



VNPT

CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ BƯU ĐIỆN

POTMASCO

# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2024

TP.Hồ Chí Minh, tháng 04/2025



# MỤC LỤC

<b>I. THÔNG TIN CHUNG.....</b>	<b>3</b>
1. Thông tin khái quát.....	3
2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh .....	4
3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý.....	5
4. Định hướng phát triển.....	7
5. Các rủi ro có thể ảnh hưởng đến hoạt động SXKD của Công ty .....	8
<b>II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024.....</b>	<b>8</b>
1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh .....	9
2. Tổ chức và nhân sự.....	10
3. Tình hình đầu tư, tính hình thực hiện các dự án.....	11
4. Tình hình tài chính.....	12
5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư chủ sở hữu .....	13
<b>III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC .....</b>	<b>14</b>
1. Đánh giá kết quả hoạt động SXKD năm 2024 .....	14
2. Tình hình tài chính.....	17
3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý .....	18
4. Kế hoạch phát triển trong tương lai .....	18
5. Giải trình của Ban TGD đối với ý kiến kiểm toán .....	20
<b>IV. QUẢN TRỊ CÔNG TY</b>	
1. Hội đồng quản trị.....	20
2. Ban Kiểm Soát.....	22
3. Các giao dịch, thù lao của HĐQT và BKS .....	23
4. Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty .....	23
<b>V. BÁO CÁO TÀI CHÍNH .....</b>	<b>24</b>

CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT  
TƯ BƯU ĐIỆN

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 493 /BCTN - 2024

Tp.Hồ Chí Minh, ngày 03 tháng 4 năm 2025

## BÁO CÁO

### Thường niên năm 2024

Kính gửi: - Ủy Ban Chứng khoán Việt Nam.  
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

#### I. THÔNG TIN CHUNG:

##### 1. Thông tin khái quát

Tên Công ty:	CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ BƯU ĐIỆN
Tên tiếng Anh:	POSTS AND TELECOMMUNICATIONS MATERIAL SUPPLY JOINT STOCK COMPANY.
Tên viết tắt:	POTMASCO
Mã cổ phiếu:	PMJ
Logo:	
Giấy CN ĐKKD:	Số 0300464683 do Sở Kế hoạch Đầu tư Tp. Hồ Chí Minh cấp đăng ký lần đầu ngày 23/12/2003; đăng ký thay đổi lần thứ 14 ngày 17/06/2022.
Vốn điều lệ:	18.000.000.000 đồng
Vốn đầu tư CSH:	18.000.000.000 đồng
Trụ sở chính:	270 Lý Thường Kiệt, Phường 14, Quận 10, TP.Hồ Chí Minh, Việt Nam
Số điện thoại:	(028).3864.0021



Số fax:	
Email:	potmasco@potmasco.com.vn
Website:	http://www.potmasco.com.vn

**Quá trình hình thành và phát triển:**

- Công ty cổ phần Vật tư Bưu điện tiền thân là Chi cục Vật tư được thành lập vào ngày 10/5/1976 theo Quyết định số 196/QĐ của Tổng Cục trưởng Tổng cục Bưu điện. Nhiệm vụ chủ yếu là bảo quản, cấp phát vật tư cho các đơn vị Bưu Điện theo kế hoạch phân phối của Tổng cục Bưu Điện.
- Ngày 15/3/1993, Chi cục Vật tư được đổi tên thành Công ty Vật tư Bưu điện khu vực 2 theo Quyết định số 198/QĐ-TCCB của Tổng Cục trưởng Tổng cục Bưu điện. Nhiệm vụ chính là kinh doanh và cung ứng vật tư các thiết bị thông tin liên lạc, phát thanh truyền hình cho các Bưu Điện tỉnh, thành, địa bàn từ Quảng Nam trở vào. Hoạt động theo phương thức hạch toán độc lập.
- Ngày 09/05/2003 Công ty Vật tư Bưu điện khu vực 2 được cổ phần hóa thành Công ty cổ phần Vật tư Bưu điện theo Quyết định số 344/QĐ-BBCVT của Bộ trưởng Bộ Bưu chính Viễn thông với Vốn điều lệ ban đầu là 18.000.000.000 đồng. Ngày 17/10/2003, Công ty tiến hành Đại hội đồng cổ đông thành lập Công ty cổ phần Vật tư Bưu điện (POTMASCO).
- Ngày 29/06/2016, cổ phiếu của POTMASCO chính thức được giao dịch trên Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội (UpCom) với mã cổ phiếu PMJ, đánh dấu bước phát triển mới của Công ty khi chính thức gia nhập vào thị trường chứng khoán Việt Nam.

**2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh****Ngành nghề kinh doanh:**

- Sản xuất thiết bị truyền thông.
- Kho bãi và lưu giữ hàng hóa.
- Hoạt động dịch vụ hỗ trợ khác liên quan đến vận tải.
- Xuất bản phần mềm.
- Hoạt động viễn thông khác.

- Hoạt động dịch vụ công nghệ thông tin và dịch vụ khác liên quan đến máy vi tính.
- Mua bán thiết bị và linh kiện điện tử, viễn thông.
- Mua bán máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác.
- Mua bán máy móc, thiết bị y tế.
- Kinh doanh BĐS, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê.
- Cho thuê máy móc, thiết bị và đồ dùng hữu hình khác.
- Đại lý viễn thông, đại lý cung cấp bột đá, vật liệu xây dựng.
- Buôn bán vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng.
- Cho thuê, cung ứng lao động.

