NGUYỄN TƯỜNG ANH
Digitally signed by NGUYỄN TƯỜNG ANH
DN: C=VN, S=HẢI PHÒNG, L=NGÔ QUYỀN, O=Công ty Cổ phần Cảng Hải Phòng, T=Tổng Giám Đốc, CN=NGUYỄN TƯỜNG ANH, OID.0.9.2342.19200300.100.1.1=CMND:031093...
Reason: I am the author of this document
Location:
Date: 2022.04.2...

PORT OF HAI PHONG

CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG HẢI PHÒNG

Số: 01.2022/BC-CHP

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hải Phòng, ngày 19 tháng 4 năm 2022

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN ĐIỀU HÀNH VỀ KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021 VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

PHẦN A
BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

I. Các nội dung đã thảo luận của Hội đồng quản trị

Trong năm 2021, Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng (Cảng Hải Phòng) đã tổ chức các cuộc họp Hội đồng quản trị để thảo luận các nội dung sau:

STT	Ngày họp	Kết luận của HĐQT	Ngày ký	Nội dung
1	22/01/2021	17/NQ-CHP	29/01/2021	- Về tiến độ thực hiện Dự án đầu tư các bến container số 3 và số 4 thuộc Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng (tại khu bến cảng Lạch Huyện), thành phố Hải Phòng; - Về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021; - Rà soát, báo cáo việc thực hiện các chỉ tiêu BSC-KPI năm 2020; việc thực hiện các chỉ tiêu tiết giảm chi phí năm 2020 và kế hoạch năm 2021; - Ứng dụng và phát triển công nghệ thông tin năm 2020 và kế hoạch năm 2021; - Rà soát các khu đất thuộc quyền sở hữu của Cảng Hải Phòng;
2	06/4/2021	59/NQ-CHP	07/04/2021	- Về các nội dung trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng
3	24/4/2021	68/NQ-CHP	28/04/2021	- Về công tác cán bộ Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát Công ty - Chương trình và các nội dung chuẩn bị Đại hội cổ đông thường niên Công ty

4	31/05/2021	87/NQ-CHP	31/05/2021	- Chương trình hành động về công nghệ thông tin Cảng Hải Phòng năm 2021 - Rà soát thủ tục góp vốn, đánh giá năng lực của đối tác, khả năng hợp tác đầu tư/thoái vốn của Cảng Hải Phòng tại Công ty cổ phần Đầu tư và Thương mại Hàng hải Hải Phòng - Về việc liên kết, hợp tác để khám chữa bệnh tại số 23 Lương Khánh Thiện của Công ty TNHH một thành viên Trung tâm y tế Cảng Hải Phòng
5	17/9/2021	158/NQ-CHP	23/09/2021	- Kết quả sản xuất kinh doanh 08 tháng đầu năm và các nhiệm vụ trọng tâm ưu tiên thực hiện trong 04 tháng cuối năm 2021. - Đề án chiến lược phát triển nguồn nhân lực của Cảng Hải Phòng giai đoạn 2021-2025, định hướng đến năm 2030 và kế hoạch hành động triển khai Đề án cho từng năm. - Quy định thưởng đối ngoại và thưởng phong trào thi đua. - Khắc phục sự cố cần trục giàn QC8 bị tàu M.V Penang Bridge va chạm trong lúc cập cầu tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ. - Giải quyết sự cố container bị ngập nước tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ. - Công tác pháp chế.
6	19/10/2021	172/NQ-CHP	22/10/2021	- Kết quả sản xuất kinh doanh 09 tháng đầu năm 2021, kế hoạch sản xuất kinh doanh quý IV/2021. - Tiến độ thực hiện Dự án đầu tư xây dựng các bến container số 3 và số 4 thuộc Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng (tại khu bến cảng Lạch Huyện), thành phố Hải Phòng, các khó khăn vướng mắc trong quá trình thực hiện. - Việc khắc phục sự cố cần trục giàn QC8 bị tàu M.V Penang Bridge va chạm trong lúc cập cầu tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ. - Tiến độ giải quyết sự cố container bị ngập

				nước tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ. - Phương án trả lương 3P khối gián tiếp phục vụ; Quy định trả lương khuyến khích cho Người quản lý công ty và Giám đốc các Chi nhánh, trưởng phòng Kinh doanh. - Dự thảo Quy chế quản lý tài chính. - Thuê xe nâng hàng container 45 tấn phục vụ khai thác tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ.
7	02/12/2021	194/NQ-CHP	08/12/2021	- Tình hình thực hiện chi phí sản xuất kinh doanh 9 tháng đầu năm 2021. - Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022. - Lựa chọn tổ chức tín dụng tài trợ vốn cho Dự án đầu tư bến container số 3, 4 thuộc Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng. - Ủy quyền cho Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng một số công việc thuộc trách nhiệm của chủ đầu tư trong quá trình triển khai "Dự án đầu tư xây dựng các bến container số 3 và số 4 thuộc Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng (tại khu bến cảng Lạch Huyện), thành phố Hải Phòng". - Phương án chào mua cổ phần của SCIC tại cảng Mipec. - Thẩm quyền ban hành các Quyết định nâng lương cho cán bộ công nhân viên. - Quy chế Người đại diện phần vốn của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng tại các doanh nghiệp có vốn góp. - Chuyển nhượng vốn của Cảng Hải Phòng tại Công ty cổ phần Đầu tư và thương mại Hàng hải Hải Phòng. - Dự thảo Quy chế quản lý tài chính của Cảng Hải Phòng.

Ngoài hình thức họp trực tiếp hoặc trực tuyến, Hội đồng quản trị Cảng Hải Phòng xem xét các nội dung liên quan đến hoạt động thường nhật của công ty, hoạt động quản trị công ty và các nội dung khác theo đề xuất của Tổng Giám đốc, các bộ phận giúp việc của Hội đồng quản trị dưới hình thức xin ý kiến các thành viên bằng văn bản.

II. Tổng kết công tác ban hành Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị trong năm 2021

Trong năm 2021, Hội đồng quản trị Cảng Hải Phòng đã ban hành 202 Nghị

quyết, liên quan đến các vấn đề sản xuất kinh doanh, công tác đầu tư, công tác tổ chức nhân sự và công tác đổi mới doanh nghiệp nhằm triển khai thực hiện kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông giao và chỉ đạo Tổng Giám đốc triển khai thực hiện các Nghị quyết theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

III. Kết quả thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2021

STT	Nội dung	Kết quả
1	Chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2021	Trình bày tại phần B của Báo cáo
2	Lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2021	Nhận ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị đã lựa chọn Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC

IV. Hoạt động của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị trong năm 2021

4.1. Hoạt động của Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị thường xuyên thông báo các Nghị quyết và nội dung các cuộc họp Hội đồng quản trị cho Tổng Giám đốc công ty.

Hội đồng quản trị thường xuyên kiểm tra, đôn đốc việc thực hiện Nghị quyết và các vấn đề Hội đồng quản trị ủy quyền cho Tổng Giám đốc, yêu cầu Tổng Giám đốc báo cáo định kỳ và đột xuất các kết quả đạt được cũng như các khó khăn đang gặp phải.

Hội đồng quản trị thường xuyên tham gia các buổi họp của Ban điều hành để nắm bắt thông tin, trao đổi trực tiếp và cùng tháo gỡ khó khăn trong hoạt động điều hành sản xuất của công ty.

Thực hiện quy định tại Điều lệ Cảng Hải Phòng, ngoài các cuộc họp tập trung, Hội đồng quản trị đã thực hiện xin ý kiến các thành viên bằng văn bản để nhanh chóng thảo luận và đưa ra các quyết định chỉ đạo đối với Ban điều hành. Các văn bản xin ý kiến và tài liệu liên quan được lưu giữ tại công ty làm cơ sở pháp lý cho công tác kiểm tra, đánh giá hiệu quả hoạt động của Hội đồng quản trị.

4.2. Hoạt động của từng thành viên Hội đồng quản trị

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu là thành viên HĐQT	Ngày không còn là thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Phạm Hồng Minh	Chủ tịch HĐQT	26/6/2019		07/07	100%	
2	Ông Nguyễn Tường Anh	Thành viên HĐQT	26/6/2019		07/07	100%	

3	Ông Nguyễn Văn Dũng	Thành viên HĐQT	29/6/2018		07/07	100%	
4	Ông Lương Đình Minh	Thành viên HĐQT	26/6/2019		07/07	100%	
5	Bà Đỗ Thị Thanh Thủy	Thành viên HĐQT	29/6/2018		07/07	100%	
6	Ông Vũ Quyết Thắng	Thành viên HĐQT	29/6/2018		07/07	100%	
7	Ông Nguyễn Xuân Kỳ	Thành viên độc lập HĐQT	29/6/2018	29/4/2021	03/07	42,86%	
8	Ông Đinh Văn Thạch	Thành viên độc lập HĐQT	29/4/2021		04/07	57,14%	

Ngoài các buổi họp thường kỳ/đột xuất của Hội đồng quản trị, các thành viên Hội đồng quản trị còn thực hiện trao đổi thông tin qua email để thảo luận, tham gia ý kiến về các nội dung theo thẩm quyền. Việc trao đổi bằng hình thức này là thường xuyên và tích cực. Ý kiến tham gia, đề xuất của các thành viên đều được bộ phận Thư ký Công ty tổng hợp, báo cáo Chủ tịch Hội đồng quản trị và lưu giữ tại văn phòng Hội đồng quản trị.

Các thành viên Hội đồng quản trị, trên cơ sở phân công nhiệm vụ và nhu cầu nắm bắt thông tin trong các hoạt động sản xuất kinh doanh của Cảng Hải Phòng, tích cực, chủ động tham gia các buổi họp, buổi làm việc chuyên đề của Ban điều hành. Từ đó, có những ý kiến tham gia tích cực và hiệu quả đối với hoạt động quản trị, điều hành của Cảng Hải Phòng.

V. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị; Thu nhập của Tổng Giám đốc, Phó Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng.

5.1. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị

Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông đã thông qua tại kỳ họp thường niên năm 2021, Cảng Hải Phòng đã thực hiện chi trả tiền lương, thù lao cho thành viên Hội đồng quản trị công ty như sau:

- Tổng mức thù lao Cảng Hải Phòng chi trả cho thành viên Hội đồng quản trị không chuyên trách: 540 triệu đồng.

- Thành viên Hội đồng quản trị chuyên trách (chức danh thành viên Hội đồng quản trị chuyên trách và Chủ tịch Hội đồng quản trị) được hưởng lương quỹ lương Người quản lý chuyên trách của Cảng Hải Phòng.

Ngoài khoản thu nhập từ tiền lương, các thành viên Hội đồng quản trị còn được hưởng các quyền lợi khác theo quy định của Cảng Hải Phòng.

5.2. Thu nhập của Tổng Giám đốc, Phó Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng.

Thu nhập của Tổng Giám đốc, Phó Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng theo quy định của Nhà nước và các quy định của Cảng Hải Phòng gồm tiền lương, tiền ăn giữa ca, thưởng Người quản lý năm 2020, kinh phí tham quan du lịch và một số quyền lợi hợp pháp khác. Tiền lương của Tổng Giám đốc, Phó Tổng giám đốc, Kế toán trưởng được hưởng lương quỹ lương Người quản lý chuyên trách của Cảng Hải Phòng.

5.3. Quỹ lương Người quản lý chuyên trách của Cảng Hải Phòng

Năm 2021, quỹ lương Người quản lý chuyên trách của Cảng Hải Phòng là 11,547 tỷ đồng, được áp dụng cho các đối tượng sau: Chủ tịch Hội đồng quản trị, thành viên chuyên trách Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc, Phó Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng và Trưởng Ban Kiểm soát.

