TỔNG CÔNG TY THÉP VIỆT NAM - CTCP	**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**
	Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
Số: 452 /TTr-VNS	*Hà Nội, ngày 11 tháng 5 năm 2023*

TỜ TRÌNH

Thông qua Đề án Tái cơ cấu Tổng công ty Thép Việt Nam – CTCP giai đoạn 2021-2025 tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023.

Kính gửi Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty Thép Việt Nam – CTCP

Căn cứ:

- Quyết định số 360/QĐ-TTg ngày 17 tháng 3 năm 2022 của Thủ tướng Chính phủ về việc Phê duyệt Đề án "Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là tập đoàn kinh tế, Tổng công ty nhà nước giai đoạn 2021 - 2025";

- Quyết định số 22/2021/QĐ-TTg ngày 02/07/2021về tiêu chí phân loại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước thực hiện chuyển đổi sở hữu, sắp xếp lại, thoái vốn giai đoạn 2021 - 2025;

- Nghị quyết số 10-NQ/TW ngày 10/2/2022 của Bộ Chính trị về định hướng chiến lược địa chất, khoáng sản và công nghiệp khai khoáng đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2045;

- Văn bản số 4588/VPCP-CN ngày 22/7/2022 của Văn phòng Chính phủ về "Xây dựng Chiến lược phát triển ngành thép Việt Nam đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2050";

- Nghị quyết Đại hội Đảng bộ Tổng công ty Thép Việt Nam-CTCP (Tổng công ty/Vnsteel) lần thứ III, nhiệm kỳ 2020 - 2025 ngày 27/8/2020;

- Nghị quyết số 13/NQ-VNS ngày 28/6/2021 được Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty Thép Việt Nam – CTCP thông qua năm 2021

- Nghị quyết số 24/NQ-VNS ngày 21/10/2022 của Hội đồng quản trị Tổng công ty Thép Việt Nam-CTCP về đánh giá kết quả công tác Quý III và chương trình công tác Quý IV năm 2022;

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông:

1. Thông qua mục tiêu, định hướng và giải pháp tái cơ cấu giai đoạn 2021-2025 đã nêu tại Báo cáo "Kết quả thực hiện Đề án tái cơ cấu giai đoạn 2015- 2020 và kết quả thực hiện tái cơ cấu giai đoạn 2021-2022 của Tổng công ty Thép Việt Nam – CTCP" kèm theo Tờ trình này.

2. Ủy quyền cho Hội đồng quản trị Tổng công ty Thép Việt Nam hoàn thiện và phê duyệt Đề án tái cơ cấu Tổng công ty giai đoạn 2021-2025 với mục tiêu, định hướng và các giải pháp nêu trên.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:
- Các cổ đông của Vnsteel
- HĐQT; BKS;
- TGĐ, các P.TGĐ;
- Các Ban nghiệp vụ;
- Lưu: VT, HĐQT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

TỔNG CÔNG TY THÉP VIỆT NAM CTCP

Lê Thanh Tuấn

TỔNG CÔNG TY THÉP VIỆT NAM CTCP

Digitally signed by TỔNG CÔNG TY THÉP VIỆT NAM CTCP
Date: 2023.05.12 20:13:21 +07'00'

BÁO CÁO

Kết quả thực hiện Đề án Tái cơ cấu giai đoạn 2015- 2020 và kết quả thực hiện tái cơ cấu giai đoạn 2021-2022 của Tổng công ty Thép Việt Nam – CTCP

(Kèm theo Tờ trình số 4 5 2 ngày 11 tháng 5 năm 2023)

A. Đánh giá kết quả thực hiện Tái cấu trúc giai đoạn 2015-2020

I. Khái quát kế hoạch Đề án tái cấu trúc Tổng công ty

Thực hiện công văn số 7418/BCT-TCCB ngày 22/8/2012 của Bộ Công thương, về việc thực hiện Quyết định số 929/QĐ-TTg ngày 17/7/2012 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án "Tái cơ cấu doanh nghiệp Nhà nước, trọng tâm là các tập đoàn kinh tế, Tổng công ty nhà nước giai đoạn 2011-2015", Tổng công ty đã xây dựng đề án tái cơ cấu giai đoạn 2012-2015. Thực tế quá trình triển khai tập trung thực hiện tái cơ cấu tổ chức, về tái cơ cấu vốn không đạt được kết quả. Nguyên nhân, do trong giai đoạn 2012-2014 thị trường chứng khoán trầm lắng, giá trị giao dịch các cổ phiếu niêm yết trên sàn chứng khoán giảm mạnh, hoạt động thoái vốn theo Đề án của Tổng công ty không triển khai được. Mặt khác, ngành thép giai đoạn này gặp nhiều khó khăn, thua lỗ lớn, cổ phiếu ngành thép không hấp dẫn, thu hút được sự quan tâm của các nhà đầu tư.

Trước tình hình đó, Tổng công ty đã rà soát, đánh giá lại toàn bộ công tác tái cấu trúc trên cơ sở tình hình thực tế và bám sát chiến lược phát triển của Tổng công ty để điều chỉnh, bổ sung, hoàn thiện Đề án tái cấu trúc và đã được Bộ Công Thương phê duyệt tại văn bản số 3844/BCT-CNNg ngày 20/4/2015. Ngày 05/05/2015, HĐQT Tổng công ty đã ban hành Quyết định số 134/QĐ-VNS phê duyệt Đề án tái cấu trúc Tổng công ty Thép Việt Nam giai đoạn 2015-2016 và 2016-2020; ngày 18/05/2016 ban hành Quyết định số 148/QĐ-VNS điều chỉnh một số nội dung trong Đề án tái cấu trúc; ngày 15/10/2019 HĐQT ban hành Quyết định số 204/QĐ-VNS tiếp tục thực hiện Đề án tái cấu trúc Tổng công ty.

II. Tóm tắt kế hoạch thực hiện Đề án tái cấu trúc Tổng công ty theo từng giai đoạn, cụ thể như sau:

1. Kế hoạch tái cấu trúc giai đoạn I (đến 2015-2016)

1.1. Tái cấu trúc tổ chức

- Chuyển đổi 02 đơn vị trực thuộc thành Công ty TNHH Một thành viên
- Công ty Tư vấn Thiết kế luyện kim
- Trung tâm Hợp tác lao động với nước ngoài
- Đề nghị Bộ Công Thương tiếp nhận và quản lý Viện Luyện kim đen
- Xây dựng đề án chuyển Khách sạn Phương Nam thành mô hình doanh nghiệp phúc lợi phục vụ người lao động.

