

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN  
NĂM 2023**

**CÔNG TY CỔ PHẦN HÓA PHẨM  
DẦU KHÍ DMC – MIỀN BẮC**

Hà Nội, tháng 04/2024

## MỤC LỤC

<b>I. THÔNG TIN CHUNG.....</b>	<b>4</b>
1. Thông tin khái quát.....	4
2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh.....	5
3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý.....	5
4. Định hướng phát triển.....	6
5. Các rủi ro.....	7
<b>II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM.....</b>	<b>9</b>
1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh.....	9
2. Tổ chức và nhân sự.....	10
3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án.....	12
4. Tình hình tài chính.....	12
5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.....	13
6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội.....	14
<b>III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC.....</b>	<b>16</b>
1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh.....	16
2. Tình hình tài chính.....	16
3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý.....	17
4. Kế hoạch phát triển trong tương lai.....	18
5. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán.....	18
6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội.....	18
<b>IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY.....</b>	<b>18</b>
1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty.....	18
2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc Công ty.....	19
3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị.....	19
<b>V. QUẢN TRỊ CÔNG TY.....</b>	<b>20</b>
1. Hội đồng quản trị.....	20
2. Ban Kiểm soát.....	21
3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát.....	21
<b>VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH.....</b>	<b>22</b>
1. Cơ sở của việc từ chối đưa ra ý kiến.....	22
2. Từ chối đưa ra ý kiến:.....	23
3. Báo cáo tài chính được kiểm toán.....	23

## **DANH MỤC BẢNG BIỂU**

Bảng số 1: Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 2022 - 2023 .....	9
Bảng số 2: Tình hình hoạt động so với kế hoạch .....	9
Bảng số 3: Danh sách Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý .....	10
Bảng số 4: Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty .....	12
Bảng số 5: Chỉ tiêu tài chính chủ yếu .....	12
Bảng số 6: Cơ cấu cổ đông tại thời điểm gần nhất.....	13
Bảng số 7: Danh sách cổ đông nắm giữ từ 5% trở lên tại thời điểm gần nhất .....	13
Bảng số 8: Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023 của Công ty .....	16
Bảng số 9: Tình hình tài sản.....	16
Bảng số 10: Tình hình nợ phải trả .....	17
Bảng số 12: Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị .....	20
Bảng số 13: Các cuộc họp Hội đồng quản trị.....	20
Bảng số 14: Thành viên và cơ cấu của Ban Kiểm soát .....	21
Bảng số 15: Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích của Ban Giám đốc .....	21

## **I. THÔNG TIN CHUNG**

### **1. Thông tin khái quát**

- Tên công ty bằng Tiếng Việt: CÔNG TY CỔ PHẦN HÓA PHẨM DẦU KHÍ DMC - MIỀN BẮC

- Tên công ty bằng Tiếng Anh: DMC – NORTHERN PETROLIUM CHEMICALS JOINT STOCK COMPANY

- Tên viết tắt bằng tiếng Anh: DMC – NORTH.,Jsc

- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp: Số 0102631910 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 24 tháng 01 năm 2008, đăng ký thay đổi lần thứ 16 ngày 03/01/2024.

- Vốn điều lệ đăng ký (theo Giấy ĐKKD): 40.000.000.000 đồng

- Vốn điều lệ đầu tư của chủ sở hữu (theo BCTC kiểm toán năm 2023): 39.245.500.000 đồng

- Trụ sở chính: Thôn Tế Xuyên, Xã Đình Xuyên, Huyện Gia Lâm, Thành phố Hà Nội

- Điện thoại: (024) 38271483

- Fax: (024) 38780902

- Website: <http://www.pvdmcn.com.vn/>

- Mã cổ phiếu: PCN

- Sàn giao dịch: UPCoM

- Quá trình hình thành và phát triển:

Công ty Dung dịch khoan và Hóa phẩm Dầu khí (DMC) là doanh nghiệp nhà nước được thành lập theo quyết định số 182/TC-DK ngày 08/03/1990 của Tổng cục Dầu mỏ và Khí đốt (nay là Tập đoàn Dầu khí Việt Nam).

+ Tháng 12/1990: Công ty Dung dịch khoan và Hóa phẩm Dầu khí đã mua lại nhà máy sản xuất xi măng lò đứng Cống Thôn và đặt tên là Xí nghiệp Dung dịch khoan Dầu khí, tiền thân của CTCP Hóa phẩm Dầu khí DMC-Miền Bắc.

+ Ngày 19/01/2006: Xí nghiệp Dung dịch khoan Dầu khí được chuyển đổi thành Chi nhánh CTCP Dung dịch khoan và Hóa phẩm Dầu khí tại Yên Viên.

+ Ngày 25/01/2007: Chi nhánh CTCP Dung dịch khoan và Hóa phẩm Dầu khí tại Yên Viên được chuyển đổi thành Công ty TNHH MTV DMC-Yên Viên.

+ Ngày 21/04/2008: Công ty TNHH MTV DMC-Yên Viên sát nhập vào Công ty TNHH MTV DMC-Hà Nội.

+ Ngày 22/04/2009: Công ty TNHH MTV DMC-Hà Nội đổi tên thành Công ty TNHH MTV Hóa phẩm Dầu khí DMC-Miền Bắc.

+ Ngày 06/06/2011: Công ty TNHH MTV Hóa phẩm Dầu khí DMC-Miền Bắc chính thức chuyển đổi thành CTCP Hóa phẩm Dầu khí DMC-Miền Bắc.

+ Ngày 13/11/2015: Cổ phiếu Công ty được chấp thuận niêm yết trên HNX với mã chứng khoán PCN.

+ Ngày 18/12/2015: Ngày giao dịch đầu tiên của PCN trên HNX.

## 2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

- Hoạt động kinh doanh chính của Công ty là:

+ Bán buôn nhiên liệu rắn, lỏng, khí và các sản phẩm liên quan: than đá, dầu mỏ,...

+ Bán buôn chuyên doanh khác: bán buôn phân bón, bán buôn tơ, xơ, sợi dệt, bán buôn cao su, bán buôn chất dẻo dạng nguyên sinh: hạt Polypropylen và các sản phẩm liên quan;

+ Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê;

+ Sản xuất sản phẩm hóa chất khác: Dầu, mỡ làm thành phần cho dung dịch khoan;

+ Hoạt động dịch vụ hỗ trợ khai thác dầu thô và khí tự nhiên;

+ Vận tải hàng hóa bằng đường bộ;

+ Sản xuất, mua bán hóa chất (trừ hóa chất Nhà nước cấm);