**Địa bàn kinh doanh:** trên toàn lãnh thổ Việt Nam.

Địa chỉ hoạt động của Công ty:

Stt	Đơn vị	Thông tin
1	Trụ sở	270 Lý Thường Kiệt, P14, Q10, TP.Hồ Chí Minh. Điện thoại: (028).3864.0021 Website: <a href="http://www.potmasco.com.vn">http://www.potmasco.com.vn</a>
2	Chi nhánh Miền Nam	127/43 Ni Sư Huỳnh Liên, Phường 10, Quận Tân Bình, TP.Hồ Chí Minh.

### **3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý**

#### **Cơ cấu bộ máy quản lý**

##### **Đại hội đồng Cổ đông (ĐHĐCĐ)**

Đại hội đồng Cổ đông là cơ quan quyền lực cao nhất của Công ty, có toàn quyền quyết định mọi hoạt động của Công ty. Đại hội đồng cổ đông có trách nhiệm bầu, bãi nhiệm Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát và các chức vụ khác theo quy định của Điều lệ.

##### **Hội đồng Quản trị (HĐQT)**

Hội đồng Quản trị là tổ chức quản lý cao nhất của Công ty do ĐHĐCĐ bầu ra với nhiệm kỳ là 05 năm và có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa



vụ của Công ty ngoại trừ phạm vi thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.

**Ban Kiểm soát (BKS)**

Ban Kiểm soát là tổ chức giám sát, kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong quản lý điều hành hoạt động kinh doanh, trong ghi chép sổ sách kế toán và tài chính của Công ty. Ban Kiểm soát có nhiệm kỳ là 05 năm do ĐHĐCĐ bầu ra.

**Ban điều hành****✚ Tổng giám đốc**

Tổng Giám đốc Công ty do Hội đồng quản trị bổ nhiệm, có nhiệm vụ tổ chức điều hành và quản lý mọi hoạt động sản xuất kinh doanh hàng ngày của Công ty theo những chiến lược, kế hoạch đã được Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông thông qua. Quyền và nhiệm vụ của Tổng Giám đốc được quy định cụ thể tại Điều lệ Công ty.

**✚ Các Giám đốc nghiệp vụ**

Gồm Giám đốc Trung tâm Kinh doanh, Giám đốc Trung tâm kinh doanh Viễn thông, Giám đốc Trung tâm Kinh doanh Xuất nhập khẩu, Giám đốc Trung tâm Kinh doanh Dịch vụ Mặt bằng và Giám đốc Chi nhánh Miền Nam. Chịu trách nhiệm điều hành trực tiếp và triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh theo chức năng quản lý, hỗ trợ đắc lực cho Tổng Giám đốc đồng thời chịu trách nhiệm trước Tổng Giám đốc về việc thực hiện các quyền và nghĩa vụ được giao một cách trung thực, vì lợi ích của Công ty và cổ đông.

**Các phòng chuyên môn nghiệp vụ**

Các phòng chuyên môn nghiệp vụ chịu sự quản lý trực tiếp của Ban Tổng Giám đốc, thực hiện các công việc phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh hàng ngày của Công ty.

**Ban quản trị và Ban điều hành:**

<b>HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ</b>	
Ông Ngô Xuân Trường	Chủ tịch HĐQT ( <i>không điều hành</i> )
Ông Phan Thắng	Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng giám đốc .
Ông Đoàn Minh Đôn	Thành viên HĐQT ( <i>không điều hành</i> )

Ông Trần Xuân Hòa	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc
Ông Hoàng Tùng Sơn	Thành viên HĐQT (Bổ nhiệm từ ngày 23/06/2023 - không điều hành)
<b>BAN KIỂM SOÁT</b>	
Bà Nguyễn Thị Ngọc Quỳnh	Thành viên BKS (Bổ nhiệm từ ngày 23/06/2023); Trưởng BKS bổ nhiệm từ ngày 30/06/2023.
Ông Nguyễn Văn Tấn	Thành viên BKS.
Ông Nguyễn Việt Long	Thành viên BKS (Bổ nhiệm từ ngày 23/06/2023).
<b>BAN ĐIỀU HÀNH</b>	
Ông Phan Thắng	Tổng giám đốc
Bà Lê Thanh Hương	Phó Tổng Giám đốc
Ông Trần Văn Tình	Phó Tổng Giám đốc
Ông Trần Xuân Hòa	Phó Tổng Giám đốc
Bà Nguyễn Thị Thanh Hiền	Kế toán trưởng

**Các công ty con, công ty liên kết:**

Hiện nay, Potmasco không có Công ty con và Công ty liên kết.