VI. Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị đối với Tổng Giám đốc Công ty và những người điều hành của Công ty

Hội đồng quản trị Cảng Hải Phòng đã giao nhiệm vụ và thường xuyên giám sát hoạt động điều hành công ty của Tổng Giám đốc, cụ thể như sau:

- Các hoạt động sản xuất kinh doanh, khai thác, mở rộng thị trường tiếp tục được duy trì, các dự án đầu tư cấp thiết được ưu tiên triển khai trước để đảm bảo sản xuất kinh doanh, các dự án đầu tư tiềm năng trong tương lai được nghiên cứu, thảo luận và tham vấn ý kiến chuyên môn để đảm bảo đầu tư hiệu quả trên cơ sở cơ cấu lại nguồn vốn.

- Giám sát chặt chẽ quy trình đầu tư các dự án, đảm bảo việc đầu tư được thực hiện theo đúng định hướng phát triển của công ty và quy định của pháp luật, đặc biệt là đẩy nhanh tiến độ dự án đầu tư hai cầu cảng tại khu vực Lạch Huyện.

- Chỉ đạo Tổng Giám đốc thực hiện phân công lại công tác điều hành trong Ban điều hành sau khi có sự bổ sung về nhân sự quản lý của công ty.

- Kiểm soát chặt chẽ các nguồn thu, chi; có biện pháp tiết kiệm, giảm chi phí, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh; đầu tư theo hướng hiện đại hóa các thiết bị, tạo sự phát triển ổn định lâu dài, mở rộng các dịch vụ để tăng năng lực khai thác cảng và nâng cao chất lượng dịch vụ.

- Chỉ đạo mở rộng các dịch vụ để tăng năng lực cạnh tranh, đáp ứng yêu cầu khách hàng; đổi mới công nghệ xếp dỡ, tăng năng suất lao động, nâng cao hiệu quả của doanh nghiệp.

- Chỉ đạo Tổng Giám đốc rà soát tổng thể, xem xét lại phương thức triển khai các dự án công nghệ thông tin của công ty bảo đảm hiệu quả và tính kinh tế. Trong đó, đặc biệt đẩy nhanh tiến độ các hạng mục công nghệ thông tin có chức năng kết nối doanh nghiệp với khách hàng và cơ quan quản lý. Bên cạnh đó, những hạng mục thuộc nội dung cam kết

với khách hàng để tăng hiệu quả, năng suất lao động và chất lượng dịch vụ cũng được Hội đồng quản trị đặc biệt giám sát về tiến độ và chất lượng.

- Chỉ đạo Tổng Giám đốc nhanh chóng triển khai các kế hoạch hợp tác với khách hàng trong việc khai thác các dịch vụ hậu cầu logistics nhằm tăng cường mối liên kết giữa công ty với khách hàng, đồng thời tạo thêm nguồn thu tài chính cho công ty.

- Chỉ đạo Tổng Giám đốc thực hiện đầy đủ nghĩa vụ công bố thông tin của công ty theo đúng quy định.

- Hội đồng quản trị thường xuyên kiểm tra việc thực hiện Nghị quyết và các vấn đề Hội đồng quản trị ủy quyền cho Tổng Giám đốc, yêu cầu Tổng Giám đốc báo cáo định kỳ và đột xuất các kết quả đạt được cũng như các khó khăn đang gặp phải.

- Theo quy định của Công ty và đề nghị của Ban điều hành, Hội đồng quản trị tham gia các buổi họp của Ban điều hành để nắm bắt thông tin, trao đổi trực tiếp và cùng tháo gỡ khó khăn trong hoạt động điều hành sản xuất của Công ty.

VII. Hoạt động của tiểu ban hỗ trợ

Hội đồng quản trị Công ty có một Tiểu ban giúp việc là Tiểu ban nghiên cứu phát triển Cảng Hải Phòng (Tiểu ban). Trong năm 2021, Tiểu ban đã tổ chức nhiều cuộc họp để chỉ đạo Tổng Giám đốc và các bộ phận chuyên môn hoàn thiện các nội dung liên quan đến Dự án đầu tư các bến cảng container số 3 và số 4 thuộc Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng (tại Khu bến cảng Lạch Huyện), thành phố Hải Phòng (Dự án) và Đề án di dời Cảng Hoàng Diệu để báo cáo các cấp có thẩm quyền xem xét, phê duyệt.

VIII. Đánh giá của thành viên độc lập Hội đồng quản trị về hoạt động của Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị Cảng Hải Phòng có 02 thành viên độc lập Hội đồng quản trị. Do thay đổi về công tác nhân sự, từ ngày 29/4/2021, Hội đồng quản trị Cảng Hải Phòng có 01 thành viên độc lập Hội đồng quản trị. Trong năm 2021, các thành viên độc lập Hội đồng quản trị đã tích cực, chủ động trao đổi thông tin với Hội đồng quản trị và Ban điều hành để đưa ra những khuyến nghị, đề xuất hợp lý, hiệu quả.

Trên cơ sở kết quả sản xuất kinh doanh và các mặt hoạt động của Cảng Hải Phòng nói chung và công tác quản trị của Hội đồng quản trị nói riêng, các thành viên độc lập Hội đồng quản trị có một số đánh giá về hoạt động của Hội đồng quản trị Cảng Hải Phòng trong năm 2021 như sau:

Về các nội dung đã thảo luận của Hội đồng quản trị: Là một hoạt động thường xuyên và cơ bản, Hội đồng quản trị xem xét đề xuất của Ban điều hành, các bộ phận giúp việc trong phạm vi quyền hạn và trách nhiệm quy định tại Điều lệ công ty, các Quy chế của công ty và pháp luật hiện hành. Bên cạnh đó, Hội đồng quản trị vẫn chủ động nghiên cứu, thảo luận nhiều nội dung liên quan đến hoạt động quản trị công ty và định hướng phát triển của công ty.

Về việc ban hành các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị: Việc thông qua các nội dung cần thảo luận được thực hiện bằng hình thức biểu quyết trực tiếp tại cuộc họp hoặc xin ý kiến bằng văn bản. Việc biểu quyết thông qua các nội dung tuân thủ nguyên tắc đa số và các yêu cầu khác quy định tại Điều lệ và các Quy chế của công ty. Ý

kiến của các thành viên Hội đồng quản trị được tổng hợp thành Biên bản, là cơ sở để Chủ tịch Hội đồng quản trị ký ban hành các Nghị quyết, Quyết định và được lưu giữ tại bộ phận Thư ký Công ty để thuận lợi cho việc tra cứu. Các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị đều được thông báo tới Ban kiểm soát, Ban điều hành.

Về việc thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2021: Trên cơ sở kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 được Đại hội đồng cổ đông thông qua, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo và giám sát việc triển khai thực hiện kế hoạch này của Ban điều hành thông qua việc giao kế hoạch hàng quý.

Về hoạt động của Hội đồng quản trị và các thành viên Hội đồng quản trị: Hoạt động của Hội đồng quản trị nói chung và của từng thành viên Hội đồng quản trị được điều chỉnh bởi Điều lệ, các Quy chế của công ty và pháp luật hiện hành. Không có hành vi vượt quyền, lạm quyền trong quá trình thực hiện nhiệm vụ quyền hạn.

Về thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị; Thu nhập của Tổng giám đốc, Phó Tổng giám đốc, Kế toán trưởng: Thù lao, tiền lương và các lợi ích khác của thành viên Hội đồng quản trị, Ban điều hành được quy định và giám sát thực hiện trên cơ sở các Quy chế, Quy định về quản lý tài chính, tiền lương của Cảng Hải Phòng. Nhìn chung, nội dung này là được thực hiện minh bạch và nghiêm túc.

Về hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban điều hành: Hội đồng quản trị giám sát hoạt động của Ban điều hành thông qua việc yêu cầu Ban điều hành báo cáo bằng văn bản hoặc báo cáo trực tiếp tại cuộc họp và được thực hiện toàn diện trên các hoạt động của công ty. Nhìn chung, hoạt động giám sát được thực hiện đúng thẩm quyền và hiệu quả.

Về hoạt động của Tiểu ban hỗ trợ: Tiểu ban đã thực hiện đúng trách nhiệm, quyền hạn được giao khi thực hiện công tác tham mưu cho Hội đồng quản trị.

IX. Các giao dịch giữa Cảng Hải Phòng, công ty con, công ty do Cảng Hải Phòng nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa Cảng Hải Phòng với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch.

Cảng Hải Phòng đã công bố thông tin các giao dịch này tại Báo cáo tình hình quản trị công ty theo quy định về quản trị công ty đại chúng. Báo cáo này được đăng tải trên trang thông tin điện tử của Cảng Hải Phòng và báo cáo Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

X. Các kế hoạch tương lai

1. Mục tiêu phát triển chung của Công ty

1.1. Về định vị thị trường và thương hiệu

Giữ vững vị thế là doanh nghiệp cảng biển đứng đầu tại khu vực miền Bắc, có quy mô lớn về thị phần, doanh thu và tối đa hóa lợi nhuận.

1.2. Về mục tiêu tài chính

- Tăng trưởng ổn định chỉ tiêu sản lượng, doanh thu, đặc biệt chỉ tiêu lợi nhuận đảm bảo tối đa khi thành phố thực hiện xây các cầu bắc qua sông Cấm, di dời Cảng Hoàng Diệu và hoàn thành đầu tư 02 bến tại Lạch Huyện đúng tiến độ, khai thác có hiệu quả.

- Bảo toàn và phát triển vốn, thu hút được vốn đầu tư của các nhà đầu tư chiến lược, ưu tiên các đối tác là doanh nghiệp có lợi ích từ dịch vụ khai thác cảng.

1.3. Về công tác thị trường, khai thác

- Tiếp tục xây dựng kế hoạch và chiến lược kinh doanh phù hợp, nâng cao chất lượng dịch vụ năng lực cạnh tranh, có chính sách phù hợp, nhằm giữ chân các khách hàng hiện có và tiếp cận những khách hàng mới.

- Duy trì tốc độ tăng trưởng, bảo vệ thị phần cảng biển thông qua chiếm lĩnh thị trường, tăng khối lượng, chất lượng và đa dạng hóa các dịch vụ được cung cấp.

- Phát triển hoạt động dịch vụ logistics theo mục tiêu hợp lực nguồn lực để phát triển trên nền tảng phát huy tối đa, hệ thống cơ sở vật chất, phương tiện thiết bị của Cảng và phối hợp chặt chẽ với các doanh nghiệp thành viên của VIMC cùng nhau phát triển dịch vụ chuỗi.

- Liên doanh, liên kết với các đối tác lớn, có uy tín trong khu vực và trên thế giới nhằm phát triển và hiện thực hóa các cơ hội kinh doanh, tận dụng thế mạnh về nguồn vốn, công nghệ, trình độ, kinh nghiệm và mạng lưới toàn cầu của đối tác để ngày một lớn mạnh hơn.

- Tối ưu hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Chi nhánh Cảng Tân Vũ, Cảng Chùa Vẽ. Khai thác tối đa công suất các bến cảng và hiệu suất sử dụng trang thiết bị.

1.4. Về đầu tư phát triển mở rộng

- Triển khai xây dựng Dự án xây dựng 02 bến cảng tại khu vực Lạch Huyện và đưa vào khai thác vào năm 2024.