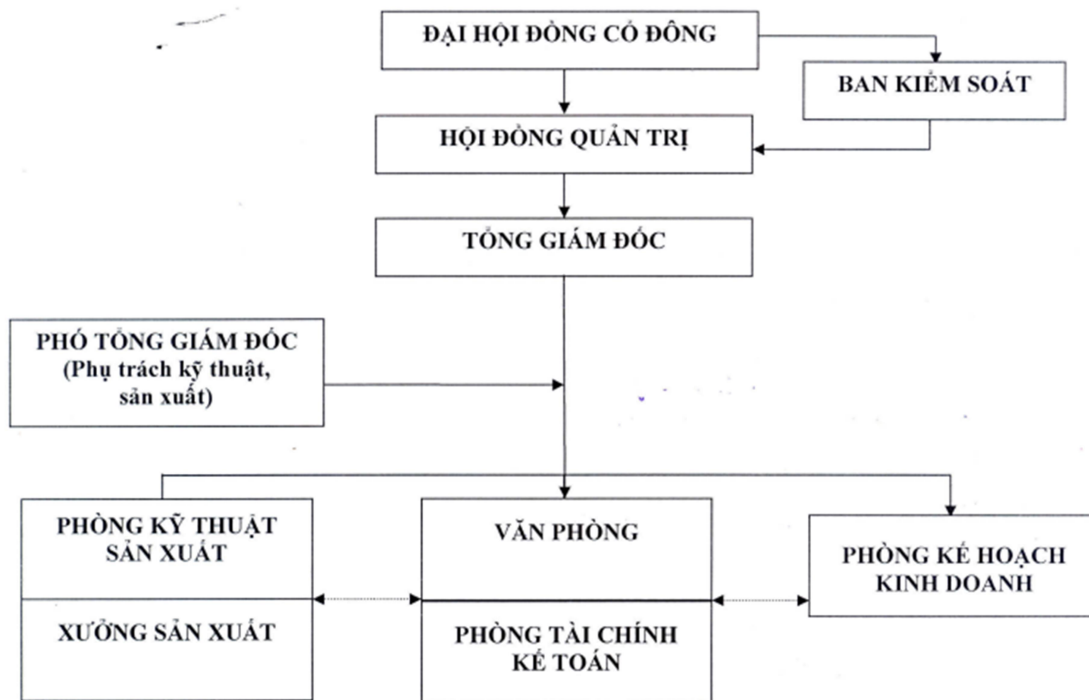
+ Xuất nhập khẩu các mặt hàng Công ty kinh doanh.

- Địa bàn hoạt động: Trong nước và nước ngoài.

## 3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

### 3.1. Cơ cấu tổ chức và bộ máy quản lý của Công ty

Sơ đồ 1: Cơ cấu bộ máy quản lý Công ty



→ Quan hệ chỉ đạo  
↔ Quan hệ phối hợp hỗ trợ

(Nguồn: CTCP Hóa phẩm Dầu khí DMC - Miền Bắc)

- ❖ **Đại hội đồng cổ đông:** Gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết, là cơ quan quyền lực cao nhất của Công ty, quyết định những vấn đề được luật pháp và điều lệ Công ty quy định. Đặc biệt, các cổ đông sẽ thông qua các báo cáo tài chính hàng năm của Công ty và ngân sách tài chính cho năm tiếp theo.
- ❖ **Hội đồng quản trị:** Là cơ quan quản lý Công ty có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích, quyền lợi của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông. Hội đồng quản trị có trách nhiệm giám sát Giám đốc điều hành và những người quản lý khác.
- ❖ **Ban Kiểm soát:** Là cơ quan trực thuộc Đại hội đồng cổ đông, do Đại hội đồng cổ đông bầu ra. Ban kiểm soát có nhiệm vụ kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong điều hành hoạt động kinh doanh, báo cáo tài chính của Công ty. Ban kiểm soát hoạt động độc lập với Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc.
- ❖ **Tổng Giám đốc:** là người điều hành mọi hoạt động sản xuất kinh doanh hàng ngày của Công ty; chịu sự giám sát của Hội đồng quản trị và chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị và trước pháp luật về việc thực hiện các quyền và nghĩa vụ được giao.
- ❖ **Phó Tổng Giám đốc:** là người giúp việc cho Tổng Giám đốc, được Tổng Giám đốc phân công phụ trách điều hành mảng kỹ thuật, sản xuất, và các hoạt động chuyên trách của Công ty. Phó Giám đốc có các quyền hạn và trách nhiệm theo quy định tại Quy chế nội bộ Công ty.
- ❖ **Các Phòng ban nghiệp vụ, Đội sản xuất của Công ty:** Các phòng ban liên quan chịu trách nhiệm hỗ trợ các công tác cần thiết phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

### 3.2. *Các công ty con, công ty liên kết*

Không có.

## 4. **Định hướng phát triển**

### 4.1. *Các mục tiêu chủ yếu của công ty*

- Ổn định sản xuất kinh doanh, nâng cao chất lượng dịch vụ cung cấp, xây dựng chiến lược phát triển công ty, bảo toàn và phát triển vốn, hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đề ra.
- Củng cố và nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh các sản phẩm và dịch vụ để xây dựng thế cân bằng, ổn định và phát triển bền vững.
- Phát triển Công ty DMC – Miền Bắc thành công ty mạnh bằng cách mở rộng lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh, đa dạng hóa sản phẩm, trước mắt lấy sản phẩm truyền thống làm cơ sở, từ đó phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh sang các lĩnh vực khác.

### 4.2. *Chiến lược phát triển trung và dài hạn*

- Chiến lược kinh doanh hiện nay của Công ty là đa dạng hóa các loại hình dịch vụ theo hướng hiện đại hóa, phù hợp với xu thế của thị trường trong nước, cũng như quy hoạch phát triển của ngành Dầu khí ngày càng tiên tiến hơn, đồng thời mở rộng sang các

ngành nghề lĩnh vực có tiềm năng phát triển và có sự tương đồng với hoạt động hiện tại của Công ty.

- Đẩy mạnh phát triển thương hiệu DMC – Miền Bắc lên tầm khu vực, mở rộng thị trường sang các nước lân cận. Tốc độ tăng trưởng hàng năm đạt 10 đến 15%.
- Đổi mới công tác quản trị, thu hút thêm đầu tư nguồn vốn bên ngoài, nâng cao tính tự chủ và hiệu quả hoạt động của Công ty.
- Thực hiện cải tiến hệ thống tổ chức, quản lý đổi mới công nghệ, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, nâng cao lợi nhuận.
- Đảm bảo doanh thu và lợi nhuận tăng trưởng đều hàng năm.

### **4.3. Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của Công ty**

Áp dụng mọi biện pháp để nâng cao uy tín Công ty, cam kết cung cấp các sản phẩm dịch vụ ổn định, đạt và thỏa mãn các yêu cầu chất lượng của khách hàng, loại trừ và giảm thiểu rủi ro, tai nạn thương tật, tác hại đối với sức khỏe con người, gây thiệt hại về tài sản hoặc môi trường.

## **5. Các rủi ro**

### **5.1. Rủi ro kinh tế**

Rủi ro về kinh tế được xác định là loại rủi ro hệ thống được tạo ra từ yếu tố kinh tế vĩ mô (ví dụ như tốc độ tăng trưởng kinh tế, lạm phát, tỷ giá, lãi suất...) đều ảnh hưởng trực tiếp hoặc gián tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp nói chung và Công ty cổ phần Hóa phẩm Dầu khí DMC-Miền Bắc. Sự ổn định và vững mạnh của nền kinh tế trong nước cũng như thế giới đóng vai trò hết sức quan trọng trong sự phát triển của doanh nghiệp. Tuy nhiên nếu nền kinh tế suy thoái các yếu tố lạm phát, tỷ giá, lãi suất sẽ tăng cao là cho các nhu cầu tiêu dùng giảm mạnh là rào cản cho sự phát triển hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp.

