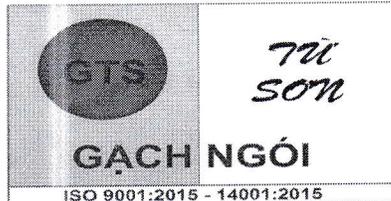


# CÔNG TY CỔ PHẦN GẠCH NGÓI TỪ SƠN

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, P. Đình Bảng, TP. Từ Sơn, T. Bắc Ninh

Website: [www.vtsc.vn](http://www.vtsc.vn) E-mail: [tusonvtsc@gmail.com](mailto:tusonvtsc@gmail.com)

Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210



## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2023

*Bắc Ninh năm 2023*

## ***Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn***

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh

Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com

Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

### **I. THÔNG TIN CHUNG**

#### ***1. Thông tin khái quát***

- Tên giao dịch: Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 2300101958
- Vốn điều lệ: 20.002.050.000 đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 20.002.050.000 đồng
- Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh
- Số điện thoại: 0222.3 831 642
- Số fax: 0222.3 831 210
- Website: www.vtsc.vn
- Mã cổ phiếu: VTS

#### ***Quá trình hình thành và phát triển***

Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn, trước đây là Xí nghiệp gạch ngói Từ Sơn, được thành lập năm 1959 theo Quyết định của Bộ Kiến trúc (Bộ Xây dựng).

Năm 1995, Xí nghiệp đổi tên thành Công ty Gốm xây dựng Từ Sơn (thuộc Tổng công ty Thủy tinh và Gốm xây dựng) theo Quyết định số 75/BXD-TC ngày 18/2/1995 của Bộ trưởng Bộ Xây dựng.

Năm 2001, Công ty Gốm xây dựng 382 Đông Anh được sáp nhập vào Công ty Gốm xây dựng Từ Sơn theo Quyết định số 1414/QĐ-BXD ngày 17/8/2001 của Bộ trưởng Bộ xây dựng; đồng thời, thành lập 03 Nhà máy trực thuộc Công ty: Nhà máy Gốm xây dựng Từ Sơn, Nhà máy Gốm XD Đông Anh, Nhà máy VLXD Hải Dương.

Năm 2003, Nhà máy Gốm xây dựng Đông Anh được tách ra khỏi Công ty Gốm xây dựng Từ Sơn để cổ phần hóa theo Quyết định số 1207/QĐ-BXD ngày 09/9/2003 của Bộ trưởng Bộ xây dựng.

Năm 2004, Công ty Gốm xây dựng Từ Sơn được cổ phần hoá theo Quyết định số 1729/QĐ-BXD ngày 04/11/2004 của Bộ trưởng Bộ Xây dựng và chính thức hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần từ ngày 01/01/2005 với mức vốn điều lệ là 10 tỷ đồng.

Công ty đã chính thức niêm yết 1.000.000 cổ phiếu trên Trung tâm giao dịch chứng khoán Hà Nội từ ngày 20/9/2006 theo Quyết định số 15/QĐ-TTGDHN ngày 23/8/2006 của Trung tâm giao dịch chứng khoán Hà Nội.

Tháng 7 năm 2007, Công ty đổi tên thành Công ty cổ phần Viglacera Từ Sơn (viết tắt là VTS), đồng thời tăng vốn điều lệ từ 10 tỷ đồng lên 1,1,1 tỷ đồng và niêm yết

## ***Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn***

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh  
Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com  
Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

bổ sung 110.000 cổ phiếu phát hành thêm trên Trung tâm giao dịch chứng khoán Hà Nội (nay là Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội).

Năm 2008, Công ty tăng vốn điều lệ lên 12,9 tỷ đồng và đã niêm yết bổ sung toàn bộ số cổ phiếu phát hành thêm trên Trung tâm giao dịch chứng khoán Hà Nội (nay là Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội).

Năm 2010, Công ty được bình chọn là doanh nghiệp tiêu biểu trên thị trường chứng khoán và là một trong 500 thương hiệu hàng đầu Việt Nam; sản phẩm của Viglacera Từ Sơn được người tiêu dùng bình chọn là hàng Việt Nam chất lượng cao năm 2010.

Năm 2011, Công ty tăng vốn điều lệ lên 20.002.050.000 đồng và đã niêm yết bổ sung toàn bộ số cổ phiếu phát hành thêm trên Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội. Cũng trong năm 2011, Công ty được Trung tâm nghiên cứu ứng dụng phát triển thương hiệu Việt trao giải “Cúp vàng top ten Thương hiệu Việt ứng dụng khoa học và công nghệ năm 2011”.

Tháng 4 năm 2021, Công ty đổi tên thành Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn (viết tắt là TSBT).

### ***2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh kinh doanh***

#### ***2.1. Ngành nghề kinh doanh:***

- Sản xuất kinh doanh gạch ngói đất sét nung và các loại VLXD khác;
- Chuyển giao công nghệ kỹ thuật sản xuất gạch ngói đất sét nung;
- Khai thác và chế biến nguyên nhiên vật liệu sản xuất VLXD;
- Đầu tư và kinh doanh hạ tầng, xây lắp công trình công nghiệp và dân dụng;
- Kinh doanh vận tải;
- Kinh doanh và đầu tư bất động sản;
- Kinh doanh đại lý xăng dầu;
- Kinh doanh dịch vụ thương mại, dịch vụ du lịch.

#### ***3.2. Địa bàn kinh doanh:***

Hà Nội, Bắc Ninh, Hải Dương, Nam Định, Thái Bình, Hưng Yên...

### ***3. Mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý***

#### ***3.1. Mô hình quản trị***

Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn tổ chức theo mô hình trực tuyến, mọi mối liên hệ đều được giải quyết theo tuyến thẳng (người thừa hành mệnh lệnh chỉ nhận mệnh lệnh qua một cấp trên trực tiếp và thi hành mệnh lệnh của người đó). Theo đó, người

## Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh

Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com

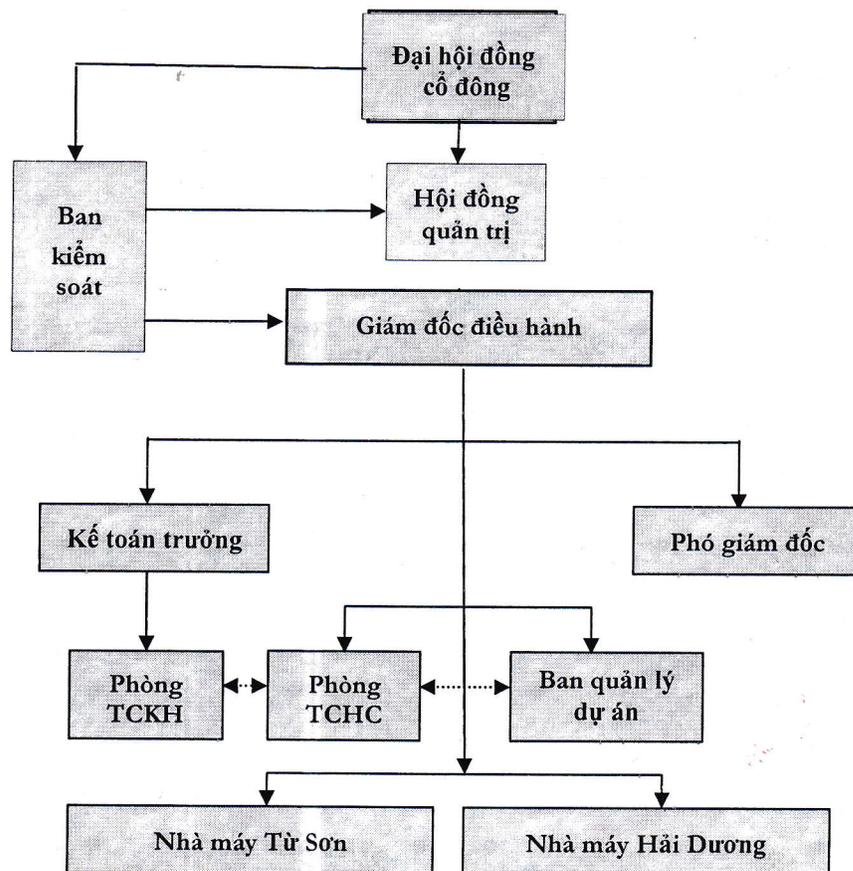
Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

lãnh đạo thực hiện tất cả các chức năng quản trị, trực tiếp điều hành và chịu trách nhiệm về sự tồn tại và phát triển của đơn vị mình.

Trong quá trình hoạt động, các đơn vị trong Công ty (phòng nghiệp vụ, Nhà máy) thường xuyên có sự trao đổi, phối hợp để thực hiện nhiệm vụ, chức năng của mình đạt hiệu quả nhất.

### 3.2. Cơ cấu bộ máy quản lý

#### Cơ cấu tổ chức của Công ty



### 3.3. Các Nhà máy trực thuộc:

#### 3.3.1. Nhà máy Từ Sơn:

- Địa chỉ: Khu phố Đền Rồng, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh.

- Lĩnh vực sản xuất: Sản xuất kinh doanh gạch ngói đất sét nung và các loại VLXD khác.

