TỔNG CÔNG TY THÉP VIỆT NAM-CTCP	CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
Số: 660/BC-VNS	*Hà Nội, ngày 23 tháng 05 năm 2022*

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2022

I. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG NĂM 2021

1. Đánh giá kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2021 của Tổng công ty Thép Việt Nam - CTCP

Kinh tế thế giới trong năm 2021 tiếp tục chịu ảnh hưởng rất lớn từ đại dịch covid-19. Nền kinh tế tuy có sự khởi sắc hơn năm 2020 khi việc triển khai tiêm phòng vắc xin đã giúp giảm nhanh số ca lây nhiễm tại nhiều quốc gia trên thế giới nhưng tốc độ triển khai vắc xin lại khác biệt tại từng quốc gia dẫn đến tăng trưởng của các nền kinh tế cũng có sự chênh lệch. Ngoài ảnh hưởng của đại dịch, kinh tế toàn cầu còn phải hứng chịu những mối đe dọa từ sự bất ổn của các quốc gia lớn, đặc biệt là Trung Quốc.

Theo Worldsteel Association, sản lượng thép thô thế giới năm 2021 đạt 1.911,9 triệu tấn, tăng 3,6% so năm 2020, trong khi nhu cầu thép thành phẩm ước đạt 1.855 triệu tấn, tăng 4,5% so với năm 2020, trong đó các quốc gia phát triển đạt 385 triệu tấn, tăng 12,2%. Riêng Trung Quốc với đà giảm tốc của các ngành sử dụng thép (đặc biệt là bất động sản) từ tháng 7/2021, Chính phủ nước này đưa ra những chính sách cắt giảm sản lượng sản xuất trong khi sản xuất trên thế giới phục hồi mạnh mẽ đã làm giảm cơ hội xuất khẩu thép của Trung Quốc. Sản lượng thép thô Trung Quốc năm 2021 giảm 3% xuống còn 1.032,8 triệu tấn và lượng tiêu thụ thép của quốc gia này dự kiến cũng giảm 1% xuống còn 985,1 triệu tấn.

Kinh tế Việt Nam trong năm 2021 tăng trưởng chậm so mục tiêu đầu năm do sự bùng phát trở lại của đại dịch covid-19. GDP năm 2021 chỉ tăng 2,58% so với năm trước do dịch Covid-19 ảnh hưởng nghiêm trọng tới mọi lĩnh vực của nền kinh tế, đặc biệt là trong quý III/2021 nhiều địa phương kinh tế trọng điểm phải thực hiện giãn cách xã hội kéo dài để phòng chống dịch bệnh..

Mặc dù kinh tế khó khăn nhưng ngành thép Việt Nam năm 2021 vẫn đạt hiệu quả khá tốt một phần quan trọng nhờ vào hoạt động xuất khẩu. Nhu cầu thép thế giới hồi phục sau khi dịch covid-19 được kiềm chế (trong bối cảnh sản xuất phục hồi chậm hơn, đứt gẫy chuỗi cung ứng) đã đẩy nhu cầu và giá thép tăng cao, tạo cơ hội xuất khẩu cho ngành thép trong nước, giảm áp lực cạnh tranh trên thị trường nội địa.

Trong năm 2021, Hội đồng quản trị Tổng công ty đã có nhiều giải pháp chỉ đạo, chủ động bám sát tình hình thị trường, điều hành quyết liệt trên tất cả các mặt nhằm đẩy mạnh hoạt động sản xuất kinh doanh, tháo gỡ khó khăn của các đơn vị thành viên và nâng cao hiệu quả toàn hệ thống Tổng công ty. Cùng với đó là sự điều hành phối hợp của Ban Tổng giám đốc và sự phấn đấu nỗ lực của toàn thể đội ngũ cán bộ công nhân viên chức lao động Tổng công ty. Với những nỗ lực trên, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 của Tổng công ty đạt được hiệu quả đáng khích lệ.

Sau đây, thay mặt Hội đồng quản trị, xin báo cáo tới Đại hội kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 đã giao, cụ thể như sau:

1.1. Về kết quả sản xuất kinh doanh:

a) Kết quả thực hiện các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

- Chỉ tiêu trên Báo cáo tài chính riêng:

+ Tổng doanh thu Công ty mẹ: 5.650,71 tỷ đồng.

+ Lợi nhuận trước thuế Công ty mẹ: 160,14 tỷ đồng

- Chỉ tiêu trên Báo cáo tài chính hợp nhất:

+ Tổng doanh thu hợp nhất: 41.504 tỷ đồng.

+ Lợi nhuận hợp nhất trước thuế: 1.032 tỷ đồng.

b) Kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu:

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2020	Năm 2021		Tỷ lệ SS (%)	
			KH	TH 2021	SCK	So KH
I. Sản xuất						
1. SX phôi thép	**tấn**	**2.358.451**	**2.532.000**	**2.272.896**	**96%**	**90%**
2. SX thép thành phẩm	**tấn**	**4.030.248**	**3.910.000**	**3.829.214**	**95%**	**98%**
II. Tổng TT khối sản xuất	**tấn**					
1. Phôi thép bán ngoài	**tấn**	**700.788**	**700.000**	**487.209**	**70%**	**70%**
2. TT thép thành phẩm	**tấn**	**4.095.647**	**3.910.000**	**3.719.766**	**91%**	**95%**
- Thép cán dài	tấn	3.252.115	3.090.000	2.791.159	86%	90%
- Thép cán nguội	tấn	517.871	450.000	667.014	129%	148%
- Tôn mạ	tấn	325.661	370.000	261.593	80%	71%

Năm 2021, dịch covid-19 tái bùng phát ảnh hưởng lớn đến SXKD các đơn vị, nhất là các đơn vị khu vực phía Nam. Sản lượng nhiều đơn vị giảm mạnh trong quý III và quý IV, nhiều đơn vị không hoàn thành kế hoạch năm, trong đó các đơn vị thép cán dài ước đạt 90% kế hoạch và tôn mạ chỉ đạt 71% kế hoạch năm. Tuy nhiên, về hiệu quả SXKD của các đơn vị khá tốt với hầu hết các đơn vị đều có lãi, nhiều đơn vị hoàn thành vượt mức chỉ tiêu kế hoạch lợi nhuận năm.

1.2. Về công tác đầu tư phát triển:

a. Kết quả thực hiện đầu tư theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2021:

Theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2021, kế hoạch đầu tư phát triển là 379,67 tỷ đồng, trong đó vốn chủ sở hữu 266,4 tỷ đồng; vốn vay 63,27 tỷ đồng; vốn khác 50,0 tỷ đồng. Năm 2021 thực hiện giải ngân 120,37 tỷ đồng đạt 31% so với kế hoạch, có một số đơn vị chưa đạt kế hoạch đề ra nguyên nhân do dịch bệnh covid diễn biến phức tạp nên nhiều máy móc thiết bị không thể nhập khẩu về thay thế và cũng không thực hiện được công tác thi công dự án do giãn cách xã hội đối với dự án đầu tư xây dựng.

