

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2023

### I- THÔNG TIN CHUNG:

#### 1- Thông tin khái quát:

- Tên giao dịch: Công ty Cổ phần DAP - Vinachem
- Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0200827051 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hải Phòng cấp ngày 29/7/2008, thay đổi lần thứ 6 ngày 17 tháng 3 năm 2023.
- Vốn điều lệ: 1.461.099 tỷ đồng
- Địa chỉ: N5.8 Khu Công nghiệp Đình Vũ, thuộc khu Kinh tế Đình Vũ, Cát Hải, phường Đông Hải 2, quận Hải An, thành phố Hải Phòng.
- Số điện thoại: 0225 3.979.368; 0225 3.979.369
- Số fax: 0225 3.979.170
- Website: <http://www.dap-vinachem.com.vn>
- Mã cổ phiếu: DDV

#### 2- Quá trình hình thành và phát triển:

Công ty TNHH MTV DAP-Vinachem được thành lập ngày 24/7/2008 theo Quyết định số 405/QĐ-HCVN của Tổng Công ty Hóa chất Việt Nam (nay là Tập đoàn Hóa chất Việt Nam). Công ty Cổ phần DAP-Vinachem được cổ phần hóa từ Công ty TNHH MTV DAP-Vinachem do Nhà nước sở hữu 100% vốn điều lệ. Kể từ ngày 01/01/2015, Công ty được chuyển sang hoạt động theo mô hình công ty cổ phần (trong đó Nhà nước nắm 64% vốn điều lệ).

- Từ ngày 09/6/2015: Đăng ký giao dịch cổ phiếu trên Sở giao dịch Chứng khoán thành phố Hà Nội.

- Từ ngày 10/6/2015: Công ty trở thành công ty đại chúng quy mô lớn.

+ Ngày đăng ký giao dịch có hiệu lực: 10/6/2015

+ Ngày chính thức giao dịch: 10/6/2015

#### 3- Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

- Sản xuất phân bón và hợp chất ni tơ;
- Sản xuất hóa chất cơ bản;
- Sửa chữa máy móc, thiết bị;

- Sửa chữa thiết bị điện
- Lắp đặt máy móc và thiết bị công nghiệp;
- Bán buôn chuyên doanh khác chưa được phân vào đâu. Chi tiết: Bán buôn phân bón, hợp chất ni tơ và hóa chất cơ bản (không bao gồm thuốc trừ sâu và thuốc bảo vệ thực vật);
- Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê. Chi tiết: Cho thuê kho bãi;
- Hoạt động dịch vụ hỗ trợ khác liên quan đến vận tải. Chi tiết: Thu phí cầu cảng.
- Sản xuất điện.
- Truyền tải phân phối điện.

Địa bàn kinh doanh: Địa chỉ: N5.8 Khu Công nghiệp Đình Vũ, thuộc khu Kinh tế Đình Vũ, Cát Hải, phường Đông Hải 2, quận Hải An, thành phố Hải Phòng.

#### **4- Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:**

- Mô hình quản trị: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Tổng Giám đốc điều hành.

Người đại diện theo pháp luật: Tổng Giám đốc điều hành.

- Sơ đồ tổ chức-quản lý (*kèm theo*)
- Các công ty con: Không có
- công ty liên kết: Công ty cổ phần Thạch Cao Đình Vũ

#### **5- Định hướng phát triển:**

a- Mục tiêu chính của Công ty:

- Sử dụng có hiệu quả nguồn tài nguyên trong nước, góp phần đảm bảo an ninh lương thực quốc gia.

- Phát triển bền vững, đảm bảo hài hòa giữa lợi ích Nhà nước - Cổ đông - Người lao động;

b- Chiến lược phát triển trung và dài hạn:

- + Trọng tâm nhân tố con người;
- + Không ngừng nâng cao trình độ công nghệ sản xuất, sản phẩm làm ra đảm bảo chất lượng cao;
- + Phân đầu đạt và vượt công suất thiết kế 330.000 tấn DAP/năm;
- + Phát triển các sản phẩm mới đáp ứng nhu cầu thị trường;
- + Giữ vững và phát triển thị trường trong nước; từng bước mở rộng thị trường nước ngoài.
- + Đảm bảo hài hòa giữa phát triển và bảo vệ môi trường.

c- Các mục tiêu về môi trường, xã hội và cộng đồng của Công ty:

- Thực hiện nghiêm chỉnh các quy định về bảo vệ môi trường;
- Nâng cao trình độ công nghệ sản xuất;
- Tuyên truyền, giáo dục người lao động để cải thiện môi trường;
- Tích cực tham gia, hưởng ứng các phong trào xã hội, từ thiện;
- Đảm bảo việc làm, thu nhập, cải thiện điều kiện làm việc, đời sống tinh thần, thực hiện đúng các chế độ đối với người lao động.

#### **6- Các rủi ro:**

- Rủi ro thị trường: Công ty cổ phần DAP-Vinachem hoạt động trong lĩnh vực sản xuất phân bón DAP nên chịu sự tác động rất lớn từ biến động giá DAP thế giới. Nhằm hạn chế tác động của rủi ro biến động giá DAP, Công ty luôn theo sát, đánh giá thị trường để kịp thời đưa ra các chính sách phù hợp. Bên cạnh đó, Công ty cũng luôn cân đối giữa sản xuất và tiêu thụ để đảm bảo tồn kho ở mức hợp lý. Việc này sẽ giúp cho Công ty chủ động, linh hoạt trước các diễn biến của thị trường.

- Rủi ro tỷ giá: Trong năm 2023, thị trường ngoại hối quốc tế cũng biến động mạnh, đà tăng giá của đồng USD đã gia tăng áp lực lên mặt bằng lãi suất và tỷ giá của Việt Nam. Hiện nay, một số nguyên liệu đầu vào chính của Công ty được cung cấp từ các nguồn nhập khẩu như amoniac, lưu huỳnh, nên giá vốn nguyên liệu đầu vào sẽ chịu ảnh hưởng từ biến động tỷ giá ngoại tệ, đặc biệt trong bối cảnh kinh tế, chính trị thế giới có nhiều diễn biến phức tạp. Để hạn chế rủi ro tỷ giá, Công ty thường xuyên theo dõi các biến động thị trường, đặc biệt là duy trì tốt kênh bán hàng xuất khẩu, đảm bảo cân bằng tỷ trọng xuất nhập khẩu.

- Rủi ro pháp luật: Là Công ty Cổ phần, có cổ phiếu đăng ký tại Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội, phải chịu sự ảnh hưởng và chi phối của các bộ luật như: Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Luật Thuế, Luật Thương mại, v.v... các Nghị định, Thông tư và các văn bản pháp luật liên quan khác.

Những năm gần đây, nền kinh tế Việt Nam đang có nhiều chuyển biến mạnh mẽ, từng bước mở rộng và hội nhập với thị trường ngày một năng động của thế giới. Nhằm bắt kịp xu thế chung và tạo điều kiện thuận lợi hơn cho doanh nghiệp, hệ thống luật pháp Việt Nam cũng đang trong quá trình cập nhật và hoàn thiện. Các quy định, chế tài cũng ngày một cụ thể và chặt chẽ hơn, đảm bảo tính minh bạch và công bằng.

Công ty luôn có ý thức chủ động cập nhật và tìm hiểu thông tin pháp lý liên quan đến nền kinh tế và đặc thù ngành, để chủ động điều chỉnh cơ chế vận hành cho phù hợp với pháp luật của Nhà nước, tránh những rủi ro đáng tiếc có thể tác động xấu đến tình hình kinh doanh của doanh nghiệp.

- Rủi ro cạnh tranh: Sản phẩm DAP Đình Vũ của Công ty chịu sự cạnh tranh rất lớn từ sản phẩm cùng loại nhập khẩu từ Trung Quốc, nhất là sau khi Bộ Công Thương ban hành quyết định không gia hạn thuế tự vệ đối với phân bón DAP/MAP nhập khẩu. Để hạn chế tác động của rủi ro cạnh tranh, Công ty luôn theo sát, đánh giá thị trường để kịp thời đưa ra các giải pháp, chính sách phù hợp để có thể cạnh tranh được với hàng nhập khẩu.

