàng Sinh	Chủ tịch	61.249.315	80.778.082	-	-
2	Nguyễn Văn Thái	Thành viên	20.416.438	26.926.027	-	-
3	Nguyễn Trung Trực	Thành viên	20.416.438	26.926.027	-	-
4	Lê Minh Chi	Thành viên	20.416.438	26.926.027	-	-
5	Vũ Thị Thu Hương	Phó chủ tịch HĐQT	20.416.438	13.019.178	-	-
II	Ban kiểm soát					
1	Ngô Xuân Long	Trưởng Ban Kiểm soát	7.826.301	4.990.685	-	-
2	Đình Thị Hoàn	Thành viên BKS	6.124.932	8.077.808	-	-
3	Lê Thị Thanh Thúy	Thành viên BKS	6.124.932	8.077.808	-	-
III	Ban điều hành					
1	Nguyễn Văn Thái	Tổng Giám đốc	-	-	-	-
2	Nguyễn Trung Trực	Phó TGD	-	-	-	-
3	Lê Minh Chi	Trưởng ban KS nội bộ	-	-	-	-

b. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ:

Không có

c. Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ:

- Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của công ty; hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ:

GIAO DỊCH MUA BÁN TỪ 01/01/2022 ĐẾN 30/06/2022							
STT	Mối quan hệ	Thời gian	Giao dịch	Hàng hoá	Chứng từ	Giá trị bán ra (Chưa VAT)	Giá trị mua vào (Chưa VAT)
1	TGD công ty CP Samtel (SMT) là Chủ tịch HĐQT VKC	11-01-22	Bán hàng	Ruột dây dẫn đồng tráng thiết	HĐ 0000758	274.968.800	
2		21-01-22	Bán hàng	Sợi quang G657A màu cam	HĐ 0000807	5.782.119.400	
3		25-01-22	Bán hàng	Sợi quang G657A màu cam	HĐ 0000815	7.547.772.750	
4		27-01-22	Bán hàng	Trần caro 100x100 màu trắng	HĐ 0000830	71.642.708	
5		27-01-22	Bán hàng	Nhôm cuộn 235 mm	HĐ 0000831	62.202.959	
6		28-01-22	Bán hàng	Ruột dây dẫn đồng tráng thiết	HĐ 0000834	537.684.000	
7		09-02-22	Bán hàng	Dây cáp	HĐ 0000855	5.126.197.600	
8		16-02-22	Bán hàng	Đồng 0.8mm	HĐ 0000881	30.119.684.900	
9		15-03-22	Bán hàng	Dây thép bền mạ kẽm 1.0 ly	HĐ 0000968	9.145.843.300	
10		16-03-22	Bán hàng	Nhuôm cuộn 110 mm	HĐ 0000970	57.109.632	
11		23-03-22	Bán hàng	Dây DW 2 x (7x0.18)	HĐ 0000976	87.500.000	

GIAO DỊCH MUA BÁN TỪ 01/01/2022 ĐẾN 30/06/2022							
12		31-03-22	Bán hàng	Nhựa HDPE H2001 WC	HD 0000997	206.250.000	
13		31-03-22	Bán hàng	Ruột dây dẫn đồng tráng thiết	HD 0000999	941.430.000	
14		31-03-22	Bán hàng	Ruột dây dẫn đồng tráng thiết	HD 0001000	268.506.000	
15		20-04-22	Bán hàng	Nhuôm cuộn 110 mm	HD 00000018	3.786.696	
16		25-04-22	Bán hàng	Nhựa PBT	HD 00000025	10.400.000	
17		31-05-22	Bán hàng	Nhựa PBT	HD 00000051	26.000.000	
18		07-06-22	Bán hàng	Nhôm tấm 634x634 0.6mm	HD 00000053	7.890.433.552	
19		24-01-22	Mua hàng	Đồng 2.6mm	HD 0001261		3.483.331.446
20		22-02-22	Mua hàng	Dây treo 7*0.33 mạ kẽm	HD 0001331		90.823.200
21		08-04-22	Mua hàng	Bobin nhựa	HD 0001509		576.000
TỔNG CỘNG						68.159.532.297	3.574.730.646

- Giao dịch giữa người nội bộ công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do công ty nắm quyền kiểm soát:

GIAO DỊCH MUA BÁN TỪ 01/01/2022 ĐẾN 30/06/2022							
STT	Mối quan hệ	Thời gian	Giao dịch	Hàng hoá	Chứng từ	Giá trị bán ra (Chưa VAT)	Giá trị mua vào (Chưa VAT)
1	Công ty	15-06-22	Mua	Gia công dây	HD 00000038	574.414.663	

CP		hàng	thuê bao quang			
Vcom Sametel là công ty liên kết với VKC	05-06-22	Bán hàng	Khởi quay module quang	HD 00000007		22.050.000
	05-10-22	Bán hàng	Module quang	HD 00000033		6.650.000
	17-05-22	Bán hàng	Dây thuê bao quang 2FO	HD 00000047		6.000.000
	19-05-22	Bán hàng	Cáp quang ADSS 24FO	HD 00000054		415.680.000
	23-05-22	Bán hàng	Cáp quang ADSS 12FO	HD 00000075		256.624.000
TỔNG CỘNG					574.414.663	707.004.000

d. Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:

- Công ty Cổ phần VKC Holdings đang trong quá trình khắc phục hậu quả từ giai đoạn trước và VKC luôn cố gắng tuân thủ các quy định về quản trị Công ty theo pháp luật quy định .
- Định hướng quản trị điều hành: Hoàn thiện mô hình tổ chức của Công ty xuyên suốt từ HĐQT tới Ban điều hành, các đơn vị phòng ban. Tăng cường và nâng cao hiệu quả hoạt động quản trị điều hành và quản trị rủi ro, đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong hoạt động quản trị.

VI. Báo cáo tài chính

1. Ý kiến kiểm toán

2. Báo cáo tài chính được kiểm toán: Đã được công bố thông tin đúng quy định tại website công ty theo địa chỉ <https://vkcholdings.vn/>

XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY

TỔNG GIÁM ĐỐC

 NGUYỄN VĂN THÁI