Đối với kế hoạch đầu tư mua sắm và nâng cấp tài sản cố định mức giải ngân năm 2021 là 103,22 tỷ đồng, chỉ đạt 38% kế hoạch. Có 40/85 hạng mục hoàn thành. Các hạng mục hoàn thành đã góp phần duy trì ổn định hoạt động SXKD của đơn vị. Tuy nhiên vẫn còn một số tồn tại trong công tác lập kế hoạch sửa chữa tài sản cố định như sau:

- Công tác chuẩn bị và xây dựng kế hoạch tại một số đơn vị còn chưa tốt, dẫn đến tình trạng nhiều đơn vị không hoàn thành kế hoạch, nhiều hạng mục đăng ký kế hoạch không thực hiện.

- Công tác huy động vốn cho đầu tư chưa chuẩn bị kỹ nên có những hạng mục đăng ký trong kế hoạch nhưng không thu xếp được vốn nên chưa thực hiện được dẫn đến thực tế giải ngân thấp hơn rất nhiều so với kế hoạch hoặc dừng thực hiện.

b. Kết quả thực hiện các dự án đầu tư theo kế hoạch năm 2021 của toàn hệ thống Tổng công ty

- Khối các Công ty con:

+ Các dự án XDCB giá trị giải ngân ước 4,58 tỷ đồng, đạt 5 % kế hoạch chủ yếu thực hiện các dự án nhóm C chuyển tiếp. Có 02 dự án án nhóm C chuyển tiếp hoàn thành. Các dự án nhóm C khởi công mới đăng ký kế hoạch hầu như không thực hiện giải ngân, chỉ có một vài dự án nhóm C thực hiện giải ngân cho công tác chuẩn bị đầu tư như lập báo cáo nghiên cứu khả thi dự án.

+ Đối với dự án nhóm A – Dự án mở rộng sản xuất giai đoạn 2 Công ty CP Gang thép Thái Nguyên (TISCO) do TISCO làm chủ đầu tư: tiếp tục triển khai các nội dung công việc theo các chỉ đạo của Chính phủ tại Quyết định số 1468/QĐ-TTg ngày 29/9/2017 của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt "*Đề án xử lý các tồn tại, yếu kém của một số dự án, doanh nghiệp chậm tiến độ, kém hiệu quả thuộc ngành Công Thương*" và các văn bản chỉ đạo của Chính phủ. Trong năm 2021 đã hoàn thành xây dựng các phương án tái cơ cấu và xử lý dự án Tisco2 báo cáo các cấp thẩm quyền xem xét theo chỉ đạo của Chính phủ tại

các Thông báo của Ban chỉ đạo các phiên họp định kỳ về xử lý các tồn tại, yếu kém của một số dự án, doanh nghiệp chậm tiến độ, kém hiệu quả thuộc ngành Công thương.

+ Đối với dự án di dời nhà máy của Công ty Thép Thủ Đức: hiện tại Thép Thủ Đức đang tiếp tục tìm kiếm các địa điểm mới phục vụ cho công tác di dời nhà máy theo yêu cầu của UBND TP.HCM.

+ Các dự án nhóm C: trong năm 2021 có 09 dự án nhóm C đăng ký kế hoạch trong đó 2 dự án hoàn thành đưa vào hoạt động phát huy hiệu quả SXKD của đơn vị.

- Khối các Công ty liên kết:

+ Các dự án XDCB giá trị giải ngân ước 115,79 tỷ đồng, đạt 42% kế hoạch.

+ Đối với các dự án nhóm B:

• Dự án xây dựng dây chuyền tôn mạ kẽm do Công ty Tôn Phương Nam làm chủ đầu tư: Hoàn thành đưa vào vận hành thương mại, đã tổ chức phê duyệt quyết toán dự án hoàn thành.

• Dự án Xưởng đúc các cụm chi tiết máy do Công ty VJE làm chủ đầu tư: Hoàn thành đưa vào vận hành thương mại, đã tổ chức phê duyệt quyết toán dự án hoàn thành.

+ Đối với các dự án nhóm C: Trong năm 2021 có 04 dự án nhóm C triển khai trong năm 2021 và xin chuyển tiếp sang năm 2022 để tiếp tục thực hiện.

Đánh giá công tác thực hiện đầu tư phát triển: Nhìn chung trong năm 2021 các dự án nhóm B của khối Công ty liên kết triển khai đã cơ bản đảm bảo tiến độ theo kế hoạch. Toàn Tổng công ty có 02 dự án nhóm B đưa vào vận hành thương mại và 04 dự án nhóm C hoàn thành đưa vào khai thác sử dụng đã phát huy hiệu quả SXKD tốt cho các đơn vị, giảm các chỉ tiêu tiêu hao góp phần gia tăng lợi nhuận cho các đơn vị trong hệ thống Tổng công ty, góp phần tăng giá trị sản xuất công nghiệp cho xã hội.

1.3. Về công tác tái cơ cấu, đổi mới doanh nghiệp

a) Về kế hoạch tái cơ cấu một số đơn vị của Tổng công ty giai đoạn 2021 - 2022

Căn cứ Nghị quyết số 13/NQ-VNS ngày 28/6/2021 của Đại Hội đồng cổ đông năm 2021 Tổng công ty Thép Việt Nam - CTCP, tại Điều 11 của Nghị quyết đã nhất trí thông qua Tờ trình số 573/TTr-VNS ngày 07/5/2021 của Hội đồng quản trị Tổng công ty về việc thông qua dừng thực hiện Đề án Tái cấu trúc Tổng công ty Thép Việt Nam – CTCP giai đoạn 2015-2016 và 2016-2020.

Ngày 29/12/2021 Hội đồng quản trị Tổng công ty đã ban hành Quyết định số 352/QĐ-VNS về việc phê duyệt kế hoạch tái cơ cấu một số đơn vị thành viên của Tổng công ty Thép Việt Nam – CTCP giai đoạn 2021-2022 trên cơ sở Tờ trình số 1022/TTr-VNS ngày 06/8//2021, cụ thể:

- Danh sách các đơn vị thực hiện thoái vốn:

+ Công ty cổ phần RedstarCera;

+ Công ty cổ phần Thép Đà Nẵng;

+ Công ty TNHH Ống thép Việt Nam;

+ Công ty TNHH MTV Tư vấn MDC-VNSTEEL;

+ Công ty TNHH MTV Cung ứng nhân lực và dịch vụ VNSTEEL;

+ Công ty TNHH Cảng quốc tế Thị Vải.

- Danh sách các công ty thực hiện thanh lý, giải thể:

+ Công ty Vật liệu chịu lửa Nam Ưng.

- Danh sách các công ty thực hiện thủ tục yêu cầu tuyên bố phá sản:

+ Công ty Thép tấm lá Miền Nam;

+ Công ty cổ phần Tân Thành Mỹ.