#### 3.3.2. Nhà máy Hải Dương:

## ***Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn***

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh  
Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com  
Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

- Địa chỉ: Số 30, phố Ngô Thị Nhậm, phường Cẩm Thượng, thành phố Hải Dương, tỉnh Hải Dương.

- Lĩnh vực sản xuất: Sản xuất kinh doanh gạch ngói đất sét nung và các loại VLXD khác.

### ***4. Định hướng phát triển***

Phát huy tiềm năng và kinh nghiệm của mình, Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn phấn đấu trở thành một trong những nhà cung cấp gạch ngói xây dựng hàng đầu tại khu vực miền Bắc.

Hiện tại, sản xuất kinh doanh gạch ngói đất sét nung vẫn là lĩnh vực kinh doanh chủ yếu của Công ty. Trong giai đoạn tới vẫn tiếp tục duy trì, đáp ứng tốt nhu cầu của thị trường, giảm chi phí, đẩy mạnh công tác tiêu thụ và chuyển đổi một phần diện tích kho xưởng để cho thuê.

Đối với lĩnh vực kinh doanh VLXD, Công ty đáp ứng ngày càng tốt nhu cầu thị trường trong nước và các công trình của Tổng công ty Viglacera-CTCP.

*Các mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng) của Công ty:*

Mục tiêu là phát triển các loại VLXD thân thiện với môi trường, giảm mức phát thải nhà kính hàng năm bằng cách giảm dần việc sử dụng đất màu để làm gạch, góp phần tiết kiệm tài nguyên thiên nhiên, giảm chi phí xử lý phế thải, giảm thiểu ô nhiễm môi trường, góp phần xây dựng đất nước phát triển bền vững.

Duy trì và phát triển để tạo công ăn việc làm cho người lao động, góp phần ổn định tình hình đời sống kinh tế cho CBCNV Công ty.

Luôn gắn bó với các hoạt động cộng đồng:

Những hoạt động xã hội từ thiện luôn được Ban Giám đốc và CBCNV Công ty thường xuyên tích cực hưởng ứng và có nhiều đóng góp cho cộng đồng như:

- Tổ chức cho các cháu thanh thiếu nhi trong ngày Tết Trung thu, Quốc tế thiếu nhi.
- Quyên góp ủng hộ các Quỹ nạn nhân chất độc da cam, Quỹ bảo trợ trẻ em, Quỹ chữ thập đỏ, Quỹ Vì người nghèo...

Trách nhiệm đối với môi trường:

- Tham gia các sự kiện quốc tế: Giờ trái đất và Ngày môi trường thế giới.
- Giảm thiểu các chuyến đi công tác; sử dụng phương tiện công cộng để tiết kiệm nhiên liệu, chi phí đi lại và công tác phí.

- Nhân viên của Công ty tham gia vào các buổi dọn sạch cảnh quan xung quanh khu vực làm việc là dịp để tăng thêm nhận thức của nhân viên về hoạt động bảo vệ môi trường.

## ***Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn***

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh

Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com

Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

- Tiết kiệm điện năng và những hoạt động thiết thực khác nhằm góp phần bảo vệ môi trường.

- Xử lý các rác thải công nghiệp và sinh hoạt đúng quy định của cơ quan chức năng.

- Trồng thêm nhiều cây xanh trong khuôn viên của Công ty.

### ***Chiến lược phát triển của Công ty:***

Đầu tư phát triển các nội dung chính như sau:

- Đầu tư phát triển nguồn nhân lực;

- Tăng cường quản trị hiệu quả, đổi mới công nghệ để hạ giá thành, thay đổi tư duy, nâng cao nhận thức để xây dựng và chuyển đổi sang hệ thống quản lý mới.

- Thay đổi phương thức kinh doanh nhằm đẩy mạnh công tác tiêu thụ sản phẩm, giảm tồn kho.

### ***5. Các rủi ro***

Nền kinh tế thị trường cùng với xu thế hội nhập đặt ra cho Công ty rất nhiều những cơ hội cũng như thách thức. Những biến động về giá vật tư đầu vào; thị trường bất động sản biến động; các doanh nghiệp tư nhân sản xuất cùng ngành hàng nhiều với công nghệ sản xuất hiện đại... đòi hỏi Công ty phải có một bộ máy quản lý giỏi, tâm huyết, có kinh nghiệm thực tế mới có thể đứng vững và phát triển trong môi trường cạnh tranh ngày càng tăng. Đây là một trong những rủi ro và thách thức lớn nhất đối với Công ty hiện tại và trong những năm tiếp theo.

Diễn biến về tình hình bất động sản năm 2023 nhìn chung là trầm lắng do tín dụng của ngành này bị siết chặt, cuộc xung đột Nga-Ukraine nên ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh đặc biệt là lĩnh vực vật liệu xây dựng. Thị trường tiêu thụ trong nước sụt giảm lớn, giá nguyên nhiên vật liệu đầu vào tăng, giá bán và sản lượng sản phẩm vật liệu xây dựng giảm so với cùng kỳ dẫn đến doanh thu giảm.

Việc thu hồi công nợ của các khách hàng còn chậm cũng tác động đến hiệu quả của Công ty. Để giảm tác động này, Công ty thường xuyên đốc thúc khách hàng thanh toán đúng hạn các hợp đồng đã thực hiện.

Gạch đỏ phải dùng các vật liệu, khoáng sản không tái tạo (đất sét), nung bằng các loại lò thủ công hoặc lò tuynel và đều thải ra môi trường khí CO<sub>2</sub> gây hiệu ứng nhà kính. Quá trình sản xuất, người lao động phải làm việc trong môi trường độc hại, nặng nhọc. Đặc biệt, nguồn nguyên liệu cho gạch đỏ ngày đang dần bị cạn kiệt do lượng phù sa bồi đắp ở các bãi ven sông không còn, dẫn đến thiếu hụt về nguồn nguyên liệu sản xuất.

Công ty còn gặp phải các rủi ro thiếu hụt lao động có trình độ chuyên môn hoặc có tay nghề cao, lao động phổ thông...

## ***Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn***

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh

Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com

Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

Do tính chất hoạt động kinh doanh, Công ty còn có thể chịu những rủi ro khác như sự thay đổi chính sách về thuế, chính sách về khai thác tài nguyên, quy định khắt khe về tiêu chuẩn môi trường, các yếu tố vĩ mô của nền kinh tế như lạm phát, rủi ro về lãi suất. Ngoài ra còn có một số rủi ro mang tính bất khả kháng, ít có khả năng xảy ra nhưng nếu xảy ra sẽ ảnh hưởng đến hoạt động của Công ty như: các hiện tượng thiên tai, dịch bệnh v.v... làm giảm nhu cầu về sản phẩm hay giảm sản lượng nguyên liệu đầu vào đáp ứng cho nhu cầu sản xuất của Công ty.

### ***Các chiến lược quản lý rủi ro:***

Tăng cường quan hệ với các khách hàng trong và ngoài nước để tiêu thụ sản phẩm của Công ty.

Củng cố và duy trì chất lượng sản phẩm để giữ vững thương hiệu gạch ngói cao cấp Từ Sơn để phân khúc khách hàng có nhu cầu sử dụng gạch ngói chất lượng cao nhằm hạn chế cạnh tranh với các loại sản phẩm gạch xây dựng có chất lượng trung bình.

Nghiên cứu sâu các giải pháp, biện pháp tiết kiệm chi phí giá thành như: Điện, than, nhân công lao động, giảm tỷ lệ sản phẩm hỏng ...

Điều hành sản xuất phải bám sát và nghiên cứu các giải pháp tăng năng suất lao động, bố trí lao động sao cho có năng suất cao, chất lượng tốt, giảm thấp nhất phế phẩm.

Tiếp tục nghiên cứu sâu để tăng sản xuất sản phẩm cao cấp có giá trị cao, giảm tối đa sản xuất sản phẩm có giá trị thấp như gạch xây.

Công bố thông tin về tình hình sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp kịp thời, đúng quy định đến với cổ đông và nhà đầu tư nhằm thể hiện sự minh bạch để từ đó tạo được niềm tin tốt cho cổ đông và nhà đầu tư.