**4. Định hướng phát triển**

- Phát triển ổn định và bền vững, nâng cao hiệu quả trong kinh doanh.
- Với mục tiêu trở thành một trong những công ty chuyên nghiệp tại Việt Nam hoạt động trong lĩnh vực cung ứng vật tư bưu chính, viễn thông, giữ vững quy mô phát triển, ổn định tài chính, mở rộng mối quan hệ trong và ngoài nước. Đến nay, Công ty đã là một doanh nghiệp được khách hàng tín nhiệm trong lĩnh vực: cung ứng các thiết bị vật tư bưu điện, viễn thông, CNTT, dịch vụ ủy thác và dịch vụ Logistic. Trong những năm tới, Potmasco sẽ đẩy mạnh các hoạt động kinh doanh, tăng cường mối quan hệ với các nhà đầu tư tỉnh thành và các nhà đầu tư chiến lược; tiếp tục triển khai các hoạt động kinh doanh thương mại, ủy thác xuất nhập khẩu, tham gia các gói thầu có giá trị lớn. Bên cạnh đó, Công ty ngày càng nâng cao năng lực quản lý, kiện toàn tổ chức theo hướng chuyên môn hóa.



- Tập trung trí và lực để làm tốt mảng kinh doanh tiềm năng là năng lượng mặt trời: mở rộng thêm thị trường tại TP.Hồ Chí Minh, quảng bá và sẵn sàng chia sẻ để bước đầu mang mảng kinh doanh này tiếp cận 1 số tỉnh VD như Khánh Hòa, Cần Thơ, Đắk Lắk, Lâm Đồng, Long An.
- Tiếp tục phát triển, đẩy mạnh lĩnh vực kinh doanh thương mại, bán các sản phẩm bưu chính viễn thông cho các đơn vị trong VNPT và ngoài VNPT.
- Triển khai phương án để khai thác tối ưu khu vực kios mặt tiền đường Lý Thường Kiệt, dự kiến thời gian tới Potmasco cũng sẽ mở 1 showroom phục vụ kế hoạch kinh doanh theo ngành nghề kinh doanh của Công ty.
- Đẩy mạnh Đào tạo và phát triển nguồn nhân lực tại Công ty. Thường xuyên mời các hãng công nghệ tới giới thiệu và trao đổi về các sản phẩm giải pháp mới.
- Mở rộng ra thị trường ngoài ngành ở các tỉnh, thành phố bằng cách liên kết với VNPT các tỉnh bán giải pháp kèm thiết bị, giải pháp cho các cơ quan ban ngành sở tại.
- Tiếp tục đẩy mạnh thực hiện các giải pháp nâng cao quản trị doanh nghiệp
- Thực hiện sắp xếp và cơ cấu lại công ty theo hướng tối ưu hóa nguồn lực.
- Xây dựng tổ chức lấy khách hàng làm trung tâm.

## **5. Các rủi ro có thể ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty:**

---

- Rủi ro chính sách: Sự thay đổi trong chính sách thuế và quản lý đất đai của Nhà nước sẽ gây ảnh hưởng trực tiếp đến mảng hoạt động dịch vụ mặt bằng của Công ty.
- Rủi ro trong môi trường kinh doanh: Đối thủ cạnh tranh trên thị trường viễn thông hiện nay rất đa dạng, trong đó các đơn vị đã cổ phần hóa trọng tập đoàn VNPT được đánh giá là đối thủ cạnh tranh trực tiếp của Potmasco vì đều giống Công ty về chức năng nhiệm vụ cũng như ngành nghề kinh doanh. Việc cạnh tranh trong chính nội bộ ngành cũng rất lớn, kéo giá đầu ra xuống mức thấp.
- Rủi ro trong môi trường đầu tư: Xu hướng chuyển đổi và thay thế các sản phẩm lạc hậu, lỗi thời sang các sản phẩm theo công nghệ mới ảnh hưởng đến mảng dịch vụ truyền thống của Công ty.

## **II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2024:**

### **1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:**



**➤ Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2024:**

Đơn vị tính: vnd

Nội dung chỉ tiêu	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	Tỷ lệ TH 2024 / KH 2024 % (+/-)	Tỷ lệ TH 2024 / TH 2023 % (+/-)
Doanh thu	123.813.989.671	149.500.000.000	181.014.426.894	121 %	146 %
Doanh thu hoạt động tài chính	708.888.928	700.000.000	515.634.312	74%	73 %
Thu nhập khác	5.942.235.315		16.017.314		0,3 %
Giá vốn	114.392.539.111		158.800.177.564		139 %
Lãi gộp	9.421.450.560		22.214.249.330		236 %
Chi phí bán hàng	12.440.992.606		11.431.079.375		92 %
Chi phí quản lý DN	5.951.696.650		6.774.653.356		114 %
Chi phí tài chính	333.598.203		731.305.005		219 %
Chi phí khác	1.099.637.278		781.264.583		71 %
Chi phí thuế TNDN	-		739.731.720		
Lợi nhuận trước thuế	-3.753.349.934		3.027.598.637		181 %
Lợi nhuận sau thuế	-3.753.349.934	2.285.000.000	2.287.866.917	100,1 %	161 %
Tỷ lệ chi trả cổ tức		5,4 %			-

- Tình hình nền kinh tế xã hội Việt Nam trong năm 2024 vẫn còn rất nhiều khó khăn, cho

nên những công ty thuần thương mại như Potmasco vẫn chịu ảnh hưởng rất lớn từ nền kinh tế này. Tuy nhiên, công ty đã nỗ lực tìm kiếm, thương thảo đàm phán với các đối tác đầu vào để tạo ra tỷ lệ lãi gộp tối ưu nhất, giảm thiểu chi phí giá vốn.