Tổng công ty đã ban hành Quyết định số 237/QĐ-VNS ngày 10/6/2021 của Tổng Giám đốc về việc phân công nhiệm vụ thực hiện công tác thoái vốn đầu tư của Tổng công ty và Quyết định số 11/QĐ-VNS ngày 11/01/2022 về việc ban hành Kế hoạch triển khai thực hiện tái cơ cấu một số công ty con, công ty liên kết của Tổng công ty giai đoạn 2021-2022. Hiện tại đang triển khai các công việc thoái vốn như thuê tư vấn xác định giá trị doanh nghiệp và tư vấn thực hiện xây dựng phương án thoái vốn tại các đơn vị có tên trên.

b) Các đơn vị đang thực hiện tái cơ cấu năm 2021

- Về việc thanh lý giải thể công ty VPS: đã hoàn thành thanh lý tài sản đang hoàn tất các thủ tục liên quan đến việc giải thể công ty.

- Về việc mua lại cổ phần tại VJE để giữ nguyên tỷ lệ vốn góp của Vnsteel: đã hoàn thành việc mua lại cổ phần tại VJE và hoàn tất việc thay đổi giấy chứng nhận đầu tư và giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp.

- Đối với việc thanh lý, giải thể Công ty Vật liệu chịu lửa Nam Ưng: Tổng công ty có văn bản số 1505/VNS-KTĐT ngày 31/12/2021 về việc triển khai giải thể công ty Vật liệu chịu lửa Nam Ưng. Đến thời điểm hiện tại, cơ bản đã hoàn thành việc thanh lý tài sản, công ty đang hoàn tất các thủ tục pháp lý liên quan đến việc giải thể công ty như đã gửi thông báo chấm dứt hoạt động dự án đầu tư

tới Ban quản lý các KCN Đồng Nai, đã có văn bản gửi Cục thuế Đồng Nai đề nghị chấm dứt hiệu lực mã số thuế.

c) Về việc hoàn thiện Đề án tái cơ cấu Tisco và VTM: Tisco và VTM đang tiếp tục hoàn thiện bản hoàn chỉnh Đề án tái cơ cấu Tisco và Đề án tái cơ cấu VTM theo các chỉ đạo của Chính phủ và các cấp có thẩm quyền để trình phê duyệt.

1.4. Về tiền lương, thù lao của HĐQT năm 2021

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tiền lương, thù lao năm 2021	Ghi chú
1	Lê Song Lai	Chủ tịch HĐQT	120,000,000	Kiêm nhiệm
2	Nghiêm Xuân Đa	Thành viên HĐQT	457,884,000	Làm việc trực tiếp tại Tcty tới 28/6/2021, sau đó chuyển sang kiêm nhiệm
3	Nguyễn Đình Phúc	Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc	1,023,924,000	Làm việc trực tiếp tại Tcty
4	Phạm Công Thảo	Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc	915,768,000	Làm việc trực tiếp tại Tcty
5	Đinh Văn Tâm	Thành viên HĐQT	457,884,000	Làm việc trực tiếp tại Tcty, miễn nhiệm TV HĐQT từ 28/6/2021
6	Trần Hữu Hưng	Thành viên HĐQT	96,000,000	Kiêm nhiệm

1.5. Về các Giao dịch mua - bán phát sinh trong năm

1.5.1. Giữa Công ty với công ty trong đó thành viên HĐQT là người quản lý doanh nghiệp

STT	Đơn vị bán	Giá trị	Đơn vị mua
1	Công ty Cổ phần Kim khí Hà Nội	9.774.354.000	Công ty Cổ phần Thép Thủ Đức-Vnsteel
2	Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam	307.881.552.000	Công ty Cổ phần Thép Nhà Bè-Vnsteel
	Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam	1.082.938.630	Công ty Cổ phần Thép Thủ Đức-Vnsteel
	Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam	932.729.139.740	Công ty Cổ phần Kim khí TP Hồ Chí Minh
3	Công ty TNHH MTV Thép Tấm lá Phú Mỹ	270.731.736.856	Công ty Cổ phần Tôn mạ VNSteel Thăng Long
	Công ty TNHH MTV Thép Tấm lá Phú Mỹ	117.952.279.188	Công ty Cổ phần Kim khí TP Hồ Chí Minh
4	Công ty Cổ phần Gang thép Thái Nguyên	73.795.001.200	Công ty Cổ phần Kim khí TP Hồ Chí Minh
	Tổng cộng	**1.713.947.001.614**	

1.5.2. Giao dịch giữa Tổng công ty với người có liên quan của Tổng công ty; hoặc giữa Tổng công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ

Đối với lợi nhuận và cổ tức:

TT	Tên công ty	Lợi nhuận chuyển về
1	Công ty Cổ phần Giao nhận Kho vận Ngoại thương Việt Nam	19.455.440.000
2	Công ty Cổ phần Mạ Kẽm Công nghiệp Vingal - VNSTEEL	8.561.034.000
3	Công ty Cổ phần Thép Thủ Đức - VNSTEEL	7.946.510.000
4	Công ty Cổ phần Thép Vicasa - VNSTEEL	9.871.875.000
5	Công ty Cổ phần Thép Nhà Bè - VNSTEEL	7.928.348.433
6	Công ty Cổ phần Kim khí TP Hồ Chí Minh	19.873.969.000
7	Công ty Cổ phần Tôn mạ VNSTEEL Thăng Long	72.675.000.000
8	Công ty TNHH Ống thép Việt Nam	9.116.000.000
9	Công ty Liên doanh Sản xuất Thép Vinausteel	44.100.000.000
10	Công ty Tôn Phương Nam	74.874.319.372
11	Công ty TNHH Gia công và Dịch vụ Thép Sài Gòn	16.171.601.329
12	Công ty TNHH Nippovina	529.913.264
13	Công ty TNHH Nasteelvina	3.670.000.000
14	Công ty TNHH Trung tâm Thương mại Quốc tế (IBC)	79.858.346.019
15	Công ty Cổ phần Cơ khí Luyện kim	3.510.000.000
16	Công ty Cổ phần Lưới thép Bình Tây	1.181.175.000
17	Công ty Vật liệu chịu lửa Nam Ưng	1.535.224.791
	Tổng cộng	**380.858.756.208**

Đối với các giao dịch:

STT	Nội dung Tên Công ty	Giao dịch giữa TCT với công ty mà TV.HĐQT, TV.Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) và người quản lý khác đã và đang là thành viên sáng lập hoặc thành viên HĐQT, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành	Cung cấp dịch vụ	Cho vay Lãi cho vay
1	Công ty Cổ phần Kim khí Hà Nội - VNSTEEL	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	21.818.180	
3	Công ty Cổ phần Thép Nhà Bè - VNSTEEL	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	129.600.000.000	
7	Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam - VNSTEEL	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	648.000.000	
8	Công ty TNHH MTV Thép Tấm lá Phú Mỹ - VNSTEEL	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	5.228.249.638.459	10.567.490.301
9	Công ty TNHH MTV Tư vấn MDC - VNSTEEL	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	260.909.091	
10	Công ty TNHH MTV Cung ứng Nhân lực và Dịch vụ - VNSTEEL	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	78.088.848	

12	Công ty Cổ phần Lưới thép Bình Tây	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	36.000.000	
19	Công ty TNHH Nippovina	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	1.692.000.000	
	Tổng cộng		**5.360.564.636.398**	**10.567.490.301**

2. Đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2021

2.1. Hoạt động của Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị đã tích cực phối hợp với Ban Điều hành Tổng công ty triển khai quyết liệt các giải pháp tháo gỡ khó khăn để đảm bảo duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, tạo việc làm và đảm bảo thu nhập cho người lao động, hiệu quả sản xuất kinh doanh của Tổng công ty nói chung và từng đơn vị thành viên trong hệ thống nói riêng đã từng bước có những cải thiện đáng kể.