## **II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM**

### **1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh**

#### ***Một số chỉ tiêu chính thực hiện năm 2023:***

<b>TT</b>	<b>Khoản mục</b>	<b>Đơn vị tính</b>	<b>Kế hoạch 2023</b>	<b>Thực hiện 2023</b>	<b>Tỷ lệ (%)</b>
1	Lợi nhuận trước thuế	Tr đ	- 5 332	- 8 361	156
2	Các khoản nộp ngân sách	Tr đ	2 872	1 574	54
3	Phải thu bán hàng	Tr đ	1 800	3 466	192
4	Trị giá th/ phẩm tồn kho	Tr đ	8 926	11 853	132

## ***Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn***

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh  
Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com  
Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

5	Khấu hao cơ bản TSCĐ	Tr đ	1 808	1 551	85
6	Doanh thu	Tr đ	18 233	12 777	70
7	Lao động bình quân	Người	60	57	95
8	Thu nhập bình quân	1000 đ	7 413 000	6 571 000	88
9	Năng xuất lao động	Trđ	304	224	73
10	Sản lượng sản xuất	1000v	12 570	9 671	76
11	Sản lượng tiêu thụ	1000v	17 345	11 363	65
12	Số lượng tồn kho	1000v	7 667	10 547	137
13	Tỷ lệ thu hồi A+ B/ Mọc	%	96,5	94	97
14	Tỷ lệ A1/ A+ B	%	85	68	80
15	Đầu tư XDCB	Tr đ	8 300	0	0

### **2. Tổ chức và nhân sự**

***Danh sách, tóm tắt lý lịch và tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết của Ban điều hành:***

- 2.1. Họ và tên : TRẦN XUÂN HÙNG**  
Chức vụ : Ủy viên HĐQT, Giám đốc Công ty kiêm Giám đốc Nhà máy Hải Dương  
Giới tính : Nam  
Ngày tháng năm sinh : 03/12/1973  
Nơi sinh : Cẩm Phả, Quảng Ninh  
Quốc tịch : Việt Nam  
Địa chỉ thường trú : Mai Động, Hoàng Mai, Hà Nội  
Trình độ văn hóa : 12/12  
Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ QTKD  
Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết do Công ty phát hành: Đại diện phần vốn của Tổng công ty Viglacera - CTCP là 15% và sở hữu cá nhân là 0,39%.
- 2.2. Họ và tên : TẠ VŨ NAM GIANG**  
Chức vụ : Ủy viên HĐQT, Thư ký, Người được ủy quyền công bố thông tin Công ty, Trưởng phòng TCHC Công ty  
Giới tính : Nữ  
Ngày tháng năm sinh : 15/11/1975  
Nơi sinh : Tam Sơn, Từ Sơn, Bắc Ninh  
Quốc tịch : Việt Nam

***Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn***

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh  
Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com  
Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

Địa chỉ thường trú : Phường Gia Thụy, quận Long Biên, TP. Hà Nội  
Trình độ văn hóa : 12/12  
Trình độ chuyên môn : Cử nhân Luật  
Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết do Công ty phát hành: 0,45%

**2.3. Họ và tên : NGUYỄN THỊ MƠ**

Chức vụ : Trưởng phòng TCKH Công ty.

Giới tính : Nữ

Ngày tháng năm sinh : 24/10/1983

Nơi sinh : Phong Khê, TP. Bắc Ninh, Bắc Ninh

Quốc tịch : Việt Nam

Địa chỉ thường trú : Châu Khê, Từ Sơn, Bắc Ninh

Trình độ văn hóa : 12/12

Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế

Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết do Công ty phát hành: 4,99%

***Tình hình lao động tại Công ty đến 31/12/2023***

<b>TT</b>	<b>Trình độ</b>	<b>Số lượng lao động (người)</b>
1	Trình độ Đại học và trên Đại học	12
2	Trình độ Cao đẳng, trung cấp	02
3	Công nhân kỹ thuật	03
4	Lao động phổ thông (có chứng chỉ học nghề gồm thô), phục vụ...	42
	<b>Tổng số</b>	<b>59</b>

***Thực hiện chế độ chính sách đối với người lao động:***

- Tổng chi phí nhân công là 5 179 triệu đồng, chiếm 40% doanh thu. Tỷ lệ %/doanh thu đã giảm 10% so với năm 2022 là 50%.

- Năng suất lao động theo doanh thu cả năm là 224 triệu đồng doanh thu/người/năm, bằng 73% so với kế hoạch là 304 triệu đồng/người/năm.

- Thu nhập bình quân đạt 6 571 000 đồng/người/tháng, bằng 88% so với kế hoạch.

## ***Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn***

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh

Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com

Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

- Thời gian thanh toán lương hàng tháng đảm bảo đúng Thỏa ước lao động tập thể, không chậm lương, nợ lương.

- Công ty đã xây dựng và ban hành mức lương tối thiểu áp dụng trong Công ty, mức tham gia các chế độ bảo hiểm bắt buộc cho người lao động theo mức lương tối thiểu vùng đối với người lao động làm việc trong các doanh nghiệp theo mức 4 160 000 đồng/người/tháng, tương đương 173 333 đồng/ngày.

- Thực hiện các chế độ chính sách: Tạo điều kiện thủ tục và thực hiện chế độ đầy đủ cho các trường hợp nghỉ hưu, nghỉ chấm dứt hợp đồng lao động; các chế độ ốm đau, thai sản... được thanh toán đúng quy định của pháp luật.

### **3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án**

Căn cứ Nghị quyết số 14/ĐHĐCĐ 2023- NQ ngày 25/3/2023 của Đại hội đồng cổ đông Công ty, trong năm chưa hoàn thành việc bán thanh lý tài sản trên đất đối với diện tích đất hết hạn thuê tại Nhà máy Hải Dương, hiện nay Công ty đang tiến hành các bước thẩm định giá và các nội dung khác để tiếp tục thực hiện việc thanh lý tài sản và bàn giao đất cho cơ quan Nhà nước;

Tiếp tục hoàn thiện các hồ sơ, trợ giúp về mặt pháp lý của ban, ngành tỉnh Bắc Ninh để Hội đồng Quản trị xem xét, trình Đại hội cổ đông năm 2024 phê duyệt việc nghiên cứu và chuyển đổi lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh và mục đích sử dụng đất tại Nhà máy Từ Sơn.

### **4. Tình hình tài chính**

#### ***4.1. Tình hình tài chính***

*Đ.V.T: Đồng*

<b>Chỉ tiêu</b>	<b>ĐVT</b>	<b>Năm 2022</b>	<b>Năm 2023</b>	<b>Chênh lệch năm 2023 so với năm 2022 (%)</b>
Tổng giá trị tài sản	Đồng	32.185.242.928	23.218.229.533	72%
Doanh thu thuần	Đồng	11.560.503.708	12.777.406.169	111%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	Đồng	-7.306.590.988	-8.017.039.888	110%
Lợi nhuận khác	Đồng	4.882.172	-344.606.539	-7058%
Lợi nhuận trước thuế	Đồng	-7.301.708.816	-8.361.646.427	115%
Lợi nhuận sau thuế	Đồng	-7.301.708.816	-8.361.646.427	115%
Tỷ lệ trả cổ tức		0	0	

## ***Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn***

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh

Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com

Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

### ***4.2. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu***

<b>Chỉ tiêu</b>	<b>ĐVT</b>	<b>Năm 2022</b>	<b>Năm 2023</b>	<b>Ghi chú</b>
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán				
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:				
Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	Lần	3,68	2,89	
+ Hệ số thanh toán nhanh:				
Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho	Lần	1,06	0,09	
Nợ ngắn hạn				
2. Chỉ tiêu cơ cấu vốn				
+ Hệ số nợ/Tổng tài sản	%	22,3	28,3	
+ Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	%	28,7	39,5	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động				
+ Vòng quay hàng tồn kho:				
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân	Vòng	0,79	0,84	
+ Vòng quay tổng tài sản:				
Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân	Vòng	0,31	0,46	
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời				
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	%	-63,2%	-65,4%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu	%	-29,2%	-50,2%	
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	%	-22,7%	-36,0%	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh /Doanh thu thuần	%	-63,2%	-62,7%	

### **5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu**

#### **5.1. Cổ phần:**

- Tổng số cổ phần đang lưu hành: 2.000.205 cổ phần

- Loại cổ phần: Phổ thông

#### **5.2. Cơ cấu cổ đông (tại thời điểm ngày 24/01/2024):**

<b>TT</b>	<b>Nội dung</b>	<b>Trong nước (cổ phiếu)</b>	<b>Nước ngoài (cổ phiếu)</b>	<b>Tổng (cổ phiếu)</b>	<b>Tỷ lệ (%)</b>
1	Cá nhân	1.457.106	40.483	<b>1.497.589</b>	<b>74,87</b>

## **Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn**

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh

Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com

Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

2	Tổ chức	499.490	3.126	<b>502.616</b>	25,13
	<b>Tổng</b>			<b>2.000.205</b>	
	<b>Tỷ lệ (%)</b>				<b>100</b>

*Thông tin về cổ đông lớn:*

TT	Họ và tên	Địa chỉ	Tỷ lệ/CP đang lưu hành (%)
1	Tổng công ty Viglacera	Viglacera Tower, Mễ Trì, Từ Liêm, Hà Nội	24,93
2	Nguyễn Văn Cơ	Tổ 24, phường Trung Hòa, quận Cầu Giấy, thành phố Hà Nội	9,62
3	Nguyễn Văn Thân	Việt Hùng, Đông Anh, Hà Nội	8,84
4	Nguyễn Văn Duy	Phong Khê, Yên Phong, Bắc Ninh	14,57
	<b>Tổng</b>		<b>57,96</b>

**5.3. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:** Không

**5.4. Giao dịch cổ phiếu quỹ:** Không

**5.5. Các chứng khoán khác:** Không

**6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty**

**6.1. Tác động lên môi trường**

Thời điểm hiện nay Công ty đang tạm dừng sản xuất do người lao động nghỉ việc nhiều, không còn đủ nhân sự để vận hành nên Công ty tập trung công tác tiêu thụ sản phẩm tồn kho và tuyển dụng lao động mới. Việc kiểm kê khí nhà kính Công ty sẽ thực hiện sớm nhất khi dây chuyền sản xuất vận hành trở lại.