1.2. Tái cấu trúc vốn đầu tư

a) Tăng vốn đầu tư của Tổng công ty tại các công ty

- Công ty TNHH Khoáng sản và Luyện kim Việt Trung

- Công ty CP Sắt Thạch Khê (TIC)

b) Nghiên cứu đầu tư vốn để thành lập mới các công ty thượng nguồn: thành lập mới 01 Công ty TNHH MTV 100% vốn của Tổng công ty hoạt động trong lĩnh vực khai thác và chế biến nguồn nguyên liệu đầu vào cho SX thép tại tỉnh Yên Bái.

c) Thoái một phần vốn đầu tư của Tổng công ty tại các công ty con, công ty liên kết

- Công ty cổ phần Kim khí Miền Trung giảm vốn đầu tư từ 82,95% vốn điều lệ xuống còn 35% vốn điều lệ.

- Công ty CP Gang thép Thái Nguyên giảm vốn từ 65% vốn điều lệ xuống còn 51% vốn điều lệ

d) Thoái toàn bộ vốn đầu tư của Tổng công ty tại các Công ty con, công ty liên kết :

- Công ty CP Thép Dự ứng lực Việt Nam

- Công ty CP Thép Tấm Miền Nam

- Công ty CP Kim khí Bắc Thái

- Công ty CP Giao nhận Kho vận Ngoại thương Việt Nam

- Công ty TNHH Cảng Quốc tế Thị Vải

- Công ty Ống Thép NipponSteel Việt Nam

- Công ty CP Đôlômit Việt Nam

- Công ty Tài chính CP Xi măng

- Tổng công ty CP Bảo hiểm Petrolimex

- Công ty CP Địa ốc Thép Việt Nam- Quang Huy

- Công ty CP Đầu tư xây dựng Miền Nam

- Công ty CP Thép Tân Thuận

e) Cơ cấu lại các công ty sau

Chuyển nhượng toàn bộ cổ phần Tổng công ty đang nắm giữ tại 03 Công ty cổ phần: Thép Nhà Bè, Thép Biên Hòa, Thép Thủ Đức sang cho Công ty TNHH Một thành viên Thép Miền Nam quản lý. Ba công ty trên trở thành công ty con của Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam.

2. Kế hoạch tái cấu trúc giai đoạn II (2016 - 2020)

2.1. Tái cấu trúc tổ chức

- Thành lập mới 01 Công ty TNHH MTV 100% vốn Tổng công ty

- Chấm dứt hoạt động Công ty TNHH Thép VSC-POSCO

2.2. Tái cấu trúc vốn đầu tư

a) Giảm quy mô vốn đầu tư của Tổng công ty tại các Công ty

- Công ty CP Tôn mạ Vnsteel Thăng Long
- Công ty CP Kim khí Hà Nội
- Công ty TNHH MTV Tư vấn và thiết kế luyện kim
- Công ty TNHH MTV Hợp tác lao động với nước ngoài

b) Thoái toàn bộ vốn đầu tư của Tổng công ty tại các Công ty

- Công ty CP Trúc Thôn
- Công ty CP Lưới thép Bình Tây
- Công ty CP Cơ điện luyện kim Thái Nguyên
- Công ty CP Thép Đà Nẵng
- Công ty Vật liệu Chịu lửa Nam Ưng
- Công ty CP Tân Thành Mỹ
- Cty CP Thép Tấm lá Thống Nhất.

3. Kế hoạch tái cấu trúc tại Quyết định 204/QĐ-VNS ngày 15/10/2019

a) Thoái toàn bộ vốn đầu tư của Tổng công ty tại các Công ty

- Công ty TNHH Ống thép Việt Nam
- Công ty TNHH Thép Tây Đô

b) Góp thêm vốn để giữ nguyên tỷ lệ sở hữu vốn của Vnsteel tại Công ty TNHH Cơ khí Việt Nhật.

III. Kết quả thực hiện Đề án tái cấu trúc giai đoạn I và giai đoạn II và Quyết định 204/QĐ-VNS ngày 15/10/2019.

1. Giảm vốn nhà nước tại Công ty mẹ - Tổng công ty:

Thực hiện chỉ đạo của Bộ Công Thương tại văn bản số 1010/BCT-TCCB ngày 29/01/2015 về việc tiếp tục bán phần vốn nhà nước tại Tổng công ty (từ 93,93% xuống còn 35%) và văn bản số 3258/BCT-TCCB ngày 3/4/2015 về việc xây dựng phương án bán tiếp phần vốn nhà nước tại Tổng công ty.

Tổng công ty đã mời đối tác Kyoei Steel Ltd tham gia mua cổ phần để trở thành cổ đông chiến lược của Tổng công ty và đã có văn bản số 1143/VNS0QLĐT ngày 5/9//2016 báo cáo Bộ Công Thương. Tuy nhiên, việc đàm phán và đi đến quyết định cuối cùng gặp khó khăn do vướng mắc vượt thẩm quyền của Tổng công ty. Vì vậy, ngày 29/12/2016, Kyoei Steel Ltd đã có văn bản không tiếp tục tham gia làm cổ đông chiến lược của Tổng công ty, chấm dứt gần hai năm tìm hiểu, đàm phán.

Thực hiện Chỉ thị số 01/CT-TTg ngày 05/01/2019 của Thủ tướng Chính phủ về việc tăng cường công tác chỉ đạo, đẩy mạnh công tác cơ cấu lại, sắp xếp, đổi mới, cổ phần hóa và thoái vốn nhà nước tại doanh nghiệp nhà nước và doanh nghiệp có vốn nhà nước; ngày 19/4/2019, Bộ Công thương đã thực hiện chuyển

giao quyền đại diện chủ sở hữu vốn nhà nước tại Tổng công ty Thép Việt Nam - CTCP về Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước (SCIC).

Ngày 29/10/2019 SCIC đã có văn bản số 101/ĐTKDV.HĐTV, văn bản số 124/ĐTKDV.HĐTV ngày 17/12/2019 báo cáo Ủy ban quản lý vốn Nhà nước về việc thoái vốn nhà nước tại Tổng công ty Thép Việt Nam – CTCP trong đó báo cáo về các khó khăn, vướng mắc trong việc quyết toán cổ phần hóa và đề xuất phương án bán vốn nhà nước tại Vnsteel.

Ngày 09/01/2020 UBQLVNN đã có văn bản số 51/UBQLV-TH gửi Thủ tướng Chính phủ về việc quyết toán cổ phần hóa và thoái vốn nhà nước tại Vnsteel.

Ngày 29/6/2020 Thủ tướng Chính phủ ban hành Quyết định số 908/QĐ-TTG phê duyệt Danh mục doanh nghiệp có vốn nhà nước thực hiện thoái vốn đến hết năm 2020 thay thế cho Quyết định số 1232/QĐ-TTg ngày 17/8/2017. Tại quyết định này, Thủ tướng chỉ đạo, việc thoái vốn của các doanh nghiệp thuộc Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước thực hiện theo phương án được cấp có thẩm quyền phê duyệt.