- Sử dụng mô hình tài sản tinh gọn (chuyển các trang thiết bị sử dụng không hiệu quả/kém hiệu quả/không phù hợp sang các vị trí mới/sử dụng ở dự án mới hoặc liên doanh, liên kết khi đầu tư mới trang thiết bị), tăng cường hợp tác với các hãng tàu/khách hàng để đầu tư trang thiết bị phục vụ khai thác hàng hóa trên quan điểm đôi bên cùng có lợi nhằm tăng cường mối quan hệ với khách hàng và hãng tàu.

1.5. Về phát triển công nghệ thông tin

Tập trung đầu tư, phát triển hệ thống CNTT dựa trên nền tảng dữ liệu tập trung, tiên tiến nhằm phát triển thành một cảng biển điện tử có quy mô tại khu vực, mở ra không gian phát triển và tạo giá trị mới, đưa CNTT trở thành hoạt động xương sống trong hoạt động quản trị doanh nghiệp và khai thác cảng, tạo lợi thế cạnh tranh cho doanh nghiệp.

1.6. Về cơ cấu tổ chức và quản trị doanh nghiệp

- Tăng cường quản trị doanh nghiệp theo những thông lệ tiên tiến nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh của Cảng. Xây dựng lại hệ thống quy trình tiêu chuẩn được số hóa, tinh gọn và cải tiến liên tục nhằm cung cấp cho khách hàng dịch vụ có chất lượng tốt nhất và tạo môi trường kinh doanh thúc đẩy tính linh hoạt, tự chủ, tự chịu trách nhiệm.

- Đổi mới, hoàn thiện cơ cấu lại bộ máy tổ chức, mô hình hoạt động của các chi

nhánh đơn vị trong toàn Cảng theo hướng tinh gọn, linh hoạt, chuyên nghiệp hóa, tăng phân cấp, phân quyền và thích nghi với sự thay đổi.

- Đẩy mạnh công tác cán bộ, đào tạo, đào tạo lại, đào tạo bổ sung tay nghề cho đội ngũ lao động nhằm sử dụng lao động hiệu quả, một người đảm nhiệm nhiều công việc cùng ngành nghề, tăng năng suất lao động, hiệu quả trong công tác quản lý.

- Xây dựng văn hóa doanh nghiệp theo chuẩn mực lắng nghe thấu hiểu, tận tụy với khách hàng, lấy khách hàng làm trung tâm trong mọi hoạt động của doanh nghiệp.

- Quản trị, quản lý nâng cao hiệu quả, tối ưu hoạt động sản xuất kinh doanh của các công ty Cảng Hải Phòng góp vốn chi phối, nhằm tăng nguồn tài chính, xây dựng khối liên kết hỗ trợ cùng nhau phát triển. Đánh giá xu hướng phát triển và hiệu quả của các công ty góp vốn, sẵn sàng có phương án kịp thời (thoái vốn) để bảo tồn nguồn vốn.

- Phát triển nguồn nhân lực theo chiều sâu, xây dựng đội ngũ cán bộ công nhân viên có Tâm - Tài - Đức với phương châm tổ chức vì cá nhân và cá nhân cống hiến cho tổ chức, cùng với việc thực hiện chế độ đãi ngộ nhằm thu hút và giữ chân người tài.

- Thực hiện có hiệu quả công tác di dời Cảng Hoàng Diệu và phát triển nguồn nhân lực đảm bảo đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh.

1.7. Về quản trị và kiểm soát rủi ro

Kiểm soát tốt rủi ro trong quá trình hoạt động nhằm giảm thiểu khả năng xảy ra và ảnh hưởng của các nguy cơ rủi ro.

2. Giải pháp trọng tâm

Để giữ vững vị trí, thương hiệu là cảng chủ đạo trong khu vực, thực hiện được các mục tiêu đề ra, Cảng Hải Phòng tiếp tục triển khai đồng bộ các giải pháp trong tất cả các mặt hoạt động của công ty, trong đó tập trung vào ba nhóm giải pháp trọng tâm sau:

- Nắm bắt thông tin về quy hoạch phát triển Cảng trong khu vực để nghiên cứu, xây dựng các giải pháp và chiến lược kinh doanh phát triển Cảng lâu dài. Nghiên cứu khả năng hợp tác, liên doanh liên kết, hoạt động logictics với các khách hàng để cùng nhau khai thác hiệu quả các hạ tầng cơ sở sẵn có của Cảng Hải Phòng.

- Khai thác có hiệu quả năng lực nội tại của Cảng Hải Phòng nhằm gia tăng chất lượng dịch vụ, tiết giảm chi phí sản xuất đảm bảo tính cạnh tranh.

- Tập trung, huy động mọi nguồn lực để đầu tư mở rộng phát triển Cảng, đầu tư chiều sâu nhằm nâng cao năng lực sản xuất kinh doanh và tăng khả năng cạnh tranh.

PHẦN B

KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

I. Đặc điểm tình hình thị trường

1. Thị trường hàng hóa khu vực Hải Phòng

Năm 2021, mặc dù chịu ảnh hưởng tiêu cực của dịch bệnh Covid-19 và tình hình thời tiết bất lợi nhưng tổng sản lượng hàng hóa thông qua khu vực Hải Phòng vẫn đạt 91,749 triệu tấn, tăng 8% so với năm 2020 (84,947 triệu tấn), riêng hàng container thực

hiện 5.815.001 teu, tăng 9,3% (tương ứng 494.136 teu) so với năm 2020 (5.320.865 teu). Tổng sản lượng thông qua cảng bằng tàu biển khu vực Hải Phòng tăng 6,2%, trong đó hàng container tăng 8,9% và hàng ngoài container (trừ hàng lỏng) giảm 7,9% so với năm 2020.

Sản lượng năm 2021 của HICT đạt 688.066 teu (chiếm 11,83% thị phần khu vực Hải Phòng), tăng 4,5% so với năm 2020.

Nhóm cảng xếp dỡ hàng container xuất nhập khẩu (trừ HICT): sản lượng năm 2021 tăng 9,5% so với năm 2020.

Thị phần hàng hóa hợp nhất của Cảng Hải Phòng (bao gồm cả sản lượng của Cảng Đình Vũ) trong năm 2021 chiếm 49,8% sản lượng thông qua cảng biển khu vực Hải Phòng, tăng so với năm 2020 (15,6%); trong đó hàng container chiếm 35,09% (năm 2020 chiếm 34,28%) và hàng ngoài container chiếm 75,02% (năm 2020 chiếm 77,51%).

2. Tình hình Cảng Hải Phòng

* Khó khăn:

- Đại dịch Covid-19 tiếp tục diễn biến phức tạp trên phạm vi toàn cầu đã khiến thương mại quốc tế và khu vực bị ảnh hưởng nặng nề. Tình trạng thiếu vỏ container và ách tắc nghiêm trọng tại các cảng trên thế giới vẫn tiếp diễn; giá cước vận tải biển tăng cao, việc thuê tàu khó khăn cộng thêm ảnh hưởng của thời tiết dẫn đến lịch tàu đến cảng bất bình hành, liên tục thay đổi so với kế hoạch và dồn cục bộ ảnh hưởng đến khai thác của Cảng.

- Tại Việt Nam: tình hình dịch bệnh (đặc biệt là đợt dịch thứ 4) khiến sản xuất của nhiều doanh nghiệp và địa phương bị ảnh hưởng nghiêm trọng, phải hoạt động cầm chừng thậm chí dừng sản xuất dẫn đến đứt gãy chuỗi cung ứng hàng hóa.

- Tình hình cạnh tranh giữa các cảng trong khu vực ngày càng khốc liệt. Đặc biệt đối với mặt hàng ngoài container do các cảng bị giảm thị phần hàng container đã chuyển sang khai thác thêm các mặt hàng khác, cụ thể:

+ Cảng Mipec đi vào hoạt động từ giữa năm 2020, sản lượng năm 2021 đạt 690.166 tấn (chủ yếu là hàng ngoài container), tăng 2,85 lần so với năm 2020 (241.610 tấn).

+ Cảng 128, sản lượng năm 2021 đạt 3,26 triệu tấn, tăng 27,7% so với năm 2020. Trong đó hàng ngoài container thực hiện 760.201 tấn, tăng 2,43 lần so với năm 2020 (313.000 tấn).

- Giá sắt thép tăng quá cao dẫn đến lượng hàng nhập khẩu giảm sâu, hàng sắt thép nội địa cũng giảm mạnh. Từ quý III/2021, một số hãng tàu container nội địa tiến hành cho thuê tàu định hạn. Vì vậy, sản lượng hàng hóa 6 tháng cuối năm (gồm hàng ngoài container và hàng container nội địa) không duy trì được đà tăng trưởng tích cực như 6 tháng đầu năm mà đã có dấu hiệu chững lại và suy giảm, ảnh hưởng tới hoạt động chung của Công ty trong năm 2021.

- Giá nguyên nhiên vật liệu tăng, phát sinh các chi phí (thuê phương tiện đưa đón công nhân, xét nghiệm Covid-19, trang thiết bị y tế phòng chống dịch ...) làm tăng giá thành xếp dỡ, nhất là với hoạt động của Công ty TNHH MTV Cảng Hoàng Diệu. Công ty phải điều chỉnh giá cước xếp dỡ, ảnh hưởng tới khả năng cạnh tranh và cung cấp dịch vụ,

đặc biệt tại vùng nước Hạ Long.

- Do ảnh hưởng của dịch bệnh, nhiều khách hàng gặp khó khăn trong sản xuất kinh doanh đề nghị cảng chia sẻ, hỗ trợ giảm giá cước so với cùng kỳ làm ảnh hưởng tới doanh thu của Công ty.

* Thuận lợi:

- Hội đồng quản trị, Ban điều hành Công ty đã chỉ đạo quyết liệt trên tất cả các lĩnh vực hoạt động SXKD, với mục tiêu lấy khách hàng làm trung tâm, đẩy nhanh tiến độ xử lý công việc, triển khai hiệu quả các giải pháp đáp ứng yêu cầu của khách hàng. Vì vậy trong năm 2021, Cảng đã giữ vững khách hàng truyền thống và thu hút thêm các service/khách hàng mới.

- Công tác phòng chống dịch bệnh Covid-19 luôn được quan tâm chỉ đạo và đặt lên hàng đầu với phương châm kiểm soát hiệu quả, chủ động ngăn chặn và ứng phó kịp thời đã giúp Công ty bảo vệ sức khỏe của người lao động và đảm bảo duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh liên tục, hiệu quả.

- Các đơn vị, chi nhánh, trung tâm trực thuộc được giao quyền chủ động nhiều hơn trong công tác thị trường, tổ chức sản xuất và đã phát hết huy được tối đa nội lực trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Sản lượng hàng ô tô (RORO) năm 2021 tăng trưởng mạnh (đạt 60.856 xe), tăng 60,8% so với cùng kỳ giúp Công ty tăng thêm sản lượng, doanh thu và việc làm, thu nhập cho người lao động.

- Năm 2021, độ sâu trước bến của HICT không đảm bảo, ảnh hưởng tới công tác khai thác. Công ty đã tranh thủ cơ hội để tiếp nhận thêm tàu và hàng hóa, vừa hỗ trợ khách hàng vừa tăng sản lượng và doanh thu cho Cảng.

- Tình hình trật tự trị an được giữ vững, thu nhập CBCNV tương đối ổn định. Tập thể lãnh đạo cảng cùng toàn thể cán bộ công nhân viên quyết tâm cao, nỗ lực hoàn thành mọi nhiệm vụ được giao.

II. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

1. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính năm 2021

1.1. Kết quả SXKD hợp nhất *(bao gồm Cảng Hải Phòng, các công ty Cảng nắm giữ trên 50% vốn điều lệ và các công ty liên doanh liên kết):*

- Sản lượng thông qua: 38,252 triệu tấn, đạt 102% kế hoạch năm (37,5 triệu tấn), tăng 5,7% so với thực hiện năm 2020 (36,204 triệu tấn), trong đó container 2.037.000 teu, tăng 9,7% so với thực hiện năm 2020 (1.856.600 teu).

- Doanh thu: thực hiện 2.475,792 tỷ đồng, đạt 111,3% kế hoạch năm (2.224 tỷ đồng), tăng 12,8% so với thực hiện năm 2020 (2.194 tỷ đồng).

- Lợi nhuận trước thuế: thực hiện 859,334 tỷ đồng, đạt 127,7% kế hoạch năm (673 tỷ đồng), tăng 22,8% so với thực hiện năm 2020 (699,6 tỷ đồng).

1.2. Kết quả SXKD của Công ty mẹ *(gồm 02 Chi nhánh: Chùa Vẽ, Tân Vũ và khối Văn phòng Công ty):*

- Sản lượng thông qua: 23,792 triệu tấn, đạt 104,3% kế hoạch năm (22,8 triệu tấn), tăng 9,5% so với thực hiện năm 2020 (21,727 triệu tấn), trong đó container thực hiện 1.435.900 teu, tăng 10,6% so với thực hiện năm 2020 (1.297.900 teu).

- Doanh thu: thực hiện 1.546,306 tỷ đồng, đạt 113,5% kế hoạch năm (1.362,22 tỷ đồng), tăng 20,9% so với thực hiện năm 2020 (1.279,255 tỷ đồng). Trong đó: doanh thu SXKD chính 1.312,968 tỷ đồng, đạt 110,7% kế hoạch năm (1.186 tỷ đồng) và tăng 14,4% so với thực hiện năm 2020 (1.147,329 tỷ đồng).

- Lợi nhuận trước thuế: thực hiện 558,289 tỷ đồng, đạt 131,4% kế hoạch (425 tỷ đồng), tăng 42,1% so với thực hiện năm 2020 (392,972 tỷ đồng).

(Chi tiết thực hiện các chỉ tiêu SXKD theo Biểu số 01)

1.3. Chi trả cổ tức của Cảng Hải Phòng: Cảng Hải Phòng dự kiến chi trả cổ tức theo đúng nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2021 đã thông qua (4% vốn điều lệ).

1.4. Nộp ngân sách: Năm 2021, Công ty nộp ngân sách khoảng 200 tỷ đồng và thực hiện đầy đủ nghĩa vụ thuế theo quy định của Nhà nước.

2. Kết quả thực hiện kế hoạch đầu tư

Cảng Hải Phòng tập trung hoàn thiện các dự án đã triển khai thực hiện từ năm 2020 và một số công việc trọng điểm đầu tư trong năm 2021, cụ thể như sau:

2.1. Phương tiện thiết bị và Cơ sở hạ tầng

- Hoàn thành công tác đầu tư và đưa vào sử dụng 15 xe ô tô đầu kéo sơ mi rơ moóc tại CN Cảng Tân Vũ.

- Dự án đầu tư 01 nâng hàng Reachstacker 45T tại CN Cảng Tân Vũ: Đã hoàn thành công tác lựa chọn nhà thầu và ký kết hợp đồng với nhà thầu cung cấp, dự kiến bàn giao trong quý II/2022.

- Dự án mua sắm 01 nâng hàng container tại CN Cảng Tân Vũ: Tiến hành các thủ tục trình, phê duyệt KHLCNT dự án.

- Dự án đầu tư xây dựng công trình "Cải tạo cầu 3 và hệ thống điện - CN Cảng Chùa Vẽ để phục vụ lắp đặt cần cẩu quay": Đã hoàn thành thi công xây dựng và bàn giao đưa vào sử dụng.

- Dự án đầu tư Cổng kiểm soát tại trạm cân số 2 (Cổng số 2) - CN Cảng Chùa Vẽ: Hoàn thành quyết toán phần xây lắp.

- Dự án cải tạo hệ thống thoát nước CN Cảng Tân Vũ, Dự án cải tạo Nhà điều hành sản xuất 8A Trần Phú: Đã phê duyệt chủ trương đầu tư, đang tiến hành các bước đầu tư theo đúng quy định.

- Dự án đầu tư xây dựng bến 3, 4 tại Lạch Huyện: Cảng Hải Phòng hoàn thành thủ tục lựa chọn nhà thầu và ký kết Hợp đồng Gói thầu EC "Khảo sát toàn bộ dự án; thiết kế và thi công xây dựng cầu cảng, nạo vét, kè sau cầu, san lấp, đường bãi thuộc bước 1" Dự án đầu tư xây dựng các bến container số 3 và số 4 thuộc Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng (tại khu bến cảng Lạch Huyện), thành phố Hải Phòng vào 12/01/2022. Dự kiến Thi công hoàn thành bến số 3, 4 trong quý III/2024; Thi công hoàn thành toàn bộ Dự án trong năm 2025.

2.2. Công nghệ thông tin

- Hoàn thành và chính thức đưa vào sử dụng: Dự án ePort; Phần mềm quản lý kỹ thuật vật tư, quản lý kho, bảo trì bảo dưỡng tại Cảng Hải Phòng:

- Dự án phần mềm quản lý tài chính kế toán: cập nhật số liệu và hiệu chỉnh phần mềm.

- Nâng cấp phần mềm kết nối hải quan tự động: Kiểm thử các chức năng đã nâng cấp.

- Bổ sung 2 điểm check point tại Cảng Tân Vũ: Chấm thầu và thương thảo Hợp đồng.

- Dự án đầu tư CNTT tại CN Cảng Chùa Vẽ, Dự án đầu tư hệ thống tự động kiểm tra container nhập xuất qua cổng tại CN Cảng Tân Vũ: Đã phê duyệt chủ trương đầu tư, đang tiến hành các bước đầu tư theo đúng quy định.

* Khối lượng thực hiện các dự án đầu tư công ty mẹ trong năm 2021 thực hiện 60,073 tỷ đồng, đạt 23% kế hoạch năm (261,241 tỷ đồng), cụ thể:

Đơn vị tính: Triệu đồng

TT	Dự án đầu tư	Kế hoạch năm 2021	Thực hiện năm 2021	So sánh % TH/KH 2021
1	Đầu tư cơ sở hạ tầng	25.110	12.389,9	49,3
2	Đầu tư mua sắm thiết bị	66.820	30.544	45,7
3	Công nghệ thông tin	33.882	9.961,9	29,4
4	Các dự án đầu tư mở rộng cảng	135.429	7.177,5	5,3
Tổng cộng		**261.241**	**60.073**	**23,0**

(Chi tiết thực hiện kết quả đầu tư theo Biểu số 02)

3. Di dời Cảng Hoàng Diệu

Cảng Hải Phòng và đơn vị tư vấn tiến hành rà soát điều chỉnh một số nội dung của Đề án di dời khu bến Cảng Hoàng Diệu cho phù hợp với tình hình thực tế và một số chính sách của Nhà nước đã thay đổi để báo cáo Tổng công ty.

4. Phương án thuê cầu 4, 5 của Chi nhánh Cảng Chùa Vẽ

Phương án thuê cầu 4, 5 Cảng Chùa Vẽ đã được Bộ Giao thông Vận tải trình Chính phủ. Hiện nay Văn phòng Chính phủ đang chủ trì xem xét, cho ý kiến.

5. Lao động và thu nhập

Lao động của Cảng quản lý đến ngày 31/12/2021 là 1.498 người. Năm 2021, thu nhập tiền lương bình quân của CBCNV đạt 21,9 triệu đồng/người/tháng, tăng 10,6% so với năm 2020 (19,8 triệu đồng/người/tháng).

6. Thực hiện các công việc trọng tâm khác:

6.1. Công tác kinh doanh khai thác

** Công tác kinh doanh*

- Chủ động nắm bắt thông tin thị trường hàng hóa dự kiến đến khu vực cũng như đến cảng; thường xuyên rà soát điều chỉnh giá thành giá cước cho phù hợp và quan tâm, chăm sóc khách hàng để giải quyết kịp thời các vướng mắc phát sinh trong sản xuất, đáp ứng tốt nhất các yêu cầu khách hàng.

- Tập trung nâng cao chất lượng dịch vụ (đặc biệt là các dịch vụ điện tử, thủ tục) và cung cấp các dịch vụ phụ trợ, dịch vụ trọn gói cho khách hàng.

- Tiếp thị thêm các tàu container adhoc để tăng sản lượng và doanh thu cho Cảng.

- Chú trọng nâng cao chất lượng dịch vụ, nỗ lực hoàn thành việc ký kết Hợp đồng với các hãng tàu, đại lý để giữ chân các khách hàng truyền thống và tiếp thị thêm các khách hàng mới. Trong năm 2021, tiếp thị thành công 01 service container XNK (hãng tàu CMA-CGM joint với COSCO và SAMUDERA) nhưng sau chuyến tàu đầu tiên khai thác tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ (tháng 8/2021), service trên đã tạm dừng theo kế hoạch của hãng tàu. Ngày 03/9/2021, Cảng Hải Phòng tiếp thị thêm 01 service (hãng tàu COSCO joint với CUL); ngày 26/10/2021 tiếp thị 01 service mới (VIMC joint với ZIM) về khai thác tại Cảng Tân Vũ.

- Ban hành giá thành kế hoạch năm 2022 và Biểu cước năm 2022 để chuẩn bị cho việc ký kết hợp đồng và triển khai thực hiện.

** Công tác khai thác*

- Phối hợp tốt với các cơ quan cơ quan quản lý Nhà nước, các đại lý, hãng tàu thực hiện bố trí tàu hợp lý và tổ chức khai thác đảm bảo năng suất, ATLĐ. Giải quyết tốt các vướng mắc về tàu lai trong công tác điều động tàu ra vào cảng.

- Thực hiện công tác giám định, sửa chữa container cho các hãng tàu.

- Tăng cường công tác kiểm tra giám sát thực hiện nội quy ATLĐ, quy trình xếp dỡ, tận dụng khai thác tối đa cầu bến, đảm bảo năng suất lao động, thực hiện giải phóng tàu đúng kế hoạch.

** Công tác thu hồi nợ, pháp chế*

- Tích cực phối hợp với Hải quan xử lý hàng tồn đọng tại cảng. Tiếp tục đôn đốc các hãng tàu và khách hàng về thanh toán nợ. Thực hiện nghiêm qui trình luân chuyển chứng từ, hóa đơn.

- Thực hiện thường xuyên công tác pháp chế hàng hóa và hàng hải, giải quyết xử lý kịp thời các vụ việc tranh chấp, bồi thường.

6.2. Công tác quản trị và điều hành

- Phối hợp cùng các cơ quan chức năng làm tốt công tác phòng, chống dịch bệnh Covid-19 trên địa bàn toàn Cảng.

- Tổ chức thành công HNNLĐ, ĐHĐCĐ thường niên và các chương trình, sự kiện quan trọng khác của Công ty năm 2021.

- Tiếp tục đổi mới công tác quản trị, phương pháp điều hành đối với các chi nhánh,

công ty TNHH MTV thuộc Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng, đảm bảo tiết kiệm chi phí và tăng cường hiệu quả SXKD.