**6.2. Quản lý nguồn nguyên vật liệu**

a) Tổng lượng nguyên vật liệu được sử dụng để sản xuất và đóng gói các sản phẩm và dịch vụ chính của Công ty trong năm:

Nguyên liệu chính để sản xuất:

- 11.138,1 m<sup>3</sup> đất

- 1.927,8 tấn than cám

b) Báo cáo tỷ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế được sử dụng để sản xuất sản phẩm và dịch vụ chính của Công ty: 100%

**6.3. Tiêu thụ năng lượng**

a) Năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp:

## ***Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn***

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh

Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com

Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

- Điện: 475.657 kw

- Dầu: 18.874 lít

b) Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả: Không

c) Các báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng (cung cấp các sản phẩm và dịch vụ tiết kiệm năng lượng hoặc sử dụng năng lượng tái tạo); báo cáo kết quả của các sáng kiến này: Không

### ***6.4. Tiêu thụ nước***

Mức tiêu thụ nước của các hoạt động kinh doanh trong năm: Dưới 3.000 m<sup>3</sup>

a) Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng: Giếng khoan

b) Tỷ lệ phần trăm và tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng: Không

### ***6.5. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường***

- Công ty thường xuyên cập nhật các văn bản pháp luật về bảo vệ môi trường, kịp thời triển khai, phổ biến đến các đơn vị đảm bảo các quy định của pháp luật được áp dụng phù hợp. Đồng thời, định kỳ tổ chức rà soát, cập nhật các quy trình/quy định Hệ thống quản lý môi trường tiêu chuẩn ISO 14001 : 2015.

- Thực hiện nghiêm túc và đầy đủ các hoạt động về công tác môi trường, thường xuyên tiến hành kiểm tra định kỳ, kiểm tra đột xuất, đảm bảo an toàn tuyệt đối về con người, hàng hóa, giữ môi trường làm việc sạch sẽ, gọn gàng và nâng cao ý thức tiết kiệm các nguồn tài nguyên, chi phí của Công ty.

- Thực hiện đo môi trường lao động tại các đơn vị, đặc biệt lưu ý tại các điểm làm việc có nguy cơ ô nhiễm cao định kỳ 01 lần/năm, quan trắc môi trường định kỳ 02 lần/năm đảm bảo môi trường làm việc cho CBCNV và có chế độ bồi dưỡng phù hợp.

- Công tác quản lý chất thải được tuân thủ đúng và đầy đủ theo yêu cầu của pháp luật: bố trí thùng chứa chất thải nguy hiểm đúng theo yêu cầu.

- Duy trì công tác vệ sinh, trồng cây xanh, tạo cảnh quan môi trường xanh-sạch-đẹp ở Văn phòng Công ty và các đơn vị trực thuộc.

Do vậy:

a) Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không

b) Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không

### ***6.6. Chính sách liên quan đến người lao động***

## **Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn**

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh

Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com

Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

- Tổ chức khám sức khỏe cho người lao động định kỳ 01 lần/năm nhằm phát hiện bệnh nghề nghiệp hoặc các loại bệnh khác để có biện pháp chữa trị.

- Theo dõi và thực hiện giám sát vệ sinh an toàn thực phẩm tại các bếp ăn tập thể, đảm bảo không xảy ra sự cố ngộ độc thực phẩm cho người lao động.

- Thực hiện đầy đủ các chế độ phụ cấp cho mạng lưới ATVSV toàn Công ty.

a) Số lượng lao động, mức thu nhập trung bình đối với người lao động:

- Lao động bình quân: 57 người

- Mức thu nhập bình quân: 6.571.000 đ/người/tháng

b) Hoạt động đào tạo người lao động:

+ Huấn luyện ATLĐ: 49 người

+ Huấn luyện PCCC: 0 người

+ Đào tạo nghiệp vụ ngắn hạn khác: CBNV các Nhà máy, phòng nghiệp vụ tham dự đào tạo về lĩnh vực tài chính kế toán, BHXH, ATLĐ, chế độ chính sách do Tổng công ty Viglacera - CTCP và cơ quan ban ngành tổ chức.

### ***6.7. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương***

Triển khai thực hiện nhiều chương trình an sinh xã hội tại nơi đặt trụ sở của Công ty và các đơn vị trực thuộc như ủng hộ các quỹ: Quỹ phòng chống thiên tai; tặng quà Tết cho người lao động, tặng quà cho người lao động có hoàn cảnh khó khăn...

Tổng số tiền ủng hộ trong năm: 14 triệu đồng.

## **III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC**

### **1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

#### ***1.1. Đánh giá về hoạt động sản xuất***

- Sản lượng sản xuất: Sản xuất đạt 9 671 triệu viên QTC, bằng 76% kế hoạch năm và bằng 84% so với thực hiện năm 2022 là 11 419 triệu viên QTC.

+ Nhà máy Từ Sơn: Sản xuất 9 671 triệu viên QTC, bằng 76% kế hoạch năm. Nhà máy dừng sản xuất gián đoạn vào 2 thời điểm tháng 3, tháng 7 và nửa đầu tháng 8 năm 2023. Nguyên nhân dừng sản xuất: Tập trung lao động vào sản xuất gạch mộc tạo hình.

+ Nhà máy Hải Dương không hoạt động sản xuất và chưa thực hiện được việc thanh lý tài sản gắn liền đất trên diện tích đất thu hồi. Nguyên nhân: Cuối tháng 12 năm 2023 UBND tỉnh Hải Dương mới có công văn trả lời về việc hỗ trợ kinh phí di dời tài sản gắn liền đất.

- Kết cấu sản phẩm:

## ***Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn***

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh  
Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com  
Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

Nhà máy Từ Sơn duy trì sản xuất được các sản phẩm gạch xây, chống nóng và một phần gạch đặc thù, tuy nhiên chưa đáp ứng đầy đủ các nhu cầu của khách hàng về ngói cỏ, gạch lát 300 x 300 x 40 và các loại sản phẩm đặt hàng khác.

- Tỷ lệ % ngói cỏ 0%, các sản phẩm đặc thù không đạt 5%/khối xếp/goòng.
- Chất lượng sản phẩm cả năm chưa đạt yêu cầu, không đạt tiêu chuẩn nội bộ và tiêu chuẩn Viglacera.

- Duy trì thực hiện quy trình quản lý sản xuất theo hệ thống quản lý chất lượng tiêu chuẩn ISO 9001-2015 và hệ thống quản lý môi trường theo tiêu chuẩn ISO 14000-2015.

- Tiêu hao vật tư chủ yếu như: Đất, than, điện, dầu diezen, xăng và dầu mỡ phụ tăng so với định mức kinh tế kỹ thuật của Công ty.

- Các chi phí công cụ, dụng cụ và chi phí bằng tiền khác tăng so mức khoán chi phí năm 2023.

- Giá thành sản xuất và giá bán bình quân:

Nhà máy Từ Sơn: Giá thành sản xuất, bình quân năm là 1 250 đồng/viên QTC, giá bán bình quân năm là 890 đồng/viên QTC, giảm 360 đồng/viên QTC so với giá thành sản xuất. Giá bán thấp hơn giá thành sản xuất do nguyên nhân chính là sản lượng sản xuất thấp, giá vật tư chính đầu vào tăng cao ... giá bán sản phẩm không tăng theo kịp giá vật tư chính đầu vào, dẫn đến không có hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

### ***1.2. Đánh giá về hoạt động kinh doanh***

- Tổng doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ năm 2023 của Công ty đạt 12 777 triệu đồng, bằng 70% so với kế hoạch; bằng 110% so với thực hiện năm 2022 là 11 560 triệu đồng. Trong đó doanh thu bán đất nguyên liệu 508 triệu đồng, doanh thu bán sản phẩm gạch 12 268 triệu đồng

- Sản lượng tiêu thụ là 11 363 triệu viên QTC, giảm 2 683 triệu viên QTC so với năm 2022 là 14 046 triệu viên QTC. Giá bán bình quân chung toàn Công ty đạt 890 đồng/viên QTC, tăng 104 đồng/viên QTC so với năm 2022 là 786 đồng/viên.

- Các khoản phải thu là: 2 050 triệu đồng, giảm 540 triệu đồng so với năm 2022 là 2 590 triệu đồng. Trong đó:

- + Phải thu bán hàng là: 3 466 triệu đồng, bằng 192% so với kế hoạch là 1 800 triệu đồng và bằng 36%/ doanh thu thực hiện năm 2023, tăng 794 triệu đồng về giá trị so với số phải thu năm 2022 là 2 672 triệu đồng. Nguyên nhân tăng nợ phải thu bán hàng là Công ty đang cung cấp sản phẩm vào dự án nhà ở Công nhân do

## ***Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn***

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh

Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com

Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

Viglacera là chủ đầu tư nhưng chưa đến hạn thanh toán. Đến thời điểm 15/2/2024 các nhà thầu đã thanh toán được 578 triệu đồng,

+ Dự phòng các khoản nợ phải thu khó đòi là 1 950 triệu đồng, tăng 193 triệu đồng so với năm 2022. Nguyên nhân là trích tăng phần công nợ Công ty xây dựng Viglacera. Năm 2024 Công ty xây dựng Viglacera cam kết thanh toán hết nợ.

- Chi phí bán hàng 659 triệu đồng, chiếm 05% doanh thu, giảm 241 triệu đồng so với năm 2022 là 900 triệu đồng.