- Trong năm 2024 hầu hết các hoạt động kinh doanh của Công ty đã phục hồi thể hiện ở sự tăng trưởng doanh thu cũng như lợi nhuận sau thuế.

## **2. Tổ chức và nhân sự:**

➤ Danh sách Ban điều hành Công ty:

STT	Họ và Tên	Chức Vụ	Số cổ phần sở hữu có quyền biểu quyết	Tỷ lệ (%)	Ghi chú
1	Ông Phan Thắng	Tổng giám đốc	275.400	15,3	Đại diện vốn Tập Đoàn VNPT
2	Bà Lê Thanh Hương	Phó Tổng Giám đốc	1.500	0,083	
3	Ông Trần Văn Tinh	Phó Tổng Giám đốc	4.950	0.275	
4	Ông Trần Xuân Hòa	Phó Tổng Giám đốc	275.400	15,3	Đại diện vốn Tập Đoàn VNPT
5	Bà Nguyễn Thị Thanh Hiền	Kế toán trưởng	400	0,022	

➤ Những thay đổi trong Ban điều hành Công ty: Không có.

➤ Số lượng Cán bộ, nhân viên: 50 Cán bộ - Công nhân viên.

➤ Chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động:

- Năm 2024, công ty thực hiện tốt công tác nộp BHXH, BHYT, BHTN hàng tháng đầy đủ, các loại thuế và thuế thu nhập cá nhân đúng quy định. Giải quyết kịp thời, chu đáo, đầy đủ chính sách tiền lương, chính sách BHXH, BHYT, BHTN...cho CBCNV nghỉ chế độ hưu trí, chấm dứt HĐLĐ. Việc thực hiện chính sách cho người lao động không chỉ là bù đắp, tái tạo sức lao động trong quá trình thực hiện nhiệm vụ SXKD theo vị trí, tính chất công việc,



mà còn góp phần khuyến khích, động viên người lao động yên tâm công tác hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

- Việc thực hiện tốt các chính sách của người lao động, thể hiện rõ mối quan tâm của Ban TGD và BCH Công ty đối với người lao động. Lãnh đạo Công ty đã phối hợp BCH Công đoàn thực hiện tốt các chế độ quy định trong thỏa ước lao động tập thể, tổ chức khám sức khỏe hàng năm cho toàn bộ CBCNV công ty.

- Thực hiện khen thưởng, động viên kịp thời người lao động đem lại hiệu quả cho Công ty. Thực hiện chi thưởng, phúc lợi đầy đủ, công bằng cho toàn bộ CBCNV trong các ngày lễ, tết.

### **3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:**

a) Các khoản đầu tư lớn : Không có.

b) Các Công ty con, Công ty liên kết : Không có.

### **4. Tình hình tài chính:**

#### **a) Tình hình tài chính:**

*Đơn vị tính: VNĐ*

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	% tăng/giảm
Tổng giá trị tài sản	103.817.296.890	131.056.677.369	26 %
Doanh thu thuần	123.813.989.671	181.014.426.894	46 %
Lợi nhuận từ HĐKD	- 8.971.238.696	4.008.516.599	245 %
Lợi nhuận khác	4.842.598.037	- 765.247.269	-116 %
Lợi nhuận trước thuế	- 3.753.349.934	3.027.598.637	281 %
Lợi nhuận sau thuế	- 3.753.349.934	2.287.66.917	261 %
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức (%)			

*(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2024 của POTMASCO)*

## b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Các chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	Ghi chú
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn: Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	1,45	1,37	
+ Hệ số thanh toán nhanh: (TS ngắn hạn- Hàng tồn kho)/ Nợ ngắn hạn	1,39	1,33	
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	63,34	69,21	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	172,78	224,83	
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
+ Vòng quay hàng tồn kho: Giá vốn hàng bán /Hàng tồn kho bình quân	30,90	39,57	
+ Vòng quay tổng tài sản Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân	1,2	1,4	
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
+ Hệ số LNST/Doanh thu thuần	-3,03	1,26	
+ Hệ số LNST/Vốn chủ sở hữu	-9,86	5,67	
+ Hệ số LNST/Tổng tài sản	-3,62	1,75	
+ Hệ số LN từ HĐKD/Doanh thu thuần	-7,25	2,21	



**5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:****a) Cổ phần**

<b>Tổng số cổ phần đang lưu hành:</b>	1.800.000
<b>Loại cổ phần:</b>	Cổ phiếu phổ thông
<b>Trong đó:</b>	
- SL cổ phần chuyển nhượng tự do:	1.800.000
- SL cổ phần hạn chế chuyển nhượng:	0

**b) Cơ cấu cổ đông tại ngày 16/04/2024:**

Stt	Cổ đông	Số lượng cổ đông	SLCP sở hữu	Tỷ lệ
<b>1</b>	<b>Cổ đông trong nước</b>	<b>233</b>	<b>1.800.000</b>	<b>100%</b>
	- Tổ chức	02	924.950	51,39%
	- Cá nhân	231	875.050	48,61%
<b>2</b>	<b>Cổ đông nước ngoài</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>Tổng cộng</b>	<b>233</b>	<b>1.800.000</b>	<b>100%</b>

(Nguồn: POTMASCO)

Trong đó, danh sách các cổ đông lớn nắm giữ từ 5% vốn cổ phần của POTMASCO như sau:

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Địa chỉ	SLCP	Tỷ lệ
1	Tập đoàn Bưu chính Viễn thông Việt Nam	57 Huỳnh Thúc Kháng, P.Láng Hạ, Q.Đống Đa, Hà Nội	918.000	51%
<b>Tổng cộng</b>			<b>918.000</b>	<b>51%</b>

(Nguồn: POTMASCO)

### III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

#### 1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024:

Đơn vị tính: đồng

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	Tỷ lệ (%) so với kế hoạch
1	Doanh thu	149.500.000.000	181.014.426.894	121,1%
2	Lợi nhuận sau thuế	2.285.000.000	2.287.866.917	100,1%
3	Cổ tức	5,4%	5,4%	100%

*Đánh giá chung về tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2024:*

- Lĩnh vực dịch vụ ủy thác XNK, kho vận: Công ty tiếp tục triển khai thực hiện tốt hai mảng truyền thống là ủy thác XNK và dịch vụ kho vận cho VNPT Net trong năm 2024 đóng góp rất lớn doanh thu và lãi gộp của Công ty.

- Lĩnh vực dịch vụ mặt bằng: Công ty luôn linh hoạt thay đổi cách thức kinh doanh để thu hút khách hàng tốt nhất, giữ được doanh thu ổn định và tăng trưởng đóng góp rất lớn cho lợi nhuận của công ty.

- Lĩnh vực dịch vụ kỹ thuật: Công ty triển khai tốt gói thầu thi công sửa chữa các trụ anten không đảm bảo an toàn thuộc khu vực các TTVT Bình Chánh, Chợ Lớn. Triển khai các dự án lắp đặt cáp quang cho VNPT Net, bảo trì bảo dưỡng các Đài, trạm BTS cho các nhà mạng.

- Lĩnh vực công nghệ thông tin: Đây là mảng kinh doanh thiết bị công nghệ mới của Công ty; là lĩnh vực rất tiềm năng đối với tập thể kỹ sư, cán bộ kỹ thuật của Công ty và cũng đặt ra nhiều thách thức khi triển khai, tuy nhiên sẽ là tiền đề để tiếp tục nghiên cứu và phát triển hơn trong thời gian tới. Điển hình Công ty đã thực hiện được các dự án như: Xây dựng hệ thống quản lý ERP cho Tập đoàn Cà phê Trung Nguyên, thi công lắp đặt Data center cho VNPT IT.



- Lĩnh vực kinh doanh thương mại thiết bị: Công ty luôn bám sát thị trường truyền thống và không ngừng mở rộng thị trường kinh doanh trong và ngoài ngành để kinh doanh thương mại thiết bị hệ thống nguồn điện, và phát triển thêm kinh doanh thương mại mạng thiết bị đầu nối, hàn nối quang, cáp quang, thiết bị đầu cuối,... phù hợp với nhu cầu và xu thế phát triển của thị trường hiện nay. Đặc biệt Công ty đã thực hiện thành công khi phối hợp với VNPT Cần Thơ, cung cấp và lắp đặt hệ thống Wifi cho Đại học Cần thơ, và sẽ nhân rộng mô hình này vào các năm tới cho các trường đại học khác. Công ty đã thực hiện các dự án thương mại thiết bị: ONT, IAD, Router, cung cấp thiết bị và giải pháp quản lý tòa nhà iBMS,...

**✚ Thuận lợi:**

- Sự nỗ lực đầy quyết tâm của Ban lãnh đạo, sự đoàn kết, cố gắng không ngừng cùng với trình độ chuyên môn cao của toàn thể CBCNV đã mang lại những hiệu quả đáng kể trong sự nghiệp phát triển chung của Công ty và đã đạt được nhiều kết quả khả quan.

- Định hướng và mục tiêu phát triển của Công ty được Ban lãnh đạo vạch ra cụ thể, rõ ràng (kế hoạch ngắn hạn, trung hạn và dài hạn) phù hợp với sự đổi mới cơ chế quản lý sản xuất kinh doanh và nhu cầu của thị trường hiện nay. Mục tiêu hoạt động của Công ty là đáp ứng thật tốt các hợp đồng dịch vụ đã ký kết thông qua việc Công ty không ngừng cung cấp các thiết bị, vật tư viễn thông – công nghệ thông tin, logistic và các dịch vụ khác đáp ứng kịp thời với sự phát triển chung của xã hội.

- Tình hình đầu tư cơ sở hạ tầng trong nước đã có rất nhiều tiến bộ mang tính đột phá, đặc biệt trong lĩnh vực bưu chính, viễn thông và công nghệ thông tin.

- Sự ổn định về chính trị, môi trường kinh tế vĩ mô ngày càng được hoàn thiện là tiền đề thu hút đầu tư của nước ngoài.

**✚ Khó khăn:**

- Chính sách thuế thay đổi cùng với hệ số k tăng cao nên đã ảnh hưởng đến chỉ tiêu lợi nhuận năm 2024.

- Với những dự án mới, hồ sơ năng lực chưa đáp ứng nên cần thời gian tìm kiếm khách hàng để triển khai những hợp đồng tương tự.

- Giá cả nhiên liệu và một số yếu tố đầu vào diễn biến phức tạp làm ảnh hưởng tới công tác dự báo, lên kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Thị trường cạnh tranh ngày càng cao đã kéo giá đầu ra xuống mức thấp.