Ngày 18/8/2020 Bộ Tài chính có văn bản số 9968/BTC-TCDN gửi Thủ tướng Chính phủ về việc quyết toán cổ phần hóa và thoái vốn nhà nước tại Tổng công ty Thép Việt Nam - CTCP. Hiện tại, Tổng công ty đang thực hiện rà soát các vướng mắc trong việc quyết toán cổ phần hóa để báo cáo các cấp có thẩm quyền thực hiện phê duyệt quyết toán cổ phần hóa và thoái vốn nhà nước tại Tổng công ty.

Hiện nay, việc thoái vốn nhà nước tại Tổng công ty vẫn chưa thực hiện được do Tổng công ty vẫn chưa được cấp có thẩm quyền phê duyệt quyết toán cổ phần hóa; tỷ lệ vốn nhà nước tại Tổng công ty tính đến thời điểm hiện tại vẫn chiếm tỷ lệ 93,93%.

2. Đối với việc tái cấu trúc, mua thêm, giải thể và thoái vốn của Tổng công ty tại các đơn vị theo kế hoạch

2.1. Tái cấu trúc chi nhánh, đơn vị trực thuộc

Hoàn thành việc chuyển đổi 04 chi nhánh thành Công ty TNHH MTV do Tổng công ty sở hữu 100% vốn điều lệ, bao gồm:

- Chuyển đổi Công ty Thép Miền Nam thành Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam – Vnsteel;

- Chuyển đổi Công ty Thép tấm lá Phú Mỹ thành Công ty TNHH MTV Thép Tấm lá Phú Mỹ - Vnsteel;

- Chuyển đổi Công ty tư vấn và thiết kế luyện kim thành Công ty TNHH MTV Tư vấn MDC- Vnsteel;

- Chuyển đổi Trung tấm Hợp tác lao động với nước ngoài thành Công ty TNHH MTV Cung ứng nhân lực và dịch vụ - Vnsteel

2.2. Đầu tư thêm, gia hạn hợp đồng liên doanh:

- Hoàn thành việc nhận chuyển nhượng 10% vốn điều lệ Trung tâm thương mại quốc tế (IBC) theo Giấy chứng nhận đầu tư và Hợp đồng liên doanh, tăng tỷ lệ sở hữu của Tổng công ty từ 40% lên 50% vốn điều lệ IBC.

- Hoàn thành mua 20% vốn điều lệ Công ty Thép Tây Đô do Công ty An Phú chuyển nhượng tăng tỷ lệ sở hữu của Tổng công ty tại Thép Tây Đô từ 35% lên 55% vốn điều lệ.

- Hoàn thành việc gia hạn Hợp đồng liên doanh của Công ty Nippovina

2.3. Thoái vốn đầu tư của Tổng công ty tại 09 đơn vị

Kết quả thu được từ công tác thoái vốn

Đơn vị: Đồng

STT	Nội dung thoái vốn	Số tiền thu về	Giá trị sổ sách	Chi phí thoái vốn	Hiệu quả thu được
1	CT CP KK Bắc Thái	9.695.776.000	6.879.690.271	170.550.000	2.645.535.729
2	Cty Tài chính Xi măng	75.600.000.000	73.806.162.755	340.000.000	1.453.837.245
3	Công ty CP KKMT	52.791.600.000	51.151.856.000	79.489.900	1.560.254.100
4	CP BH Petrolimex	88.897.536.000	45.676.396.250	133.346.304	43.087.793.446
5	Đôlômít Việt Nam	1.500.000.000	1.500.000.000	67.500.000	0
6	ĐTXDMN	1.682.520.000	1.721.370.265	125.454.545	-164.304.810
7	Thép Tân Thuận	5.610.000.000	5.550.808.010	170.909.091	-111.717.101
8	Cơ điện LKTN	9.580.300.400	6.211.770.000	196.363.636	3.172.166.764
9	Thép Tây Đô	57.452.582.887	27.223.407.862	261.818.182	29.967.356.843
	Tổng cộng :	**302.810.351.287**	**219.721.461.413**	**1.545.431.658**	**81.610.922.216**

Ghi chú: 8 đơn vị trên thoái 100%, riêng Công ty CP KKMT, Tổng công ty thoái vốn xuống 38,3%.

2.4. Công tác giải thể và chấm dứt hoạt động Công ty: Hoàn thành việc giải thể các Công ty gồm: Công ty CP Thép Dự ứng lực; Công ty TNHH Posvina và Công ty TNHH VNS Daewoo; Công ty TNHH Thép VSC-POSCO.

2.5. Tạm dừng thực hiện thoái vốn tại các đơn vị: Công ty CP lưới thép Bình Tây; Công ty CP Giao nhận kho vận ngoại thương Việt Nam: hai công ty này được chấp thuận phương án và triển khai thoái vốn, nhưng do có phát sinh vướng mắc, kiến nghị về đất đai nên Bộ Công Thương yêu cầu Tổng công ty tạm dừng thoái vốn. Ngày 17/8/2017 Bộ Công Thương đã có văn bản số 7582/BCT-TC gửi Tổng công ty về việc kiến nghị dừng thoái vốn tại Công ty cổ phần Lưới Thép Bình Tây; Ngày 28/9/2017, Hội đồng quản trị Tổng công ty đã ban hành Quyết định số 285/QĐ-VNS về việc dừng thoái vốn tại 02 đơn vị này.

IV. Các công việc chưa thực hiện được

1. Về tái cấu trúc tổ chức:

- Không thực hiện đề án chuyển Khách sạn Phương Nam thành mô hình doanh nghiệp phúc lợi phục vụ người lao động;

- Chưa thực hiện việc thành lập mới 01 Công ty TNHH MTV 100% vốn Tổng công ty sau khi chấm dứt hoạt động Công ty TNHH Thép VSC-POSCO tại khu vực Hải Phòng.

2. Về việc tăng vốn đầu tư tại các công ty con, công ty liên kết:

- Không thực hiện đầu tư thêm vốn bằng việc mua lại phần vốn của các đối tác để tăng tỷ lệ vốn nắm giữ tại Công ty TNHH Khoáng sản và Luyện kim Việt Trung lên 51% vốn điều lệ. Nguyên do, hiện tại hoạt động sản xuất kinh doanh của VTM rất khó khăn, mất cân đối tài chính lớn, giấy phép khai thác khoáng sản chưa được gia hạn, nguy cơ phải dừng sản xuất là rất cao. Tổng công ty đã báo cáo Đề án Tái cơ cấu VTM lên SCIC, một trong những giải pháp nhằm tháo gỡ khó khăn cho VTM hiện nay, Tổng công ty đề nghị được thoái vốn của Tổng công ty tại VTM theo hình thức thống nhất với đối tác Trung Quốc cùng thoái vốn cho một nhà đầu tư Việt Nam có tiềm lực hoặc Tổng công ty sẽ đơn phương thoái vốn để bảo toàn vốn góp của Tổng công ty tại VTM.