Năm 2023 là một năm ảm đạm của nền kinh tế thế giới. Kinh tế Việt Nam mặc dù vẫn còn nhiều khó khăn, nhưng với sự vào cuộc của cả hệ thống chính trị, Chính phủ, Thủ tướng Chính phủ đã chủ động, linh hoạt, quyết liệt, sát sao chỉ đạo các Bộ, ngành, địa phương cùng với sự đoàn kết, tin tưởng, ủng hộ của Nhân dân và cộng đồng doanh nghiệp đã triển khai nhiều giải pháp nhằm tháo gỡ khó khăn, thúc đẩy tăng trưởng, giữ vững ổn định kinh tế vĩ mô và các cân đối lớn của nền kinh tế, nhờ đó kinh tế nước ta vẫn đạt được kết quả khả quan cho thấy nền kinh tế tiếp tục có xu hướng phục hồi mới mức tăng trưởng quý sau cao hơn quý trước.

Năm 2023, tăng trưởng kinh tế ước đạt 5,05% (Quý I tăng 3,41%; quý II tăng 4,25%; quý III tăng 5,47%; quý IV tăng 6,72%); trong đó, khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản tăng 3,83% đóng góp 0,46 điểm phần trăm; công nghiệp, xây dựng tăng 3,74% đóng góp 1,51 điểm phần trăm (riêng công nghiệp tăng 3,02%) và dịch vụ tăng cao nhất với 6,82% đóng góp 3,25 điểm phần trăm và thuế sản phẩm trừ trợ cấp sản phẩm tăng 3,33%.

Dù mức tăng trưởng GDP năm 2023 không đạt mục tiêu đề ra nhưng vẫn là con số

rất tích cực trong bối cảnh khó khăn chung của kinh tế toàn cầu. Trong một năm nhiều sóng gió đối với kinh tế thế giới như đại dịch vẫn để lại hậu quả nặng nề, một loạt thách thức mới xuất hiện bao gồm các cuộc xung đột địa chính trị, xu hướng thắt chặt tiền tệ tại các nền kinh tế lớn, tăng trưởng giảm tốc,... thì mức tăng trưởng của kinh tế Việt Nam là khá ấn tượng.

Bước sang năm 2024 với dự báo nhiều khó khăn, thách thức, tuy nhiên nền kinh tế Việt Nam vẫn được đánh giá còn nhiều dư địa phát triển bởi khi bối cảnh càng phức tạp, khó khăn thì yêu cầu trao đổi, thực hiện hiệu quả tiến trình hội nhập kinh tế quốc tế càng có ý nghĩa đặc biệt, mà Việt Nam hiện là thành viên quan trọng tại nhiều cơ chế chính thức và hợp tác nghiên cứu của khu vực Đông Nam Á và thế giới.

### **5.2. *Rủi ro về pháp luật***

Rủi ro về luật pháp là những thay đổi trong hệ thống các văn bản luật trực tiếp hoặc gián tiếp điều chỉnh hoạt động của Công ty.

Để tăng cường hiệu quả quản lý cũng như tạo hành lang pháp lý cho các doanh nghiệp tăng trưởng và phát triển, Nhà nước đã thực hiện ban hành một loạt các hệ thống các văn bản quy phạm pháp luật nhằm điều chỉnh hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp. Công ty cổ phần Hóa phẩm Dầu khí DMC-Miền Bắc là một doanh nghiệp đại chúng nên mọi hoạt động của Công ty được điều chỉnh bởi hệ thống các văn bản quy phạm pháp luật bao gồm: Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán, các văn bản pháp luật và các thông tư hướng dẫn liên quan. Luật và các văn bản dưới luật đặc biệt trong lĩnh vực chứng khoán và thị trường chứng khoán đang trong quá trình hoàn thiện, sự thay đổi về mặt chính sách luôn tiềm ẩn và khi xảy ra bất cứ sự thay đổi nào sẽ ít nhiều ảnh hưởng đến hoạt động quản trị và kinh doanh của Công ty.

Ngoài ra, các chuẩn mực kế toán, kiểm toán mới vẫn đang từng bước xây dựng và hoàn chỉnh nên Công ty phải thường xuyên theo dõi, cập nhật để kịp thời áp dụng các quy định mới, đảm bảo công tác hạch toán theo đúng pháp luật.

### **5.3. *Rủi ro đặc thù***

Hiện nay nguồn cung cấp xăng dầu nội địa vẫn chưa đủ để đáp ứng nhu cầu trong nước nên vẫn phải nhập khẩu từ nước ngoài, chủ yếu từ các nước trong khu vực như Singapore, Thái Lan, Malaysia,... Thời gian qua giá dầu khí trên thế giới liên tục biến động bất thường ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của các doanh nghiệp dầu khí nói chung và DMC nói riêng. Để hạn chế rủi ro, Công ty thường xuyên cập nhật thông tin thị trường và đưa ra các chính sách phù hợp để có kế hoạch kinh doanh hiệu quả.

### **5.4. *Rủi ro môi trường***

Dầu khí là mặt hàng dễ gây cháy nổ và có thể gây thiệt hại tương đối lớn nếu có sự xuất xảy ra trong quá trình bảo quản, vận chuyển và lưu thông. Để phòng ngừa rủi ro này, Công ty luôn tuân thủ chặt chẽ các quy định về phòng chống cháy nổ, trang bị hệ thống PCCC, hệ thống báo cháy, trang bị kiến thức PCCC cho người lao động và có các biện pháp phòng ngừa rủi ro khác; thực hiện trách nhiệm với cộng đồng, môi trường,... nhằm



đảm bảo an toàn kinh doanh, hạn chế tối đa thiệt hại cho mọi người và cho Công ty.

### 5.5. *Rủi ro khác*

Năm 2023 biến đổi khí hậu trở nên trầm trọng hơn, nhiệt độ nóng lạnh thất thường kèm theo mưa lớn gây không ít thiệt hại. Ngoài ra, hoạt động kinh doanh của Công ty có thể chịu ảnh hưởng bởi những rủi ro khác như rủi ro do biến động giá cả nguyên vật liệu, sự ảnh hưởng những biến động chính trị, xã hội trên thế giới, chiến tranh, thiên tai, hỏa hoạn, dịch bệnh,... Những rủi ro này mặc dù hiếm khi xảy ra, nhưng nếu xảy ra sẽ có thể sẽ tác động trực tiếp hoặc gián tiếp đến hoạt động kinh doanh của công ty. Đây là những rủi ro không thể loại trừ nhưng có thể giảm thiểu. Vì vậy, Công ty thường xuyên nắm bắt kịp thời thông tin và đảm bảo thực hiện tốt các công tác tuyên truyền đồng thời linh hoạt trong điều chỉnh kế hoạch điều hành công việc một cách tối ưu nhằm hạn chế đến mức thấp nhất khả năng xảy ra của các rủi ro này.