## **Những tiền bộ Công ty đạt được**

### **Vị thế của Công ty trong ngành:**

- Trải qua hơn 40 năm hình thành và phát triển, đến nay Công ty đã xây dựng được một chuỗi cung ứng dịch vụ khép kín cho lĩnh vực cung ứng hàng hóa: nhập khẩu, kho bãi, cung ứng cho khách hàng... So với các đơn vị khác hoạt động cùng lĩnh vực, lợi thế của Potmasco là có cơ sở vật chất kỹ thuật được trang bị đầy đủ và hiện đại cùng đội ngũ nhân viên có trình độ chuyên nghiệp, nhiều kinh nghiệm, am hiểu thị trường và tinh thần đoàn kết cao.

- Hiện nay, với những nỗ lực của Potmasco được ghi nhận và đánh giá cao tại địa phương, cũng như khẳng định được vai trò, uy tín và vị thế của Potmasco đối với các đơn vị trong ngành và ngoài ngành.

### **Thương hiệu:**

- Trong những năm qua, Công ty đã mạnh dạn đầu tư cơ sở vật chất mới, hiện đại, ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý, khai thác kho bãi và xây dựng đội ngũ lao động... Công ty có một bộ máy năng động, luôn giữ vững quy mô phát triển, ổn định tài chính, mở rộng quan hệ với nhiều đối tác khách hàng trong và ngoài nước, đến nay Công ty đã là một doanh nghiệp được khách hàng tin nhiệm trong lĩnh vực: cung ứng các thiết bị vật tư bưu điện, viễn thông và dịch vụ ủy thác xuất nhập khẩu.

### **Về nguồn nhân lực:**

- Đội ngũ lãnh đạo chủ chốt HĐQT và Ban điều hành là những người có kinh nghiệm lâu năm trong lĩnh vực viễn thông, có sự kết hợp hài hòa giữa yếu tố kinh nghiệm kinh doanh với kỹ năng quản trị Công ty. Tất cả cán bộ quản lý điều hành của Công ty đều có trình độ và giàu kinh nghiệm, cán bộ kinh doanh có chuyên môn, nhanh nhạy và am hiểu thị trường luôn gắn bó với Công ty qua những năm hoạt động.

- Sự tập trung và thống nhất quản lý nguồn nhân lực này là một lợi thế khá lớn của Công ty so với các Công ty khác. Với môi trường làm việc tốt và chế độ đãi ngộ phù hợp, Công ty đã thu hút được nhiều nhân tài đến với Công ty. Thông qua nguồn nhân lực giàu kinh nghiệm và tràn đầy nhiệt huyết này, Công ty hoàn toàn có thể triển khai những chương trình nâng cao năng lực cạnh tranh của mình một cách toàn diện và thực hiện thành công chiến lược phát



triển hoạt động kinh doanh của mình.

## 2. Tình hình tài chính:

### a) Tình hình tài sản

Đơn vị tính: VNĐ

Stt	Khoản mục	Năm 2023	Năm 2024
<b>I</b>	<b>Tài sản ngắn hạn</b>	<b>95.131.664.420</b>	<b>124.562.538.632</b>
-	Tiền và các khoản tương đương tiền	4.308.096.902	11.374.162.882
-	Các khoản phải thu ngắn hạn	87.033.574.230	109.114.724.579
-	Hàng tồn kho	3.702.561.766	4.013.286.723
-	Tài sản ngắn hạn khác	87.431.522	60.364.448
<b>II</b>	<b>Tài sản dài hạn</b>	<b>8.685.632.470</b>	<b>6.494.138.737</b>
-	Tài sản cố định	6.351.976.032	4.100.034.085
-	Đầu tư tài chính dài hạn	2.058.000.000	2.058.000.000
-	Tài sản dài hạn khác	275.656.438	336.104.652
	<b>TỔNG TÀI SẢN</b>	<b>103.817.296.890</b>	<b>131.056.677.369</b>

(Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2024 của POTMASCO)

### b) Tình hình nợ phải trả:

Đơn vị tính: VNĐ

Stt	Khoản mục	Năm 2023	Năm 2024
<b>I</b>	<b>Nợ Phải Trả</b>	<b>65.758.873.076</b>	<b>90.710.386.638</b>
-	Nợ ngắn hạn	65.758.873.076	90.710.386.638
-	Nợ dài hạn	-	-
<b>II</b>	<b>Vốn chủ sở hữu</b>	<b>38.058.423.814</b>	<b>40.346.290.731</b>
	<b>TỔNG NGUỒN VỐN</b>	<b>103.817.296.890</b>	<b>131.056.677.369</b>

(Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2024 của POTMASCO)