- Tổng công ty đã có văn bản báo cáo Bộ Công Thương xin dừng thực hiện góp thêm 208 tỷ đồng tại Công ty cổ phần sắt Thạch Khê (TIC) để duy trì tỷ lệ vốn góp 20% vốn điều lệ tương đương khoảng 480 tỷ đồng tại TIC. Hiện tại Dự án mỏ sắt Thạch Khê đã dừng thực hiện. Do vậy, không có kế hoạch góp thêm vốn khi TIC có kế hoạch tăng vốn điều lệ do tăng tổng mức đầu tư dự án từ 9.932,2 tỷ đồng lên 14.618,2 tỷ đồng.

3. Về nghiên cứu đầu tư vốn để thành lập mới các công ty thượng nguồn: không thực hiện.

4. Về công tác thoái một phần vốn đầu tư của Tổng công ty tại các Công ty con, Công ty liên kết:

4.1. Công ty cổ phần Gang thép Thái Nguyên: giảm vốn từ 65 vốn điều lệ xuống còn 51% vốn điều lệ giai đoạn 1 (2014-2015); Giai đoạn 2 (2015-2016) tăng tỷ lệ vốn đầu tư của Tổng công ty tại TISCO từ 42,2% vốn điều lệ lên 51% bằng việc mua lại tối thiểu là 8,8% vốn điều lệ từ các cổ đông hiện hữu.

Hiện tại, việc thoái vốn trên của TISCO không thực hiện được, ngoài ra Dự án giai đoạn 2 của TISCO là một trong 12 dự án thuộc danh mục dự án, doanh nghiệp yếu kém của ngành Công thương. Từ năm 2017 đến nay việc thoái vốn của Tổng công ty tại TISCO đã được Tổng công ty báo cáo lên Chính phủ và Ban Chỉ đạo. Tổng công ty đã báo cáo phương án thoái vốn của Tổng công ty lên các cấp có thẩm quyền theo chỉ đạo của Chính phủ tại văn bản số 123/TB-VPCP ngày 08/4/2019. Đến thời điểm hiện nay việc thoái vốn của Tổng công ty tại TISCO vẫn chưa triển khai thực hiện. Theo các văn bản chỉ đạo mới và gần đây nhất của Chính phủ tại văn bản số 114/TB-VPCP ngày 25/8/2020 đã chỉ đạo: *"Việc xử lý dứt điểm tranh chấp hợp đồng EPC để sớm thực hiện quyết toán các dự án là một trong những yêu cầu, nhiệm vụ đã được Bộ Chính trị và Thủ tướng Chính phủ giao. Đây là cơ sở để triển khai những nhiệm vụ khác của Ban Chỉ đạo: cơ cấu lại, bán, thoái vốn, xử lý cho thuê tài sản, phá sản... tại các dự án, doanh nghiệp; làm rõ và xử lý những sai phạm, vi phạm pháp luật ở từng tổ chức, cá nhân liên quan, do vậy cần phải ưu tiên tập trung giải quyết, tháo gỡ".*

4.2. Chưa hoàn thành việc giảm quy mô vốn đầu tư của Tổng công ty tại các công ty gồm:

- Công ty CP Tôn mạ Vnsteel Thăng Long
- Công ty CP Kim khí Hà Nội
- Công ty TNHH MTV Tư vấn và thiết kế luyện kim
- Công ty TNHH MTV Hợp tác lao động với nước ngoài

5. Về việc thoái toàn bộ vốn đầu tư của Tổng công ty tại các Công ty con, công ty liên kết: Đến thời điểm hiện tại chưa thực hiện được việc thoái toàn vốn của Tổng công ty tại các đơn vị cụ thể dưới đây:

- Công ty cổ phần Thép tấm Miền Nam;
- Công ty CP giao nhận Kho vận Ngoại thương Việt Nam;
- Công ty TNHH Cảng quốc tế Thị Vải;
- Công ty TNHH ống thép Nippon Steel & Sumikin Việt Nam;
- Công ty cổ phần Tân Thành Mỹ;
- Công ty cổ phần Trúc Thôn;
- Công ty cổ phần Thép Đà Nẵng;
- Công ty ống thép Việt Nam;
- Công ty địa ốc Thép Việt Nam – Quang Huy;
- Công ty CP Lưới thép Bình Tây;
- Công ty Vật liệu chịu lửa Nam Ưng;
- Công ty CP Thép Tấm lá Thống Nhất.

6. Về việc cơ cấu lại các công ty:

- Tổng công ty không chuyển nhượng toàn bộ cổ phần Tổng công ty hiện đang nắm giữ tại 03 Công ty (Công ty CP Thép Nhà Bè 69,07%; Công ty cổ phần thép Vicasa – vnsteel 65%; Công ty cổ phần thép Thủ Đức 65%) cho Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam để 03 công ty này trở thành công ty con của Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam.

7. Việc góp thêm vốn để giữ nguyên tỷ lệ sở hữu của Tổng công ty tại Công ty TNHH Cơ khí Việt Nhật (28% vốn điều lệ): đã hoàn thành.

B. Kết quả thực hiện tái cơ cấu giai đoạn 2021-2022

I. Căn cứ Nghị quyết số 13/NQ-VNS ngày 28/6/2021 Đại hội đồng cổ đông năm 2021 Tổng công ty Thép Việt Nam – CTCP, ngày 29/12/2021 Hội đồng quản trị đã ban hành Quyết định số 352/QĐ-VNS về việc phê duyệt kế hoạch tái cơ cấu một số đơn vị thành viên của Tổng công ty Thép Việt Nam -CTCP, giai đoạn 2021-2022, theo đó đã phê duyệt chủ trương tái cơ cấu một số đơn vị thành viên giai đoạn 2021-2022 cụ thể như sau:

1. Thoái toàn bộ vốn của Vnsteel tại các đơn vị:

+ Công ty cổ phần RedstarCera;

+ Công ty cổ phần Thép Đà Nẵng;

+ Công ty TNHH Ống thép Việt Nam;

+ Công ty TNHH MTV Tư vấn MDC - VNSTEEL;

+ Công ty TNHH MTV Cung ứng nhân lực và Dịch vụ - VNSTEEL;

+ Công ty TNHH Cảng Quốc tế Thị Vải.

2. Chấm dứt Hợp đồng liên doanh để tiến hành thanh lý, giải thể Công ty Vật liệu chịu lửa Nam Ưng.

3. Thực hiện thủ tục yêu cầu tuyên bố phá sản đối với Công ty Thép Tấm Miền Nam và Công ty cổ phần Tân Thành Mỹ

II. Về việc thực hiện tái cơ cấu của VNS tại Vinausteel

Căn cứ tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty liên doanh Vinausteel, Vnsteel đã có văn bản báo cáo SCIC xin chủ trương chuyển nhượng vốn của Vnsteel tại Công ty Vinausteel trên cơ sở đánh giá thực trạng hoạt động SXKD của đơn vị, Giấy phép đầu tư của liên doanh sẽ hết thời hạn vào 28/6/2024.