6.3. Công tác tổ chức - tiền lương:

- Kiện toàn công tác tổ chức và cán bộ, các hội đồng, tổ công tác… của Công ty. Trong năm 2021, thực hiện tiếp nhận, bổ nhiệm và bổ nhiệm lại 13 cán bộ, miễn nhiệm 03 cán bộ do chuyển công tác. Thành lập Ban Kiểm toán nội bộ; thành lập Công ty liên doanh với hãng tàu KMTC và Công ty Sao Á.

- Giải quyết chế độ chính sách cho CBCNV kịp thời, đầy đủ theo quy định hiện hành.

- Thực hiện nghiêm túc công tác kỷ luật lao động, tiến hành xử lý các vụ việc vi phạm Nội quy lao động của Công ty.

- Năm 2021 đã triển khai 65 khóa đào tạo, bồi dưỡng nghiệp vụ trong đó có 25 lớp đào tạo trực tuyến eLearning với tổng số 2.430 người tham gia. Đặc biệt triển khai đầy đủ và đạt hiệu quả cao các lớp đào tạo trực tuyến cho lãnh đạo cấp cao, cấp trung và CBCNV toàn Công ty theo đúng chương trình, kế hoạch, đảm bảo yêu cầu của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam.

- Triển khai thực hiện kế hoạch tuyển dụng lao động năm 2021 của Công ty (kết quả tuyển dụng 59 lao động).

- Thực hiện rà soát, bổ sung, sửa đổi các Quy chế quản lý. Chính thức thực hiện công tác trả lương 3P, triển khai hệ thống KPI tại Công ty.

6.4. Công tác kỹ thuật, an toàn và đổi mới sáng tạo, thực hành tiết kiệm

- Triển khai tốt công tác chuyên môn kỹ thuật, triển khai áp dụng các quy định về quản lý, sử dụng PTTB, công cụ xếp dỡ. Cơ bản hoàn thành nhiệm vụ sửa chữa, bảo dưỡng và đảm bảo kỹ thuật cho các PTTB của Cảng, kịp thời phục vụ yêu cầu sản xuất.

- Duy trì và thực hiện tốt công tác duy tu nạo vét khu nước trước bến, sửa chữa CSHT khu vực cầu tàu, bến bãi và các công trình sửa chữa đột xuất khác đảm bảo an toàn cho xếp dỡ hàng hóa cũng như hoạt động khai thác của các phương tiện.

- Công tác an toàn lao động được quan tâm và chú trọng. Triển khai đầy đủ công tác huấn luyện về ATLĐ, PCCC, trang bị đầy đủ các dụng cụ bảo hộ lao động, kiểm tra việc chấp hành nội quy lao động, vệ sinh môi trường trong toàn Công ty. Cải thiện điều kiện sinh hoạt như nước uống, nước tắm phục vụ công nhân. Thực hiện tốt chế độ chính sách về bảo hiểm lao động.

- Đẩy nhanh tiến độ thực hiện các dự án CNTT, thực hiện chuyển đổi số nâng cao hiệu quả công việc và tiết giảm chi phí, hoàn thành và đưa vào ứng dụng dịch vụ cảng điện tử (ePort), cung cấp dịch vụ mới cho khách hàng với mục tiêu lấy khách hàng làm trung tâm. Cải tiện thủ tục, quy trình giao nhận, thanh toán điện tử, giao nhận hàng hóa thuận tiện theo hướng đơn giản, nhanh chóng và hạn chế tiếp xúc đảm bảo công tác phòng chống dịch bệnh Covid-19.

- Tổ chức sản xuất hợp lý, tăng năng suất lao động, đẩy mạnh thực hành tiết kiệm trên tất cả các lĩnh vực, trong đó trọng tâm là phát huy sáng kiến, áp dụng công nghệ mới.

Năm 2021, toàn Cảng có 87 sáng kiến và giải pháp cải tiến kỹ thuật giúp tăng năng suất lao động và tiết giảm chi phí. Ngoài ra, Công ty còn chú trọng hợp lý hóa sản xuất, sử dụng lao động hiệu quả, tăng cường công tác tự sửa chữa, thực hiện đạt các định mức kỹ thuật, nhiên liệu đã ban hành, tiết giảm vốn trong công tác đầu tư CSHT, PTTB, mua sắm vật tư thông qua đấu thầu, tiết kiệm chi phí văn phòng phẩm, điện nước sinh hoạt...

6.5. Công tác khác

- Chủ động, tranh thủ sự quan tâm, tạo điều kiện của các cấp, các ngành và cơ quan chức năng để kịp thời giải quyết các khó khăn, vướng mắc trong sản xuất và hoạt động của Cảng.

- Xây dựng Mục tiêu chất lượng và môi trường năm 2021; Ban hành Bảng chính sách chất lượng và môi trường của Công ty; Rà soát hệ thống tài liệu ISO, chuẩn bị tốt cho các đợt đánh giá nội bộ.

- Triển khai thực hiện tốt các giải pháp bảo vệ an toàn Cảng, công tác quân sự, quốc phòng địa phương, kiểm soát tải trọng, công tác PCCC và cứu nạn cứu hộ tại Công ty.

7. Việc sử dụng Quỹ hỗ trợ Người Lao động nghỉ hưu

Việc sử dụng Quỹ hỗ trợ Người Lao động nghỉ hưu Căn cứ Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 thông qua việc sử dụng Quỹ hộ trợ người lao động về hưu là 24.581.000.000 đồng, Cảng Hải Phòng đã xây dựng và ban hành Quy chế số 2197/QC-CHP ngày 31/07/2017 và Quy chế 3997/QC-CHP ngày 25/12/2017 về việc hỗ trợ đối với người lao động của Cảng Hải Phòng nghỉ hưu trước tuổi và chấm dứt hợp đồng lao động.

Kết quả thực hiện hỗ trợ Người lao động nghỉ hưu từ Quỹ hỗ trợ trong năm 2021 như sau:

- Số lượng cán bộ công nhân viên đã được giải quyết chế độ nghỉ hưu trước tuổi và chấm dứt hợp đồng lao động: 07 người lao động. Tổng số tiền đã chi trả: 696.827.500 đồng.

- Số lượng cán bộ công nhân viên đang tiếp tục nghỉ chế độ hưu trước tuổi và chấm dứt hợp đồng lao động: 01 người lao động. Số tiền dự kiến chi trả: 92.427.000 đồng.

- Số tiền còn lại (dự tính) của Quỹ hỗ trợ: 7.117.369.250 đồng.

IV. Đánh giá chung

Trong năm 2021, Cảng tiếp tục phải đối mặt với nhiều khó khăn nhưng với sự quan tâm tạo điều kiện và chỉ đạo kịp thời của Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam, Thành phố Hải Phòng, các cơ quan ban ngành và đặc biệt là sự đồng tâm, hiệp lực của toàn thể cán bộ công nhân viên, Cảng Hải Phòng đã đạt được những kết quả đáng ghi nhận trong các mặt công tác, cụ thể:

- Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh thực hiện trong năm 2021 của Cảng đã hoàn thành kế hoạch và đều tăng so với thực hiện năm 2020: Sản lượng hợp nhất tăng 5,7% (container tăng 9,7%), doanh thu tăng 12,8% và đặc biệt lợi nhuận trước thuế tăng 22,8% so với năm 2020. Thị phần của Cảng Hải Phòng (bao gồm cả Công ty CP đầu tư & phát

triển Cảng Đình Vũ) trong khu vực Hải Phòng tăng trưởng, năm 2021 chiếm 49,8%, tăng 4,1% so với năm 2020 (chiếm 45,7%).

- Công ty xây dựng kế hoạch chi phí và kiểm soát chặt chẽ, tiết giảm tiết kiệm tối đa, mặc dù các chỉ tiêu tăng trưởng nhưng chi phí trong hoạt động SXKD giảm so với kế hoạch đề ra.

- Tổ chức thành công Hội nghị người lao động, Đại hội đồng cổ đông năm 2021. Triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh, tổ chức các hội nghị và các hoạt động SXKD trọng tâm của Công ty kịp thời, đảm bảo chất lượng, đúng tiến độ.

- Tình hình trật tự trị an được giữ vững. Thu nhập, đời sống của CBCNV toàn Cảng được đảm bảo và ổn định.

Tuy nhiên trong năm vẫn còn một số hạn chế cần được khắc phục nhất là công tác nâng cao chất lượng dịch vụ. Có nơi, có lúc sự phối hợp giữa các đơn vị, phòng ban còn hạn chế; vẫn để xảy ra một số vụ việc vi phạm nội quy, an toàn lao động gây thiệt hại về người và tài sản; trong xử lý các sự cố phát sinh đôi khi còn chậm, ảnh hưởng đến sản xuất.

PHẦN C

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

I. CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

Năm 2022, Cảng Hải Phòng đứng trước nhiều thách thức lớn về thị trường, ảnh hưởng kéo dài, khó lường của dịch bệnh Covid-19 với sự xuất hiện của các biến chủng mới, cạnh tranh khốc liệt về giá cước dịch vụ, thị phần hàng hóa. Mặt hàng container chịu tác động lớn của cảng HICT và hàng ngoài container bị ảnh hưởng bởi chủ trương xây dựng cầu Nguyễn Trãi. Chính sách của nhà nước, giá nhiên liệu nguyên vật liệu biến động bất thường cũng sẽ ảnh hưởng tới hoạt động SXKD của Cảng.

Tuy nhiên, Cảng Hải Phòng xây dựng kế hoạch năm 2022 và quyết tâm tập trung các giải pháp trong công tác thị trường, tăng cường chỉ đạo đảm bảo hoạt động SXKD tăng trưởng, bảo toàn và phát triển vốn để đầu tư mở rộng Cảng tại Lạch Huyện, cụ thể như sau:

1. Kế hoạch SXKD hợp nhất

- ***Sản lượng***: 41.136.120 tấn, tăng 7,5% so với thực hiện năm 2021 (38,252 triệu tấn), Trong đó container thực hiện 2.194.020 teu, tăng 7,7% so với năm 2021 (2.037.000 teu).

- ***Doanh thu:*** 2.367 tỷ đồng, bằng 95,7% so với năm 2021 (2.475,792 tỷ đồng)

- ***Lợi nhuận trước thuế***: 790 tỷ đồng, bằng 91,9% so với năm 2021 (859,334 tỷ đồng).

2. Kế hoạch SXKD của Công ty mẹ

- ***Sản lượng:*** 25.696.440 tấn, tăng 8% so với thực hiện năm 2021 (23,792 triệu tấn) trong đó container: 1.552.500 teu, tăng 8,1 so với năm 2021 (1.435.900 teu).

- ***Doanh thu:*** 1.633 tỷ đồng, tăng 5,6% so với năm 2021 (1.546,306 tỷ đồng).

- ***Lợi nhuận trước thuế:*** 590 tỷ đồng, tăng 5,7% so với năm 2021 (558,289 tỷ đồng).

3. Nộp ngân sách: Cảng Hải Phòng chấp hành đúng các chính sách thuế, nộp đầy đủ nghĩa vụ thuế theo quy định của Nhà nước.

4. Thu nhập tiền lương bình quân của CBCNV: 20,3 triệu đồng/người/tháng.

5. Chi trả cổ tức của Cảng Hải Phòng: Căn cứ kết quả SXKD năm 2021 và lộ trình chi trả cổ tức giai đoạn 2020-2025 đã được Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam thông qua, Cảng Hải Phòng dự kiến kế hoạch chi trả cổ tức năm 2022: 4% vốn điều lệ.