## **II- TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2023:**

### **1- Khái quát về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023:**

#### *a) Về sản xuất năm 2023:*

Năm 2023, công tác quản trị sản xuất thực hiện tốt, tồn kho sản phẩm luôn ở mức hợp lý. Quá trình chuẩn bị nguyên liệu – sản xuất – tiêu thụ luôn bảo đảm cân đối và sát với diễn biến thực tế.

Sản lượng năm 2023 đạt 240.124 tấn, vượt 14,3% so với kế hoạch đề ra (bao gồm 173.568,05 tấn DAP màu vàng, 34.919,4 tấn DAP màu xanh, 31.636,55 tấn DAP màu đen). Nhìn chung, hoạt động sản xuất không phát sinh các sự cố lớn.

Nguồn nguyên liệu quặng apatit tiếp tục bị thiếu hụt, chất lượng suy giảm với các thành phần tạp chất tăng cao. Để ứng phó với tình hình, năm 2023 công ty tiếp tục mua bổ sung thêm quặng nghiền với chất lượng cao hơn để phối trộn, đồng thời áp dụng một số giải pháp công nghệ mới, giúp bảo đảm ổn định chất lượng sản phẩm, hỗ trợ công tác tiêu thụ sản phẩm.

Việc kiểm soát định mức tiêu hao thực hiện tốt, hầu hết các chỉ tiêu nguyên, nhiên vật liệu chính đều bằng, hoặc thấp hơn định mức kế hoạch.

Chất lượng sản phẩm năm 2023 đảm bảo được yêu cầu về hàm lượng dinh dưỡng theo quy định, độ tan đáp ứng yêu cầu của khách hàng trong và ngoài nước.

#### *b) Về tiêu thụ năm 2023:*

Năm 2023 là một năm rất nhiều khó khăn, thách thức với ngành phân bón nói chung và phân bón DAP nói riêng. Nửa đầu năm 2023, giá phân bón DAP thế giới và trong nước liên tục giảm sâu đã ảnh hưởng rất lớn đến giá bán và công tác tiêu thụ sản phẩm. Đứng trước tình hình khó khăn đó, ngay từ đầu năm 2023, Ban lãnh đạo Công ty tập trung đẩy mạnh sản lượng tiêu thụ, sản xuất để giảm chi phí giá thành sản phẩm; duy trì tốt mục tiêu mua đuổi, bán đuổi nên tồn kho luôn duy trì ở mức thấp, do đó dòng tiền của Công ty luôn ở mức tốt, làm giảm chi phí đồng thời tăng doanh thu và lợi nhuận từ hoạt động tài chính. Qua đó, sản lượng tiêu thụ DAP năm 2023 đạt 248.164 tấn, tăng 12,8% so với kế hoạch, tăng 40,2% so với thực hiện năm 2022; đặc biệt trong năm 2023 Công ty đã khai thác, mở rộng thêm được một số đối tác, khách hàng xuất khẩu.

## 2- Một số chỉ tiêu SXKD thực hiện năm 2023

STT	Chỉ tiêu chính	ĐVT	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	Tỉ lệ (%)	
					TH 2023 so với 2022	TH 2023 so với KH
<b>I</b>	<b>Sản lượng hiện vật</b>					
1	Sản lượng DAP sản xuất	Tấn	210.000	240.124	129,0	114,3
2	Sản lượng DAP tiêu thụ	Tấn	220.000	248.164	140,2	112,8
<b>II</b>	<b>Chỉ tiêu GT SXCN và tài chính</b>					
1	Giá trị SXCN theo giá thực tế	Ti đồng	3.019,28	2.991,81	88,7	99,1
2	Tổng doanh thu thuần	Ti đồng	3.243,65	3.234,99	97,9	99,7
3	Lợi nhuận thực hiện	Ti đồng	115,226	80,539	21,0	69,9

### 3- Về tổ chức và nhân sự:

Danh sách Ban Tổng giám đốc và Trưởng phòng Kế toán tài chính:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu cổ phần (%)	Ghi chú
1	Vũ Văn Bằng	Tổng Giám đốc	20,0019%	Trong đó đại diện vốn cho Tập đoàn Hóa chất Việt Nam là 20%
2	Lê Ngọc Nhân	Phó Tổng Giám đốc	20,00041%	Trong đó đại diện vốn cho Tập đoàn Hóa chất Việt Nam là 20%
3	Nguyễn Ngọc Sơn	Phó Tổng Giám đốc	0%	
4	Nguyễn Hoàng Trung	Phó Tổng Giám đốc	0%	Bổ nhiệm giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc ngày 25/7/2023
5	Bùi Đăng Duân	Phó Tổng Giám đốc	0,00321%	Nghỉ hưu theo chế độ từ ngày 01/7/2023
6	Lê Thị Hiền	Trưởng phòng Kế toán tài chính	0%	

\* Lý lịch tóm tắt

#### 1. Ông Vũ Văn Bằng

Họ và tên:	Vũ Văn Bằng
Giới tính:	Nam
Ngày tháng năm sinh:	Năm 1969
Nơi sinh:	Xã Thái Dương, Huyện Thái Thụy, tỉnh Thái Bình

Quốc tịch:	Việt Nam	
Dân tộc:	Kinh	
Địa chỉ thường trú:	Phường Đằng Hải, Quận Hải An, Thành phố Hải Phòng	
Trình độ chuyên môn cao nhất:	Thạc sĩ QTKD, Kỹ sư công nghệ hóa học	
Chức vụ công tác hiện nay: Chức vụ tại tổ chức đăng ký: Thành viên Hội đồng quản trị; Tổng Giám đốc Công ty cổ phần DAP-Vinachem.		
Chức vụ tại tổ chức khác:		
Tổng cổ phần nắm giữ: 29.224.080 cổ phần, chiếm 20,0019 % vốn điều lệ. Trong đó:		
+ Đại diện vốn của tổ chức khác: 29.221.980 cổ phần		
+ Cá nhân sở hữu: 2.100 cổ phần		
Các cam kết nắm giữ:		
1. Chi tiết:	SL CP sở hữu	Tỷ lệ % CP sở hữu/VĐL
Số lượng CP cam kết nắm giữ trong 06 tháng kể từ ngày niêm yết		
Số lượng CP cam kết nắm giữ trong 06 tháng tiếp theo		
Những người liên quan có nắm giữ cổ phiếu của tổ chức đăng ký		
Tên cá nhân/ Tổ chức	Quan hệ/Chức vụ	
Đoàn Thị Minh Thúy	Vợ	2.100
Những khoản nợ đối với Công ty: Không		
Thù lao và các khoản lợi ích khác nêu có: theo Nghị quyết ĐHCĐ thường niên hàng năm		
Lợi ích liên quan đối với Công ty: Không		
Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty: Không		
<b>2. Ông: Lê Ngọc Nhân</b>		
Họ và tên:	Lê Ngọc Nhân	
Giới tính:	Nam	
Ngày tháng năm sinh:	năm 1970	
Nơi sinh:	Xã Trung Lương, huyện Bình Lục, tỉnh Hà Nam	
Quốc tịch:	Việt Nam	
Dân tộc:	Kinh	
Địa chỉ thường trú:	PG An Đông, xã An Đông, huyện An Dương, Hải Phòng	
Trình độ chuyên môn cao nhất:	Kỹ sư công nghệ hóa học, cử nhân kinh tế	

Chức vụ công tác hiện nay: Thành viên Hội đồng quản trị, Phó Tổng giám đốc Công ty cổ phần DAP – VINACHEM

Chức vụ tại tổ chức khác:

Tổng cổ phần nắm giữ: 29.222.580 cổ phần, chiếm 20,00041 % vốn điều lệ. Trong đó:

+ Đại diện vốn của tổ chức khác: 29.221.980 cổ phần

+ Cá nhân sở hữu: 600 cổ phần

Các cam kết nắm giữ:

1. Chi tiết:	SL CP sở hữu	Tỷ lệ % CP sở hữu/VDL
Số lượng CP cam kết nắm giữ trong 06 tháng kể từ ngày niêm yết		
Số lượng CP cam kết nắm giữ trong 06 tháng tiếp theo		
Những người liên quan có nắm giữ cổ phiếu của tổ chức đăng ký		
Tên cá nhân/ Tổ chức	Quan hệ/Chức vụ	

Những khoản nợ đối với Công ty: Không

Thù lao và các khoản lợi ích khác nếu có: Theo Nghị quyết ĐHCĐ thường niên hàng năm