III. Kết quả thực hiện giai đoạn 2021 - 2022

a) Đã hoàn thành việc giải thể và thanh lý tài sản của Công ty Vật liệu chịu lửa Nam Ưng theo đúng quy định của pháp luật;

b) Chưa hoàn thành việc thoái vốn tại các doanh nghiệp theo Quyết định số 352/QĐ-VNS ngày 29/12/2021 của Hội đồng quản trị bao gồm:

+ Công ty cổ phần RedstarCera;

+ Công ty cổ phần Thép Đà Nẵng;

+ Công ty TNHH Ống thép Việt Nam;

+ Công ty TNHH MTV Tư vấn MDC - VNSTEEL;

+ Công ty TNHH MTV Cung ứng nhân lực và Dịch vụ - VNSTEEL;

+ Công ty TNHH Cảng Quốc tế Thị Vải.

Căn cứ quyết định trên, trong năm 2022 Tổng công ty đã tổ chức thoái vốn của VNS tại các đơn vị đơn vị. Tuy nhiên, đối với các doannh nghiệp sản xuất thép trên thực hiện thoái vốn diễn ra trong bối cảnh không thuận lợi, do trong năm 2022 thị trường thép diễn biến theo chiều hướng xấu và dự báo sẽ tiếp tục xu hướng này trong thời gian sắp tới, kéo dài ít nhất cho đến giữa năm 2023. Hầu như tất cả các nhà sản xuất thép trên thị trường đều thua lỗ lớn trong quý III, IV/2022.Trước tình hình đó, nhiều doanh nghiệp đã buộc phải tiết giảm sản xuất, hoặc thậm chí ngừng sản xuất. Do vậy, không có nhà đầu tư quan tâm đến việc mua cổ phần của các đơn vị sản xuất thép. Ngoài ra, đối với một số đơn vị không thuộc lĩnh vực sản xuất thép như: Công ty cổ phần RedstarCera; Công ty TNHH MTV Tư vấn MDC – VNSTEEL; Công ty TNHH Cảng Quốc tế Thị Vải, việc thoái vốn không thành công do các nguyên nhân sau:

i) Công ty cổ phần RedstarCera:

- Ngày 25/10/2022, VNS có công văn số 1222/VNS-KTĐT gửi UBCK để đăng ký chào bán cổ phiếu ra công chúng của cổ đông đại chúng kèm các hồ sơ, tài liệu đã bổ sung theo quy định.

- Ngày 03/11/2022, UBCK đã có công văn số 7294/UBCK-QLCB gửi VNS thông báo về việc hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu ra công chúng của cổ đông công ty đại chúng. Theo đó, UBCK cho rằng Báo cáo tài chính quý III của RedstarCera chưa phù hợp theo quy định tại Điều 20 Luật Chứng khoán năm 2019. VNS đã thông báo cho yêu cầu Người đại diện tại RedstarCera thông qua HĐQT/BĐH Công ty để hoàn thiện Báo cáo tài chính quý III theo yêu cầu của UBCK. Tuy nhiên, sau khi nộp hồ sơ bổ sung, đến thời điểm này, VNS ***vẫn chưa nhận được Giấy chứng nhận đăng ký chào bán của UBCKNN.***

- Do việc tổ chức bán đấu giá cổ phần của RedstarCera tại HNX sẽ chỉ được thực hiện sau khi UBCKNN cấp Giấy chứng nhận đăng ký chào bán, nên chưa thực hiện được việc chuyển nhượng vốn của VNS tại RedstarCera.

* Đánh giá: Căn cứ kế hoạch được duyệt tại Quyết định số 11/QĐ-VNS ngày 11/01/2022, dự kiến, tháng 3/2022 sẽ phải trình HĐQT phê duyệt phương án thoái vốn. Tuy nhiên, do công tác xác định giá trị doanh nghiệp và xây dựng phương án chuyển nhượng vốn đều kéo dài hơn dự kiến để thu thập thông tin nên tiến độ thực hiện đã bị chậm. Mặt khác, do chứng thư thẩm định giá do AAS phát hành ngày 24/05/2022 chỉ có giá trị trong vòng 06 tháng kể từ ngày ký Chứng thư thẩm định giá, nên ***đến thời điểm hiện tại chứng thư đã hết giá trị[1], trong khi*** chưa thể tổ chức đấu giá cổ phần RedstarCera tại HNX. Vì vậy, đề xuất chuyển việc thoái vốn sang giai đoạn 2023-2025 thông qua các bước: xác định lại giá trị doanh nghiệp;

---

[1] Căn cứ quy định trong lĩnh vực thẩm định giá về thời hạn có hiệu lực của Chứng thư như sau:

1. Căn cứ Điều 32 Luật Giá 2012 có quy định cụ thể như sau:

"Điều 32. Kết quả thẩm định giá

1. Kết quả thẩm định giá được sử dụng làm một trong những căn cứ để cơ quan, tổ chức, cá nhân là chủ sở hữu hoặc có quyền sử dụng tài sản theo quy định của pháp luật và các bên liên quan xem xét, quyết định hoặc phê duyệt giá đối với tài sản.

2. Việc sử dụng kết quả thẩm định giá phải đúng mục đích ghi trong hợp đồng thẩm định giá hoặc văn bản yêu cầu thẩm định giá của cơ quan nhà nước có thẩm quyền.

3. ***Kết quả thẩm định giá chỉ được sử dụng trong thời hạn có hiệu lực được ghi trong báo cáo kết quả thẩm định giá và chứng thư thẩm định giá."***

2. Đồng thời, Mục 7 Tiêu chuẩn thẩm định giá Việt Nam số 05 ban hành kèm theo Thông tư 28/2015/TT-BTC có quy định như sau:

"7. Lập báo cáo kết quả thẩm định giá, chứng thư thẩm định giá và gửi cho khách hàng, các bên liên quan [...]