- Hoạt động của Hội đồng quản trị luôn bám sát tình hình thực tế của Tổng công ty, hỗ trợ và đảm bảo hiệu quả cao hoạt động điều hành của Ban Điều hành. Năm 2021, chế độ họp của Hội đồng quản trị Tổng công ty được thực hiện theo đúng Quy chế tổ chức và hoạt động của Hội đồng quản trị và Điều lệ của Tổng công ty. Mặc dù tình hình sản xuất kinh doanh còn gặp nhiều khó khăn trong năm 2021, song với tinh thần trách nhiệm cao, Hội đồng quản trị đã có nhiều cố gắng, nỗ lực để lãnh đạo, chỉ đạo quyết liệt Tổng công ty thực hiện nhiệm vụ được giao.

- Hội đồng quản trị đã tổ chức nhiều cuộc họp bằng nhiều hình thức, trong đó có 04 cuộc họp định kỳ hàng Quý nhằm kiểm tra, đánh giá kết quả thực hiện của Ban Điều hành, đồng thời trao đổi, bàn bạc, thông qua các chủ trương, phương hướng, nhiệm vụ giao cho Ban Điều hành thực hiện ở các quý tiếp theo, các Nghị quyết của Hội đồng quản trị được ban hành kịp thời, đúng quy định của pháp luật và Điều lệ của Tổng công ty. Trong năm 2021, Hội đồng quản trị Tổng công ty đã ban hành 26 Nghị quyết, 94 Quyết định và 312 công văn và báo cáo, 14 thông báo kết luận liên quan đến hoạt động toàn diện của Tổng công ty.

- Qua các cuộc họp Hội đồng quản trị, các thành viên Hội đồng quản trị đã tích cực tham gia vào những hoạt động quan trọng của Tổng công ty và đã đưa ra những quyết định về chủ trương, phương hướng trên các lĩnh vực sản xuất kinh doanh, tài chính, đầu tư, tái cơ cấu Tổng công ty trong năm 2021.

- Chỉ đạo tập trung rà soát, đánh giá thúc đẩy việc hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông giao tại Nghị quyết số 13/NQ-VNS ngày 28/6/2021 và các Nghị quyết của Hội đồng quản trị Tổng công ty.

- Hội đồng quản trị đã chỉ đạo tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông năm 2021 của Tổng công ty; Bầu ra Thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát Tổng công ty nhiệm kỳ 2021 - 2026; bổ nhiệm 01 Phó Tổng Giám đốc Tổng công ty; miễn nhiệm 01 Phó Tổng Giám đốc Tổng công ty; thực hiện bổ

nhiệm Trưởng Ban KTNB và Trưởng Ban TCKT Tổng công ty; cử 44 Đại diện vốn và 10 Đại diện khác tại một số Công ty con, Công ty liên kết theo đúng thẩm quyền quy định.

- Hội đồng quản trị đã chỉ đạo sửa đổi, bổ sung, hoàn thiện và ban hành Điều lệ Tổng công ty, Quy chế nội bộ về quản trị; chỉ đạo rà soát các Quy chế quản trị nội bộ của Tổng công ty, để phù hợp với yêu cầu quản lý của SCIC

- Hội đồng quản trị đã chỉ đạo việc tập trung sản xuất kinh doanh, phát huy công suất; đảm bảo chất lượng sản phẩm, tiết kiệm chi phí, giảm giá thành; đảm bảo an toàn lao động và vệ sinh môi trường; thực hiện giám sát của Hội đồng quản trị về công tác kỹ thuật tại 09 đơn vị sản xuất, kinh doanh trong hệ thống Tổng công ty.

- Chỉ đạo và kiểm soát việc phối hợp giữa các đơn vị trong hệ thống ưu tiên sử dụng sản phẩm và dịch vụ của nhau trên nguyên tắc thị trường. Chỉ đạo thực hiện đánh giá phân tích kết quả sản xuất kinh doanh các Quý trong năm 2021 để có các giải pháp tích cực, chủ động thực hiện đạt và vượt các chỉ tiêu, nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông năm 2021 giao. Chỉ đạo quyết liệt công tác quản lý công nợ, đặc biệt là nợ khó đòi, quản lý tồn kho tại các đơn vị trong hệ thống Tổng công ty.

- Hội đồng quản trị đã chỉ đạo và giám sát chặt chẽ việc thực hiện các Thông báo của Văn phòng Chính phủ; các văn bản, quyết định của Ban chỉ đạo, của SCIC và các Thông báo kết luận của Hội đồng quản trị về Dự án Gang thép Thái Nguyên giai đoạn 2 và VTM.

- Chỉ đạo Người đại diện của Tổng công ty tại Công ty cổ phần Gang Thép Thái Nguyên và Công ty TNHH Khoáng sản và Luyện kim Việt Trung thực hiện các nội dung công việc liên quan đến xử lý tồn tại của 02 dự án theo đúng yêu cầu của Chính phủ, Ban chỉ đạo các Dự án yếu kém thuộc ngành Công thương, Ủy Ban quản lý vốn nhà nước tại Doanh nghiệp, SCIC và các Bộ ban ngành liên quan; chỉ đạo tìm kiếm các giải pháp tháo gỡ khó khăn cho Dự án Nhà máy Gang thép Lào Cai của Công ty TNHH Khoáng sản và Luyện kim Việt Trung.

- Chỉ đạo thực hiện rà soát, cập nhật, bổ sung quy hoạch cán bộ lãnh đạo các cấp giai đoạn 2019-2021 và giai đoạn 2021-2025.

- Chỉ đạo triển khai công tác tái cơ cấu Công ty CP Gang Thép Thái Nguyên và Công ty TNHH Khoáng sản và Luyện kim Việt Trung

- Chỉ đạo khẩn trương hoàn thiện hồ sơ pháp lý, thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ tài chính để đảm bảo quyền sở hữu, sử dụng hợp pháp của Tổng công ty và từng đơn vị thành viên đối với các cơ sở nhà đất.

- Công tác giải quyết khiếu nại, tố cáo và phòng, chống tham nhũng được Hội đồng quản trị quan tâm và chỉ đạo quyết liệt, trong năm 2021 đã chỉ đạo

thẩm tra, xác minh đơn tố cáo liên quan đến đại diện vốn của Tổng công ty tại 04 đơn vị theo đúng quy định về giải quyết đơn thư khiếu nại, tố cáo.

- Chỉ đạo tăng cường tính công khai, minh bạch trong công tác quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư mua sắm trang thiết bị, tái cơ cấu doanh nghiệp và công tác cán bộ,... Thực hiện đúng quy định về kê khai và công khai bản kê khai tài sản, thu nhập hằng năm tại cơ quan Tổng công ty và các đơn vị;

- Việc công bố thông tin đảm bảo tính chính xác, kịp thời và tuân thủ quy định về nội dung.

