MEKONG GROUP
Think your way

04

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN NAM MÊ KÔNG

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2021 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2022 CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2022

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2022

I. Đánh giá tình hình kết quả kinh doanh của Công ty trong năm 2021

Năm 2021, nền kinh tế Việt Nam cũng như toàn cầu chịu ảnh hưởng nặng nề từ dịch Covid-19. Bất động sản, xây dựng cũng nằm trong nhóm ngành nghề gặp nhiều khó khăn cần hỗ trợ. Chưa bao giờ thị trường bất động sản lại trải qua những thời khắc khó khăn và nổi chìm trong nhiều cung bậc như năm 2021.

Tuy nhiên, thị trường bất động sản diễn biến khá đặc biệt khi có sự chênh lệch giữa thanh khoản và giá cả. Cho dù giao dịch hạn chế, thanh khoản ở mức thấp nhưng giá bất động sản lại không giảm, thậm chí có phân khúc còn tăng nhẹ. Lý do chủ yếu là thị trường vẫn thiếu nguồn cung và dòng tiền của nhà đầu tư vẫn tiếp tục tin tưởng và lựa chọn bất động sản để rót vốn.

Trên thực tế, giai đoạn dịch bệnh lại chính là quãng thời gian để thị trường bất động sản tái cấu trúc lại cung - cầu, phân khúc sản phẩm, chiến lược kinh doanh...

Thị trường bất động sản 2021 chỉ suy giảm chứ không suy thoái về nguồn cung cũng như giao dịch. Những điều chỉnh của thị trường là cần thiết; trong đó có điều chỉnh về phân khúc, quy mô, chất lượng và đều hướng đến mục tiêu thích ứng với thị trường. Qua những khó khăn cũng cho thấy, các chủ thể tham gia thị trường đã tích lũy được kinh nghiệm để sẵn sàng nắm lấy cơ hội.

Năm 2021 tuy là một năm khó khăn đối với ngành bất động sản nhưng Nam Mê Kông vẫn luôn khắc phục và tìm kiếm cơ hội đầu tư, trong đó phải nói đến định hướng thị trường mục tiêu là Tỉnh Quảng Bình, một trong những địa bàn đã được Tập đoàn hướng tới với dự án lớn như Khu đô thị Bảo Ninh 2 với quy mô dự án là 18,1 ha và đã hoàn thiện phần hạ tầng của khu đô thị. Trong năm 2022 hướng đến phát triển và xây dựng phần cao tầng đưa Bảo Ninh thành một trong những khu đô thị bậc nhất và đáng sống tại Tỉnh Quảng Bình. Đi kèm với đó là việc dự án nhà máy sản xuất Cơ khí Hòn La cũng nằm trên địa bàn tỉnh Quảng Bình với quy mô dự án 4,5 ha. Ngoài ra dự án khu dân cư Vinaconex 3 - Phổ Yên - Thái Nguyên đã được hoàn thành và bàn giao tới tay người dân trong năm 2021, đánh dấu cột mốc thành công của Nam Mê Kông khi vượt qua khó khăn mùa đại dịch thể hiện được sự trách nhiệm và tận tụy của Nam Mê Kông đối với các Nhà Đầu tư.

Signature Not Verified
Người ký: Công ty cổ phần Tập đoàn Nam Mê Kông
Ký ngày: 15-04-2022 16:44:00

MEKONG GROUP
Think your way

KẾT QUẢ KINH DOANH NĂM 2021

Đơn vị: Triệu đồng

Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	Kế hoạch 2021	Thực hiện 2021	% Thực hiện so với Kế hoạch 2021
I	**Doanh thu**	**309.265**	**259.125**	**83,79%**
1	Kinh doanh bất động sản	287.312	189.971	66,12%
2	Xây lắp	0	**0**	**0**
3	Thương mại, dịch vụ và hoạt động khác	21.954	69.154	315%
II	**Lợi nhuận trước thuế**	**75.999**	**79.256**	**104,29%**
III	**Lợi nhuận sau thuế của cổ đông Công ty mẹ**	**62.117**	**61.202**	**98,53%**
IV	**Cổ tức**	**7%**	**7%**	**100%**

(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất đã kiểm toán năm 2021)