Thời hạn có hiệu lực của kết quả thẩm định giá được xác định trên cơ sở đặc điểm pháp lý, kinh tế - kỹ thuật của tài sản thẩm định giá; biến động về pháp lý, thị trường liên quan đến tài sản thẩm định giá và mục đích thẩm định giá ***nhưng tối đa không quá 6 (sáu) tháng kể từ thời điểm chứng thư thẩm định giá có hiệu lực."***

Như vậy, kết quả thẩm định giá có giá trị pháp lý không quá 6 tháng. Do đó, trường hợp kết quả thẩm định giá hết hiệu lực sử dụng thì có thể hiểu chứng thư thẩm định giá cũng không còn giá trị sử dụng. Khi hết thời hạn trên cần tiến hành thẩm định giá lại từ đầu để xác định chính xác nhất giá trị của tài sản. Đồng thời hiện nay chưa có quy định nào về việc gia hạn chứng thư thẩm định giá.

xây dựng phương án chuyển nhượng vốn và thực hiện chuyển nhượng vốn sau khi có phê duyệt của cơ quan có thẩm quyền.

ii) Công ty TNHH MTV Tư vấn MDC - VNSTEEL

- Sau khi có chứng thư thẩm định giá của Công ty TNHH Kiểm toán và định giá Việt Nam (VAE) xác định giá trị phần vốn của VNS tại Công ty TNHHMTV Tư vấn MDC-Vnsteel (MDC), VNS đã làm việc với (Asean Securities) để xây dựng phương án chuyển nhượng vốn và tổ chức bán vốn tại MDC. Ngày 17/11/2022, đơn vị tư vấn đã phát hành phương án chuyển nhượng vốn của VNS tại MDC.

- Ngày 28/11/2022, Tổng Giám đốc đã có Tờ trình số 1321/VNS-KTĐT báo cáo Hội đồng quản trị về phương án chuyển nhượng vốn của VNS tại MDC. Căn cứ ý kiến chỉ đạo của Hội đồng quản trị, ngày 12/12/2022, Tổng Giám đốc đã có văn bản số 1367/VNS-KTĐT gửi Cục Tài chính doanh nghiệp, Bộ Tài chính đề nghị hướng dẫn việc chuyển nhượng vốn của VNS tại MDC – doanh nghiệp 100% vốn của DNNN. Tuy nhiên, đến thời điểm hiện tại VNS chưa nhận được công văn hướng dẫn của Bộ Tài chính. Vì vậy, đề nghị tiếp tục thực hiện thoái vốn trong giai đoạn 2023-2025.

iii) Công ty TNHH Cảng Quốc tế Thị Vải

Sau khi xem xét hồ sơ của Công ty cảng quốc tế Thị Vải (TVP), Công ty PSI đã từ chối không tham gia xây dựng phương án thoái vốn của VNS tại TVP với các lý do:

- Theo quy định tại Khoản 7, Điều 3 Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư sửa đổi ngày 18/10/2021 của Dự án đầu tư Cảng Thị Vải: *Công ty TNHH Cảng Quốc tế Thị Vải có trách nhiệm hoàn thành dự án Cảng Thị Vải trong tháng 4/2023. Trong trường hợp, Công ty TNHH Cảng Quốc tế thị Vải không đưa dự án vào hoạt động trong tháng 4/2023, số tiền ký quỹ đảm bảo thực hiện dự án chưa được hoàn trả được nộp vào ngân sách nhà nước theo quy định tai Khoản 10 Điều 26 Nghị định số 31/2021/NĐ-CP ngày 26/3/2021 của Chính phủ và dự án sẽ bị xem xét, chấm dứt hoạt động theo quy định; Nhà đầu tư không được bồi thường về mọi chi phí đầu tư trong quá trình triển khai thực hiện dự án*

- Tham chiếu quy định tại Điểm a khoản 18, Điều 2 Nghị định 140/2020/NĐ-CP: *Việc chuyển nhượng vốn nhà nước phải theo danh mục doanh nghiệp có vốn nhà nước thực hiện chuyển nhượng đã được cấp có thẩm quyền phê duyệt theo đúng tiêu chí phân loại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước và danh mục doanh nghiệp nhà nước thực hiện sắp xếp theo giai đoạn do Thủ tướng Chính phủ ban hành; không phân biệt mức vốn đầu tư, kết quả kinh doanh của doanh nghiệp có vốn góp của Nhà nước lãi, lỗ; việc tổ chức thực hiện chuyển nhượng vốn, lập hồ sơ chuyển nhượng vốn, thực hiện công bố thông tin chuyển nhượng vốn, báo cáo kết quả chuyển nhượng vốn, thủ tục chuyển quyền sở hữu cổ phần và gửi các hồ sơ, báo cáo kết quả chuyển nhượng vốn cho cơ quan quản lý thực hiện theo quy định tại Nghị định này.*

Ngoài ra, một số vấn đề khác như: hình thức chuyển nhượng phần vốn góp trong Hợp đồng liên doanh hiện có một số điểm chưa rõ ràng, hiện chưa rõ việc NĐTNN có có được phép tham gia hay không theo quy định tại Nghị định

163/2017/NĐ – CP ngày 30/12/2017 của Chính phủ quy định về kinh doanh dịch vụ logicstic…; chứng thư định giá cảng Thị Vải sẽ hết hạn vào 3/4/2023. Ngoài ra, **PSI cũng cần thời gian để xem xét và đánh giá thêm.** Đối với trường hợp TVN thoái tại Cảng Thị Vải, cần có chủ trương thoái vốn được phê duyệt của cấp có thẩm quyền (cho năm 2023) và theo quy định tại các quy chế có liên quan. Vì vậy, đề nghị tiếp tục thực hiện thoái vốn trong giai đoạn 2023-2025 sau khi TCP hoàn chỉnh về hồ sơ pháp lý.

iv) Công ty TNHH MTV Cung ứng nhân lực và Dịch vụ - VNSTEEL

Sau khi xem xét hồ sơ pháp lý của doanh nghiệp, đơn vị tư vấn cho biết không thể thực hiện việc định giá do vướng mắc về thủ tục pháp lý liên quan đến đất đai. Hiện tại, tài sản trên đất (Khu văn phòng làm việc tại số 63/42 Lạc Trung) thuộc quyền sở hữu của VMSC trong khi Khu đất số 63 ngõ 42 Lạc Trung do VNS quản lý và trả tiền thuê đất hàng năm. Trong giai đoạn 2018-2022, VNS đã nộp số tiền thuê đất là 1.219.870.848 đồng.

Theo ý kiến của Công ty Luật TNHH Bùi Hải và Cộng sự, VNS có thể cân nhắc để lại nhà xưởng trong cơ cấu tài sản của VMSC hoặc rút nhà xưởng khỏi danh mục tài sản của VMSC khi thực hiện thoái vốn.

VNS sẽ tiếp tục thực hiện việc chuyển nhượng vốn tại VMSC trong giai đoạn 2023-2025.

c) Đang triển khai thủ tục yêu cầu tuyên bố phá sản đối với Công ty cổ phần Tân Thành Mỹ và Công ty Thép Tấm lá Miền Nam.

d) Đối với việc chuyển nhượng vốn của VNS tại Vinausteel

Thực hiện Nghị quyết số 21/NQ-VNS ngày 15/9/2021 của Hội đồng quản trị về chủ trương chuyển nhượng vốn của Vnsteel tại Vinausteel gắn với cam kết chuyển giao không bồi hoàn. Trong thời gian qua VNS đã có nhiều văn bản hỏi ý kiến và tổ chức các cuộc họp với Bộ Kế hoạch và Đầu tư, Bộ Tài Chính, Ủy Ban Quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp để được hướng dẫn về cơ sở pháp lý, trình tự thủ tục chuyển nhượng vốn của Vnsteel tại Vinausteel gắn với việc chuyển giao tài sản cố định không bồi hoàn.