Nhìn chung, Hội đồng quản trị đã thực hiện nhiệm vụ của mình một cách quyết liệt, tập trung hoạch định chiến lược, đưa ra các quyết định chính xác, kịp thời chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh, đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động của Ban điều hành, đảm bảo cân đối hài hòa lợi ích của Tổng công ty, của các cổ đông cũng như quyền lợi của người lao động, đặt nền móng vững chắc cho sự phát triển bền vững của Tổng công ty.

2.2. Việc giám sát đối với Ban Điều hành

- Trong năm 2021, Hội đồng quản trị đã tích cực thực hiện việc giám sát, chỉ đạo Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý trong điều hành sản xuất kinh doanh của Tổng công ty thông qua các Nghị quyết, quyết định chỉ đạo và các cuộc họp giao ban định kỳ.

- Các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị chỉ đạo Tổng Giám đốc đều phù hợp với quyền hạn và nhiệm vụ của Hội đồng quản trị, Chủ tịch Hội đồng quản trị được quy định tại Điều lệ và các Quy chế quản trị nội bộ của Tổng công ty.

- Ban Điều hành Tổng công ty đã chủ động, linh hoạt bám sát các Nghị quyết của Hội đồng quản trị, có các giải pháp hợp lý trong công tác quản lý, chỉ đạo, điều hành; tập trung chỉ đạo thực hiện đồng bộ các giải pháp về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trên tất cả các lĩnh vực với từng mục tiêu cụ thể; bám sát, tập trung chỉ đạo và tháo gỡ khó khăn đối với các dự án đầu tư trọng điểm của Tổng công ty.

- Ban Điều hành đã tích cực chỉ đạo triển khai các công việc cụ thể về quản lý, kinh doanh và đã đạt được kết quả sản xuất kinh doanh tốt trong năm 2021: Công ty mẹ - Tổng công ty tiếp tục có lãi, đảm bảo kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông năm 2021 giao cho.

2.3. Đánh giá thực hiện trách nhiệm của Hội đồng quản trị

a) Ưu điểm

- Chấp hành nghiêm chính sách, pháp luật của Nhà nước, triển khai đầy đủ các chỉ đạo của SCIC về quản lý doanh nghiệp. Thực hiện đúng nhiệm vụ, quyền hạn, ý kiến chỉ đạo của SCIC, đảm bảo Tổng công ty đi đúng mục tiêu, định hướng của Nhà nước, bảo vệ quyền và lợi ích của Nhà nước tại doanh nghiệp.

- Thông qua Hội đồng quản trị và bộ máy điều hành đã xây dựng hệ thống các quy chế quản trị và các quy định quản lý nội bộ phù hợp với các quy định của pháp luật hiện hành và triển khai thực hiện nền nếp và có hiệu quả trong Tổng công ty. Trong đó có các quy định về công tác cán bộ đảm bảo đúng thẩm quyền, trình tự, thủ tục, đúng nguyên tắc tập trung dân chủ, không có biểu hiện cục bộ, độc đoán, mất dân chủ, mất đoàn kết trong công tác cán bộ, đồng thời phát huy được vai trò trách nhiệm của người đứng đầu cấp ủy trong công tác cán bộ.

- Tổng công ty đã triển khai đồng bộ các giải pháp của năm 2021, nỗ lực phấn đấu vượt qua khó khăn thử thách để hoàn thành các chỉ tiêu Đại hội Đồng cổ đông năm 2021 giao, sản xuất kinh doanh đạt hiệu quả cao và có lãi.

- Tập thể Hội đồng quản trị đoàn kết, thống nhất, tuyệt đối không có biểu hiện cá nhân, cục bộ trong công tác. Các nội dung xin ý kiến các thành viên Hội đồng quản trị đều được biểu quyết thống nhất quyết định. Tuy nhiên trong quá trình làm việc, trao đổi, thảo luận có thể có những ý kiến trái chiều nhưng đều cùng hướng tới một mục đích đó là vì sự ổn định và phát triển của Tổng công ty.

- Hội đồng quản trị đã phối hợp tốt với Đảng uỷ, Ban Tổng Giám đốc và bộ máy điều hành Tổng công ty; đồng thời phối hợp tốt với các Ban của SCIC để hoàn thành nhiệm vụ được giao.

- Thực hiện chế độ thông tin, báo cáo đầy đủ, trung thực và đúng thời gian quy định.

- Các thành viên trong Hội đồng quản trị đều thực hiện đầy đủ quyền hạn, nghĩa vụ theo chức năng, nhiệm vụ được quy định của Chủ tịch Hội đồng quản trị, các Thành viên Hội đồng quản trị tại Điều lệ Tổng công ty, Quy chế tổ chức và hoạt động của Hội đồng quản trị Tổng công ty Thép Việt Nam-CTCP, Quyết định phân công nhiệm vụ của các Thành viên Hội đồng quản trị.

b) Hạn chế

- Năng lực cạnh tranh chưa đồng đều. Khả năng tích tụ nguồn lực chưa cao, vốn cho đầu tư phát triển còn khiêm tốn, ảnh hưởng đến việc đầu tư nâng cấp hoặc đổi mới thiết bị, máy móc, công nghệ. Ngoài ra, còn một số đơn vị do công tác quản trị chưa tốt nên hiệu quả kinh doanh thấp cần sớm có giải pháp khắc phục nhằm duy trì và cải thiện hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Một số công việc còn tồn đọng chưa giải quyết xong: Việc quyết toán cổ phần hóa Công ty mẹ - Tổng công ty; việc chuyển đổi mô hình hoạt động của Viện luyện kim đen; Công nợ khó đòi của Công ty cổ phần Gang thép Thái

Nguyên; Việc thực hiện giải thể, chấm dứt hoạt động của Công ty cổ phần Thép tấm Miền Nam; Việc tháo gỡ khó khăn cho Dự án giai đoạn 2 Gang thép Thái Nguyên, Nhà máy Gang thép Lào Cai của Công ty Công ty TNHH Khoáng sản và Luyện kim Việt Trung.

- Công tác đầu tư xây dựng cơ bản còn một số tồn tại và tồn đọng như: kế hoạch đầu tư xây dựng cơ bản tại một số đơn vị vẫn còn phải điều chỉnh, bổ sung; tiến độ thực hiện một số dự án còn kéo dài; việc huy động vốn khó khăn và việc giải ngân thấp. Một số vướng mắc tồn đọng liên quan đến quản lý đất đai, bất động sản từ các năm trước chưa được giải quyết triệt để.

- Công tác an toàn lao động được đặc biệt quan tâm nhưng một số đơn vị thực hiện chưa tốt, vẫn xảy ra tai nạn lao động chết người.