+ Thành phẩm tồn kho là 10 547 triệu viên QTC, giảm 2 993 triệu viên QTC so với năm 2022 là 13 540 triệu viên QTC.

Thành phẩm tồn kho chủ yếu là gạch xây, sản xuất trong năm 2019, 2020, 2021, 2022. Giá trị thành phẩm tồn kho là 11 853 triệu đồng, đơn giá tồn kho bình quân 1 120 đồng/viên QTC.

+ Dự phòng giảm giá hàng tồn kho là 5 528 triệu đồng, tăng 1 209 triệu đồng so với năm 2022. Dự phòng giá trị thành phẩm tồn kho đã đảm bảo an toàn về tài chính.

+ Vật tư tồn kho nguyên liệu, vật liệu, công cụ, dụng cụ và chi phí sản xuất: Chủ yếu là tồn kho dự trữ nguyên liệu đất, Nhà máy Từ Sơn tồn đủ để sản xuất hết năm 2024.

## **2. Tình hình tài chính:**

### **2.1. Tình hình tài sản**

#### **Bảng kê phân tích sự biến động của tài sản (ĐVT: Đồng)**

Mã số	TÀI SẢN	Số cuối năm 2023	Số đầu năm 2023	Chênh lệch	
				Mức	%
100	<b>A. TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>	<b>19.022.677.687</b>	<b>26.441.178.120</b>	<b>(7.418.500.433)</b>	<b>-28%</b>
110	<b>I. Tiền và các khoản tương đương tiền</b>	<b>983.805.829</b>	<b>1.178.239.327</b>	<b>(194.433.498)</b>	<b>-17%</b>
111	1. Tiền	983.805.829	1.178.239.327	(194.433.498)	-17%
120	<b>II. Đầu tư tài chính ngắn hạn</b>	<b>3.100.000.000</b>	<b>5.600.000.000</b>	<b>(2.500.000.000)</b>	<b>-45%</b>
123	1. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	3.100.000.000	5.600.000.000	(2.500.000.000)	-45%
130	<b>III. Các khoản phải thu ngắn hạn</b>	<b>2.050.000.545</b>	<b>833.653.428</b>	<b>1.216.347.117</b>	<b>146%</b>
131	1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	3.466.872.624	2.226.226.079	1.240.646.545	56%
132	2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	148.184.700	119.451.700	28.733.000	24%
136	3. Phải thu ngắn hạn khác	296.979.335	245.051.577	51.927.758	21%
137	4. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	(1.950.449.194)	(1.757.075.928)	(193.373.266)	11%
139	<b>5. Tài sản thiếu chờ xử lý</b>	<b>88.413.080</b>	<b>-</b>	<b>88.413.080</b>	
140	<b>IV. Hàng tồn kho</b>	<b>12.885.969.178</b>	<b>18.814.912.918</b>	<b>(5.928.943.740)</b>	<b>-32%</b>
141	1. Hàng tồn kho	18.414.446.411	23.134.868.199	(4.720.421.788)	-20%

**Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn**

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh

Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com

Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

149	2. Dự phòng giảm giá hàng tồn kho	(5.528.477.233)	(4.319.955.281)	(1.208.521.952)	28%
150	V. Tài sản ngắn hạn khác	2.902.135	14.372.447	(11.470.312)	-80%
151	1. Chi phí trả trước ngắn hạn	2.902.135	4.352.686	(1.450.551)	-33%
152	2. Thuế GTGT được khấu trừ	-	10.019.761	(10.019.761)	
200	<b>B. TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	<b>4.195.551.846</b>	<b>5.744.064.808</b>	<b>(1.548.512.962)</b>	<b>-27%</b>
220	<b>II. Tài sản cố định</b>	<b>4.069.117.911</b>	<b>5.580.390.372</b>	<b>(1.511.272.461)</b>	
221	1. Tài sản cố định hữu hình	4.069.117.911	5.580.390.372	(1.511.272.461)	
222	- Nguyên giá	71.980.084.146	71.980.084.146	-	0%
223	- Giá trị hao mòn lũy kế	(67.910.966.235)	(66.399.693.774)	(1.511.272.461)	2%
227	2. Tài sản cố định vô hình	-	-	-	
228	- Nguyên giá	118.000.000	118.000.000	-	0%
229	- Giá trị hao mòn lũy kế	(118.000.000)	(118.000.000)	-	
250	V. Đầu tư tài chính dài hạn	-	-	-	
253	1. Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	1.300.000.000	1.300.000.000	-	0%
254	2. Dự phòng đầu tư tài chính dài hạn	(1.300.000.000)	(1.300.000.000)	-	
260	VI. Tài sản dài hạn khác	126.433.935	163.674.436	(37.240.501)	-23%
261	1. Chi phí trả trước dài hạn	126.433.935	163.674.436	(37.240.501)	-23%
270	<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b>	<b>23.218.229.533</b>	<b>32.185.242.928</b>	<b>(8.967.013.395)</b>	<b>-28%</b>

Tổng tài sản cuối năm 2023 giảm so với đầu năm 2023 là 8,96 tỷ đồng. Nguyên nhân do biến động một số các chỉ tiêu tài chính cơ bản sau:

- Do thị trường tiêu thụ sản phẩm chậm, sản xuất gián đoạn tháng 2, tháng 3, tháng 7 và tháng 8 năm 2023 làm cho chi phí sản xuất tăng không có sản phẩm nhập kho dẫn đến chi phí sản xuất kinh doanh tăng cao, đầu tư ngắn hạn khác giảm 2.500 triệu đồng, hàng tồn kho giảm 5.928 triệu đồng so với đầu kỳ năm 2023.

- Nhà máy Hải Dương dừng sản xuất, chưa thanh lý được tài sản, chi phí cố định như khấu hao, tiền thuê đất thuê quản lý bảo vệ vẫn phát sinh nên việc kết quả lợi nhuận năm 2023 bị lỗ.

Để đánh giá một cách tổng quát hơn về hiệu quả của việc sử dụng tài sản, cần xem xét và đánh giá thông qua các chỉ tiêu sau:

\* Chỉ tiêu phản ánh sức sản xuất tổng tài sản của Công ty:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2022	Năm 2023	So sánh 2023 với 2022
1	Doanh thu thuần	đồng	11.560.503.708	12.777.406.169	1.216.902.461
2	Lợi nhuận sau thuế TNDN	đồng	-7.301.708.816	-8.361.646.427	-1.059.937.611
3	Tổng tài sản đầu năm	đồng	42.292.953.043	32.185.242.928	-10.107.710.115
4	Tổng tài sản cuối năm	đồng	32.185.242.928	23.218.229.533	-8.967.013.395
5	Tổng tài sản bình quân	đồng	37.239.097.986	27.701.736.231	-9.537.361.755

**Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn**

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh  
Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com  
Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

6	Số vòng quay của tổng tài sản	vòng	0,31	0,46	0,15
7	Sức sinh lời của tổng tài sản	đồng	-0,1961	-0,3018	-0,1058
8	Suất hao phí của tài sản so với DTT	đồng	3,22	2,17	-1,05
9	Suất hao phí của tài sản so với LNST	đồng	-5,10	-3,31	1,79

Qua số liệu trên cho thấy năm 2023, tài sản của Công ty quay được 0,46 vòng, tăng 0,15 vòng so với năm 2022 là 0,31 vòng cho thấy 1 đồng tài sản năm 2023 tham gia vào sản xuất kinh doanh tạo ra 0,46 đồng doanh thu, cao hơn năm 2022 là 0,15 đồng. Sức sinh lời của tổng tài sản năm 2023 cho thấy Công ty làm ăn chưa hiệu quả, Công ty cần vận dụng mọi nguồn lực cùng với việc sử dụng tối đa công suất tài sản để tăng doanh thu và đồng thời tăng lợi nhuận.

**\* Chỉ tiêu về hiệu quả sử dụng của tài sản dài hạn**

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2022	Năm 2023	So sánh 2023 với 2022
1	Doanh thu thuần	Đồng	11.560.503.708	12.777.406.169	1.216.902.461
2	Giá trị còn lại của TSCĐ đầu năm	Đồng	7.266.937.722	5.580.390.372	-1.686.547.350
3	Giá trị còn lại của TSCĐ cuối năm	Đồng	5.580.390.372	4.069.117.911	-1.511.272.461
4	Giá trị còn lại của TSCĐ bình quân	Đồng	6.423.664.047	4.824.754.142	-1.598.909.906
5	Số vòng quay của TSCĐ	Vòng	1,80	2,65	0,85
6	Thời gian một vòng quay	ngày	200	136	-64

Số vòng quay của TSCĐ năm 2023 là 2,65 vòng và thời gian 1 vòng quay là 136 ngày so với năm 2022 tăng 0,85 vòng, thời gian 1 vòng quay giảm 64 ngày. Như vậy tốc độ luân chuyển tài sản cố định năm 2023 tốt hơn năm 2022.