Năm 2021, kết quả kinh doanh của Công ty: Doanh thu đạt 259.125 triệu đồng tương đương 83,79% kế hoạch. Lợi nhuận sau thuế đạt 61.202 triệu đồng tương đương 98,53% kế hoạch. Kết quả này chưa đạt được so với kế hoạch đã được ĐHĐCĐ năm 2021 thông qua. Dự án trọng điểm của Công ty là Khu đô thị Bảo Ninh 2 vẫn tiếp tục đóng góp trong cơ cấu doanh thu của Công ty. Do tình hình dịch bệnh Covid kéo dài dẫn tới kế hoạch triển khai dự án bị chậm tiến độ khiến kết quả hoạt động kinh doanh chưa thực sự đạt yêu cầu mà Ban Lãnh đạo đã đề ra.

II. Hoạt động của Hội đồng quản trị

1. Hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2021

Trong năm 2021, HĐQT đã tiến hành tổng cộng 29 phiên họp để xem xét và đưa ra các quyết định kịp thời về các vấn đề thuộc thẩm quyền và ban hành 29 Nghị quyết và Quyết định liên quan đến các vấn đề sau:

STT	Số nghị quyết/ Quyết định	Thời gian ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	02/2021/NQ-HĐQT	25/01/2021	Thông qua việc chuyển nhượng cổ phần của tổ chức phát hành là Công ty cổ phần VLXD Hà Nội (CMC)	100%
2	04/2021/NQ-HĐQT	05/02/2021	Thông qua việc ký kết Hợp đồng nguyên tắc nhận chuyển nhượng 1 phần dự án Bình Dương	100%
3	03/2021/NQ-HĐQT	22/02/2021	Phê duyệt ký kết hợp đồng hợp tác đầu tư xây dựng kinh doanh và khai thác dự án Bình Dương	100%

4	05/2021/NQ-HĐQT	01/03/2021	Đồng ý phương án vay vốn và ký hợp đồng tín dụng với Ngân hàng Techcombank để thực hiện dự án Bình Dương	100%
5	06/2021/NQ-HĐQT	10/03/2021	Thôi giao giữ chức vụ Phó TGĐ kiêm Trưởng ban HCNS đối với bà Nguyễn Thu Hà và bổ nhiệm bà Nguyễn Thu Hà giữ chức vụ Chánh văn phòng HĐQT	100%
6	07/2021/NQ-HĐQT	12/03/2021	Thông qua kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ Thường niên năm 2021 và thông qua việc chốt danh sách cổ đông tham sự Đại hội	100%
7	08/2021/NQ-HĐQT	06/04/2021	Thông qua các nội dung liên quan đến việc tổ chức ĐHĐCĐ 2021	100%
8	09/2021/NQ-HĐQT	07/04/2021	Thông qua việc từ nhiệm thành viên ĐHĐCĐ của bà Nguyễn Thu Hà	100%
9	11/2021/NQ-HĐQT	27/04/2021	Đồng ý phương án vay vốn và ký HĐ tín dụng với ngân hàng Techcombank thực hiện dự án Bảo Ninh	100%
10	20/2021/NQ-HĐQT	27/04/2021	Phân công nhiệm vụ cho các thành viên ĐHĐCĐ	100%
11	12/2021/NQ-HĐQT	28/04/2021	Giao cho ông Đặng Minh Huệ ký HĐ sáp nhập Công ty TNHH Đầu tư và phát triển Bảo Ninh vào Công ty Cổ phần Tập đoàn Nam Mê Kông	100%
12	15/2021/NQ-HĐQT	29/04/2021	Bổ nhiệm ông Võ Đình Lượng giữ chức vụ Phó TGĐ	100%
13	16/2021/NQ-HĐQT	29/04/2021	Bổ nhiệm người đứng đầu Chi nhánh Nhà máy VLXD đối với ông Nguyễn Hoàng	100%
14	23/2021/NQ-HĐQT	05/05/2021	Vay vốn phát hành bảo lãnh, L/C chiết khấu, thấu chi dự phòng tại Ngân hàng MSB Thanh Xuân	100%
15	17/2021/NQ-HĐQT	06/05/2021	Chấm dứt hoạt động Văn Phòng đại diện CTCP Tập đoàn Nam Mê Kôngtại Thái Nguyên	100%
16	18/2021/NQ-HĐQT	17/05/2021	Thông qua triển khai thực hiện và thông qua hồ sơ phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2018, 2019	100%
17	19/2021/NQ-HĐQT	17/05/2021	QĐ tổ chức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản	100%
18	26/2021/NQ-HĐQT	09/06/2021	Đề nghị cấp tín dụng tại Ngân hàng MSB Thanh Xuân	100%
19	29/2021/NQ-HĐQT	04/08/2021	Thông qua kết quả phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2018, 2019	100%
20	30/2021/NQ-HĐQT	04/08/2021	Điều chỉnh tên nhà đầu tư và tiến độ thực hiện dự án Đại Lải	100%
21	31/2021/NQ-HĐQT	16/08/2021	Thông qua việc lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản để chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng	100%