II. KẾ HOẠCH NĂM 2022

Lạm phát thế giới năm 2022 đang theo chiều hướng gia tăng, đặc biệt tại các nền kinh tế lớn như Mỹ và Châu Âu. Dịch bệnh covid-19 và lạm phát đang là hai rủi ro lớn đe dọa triển vọng kinh tế toàn cầu năm nay. Tổ chức IMF ngày 26/01/2022 đã hạ dự báo tăng trưởng toàn cầu trong năm 2022 xuống mức 4,4%, và mới đây lại có thông báo sẽ tiếp tục hạ dự báo tăng trưởng kinh tế thế giới do sự xung đột địa chính trị giữa Nga – Ukraine, các lệnh trừng phạt nhắm vào Nga khiến thương mại toàn cầu sụt giảm, đẩy giá năng lượng và thực phẩm lên cao. Tổ chức này cũng nhận định lạm phát thế giới đang tăng mạnh, đồng nghĩa với xu hướng thắt chặt tiền tệ đang diễn ra tại nhiều nước sẽ nhanh và mạnh hơn dự đoán.

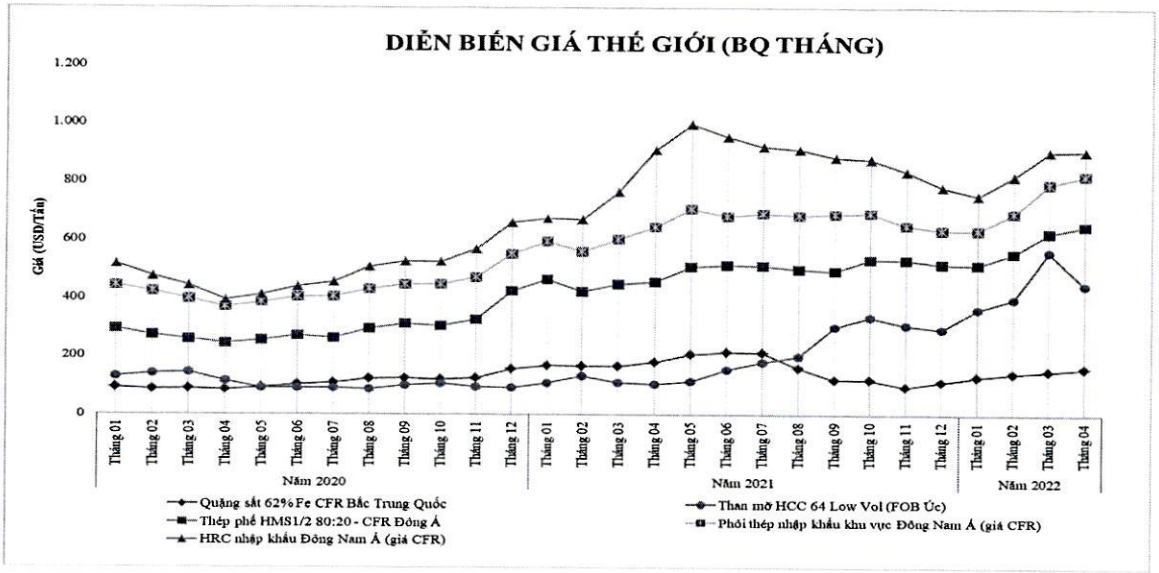
Xung đột địa chính trị leo thang giữa Nga - Ukraina và các biện pháp trừng phạt của Mỹ và Châu Âu lên Nga gia tăng rủi ro về sự gián đoạn chuỗi cung ứng toàn cầu, đặc biệt khi Nga và Ukraine là hai quốc gia xuất khẩu lớn các sản phẩm kim loại (quặng sắt, than), phân bón, nông sản, dầu và khí đốt. Riêng với mặt hàng thép, cuộc xung đột Nga-Ukraine có thể dẫn đến gián đoạn nghiêm trọng chuỗi cung ứng ngành thép tại châu Âu do Nga là nhà cung cấp lớn về khí đốt tự nhiên, than, sắt và thép của châu Âu. Năm 2021, Nga và Ukarine chiếm khoảng 20% sản lượng thép nhập khẩu của khu vực này. Bên cạnh nguồn cung thép có khả năng giảm, các nhà sản xuất thép châu Âu có thể đối mặt với chi phí năng lượng tăng cao, sẽ gây áp lực lên chi phí sản xuất thép. Giá sắt thép thế giới sẽ có những sự biến động khó lường, nhưng đây cũng là cơ hội cho các nước đẩy mạnh xuất khẩu sang thị trường Châu Âu.

Ngày 12/2/2022, Thủ tướng Chính phủ đã ban hành Công điện số 126/CĐ-TTg đôn đốc triển khai quyết liệt, hiệu quả Chương trình phục hồi và phát triển kinh tế - xã hội; đẩy nhanh tiến độ giải ngân vốn đầu tư công. Đây là một trong những nhân tố được trông đợi để kích cầu thị trường thép nội địa trong thời gian tới. Theo Tổng cục Thống kê, GDP quý I/2022 ước tính tăng 5,03% so với cùng

kỳ năm trước (cao hơn tốc độ tăng 4,72% quý I/2021), trong đó, khu vực công nghiệp và xây dựng đóng góp 51,08% vào mức tăng trưởng chung. Dự báo GDP năm 2022 có thể đạt 6-6,5%.

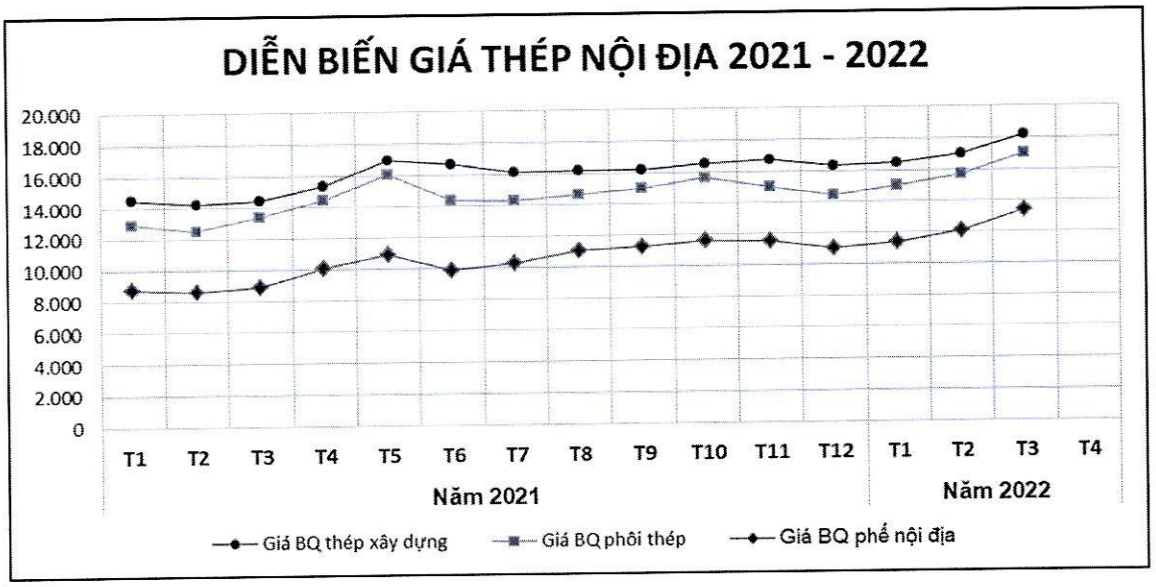
Tuy nhiên, theo các nhận định thị trường thép sẽ có những biến động khó lường và phụ thuộc nhiều vào động thái từ thị trường khu vực Châu Âu, Nga,... Giá nguyên liệu thép tiếp tục biến động tăng nóng trong những tháng đầu năm, điều này kích thích thị trường và tăng giá bán, nhưng cũng đẩy chi phí gia tăng. Ngành thép năm 2022 sẽ phải đối mặt với tình trạng chi phí sản xuất tăng cao, cung vượt cầu, áp lực cạnh tranh giữa các doanh nghiệp rất lớn. Xu hướng chuyển đổi trong sản xuất thép của Trung quốc từ công nghệ lò cao sang công nghệ lò điện làm tăng khoảng cách giữa giá quặng và thép phế, gây bất lợi cho hoạt động sản xuất thép lò điện trong nước. Bên cạnh đó giá cước và chi phí vận tải thị trường thế giới nói chung và thị trường Đông Nam Á liên tục tăng mạnh và duy trì ở mức cao.