Lợi ích liên quan đối với Công ty: Không

Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty: Không

### 3. Ông: Nguyễn Ngọc Sơn

Họ và tên:	Nguyễn Ngọc Sơn
Giới tính:	Nam
Ngày tháng năm sinh:	Năm 1979
Nơi sinh:	Mình Quang, Ba Vì, Hà Nội
Quốc tịch:	Việt Nam
Dân tộc:	Mường
Địa chỉ thường trú:	Tổ dân phố 15, phường Đằng Hải, quận Hải An, Hải Phòng
Trình độ chuyên môn cao nhất:	Cử nhân Hóa học

Chức vụ công tác hiện nay: Phó Tổng giám đốc Công ty cổ phần DAP – VINACHEM

Chức vụ tại tổ chức khác: Không

Tổng cổ phần nắm giữ: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ. Trong đó:

+ Đại diện vốn của tổ chức khác: 0 cổ phần

+ Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần

Các cam kết nắm giữ:		
1. Chi tiết:	SL CP sở hữu	Tỷ lệ % CP sở hữu/VĐL
Số lượng CP cam kết nắm giữ trong 06 tháng kể từ ngày niêm yết		
Số lượng CP cam kết nắm giữ trong 06 tháng tiếp theo		
Những người liên quan có nắm giữ cổ phiếu của tổ chức đăng ký		
Tên cá nhân/ Tổ chức	Quan hệ/Chức vụ	
Những khoản nợ đối với Công ty: Không		
Thù lao và các khoản lợi ích khác nếu có: Theo Nghị quyết ĐHCĐ thường niên hàng năm		
Lợi ích liên quan đối với Công ty: Không		
Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty: Không		
<b>4. Ông: Nguyễn Hoàng Trung</b>		
Họ và tên:	Nguyễn Hoàng Trung	
Giới tính:	Nam	
Ngày tháng năm sinh:	Năm 1982	
Nơi sinh:	Phú Thịnh, Yên Bình, Yên Bái	
Quốc tịch:	Việt Nam	
Dân tộc:	Kinh	
Địa chỉ thường trú:	24/158/111 Ngọc Hà, Ba Đình, Hà Nội	
Trình độ chuyên môn cao nhất:	Cử nhân Kinh tế	
Chức vụ công tác hiện nay: Phó Tổng giám đốc Công ty cổ phần DAP – VINACHEM		
Chức vụ tại tổ chức khác: Không		
Tổng cổ phần nắm giữ: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ. Trong đó:		
+ Đại diện vốn của tổ chức khác: 0 cổ phần		
+ Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần		
Các cam kết nắm giữ:		
1. Chi tiết:	SL CP sở hữu	Tỷ lệ % CP sở hữu/VĐL
Số lượng CP cam kết nắm giữ trong 06 tháng kể từ ngày niêm yết		



Số lượng CP cam kết nắm giữ trong 06 tháng tiếp theo			
Những người liên quan có nắm giữ cổ phiếu của tổ chức đăng ký			
Tên cá nhân/ Tổ chức	Quan hệ/Chức vụ		
Những khoản nợ đối với Công ty: Không			
Thù lao và các khoản lợi ích khác nếu có: Theo Nghị quyết ĐHCĐ thường niên hàng năm			
Lợi ích liên quan đối với Công ty: Không			
Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty: Không			

### 5. Bà Lê Thị Hiền

Họ và tên:	Lê Thị Hiền		
Giới tính:	Nữ		
Ngày tháng năm sinh:	Năm 1981		
Nơi sinh:	Hải Phòng		
Quốc tịch:	Việt Nam		
Dân tộc:	Kinh		
Địa chỉ thường trú:	Nguyễn Tường Loan, Nghĩa Xá, Lê Chân, Hải phòng		
Trình độ chuyên môn cao nhất	Cử nhân kế toán tài chính		
Chức vụ công tác hiện nay: Chức vụ tại tổ chức đăng ký: Trưởng phòng Kế toán tài chính			
Chức vụ tại tổ chức khác: Không			
Tổng cổ phần nắm giữ: 0 cổ phần			
+ Đại diện vốn của tổ chức khác: 0 cổ phần			
+ Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần			
Các cam kết nắm giữ:			
1. Chi tiết:	SL CP sở hữu	Tỷ lệ % CP sở hữu/VĐL	
Số lượng CP cam kết nắm giữ trong 06 tháng kể từ ngày niêm yết			
Số lượng CP cam kết nắm giữ trong 06 tháng tiếp theo			
Những người liên quan có nắm giữ cổ phiếu của tổ chức đăng ký			
Tên cá nhân/ Tổ chức	Quan hệ/Chức vụ		
Những khoản nợ đối với Công ty: Không			

Thù lao và các khoản lợi ích khác nếu có: Theo Nghị quyết ĐHCĐ thường niên hàng năm
---

Lợi ích liên quan đối với Công ty: Không có
---

Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty: Không có
---

- Những thay đổi trong Ban Tổng giám đốc: Bổ nhiệm mới 01 Phó Tổng Giám đốc; 01 Phó Tổng Giám đốc nghỉ hưu theo chế độ.

- Số lượng cán bộ, nhân viên:

+ Ngày 01/01/2023: 635 người

+ Ngày 31/12/2023: 646 người

- Tóm tắt chính sách đối với người lao động:

+ Tuyển dụng lao động mới để bổ sung cho sản xuất kinh doanh của Công ty:

Lao động của Công ty phần lớn được đào tạo các trường Đại học, cao đẳng, trung cấp, công nhân kỹ thuật chuyên ngành hóa chất (phù hợp với chuyên ngành sản xuất phân bón vô cơ).

Đến nay bộ máy quản lý và lao động của Công ty về cơ bản đã được tinh gọn, phù hợp với tình hình thực tế SXKD của Công ty.

+ Đảm bảo việc làm, thu nhập, chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, nghỉ phép, lễ theo đúng quy định.

+ Tiền lương: Tiền lương thực hiện của CBCNV cả năm 2023 là 121,14 tỷ đồng, bình quân 15,18 triệu đồng/người/tháng. Năm 2023 mặc dù Công ty tiếp tục gặp nhiều khó khăn trong SXKD, nhưng với sự cố gắng của Lãnh đạo Công ty đã không ngừng cải thiện điều kiện làm việc, ổn định thu nhập, cải thiện đời sống văn hóa để người lao động an tâm làm việc.

+ Tiền lương cho người quản lý: Tổng tiền lương đã chi là: 2,054 tỷ đồng, bình quân là 34,23 triệu đồng/người/tháng.

#### **4- Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án năm 2023:**

Kế hoạch ĐTXD năm 2023 là 10,18 tỷ đồng. Giá trị thực hiện trong năm 2023 là 2,031 tỷ đồng, bằng 20% so với kế hoạch năm. Trong đó, Công ty chủ yếu thực hiện các dự án chuẩn bị đầu tư trọng tâm sau:

4.1. Dự án Đầu tư chiều sâu công nghệ, nâng cao chất lượng axit phosphoric và sản xuất phân bón MAP công suất 60.000 tấn/năm: Đã hoàn thiện Lập báo cáo nghiên cứu khả thi, thẩm tra dự án, thẩm duyệt PCCC bước thiết kế cơ sở và lập báo cáo đánh giá tác động môi trường của dự án. Hiện đang trình Cục Hóa chất - Bộ Công thương thẩm định dự án và Bộ Tài nguyên và Môi trường thẩm định, phê duyệt báo cáo đánh giá tác động môi trường. Giá trị đã thực hiện 1,368 tỷ đồng.

4.2. Dự án “Xây dựng, cải tạo khu nhà hành chính”: Công ty đang phối hợp với tư vấn lập báo cáo nghiên cứu khả thi của dự án. Giá trị đã thực hiện 0,371 tỷ đồng.

4.3. Dự án “Bồn axit photphoric loãng”: Dự án đã được Tập đoàn Hóa chất Việt Nam chấp thuận chuyển bước đầu tư trong năm 2024. Hiện dự án đang được Ban quản lý khu kinh tế Hải Phòng thẩm định. Giá trị đã thực hiện 0,292 tỷ đồng.