## II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

#### 1.1. *Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm*

**Bảng số 1: Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 2022 - 2023**

*Đơn vị tính: Đồng*

Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023	% tăng/giảm
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	27.092.281.244	7.581.728.060	(72,02)
Doanh thu thuần	27.092.281.244	7.581.728.060	(72,02)
Lợi nhuận gộp	5.625.136.652	3.647.001.320	(35,17)
Lợi nhuận thuần HĐKD	4.966.638.804	2.714.454.626	(45,35)
Lợi nhuận khác	(96.084.627)	(15.679.032)	83,68
Lợi nhuận kế toán trước thuế	4.870.554.177	2.698.775.594	(44,59)
Lợi nhuận sau thuế	4.870.554.177	2.698.775.594	(44,59)

*(Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2023 của CTCP Hóa phẩm Dầu khí DMC - Miền Bắc)*

#### 1.2. *Tình hình hoạt động so với kế hoạch*

**Bảng số 2: Tình hình hoạt động so với kế hoạch**

*Đơn vị tính: Đồng*

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	% TH/KH năm 2023
1	Vốn điều lệ	39.245.500.000	39.245.500.000	/
2	Tổng doanh thu	30.000.000.000	7.601.740.501	25,34

3	Lợi nhuận trước thuế		2.698.775.594	/
4	Lợi nhuận sau thuế	4.200.000.000	2.698.775.594	64,26
5	Tỷ lệ cổ tức	-	-	/

(Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2023 của CTCP Hóa phẩm Dầu khí DMC - Miền Bắc)

## 2. Tổ chức và nhân sự

### 2.1. Danh sách Ban điều hành

**Bảng số 3: Danh sách Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý**

STT	Họ và tên	Chức vụ
1	Nguyễn Ngọc Duy	Tổng Giám đốc Công ty
2	Vũ Thị Tuyền	Kế toán trưởng

Sơ yếu lý lịch của Tổng Giám đốc và cán bộ quản lý

#### ❖ Ông Nguyễn Ngọc Duy – Tổng Giám đốc

- Họ và tên: Nguyễn Ngọc Duy
- Giới tính: Nam
- Ngày sinh: 09/10/1978
- Quốc tịch: Việt Nam      Dân tộc: Kinh      Tôn giáo: không
- Số CCCD: 001078024071      Ngày cấp: 04/08/2022
- Nơi cấp: Cục CS QLHC về TTXH
- Địa chỉ hiện tại: Số 26, Ngõ 6, Phố Ngọc Hà, Phường Đội Cấn, Quận Ba Đình, Thành phố Hà Nội, Việt Nam
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kế toán
- Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty: Tổng Giám đốc
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Không
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không
- Các khoản nợ đối với công ty: Không
- Thù lao và lợi ích khác nhận được từ công ty: Thù lao thành viên Ban điều hành
- Lợi ích liên quan đối với công ty: không
- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích công ty: Không

#### ❖ Bà Vũ Thị Tuyền – Kế toán trưởng

- Họ và tên: Vũ Thị Tuyền
- Giới tính: Nữ
- Ngày sinh: 17/07/1983
- Quốc tịch: Việt Nam      Dân tộc: Kinh      Tôn giáo: không
- Số CCCD: 030183010404      Ngày cấp: 02/08/2022      Nơi cấp: Cục CS QLHC về TTXH

- Địa chỉ hiện tại: 1711 An Bình Tdp Viên 6, Cổ Nhuế 2, Bắc Từ Liêm, Hà Nội
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế
- Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty: Kế toán trưởng
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Không
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không
- Các khoản nợ đối với công ty: Không
- Thù lao và lợi ích khác nhận được từ công ty: Thù lao Kế toán trưởng
- Lợi ích liên quan đối với công ty: không
- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích công ty: Không

## 2.2. Những thay đổi trong Ban điều hành

Công ty đã có những thay đổi trong Ban điều hành như sau:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Ngày Bổ nhiệm	Ngày Miễn nhiệm
1	Cần Thành Đạt	TGD	04/03/2022	02/06/2023
2	Nghiêm Phú Sơn	TGD	02/06/2023	28/12/2023
3	Nguyễn Ngọc Duy	TGD	28/12/2023	
4	Vũ Thị Thuý	KTT		14/07/2023
5	Vũ Thị Tuyền	KTT	14/07/2023	

## 2.3. Số lượng cán bộ, nhân viên

Tính đến ngày 31/12/2023, tổng số lượng CBCNV của Công ty là 5 người.

## 2.4. Chính sách đào tạo, lương thưởng, trợ cấp

### ❖ Chính sách đào tạo

Nhìn chung, Công ty cổ phần Hóa phẩm Dầu khí DMC-Miền Bắc có đội ngũ lãnh đạo và quản lý được đào tạo chính quy, cơ bản, nhiều kinh nghiệm chuyên môn, nhanh nhạy trong cơ chế thị trường; đội ngũ công nhân lao động lành nghề trong các thao tác nghiệp vụ, có tính kỷ luật đảm nhận được các chức danh cụ thể trong dây chuyền sản xuất, tạo năng suất cao để đáp ứng được khối lượng khai thác, tăng trưởng.

Công tác đào tạo và đào tạo lại hàng năm được thực hiện chủ yếu tại doanh nghiệp cho lực lượng lao động trực tiếp giản đơn. Riêng lao động cần nâng cao tay nghề khi phát sinh quy trình công nghệ mới đều được gửi đi đào tạo nâng cao tay nghề trực tiếp tại các đơn vị bạn có trang thiết bị kỹ thuật phù hợp, đây là chính sách nổi bật của chiến lược quản lý phát triển nguồn nhân lực của Công ty.

### ❖ Chính sách lương thưởng, trợ cấp

Công ty thực hiện đầy đủ các chế độ chính sách đối với người lao động theo đúng quy định của pháp luật, đảm bảo công ăn việc làm ổn định cho người lao động, cải thiện thu nhập, quan tâm đến đời sống vật chất, tinh thần cán bộ công nhân viên. Công ty đã xây dựng Quỹ khen thưởng, phúc lợi để thăm hỏi, động viên người lao động một cách kịp

thời khi gặp khó khăn trong cuộc sống.

Hàng năm, Công ty tổ chức sơ kết, tổng kết, khen thưởng, khuyến khích động viên người lao động đã có đóng góp cho Công ty. Mức khen thưởng phụ thuộc vào hiệu quả sản xuất của Công ty và hiệu quả kinh tế của tập thể, của người lao động. Những cá nhân, đơn vị không hoàn thành nhiệm vụ được giao làm tổn hại đến kinh tế, vật chất, uy tín của Công ty sẽ được xem xét cụ thể và phải chịu các hình thức kỷ luật, phạt tiền, bồi thường bằng vật chất theo nội dung thoả ước lao động tập thể, nội quy lao động của Công ty ban hành.