**\* Chỉ tiêu về hiệu quả sử dụng của tài sản ngắn hạn:**

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2022	Năm 2023	So sánh 2023 với 2022
1	Doanh thu thuần	Đồng	11.560.503.708	12.777.406.169	1.216.902.461
2	Tài sản ngắn hạn đầu năm	Đồng	34.838.300.386	26.441.178.120	-8.397.122.266
3	Tài sản ngắn hạn cuối	Đồng	26.441.178.120	19.022.677.687	-7.418.500.433

## ***Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn***

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh  
Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com  
Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

	năm				
4	Tài sản ngắn hạn bình quân	Đồng	30.639.739.253	22.731.927.903	-7.907.811.350
5	Số vòng quay của tài sản ngắn hạn	Vòng	0,38	0,56	0,18
6	Thời gian một vòng quay	Ngày	954	640	-314

Số vòng quay tài sản ngắn hạn năm 2023 tăng 0,18 vòng và thời gian 1 vòng quay giảm 314 ngày so với năm 2022 chứng tỏ tốc độ luân chuyển tài sản ngắn hạn của Công ty năm 2023 có chiều hướng nhanh hơn so với năm 2022 nhưng thời gian của 1 vòng quay vẫn dài chứng tỏ khả năng thu hồi vốn của năm 2023 chưa tốt.

**Kết luận:** Căn cứ dữ liệu tại bảng phân tích sự biến động của tài sản và một số chỉ tiêu phân tích ở trên cho thấy quy mô tài sản của Công ty cuối kỳ năm 2023 giảm so với đầu kỳ năm 2022 là 8,96 tỷ đồng, tương đương giảm 28%, vốn bằng tiền an toàn, tuy nhiên hiệu quả sử dụng của tài sản chưa cao làm cho lợi nhuận năm 2023 lố, Công ty cần có nhiều biện pháp tăng doanh thu bán hàng, duy trì và phát triển sản lượng sản xuất, mở rộng lĩnh vực sản xuất kinh doanh, đồng thời giảm chi phí và sử dụng tối đa công suất của tài sản, tích cực thu hồi nợ ngắn hạn để tăng lợi nhuận.

### ***2.2. Tình hình nợ phải trả***

Căn cứ số liệu tại Bảng cân đối kế toán tại ngày 31/12/2023 đã được kiểm toán soát xét, tình hình công nợ phải trả của Công ty khá lành mạnh. Nợ phải trả chỉ chiếm 39,5 % so với vốn chủ sở hữu. Hệ số thanh toán ngắn hạn của Công ty là 2,89; hệ số thanh toán nhanh là 0,09 cho thấy tài sản ngắn hạn của doanh nghiệp không đủ để thanh toán các nghĩa vụ ngắn hạn và có thể phải bán hàng tồn kho để đảm bảo nghĩa vụ trả nợ.

### ***2.3. Đánh giá các chỉ tiêu tài chính***

- Tổng lợi nhuận trước thuế năm 2023: Lỗ 8 361 triệu đồng, không đạt kế hoạch và mục tiêu Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 đề ra. Trong các nguyên nhân, yếu tố gây lố chính như sau:

+ Giá bán sản phẩm bình quân năm 2023 là 890 đồng/viên QTC, tăng 104 đồng/viên QTC so với năm 2022 là 786 đồng/viên QTC, giá thành công xưởng là 1 250 đồng/viên QTC.

+ Doanh thu hoạt động tài chính 298 triệu đồng, giảm 85 triệu đồng so với năm 2022 là 383 triệu đồng.

## ***Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn***

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh  
Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com  
Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

- Chi phí quản lý doanh nghiệp 2 855 triệu đồng, tương đương năm 2022 là 2 813 triệu đồng.

+ Chi trả trợ cấp mất việc làm cho 05 lao động xin chấm dứt hợp đồng lao động là 126 triệu đồng.

+ Chi phí thuế và lệ phí là 445 triệu đồng, giảm 163 triệu đồng so với năm 2022 là 608 triệu đồng.

+ Chi phí nhân công là 1 309 triệu đồng tương đương so với năm 2022 là 1 289 triệu đồng.

+ Chi phí tài chính là 143 triệu đồng, giảm 6 triệu đồng so với năm 2022 là 149 triệu đồng, chủ yếu là chi phí lãi vay.

- Chi phí xuất hủy thành phẩm hỏng là 106 triệu đồng, tăng 29 triệu đồng so với năm 2022 là 76 triệu đồng.

- Các chỉ tiêu về tài sản:

+ Tài sản ngắn hạn: Trị giá là 19 022 triệu đồng, giảm 7 419 triệu đồng so với năm 2022. Tiền và đầu tư tài chính ngắn hạn là 4 103 triệu đồng, giảm 2 675 triệu đồng so với năm 2022; hàng tồn kho 12 885 triệu đồng, giảm 5 929 triệu đồng so với năm 2022 là 18 814 triệu đồng trong đó: Dự phòng giảm giá hàng tồn kho là 5 528 triệu đồng, tăng 1 209 triệu đồng so với năm 2022 là 4 319 triệu đồng.

+ Trả trước cho người bán ngắn hạn là 148 triệu đồng, tăng 29 triệu đồng so với năm 2022 là 119 triệu đồng.

+ Phải thu ngắn hạn khác là 297 triệu đồng, tăng 52 triệu đồng so với năm 2022 là 245 triệu đồng.

+ Tài sản cố định dài hạn trị giá là 4 195 triệu đồng, giảm 1 549 triệu đồng so với năm 2022 là 5 744 triệu đồng.

+ Tổng tài sản trị giá 23 218 triệu đồng, giảm 8 967 triệu đồng so với năm 2022 là 32 185 triệu đồng.

+ Nợ dài hạn: Không có.

+ Nợ ngắn hạn: 5 484 triệu đồng, giảm 713 triệu đồng so với năm 2022 là 6 197 triệu đồng.

+ Vốn chủ sở hữu: 16 646 triệu đồng, giảm 8 361 triệu đồng so với năm 2022 là 25 008 triệu đồng. Nguyên nhân vốn chủ sở hữu giảm là do lợi nhuận sau thuế năm 2023 âm 8 361 triệu đồng.

- Quỹ đầu tư phát triển là 6 511 triệu đồng, vốn khác của chủ sở hữu là 20 082 triệu đồng, lợi nhuận sau thuế chưa phân phối là lỗ 8 361 triệu đồng.

## **Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn**

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh  
Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com  
Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

### **3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý**

- Thường xuyên rà soát, cập nhật, kiện toàn hệ thống quản lý, công tác tổ chức bộ máy quản lý, cơ cấu vốn, nâng cao năng xuất lao động, tối ưu hóa nguồn nhân lực hiện có.
- Thực hiện tốt Hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001 : 2015.

### **4. Kế hoạch năm 2024**

#### **4.1. Một số chỉ tiêu chính**

TT	Khoản mục	Đơn vị tính	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Tỷ lệ (%)
1	Lợi nhuận trước thuế	Tr đ	- 5 332	- 8 361	- 7 855	93
2	Các khoản nộp ngân sách	Tr đ	2 872	1 574	2 872	182
3	Phải thu bán hàng	Tr đ	1 800	3 466	1 800	51
4	Trị giá th/phẩm tồn kho	Tr đ	8 926	11 853	2 432	20
5	Khấu hao cơ bản TSCĐ	Tr đ	1 808	1 511	1 805	119
6	Doanh thu	Tr đ	18 233	12 777	14 130	157
7	Lao động bình quân	Người	60	57	56	98
8	Thu nhập bình quân	1000 đ	7 413 000	6 571 000	7 643 000	116
9	Năng xuất lao động	Tr đ	304	224	253	112
10	Sản lượng sản xuất	1000v	12 570	9 671	6 711	69
11	Sản lượng tiêu thụ	1000v	17 345	11 363	14 130	110
12	Số lượng tồn kho	1000v	7 667	10 547	2 342	22
13	Tỷ lệ thu hồi A+ B/mộc	%	96,5	94	96,5	102
14	Tỷ lệ A <sub>1</sub> /A+ B	%	85	68	85	125
15	Đầu tư XDCB	Tr đ	8 300	0	50 000	100

#### **4.2. Hoạt động SXKD trọng điểm**

\* Nhà máy Từ Sơn

- Duy trì hoạt động sản xuất trở lại khi thị trường vật liệu xây dựng có tín hiệu khởi sắc.

- Đầu tư xây dựng thêm nhà kho để cho thuê.

- Cho thuê đất và tài sản MMTB.

\* Nhà máy Hải Dương.

## ***Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn***

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh  
Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com  
Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

- Tiếp tục tổ chức thực hiện bán thanh lý tài sản cố định Nhà máy Hải Dương theo phương án Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 đã phê duyệt

- Tìm kiếm khách hàng cho thuê khu nhà 3 tầng Văn phòng Nhà máy.

### **4.3. Biện pháp thực hiện**

- Thanh lý tài sản đúng theo quy định của pháp luật.

- Duy trì hoạt động sản xuất trở lại khi thị trường vật liệu xây dựng có tín hiệu khởi sắc

- Thực hành tiết kiệm tối đa chi phí hành chính văn phòng.

- Đẩy mạnh công tác tiêu thụ sản phẩm gạch xây, tập trung thu hồi các khoản nợ cũ đang được trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi.

**5. Giải trình của Ban giám đốc đối với ý kiến của kiểm toán: Không**

**6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của Công ty**

Công ty đã thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ và trách nhiệm về môi trường theo quy định. Định kỳ thực hiện các báo cáo về công tác an toàn - sức khỏe - môi trường về Tổng công ty Viglacera và cơ quan quản lý Nhà nước tại địa phương.