6. Quỹ lương kế hoạch của Người quản lý chuyên trách

Đối tượng áp dụng: Chủ tịch Hội đồng quản trị, Thành viên chuyên trách Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc, Trưởng Ban kiểm soát, Phó Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng.

Tổng Quỹ tiền lương kế hoạch cho Người quản lý chuyên trách: 9,624 tỷ đồng.

II. KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ (CÔNG TY MẸ) NĂM 2022

Đơn vị tính: Tỷ đồng

TT	Dự án đầu tư	Kế hoạch 2022
1	Đầu tư phương tiện thiết bị	42,778
2	Đầu tư cơ sở hạ tầng	43,865
3	Công nghệ rộng thông tin	50,622
4	Các dự án đầu tư mở cảng	1.094,000
	Tổng cộng	**1.231,265**

(Số liệu chi tiết kế hoạch đầu tư tại Biểu số 02)

* Cảng Hải Phòng tập trung hoàn thiện các dự án đang triển khai trong năm 2021 để đáp ứng yêu cầu kịp thời phục vụ sản xuất và một số công việc trọng điểm đầu tư năm 2022 như sau:

- Đầu tư cơ sở hạ tầng: Đẩy nhanh tiến độ đầu tư xây dựng bến 3, 4 Lạch Huyện hoàn thành trong thời gian sớm nhất.

- Đầu tư phương tiện thiết bị: các xe nâng hàng và một số dự án đầu tư nhỏ phục vụ sản xuất tại các Chi nhánh, đơn vị, Công ty TNHH MTV trực thuộc Cảng.

- Đầu tư Công nghệ thông tin: Tiếp tục thực hiện một số dự án phục vụ quản lý khai thác container tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ, Cảng Chùa Vẽ, hoàn thiện và chính thức đưa vào sử dụng phần mềm quản lý Tài chính Kế toán của Cảng Hải Phòng.

III. MỘT SỐ GIẢI PHÁP CHỦ YẾU THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2022

Năm 2022, tình hình SXKD của Cảng Hải Phòng còn gặp nhiều khó khăn. Tuy nhiên, để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, tăng cường tích lũy phục vụ công tác đầu tư phát triển, Cảng Hải Phòng tiếp tục đổi mới và triển khai một số giải pháp chủ yếu cụ thể như sau:

1. Các giải pháp đảm bảo hiệu quả hoạt động SXKD

1.1 Công tác kinh doanh

- Tiếp tục tập trung các giải pháp thực hiện mục tiêu hàng đầu là thị trường và chủ trương "Lấy khách hàng làm trung tâm" để đảm bảo mục tiêu giữ các khách hàng cũ, phát triển thêm khách hàng mới và tạo điều kiện thuận lợi cho công tác ký kết hợp đồng năm 2022.

- Tiếp tục triển khai hiệu quả Quy trình chăm sóc khách hàng, các cơ chế chính sách phù hợp để đáp ứng yêu cầu thị trường trong thời gian dịch bệnh Covid-19 vẫn diễn biến phức tạp trên thế giới và tại Việt Nam; đẩy mạnh hợp tác đầu tư, liên doanh liên kết để hãng tàu/khách hàng đưa các service mới hoặc chuyển tàu về gắn kết quyền lợi tại Cảng Hải Phòng.

- Nghiên cứu, xây dựng chương trình tổng thể phát triển dịch vụ logistics của Công ty (theo hướng cung cấp dịch vụ trọn gói, các loại hình như đường bộ, đường thủy, đường sắt và dịch vụ hải quan...).

- Giải quyết triệt để các vụ việc liên quan tới công tác pháp chế theo đề nghị của hãng tàu.

- Tại khu vực Cảng Tân Vũ: tập trung đẩy mạnh công tác chỉ đạo điều hành sản xuất, đặc biệt chú trọng đảm bảo năng suất xếp dỡ và chất lượng dịch vụ. Tối ưu hóa các quy trình thủ tục, ứng dụng CNTT theo xu hướng chuyển đổi số; cung cấp các dịch vụ trọn gói (vận chuyển nội địa, đóng rút, xuất tàu..) và thực hiện tốt các dịch vụ hỗ trợ khác (giám định, vệ sinh sửa chữa cont…) tại Chi nhánh.

- Tại Cảng Chùa Vẽ: duy trì và phát triển các service container nội địa bằng chất lượng dịch vụ, chính sách tốt, ưu đãi đầu trong. Ngoài ra, tiếp tục đẩy mạnh khai thác thêm các mặt hàng ngoài container như sắt thép, sắt phế, thiết bị … và một số mặt hàng rời phù hợp để tận dụng cầu bến và tăng doanh thu.

- Tại Cảng Hoàng Diệu: Tiếp tục phát huy tính linh hoạt, chủ động trong điều kiện thị trường cạnh tranh, đặc biệt tập trung vào các mặt hàng đơn vị có lợi thế và dịch vụ khai thác đầu trong, dịch vụ trọn gói. Tiếp tục đẩy mạnh công tác thu hút hàng hóa tại khu vực chuyển tải. Tăng cường phối hợp và tìm kiếm một số vị trí thay thế để Cảng Hoàng Diệu duy trì và phát huy lợi thế trong khai thác hàng ngoài container tại khu vực.

1.2 Công tác khai thác

- Bố trí tàu hợp lý, tổ chức khai thác hiệu quả cầu bến, thiết bị, kho bãi đảm bảo, chất lượng, an toàn, tăng năng suất xếp dỡ

- Duy trì cung cấp tốt dịch vụ một cửa và phát huy hiệu quả "Tổ chăm sóc khách hàng" toàn Cảng để giải quyết ngay các vướng mắc phát sinh trong sản xuất.

- Tiếp tục cải thiện quy trình khai thác, đơn giản hóa thủ tục giao nhận, thanh toán, áp dụng công nghệ hiện đại trong quản lý và điều hành, tạo điều kiện thuận lợi nhất cho khách hàng.

1.3. Công tác quản trị

- Các đơn vị trực thuộc tiếp tục chủ động tham mưu đề xuất và thực hiện chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc Công ty về việc triển khai các giải pháp trong công tác quản lý, quản trị. Đặc biệt tổ chức thực hiện đảm bảo tiết kiệm, kiểm soát chặt chẽ chi phí để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra.

- Tiếp tục thực hiện tái cơ cấu, sắp xếp lại tổ chức theo hướng tinh giản bộ máy gián tiếp từ Văn phòng Công ty đến các Chi nhánh, Công ty thành viên.

- Cân đối lao động, sử dụng lao động hợp lý; hoàn thiện và áp dụng mô hình trả lương 3P; rà soát, sửa đổi, bổ sung và ban hành hệ thống đơn giá tiền lương trong toàn Công ty.

- Hoàn thiện, ứng dụng hiệu quả hệ thống KPI - đánh giá thực hiện công việc tại Công ty để khuyến khích CBCNV nâng cao năng suất lao động giúp cho công tác điều hành hoạt động SXKD có hiệu quả.

- Xây dựng và triển khai phương án phù hợp nhằm tăng cường hiệu quả hoạt động của Công ty TNHH một thành viên Trung tâm Y tế Cảng Hải Phòng và Công ty TNHH MTV đào tạo KTNV Cảng Hải Phòng

- Đặc biệt tập trung các giải pháp để đẩy nhanh tiến độ công việc để triển khai thực hiện phương án cải tạo, nâng cấp tại Chi nhánh Cảng Chùa Vẽ. Cơ cấu lại nguồn nhân lực, nguồn tài chính và tích cực làm việc với các cơ quan có thẩm quyền để thực hiện phương án thuê cầu 4, 5 Chùa Vẽ.

- Tiếp tục thực hiện thoái vốn tại một số doanh nghiệp có vốn góp hoạt động không hiệu quả.

1.4. Công tác đầu tư và sửa chữa

- Tập trung hoàn thành các hạng mục, dự án đầu tư công nghệ thông tin trọng điểm. Cải tiến quy trình, ứng dụng CNTT vào quản lý, nâng cao chất lượng dịch vụ, sẵn sàng đáp ứng mọi yêu cầu của khách hàng.

- Đầu tư theo mô hình tài sản tinh gọn; liên doanh, liên kết với đối tác để giảm bớt gánh nặng về tài chính và phát huy hiệu quả đầu tư.

- Tập trung sửa chữa phương tiện thiết bị (đặc biệt đẩy nhanh tiến độ sửa chữa QC8), cải tạo cơ sở hạ tầng, tăng cường công tác tự sửa chữa, hạn chế thuê ngoài để giảm chi phí. Đẩy nhanh tiến độ các dự án, hạng mục trọng điểm.

1.5. Đổi mới sáng tạo, năng suất lao động, an toàn lao động và thực hành tiết kiệm

Cảng Hải Phòng chú trọng và coi công tác đổi mới sáng tạo là một trong những mục tiêu hành động của Công ty đồng thời tập trung chỉ đạo để công tác này tiếp tục phát huy hiệu quả trong năm 2022.

Tổ chức sản xuất hợp lý, tăng năng suất lao động, rà soát tiết giảm tối đa các chi phí trong tổng chi phí sản xuất với mức hợp lý. Đẩy mạnh thực hành tiết kiệm trên tất cả các lĩnh vực, trong đó trọng tâm là phát huy sáng kiến, áp dụng công nghệ mới, tổ chức sản xuất hợp lý, sử dụng lao động tiết kiệm, tăng cường công tác tự sửa chữa, quy hoạch xếp dỡ hàng hóa hợp lý, thực hiện đạt các định mức kỹ thuật, nhiên liệu đã ban hành, tiết giảm vốn trong công tác đầu tư cơ sở hạ tầng, đầu tư phương tiện thiết bị, mua sắm vật tư thông qua đấu thầu, tiết kiệm chi phí văn phòng phẩm, điện nước sinh hoạt,... Tăng cường công tác kiểm tra giám sát hiện trường, thực hiện nghiêm túc các quy trình công nghệ xếp dỡ, quy tắc an toàn lao động.

2. Xây dựng bến 3, 4 tại Lạch Huyện

Phát huy các nguồn lực, đẩy nhanh tiến độ xây dựng 02 cầu cảng tại khu vực Lạch Huyện để đưa vào khai thác trong thời gian sớm nhất.

Căn cứ nhu cầu nguồn vốn của Dự án, hiện nay Cảng Hải Phòng đang tiến hành các thủ tục tăng vốn điều lệ và sẽ báo cáo Đại hội đồng cổ đông theo đúng các quy định.

3. Di dời Cảng Hoàng Diệu

Làm việc với Ủy ban quản lý vốn Nhà nước tại Doanh nghiệp, thành phố Hải Phòng để báo cáo Thủ tướng phê duyệt Đề án Di dời Cảng Hoàng Diệu và từng bước triển khai các phương án đảm bảo phù hợp với tiến độ đầu tư bến 3, 4 tại Lạch Huyện và chủ trương xây dựng cầu Nguyễn Trãi của thành phố Hải Phòng.

4. Cải tạo, nâng cấp Cảng Chùa Vẽ

Triển khai đồng bộ phương án cải tạo, nâng cấp tổng thể Chi nhánh Cảng Chùa Vẽ để nâng cao năng lực cạnh tranh và một phần thay thế cho khu vực Cảng Hoàng Diệu khi thực hiện di dời.

5. Hợp tác với các cơ quan quản lý Nhà nước và các doanh nghiệp

Tăng cường hợp tác với các cơ quan quản lý Nhà nước để hỗ trợ Cảng trong hoạt động sản xuất kinh doanh, xây dựng phát triển cảng.