### 3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

#### 3.1. Các khoản đầu tư lớn

Không có

#### 3.2. Các công ty con, công ty liên kết

Không có

### 4. Tình hình tài chính

#### 4.1. Tình hình tài chính

**Bảng số 4: Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty**

*Đơn vị tính: Đồng*

Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023	% tăng giảm
1. Tổng giá trị tài sản	58.591.322.918	60.355.203.160	3,01
2. Vốn chủ sở hữu	13.449.625.198	16.148.400.792	20,06
3. Doanh thu thuần	27.092.281.244	7.581.728.060	(72,02)
4. Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	4.966.638.804	2.714.454.626	(45,35)
5. Lợi nhuận khác	(96.084.627)	(15.679.032)	/
6. Lợi nhuận trước thuế	4.870.554.177	2.698.775.594	(44,59)
7. Lợi nhuận sau thuế	4.870.554.177	2.698.775.594	(44,59)
8. Giá trị sổ sách (đồng)	1.241,05	687,66	(44,59)
9. Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	-	-	/

*(Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2023 của CTCP Hóa phẩm Dầu khí DMC - Miền Bắc)*

#### 4.2. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

**Bảng số 5: Chỉ tiêu tài chính chủ yếu**

Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2022	Năm 2023
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
Hệ số thanh toán ngắn hạn (TSLĐ/Nợ ngắn hạn)	Lần	1,25	1,34

Hệ số thanh toán nhanh ((TSLĐ - Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn)	Lần	0,77	0,85
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	77,05	73,24
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	%	115,02	112,64
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
Vòng quay hàng tồn kho (Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho BQ)	Vòng	1,01	0,18
Doanh thu thuần/Tổng Tài sản BQ	Lần	0,52	0,13
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	17,98	35,59
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu BQ	%	12,41	18,24
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản BQ	%	9,30	4,54
Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động KD/Doanh thu thuần	%	18,33	35,8

## 5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

### 5.1. Cổ phần

Tổng số cổ phần đang lưu hành	:	3.924.550	cổ phần
Cổ phiếu tự do chuyên nhượng	:	3.924.550	cổ phần
Cổ phiếu hạn chế chuyên nhượng	:	0	cổ phần

### 5.2. Cơ cấu cổ đông tại thời điểm gần nhất

**Bảng số 6: Cơ cấu cổ đông tại thời điểm gần nhất**

STT	Loại cổ đông	Số lượng cổ đông	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ sở hữu
<b>1</b>	<b>Cổ đông trong nước</b>	<b>213</b>	<b>3.920.450</b>	<b>99,90%</b>
	- Tổ chức	1	1.970.440	50,21%
	- Cá nhân	212	1.950.010	49,69%
<b>2</b>	<b>Cổ đông nước ngoài</b>	<b>2</b>	<b>4.100</b>	<b>0,10%</b>
<b>3</b>	<b>Cổ phiếu quỹ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
	<b>Tổng Cộng</b>	<b>215</b>	<b>3.924.550</b>	<b>100%</b>

(Nguồn: Danh sách cổ đông Công ty cổ phần Hóa phẩm Dầu khí DMC - Miền Bắc)

**Bảng số 7: Danh sách cổ đông nắm giữ từ 5% trở lên tại thời điểm gần nhất**

TT	Tên cổ đông	Giấy chứng nhận ĐKDN	Địa chỉ	Số lượng CP sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
----	-------------	----------------------	---------	--------------------	--------------

1	CTCP 873 - Xây dựng công trình giao thông	0100108889	346 Nguyễn Trãi, P.Trung Văn, Q. Nam Từ Liêm, Hà Nội	1.970.440	50,21%
2	Nguyễn Văn Công	001093001001	Thôn 7, Ninh Hiệp, Gia Lâm, Hà Nội	372.850	9,50%
3	Trần Thị Kim Cúc	013360683	88 Hoàng Văn Thái, Khương Mai, Thanh Xuân, Hà Nội	440.300	11,22%
4	Đặng Đình Hậu	012969888	189 Bạch Mai - Hai Bà Trưng - Hà Nội	784.910	20,00%
<b>Tổng</b>				<b>3.568.500</b>	<b>90,93%</b>

(Nguồn: Danh sách cổ đông Công ty cổ phần Hóa phẩm Dầu khí DMC - Miền Bắc)

### 5.3. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

Từ khi thực hiện cổ phần hóa đến nay, Công ty hoạt động với mức vốn điều lệ là 40.000.000.000 đồng và không tiến hành thay đổi vốn điều lệ.

### 5.4. Giao dịch cổ phiếu quỹ

Không có

### 5.5. Các chứng khoán khác

Không có

## 6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội

### 6.1. Tác động lên môi trường

- Tổng phát thải khí nhà kính (GHG) trực tiếp và gián tiếp: Không
- Các sáng kiến và biện pháp giảm thiểu phát thải khí nhà kính: Không

### 6.2. Quản lý nguồn nguyên vật liệu:

- Tổng lượng nguyên vật liệu được sử dụng để cung cấp các dịch vụ chính của Công ty trong năm: 2.000 tấn
- Báo cáo tỉ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế được sử dụng để sản xuất sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức: Không có

### 6.3. Tiêu thụ năng lượng:

- Năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp: Công ty sử dụng năng lượng trực tiếp (điện) với sản lượng tiêu thụ trong năm 2023 là 185.625 Kw
- Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả: Không có
- Các báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng (cung cấp các sản phẩm và dịch vụ tiết kiệm năng lượng hoặc sử dụng năng lượng tái tạo); báo cáo kết quả của các sáng kiến này: Không.

**6.4. Tiêu thụ nước: (mức tiêu thụ nước của các hoạt động kinh doanh trong năm)**

- a. Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng:
  - Nguồn cung cấp nước hiện tại cho Công ty là nước ngầm
  - Lượng nước sử dụng trong năm 2023 là: 5011 m<sup>3</sup>
- b. Tỷ lệ phần trăm và tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng: Không

**6.5. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường:**

- a. Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không
- b. Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không

**6.6. Chính sách liên quan đến người lao động:**

- a. Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động: Tổng số CBCNV của Công ty hiện tại là 5 người, thu nhập bình quân của CBCNV Công ty là 5,7 triệu đồng/người/tháng.
- b. Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:
  - Công ty đã bồi dưỡng độc hại đối với CBCNV làm trong môi trường độc hại
  - Công ty có các biện pháp cải thiện điều kiện làm việc cho người lao động: do đó, trong năm không có tai nạn lao động xảy ra, cụ thể:
    - + Công ty đã thực hiện việc đo kiểm môi trường lao động nhằm phát hiện các vị trí vượt quá quy định để khắc phục và đảm bảo an toàn cho người lao động.
    - + Công ty đã tổ chức huấn luyện an toàn vệ sinh lao động cho toàn bộ CBCNV.
    - + Thường xuyên kiểm tra, vệ sinh, bảo dưỡng hệ thống lọc bụi tại các dây chuyền sản xuất.
  - Công ty thường xuyên thực hiện HTQLCL An toàn – Môi trường – Chất lượng theo chuẩn ISO 9000 – ISO 14000 – OHSAS 18000.
- c. Hoạt động đào tạo người lao động
  - Số giờ đào tạo trung bình mỗi năm, theo nhân viên và theo phân loại nhân viên: 8,5 giờ/người/năm

- Các chương trình phát triển kỹ năng và học tập liên tục để hỗ trợ người lao động đảm bảo có việc làm và phát triển sự nghiệp: Không có

**6.7. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương**

Bên cạnh các mục tiêu kinh doanh gắn liền với lợi ích của người lao động và cổ đông, Công ty cũng chú trọng đến lợi ích lâu dài của cộng đồng thông qua việc tham gia các hoạt động an sinh xã hội. Hơn thế nữa, Công ty cổ phần Hóa phẩm Dầu khí DMC – Miền Bắc cũng tích cực tham gia các phong trào tình nguyện, các chương trình từ thiện tại địa phương nhằm nâng cao chất lượng cuộc sống cho cộng đồng dân cư xung quanh địa bàn Công ty hoạt động.

6.8. Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN: Không.