## **IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY**

### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty**

Do các đối thủ cạnh tranh đẩy mạnh công tác thị trường tại những vùng trọng điểm nhằm chiếm lĩnh thị phần bằng các chính sách linh hoạt như hỗ trợ giá, hỗ trợ vận chuyển... đặc biệt năm 2023 vẫn bị ảnh hưởng từ sau đại dịch bệnh Covid - 19, nhưng dưới sự chỉ đạo sát sao của HĐQT và Ban Giám đốc, Công ty đã chủ động tìm kiếm nhiều giải pháp, xây dựng và triển khai thực hiện nhiều hành động nhằm khắc phục khó khăn, tận dụng mọi cơ hội để thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch được giao. Cụ thể:

- Tổ chức các hoạt động sản xuất, kinh doanh, đầu tư năm 2023: An toàn, hiệu quả và tiết kiệm.

- Giữ vững các thị trường trọng yếu, truyền thống tại một số tỉnh miền Bắc.

- Tổ chức rà soát, xây dựng phương án bố trí sắp xếp nhân sự, cơ cấu tỷ lệ lao động trực tiếp và gián tiếp hợp lý.

## ***Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn***

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh  
Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com  
Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

- Triển khai thực hiện chính sách trả lương gắn liền với hiệu quả công việc, nghiệm thu công việc chặt chẽ đã góp phần thúc đẩy tinh thần làm việc với đầy quyết tâm, trách nhiệm, đoàn kết hoàn thành mọi nhiệm vụ được giao.

- Công tác quản lý và sử dụng vốn, đặc biệt là công tác quản lý công nợ được kiểm soát chặt chẽ, đảm bảo an toàn về tài chính.

- Tổ chức triển khai thực hiện tốt công tác thực hành tiết kiệm chống lãng phí, tiết giảm tối đa các chi phí trong mọi mặt hoạt động.

- Công tác an toàn luôn được Công ty quan tâm và đặt lên hàng đầu, công tác an ninh, phòng chống cháy nổ luôn được Công ty chú trọng. Trong năm, Công ty không để xảy ra sự cố nào làm ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất, kinh doanh.

- Luôn thực hiện đầy đủ yêu cầu của pháp luật liên quan đến vấn đề môi trường: Quan trắc môi trường định kỳ 02 lần/năm, đo kiểm tra chất lượng môi trường lao động định kỳ 01 lần/năm tại các đơn vị trực thuộc. Các chỉ số đo trong thời gian qua đều nằm trong các giới hạn cho phép.

Hội đồng quản trị cùng với Ban Giám đốc Công ty đã đánh giá tình hình hoạt động sản xuất, kinh doanh tại từng thời điểm và có chỉ đạo cụ thể thông qua các cuộc họp giao ban, họp HĐQT định kỳ hoặc trực tiếp bằng điện thoại và các phương tiện liên lạc khác.

Trong quá trình triển khai công việc, Ban Giám đốc đã tuân thủ đầy đủ các quy trình, quy chế của Công ty, các quy định của Pháp luật.

### ***2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc Công ty***

Căn cứ Điều lệ Công ty và những quy chế, quy định đã ban hành, kết thúc năm 2023, Hội đồng quản trị đánh giá Ban Giám đốc đã triển khai thực hiện các Nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị, đồng thời ghi nhận những nỗ lực của Ban Giám đốc trong việc điều hành Công ty hoạt động trong tình hình thị trường diễn biến phức tạp; tạo việc làm cho người lao động được đảm bảo, người lao động yên tâm làm việc, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

### ***3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị***

Để thực hiện hành thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024, Hội đồng quản trị xác định phải nỗ lực phấn đấu trong công tác quản trị và điều hành Công ty; để duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty được ổn định, đảm bảo quyền lợi cho các cổ đông đồng thời tạo việc làm, ổn định đời sống cho người lao động bằng các biện pháp như sau:

- Không ngừng nâng cao hiệu lực và hiệu quả hoạt động của Hội đồng quản trị trên cơ sở tuân thủ chặt chẽ các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, đảm bảo

## ***Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn***

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh  
Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com  
Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

tạo điều kiện tối đa và phát huy năng lực của đội ngũ cán bộ quản lý điều hành, tiếp tục hoàn thiện hệ thống văn bản nội bộ.

- Chỉ đạo Ban điều hành phải tập trung cao độ, kiên quyết hơn, bám sát hơn trong việc quản lý sản xuất, kinh doanh, quản lý chất lượng sản phẩm. Việc ổn định chất lượng, hợp lý hóa giá thành sản phẩm phải đặt lên hàng đầu. Tìm mọi biện pháp để không ngừng nâng cao năng suất lao động thông qua việc đầu tư nâng cao năng lực đội ngũ quản lý, trình độ chuyên môn cho cán bộ, công nhân kỹ thuật.

- Hội đồng quản trị chỉ đạo, giám sát chặt chẽ chi phí sản xuất. Thường xuyên kiểm tra Ban điều hành trong việc thực hiện các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị.

- Thường xuyên phối hợp với tổ chức Đảng, các đoàn thể trong công tác quy hoạch, đào tạo, bố trí, sử dụng cán bộ, chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động và thực hiện tốt hơn nữa công tác thi đua khen thưởng và công tác xã hội từ thiện. Duy trì sự đồng thuận cao trong Công ty thông qua việc tổ chức thực hiện tốt Quy chế dân chủ.

## **V. QUẢN TRỊ CÔNG TY**

### ***1. Hội đồng quản trị***

Hội đồng quản trị Công ty có 05 thành viên, trong đó có 02 thành viên tham gia điều hành và 03 thành viên không tham gia điều hành, không có thành viên Hội đồng quản trị độc lập.

Trong năm, Hội đồng quản trị đã tổ chức 04 cuộc họp thường kỳ bằng hình thức lấy ý kiến đóng góp bằng văn bản. Các thành viên Hội đồng quản trị đã thực hiện vai trò là đại diện cho cổ đông; tham gia quản lý điều hành, tham dự đầy đủ các hội nghị và đóng góp ý kiến vào việc quản lý vận hành Công ty.

Với tư cách là đại diện cho chủ sở hữu, hoạt động của Hội đồng quản trị đã đảm bảo quyền lợi hợp pháp và chính đáng của các cổ đông.

Mọi hoạt động của Hội đồng quản trị đều tuân theo quy định tại Điều lệ Công ty và các mục tiêu của Đại hội đồng cổ đông. Vai trò quản lý, chỉ đạo của Hội đồng quản trị đối với Giám đốc điều hành và bộ máy quản lý của Công ty được thực hiện nghiêm túc và đảm bảo lợi ích của cổ đông. Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị với Giám đốc được thực hiện nghiêm túc khách quan và minh bạch.

Các vấn đề về Quản trị Công ty được công khai và minh bạch, hoạt động của Hội đồng quản trị có hiệu lực và hiệu quả, các quyết định của Hội đồng quản trị đều

## ***Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn***

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh  
Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com  
Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

kip thời và mang tính pháp lý cao nên đã phát huy hiệu quả trong chỉ đạo điều hành của Công ty.

Trong năm, Hội đồng quản trị và Ban điều hành đã rất cố gắng, nỗ lực vận hành và chỉ đạo. Áp lực cạnh tranh gay gắt trên thị trường sản phẩm gạch xây đất nung nên trong năm không đạt được các mục tiêu chính của Công ty. Các chỉ tiêu lợi nhuận, doanh thu, sản xuất, tiêu thụ và hàng tồn kho đều không đạt Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023.

Với cơ quan quản lý giao dịch chứng khoán: Hội đồng quản trị Công ty thực hiện nghiêm túc, đầy đủ, đúng thời gian báo cáo thông tin định kỳ, báo cáo quản trị Công ty; cử cán bộ và các thành viên Hội đồng quản trị tham gia học tập, tập huấn các quy định mới của Ủy ban chứng khoán Nhà nước và Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội (nếu có). Các thông tin cần thiết của Công ty được cập nhật đầy đủ và đúng thời gian quy định trên website Công ty, UBCK Nhà nước và Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội.

Điều đó đánh giá các thành viên Hội đồng quản trị đã có nhiều cố gắng nhưng chưa hoàn thành nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông giao cho.

### ***Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị:***

**1.1. Họ và tên** : NGUYỄN VĂN CƠ  
Chức vụ : Chủ tịch HĐQT  
Giới tính : Nam  
Ngày tháng năm sinh : 14/11/1958  
Nơi sinh : Phong Khê, TP Bắc Ninh, tỉnh Bắc Ninh  
Quốc tịch : Việt Nam  
Địa chỉ thường trú : Tổ 24, phường Trung Hòa, quận Cầu Giấy, thành phố Hà Nội  
Trình độ văn hóa : 10/10  
Trình độ chuyên môn : Kỹ sư  
Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết do Công ty phát hành: 9,62%.