22	32/2021/NQ-HĐQT	29/08/2021	Tăng vốn điều lệ sau khi kết thúc chào bán cổ phần và sửa đổi Điều lệ Công ty	100%
23	33/2021/NQ-HĐQT	10/09/2021	Thông qua việc lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản và chốt danh sách cổ đông để thông qua việc chào bán cổ phiếu ra công chúng	100%
24	34/2021/NQ-HĐQT	09/11/2021	Thông qua Kế hoạch về việc đồng ý bán Tài sản là công trình Tòa nhà trụ sở làm việc tại địa chỉ 249 Hoàng Quốc Việt,phường Nghĩa Tân, quận Cầu Giấy,TP.Hà Nội cho Công ty Cổ phần Đầu tư địa ốc NO ONE LAND	100%
25	35/2021/NQ-HĐQT	15/11/2021	Thông qua việc góp vốn thành lập công ty TNHH MTV Hoàng Kim Thái Nguyên	100%
26	36/2021/NQ-HĐQT	08/12/2021	Thông qua kế hoạch triển khai bán hàng tại dự án Bảo Ninh	100%
27	38/2021/NQ-HĐQT	20/12/2021	Thông qua việc triển khai chào bán cổ phiếu ra công chúng, phương án sử dụng vốn chi tiết thu được từ đợt chào bán các cam kết của Công ty và thông qua hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu ra công chúng năm 2021	100%
28	39/2021/NQ-HĐQT	20/12/2021	Thông qua việc đồng ý bán Tài sản là công trình Tòa nhà trụ sở làm việc tại địa chỉ 249 Hoàng Quốc Việt,phường Nghĩa Tân, quận Cầu Giấy,TP.Hà Nội cho Công ty Cổ phần Đầu tư địa ốc NO ONE LAND	100%
29	37/2021/NQ-HĐQT	29/12/2021	Thôi giao giữ chức vụ Chánh văn phòng HĐQT đối với bà Nguyễn Thu Hà	100%

Trong các công tác quản lý mối quan hệ với các cổ đông, HĐQT đã thực hiện tốt công tác Công bố thông tin định kỳ, thường niên cũng như các công tin bất thường theo đúng quy định của thông tư 96/2020/TT-BTC ban hành ngày 16/11/2020 của Bộ Tài Chính về việc Hướng dẫn Công bố thông tin trên thị trường chứng khoán. Đồng thời tiếp nhận và chỉ đạo các bộ phận có liên quan xử lý kịp thời thông tin từ các cổ đông, đối tác và khách hàng.

2. Đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị từ năm 2017 - 2022:

Tiền thân là Công ty cổ phần xây dựng Số 3 - Vinaconex 3. Những năm 2017-2019. Dưới tác động thay đổi của một số chính sách pháp luật của Nhà nước khiến việc tiếp cận các gói thầu nhỏ, thu hồi vốn nhanh của Công ty bị ảnh hưởng. Đây là rào cản lớn cho các doanh nghiệp bất động sản phát triển, Vinaconex 3 cũng không ngoại lệ.

Chính sách vĩ mô của Nhà nước chưa thực sự đồng bộ, hỗ trợ cho các doanh nghiệp kinh doanh bất động sản dẫn đến chậm tiến độ về thủ tục pháp lý và triển khai dự án. Công tác quy hoạch, đền bù giải phóng mặt bằng gặp khó khăn đã ảnh hưởng rất lớn đến quá trình triển khai thực hiện các dự án.