## 5- Về tình hình tài chính

### a) Tình hình tài chính

STT	Chỉ tiêu	Năm 2022 (Triệu đồng)	Năm 2023 (Triệu đồng)	So sánh TH 2023 với 2022 (%)
1	Tổng giá trị tài sản	2.115.368	1.925.669	91,0
2	Doanh thu thuần	3.304.132	3.234.990	97,9
3	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	383.139	82.926	21,6
4	Lợi nhuận khác	(223)	(2.387)	1,1
5	Lợi nhuận trước thuế	382.915	80.539	21,0
6	Lợi nhuận sau thuế	360.308	68.981	19,1
7	Lãi cơ bản trên cổ phiếu (đồng/cổ phiếu)	2.398	472	19,7

### b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

STT	Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023	Ghi chú
1	<i>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i>			
	+ Hệ số thanh toán ngắn hạn	4,35	5,93	
	+ Hệ số thanh toán nhanh	2,54	4,35	
2	<i>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>			
	+ Hệ số nợ/ Tổng tài sản	0,147	0,12	
	+ Hệ số nợ/ Vốn chủ sở hữu	0,172	0,13	
3	<i>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i>			
	+ Vòng quay hàng tồn kho (Giá vốn bán hàng/Hàng tồn kho bình quân)	4,98	8,32	
	Giá vốn hàng bán	2.777.246	2.921.201	
	Hàng tồn kho bình quân	557.773	351.174	
	+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	1,55	1,65	

STT	Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023	Ghi chú
4	<i>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i>			
	+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,11	0,02	
	+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,2	0,041	
	+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,17	0,036	
	+ Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/ Doanh thu thuần	0,12	0,03	

**6- Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu tính đến 31/12/2023:**

a) Cổ phần:

- Tổng số cổ phần: 146.109.900 cổ phần
- Loại cổ phần: phổ thông
- Số cổ phần hạn chế chuyển nhượng: Không
- Số cổ phần tự do chuyển nhượng: Không

\* Cơ cấu cổ đông:

- Cổ đông lớn (nắm giữ trên 5% vốn điều lệ)

STT	Tên cổ đông	Địa chỉ	Số ĐKKD	Tỷ lệ nắm giữ
1	Tập đoàn Hóa chất Việt Nam	Số 1A Tráng Tiên, Hoàn Kiếm, Hà Nội	0100100061	64,00%

- Theo tổ chức/cá nhân trong và ngoài nước: Danh sách cổ đông VSD lập ngày 18/03/2024.

Loại	Tỷ lệ nắm giữ (%)
Trong nước - Cá nhân: 49.817.091 CP - Tổ chức: 95.717.609 CP	99,606%
Nước ngoài - Cá nhân: 80.900 CP - Tổ chức: 494.300 CP	0,039%

- Theo sở hữu Nhà nước và các cổ đông khác

STT	Tên cổ đông	Tỷ lệ nắm giữ (%)
-----	-------------	-------------------

1	Tập đoàn Hóa chất Việt Nam	64,0
2	Cổ đông khác	36,0
	<b>Cộng</b>	<b>100</b>

b) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: không có

c) Giao dịch cổ phiếu quỹ: không có

d) Các chứng khoán khác: không có

## **7- Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty trong năm 2022**

### *7.1. Nguồn nguyên vật liệu:*

Công ty sử dụng 4 nguyên liệu chính: Quặng apatit: từ nguồn sản xuất trong nước; Lưu huỳnh: trong nước; Amoniac: trong nước và nhập khẩu; Than cám 5 trong nước

- Tổng lượng nguyên, vật liệu được sử dụng để sản xuất ước: 694.480 tấn/năm

- Nguyên vật liệu chính: Quặng apatit, lưu huỳnh, amoniac, than cám: 668.089 tấn

### *7.2. Tiêu thụ năng lượng trong năm 2023:*

a) Năng lượng tiêu thụ trực tiếp: Than cám 45.309,78 tấn/năm.

b) Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả. Gia công đường ống cấp axit từ V0231 sang V0232 làm giảm thời gian vận hành bơm P0230, giảm chi phí điện năng và chi phí bảo dưỡng bơm P0230.

c) Các báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng (cung cấp các sản phẩm và dịch vụ tiết kiệm năng lượng hoặc sử dụng năng lượng tái tạo)

### *7.3. Tiêu thụ nước trong năm 2023*

a) Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng:

- Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng: Mua nước Sông Đa Độ về Công ty xử lý phục vụ sản xuất và sinh hoạt 4.371,95 m<sup>3</sup>/ngày.

b) Tỷ lệ phần trăm và tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng: 85%

- Lượng nước thải: Bình quân 320 m<sup>3</sup>/ngày đêm, chiếm 7,32% lượng nước nhận về;

- Giấy phép xả nước thải vào nguồn nước: Giấy phép số 2062/GP-UBND ngày 23/11/2012 của Ủy ban nhân dân thành phố Hải Phòng cấp và Giấy phép số 522/GP-UBND của UBND thành phố Hải Phòng cấp ngày 19/2/2021;

- Hồ sơ kê khai và nộp phí bảo vệ môi trường đối với nước thải theo Nghị định 53/2020/NĐ-CP ngày 05 tháng 5 năm 2020: Đầy đủ;

- Hệ thống xử lý nước thải: Công suất xử lý của hệ thống: 960 m<sup>3</sup>/ngày đêm.

#### 7.4. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường:

Là đơn vị sản xuất phân bón đóng trên địa bàn thành phố Hải Phòng, công tác bảo vệ môi trường luôn được Công ty chú trọng đặt lên hàng đầu; Công ty đã thực hiện các giải pháp chủ yếu như sau:

- Giáo dục, nâng cao ý thức cho cán bộ công nhân viên Công ty để mọi người tự giác chấp hành, thực hiện bảo vệ môi trường trong quá trình sản xuất.

- Công ty tiếp tục duy trì quản lý môi trường theo Hệ thống quản lý môi trường ISO 14001:2015. Thực hiện đầy đủ chế độ quan trắc, giám sát môi trường thường xuyên và định kỳ. Kết quả, toàn bộ các thông số quan trắc môi trường về khí thải, nước thải đều đáp ứng Quy chuẩn tương ứng. Duy trì vận hành hệ thống truyền dữ liệu online về Sở Tài nguyên và Môi trường bao gồm: Dữ liệu quan trắc online về khí thải; dữ liệu tiêu thụ điện của Trạm xử lý nước thải, tiêu thụ điện của Thiết bị lọc bụi tĩnh điện của lò hơi; camera quan sát ống khói. Đến nay, chưa có bất kỳ phản ánh nào của Sở Tài nguyên và Môi trường Hải Phòng.

- Đối với môi trường bãi chứa thạch cao PG, Công ty đã duy trì hoạt động ổn định, đảm bảo an toàn tuyệt đối trong mùa mưa.

- Các đơn vị đã tiếp tục triển khai trồng bổ sung cây xanh lên bãi thạch cao PG, trồng cây trên tuyến đường vào nhà máy thạch cao, quanh, trên bãi cải tạo được môi trường xung quanh khu vực sản xuất và bãi chứa thạch cao PG.

- Gắn công tác bảo vệ môi trường, vệ sinh an toàn lao động với thi đua khen thưởng, hàng tháng, năm. Công tác vệ sinh trong toàn Công ty đều được phân cấp trách nhiệm cụ thể cho từng tổ, từng đơn vị sản xuất thực hiện; mỗi một khu vực đều có đơn vị quản lý và bảo đảm vệ sinh môi trường;

- Không ngừng nghiên cứu, đổi mới công nghệ; đầu tư khoa học kỹ thuật nhằm cải thiện điều kiện làm việc cho cán bộ công nhân viên, nâng cao năng suất thiết bị, giảm chi phí sản xuất, hạ giá thành sản phẩm; cải thiện môi trường ngày càng tốt hơn và nâng cao chất lượng sản phẩm;

- Giám sát, kiểm tra môi trường lao động với tần suất 1 lần/năm. Do Trung tâm Y tế - Môi trường lao động Công nghiệp - Bộ Công Thương thực hiện. Các thông số môi trường đều nằm trong phạm vi cho phép theo quy định của Bộ Y tế.