**3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:**

- Hệ thống quản trị, điều hành và cấu trúc bộ máy đã được cải tiến liên tục theo hướng đáp ứng nhu cầu quản trị và điều hành Công ty trong quá trình phát triển và hội nhập. Hướng đến việc cải tiến bộ máy quản trị điều hành theo các chuẩn mực quốc tế, POTMASCO đã phần nào đáp ứng được yêu cầu phát triển, tăng khả năng cạnh tranh và hội nhập quốc tế.
- Đẩy mạnh việc ứng dụng CNTT và các giải pháp quản lý hiện đại cho Doanh nghiệp, số hoá dữ liệu.
- Tăng cường giám sát và triển khai thực hiện việc quản lý Công ty theo quy định tại Điều lệ sửa đổi;
- Xây dựng các quy chế hoạt động chung cho Công ty;
- Tuân thủ tốt các quy định, quy chế đã ban hành: Quy chế tiền lương, Quy chế hoạt động chi nhánh, quy định chức năng nhiệm vụ bộ máy tổ chức Công ty.
- Chú trọng đến chất lượng dịch vụ và đảm bảo hiệu quả kinh doanh cao nhất, giảm thiểu những sai sót nghiệp vụ;
- Hợp lý hóa các chi phí để tăng hiệu quả kinh doanh, tiết kiệm các chi phí văn phòng, quản lý chặt chẽ các khoản chi phí bán hàng, chi phí thuê dịch vụ ngoài;
- Duy trì nhân sự hợp lý, tinh gọn đối với nhân viên hiện trường và nhân viên nghiệp vụ trong văn phòng, thu hút nhân viên bán hàng có chất lượng bằng chính sách thu nhập và khen thưởng phù hợp.
- Công ty sẽ triển khai xây dựng chế độ làm việc, văn hóa doanh nghiệp, chính sách nhân sự ổn định và bền vững.

**4. Kế hoạch phát triển trong tương lai:**

**Cơ sở xây dựng và định hướng triển khai kế hoạch năm 2025:**

**❖ Cơ sở xây dựng kế hoạch:**

- Căn cứ vào chỉ tiêu kết quả hoạt động SXKD và đánh giá tình hình hoạt động SXKD năm 2024 còn rất nhiều khó khăn.
- Chính sách thu thuế đất của Nhà nước vẫn chưa ổn định và chiều hướng gia tăng tiền



thuế nên công ty việc xây dựng được chi phí sản xuất kinh doanh khó kiểm soát.

Tuy nhiên, Công ty cũng phấn đấu nỗ lực hết sức đề ra kế hoạch trên và quyết tâm thực hiện.

❖ **Định hướng triển khai kế hoạch năm 2025:**

- Tiếp tục phát triển, đẩy mạnh lĩnh vực kinh doanh thương mại, bán các sản phẩm bưu chính viễn thông cho các đơn vị trong VNPT và ngoài VNPT.
- Tiếp tục đẩy mạnh công tác marketing để khai thác thêm Kios, mặt bằng, đáp ứng nhu cầu kho bãi, nhà xưởng trong nội bộ ngành VNPT cũng như khách hàng ngoài VNPT nói riêng nhằm tăng thêm doanh thu.
- Giữ tốt mối quan hệ khách hàng để ổn định các dịch vụ kinh doanh truyền thống cho năm 2025 như dịch vụ ủy thác xuất nhập khẩu, dịch vụ kho vận cho VNPT Net; cung cấp máy phát điện cho VNPT Đắk Lắk, VNPT Long An, VNPT Cần Thơ,...
- Đào tạo và phát triển nguồn nhân lực tại Công ty. Tăng cường nguồn nhân sự có năng lực, trình độ và phù hợp để phục vụ hiệu quả cho các lĩnh vực SXKD của Công ty.
- Mở rộng ra thị trường ngoài ngành ở các tỉnh, thành phố bằng cách liên kết với VNPT các tỉnh bán giải pháp kèm thiết bị, giải pháp cho các cơ quan ban ngành sở tại.
- Tập trung nguồn lực triển khai phát triển thị trường trong ngành (VNPT Tỉnh/Tp) các sản phẩm như sau: Máy phát điện, nguồn, accu Litium., ONT, đầu cuối Wifi, dây thuê bao, OTB, Splitter, xây lắp cáp quang, bảo dưỡng BTS,...
- Cafe Trung Nguyên: tiếp tục cung cấp giải pháp bán lẻ và quản lý cho chuỗi cửa hàng Trung Nguyên Legend và Trung Nguyên E- Coffee.
- Cung cấp hệ thống wifi và camera cho các trường đại học.
- Bám sát dự án thay thế máy điều hòa nhiệt độ và cung cấp solar cho VNPT; thi công bảo trì bảo dưỡng trạm BTS cho VTTP, cơ hội thành công của chúng ta trong dự án này là rất lớn.

**5. Giải trình của Ban Tổng Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán:** Trong Báo cáo tài chính (đã được kiểm toán) năm 2024 không có ý kiến ngoại trừ.

#### IV. QUẢN TRỊ CÔNG TY:

##### 1. Hội đồng quản trị:

##### a) Thành viên và cơ cấu của HĐQT:

Stt	Họ và Tên Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/ không là thành viên HĐQT		Số Cổ Phần sở hữu	Tỷ lệ sở hữu Cổ phần	Ghi Chú
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm			
1	Ngô Xuân Trường	Chủ tịch HĐQT	19/12/2022		367.200	20,4 %	Đại diện vốn Tập Đoàn VNPT
2	Phan Thắng	Phó Chủ tịch HĐQT	19/12/2022		275.400	15,3%	Đại diện vốn Tập Đoàn VNPT
3	Đoàn Minh Đôn	Thành viên HĐQT	26/06/2020		12.950	0,7 %	
4	Trần Xuân Hòa	Thành viên HĐQT	26/06/2020		275.400	15,3%	Đại diện vốn Tập Đoàn VNPT
5	Hoàng Tùng Sơn	Thành viên HĐQT	23/06/2023		37.950	2.1 %	