Thay vào đó, Vinaconex 3 đã tận dụng trong giai đoạn khó khăn của thị trường và chủ trương sửa đổi của thủ tục pháp lý mà có những bước chuẩn bị để tạo ra sự chuyển mình lớn. Từ việc tái cấu trúc doanh nghiệp, từng bước cơ cấu lại bộ máy tổ chức, ban điều hành và chính sách hợp lý

dành cho nhân viên hay phải nói đến những định hướng và tầm nhìn táo bạo đã đưa Vinaconex 3 dần khẳng định lại vị trí và tên tuổi của mình trên thị trường Bất động sản.

Hàng loạt những thay đổi liên tục từ năm 2017-2019. Điển hình là việc xử lý dứt điểm đơn vị kinh doanh vật liệu xây dựng hoạt động kém hiệu quả. Bước đầu xúc tiến thực hiện M&A một doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực khai thác đá vật liệu xây dựng

Với lợi thế về quỹ đất, đặc biệt là quỹ đất tại các tỉnh, Vinaconex 3 đã triển khai và đưa vào hoạt động nhiều dự án mới. Thêm vào đó, việc đẩy mạnh quyết toán, thu hồi vốn từ các dự án đã đi vào hoạt động cũng tạo cho Vinaconex 3 có được dòng tiền dồi dào để thực hiện các dự án và nâng cao năng lực tài chính cho Công ty.

Năm 2017, thực hiện thoái vốn khoản đầu tư 20 tỷ tại Công ty Cổ phần Vinaconex-Viettel với mức thu hồi là 110% giá trị đầu tư, thoái vốn khỏi Công ty Vinaconex 11, Công ty cổ phần xi măng Yên Bình cũng là động thái chuyển mình và từng bước tách biệt độc lập, xây dựng vị thế và tiếng nói riêng của mình trên thị trường BĐS.

Điểm nhấn ở nhiệm kỳ này là trong năm 2019 - 2020 Hội đồng Quản trị đã ra Quyết định bổ Chủ tịch mới là Ông Kiều Xuân Nam đánh dấu bước thay đổi lớn cho Vinaconex 3. Thêm vào đó một điểm mốc quan trọng là ngày 15/10/2020 CTCP Xây dựng số 3 - Vinaconex 3 chính thức đổi tên thành CTCP Tập đoàn Nam Mê Kông cùng tầm nhìn và những hoạch định chiến lược mới đã tạo nên một MeKong Group với diện mạo mới.

Trong năm năm từ 2017 - 2021 CTCP Tập đoàn Nam Mê Kông đã có tổng cộng 04 đợt tăng vốn từ 283,79 tỷ đồng lên 668,12 tỷ đồng tại năm 2021 và Công ty đang hoàn tất thủ tục để xin chấp thuận tăng vốn của Ủy Ban Chứng khoán nhà nước lên 1.002,17 tỷ đồng trong năm 2022.

3. Thù lao của Hội đồng quản trị trong năm 2021

Thực hiện theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2021, Công ty đã chi trả thù lao cho thành viên HĐQT và BKS trong năm 2021 với tổng mức thù lao là 36 triệu đồng.

4. Lương của Ban Tổng Giám đốc

Lương bình quân năm 2021 của Tổng Giám đốc Công ty là 50 triệu đồng/tháng, của các Phó Tổng Giám đốc là 45 triệu đồng/người/tháng.

III. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc

Trong bối cảnh đại dịch Covid-19 diễn biến phức tạp hơn, HĐQT ghi nhận nỗ lực của toàn bộ tập thể cán bộ Công ty đã cố gắng duy trì sự hoạt động liên tục của Công ty, trong khi không ngừng tìm kiếm cơ hội và các giải pháp để tăng hiệu quả kinh doanh.

Năm 2021, HĐQT luôn tạo điều kiện thuận lợi nhất để Ban Tổng Giám đốc ("**Ban TGĐ**") và trưởng các đơn vị, phòng/ban hoàn thành được nhiệm vụ được giao. HĐQT thường xuyên giám sát chặt chẽ, hỗ trợ kịp thời và đảm bảo hiệu quả hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc cũng như bộ máy giúp việc cho Ban Tổng Giám đốc

HĐQT triển khai giám sát hoạt động của Ban TGĐ và trưởng các đơn vị, phòng/ban thông qua:

- Giám sát thông qua báo cáo kết quả hoạt động hàng tháng, hàng quý;

- Giám sát ban TGĐ, người quản lý khác trong các cuộc họp giao ban của Công ty;
- Giám sát thông qua các ý kiến đánh giá, kết luận của BKS về công tác quản trị điều hành của Ban TGĐ và tình hình hoạt động của Công ty.