Đến thời điểm hiện tại chưa triển khai việc chuyển nhượng vốn trên. Việc tiếp tục thực hiện Phương án chuyển nhượng toàn bộ vốn góp của Vnsteel tại Vinausteel phải được Thủ tướng phê duyệt trước khi thực hiện.

C. Kế hoạch triển khai tái cơ cấu giai đoạn 2021-2025

Với những nội dung phân tích như trên, việc triển khai thực hiện Đề án Tái cấu trúc của Tổng công ty trong giai đoạn vừa qua mới đạt kết quả ở mức hạn chế và không đồng bộ, các mục tiêu Chiến lược phát triển Tổng công ty không đạt được như đặt ra.

Căn cứ vào tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty mẹ Vnsteel và căn cứ chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ tại Quyết định số 360/QĐ-TTg ngày 17 tháng 3 năm 2022 về việc Phê duyệt Đề án "Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là tập đoàn kinh tế, Tổng công ty nhà nước giai đoạn 2021 - 2025", Vnsteel đã xây dựng Dự thảo Đề án Tái cơ cấu Tổng công ty giai đoạn 2021-2025 trên cơ sở bám

sát các chỉ đạo của Chính phủ và Định hướng công tác tái cơ cấu của Vnsteel giai đoạn 2021-2026 được ĐHĐCĐ thông qua năm 2021, với các mục tiêu, định hướng, giải pháp tái cơ cấu giai đoạn 2021-2025 cụ thể như sau:

I. Mục tiêu chiến lược phát triển tổng thể giai đoạn 2021 - 2025

1. Tầm nhìn

Củng cố và duy trì vị thế của VNSTEEL là một trong những nhà sản xuất thép có thương hiệu, có uy tín ở Việt Nam và từng bước vươn ra thị trường thế giới.

2. Sứ mệnh

2.1. Cung cấp nhiều sản phẩm thép chất lượng cao, với thương hiệu uy tín và tin cậy nhằm đáp ứng tốt nhất nhu cầu thị trường trong nước và xuất khẩu.

2.2. Hướng tới sự phát triển bền vững, từng bước đầu tư chiều sâu để chuyển sang sử dụng công nghệ thân thiện với môi trường và đóng góp tích cực cho sự phát triển của cộng đồng.

II. Định hướng và các giải pháp cơ cấu lại doanh nghiệp trong giai đoạn 2021 - 2025

1. Sự cần thiết tái cơ cấu

Trước những cơ hội và thách thức của môi trường kinh doanh và tiến trình hội nhập kinh tế quốc tế sâu rộng, trong giai đoạn 2015 - 2020, Tổng công ty đã bước đầu hoàn thành tái cơ cấu một số đơn vị có quy mô nhỏ, hiệu quả thấp. Tuy nhiên, để có thể tiếp tục tồn tại, đứng vững trong cạnh tranh và phát triển bền vững, Tổng công ty cần tiếp tục tái cơ cấu sâu rộng, mạnh mẽ và toàn diện ở cả Công ty mẹ - Tổng công ty

và các đơn vị thành viên; từng bước nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp theo chuẩn mực quốc tế, cơ cấu lại danh mục đầu tư, khắc phục tình trạng đầu tư dàn trải, manh mún và kém hiệu quả; tập trung nguồn lực để đầu tư các lĩnh vực, ngành nghề kinh doanh cốt lõi.

2. Mục tiêu chiến lược

2.1. Tiếp tục thực hiện Nghị quyết số 13/NQ-VNS ngày 28/6/2021 được Đại hội đồng cổ đông thông qua năm 2021 trong đó có nội dung "Định hướng thực hiện công tác tái cơ cấu giai đoạn 2021-2026".

2.2. Tiếp tục chủ động tái cơ cấu danh mục đầu tư và thiết lập bộ máy quản lý hiệu quả, đáp ứng các chuẩn mực hiện đại;

2.3. Củng cố vị trí, tiếp tục gia tăng thị phần trong nước đối với sản xuất thép xây dựng ở Việt Nam, hướng tới mục tiêu trở thành nhà sản xuất có uy tín lớn, thương hiệu, chất lượng sản phẩm cao trên thị trường với chi phí cạnh tranh;

2.4. Chỉ tiêu kinh doanh của Vnsteel giai đoạn 2023-2025:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch giai đoạn 2021-2026			Tổng giai đoạn 2023-2025
			2023	2024	2025	
1	Tổng doanh thu hợp nhất	tỷ đồng	35.800	27.900	29.500	**93.200**
	Trong đó: Tổng doanh thu công ty mẹ	*tỷ đồng*	*2.155*	*2.750*	*2.750*	**7.655**
2	Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	tỷ đồng	235	350	400	**985**
	Trong đó: Lợi nhuận trước thuế Công ty mẹ	*tỷ đồng*	*52*	*150*	*150*	**352**

2.5. Mục tiêu sản lượng:

- Trong giai đoạn 2021 – 2025, toàn hệ thống Tổng công ty phấn đấu cung cấp ra thị trường trên 20,5 triệu tấn thép thành phẩm các loại, trong đó, thép xây dựng tiếp tục là sản phẩm chủ lực của Tổng công ty với tỷ trọng chiếm 75% tổng sản lượng tiêu thụ;

- Năm 2025, phấn đấu tiêu thụ trên 5 triệu tấn thép thành phẩm các loại, tăng trưởng 35% so với năm 2021, trong đó thép xây dựng tăng trưởng 30% so với năm 2021.

Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2024	Năm 2025
Tiêu thụ thép thành phẩm toàn hệ thống Tcty	**3.719.766**	**3.370.732**	**3.435.000**	**4.940.000**	**5.040.000**
- Thép cán dài	2.791.158	2.684.684	2.700.000	3.640.000	3.640.000
- Thép cán nguội	667.015	438.469	460.000	520.000	520.000
- Tôn mạ	261.593	247.579	275.000	780.000	880.000

3. Giải pháp tái cơ cấu

3.1. Chiến lược phát triển ngành, nghề gắn với việc đẩy mạnh tái cơ cấu:

a) Tiếp tục thực hiện chiến lược phát triển sản phẩm thép dài và sản phẩm thép dẹt theo mục tiêu đề ra tại Nghị quyết số 13/NQ-VNS ngày 28/6/2021 được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

b) Bám sát những nguyên tắc và lộ trình của Đề án tái cơ cấu Tổng công ty. Đẩy mạnh hoạt động tái cơ cấu để tập trung vào ngành nghề chính, giảm đầu mối quản lý, tạo nguồn lực cho đầu tư phát triển. Tiếp tục rà soát để cập nhật và có những điều chỉnh phù hợp với tình hình cụ thể.

c) Sắp xếp lại, tăng cường khả năng và hiệu quả tích hợp, mối liên kết giữa các đơn vị kinh doanh trong hệ thống để hình thành chuỗi giá trị. Xây dựng cơ chế quản lý điều hành tinh gọn, hiệu quả, hiệu lực.