- Hàng năm tổ chức huấn luyện, đào tạo về chuyên môn nghiệp vụ, an toàn bảo hộ lao động và an toàn các thiết bị nghiêm ngặt; thực hiện quản lý theo ISO 45001-2018, chương trình tiết kiệm năng lượng, sản xuất sạch hơn nhằm nâng cao chất lượng sản phẩm, giảm thiểu việc hư hỏng máy móc, giảm thiểu việc ô nhiễm môi trường;

**7.5. Chính sách liên quan đến người lao động:**

a. Số lượng lao động định biên năm 2023 là 680 người.

b. Chính sách nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi:

- 100% người lao động được đóng BHXH; được ăn 01 bữa cơm ca theo tiêu chuẩn cao nhất, bồi dưỡng độc hại bằng hiện vật trong ca sản xuất; được cấp bảo hộ lao động và phương tiện bảo vệ cá nhân theo cương vị làm việc.

- Công ty có Bộ phận y tế với 04 người, thường trực 24/24h.

- Hàng năm khám sức khỏe định kỳ cho cán bộ công nhân viên tần suất 1 lần/năm, một số bộ phận lao động nặng nhọc 2 lần/năm;

- Các đối tượng trong tiêu chuẩn được bố trí nghỉ điều dưỡng, đi tham quan nghỉ mát hàng năm đều thực hiện.

c. Hoạt động đào tạo người lao động:

- Tổ chức huấn luyện an toàn lao động, đào tạo nâng cao tay nghề cho người lao động. Năm 2023 đã huấn luyện an toàn, vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ, bồi dưỡng nghiệp vụ cho cán bộ công nhân viên, trung bình 14 giờ/người/năm.

**7.6. Chương trình liên quan đến phát triển cộng đồng:**

- Năm 2023 Công ty ủng hộ công tác an sinh xã hội với số tiền là: 746 triệu đồng.

**III- ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY.**

**1- Hội đồng quản trị:**

a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị tại thời điểm báo cáo:

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Chức vụ tại Công ty (nếu có)	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu của cá nhân cuối kỳ	Chức danh thành viên HĐQT ở Cty khác
1	Ông Nguyễn Tuấn Dũng	CT.HĐQT	0%	Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Hóa chất cơ bản miền Nam
2	Ông Vũ Văn Bằng	TV.HĐQT- Tổng GD	0,0014%	Thành viên HĐQT Công ty cổ phần Thạch cao Đình Vũ
3	Ông Lê Ngọc Nhân	TV.HĐQT- Phó TGD	0,00041%	Không
4	Ông Nguyễn Hồ Hưng	TV.HĐQT	0%	Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần chứng khoán APG
5	Bà Nguyễn Thị Mai	TV.HĐQT	0,028%	Không
6	Ông Nguyễn Văn Phiến	TV.HĐQT	0,0047%	Không

**Ghi chú:**

- Các thành viên từ mục 1 đến mục 3: Đại diện sở hữu cho cổ đông lớn là Tập đoàn Hóa chất Việt Nam;

- Ngày 20/4/2023, ông Nguyễn Văn Phiên được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 bầu bổ sung giữ chức vụ thành viên HĐQT Công ty nhiệm kỳ 2020-2025 thay cho ông Nguyễn Hồ Hưng từ nhiệm.

- Tại thời điểm báo cáo, số lượng và cơ cấu nhân sự Hội đồng quản trị Công ty như sau:

+ Số lượng: 05 thành viên;

+ Cơ cấu: 02 thành viên tham gia điều hành, 03 thành viên không tham gia điều hành.

## **2- Hoạt động của Hội đồng quản trị đối với Tổng Giám đốc:**

Hội đồng quản trị Công ty đã tiếp tục tập trung chỉ đạo đẩy mạnh công tác sản xuất; bảo dưỡng, củng cố hệ thống máy móc, thiết bị; chuẩn bị tốt nhất nguyên liệu chính phục vụ sản xuất; quản trị doanh nghiệp, tiết giảm các chi phí, giảm tiêu hao định mức nguyên nhiên vật liệu; tập trung thực hiện các dự án đầu tư xây dựng theo đúng kế hoạch đã đề ra. Đặc biệt HĐQT đã chỉ đạo Ban Tổng giám đốc bám sát diễn biến của thị trường trong và ngoài nước để điều chỉnh giá bán sản phẩm linh hoạt, tổ chức sản xuất hợp lý để đáp ứng nhu cầu của khách hàng và đẩy mạnh tiêu thụ nhằm giảm tồn kho sản phẩm DAP.

HĐQT đã sửa đổi, bổ sung 08 quy chế và chỉ đạo Tổng giám đốc tiếp tục xây dựng và sửa đổi, bổ sung các quy trình, quy định theo thẩm quyền để tạo sự minh bạch, rõ ràng, thuận lợi trong chỉ đạo, điều hành.

Các mặt hoạt động SXKD, phương án quản trị chi phí, giá thành, giá bán sản phẩm của Công ty luôn được HĐQT chỉ đạo, giám sát chặt chẽ, tổ chức các cuộc họp định kỳ hoặc lấy ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản để tháo gỡ kịp thời các vướng mắc phát sinh đặc biệt là công tác tiêu thụ sản phẩm, mua sắm nguyên liệu, sửa chữa thiết bị, đầu tư xây dựng và sửa đổi, bổ sung hệ thống thang bảng lương, phương án chuyển xếp lương cho người lao động và các nội dung công việc thuộc thẩm quyền của HĐQT Công ty.

Hội đồng quản trị thường xuyên kiểm tra, giám sát Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác trong việc thực hiện theo các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, các quy chế quản lý nội bộ và Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị trong việc điều hành hoạt động hàng ngày của Công ty; giải quyết kịp thời các đề xuất, kiến nghị của Ban điều hành.

Hội đồng quản trị đã bổ nhiệm lại 01 Phó Tổng giám đốc Công ty, kéo dài thời gian giữ chức vụ 01 Phó Tổng giám đốc Công ty; bổ nhiệm có thời hạn đối với 01 Phó Tổng giám đốc Công ty; xem xét, cho ý kiến về việc bổ nhiệm 03 Trưởng phòng, 01 Giám đốc nhà máy và giao nhiệm vụ 02 cán bộ, bổ nhiệm lại chức vụ 01 Giám đốc nhà máy; thông qua kết quả rà soát bổ sung Quy hoạch cán bộ lãnh đạo, quản lý của Công ty CP DAP-Vinachem giai đoạn 2021-2026 và 2026-2031 tại kỳ rà soát năm 2023.



### 3- Đánh giá hoạt động của Ban điều hành

Ban điều hành đã luôn nỗ lực thực hiện nghiêm túc các nghị quyết, quyết định, chỉ đạo của HĐQT Công ty, các văn bản chỉ đạo của cấp trên (Chính phủ, các Bộ,...), chủ động, linh hoạt trong việc chuẩn bị các nguyên vật liệu, sửa chữa, sản xuất và củng cố các kênh tiêu thụ, kịp thời nắm bắt diễn biến của thị trường để điều chỉnh chính sách bán hàng phù hợp với từng thời điểm, nhờ đó Công ty đã đảm bảo sản xuất được liên tục, không tăng tồn kho gây ứ đọng vốn và đảm bảo hiệu quả sản xuất kinh doanh.

### 4- Các Nghị quyết và Quyết định của HĐQT

- Căn cứ vào các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, HĐQT đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn đối với các hoạt động giám sát, chỉ đạo và đã ban hành các nghị quyết, quyết định sau:

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
I	Các Nghị quyết:			
1	01/NQ-HĐQT	30/01/2023	Kết quả phiên họp thứ 01-2023 của HĐQT	100%
2	02/NQ-HĐQT	8/02/2023	Bổ nhiệm lại có thời hạn Phó Tổng giám đốc Công ty và kéo dài thời gian giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty	100%
3	03/NQ-HĐQT	9/02/2023	Mở hạn mức tín dụng và uỷ quyền người đại diện giao dịch tại Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam - Chi nhánh Hồng Bàng	100%
4	04/NQ-HĐQT	9/02/2023	Thông qua thời gian dự kiến, địa điểm họp và ngày đăng ký cuối cùng để lập danh sách cổ đông họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023	100%
5	05/NQ-HĐQT	05/04/2023	Kết quả phiên họp thứ 02-2023 của HĐQT	100%
6	06/NQ-HĐQT	29/3/2023	Thông qua chương trình, nội dung và các hồ sơ, tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023	100%
7	07/NQ-HĐQT	04/4/2023	Vay vốn, sử dụng tài sản làm biện pháp bảo đảm tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam (BIDV) - Chi nhánh Lạch Tray	100%
8	08/NQ-HĐQT	14/4/2023	Về việc chấp thuận chủ trương ký kết Hợp đồng tư vấn xây dựng với Công ty cổ phần Thiết kế công nghiệp Hóa chất	100%
9	09/NQ-HĐQT	17/4/2023	Thông nhất trao đổi, lấy ý kiến của Đảng ủy Công ty về chủ trương triển khai quy trình bổ nhiệm chức danh Phó Tổng giám đốc Công ty	100%