Kết quả giám sát cho thấy:

- Ban TGĐ và trưởng các đơn vị, phòng/ban đã có những nỗ lực cố gắng rất lớn trong việc phối hợp và điều hành Công ty. Ban TGĐ đã chỉ đạo thực hiện tốt các nhiệm vụ được giao như: Điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty đạt hiệu quả tốt trong thời kỳ diễn biến dịch bệnh phức tạp và bất ổn của nền kinh tế, giữ được sự ổn định về vốn và các nguồn lực tài chính.
- Từng thành viên trong Ban TGĐ mà đứng đầu là Tổng Giám đốc được phân công, giao nhiệm vụ cụ thể, luôn thể hiện trình độ chuyên môn cao, khẩn trương nắm bắt tình hình và điều hành toàn diện các hoạt động kinh doanh tuân thủ nghiêm túc các quy định pháp luật hiện hành và các Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ và HĐQT. HĐQT đã thường xuyên giám sát chặt chẽ, hỗ trợ kịp thời và đảm bảo hiệu quả hoạt động điều hành của Ban TGĐ cũng như bộ máy giúp việc cho Ban TGĐ. Những thay đổi tích cực trong công tác quản trị đã nâng cao chất lượng điều hành trong Ban TGĐ.
- Tổng Giám đốc thực hiện chế độ họp giao ban định kỳ hàng tháng, quý giữa Ban TGĐ với trưởng các đơn vị, phòng/ban đồng thời tổ chức họp chuyên đề theo từng sự việc để chỉ đạo sát sao và xử lý kịp thời các vấn đề phát sinh. Ban TGĐ thường xuyên báo cáo và phối hợp chặt chẽ với HĐQT để đưa ra các giải pháp, đề xuất kịp thời trong hoạt động sản xuất kinh doanh trình HĐQT thông qua.
- Đối với các vấn đề quan trọng, Chủ tịch HĐQT tổ chức họp hoặc yêu cầu Ban TGĐ và các cán bộ quản lý đóng góp ý kiến, đề xuất hoặc đề nghị để tham khảo trước khi đưa ra quyết định chính thức nhằm tạo sự thống nhất, đồng thuận cao trong chủ trương và biện pháp thực hiện.
- Ngoài việc thực hiện tốt công tác điều hành chung, Ban TGĐ đã tích cực chủ động trong việc phát triển các mối quan hệ với chính quyền địa phương không chỉ tại các tỉnh nơi Công ty có dự án đầu tư, cùng các khách hàng, các đối tác tiềm năng mà từ đó còn tìm kiếm cơ hội đầu tư, mở rộng địa bàn hoạt động và phát triển các mối quan hệ kinh doanh mới.
- Ngoài ra, Ban TGĐ đã phối hợp chặt chẽ với các tổ chức Đảng, đoàn thể của Công ty trong việc tổ chức các phong trào thi đua, các hoạt động văn hoá nhằm tạo sự đoàn kết, gắn bó trong nội bộ đồng thời có chính sách khen thưởng nhằm khuyến khích động viên tinh thần cho các cá nhân và tập thể có thành tích xuất sắc trong hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty.

IV. Kế hoạch hoạt động năm 2022

Sau hai năm thay đổi với thương hiệu mới **Mekong Group**, CTCP Tập đoàn Nam Mê Kông đang từng bước giành lấy vị thế để trở thành một trong những Công ty hàng đầu về lĩnh vực đầu tư, kinh doanh bất động sản.

Hội đồng Quản trị Công ty xác định phương hướng, nhiệm vụ và mục tiêu hoạt động trong năm 2022 với một số chỉ tiêu chính trong kế hoạch sản xuất kinh doanh như sau:

- Tổng doanh thu : 2.065 tỷ đồng

- Tổng lợi nhuận trước thuế : 835 tỷ đồng
- Tổng lợi nhuận sau thuế : 668 tỷ đồng
- Tỷ lệ cổ tức : 80%

Để có thể thực hiện được các chỉ tiêu nêu trên, Hội đồng quản trị cần thực hiện đồng loạt các giải pháp như sau:

✓ Xây dựng và ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, quyết liệt chỉ đạo Công ty hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 sau khi ĐHĐCĐ thông qua.