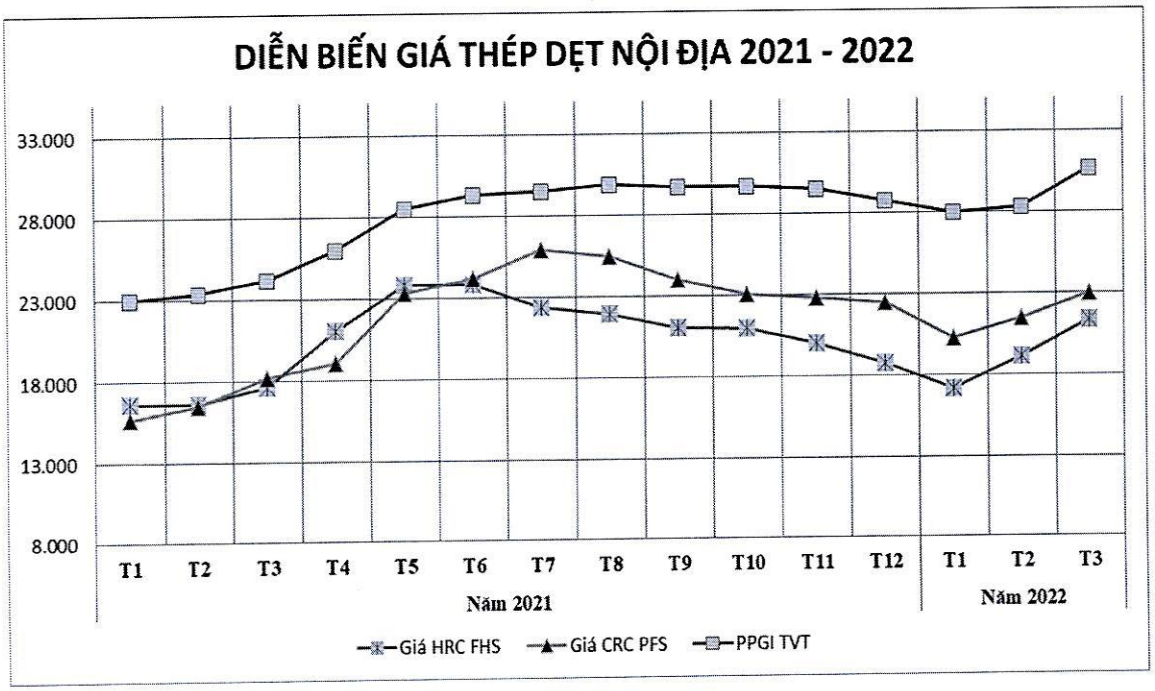
Riêng trong quý I.2022, thị trường thép biến động rất lớn, giá các mặt hàng thép tăng mạnh, nhiều mặt hàng lên mức đỉnh trong nhiều năm trở lại đây. Nguyên nhân chính do biến động kinh tế chính trị thế giới, đặc biệt là ảnh hưởng từ cuộc xung đột chính trị giữa Nga - Ukraine đã đẩy giá cả nhiều mặt hàng leo thang, kèm theo chi phí dầu, khí đốt, phí vận chuyển đều gia tăng.



Trong nước, giá các mặt hàng nguyên liệu thép liên tục tăng cao, trong đó phôi thép và thép phế tuy chưa đạt được mức đỉnh như trong năm 2008 nhưng đã tăng lên mức cao nhất trong vòng nhiều năm trở lại đây. Xu hướng tăng giá tiếp tục được duy trì sang đến thời điểm đầu tháng 4/2022. Điều này tác động rất lớn ngành thép trong nước, các doanh nghiệp đang phải đối mặt chi phí đầu vào tăng cao trong giá bán thép thành phẩm không tăng tương ứng do áp lực cạnh

tranh, ảnh hưởng trực tiếp đến hiệu quả kinh doanh, chưa kể rủi ro tiềm ẩn do giá các mặt hàng đã tăng mạnh liên tục trong thời gian dài.





Giá thép thành phẩm không tăng tương ứng với mức tăng nguyên liệu đã ảnh hưởng lớn đến hiệu quả kinh doanh của các đơn vị trong hệ thống Tổng công ty quý I/2022:

Lợi nhuận trước thuế các đơn vị trong quý I/2022

ĐVT: triệu đồng

Đơn vị	Quý I/2021	Quý I/2022	So cùng kỳ

			(+/-)	(%)
I. Thép xây dựng				
1. Thép Miền Nam	76.984	5.071	(71.913)	7%
2. Vicasa	14.222	10.299	(3.923)	72%
3. Thủ Đức	16.133	8.485	(7.648)	53%
4. Nhà Bè	8.228	8.745	517	106%
5. Tisco	55.716	35.590	(20.126)	64%
6. Vinakyoei	230.684	86.095	(144.589)	37%
7. Vinausteel	43.053	25.895	(17.158)	60%
8. Natsteelvina	21.320	11.414	(9.907)	54%
II. Thép cán nguội				
1. PFS	15.792	18.246	2.455	116%
2. TNFS	1.973	3.613	1.639	183%
III. Tôn mạ				
1. TVT	27.558	73	(27.484)	0%
2. SSSC	39.183	30.116	(9.067)	77%

Ngoại trừ 2 đơn vị sản xuất thép cán nguội, các đơn vị trong khối thép xây dựng và tôn mạ lợi nhuận đều giảm mạnh so cùng kỳ. Trong thời gian tới, giá nguyên liệu thế giới còn tiếp tục tăng cao khi nguồn cung bị thắt chặt, chi phí tăng cao sẽ tiếp tục ảnh hưởng đến việc mua nguyên liệu của các đơn vị, hiệu quả kinh doanh sẽ tiếp tục bị ảnh hưởng. Về lợi thế xuất khẩu, mặc dù do ảnh hưởng của cuộc xung đột Nga- Ukraina khiến nhu cầu thép tại các thị trường Châu Âu và Mỹ gia tăng thu hút các quốc gia xuất khẩu, nhưng đối với các doanh nghiệp thép tại Việt Nam bên cạnh việc mở rộng thị trường xuất khẩu cũng sẽ phải đối diện với cạnh tranh khốc liệt từ các quốc gia khác, khó để có thể mang lại hiệu quả cao từ hoạt động xuất khẩu như trong năm 2021.