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
10	10/NQ-HĐQT	17/4/2023	Về hồ sơ đề cử ứng viên bầu bổ sung thành viên HĐQT Công ty nhiệm kỳ 2020-2025	100%
11	10A/NQ-HĐQT	17/4/2023	Rà soát, bổ sung quy hoạch cán bộ lãnh đạo, quản lý giai đoạn 2021-2026 và 2026- 2031 và đánh giá, xếp loại cán bộ lãnh đạo, quản lý năm 2022	100%
12	12/NQ-HĐQT	27/4/2023	Kết quả phiên họp thứ 03-2023 của HĐQT	100%
13	13/NQ-HĐQT	16/5/2023	Mở hạn mức tín dụng và uỷ quyền người đại diện giao dịch tại Ngân hàng Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn Việt Nam - chi nhánh Đông Hải Phòng)	100%
14	14/NQ-HĐQT	06/6/2023	Thông qua chủ trương và kế hoạch thực hiện quy trình bổ nhiệm Phó Tổng giám đốc Công ty	100%
15	15/NQ-HĐQT	24/07/2023	Kết quả phiên họp thứ 05-2023 của HĐQT	100%
16	16/NQ-HĐQT	24/07/2023	Thông qua chủ trương triển khai quy trình bổ nhiệm và giao nhiệm vụ cán bộ	100%
17	17/NQ-HĐQT	25/07/2023	Thông qua việc bổ nhiệm có thời hạn đối với một (01) Phó Tổng giám đốc Công ty	100%
18	18/NQ-HĐQT	25/07/2023	Kết quả phiên họp thứ 06-2023 của HĐQT	100%
19	19/NQ-HĐQT	08/08/2023	Nghị quyết chi trả cổ tức còn lại của năm 2022	100%
20	20/NQ-HĐQT	23/08/2023	Về việc chấp thuận chủ trương ký kết Hợp đồng mua bán với Công ty cổ phần Hóa chất cơ bản Miền Nam	100%
21	21/NQ-HĐQT	20/10/2023	Kết quả phiên họp thứ 07-2023 của HĐQT	100%
22	22/NQ-HĐQT	29/12/2023	Về việc chấp thuận chủ trương ký kết Hợp đồng mua bán với Công ty cổ phần Hóa chất cơ bản Miền Nam	100%
23	23/NQ-HĐQT	30/12/2023	Về việc chấp thuận chủ trương ký kết các Hợp đồng giao dịch giữa Công ty cổ phần DAP - Vinachem với "Người có liên quan" năm 2024	100%
II	<b>Các Quyết định:</b>			
1	15/QĐ-DAP	30/01/2023	Giao kế hoạch SXKD, ĐTXD Quý I năm 2023 của Công ty	100%
2	16/QĐ-DAP	30/01/2023	Thông qua kế hoạch đầu tư xây dựng năm 2023	100%
3	17/QĐ-DAP	30/01/2023	Phê duyệt kế hoạch sử dụng lao động năm 2023 của Công ty cổ phần DAP-Vinachem	100%

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
4	18/QĐ-DAP	30/01/2023	Phê duyệt một số định mức tiêu hao nguyên nhiên vật liệu năng lượng chính năm 2023 của Công ty cổ phần DAP-Vinachem	100%
5	19/QĐ-DAP	30/01/2023	Dừng dự án Khu nhà ở công nhân thuê tại Khu công nghiệp Đình Vũ, phường Đông Hải 2, quận Hải An, Hải Phòng	100%
6	20/QĐ-DAP	30/01/2023	Phê duyệt điều chỉnh nguồn vốn thực hiện phân công việc Thí nghiệm bổ sung thuộc đề tài Nghiên cứu và xây dựng đường chỉ dẫn kỹ thuật sử dụng kỹ thuật sử dụng các cấp phối PG gia cố làm base	100%
7	22/QĐ-DAP	06/02/2023	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu mua lưu huỳnh	100%
8	23/QĐ-DAP	06/02/2023	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu mua NH <sub>3</sub> phục vụ sản xuất	100%
9	25/QĐ-DAP	09/02/2023	Bổ nhiệm lại Phó Tổng giám đốc Công ty	100%
10	26/QĐ-DAP	09/02/2023	Kéo dài thời gian giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty	100%
11	27/QĐ-DAP	09/02/2023	Danh sách quy hoạch cán bộ lãnh đạo, quản lý của Công ty cổ phần DAP-Vinachem giai đoạn 2026-2031	100%
12	28/QĐ-DAP	09/02/2023	Ban hành Quy chế quản lý tài sản cố định của Công ty cổ phần DAP-Vinachem (Sửa đổi bổ sung lần 1)	100%
13	29/QĐ-DAP	09/02/2023	Ban hành quy chế quản lý đầu tư xây dựng của Công ty cổ phần DAP-Vinachem	100%
14	32/QĐ-DAP	14/02/2023	Phê duyệt kế hoạch chi phí quảng cáo, tiếp thị và công tác thị trường năm 2023 của Công ty cổ phần DAP-Vinachem	100%
15	33/QĐ-DAP	17/02/2023	Phê duyệt quỹ tiền lương thực hiện năm 2022 của Công ty	100%
16	63/QĐ-DAP	20/3/2023	Ban hành Kế hoạch triển khai công tác rà soát, bổ sung quy hoạch cán bộ lãnh đạo quản lý giai đoạn 2021-2026 và 2026-2031 của Công ty cổ phần DAP-Vinachem	100%
17	64/QĐ-DAP	20/3/2023	Ban hành kế hoạch đánh giá xếp loại cán bộ lãnh đạo quản lý Công ty cổ phần DAP-Vinachem năm 2022	100%
18	73/QĐ-DAP	31/3/2023	Nghi việc hưởng chế độ hưu trí Ông Bùi Đăng Duân	100%
19	74/QĐ-DAP	31/3/2023	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu cung cấp vỏ bao phân bón DAP năm 2023	100%
20	78/QĐ-DAP	04/4/2023	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu giai đoạn chuẩn bị đầu tư dự án Bồn axit photphoric loãng	100%

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
21	79/QĐ-DAP	04/4/2023	Thành lập Ban kiểm tra tư cách cổ đông	100%
22	91/QĐ-DAP	12/4/2023	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu mua lưu huỳnh	100%
23	92/QĐ-DAP	12/4/2023	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu cung cấp và chuyển giao dịch vụ kỹ thuật tạo màu đen, màu xanh và phủ bọc, khử bọt cho sản phẩm DAP năm 2023	100%
24	101/QĐ-DAP	27/4/2023	Giao kế hoạch SXKD Quý II năm 2023 của Công ty	100%
25	102/QĐ-DAP	27/4/2023	Thông qua kế hoạch sửa chữa lớn và kế hoạch sửa chữa thường xuyên năm 2023	100%
26	107/QĐ-DAP	11/5/2023	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu mua lưu huỳnh	100%
27	110/QĐ-DAP	17/5/2023	Cử cán bộ đi công tác nước ngoài (Ông Bùi Đăng Duân)	100%
28	115/QĐ-DAP	22/5/2023	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu cung cấp dầu vỏ hạt điều	100%
29	116/QĐ-DAP	25/5/2023	Phê duyệt kết quả chào giá cung cấp dịch vụ soát xét báo cáo tài chính 06 tháng đầu năm 2023 và kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023	100%
30	126/QĐ-DAP	05/6/2023	Thành lập Đoàn công tác Trung Quốc của Công ty	100%
31	130/QĐ-DAP	07/6/2023	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu cung cấp vỏ bao phân bón DAP phục vụ sản xuất	100%
32	134/QĐ-DAP	28/6/2023	Chi thưởng Người quản lý Công ty	100%
33	157/QĐ-DAP	24/07/2023	Phê duyệt kết quả rà soát, bổ sung danh sách quy hoạch cán bộ lãnh đạo, quản lý của Công ty cổ phần DAP – Vinachem giai đoạn 2021-2026 và 2026-2031 tại kỳ rà soát năm 2023	100%
34	158/QĐ-DAP	24/07/2023	Giao kế hoạch SXKD, ĐTXD quý III năm 2023 của Công ty	100%
35	159/QĐ-DAP	24/07/2023	Ban hành Quy chế quản lý cán bộ của Công ty cổ phần DAP – Vinachem (Sửa đổi, bổ sung lần 5)	100%
36	160/QĐ-DAP	27/07/2023	Ban hành Quy chế trả lương của Công ty cổ phần DAP – Vinachem (Sửa đổi, bổ sung lần 6)	100%
37	161/QĐ-DAP	24/07/2023	Ban hành Quy chế chi tiêu nội bộ của Công ty cổ phần DAP – Vinachem (Sửa đổi, bổ sung lần 4)	100%