### III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

#### 1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2023 được xem là một năm khó khăn và thách thức lớn đối với nền kinh tế thế giới nói chung và Việt Nam nói riêng. Trong năm vừa qua, Công ty gặp nhiều khó khăn và thách thức trong thực hiện sản xuất kinh doanh. Công ty đã bầu thay thế toàn bộ nhân sự chủ chốt cũng như định hướng lại hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong tình hình thị trường khó khăn hiện tại dẫn đến doanh thu của Công ty giảm mạnh so với năm 2022. Cụ thể, Doanh thu thuần đạt trên 7.6 tỷ đồng so với 27 tỷ năm 2022, Lợi nhuận sau thuế đạt gần 2,7 tỷ đồng so với 4,9 tỷ năm 2022.

**Bảng số 8: Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023 của Công ty**

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	% TH/KH năm 2023
1	Doanh thu thuần	đồng	30.000.000.000	7.581.728.060	25,27
2	Lợi nhuận sau thuế	đồng	4.200.000.000	2.698.775.594	64,26
3	Tỷ lệ Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	14	35,59	/

(Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2023 và Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2023)

#### 2. Tình hình tài chính

##### 2.1. Tình hình tài sản

**Bảng số 9: Tình hình tài sản**

Đơn vị: Đồng

TT	Nội dung	31/12/2023	01/01/2023	% tăng giảm
1	Tổng tài sản	60.355.203.160	58.591.322.918	3,01
2	Tài sản ngắn hạn	59.150.187.600	56.560.183.390	4,58
3	Phải thu ngắn hạn	32.584.851.397	30.887.366.054	5,5
4	Hàng tồn kho	21.668.963.485	21.668.963.485	/
5	Tài sản dài hạn	1.205.015.560	2.031.139.528	(40,67)



6	Phải thu dài hạn	-	-	/
---	------------------	---	---	---

(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2023)

## 2.2. Tình hình nợ phải trả

**Bảng số 10: Tình hình nợ phải trả**

Đơn vị: Đồng

Chỉ tiêu	31/12/2023	01/01/2023	% tăng giảm
<b>Nợ ngắn hạn</b>	<b>44.206.802.368</b>	<b>45.141.697.720</b>	<b>(2,07)</b>
Phải trả người bán ngắn hạn	27.868.889.853	3.784.604.746	636
Người mua trả tiền trước ngắn hạn	2.956.208.017	25.950.756.735	(88,6)
Thuế và các khoản phải nộp cho Nhà nước	227.346.354	-	/
Phải trả người lao động	193.015.384	77.722.629	148
Chi phí phải trả ngắn hạn	225.581.851	225.581.851	/
Phải trả ngắn hạn khác	12.370.386.529	14.737.657.379	(16,06)
Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	365.000.000	365.000.000	/
Quỹ khen thưởng phúc lợi	374.380	374.380	/
Nợ dài hạn	-	-	/
<b>Tổng cộng</b>	<b>44.206.802.368</b>	<b>45.141.697.720</b>	<b>(2,07)</b>

(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2023)

## 3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

- Trong năm, Ban Giám đốc đã thực hiện phân tích, đánh giá tình hình hoạt động của từng đơn vị, kiểm soát cơ cấu tài sản, nâng cao hiệu quả đầu tư của Công ty. Kiểm soát và ngăn ngừa rủi ro, biến động của thị trường, đảm bảo thực hiện tốt các mục tiêu kế hoạch đề ra.
- Kiện toàn, bổ nhiệm cán bộ quản lý ở các phòng, đội phù hợp yêu cầu công việc. Nâng cao vai trò quản lý, tham mưu từ bộ máy văn phòng.
- Cử cán bộ công nhân viên các phòng, ban tham gia các khóa học nâng cao năng lực quản lý, chuyên môn.
- Tổ chức các đợt thi đua khen thưởng chào mừng các sự kiện trọng đại là động lực kích thích cán bộ công nhân viên nâng cao tinh thần trách nhiệm với các công việc và tinh thần đoàn kết tập thể.

- Xây dựng kế hoạch hoạt động năm, quý, tháng.
- Tăng cường công tác truyền thông, đảm bảo cung cấp đầy đủ các thông tin cho cổ đông, nhà đầu tư.
- Xây dựng chế độ báo cáo trong các buổi họp giao ban hàng tuần và có kết luận giao ban gửi từng phòng, đội, tổ.

#### **4. Kế hoạch phát triển trong tương lai**

- Đổi mới công tác quản trị, thu hút thêm đầu tư nguồn vốn bên ngoài, nâng cao tính tự chủ và hiệu quả hoạt động của Công ty.
- Tiếp tục củng cố tổ chức, quản lý, đổi mới công nghệ, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, nâng cao lợi nhuận.
- Đảm bảo doanh thu và lợi nhuận tăng trưởng đều hàng năm.
- Tiếp tục củng cố tổ chức, quản lý, đổi mới công nghệ.

#### **5. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán**

Không có.

#### **6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội**

##### **6.1. Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường**

Bên cạnh mục tiêu lợi nhuận, Công ty luôn quan tâm đến công tác cải thiện chất lượng dịch vụ, tiếp tục triển khai các chương trình về tiết kiệm năng lượng, phân loại rác tại văn phòng công ty. Về phân loại rác thải, Công ty đã ban hành các Quyết định và hướng dẫn phân loại, thu gom rác thải sinh hoạt và rác thải nguy hại tại văn phòng công ty. Cùng với đó, quy định về sử dụng điện nước tại văn phòng công ty cũng được phổ biến đến toàn thể cán bộ, công nhân viên được biết và tổ chức thực hiện.

##### **6.2. Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động**

Lực lượng lao động đóng vai trò quan trọng trong công tác sản xuất của Công ty. Do đó, chăm lo đời sống người lao động là ưu tiên hàng đầu của Công ty, tạo tâm lý phấn khởi cho người lao động yên tâm công tác, gắn bó với công ty. Bên cạnh đó, tổ chức Công đoàn cũng có những động viên tinh thần lẫn vật chất cho người lao động. Những sự quan tâm lo lắng đó của Ban lãnh đạo công ty đã góp phần tạo tâm lý ổn định và nâng cao cuộc sống cho người lao động, làm cho họ thật sự yên tâm, lao động hăng say.

##### **6.3. Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của Doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương**

Song song với nhiệm vụ kinh doanh, Công ty còn chú trọng đến lợi ích lâu dài của cộng đồng thông qua các hoạt động xã hội, các chương trình đóng góp cho Quỹ đền ơn đáp nghĩa, Quỹ xã hội và nhiều chương trình tài trợ khác. Những hoạt động từ thiện sẽ luôn được Ban lãnh đạo và cán bộ công nhân viên công ty tích cực hưởng ứng và sẵn sàng tham gia.

## **IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY**

### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty**

#### **1.1. Về hoạt động sản xuất kinh doanh**

Công ty luôn hướng đến mục tiêu nâng cao chất lượng sản phẩm dịch vụ, mở rộng và tìm kiếm thị trường nhằm tạo việc làm và ổn định thu nhập cho người lao động. Công ty tiếp tục đẩy mạnh các hoạt động, dịch vụ như phát triển thị trường, mở rộng địa bàn hoạt động, đảm bảo doanh thu và lợi nhuận tăng trưởng đều hàng năm.

### **1.2. Về hoạt động chi trả cổ tức**

Khi được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 phê duyệt phân phối lợi nhuận và chia cổ tức năm 2023.