Trên cơ sở phân tích nhận định thị trường, cũng như rà soát, đánh giá lại khả năng thực hiện kế hoạch SXKD năm 2022 của các đơn vị trong hệ thống cho thấy các đơn vị sẽ đối mặt rất nhiều khó khăn, thách thức trong thời gian tới, việc điều chỉnh kế hoạch lợi nhuận của các đơn vị lên mức cao hơn là chưa phù hợp. Do vậy, Tổng công ty giữ nguyên kế hoạch SXKD năm 2022 như với mức đã xây dựng thời điểm đầu năm, cụ thể như sau:

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022:

1.1. Kế hoạch sản lượng:

- Sản xuất - Tiêu thụ thép thành phẩm: 3.822.000 tấn.

1.2. Kế hoạch tài chính:

- Tổng doanh thu hợp nhất: 38.050 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế hợp nhất: 550 tỷ đồng
- Tổng doanh thu Công ty mẹ: 4.967,9 tỷ đồng

- Lợi nhuận trước thuế Công ty mẹ: 200 tỷ đồng
- Hạn mức vay vốn tín dụng Công ty mẹ: 5.500 tỷ đồng

1.3. Kế hoạch đầu tư phát triển:

- Kế hoạch đầu tư phát triển: 166,27 tỷ đồng, trong đó:

  + Vốn chủ sở hữu: 160,67 tỷ đồng

  + Vốn vay: 5,6 tỷ đồng

- Kế hoạch đầu tư mua sắm, nâng cấp TSCĐ: 271,46 tỷ đồng, trong đó:

  + Vốn chủ sở hữu: 230,76 tỷ đồng

  + Vốn vay: 40,70 tỷ đồng

2. Các giải pháp điều hành chính:

- Chỉ đạo tổ chức tốt công tác Đại hội đồng cổ đông năm 2022 của Công ty mẹ và các Công ty có vốn góp của Tổng công ty theo đúng quy định của Luật Doanh nghiệp. Chỉ đạo triển khai nghiêm túc và quyết liệt Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2022.

- Tập trung nguồn lực thực hiện xử lý những tồn tại của 02 dự án (VTM và TISCO giai đoạn 2) theo Kế hoạch hành động thực hiện Đề án của Chính phủ phê duyệt tại Quyết định số 1468/QĐ-TTg ngày 29/9/2017 về việc ban hành "Đề án xử lý các tồn tại, yếu kém của một số dự án, doanh nghiệp chậm tiến độ, kém hiệu quả thuộc ngành Công Thương" và các chỉ đạo của Chính phủ, Ban chỉ đạo.

- Bám sát các ý kiến chỉ đạo của Chính phủ và các cấp có thẩm quyền để có phương án, định hướng xử lý, chi phí phát sinh của Tổng công ty đối với dự án TISCO 2 và Đề án tái cơ cấu Công ty VTM.

- Nghiên cứu định hướng hoạt động của Tổng công ty, kế hoạch đầu tư, mở rộng sản xuất trong thời gian tới qua đó đề xuất kiến nghị để nâng cao vị thế, vai trò của Tổng công ty gắn với định hướng phát triển ngành thép Việt Nam.

- Tiếp tục thực hiện triển khai công tác tái cơ cấu theo kế hoạch được phê duyệt nhằm tập trung vốn và nguồn lực cho lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính và có hiệu quả cao.

- Chỉ đạo các đơn vị tăng cường công tác nắm bắt cập nhật thông tin thị trường; quản trị tốt công tác mua nguyên vật liệu, công tác bán hàng; tìm giải pháp tiết kiệm chi phí, giảm giá thành sản phẩm, nâng cao năng lực cạnh tranh; chủ động phối hợp và phát huy sức mạnh hệ thống,...

- Đẩy mạnh công tác đầu tư chiều sâu, nâng cấp đổi mới công nghệ, máy móc, thiệt bị phù hợp nhằm nâng cao năng lực sản xuất, giảm các chỉ tiêu tiêu hao, giảm giá thành,...

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát hoạt động của các công ty con, công ty liên kết trong các lĩnh vực về quản trị, tài chính, đầu tư, quản lý chất lượng sản phẩm, kịp thời đề xuất các giải pháp, xử lý các vi phạm theo quy định.

- Xây dựng nguồn nhân lực có trình độ chuyên môn kỹ thuật cao, hợp lý về cơ cấu, có khả năng tiếp cận với các phương pháp, kỹ năng quản lý tiên tiến, hướng tới mục tiêu phát triển của Tổng công ty.

- Phấn đấu đảm bảo chính sách tiền lương và chế độ đãi ngộ của Tổng công ty đối với người lao động thực sự theo hiệu quả và đóng góp của từng thành viên; thu hút cũng như giữ được nhân tài làm việc cho Tổng công ty.

- Nghiên cứu, xây dựng và triển khai thực hiện các giải pháp kỹ thuật giảm các chỉ tiêu tiêu hao nâng cao hiệu quả sản xuất.

- Chỉ đạo triển khai hệ thống số hóa, ứng dụng công nghệ thông tin thống nhất trong công tác quản lý điều hành trong toàn hệ thống Tổng công ty.

Kính thưa toàn thể Đại hội !

Với vai trò, trách nhiệm là đại diện cho Đại hội đồng cổ đông trong công tác quản trị hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty, trong năm 2022, Hội đồng quản trị cam kết sẽ tiếp tục nâng cao hiệu quả hoạt động theo đúng quyền hạn và trách nhiệm của mình, tích cực triển khai đồng bộ các giải pháp về sản xuất kinh doanh, kịp thời khắc phục các hạn chế, cùng với Ban điều hành quyết tâm đưa Tổng công ty ngày càng phát triển bền vững đáp ứng kỳ vọng của Đại hội đồng cổ đông.

Hội đồng quản trị cũng mong muốn các cổ đông tiếp tục chia sẻ, ủng hộ và tham gia đóng góp ý kiến giúp cho hoạt động của Hội đồng quản trị ngày càng tốt hơn vì sự phát triển của Tổng công ty.

Cuối cùng, thay mặt Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Tổng giám đốc Tổng công ty, xin chúc các Quý vị cổ đông và các vị đại biểu mạnh khỏe và hạnh phúc, chúc Đại hội thành công tốt đẹp./.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

M.S.D.N: 0100100... C.T.C... TỔNG CÔNG TY THÉP VIỆT NAM CTCP Q. ĐỐNG ĐA - TP. HÀ NỘI

Lê Song Lai

Nơi nhận:
- Các cổ đông của VNSTEEL;
- HĐQT, BKS;
- TGĐ, các P.TGĐ;
- Các Ban nghiệp vụ;
- Lưu: VT, HĐQT.

TỔNG CÔNG TY THÉP VIỆT NAM CTCP

Digitally signed by TỔNG CÔNG TY THÉP VIỆT NAM CTCP
Date: 2022.05.26 13:15:02 +07'00'