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
38	163/QĐ-DAP	25/07/2023	Ban hành Quy chế quản lý tiêu thụ sản phẩm phân bón của Công ty cổ phần DAP – Vinachem (Sửa đổi, bổ sung lần 3)	100%
39	164/QĐ-DAP	25/07/2023	Ban hành Quy chế quản lý đại lý tiêu thụ sản phẩm phân bón của Công ty cổ phần DAP – Vinachem (Sửa đổi, bổ sung lần 2)	100%
40	165/QĐ-DAP	25/07/2023	Sửa đổi, bổ sung một số điều Quy chế Quản lý đầu tư xây dựng của Công ty cổ phần DAP – Vinachem (Sửa đổi, bổ sung lần 1)	100%
41	168/QĐ-DAP	25/07/2023	Bổ nhiệm Phó Tổng giám đốc Công ty (Ông Nguyễn Hoàng Trung)	100%
42	171/QĐ-DAP	27/07/2023	Phê duyệt điều chỉnh kế hoạch lựa chọn nhà thầu mua lưu huỳnh	100%
43	230/QĐ-DAP	12/09/2023	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu mua lưu huỳnh phục vụ sản xuất	100%
44	232/QĐ-DAP	19/09/2023	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu mua axit sulfuric	100%
45	238/QĐ-DAP	22/09/2023	Phê duyệt bổ sung gói thầu "Tư vấn lập hồ sơ thiết kế hệ thống PCCC của bước thiết kế cơ sở" vào kế hoạch lựa chọn nhà thầu giai đoạn chuẩn bị đầu tư dự án "Đầu tư chiều sâu công nghệ, nâng cao chất lượng axit phosphoric và sản xuất phân bón MAP công suất 60.000 tấn/năm"	100%
46	250/QĐ-DAP	20/10/2023	Ban hành Quy chế quản lý tài chính của Công ty cổ phần DAP-Vinachem (sửa đổi, bổ sung lần 1)	100%
47	251/QĐ-DAP	20/10/2023	Ban hành Quy chế quản lý nợ của Công ty cổ phần DAP-Vinachem (sửa đổi, bổ sung lần 1)	100%
48	254/QĐ-DAP	23/10/2023	Phê duyệt tách hạng mục "Đường dẫn, cầu dẫn" thuộc dự án "Nâng cấp, mở rộng cảng Nhà máy DAP" thành dự án độc lập để triển khai trước	100%
49	255/QĐ-DAP	23/10/2023	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu giai đoạn chuẩn bị đầu tư dự án "Dây chuyền thu hồi P <sub>2</sub> O <sub>5</sub> tồn dư trong bã thạch cao PG"	100%
50	256/QĐ-DAP	23/10/2023	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu giai đoạn chuẩn bị đầu tư dự án "Xây dựng, cải tạo khu nhà hành chính"	100%
51	265/QĐ-DAP	27/10/2023	Chi trả thù lao trách nhiệm hàng tháng của thành viên Ban chỉ đạo 35 Đảng ủy Tập đoàn làm việc tại Công ty	100%
52	272/QĐ-DAP	02/11/2023	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu mua axit Sulfuric	100%
53	283/QĐ-DAP	13/11/2023	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu mua NH <sub>3</sub> lỏng phục vụ sản xuất	100%

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
54	285/QĐ-DAP	16/11/2023	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu cung cấp vỏ bao phân bón DAP	100%
55	296/QĐ-DAP	27/11/2023	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu mua lưu huỳnh phục vụ sản xuất	100%
56	333/QĐ-DAP	13/12/2023	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu mua lưu huỳnh phục vụ sản xuất	100%
57	437/QĐ-DAP	15/12/2023	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu giai đoạn chuẩn bị đầu tư dự án "Bổ sung đường dẫn, cầu dẫn ra cảng nhà máy DAP"	100%
58	450/QĐ-DAP	25/12/2023	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu cung cấp quặng Apatit loại 1 nghiên năm 2024	100%
59	451/QĐ-DAP	25/12/2023	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu giai đoạn chuẩn bị đầu tư dự án "Dây chuyền sản xuất Na <sub>2</sub> SiF <sub>6</sub> "	100%
60	467/QĐ-DAP	27/12/2023	Phê duyệt dự toán và kế hoạch lựa chọn nhà thầu gói thầu: mua cụm thiết bị cho nồi hơi nhiệt thừa	100%

#### IV- Ban Kiểm soát

##### 1- Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát (BKS):

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu cổ phần (%)	Ghi chú
1	Ông Hà Trung Kiên	Trưởng ban BKS	0%	
2	Bà Nguyễn Thị Xuân Quyên	Thành viên BKS	0%	
3	Ông Lương Thành Trung	Thành viên BKS	0%	

- Số lượng thành viên Ban kiểm soát hiện tại là 03 người

##### 2- Hoạt động giám sát của Ban kiểm soát trong năm 2023:

*\* Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban giám đốc điều hành và cổ đông:*

Ban Kiểm soát đã kiến nghị HĐQT, Ban Tổng Giám đốc tiếp tục hoàn thiện, ban hành các Quy chế quản lý nội bộ của Công ty gồm một số quy chế ban hành lại phù hợp với quy định của Nhà nước.

Các văn bản gửi cho HĐQT Công ty và các nghị quyết, quyết nghị của HĐQT đều được gửi đến Ban Kiểm soát đầy đủ, kịp thời; các Văn bản lấy ý kiến các thành viên HĐQT đều được gửi đến Ban Kiểm soát cùng thời điểm gửi cho các thành viên HĐQT.

Ban Kiểm soát thường xuyên kiểm tra, giám sát Ban Tổng Giám đốc điều hành theo nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, các nghị quyết, quyết nghị của HĐQT; Điều lệ, các quy

định khác của Công ty và pháp luật hiện hành nhằm đảm bảo mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đạt được mục tiêu đề ra.

Trong năm 2023, Ban kiểm soát không nhận được bất cứ ý kiến khiếu nại hay tố cáo bằng văn bản nào của các cổ đông.

*\* Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban Tổng giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác:*

Ban Kiểm soát với tư cách là một bộ phận trong cơ cấu tổ chức quản lý của Công ty, làm việc theo nguyên tắc bình đẳng, độc lập nhưng luôn luôn phối hợp chặt chẽ với HĐQT, được HĐQT hỗ trợ trong quá trình thực thi nhiệm vụ của mình nên các nhiệm vụ của Ban Kiểm soát đều hoàn thành.

Ban kiểm soát được mời và tham dự tất cả các cuộc họp định kỳ của HĐQT trong năm 2023. Ban kiểm soát đã trực tiếp đóng góp các ý kiến tại các cuộc họp và bằng văn bản, báo cáo khi có văn bản xin ý kiến của HĐQT.

Trong quá trình làm việc với Ban Tổng Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác Ban Kiểm soát luôn giữ vững tính độc lập, khách quan và đã nhận được sự hợp tác chặt chẽ trên tinh thần vì lợi ích chung của Công ty.