### **1.3. Về công tác cán bộ, nhân viên**

Công ty tiếp tục thực hiện chính sách chăm lo, nâng cao chất lượng cuộc sống cho tập thể CBCNV, đảm bảo thu nhập cho người lao động. Xây dựng lực lượng nhân lực kế thừa tài năng, trình độ cao, sẵn sàng đóng góp cho sự phát triển chung của Công ty.

## **2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc Công ty**

- Trong quá trình hoạt động, Ban Giám đốc đã luôn tuân thủ các quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty, Quy chế tổ chức và hoạt động của Công ty, Nghị quyết ĐHĐCĐ, nghị quyết và các quyết định của HĐQT. Công ty đã thực hiện nghiêm túc các quy định về Công bố thông tin, tuân thủ đầy đủ chế độ báo cáo định kỳ và đột xuất khi có yêu cầu.

- Luôn bám sát tình hình tổ chức sản xuất kinh doanh và hoạt động của Công ty, kịp thời chỉ đạo BGD triển khai các mục tiêu, kế hoạch đáp ứng yêu cầu thực tế của đơn vị.

- Tổ chức được sắp xếp từng bước ổn định, sắp xếp lao động hợp lý, tiết kiệm và nâng cao năng suất chất lượng lao động, cân nhắc khi thu nhận lao động trên cơ bản sử dụng lao động sẵn có tại chỗ.

- Luôn tìm kiếm cơ hội tăng doanh thu, tiết kiệm chi phí sản xuất, sử dụng vốn tích lũy đầu tư mua thiết bị chuyên dùng cần thiết nhằm nâng cao năng lực, tăng năng suất, tiết kiệm, hiệu quả và chất lượng. Bên cạnh đó khai thác tốt các thiết bị cũ hiện có, chỉnh trang, tìm tòi phát huy sáng kiến cải tiến kỹ thuật trong phương thức lao động, trong bảo dưỡng, sửa chữa, nâng cấp, phục hồi; quản lý chặt chẽ nhiên liệu, phương tiện thiết bị, khắc phục mọi sự cố trong vận hành phương tiện thiết bị.

- Tích cực tham gia các công tác an sinh xã hội và công tác chăm lo đời sống vật chất cũng như tinh thần cho người lao động, tạo mọi điều kiện cho người lao động yên tâm công tác, phát huy, cống hiến cho sự phát triển của Công ty.

## **3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị**

- Tăng cường phối hợp hoạt động giữa HĐQT với Ban Tổng Giám đốc cũng như các phòng, ban trong Công ty, nhằm tạo ra tính tự chủ, năng động và hiệu quả trong hoạt động SXKD.

- Giám sát chặt chẽ việc huy động, sử dụng vốn đảm bảo an toàn, hiệu quả; tăng cường công tác thu hồi công nợ.

- Chỉ đạo kiểm soát chặt chẽ chi phí, kiểm soát dòng tiền, đảm bảo hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Tiếp tục phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát, kiểm tra, giám sát các hoạt động của

Công ty phù hợp với luật pháp và các quy chế quản lý nội bộ của Công ty.

- Lấy sản phẩm truyền thống là cơ sở, sản phẩm nền để phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Chỉ đạo hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2024.

## V. QUẢN TRỊ CÔNG TY

### 1. Hội đồng quản trị

#### 1.1. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị

**Bảng số 11: Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị**

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu cổ phần (%)	Lưu ý
1	Nguyễn Đức Hạnh	Chủ tịch	0	
2	Nguyễn Duy Tùng	Thành viên	0	
3	Nguyễn Việt Huy	Thành viên	0	

#### 1.2. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị

Không có.

#### 1.3. Hoạt động của Hội đồng quản trị

**Bảng số 12: Các cuộc họp Hội đồng quản trị**

STT	Ngày họp	Số Biên bản, Nghị quyết	Nội dung cuộc họp	Tỷ lệ thông qua
1	02/06/2023	08/QĐ/HĐQT-DMC	V/v bổ nhiệm ông Nghiêm Phú Sơn làm Tổng giám đốc – người đại diện pháp luật của Công ty	100%
2	02/06/2023	07/QĐ/HĐQT-DMC	V/v miễn nhiệm Tổng giám đốc Công ty	100%
3	30/06/2023	34/2023/BB/HĐQT-DMC	Biên bản họp về việc bầu chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ 2023-2028	100%
4	30/06/2023	35/NQ-HĐQT-DMC	Nghị quyết về việc bầu chủ tịch Hội đồng quản trị	100%
5	14/07/2023	58/2023/QĐ-HĐQT	V/v miễn nhiệm chức vụ Kế toán trưởng bà Vũ Thị Thuý	100%
6	14/07/2023	59/2023/QĐ-HĐQT	V/v bổ nhiệm bà Vũ Thị Tuyền giữ chức kế toán trưởng	100%
7	14/07/2023	68/NQ/HĐQT-MB	V/v Thay đổi kế toán trưởng Công ty	100%
8	28/12/2023	71/NQ/HĐQT-DMC	- Miễn nhiệm chức vụ Tổng Giám đốc đối với ông Nghiêm Phú Sơn	100%

			- Bỏ nhiệm chức vụ Tổng Giám đốc đối với ông Nguyễn Ngọc Duy - Thay đổi nội dung đăng ký doanh nghiệp
--	--	--	--

**1.4. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập**

Không có.

**1.5. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty:**

Không có

**2. Ban Kiểm soát**

**2.1. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát**

**Bảng số 13: Thành viên và cơ cấu của Ban Kiểm soát**

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu cổ phần (%)
1	Nguyễn Thị Kiều Vân	Trưởng ban	0
2	Trần Thị Phương Lan	Thành viên	0
3	Phan Thị Bạ	Thành viên	0

**3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát**

**3.1. Lương thưởng, thù lao và các khoản lợi ích**

**Bảng số 14: Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích của Ban Giám đốc trong năm 2023**

STT	Họ và Tên	Chức vụ	Thù lao	Ghi chú
1	Cần Thành Đạt	Tổng Giám đốc	75.000.000	Lương và thưởng

**3.2. Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ và cổ đông lớn**

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số lượng cổ phần trước giao dịch	Tỷ lệ (%)	Số lượng cổ phần sau giao dịch	Tỷ lệ (%)
1	Nguyễn Văn Dũng	Cổ đông lớn	235.500	6	0	0
2	Nguyễn Văn Công	Cổ đông lớn	255.100	6,5	372.850	9,5
3	CTCP 873 - Xây dựng công trình giao thông	Cổ đông lớn	1.931.340	49,21	1.970.440	50,21

4	Trần Thị Kim Cúc	Cổ đông lớn	31.100	0,79	431.700	11
---	---------------------	-------------	--------	------	---------	----

### 3.3. Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ

Không có.

### 3.4. Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty

Trong năm, tất cả các bộ phận đều thực hiện tốt công tác quản trị Công ty theo Nghị định 155/2021/NĐ-CP, Thông tư 116/2021/TT-BTC, Điều lệ và Quy chế nội bộ về Quản trị công ty.

## VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

### 1. Cơ sở của việc từ chối đưa ra ý kiến

Chúng tôi không thể chứng kiến kiểm kê tiền mặt, hàng tồn kho và tài sản cố định tại thời điểm 31/12/2023 và 01/01/2023 do tại thời điểm đó chúng tôi chưa được bổ nhiệm làm kiểm toán viên cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2023 và 31/12/2022. Do hạn chế từ phía Công ty, chúng tôi không thể chứng kiến kiểm kê tiền mặt, hàng tồn kho, tài sản cố định tại thời điểm cuối năm. Do hạn chế từ phía Công ty, chúng tôi không thể chứng kiến kiểm kê và thu thập các tài liệu làm thủ tục thay thế tại thời điểm kiểm toán. Do vậy, chúng tôi không thể đưa ra ý kiến về tính hiện hữu và đúng đắn của các khoản mục Tiền mặt, Hàng tồn kho, Tài sản cố định hữu hình được ghi nhận trên Bảng cân đối kế toán tại ngày 31/12/2023 với giá trị lần lượt là 384.634.380 đồng, 22.477.987.123 đồng và 1.998.178.362 đồng.

Công ty chưa thực hiện xác nhận đầy đủ số dư công nợ Phải thu khách hàng (giá trị chưa xác nhận tại ngày 31/12/2023 và 01/01/2023 lần lượt là 27.978.369.638 đồng và 21.875.610.433 đồng), Trả trước cho người bán (giá trị chưa xác nhận tại ngày 31/12/2023 và 01/01/2023 lần lượt là 2.922.212.780 đồng và 6.085.169.328 đồng), Phải thu về cho vay (giá trị chưa xác nhận tại ngày 01/01/2023 là 1.250.000.000 đồng), Phải thu khác (giá trị chưa xác nhận tại ngày 31/12/2023 và 01/01/2023 lần lượt là 4.962.753.095 đồng và 3.839.607.076 đồng), Phải trả người bán (giá trị chưa xác nhận tại ngày 31/12/2023 và 01/01/2023 lần lượt là 27.868.889.853 đồng và 3.784.604.746 đồng), Người mua trả tiền trước (giá trị chưa xác nhận tại ngày 31/12/2023 và 01/01/2023 lần lượt là 2.956.208.017 đồng và 25.950.756.735 đồng), Phải trả khác (giá trị chưa xác nhận tại ngày 31/12/2023 và 01/01/2023 lần lượt là 12.244.574.249 đồng và 14.611.845.099 đồng), Vay và nợ thuê tài chính (giá trị chưa xác nhận tại ngày 31/12/2023 và 01/01/2023 365.000.000 đồng) của Công ty tại ngày 31/12/2023 và 01/01/2023, với các tài liệu hiện có và bằng các thủ tục kiểm toán thay thế khác, chúng tôi cũng không thể thu thập được đầy đủ bằng chứng thích hợp để xác nhận tính hiện hữu và đúng đắn của các khoản mục này trên Báo cáo tài chính.

Công ty chưa thực hiện đánh giá và trích lập dự phòng công nợ phải thu khó đòi tại 31/12/2023, giá trị dự phòng công nợ phải thu khó đòi Kiểm toán viên ước tính cần trích lập bổ sung tại thời điểm 31/12/2023 và 01/01/2023 lần lượt là 9.966.764.551 đồng và

1.065.927.532 đồng. Nếu trích lập dự phòng công nợ phải thu đầy đủ theo quy định hiện hành, trên Bảng cân đối kế toán, chỉ tiêu “Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi” tại thời điểm 31/12/2023 và 01/01/2023 lần lượt tăng lên 9.966.764.551 đồng và 1.065.927.532 đồng, chỉ tiêu “Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối” tại thời điểm 31/12/2023 và 01/01/2023 lần lượt giảm đi 9.966.764.551 đồng và 1.065.927.532 đồng, trên Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, chỉ tiêu “Chi phí quản lý doanh nghiệp” năm 2023 và năm 2022 lần lượt tăng thêm 9.966.764.551 đồng và 1.065.927.532 đồng; chỉ tiêu “Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp” năm 2023 và năm 2022 lần lượt giảm đi 9.966.764.551 đồng và 1.065.927.532 đồng.

Tại thuyết minh số V.5-Phải thu khác, Công ty đang theo dõi khoản công nợ chưa chi tiết nội dung, mục đích sử dụng vốn, giá trị 3.386.483.333 đồng, Kiểm toán viên không được cung cấp bằng chứng về mục đích sử dụng nguồn vốn, khả năng thu hồi của các khoản công nợ này, do vậy chúng tôi không thể đưa ra ý kiến về dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi (nếu có) của khoản công nợ này cùng với các ảnh hưởng có thể có đến các chỉ tiêu khác trên báo cáo tài chính.

Giá trị hàng tồn kho lâu chậm luân chuyển tại thời điểm 01/01/2023 và 31/12/2023 là 22.477.987.123 đồng. Công ty chưa thực hiện đánh giá và trích lập dự phòng giảm giá hàng tồn kho tại thời điểm 01/01/2023 và 31/12/2023. Với các bằng chứng hiện có và bằng các thủ tục kiểm toán khác, chúng tôi không thể đánh giá giá trị thuần có thể thực hiện được và giá trị dự phòng giảm giá hàng tồn kho cần trích lập tại thời điểm 01/01/2023 và 31/12/2023.

Đến thời điểm phát hành báo cáo này, chúng tôi chưa được cung cấp hồ sơ liên quan đến khoản vay trình bày trên chỉ tiêu 320 – Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn, số tiền 365.000.000 đồng. Do vậy, chúng tôi không thể đưa ra ý kiến kiểm toán về tính hiện hữu và đầy đủ của chỉ tiêu nói trên cũng như ảnh hưởng của nó đến các chỉ tiêu khác trên Báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty.

Đến thời điểm phát hành báo cáo này, chúng tôi chưa được cung cấp hồ sơ liên quan đến doanh thu phát sinh năm 2022, số tiền là 14.469.553.573 cho Kiểm toán viên. Do vậy, chúng tôi không thể khẳng định tính hiện hữu và đúng đắn của các khoản doanh thu bán hàng đã ghi nhận trên Báo cáo tài chính năm 2022 và số dư chỉ tiêu “Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối” trên Bảng cân đối kế toán năm 2023

## **2. Từ chối đưa ra ý kiến:**

Do tầm quan trọng của vấn đề nêu tại đoạn “Cơ sở của việc từ chối đưa ra ý kiến”, chúng tôi không thể thu thập được đầy đủ bằng chứng kiểm toán thích hợp để làm cơ sở đưa ra ý kiến kiểm toán. Do đó, chúng tôi không thể đưa ra ý kiến kiểm toán về báo cáo tài chính đính kèm.

## **3. Báo cáo tài chính được kiểm toán**

Báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán bao gồm: Bảng cân đối kế toán, Báo

cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ, Bản thuyết minh Báo cáo tài chính theo quy định của pháp luật về kế toán và kiểm toán.

(Chi tiết Báo cáo tài chính đính kèm)

Địa chỉ công bố Báo cáo tài chính: <http://www.pvdmcn.com.vn/>

Hà Nội, ngày 17 tháng 04 năm 2024

**TỔNG GIÁM ĐỐC**

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- Cổ đông;
- Website Công ty;
- HĐQT, BKS;
- Lưu VT, TCHC.



**TỔNG GIÁM ĐỐC**

*Nguyễn Ngọc Duy*