Mở rộng và có kế hoạch phát triển tổng thể các dịch vụ logistics, ngoài ra tiếp tục tìm kiếm các cơ hội hợp tác đầu tư kho bãi (Depot) tại khu vực Đình Vũ và các khu vực khác phù hợp với chiến lược kinh doanh của Công ty.

Hợp tác liên doanh liên kết với các hãng tàu, với các doanh nghiệp vận tải thuộc Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam để tăng sản lượng hàng hóa thông qua Cảng Hải Phòng theo hướng hài hòa lợi ích của các doanh nghiệp trong và ngoài Tổng công ty.

Kính thưa các quí vị cổ đông, các vị khách quý!

Được đánh giá là một năm vô cùng khó khăn với nền kinh tế thế giới, khu vực và quốc gia bởi dịch bệnh Covid, nhưng năm 2021 của Cảng Hải Phòng đã khép lại với những kết quả tích cực hơn mong đợi trong sản xuất kinh doanh. Đây là kết quả từ sự nỗ lực của tập thể lãnh đạo, cán bộ công nhân viên toàn Công ty.

Năm 2022 tiếp tục sẽ là một năm đầy thách thức đối với Cảng Hải Phòng. Tuy nhiên với những kết quả tích cực đã đạt được trong năm 2021, phát huy truyền thống đoàn kết - kiên cường - sáng tạo, Cảng Hải Phòng tiếp tục triển khai nhiều giải pháp đồng bộ, quyết liệt và đổi mới trong quản lý, sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển để đạt được những bước phát triển mới, khẳng định thương hiệu của Cảng trong hệ thống cảng biển khu vực phía Bắc, đảm bảo quyền lợi cho các cổ đông, đời sống và thu nhập của người lao động, đóng góp vào sự phát triển kinh tế của thành phố, đất nước. Với định hướng đó, toàn Cảng sẽ tập trung phấn đấu hoàn thành những mục tiêu, nhiệm vụ, kế hoạch năm 2022 đã đề ra.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông!

Nơi nhận:
- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, BKS;
- Lưu: TKCT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG HẢI PHÒNG

Phạm Hồng Minh

CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG HẢI PHÒNG

Biểu số 01

THỰC HIỆN NĂM 2021 & KẾ HOẠCH NĂM 2022

(Đính kèm theo Báo cáo số 01.2022/BC-CHP ngày 19 tháng 4 năm 2022)

CHỈ TIÊU	ĐƠN VỊ TÍNH	THỰC HIỆN NĂM 2020	NĂM 2021		KẾ HOẠCH 2022	SO SÁNH (%)		
			KẾ HOẠCH	THỰC HIỆN		TH 2021 VỚI TH 2020	TH 2021/KH 2021	KH 2022/TH 2021
CÔNG TY MẸ								
I. TỔNG SẢN LƯỢNG	1000T	**21.727**	**22.800**	**23.792**	**25.696**	**109,5**	**104,4**	**108,0**
1. Xuất khẩu	"	7.873	8.150	8.594	9.296	109,2	105,4	108,2
2. Nhập khẩu	"	7.341	7.750	7.942	8.470	108,2	102,5	106,6
3. Nội địa	"	6.513	6.900	7.256	7.930	111,4	105,2	109,3
T/đó: Bạch Đằng - Lan Hạ - Bến Gót	"		*250*					
Các mặt hàng chủ yếu:								
- Container	*1000TEU*	*1.297,9*	*1.370,0*	*1.435,9*	*1.552,5*	*110,6*	*104,8*	*108,1*
	1000T	20.810	21.290	22.983	24.706	110,4	108,0	107,5
- Máy, thiết bị	"	24	25	324	25			
- Sắt thép	"	381	600	449	490	117,8	74,8	109,1
- Phân bón	"	8		4				
- Klinker, thạch cao, quặng...	"	47		2				
- Ô tô	Chiếc	38.215	42.300	61.282	60.440	160,4	144,9	98,6
II. TỔNG DOANH THU	Tr.đ	**1.279.255**	**1.362.220**	**1.546.306**	**1.633.000**	**120,9**	**113,5**	**105,6**
1. Dthu khai thác Cảng	"	**1.147.329**	**1.186.000**	**1.312.968**	**1.405.060**	**114,4**	**110,7**	**107,0**
Trong đó:								
- Bốc xếp hàng hóa	"	952.697	984.150	1.100.994	1.166.580	115,6	111,9	106,0
- Lưu kho, bãi	"	80.689	82.710	81.516	83.970	101,0	98,6	103,0
- Buộc cởi dây	"	766	820	754	820	98,4	92,0	108,8
- Cân hàng	"	3.719	3.980	3.191	3.970	85,8	80,2	124,4
- Cầu bến	"	24.121	24.950	24.257	25.610	100,6	97,2	105,6
- Dịch vụ khác	"	85.337	89.390	102.256	124.110	119,8	114,4	121,4
2. Dthu HĐ tài chính	"	**130.463**	**175.220**	**226.860**	**226.940**	**173,9**	**129,5**	**100,0**
- Chênh lệch tỷ giá	"	3.183		34.110	3.500			
- Lãi tiền gửi ngân hàng	"	74.666	62.500	74.511	70.600	99,8	119,2	94,8
- Lãi cổ tức	"	52.053	112.720	118.115	152.840	226,9	104,8	129,4
- Thu khác	"	561		124				
3. Thu nhập khác	"	**1.463**	**1.000**	**6.478**	**1.000**	**442,8**	**647,8**	
- Thu bán phế liệu	"	110		6				
- Thu bán thanh lý tài sản	"	-	1.000	5.050				

CHỈ TIÊU	ĐƠN VỊ TÍNH	THỰC HIỆN NĂM 2020	NĂM 2021		KẾ HOẠCH 2022	SO SÁNH (%)		
			KẾ HOẠCH	THỰC HIỆN		TH 2021 VỚI TH 2020	TH 2021/KH 2021	KH 2022/TH 2021
- Thu tiền điện cho thuê	"	1.328		1.261		95,0		
- Thu khác	"	25		161	1.000			
3. TỔNG CHI PHÍ	**Tr.đ**	**886.283**	**937.220**	**988.017**	**1.043.000**	**111,5**	**105,4**	**105,6**
3.1 Tổng chi KDCB	"	**857.483**	**912.415**	**969.128**	**1.026.332**	**113,0**	**106,2**	**105,9**
- Tiền lương (hạch toán)	"	340.421	336.000	382.530	372.560	112,4	113,8	97,4
- BHXH	"	27.273	28.812	27.271	36.851	100,0	94,7	135,1
- Nhiên liệu	"	29.405	33.923	42.545	52.569	144,7	125,4	123,6
- Vật liệu	"	59.676	69.742	80.609	78.012	135,1	115,6	96,8
- Sửa chữa	"	38.245	48.812	43.201	61.860	113,0	88,5	143,2
- Điện	"	24.448	27.260	25.541	28.930	104,5	93,7	113,3
- Nước	"	2.837	2.670	2.364	2.860	83,3	88,5	121,0
- KHCB	"	146.803	146.871	142.132	143.721	96,8	96,8	101,1
- Chi phí khác	"	188.375	218.325	222.935	248.968	118,3	102,1	111,7
3.2 Chi hoạt động tài chính	"	**27.996**	**24.805**	**9.619**	**16.668**	**34,4**	**38,8**	**173,3**
Chênh lệch tỷ giá	"	20.341	15.150	4.472	8.000	22,0	29,5	178,9
- Lãi vay ODA	"	8.933	8.655	8.293	7.668	92,8	95,8	92,5
- Dự phòng giảm giá đtư	"	(1.278)	1.000	(3.146)	1.000			
3.3 Chi phí khác	"	**803**	**-**	**9.270**	**-**			
- Chi thanh lý tài sản				800				
- Chi khác	"	803		8.470				
4. Lợi nhuận trước thuế	**Tr.đ**	**392.972**	**425.000**	**558.289**	**590.000**	**142,1**	**131,4**	**105,7**
Trong đó:- Lợi nhận KDCB	**Tr.đ**	**289.846**	**273.585**	**343.840**	**378.728**	**118,6**	**125,7**	**110,1**

TỔNG CÔNG TY HÀNG HẢI VIỆT NAM
CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG HẢI PHÒNG

Biểu số 02

BÁO CÁO THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG HẠ TẦNG, PHƯƠNG TIỆN THIẾT BỊ NĂM 2021 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2022

(Kèm theo Báo cáo số 01.2022/BC-CHP ngày 19 tháng 4 năm 2022)

Đơn vị tính: Triệu đồng

TT	Tên dự án	Tổng mức đầu tư	KẾ HOẠCH 2021	THỰC HIỆN NĂM 2021			KẾ HOẠCH NĂM 2022			Ghi chú
				TỔNG	VỐN VAY TM	VỐN TỰ CÓ	TỔNG	VỐN VAY TM	VỐN TỰ CÓ	
	CÔNG TY MẸ (A+B+C+D)		**261.241**	**60.073,3**		**60.073,3**	**1.231.265**		**1.231.265**	
A	**ĐẦU TƯ MUA SẮM THIẾT BỊ**		**66.820**	**30.544,0**		**30.544,0**	**42.778**		**42.778**	
	Dự án đã phê duyệt năm 2020 chuyển tiếp sang 2021	**24.000**	**24.000**	**19.829,2**		**19.829,2**				
	Chi nhánh Công ty	*24.000*	*24.000*	*19.829,2*		*19.829,2*				
1	Ô tô đầu kéo và sơ mi rơ moóc tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ (10 chiếc)	24.000	24.000	19.829,2		19.829,2				
	Dự án khởi công mới năm 2020	**1.623**	**320**	**319,8**		**319,8**				
	Các dự án đầu tư nhỏ tại các Chi nhánh	*1.623*	*320*	*319,8*		*319,8*				
1	Máy móc phục vụ sửa chữa CN Cảng Tân Vũ	695	320	319,8		319,8				
	Dự án dự kiến khởi công mới năm 2021	**47.500**	**42.500**	**10.395,1**		**10.395,1**	**19.528**		**19.528**	
1	Xe nâng hàng Reachstaker	30.500	30.500	97,0		97,0	19.528		19.528	
	Dự án đầu tư 01 chiếc xe nâng hàng Reachstacker 45T tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ	*15.250*	*15.250*	*97,0*		*97,0*	*9.764*		9.764	
	Mua sắm 01 chiếc xe nâng hàng container tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ	*15.250*	*15.250*				*9.764*		9.764	
2	Dự án đầu tư nhỏ	2.728		478,3		478,3				
	Mua sắm ô tô phục vụ khai thác CN Cảng Tân Vũ	*1.100*		*148,0*		*148,0*				
	Mua sắm máy photocopy cho CN Cảng Chùa Vẽ	*60*		*68,2*		*68,2*				
	Cung cấp, lắp đặt và vẽ hoàn công Hệ thống báo cháy tự động cho kho vật tư thuộc xưởng sửa chữa container - Trung tâm sửa chữa			*60,2*		*60,2*				
	Lắp đặt thiết bị điều hòa cho Phòng làm việc của HĐQT - Cty CP CHP			*53,8*		*53,8*				