Các Nghị quyết của HĐQT, báo cáo tài chính quý được gửi đầy đủ và kịp thời cho Ban kiểm soát.

c) Hoạt động khác của Ban kiểm soát: Không

**3- Các giao dịch, thù lao, các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và Ban kiểm soát:**

b) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích của thành viên Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc, Ban kiểm soát, Trưởng phòng Kế toán Tài chính:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tiền thù lao/năm (Tr.đ)	Tiền lương (Tr.đ)	Tiền thưởng (Tr.đ)	Tổng cộng (Tr.đ)
<b>I. Hội đồng Quản trị</b>						
1	Ông Nguyễn Tuấn Dũng	CT.HĐQT	60	0	67,816	127,816
2	Ông Vũ Văn Bằng	TV.HĐQT-Tổng GD	48	499,622	69,016	616,638
3	Ông Lê Ngọc Nhân	TV.HĐQT-Phó TGD	48	412,72	61,941	522,661
4	Bà Nguyễn Thị Mai	TV.HĐQT	48	0	58,383	106,383
5	Ông Nguyễn Văn Phiên	TV.HĐQT (từ 20/4/2023)	33,4	0	15,85	49,25
5	Ông Nguyễn Hồ Hưng	TV. HĐQT (từ 30/8/2022 có	0	0	0	0

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tiền thù lao/năm (Tr.đ)	Tiền lương (Tr.đ)	Tiền thưởng (Tr.đ)	Tổng cộng (Tr.đ)
		đơn từ nhiệm. Miễn nhiệm từ 20/4/2023)				
<b>II. Ban Tổng Giám đốc</b>						
1	Bùi Đăng Duẩn	Phó TGD (nghỉ hưu từ 01/7/2023)	0	211,032	38,941	249,973
2	Nguyễn Ngọc Sơn	Phó TGD	0	412,72	61,941	474,661
3	Nguyễn Hoàng Trung	Phó TGD (Bổ nhiệm từ 25/7/2023)	36 (thù lao thư ký HĐQT)	179,848	36	251,848
<b>III. Ban Kiểm soát</b>						
1	Hà Trung Kiên	Trưởng ban	0	338,058	54,866	392,924
2	Nguyễn Thị Xuân Quyên	Thành viên	36	0	46,591	82,591
3	Lương Thành Trung	Thành viên	36	0	41,034	77,034
<b>IV. Trưởng phòng KTTC</b>						
1	Lê Thị Hiền	TP. KTTC	0	448,332	36	484,332

c) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ và những người có liên quan, cổ đông lớn

STT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
1	Nguyễn Văn Oanh	Nguyễn Tuấn Dũng	239.000	0,164%	239.500	0,164%	Tăng do mua
2	Nguyễn Văn Phiên	Nguyễn Văn Phiên	0	0	6.900	0,0047%	Tăng do mua
3	Nguyễn Thị Mai	Nguyễn Thị Mai	42.800	0,029%	40.500	0,028%	Giảm do bán
4	Đặng Thị Hoa	Vũ Văn Bằng	6.000	0,004%	10.000	0,0068%	Tăng do mua



d) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ, người có liên quan, cổ đông lớn trong năm 2023

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Số Nghị quyết/ Quyết định thông qua	Nội dung, tổng giá trị hợp đồng, giao dịch (chưa thuế)
1	Công ty CP Phân bón Miền Nam	Công ty con Tập đoàn Hóa chất Việt Nam	0300430500	Số 125B Cách Mạng Tháng Tám, Phường 5, Quận 3, TP Hồ Chí Minh	Năm 2023	15/NQ-HDQT ngày 20/12/2022	57,678 tỷ đồng
2	Công ty cổ phần Phân bón và Hóa chất Cần Thơ	Công ty con Tập đoàn Hóa chất Việt Nam	1800155438	Khu CN Trà Nóc 1, Quận Bình Thủy, TP Cần Thơ	Năm 2023	15/NQ-HDQT ngày 20/12/2022	18,987 tỷ đồng
3	Công ty cổ phần Phân bón Bình Điền	Công ty con Tập đoàn Hóa chất Việt Nam	1800155438	C12/21 Quốc lộ 1A xã Tân Kiên, H. Bình Chánh, TP Hồ Chí Minh	Năm 2023	15/NQ-HDQT ngày 20/12/2022	90,155 tỷ đồng
4	Công ty cổ phần Supe phốt phát và Hóa chất Lâm Thao	Công ty con Tập đoàn Hóa chất Việt Nam	2600108471	Khu Phương Lai TT. Lâm Thao, Lâm Thao, Phú Thọ	Năm 2023	15/NQ-HDQT ngày 20/12/2022	17,852 tỷ đồng
5	Công ty cổ phần Phân lân Ninh Bình	Công ty con Tập đoàn Hóa chất Việt Nam	2700224471	Thôn Bộ Đầu, Xã Ninh An, Hoa Lư, Ninh Bình	Năm 2023	15/NQ-HDQT ngày 20/12/2022	0,793 tỷ đồng
6	Công ty cổ phần Thạch cao Đình Vũ	Công ty liên kết	020112151	Lô GI-7 khu kinh tế, Đình Vũ, Đông Hải 2, Hải An, Hải Phòng	Năm 2023	15/NQ-HDQT ngày 20/12/2022	0,211 tỷ đồng
7	Công ty TNHH MTV Apatit Việt Nam	Công ty con Tập đoàn Hóa chất Việt Nam	5300100276	Đại lộ Trần Hưng Đạo, tổ 19, Bắc Cường Lào Cai, Lào Cai	Năm 2023	15/NQ-HDQT ngày 20/12/2022	558,830 tỷ đồng
8	Công ty cổ phần Ác quy Tia sáng	Tập đoàn Hóa chất Việt Nam đã thoái hết vốn ngày 05/01/2023	0200168458	Đại lộ Tôn Đức Thắng, An Đồng, An Dương, Hải Phòng	Năm 2023	15/NQ-HDQT ngày 20/12/2022	-
9	Viện Hóa học Công nghiệp Việt Nam	Công ty con Tập đoàn Hóa chất Việt Nam	0100101121	Số 2 Phạm Ngũ Lão, P. Phan Chu Trinh, Q. Hoàn Kiếm, Hà Nội	Năm 2023	15/NQ-HDQT ngày 20/12/2022	15,864 tỷ đồng
10	Công ty cổ phần Xà phòng Hà Nội	Công ty con	0100101121	Số 233B Nguyễn	Năm	15/NQ-	-

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Số Nghị quyết/ Quyết định thông qua	Nội dung, tổng giá trị hợp đồng, giao dịch (chưa thuế)
		Tập đoàn Hóa chất Việt Nam		Trãi, phường Thượng Đình, Thanh Xuân, Hà Nội	2023	HDQT ngày 20/12/2022	
11	Công ty cổ phần Thiết kế Công nghiệp Hóa chất	Công ty do Tập đoàn Hóa chất Việt Nam sở hữu trên 10% VDL	0100101121	21A Cát Linh, Đống Đa Hà Nội	Năm 2023	08/NQ-HDQT ngày 14/4/2023	0,497 tỷ đồng
12	Công ty cổ phần Phân đạm và Hóa chất Hà Bắc	Công ty con Tập đoàn Hóa chất Việt Nam	2400120344	Đường Trần Nguyên Hãn, Thọ Xương Bắc Giang, Bắc Giang	Năm 2023	15/NQ-HDQT ngày 20/12/2022	20,28 tỷ đồng
13	Công ty TNHH MTV Đạm Ninh Bình	Công ty con Tập đoàn Hóa chất Việt Nam	2700622899	D7-KCN xã Khánh Phú, huyện Yên Khánh, Ninh Bình	Năm 2023	15/NQ-HDQT ngày 20/12/2022	26,235 tỷ đồng
14	Công ty cổ phần Hóa chất Cơ bản Miền Nam	Công ty con Tập đoàn Hóa chất Việt Nam	0301446260	Số 22, Đường Lý Tự Trọng, p. Bến Nghé, Quận 1, TP.HCM	Năm 2023	20/NQ-HDQT ngày 23/8/2023 23/NQ-HDQT ngày 30/12/2023	1,121 tỷ đồng
15	Trường Cao đẳng công nghiệp Hóa chất	Công ty con Tập đoàn Hóa chất Việt Nam	2600561314	Khu 4 - Thị trấn Hùng Sơn - Huyện Lâm Thao - Phú Thọ	Năm 2023	15/NQ-HDQT ngày 20/12/2022	0,306 tỷ đồng

e) Việc thực hiện các quy định về quản trị Công ty: Theo đúng quy định hiện hành.

#### V- BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2023 ĐÃ ĐƯỢC KIỂM TOÁN:

Địa chỉ công bố thông tin: <http://www.dap-vinachem.com.vn>

#### Nơi nhận:

- Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội;
- Lưu TCHC.

NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT  
TỔNG GIÁM ĐỐC