##### b) Hoạt động của HĐQT

##### Các cuộc họp của Hội đồng quản trị:

- Cuộc họp quý I ngày 22/03/2024 thông qua 05/05;
- Cuộc họp quý II ngày 01/07/2024 thông qua 05/05;
- Cuộc họp quý III ngày 21/10/2024 thông qua 05/05;
- Cuộc họp Quý IV ngày 27/12/2024 thông qua 04/05;



Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ (%)	Lý do không tham dự	Ghi chú
1	Ngô Xuân Trường	Chủ tịch HĐQT	04	100		
2	Phan Thắng	Phó Chủ tịch HĐQT	04	100		
3	Đoàn Minh Đôn	Thành viên HĐQT	03	75	Bận việc đột xuất	
4	Trần Xuân Hòa	Thành viên HĐQT	04	100		
5	Hoàng Tùng Sơn	Thành viên HĐQT	01	25	03 buổi họp không tham dự (Cuộc họp HĐQT Quý I, Quý II, Quý III uỷ quyền biểu quyết cho ông Phan Thắng – Phó Chủ Tịch HĐQT)	

- Trong năm 2024, Hội đồng quản trị đã tổ chức các phiên họp Hội đồng quản trị định kỳ, bất thường và ban hành các Nghị quyết để quyết định các nội dung quan trọng về các lĩnh vực kế hoạch hoạt động kinh doanh, tổ chức nhân sự, tài chính... đảm bảo hoạt động của Công ty hiệu quả và tuân thủ đúng Điều lệ của Công ty.

- Ngoài ra, tại các phiên họp Hội đồng quản trị, Hội đồng quản trị đều xem xét, thảo luận và quyết định việc triển khai các nội dung kinh doanh theo Nghị quyết ĐHĐCĐ.

#### c) Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Tổng giám đốc

- Trong năm 2024, HĐQT đã phối hợp chặt chẽ với Ban Tổng Giám Đốc công ty trong hoạt động sản xuất kinh doanh. HĐQT đã tổ chức các cuộc họp để đưa ra phương hướng, kế hoạch sxkd theo năm và theo từng Quý và chỉ đạo Ban tổng giám đốc thực hiện công tác quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh định kỳ theo từng Quý. HĐQT thường xuyên giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý công ty trong việc thực hiện các nhiệm vụ mục tiêu đề ra, thúc đẩy tiến độ thực hiện kế hoạch kinh doanh năm và đưa ra các định hướng chỉ đạo đối với Ban Tổng giám đốc trong việc điều hành công ty.

**2. Ban kiểm soát:****a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát**

Stt	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu/ không là thành viên BKS		Số buổi họp BKS tham dự	Tỷ lệ
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm		
1	Bà Nguyễn Thị Ngọc Quỳnh	TV.BKS	23/06/2023		2	100
		Trưởng BKS	30/06/2023			
2	Ông Nguyễn Văn Tấn	TV.BKS	26/06/2020		2	100
3	Ông Nguyễn Việt Long	TV.BKS	23/06/2023		2	100

**b) Hoạt động của Ban kiểm soát:**

- Tham dự các cuộc họp của HĐQT, tham gia các ý kiến, kiểm tra, giám sát các hoạt động của HĐQT trong việc triển khai Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2024 và các nghị quyết của HĐQT ban hành trong các cuộc họp định kỳ của HĐQT và các cuộc họp mở rộng khác.
- Kiểm tra các Nghị quyết và quyết định của HĐQT, các Quyết định của Tổng giám đốc trong công tác quản lý, điều hành; kiểm soát trình tự, thủ tục ban hành các văn bản của Công ty có đúng với Quy chế, quy định, Điều lệ Công ty và pháp luật nhà nước không.
- Kiểm soát các hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình đầu tư và việc chấp hành các quy định về tài chính, kế toán của công ty.
- Kiểm tra tình hình hoạt động kinh doanh năm 2024.

**3. Các giao dịch, thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát:**

- a) Thù lao của Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát:** Theo quy định pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị Quyết ĐHĐCĐ thường niên.
- b) Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ:** Không có.



**4. Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:**

- Công ty cũng sẽ tiếp tục thực hiện việc cơ cấu tổ chức và ban hành các quy chế khác để tuân thủ quản trị công ty đại chúng theo quy định của pháp luật.
- Đối với hoạt động công bố thông tin sau khi trở thành công ty đại chúng, Hội đồng quản trị sẽ ban hành Quy trình công bố thông tin nhằm đảm bảo công bố kịp thời các thông tin định kỳ hoặc bất thường theo đúng quy định của pháp luật về chứng khoán.

**V. BÁO CÁO TÀI CHÍNH**

Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2024: Công ty đã nộp/công bố thông tin lên cimis của Sở GDCK Hà Nội và Website Công ty theo đúng quy định.

**Nơi nhận:**

- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội;
- Lưu: Văn thư.

**XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN  
THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY**



**TỔNG GIÁM ĐỐC CÔNG TY**  
*Phan Chấn*

10/10/10

10/10/10

10/10/10