✓ Đẩy mạnh công tác nghiên cứu các Dự án mới có nhiều tiềm năng

✓ Tham gia đấu thầu các Dự án có tiềm năng.

✓ Tập trung triển khai các Dự án đã có những yếu tố pháp lý đầy đủ. Việc đẩy mạnh tiến độ xây dựng và đưa vào hoạt động dự án Bảo Ninh 2 tại tỉnh Quảng Bình là điều mà Ban Lãnh đạo ưu tiên hàng đầu trong giai đoạn hiện tại. Việc phát triển và hoàn thiện dự án Bảo Ninh 2 sẽ là cú "Hich" lớn để đưa CTCP Tập đoàn Nam Mê Kông quay trở lại đường đua trong việc cạnh tranh trên thị trường BĐS.

✓ Tập trung triển khai 03 dự án lớn:

- Dự án Khu đô thị Bảo Ninh 2:
  - Địa điểm: Xã Bảo Ninh, Thành phố Đồng Hới, Tỉnh Quảng Bình
  - Quy mô dự án: 18,3 ha
  - Triển khai tiếp tục phân khúc cao tầng
- Dự án Tổ hợp căn hộ cao cấp The Charms Bình Dương
  - Địa điểm: Lô A4 thuộc Khu đô thị mới (Khu 1), Phường Hòa Phú, Thành Phố Thủ Dầu Một, Tỉnh Bình Dương
  - Quy mô dự án: 1,3 ha
- Dự án Tổ hợp Thương mại dịch vụ và nhà ở Đồng Hới
  - Địa điểm: Phường Nam Lý, Thành phố Đồng Hới, Tỉnh Quảng Bình
  - Tổng mức đầu tư dự kiến 800 tỷ đồng
  - Quy mô dự án: 5,8 ha

✓ Thực hiện các chức năng quản trị của Công ty theo đúng phạm vi quyền hạn và nhiệm vụ của HĐQT được quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cùng các quy chế, quy định khác.

✓ Quan tâm chỉ đạo nhằm đẩy mạnh và đổi mới công tác đào tạo, tuyển dụng, quy hoạch, bổ nhiệm và chính sách lương-thưởng để xây dựng một đội ngũ CBCNV có trình độ, năng lực, ý thức trách nhiệm và tâm huyết để cùng chung tay xây dựng Công ty ổn định, vững mạnh và phát triển. Đồng thời, xây dựng văn hóa Doanh nghiệp bền vững nhằm tạo cho người lao động niềm tin, niềm tự hào và tự giác gắn quyền lợi của mình với quyền lợi của Công ty.

- ✓ Chỉ đạo quyết liệt, quy định cụ thể, tăng cường công tác kiểm tra giám sát cũng như có các chế tài xử lý nghiêm để nâng cao ý thức trách nhiệm nhằm thực hiện tốt chính sách quản lý chất lượng, tiến độ và an toàn lao động.
- ✓ Chỉ đạo việc công bố thông tin doanh nghiệp theo đúng quy định của pháp luật hiện hành.

Trên đây là báo cáo tổng kết hoạt động của HĐQT năm 2021 và phương hướng hoạt động của HĐQT năm 2022. Chúng tôi mong muốn các Quý Cổ đông đóng góp nhiều ý kiến thiết thực giúp HĐQT hoạt động ngày càng tốt hơn và có được chiến lược tốt nhất cho sự phát triển ổn định và bền vững của Công ty.

Thay mặt HĐQT, Ban Lãnh đạo Công ty, tôi xin bày tỏ lòng biết ơn đối với sự ủng hộ, tín nhiệm của toàn thể Quý vị Cổ đông trong thời gian qua. Chúng tôi cũng rất mong các Quý vị Cổ đông cảm thông và chia sẻ những khó khăn, thách thức mà HĐQT đã đối mặt trong năm 2021. Chúc Đại hội đồng cổ đông thường niên 2022 thành công tốt đẹp.

Trân trọng gửi tới toàn thể quý vị cổ đông lời chúc sức khỏe và thành đạt!

Hà Nội, ngày 14 tháng 04 năm 2022

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

Kiều Xuân Nam

Nơi nhận:
- *ĐHĐCĐ thường niên năm 2022;*
- *Lưu hồ sơ ĐH*