TT	Tên dự án	Tổng mức đầu tư	KẾ HOẠCH 2021	THỰC HIỆN NĂM 2021			KẾ HOẠCH NĂM 2022			Ghi chú
				TỔNG	VỐN VAY TM	VỐN TỰ CÓ	TỔNG	VỐN VAY TM	VỐN TỰ CÓ	
	Mua sắm thiết bị văn phòng cho phòng làm việc của HĐQT			*148,1*		*148,1*				
	Dự án dự kiến khởi công mới năm 2022						**23.250**		**23.250**	
1	Xe nâng hàng Reachstaker 45 tấn tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ (02 chiếc)	15.250					9.150		9.150	
2	Ô tô đầu kéo và sơ mi rơ moóc tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ (10 chiếc)	25.000					7.800		7.800	
3	Ô tô cứu hỏa tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ (01 chiếc)	3.800					3.800		3.800	
4	Dự án đầu tư, mua sắm tại Văn phòng Công ty						1.700		1.700	
	Mua sắm Ô tô 7 chỗ	1.600					1.600		1.600	
	Mua sắm máy photocopy	100					100		100	
5	Đầu tư hệ thống PCCC tại chi nhánh Chùa Vẽ	3.000					600		600	
6	Đầu tư hệ thống PCCC tại khu vực Văn phòng Công ty	*2.000*					200		200	
B	**ĐẦU TƯ CƠ SỞ HẠ TẦNG**		**25.110**	**12.389,9**		**12.389,9**	**43.865**		**43.865**	
	Các dự án thực hiện năm 2017		**15.355**	**9.226,4**		**9.226,4**				
1	Đầu tư xây dựng Cảng Đình Vũ - GĐIII	277.315		97,2		97,2				
	Kiểm toán gói thầu 7B2 "Đường bãi, hệ thống cấp thoát nước sau bến số 6" thuộc Dự án đầu tư XD cảng Đình Vũ - GĐ3			*22,0*		22,0				
	Kiểm toán gói thầu 5C "Đường bãi, hệ thống thoát nước, hệ thống cấp nước" thuộc Dự án đầu tư XD cảng Đình Vũ - GĐ3			*75,2*		75,2				
2	Đầu tư xây dựng bãi chứa hàng hậu phương bến 5, 6 - CN Cảng Tân Vũ	134.609	2.184	3.791,4		3.791,4				
	Gói số 7: Xây dựng bãi hậu phương cầu 5, 6 - Chi nhánh Cảng Tân Vũ	*55.659*	*811*	*3.791,4*		3.791,4				
	Gói số 10: Nhà điều hành thủ tục và Nhà xe - Chi nhánh Cảng Tân Vũ	*49.793*	*731*							

TT	Tên dự án	Tổng mức đầu tư	KẾ HOẠCH 2021	THỰC HIỆN NĂM 2021			KẾ HOẠCH NĂM 2022			Ghi chú
				TỔNG	VỐN VAY TM	VỐN TỰ CÓ	TỔNG	VỐN VAY TM	VỐN TỰ CÓ	
	Gói số 12: Giám sát thi công "Nhà điều hành thủ tục và Nhà xe - Chi nhánh Cảng Tân Vũ"	*927*	*63*							
	Gói 19: Kho hàng CFS - CN Cảng Tân Vũ	*30.274*	*495*							
	Gói 21 - Giám sát thi công xây dựng kho hàng CFS	*881*	*84*							
3	Hệ thống điện chiếu sáng bãi hậu phương cầu 2 CN Cảng Tân Vũ	1.108	171							
4	Cải tạo cầu 3, 4 - Chi nhánh Cảng Chùa Vẽ để phục vụ lắp đặt cần cẩu quay	21.378	8.000	*5.337,9*		5.337,9				
5	Thực hiện giải ngân các công trình đã hoàn thành thi công		5.000							
	Các dự án thực hiện năm 2019		**16**	**29,0**		**29,0**				
1	Các dự án đầu tư nhỏ	10.000	16	29,0		29,0				
1.1	Tại CN Tân Vũ		*16*	*5,8*		*5,8*				
	Xây dựng các hạng mục quanh kho CFS (phục vụ cho thuê) chi nhánh Cảng Tân Vũ	*352*	*16*	5,8		5,8				
1.2	Tại CN Chùa Vẽ			23,2		23,2				
	Xây dựng trạm cân 120T CN Chùa Vẽ	*1.320*		*23,2*		23,2				
	Các dự án khởi công năm 2020 chuyển sang	**3.400**	**4.739**	**2.794,4**		**2.794,4**				
1	Bãi đội cơ giới mở rộng CN Cảng Tân Vũ	2.500	1.500							
2	Kết nối mạch vòng 22kV từ trạm 2 đến trạm 5 tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ	900	950	784,5		784,5				
3	Các công trình đầu tư nhỏ	101.500	2.289	2.009,9		2.009,9				
3.1	*Chi nhánh Cảng Chùa Vẽ*	*3.000*								
3.2	*Chi nhánh Cảng Tân Vũ*	*2.500*	*2.289*	2.009,9		*2.009,9*				
	Công trình hệ thống xử lý nước thải sinh hoạt - Chi nhánh Cảng Tân Vũ	2.308	2.289	2.009,9		2.009,9				
	Các dự án khởi công năm 2021	**151.000**	**5.000**	**340,1**		**340,1**				
1	Cải tạo công năng Chi nhánh Cảng Chùa Vẽ:		5.000	57,8		57,8				

TT	Tên dự án	Tổng mức đầu tư	KẾ HOẠCH 2021	THỰC HIỆN NĂM 2021			KẾ HOẠCH NĂM 2022			Ghi chú
				TỔNG	VỐN VAY TM	VỐN TỰ CÓ	TỔNG	VỐN VAY TM	VỐN TỰ CÓ	
1.1	Nạo vét vũng quay tàu, đánh giá tác động môi trường, PCCC, kiểm định và nâng cấp cầu cảng	30.000	2.000							
1.2	Kéo dài cầu tầu về phía thượng lưu (84m)	96.000	3.000							
1.3	Xây dựng cổng kiểm soát tại trạm cân 120T số 2 - chi nhánh Cảng Chùa Vẽ	970		57,8		57,8				
2	Các công trình đầu tư nhỏ			282,2		282,2				
2.1	Bổ sung 05 cột chiếu sáng 17m tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ			282,2		282,2				
	Dự án khởi công mới năm 2022						**37.397**		**37.397**	
1	Dự án cải tạo nhà điều hành sản xuất 8A Trần Phú	8.400					7.397		7.397	
2	Cải tạo hệ thống thoát nước chi nhánh Cảng Tân Vũ	14.500					14.500		14.500	
3	Cải tạo bãi chứa hàng chi nhánh Cảng Tân Vũ	14.500					14.500		14.500	
4	Đầu tư nhỏ hệ thống điện	1.000					1.000		1.000	
	Giải ngân các công trình đã thực hiện						**6.468**		**6.468**	
C	**DỰ ÁN CÔNG NGHỆ THÔNG TIN**		**33.882**	**9.961,9**		**9.961,9**	**50.622**		**50.622**	
I	**Dự án năm 2020**	**22.300**	**9.375**	**8.735,2**		**8.735,2**	**0**		**0**	
1	Trang bị phần mềm ảo hóa, thiết bị lưu trữ và thiết bị mạng cho phòng máy chủ Chi nhánh Cảng Tân Vũ	2.500	2.500	2.395,7		2.395,7				
2	Lắp đặt hệ thống wifi và camera đầu cần tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ	2.500	2.500	2.344,9		2.344,9				
3	Xây dựng phần mềm quản lý kỹ thuật vật tư, bảo trì bảo dưỡng	2.800	2.800	2.545,0		2.545,0				
4	Xây dựng phần mềm và trang bị máy tính cầm tay phục vụ công tác giao nhận bảo quản tại Bãi ô tô tự hành	500	500	480,0		480,0				
5	Xây dựng bổ sung chức năng website Cảng Hải Phòng	125	125	128,0		128,0				
6	Trang bị thay thế thiết thu phát sóng vô tuyến, máy tính di động chuyên dụng lắp đặt tại hiện trường sản xuất và trên các RTG/RS tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ	950	950	841,5		841,5				
II	**Dự án năm 2021**		**24.507**	**1.226,8**		**1.226,8**	**21.207**		**21.207**	

TT	Tên dự án	Tổng mức đầu tư	KẾ HOẠCH 2021	THỰC HIỆN NĂM 2021			KẾ HOẠCH NĂM 2022			Ghi chú
				TỔNG	VỐN VAY TM	VỐN TỰ CÓ	TỔNG	VỐN VAY TM	VỐN TỰ CÓ	
1	Dự án đầu tư hệ thống thông tin quản lý tài chính kế toán Cảng Hải Phòng	3.500	1.087				910		910	
2	Trang bị hệ thống tự động kiểm tra container nhập tàu tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ	8.000	88				88		88	
3	Trang bị hệ thống tự động kiểm tra container nhập xuất qua cổng tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ	10.000	10.000	29,0		29,0	9.818		9.818	
4	Trang bị camera IP tại bãi và cầu tàu Chi nhánh Cảng Tân Vũ	2.500	2.500				2.500		2.500	
5	Mua sắm thiết bị CNTT phục vụ cho việc triển khai sử dụng hệ thống phần mềm TOS tại Chi nhánh Cảng Chùa Vẽ	9.500	9.500	20,2		20,2	6.759		6.759	
6	Xây dựng bổ sung chức năng phần mềm kết nối chuyển dữ liệu từ phần mềm PL-TOS sang phần mềm MIS-G3 làm cơ sở tính lương cho người lao động tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ	350	350				350		350	
7	Nâng cấp, xây dựng bổ sung chức năng phần mềm kết nối, trao đổi dữ liệu hải quan (PL-CEM)	482	482	194,8		194,8	287		287	
8	Phần mềm báo cáo cảng biển	500	500	4,7		4,7	495		495	
9	Lắp đặt hệ thống xếp hàng tự động tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ			345,7		345,7				
10	Mua sắm máy chủ dự phòng			194,2		194,2				
11	Nâng cấp website Cảng Hải Phòng			243,3		243,3				
12	Chỉnh sửa phần mềm quản lý nhân sự - tiền lương (MIS-G3) theo phương pháp trả lương 3P			195,0		195,0				
IV	**Dự án khởi công năm 2022**						**29.415**		**29.415**	
1	Trang bị màn hình ghép cho phòng họp 205						1.100		1.100	
2	Trang bị máy chủ và các thiết bị công nghệ thông tin dự phòng phục vụ công tác ứng cứu sự cố tại Công ty						9.115		9.115	

TT	Tên dự án	Tổng mức đầu tư	KẾ HOẠCH 2021	THỰC HIỆN NĂM 2021			KẾ HOẠCH NĂM 2022			Ghi chú
				TỔNG	VỐN VAY TM	VỐN TỰ CÓ	TỔNG	VỐN VAY TM	VỐN TỰ CÓ	
3	Nâng cấp hệ thống camera tại Chi nhánh Cảng Chùa Vẽ						2.800		2.800	
4	Nâng cấp, thay thế thiết bị mạng wifi và máy tính công nghiệp lắp trên phương tiện nâng hạ tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ						5.800		5.800	
5	Xây dựng ứng dụng (các App) tương tác với hãng tàu, khách hàng (ePort, Smartgate)						2.600		2.600	
6	Xây dựng trục tích hợp dữ liệu ứng dụng App phục vụ quản lý công việc						8.000		8.000	
D	**CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ MỞ RỘNG**	**6.946.087**	**135.429**	**7.177,5**		**7.177,5**	**1.094.000**		**1.094.000**	
I	**Dự án đầu tư xây dựng các bến container số 3 và số 4 thuộc Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng (tại Khu bến cảng Lạch Huyện), thành phố Hải Phòng**	**6.946.087**	**135.429**	7.177,5		7.177,5	1.094.000		1.094.000	