3.2. Về định hướng phát triển sản phẩm

a) Đối với các sản phẩm truyền thống

- Sản phẩm thép xây dựng: Khôi phục, duy trì và từng bước mở rộng công suất, tiếp tục duy trì giữ vững vị trí hiện tại ở sản phẩm thép xây dựng; nắm bắt cơ hội tăng trưởng từ ngành xây dựng cao ốc, hạ tầng cơ sở, công nghiệp phụ trợ và nghiên cứu, cải tiến đa dạng hóa sản phẩm thép xây dựng để xuất khẩu sang các thị trường tiềm năng khác ngoài thị trường truyền thống Campuchia;

- Sản phẩm thép dẹt: duy trì và tối ưu hóa các sản phẩm hạ nguồn (cuộn cán nguội và thép tôn mạ).

b) Đối với các sản phẩm mới: Từng bước nghiên cứu, đầu tư mới và đầu tư chiều sâu để tiến tới sản xuất các chủng loại thép hợp kim, thép chế tạo, thép chất lượng cao, thép đặc chủng.

3.3. Về định hướng tái cơ cấu danh mục đầu tư

a) Tiếp tục chủ động và quyết liệt thực hiện thoái vốn tại các doanh nghiệp không thuộc ngành nghề kinh doanh chính (Trúc Thôn, Cảng Thị Vải...), các doanh nghiệp quy mô nhỏ, tỷ lệ sở hữu thấp, hoạt động kém hiệu quả. Riêng đối với khoản đầu tư tại IBC, tiếp tục duy trì do kết quả SXKD ổn định, hiệu quả, hàng năm đóng góp lợi nhuận cao cho Tổng công ty;

b) Đối với các đơn vị sản xuất khác (VJE, Vingal, Sadakim, SGC): Tiếp tục duy trì và đầu tư chiều sâu, đầu tư bổ sung nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh.

c) Khối các doanh nghiệp thương mại dịch vụ và phụ trợ: Rà soát, thực hiện tái cơ cấu theo hướng (i) giảm tỷ lệ sở hữu của VNS tại Công ty cổ phần Kim khí Hà Nội và Vinatrans ở mức VNS tiếp tục nắm giữ cổ phần chi phối; (ii) thoái toàn bộ vốn đầu tư tại Công ty cổ phần Kim khí Miền Trung; (iii) duy trì tỷ lệ sở hữu hiện tại Công ty cổ phần Kim khí Thành phố Hồ Chí Minh; Thoái toàn bộ vốn của VNS tại các Công ty: Nippovina; Công ty cổ phần sắt Thạch Khê; Công ty Công ty TNHH Nippon Steel & Sumikin Pipe Việt Nam; Công ty cổ phần Lưới thép Bình Tây.

d) Đối với các doanh nghiệp có lợi thế về đất đai: nghiên cứu, rà soát, đánh giá hiện trạng pháp lý của quỹ đất do các đơn vị quản lý, sử dụng để xây dựng các phương án khai thác cụ thể nhằm tận dụng lợi thế về đất đai để có nguồn lực tái đầu tư cho lĩnh vực, ngành nghề kinh doanh cốt lõi. Cụ thể:

- Hoàn thành việc xử lý, sắp xếp lại các cơ sở nhà đất của Công ty mẹ - Tổng công ty. Trong đó:

+ Hoàn thành Dự án "Xây dựng toàn nhà văn phòng kết hợp cho thuê" tại 56 Thủ Khoa Huân, Phường Bến Thành, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh.

+ Chấm dứt hợp tác tại các dự án tại 120 Hoàng Quốc Việt, VNS-Quang Huy; nghiên cứu xây dựng phương án đầu tư dự án khả thi, phát huy hiệu quả, lợi thế tại các khu đất của các Dự án này.

+ Sau khi được các cấp có thẩm quyền phê duyệt quyết toán cổ phần hóa, thực hiện bàn giao các khu đất đã có quyết định thu hồi của chính quyền.

+ Hoàn thiện hồ sơ pháp lý và thực hiện các phương án xử lý, sắp xếp lại đối với các khu đất khác, đảm bảo phát huy lợi thế vị trí địa lý, giá trị tài sản tại các khu đất.

D. Đề xuất và kiến nghị

Với những định hướng như trên, trước mắt Vnsteel cần tập trung thực hiện các mục tiêu, nhiệm vụ trong các năm còn lại của giai đoạn 2021-2025 để phù hợp với định hướng đã được ĐHĐCĐ năm 2021 phê duyệt, đảm bảo tính khả thi khi thực hiện. Đối với các giải pháp/định hướng mang tính dài hạn, Vnsteel tiếp tục nghiên cứu, bổ sung vào định hướng, giải pháp cho giai đoạn sau năm 2025 và tầm nhìn đến 2030 gắn với Chiến lược phát triển Tổng công ty Thép Việt Nam -CTCP đến năm 2032 tầm nhìn đến năm 2040 sau khi được phê duyệt.

Đề án Tái cơ cấu của Tổng công ty Thép Việt Nam giai đoạn 2021 - 2025 được cập nhật và xây dựng trên cơ sở đánh giá quá trình triển khai Đề án Tái cấu trúc Tổng công ty giai đoạn 2016 và 2016-2020 đã được Hội đồng quản trị Tổng công ty ban hành kèm theo các Quyết định số Quyết định 134/QĐ-VNS; Quyết định 148/QĐ-VNS và Quyết định 204/QĐ-VNS; Nghị quyết số 13/NQ-VNS ngày 28/6/2021; Quyết định số 352/QĐ-VNS;

Sau khi được phê duyệt, Đề án này là khuôn khổ và cơ sở pháp lý quan trọng để Tổng công ty tiếp tục triển khai công tác tái cơ cấu Công ty mẹ và chỉ đạo thực hiện tái cơ cấu các công ty con, công ty liên kết theo lộ trình. Do đó, khi thực hiện tái cơ cấu từng đơn vị theo kế hoạch, Tổng công ty sẽ có phương án cụ thể đối với từng công ty.

Trong quá trình triển khai thực hiện, căn cứ tình hình thực tế, Tổng công ty sẽ bổ sung, điều chỉnh (nếu có) đối với danh mục các đơn vị thực hiện tái cơ cấu nêu trên.

Trân trọng cảm ơn Quý vị cổ đông./.