**1.2. Họ và tên** : TRẦN XUÂN HÙNG  
(Xem phần Ban điều hành)

**1.3. Họ và tên** : NGUYỄN VĂN DUY  
Chức vụ : Ủy viên Hội đồng quản trị

***Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn***

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh  
Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com  
Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

Giới tính : Nam  
Ngày tháng năm sinh : 25/7/1987  
Nơi sinh : Đào Xá, Phong Khê, TP. Bắc Ninh, tỉnh Bắc Ninh  
Quốc tịch : Việt Nam  
Địa chỉ thường trú : Đào Xá, Phong Khê, TP. Bắc Ninh, tỉnh Bắc Ninh  
Trình độ văn hóa : 12/12  
Trình độ chuyên môn : Kỹ sư  
Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết do Công ty phát hành: 14,57%

**1.4. Họ và tên : NGUYỄN HUY THUẬT**

Chức vụ : Ủy viên HĐQT, Người đại diện phần vốn của Tổng công ty Viglacera tại Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn

Giới tính : Nam  
Ngày tháng năm sinh : 01/3/1976  
Nơi sinh : Hải Dương  
Quốc tịch : Việt Nam  
Địa chỉ thường trú : Tân Trường, Cẩm Giàng, Hải Dương  
Trình độ văn hóa : 12/12  
Trình độ chuyên môn : Kỹ sư hóa  
Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết do Công ty phát hành: Đại diện phần vốn của Tổng công ty Viglacera - CTCP là 9,93%.

**1.5. Họ và tên : TẠ VŨ NAM GIANG**  
(Xem phần Ban điều hành)

**2. Ban kiểm soát**

Trong năm qua, Ban kiểm soát đã thực hiện đúng vai trò, chức năng và quyền hạn của Ban kiểm soát theo quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Nghị quyết Đại hội cổ đông.

Các cuộc họp cũng như các quyết định của Hội đồng quản trị đều có mặt và có sự tư vấn và đóng góp ý kiến của Ban kiểm soát.

Trong quá trình làm việc, Ban kiểm soát nhận thấy cách quản lý, điều hành của Hội đồng quản trị và Ban giám đốc đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ của mình theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023.

***Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn***

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh  
Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com  
Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

Công ty đã xây dựng và thực hiện có hiệu quả hệ thống các quy chế quản trị nội bộ, góp phần nâng cao hiệu quả SXKD: Chính sách khoán tiền lương, tiền công đến từng cá nhân, vị trí công việc đã khuyến khích người lao động phát huy năng lực, sở trường.

***Danh sách các thành viên Ban kiểm soát:***

- 2.1. Họ và tên : LÊ NGÂN BÌNH**  
Chức vụ : Trưởng Ban kiểm soát, chuyên viên phòng TCKT  
Tổng công ty Viglacera - CTCP  
Giới tính : Nữ  
Ngày tháng năm sinh : 17/8/1973  
Nơi sinh : Gia Tân, Gia Lộc, Hải Dương  
Quốc tịch : Việt Nam  
Địa chỉ thường trú : Đại Mỗ, Từ Liêm, Hà Nội  
Trình độ văn hóa : 12/12  
Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế  
Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết do Công ty phát hành: Không
- 2.2. Họ và tên : NGUYỄN THỊ THANH HƯƠNG**  
Chức vụ : Thành viên Ban kiểm soát, nhân viên kế toán - Công  
ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn  
Giới tính : Nữ  
Ngày tháng năm sinh : 19/4/1982  
Nơi sinh : Đình Bảng, Từ Sơn, Bắc Ninh  
Quốc tịch : Việt Nam  
Địa chỉ thường trú : Đình Bảng, Từ Sơn, Bắc Ninh  
Trình độ văn hóa : 12/12  
Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế  
Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết do Công ty phát hành: Không
- 2.3. Họ và tên : ĐẶNG THỊ DUYÊN**  
Chức vụ : Thành viên Ban kiểm soát, nhân viên kế toán - thống  
kê Nhà máy Hải Dương - Công ty cổ phần gạch ngói  
Từ Sơn  
Giới tính : Nữ  
Ngày tháng năm sinh : 29/11/1977  
Nơi sinh : TT Đông Anh, huyện Đông Anh, TP. Hà Nội  
Quốc tịch : Việt Nam

## ***Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn***

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh  
Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com  
Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

Địa chỉ thường trú : Khu 3 P. Nhị Châu, TP. Hải Dương, tỉnh Hải Dương  
Trình độ văn hóa : 12/12  
Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế  
Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết do Công ty phát hành: Không

### ***3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban***

#### ***Giám đốc và Ban kiểm soát***

*3.1. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích (phụ cấp chỉ tính khoản tạm ứng năm 2023 do tại thời điểm báo cáo chưa tổ chức ĐHD cổ đông thường niên năm 2024):*

- Ông Nguyễn Văn Cơ - Chủ tịch HĐQT:
  - \* Lương: 160.644.000 đồng
  - \* Phụ cấp: 9.000.000 đồng
- Ông Nguyễn Huy Thuật - Ủy viên HĐQT:
  - \* Phụ cấp: 9.000.000 đồng
- Ông Trần Xuân Hùng - Ủy viên HĐQT, Giám đốc Công ty:
  - \* Lương Giám đốc: 113.196.000 đồng
  - \* Phụ cấp: 9.000.000 đồng
- Ông Nguyễn Văn Duy - Ủy viên HĐQT:
  - \* Lương: 80.002.846 đồng
  - \* Phụ cấp: 9.000.000 đồng
- Bà Tạ Vũ Nam Giang - Ủy viên HĐQT, Thư ký Công ty
  - \* Lương: 97.246.384 đồng
  - \* Phụ cấp: 9.000.000 đồng
- Bà Lê Ngân Bình - Trưởng Ban kiểm soát Công ty
  - Phụ cấp: Không
- Bà Nguyễn Thị Thanh Hương - Thành viên Ban kiểm soát
  - \* Lương: 83.331.980 đồng
  - \* Phụ cấp: 6.000.000 đồng
- Bà Đặng Thị Duyên - Thành viên Ban kiểm soát
  - \* Lương: 76.403.340 đồng
  - \* Phụ cấp: 6.000.000 đồng

*3.2. Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không*

*3.3. Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: Không*

*3.4. Việc thực hiện các quy định về quản trị Công ty: Tốt*

## ***Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn***

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh  
Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com  
Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

### **IV. BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐÃ KIỂM TOÁN**

#### **1. Ý kiến kiểm toán**

Số: 020224.003/BCTC.KT1

#### **BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP**

**Kính gửi: Quý Cổ đông, Hội đồng Quản trị và Ban Giám đốc Công ty Cổ phần gạch ngói Từ Sơn**

Chúng tôi đã kiểm toán Báo cáo tài chính kèm theo của Công ty Cổ phần gạch ngói Từ Sơn được lập ngày 02 tháng 02 năm 2024, từ trang 6 đến trang 31, bao gồm: Bảng cân đối kế toán tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản Thuyết minh báo cáo tài chính.

#### **Trách nhiệm của Ban Giám đốc**

Ban Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý Báo cáo tài chính của Công ty theo Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tài chính không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

#### **Trách nhiệm của Kiểm toán viên**

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về Báo cáo tài chính dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu Báo cáo tài chính của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên Báo cáo tài chính. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong Báo cáo tài chính do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các

## ***Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn***

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh  
Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com  
Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể Báo cáo tài chính.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

### **Ý kiến của kiểm toán viên**

Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần gạch ngói Từ Sơn tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

### **Vấn đề cần nhấn mạnh**

Chúng tôi xin lưu ý người đọc báo cáo về vấn đề sau:

Đến thời điểm 31/12/2023, một phần diện tích đất thuê tại Nhà máy Hải Dương đã hết thời hạn thuê và đang trong quá trình chuẩn bị bàn giao mặt bằng theo Quyết định số 2832/QĐ-UBND ngày 28/09/2021 về việc thu hồi đất của Ủy ban nhân dân tỉnh Hải Dương. Hiện nay, Công ty đang tìm kiếm các đối tác để thanh lý nguyên vật liệu, tài sản không có nhu cầu sử dụng tại nhà máy này (xem chi tiết tại Thuyết minh số 01).

Vấn đề nhấn mạnh này không làm thay đổi ý kiến kiểm toán nêu trên của chúng tôi.

**Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC**  
**Phó Tổng Giám đốc**

*Hà Nội, ngày 02 tháng 02 năm 2024*  
**Kiểm toán viên**

***Báo cáo thường niên năm 2023 Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn***

Địa chỉ: Đường Trần Phú, khu phố Tân Lập, phường Đình Bảng, thành phố Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh

Website: www.vtsc.vn E-mail: tusonvtsc@gmail.com

Điện thoại: 0222 3831 642 Fax: 0222 3831 210

**Phạm Anh Tuấn**

Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề  
kiểm toán số: 0777-2023-002-1

**Nguyễn Thị Lan**

Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề  
kiểm toán số: 3655-2021-002-1

**2. Báo cáo tài chính được kiểm toán**

Toàn văn Báo cáo tài chính năm 2023 (đã được kiểm toán) của Công ty cổ phần gạch ngói Từ Sơn đã được Công bố thông tin theo quy định của pháp luật trên các phương tiện CBTT của Ủy ban chứng khoán Nhà nước, Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội và Website của Công ty.

Bắc Ninh, ngày 29 tháng 02 năm 2024

**Xác nhận**

**của đại diện theo pháp luật của Công ty**



**GIÁM ĐỐC CÔNG TY**

*Trần Xuân Hùng*