

TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN
DỊCH VỤ TỔNG HỢP DẦU KHÍ
**CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ
PHÂN PHỐI TỔNG HỢP DẦU KHÍ**

Số: 48 /CV-PSD

V/v: CBTT Báo cáo thường niên năm 2024

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Tp.Hồ Chí Minh, ngày 4 tháng 4 năm 2025

Kính gửi: - Ủy ban chứng khoán Nhà nước
- Sở giao dịch chứng khoán

1. Tên Công ty: **Công ty cổ phần Dịch vụ phân phối tổng hợp Dầu Khí**
2. Mã chứng khoán: **PSD**
3. Địa chỉ trụ sở chính: P.207, Tòa nhà PetroVietnam, Số 1-5 Lê Duẩn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP.HCM
4. Điện thoại: 028.39115578 Fax: 028.39115579
5. Người thực hiện công bố thông tin: Ông PHAN HẢI ÂU
6. Nội dung của thông tin công bố:

Thực hiện Thông tư 96/2020/TT-BTC ngày 16/11/2020 của Bộ Tài Chính, Công ty cổ phần Dịch vụ phân phối tổng hợp Dầu Khí công bố thông tin Báo cáo thường niên năm 2024 như tài liệu đính kèm.

7. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty ngày .../.../2025 tại www.psd.com.vn

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

Nơi nhận:

- Như trên
- Lưu VT HĐQT.

NGƯỜI THỰC HIỆN CBTT



PHAN HẢI ÂU



**UỶ TÍN,
CHUYÊN NGHIỆP**

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN
NĂM 2024**

Tên giao dịch: CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ PHÂN PHỐI TỔNG HỢP DẦU KHÍ

Mã cổ phiếu: PSD

CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ PHÂN PHỐI TỔNG HỢP DẦU KHÍ

P.207, Tòa nhà PetroVietNam, Số 1-5 Lê Duẩn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 028 3 911 5578

Fax: 028 3 911 5579

Website: www.psd.com.vn

Tên Tiếng Anh: Petroleum General Distribution Services JSC

Tên viết tắt: Petrosetco Distribution JSC

GCNĐKDN số 0305482862 cấp lần đầu ngày 04/02/2008, đăng ký thay đổi lần thứ 32 ngày 15/12/2023

Vốn điều lệ: 518,278,940,000 đồng Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 518,278,940,000 đồng

Địa chỉ: P.207, Tòa nhà Petrovietnam, số 1-5 Lê Duẩn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh.

Số điện thoại: (028) 3911 5578 Số fax: (028) 3911 5579 Website: www.psd.com.vn

Đơn vị trực thuộc:

Công ty Cổ phần Điện tử Điện lạnh Bình Minh, với tỷ lệ sở hữu 92.5%, hoạt động trong lĩnh vực thiết bị điện tử, điện lạnh, điện gia dụng.

Công ty TNHH Một Thành Viên An Lạc Nhơn Trạch, với tỷ lệ sở hữu 100%, phục vụ công tác kho bãi của Công ty và một số mục tiêu đầu tư khác.

❖ **Quá trình hình thành và phát triển:**

- Tháng 04/2007, Chi nhánh Xí nghiệp Viễn Thông Dầu khí (PV Telecom, tên thương hiệu PVT) được thành lập, phụ trách triển khai phân phối điện thoại Nokia.
- Tháng 04/2008, PV Telecom chuyển đổi mô hình hoạt động sang Công ty với tên gọi Công ty TNHH MTV Dịch vụ Phân phối Tổng hợp Dầu khí (Petrosetco Distribution, tên thương hiệu PSD).
- Tháng 07/2008, PSD mở rộng dòng sản phẩm phân phối sang máy tính xách tay khi trở thành Nhà phân phối chính thức của Máy tính Acer Việt Nam. Liên tiếp nửa năm sau đó, PSD trở thành nhà phân phối chính thức của nhiều nhãn hàng máy tính xách tay khác như Dell, HP, Lenovo, Emachines và Gateway.
- Trong hai năm 2009-2010, PSD tiếp tục mở rộng dòng sản phẩm phân phối sang linh kiện điện tử, trở thành nhà phân phối của các sản phẩm như USB/ổ cứng di động Adata, Kingston, Kingmax; chuột máy tính Genius; RAM Elixir, Kingston; máy in Samsung; chip AMD, màn lọc 3M; mainboard Asus, USB 3G Huawei.
- Tháng 11/2011, PSD chính thức chuyển đổi mô hình hoạt động từ Công ty TNHH sang Công ty cổ phần có tên gọi Công ty cổ phần Dịch vụ phân phối tổng hợp Dầu Khí với mức vốn điều lệ là 120 tỷ đồng.
- Tháng 07/2012, PSD chính thức trở thành Nhà phân phối điện thoại di động Samsung tại thị trường Việt Nam và ngừng phân phối điện thoại Nokia.
- Tháng 03/2013, PSD được Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp. HCM chấp thuận việc tăng vốn điều lệ dưới hình thức phát hành riêng lẻ chào bán cho cán bộ công nhân viên.
- Tháng 04/2013, Sở Kế hoạch và Đầu tư TP. HCM đã chính thức cấp giấy phép kinh doanh cho

PSD tăng vốn điều lệ lên 142 tỷ đồng.

- Ngày 28/06/2013, Cổ phiếu của PSD chính thức giao dịch trên sàn giao dịch chứng khoán Hà Nội.
- Tháng 09/2013, Microsoft và PSD đã chính thức thắt chặt mối quan hệ hợp tác hai bên lên một tầm cao mới thông qua việc công bố PSD là nhà phân phối giải pháp và các sản phẩm công nghệ của Microsoft tại thị trường Việt Nam và Lào.
- Ngày 07/01/2014, PSD và CyberPower đã tổ chức buổi họp báo công bố PSD sẽ trở thành đối tác chính thức của CyberPower trong việc phân phối các giải pháp điện năng hàng đầu cũng như giới thiệu công nghệ tiên tiến dành cho sản phẩm bộ lưu điện (UPS) và các sản phẩm điện năng khác của CyberPower vào thị trường Việt Nam.
- Tháng 12/2014, PSD bắt đầu phân phối sản phẩm Lenovo Smartphone.
- Năm 2015, PSD trở thành nhà cung cấp dịch vụ và phân phối cho các Hãng điện thoại VIVO, MOTOROLA và thiết bị phụ kiện PLANTRONICS.
- Ngày 10/08/2015, Sở kế hoạch và đầu tư TP. HCM đã chính thức cấp giấy phép kinh doanh cho PSD tăng vốn điều lệ từ nguồn vốn chủ sở hữu lên 213,265,490,000 đồng.
- Tháng 02/2016, PSD chính thức trở thành nhà phân phối thiết bị máy in của Fuji Xerox, thương hiệu được vinh danh trong lĩnh vực sản phẩm thiết bị văn phòng và dịch vụ tài liệu bởi tổ chức bình chọn quốc tế IDC.
- Tháng 07/2016, PSD góp 20% vốn thành lập công ty con VIETECOM hoạt động trong lĩnh vực kinh doanh (online) thiết bị điện tử, công nghệ thông tin; chuyển giao công nghệ, giao nhận hàng hoá.
- Tháng 12/2016, PSD trở thành nhà phân phối của 2 Hãng RICOH, hai trong các thương hiệu hàng đầu về giải pháp in ấn và thiết bị máy in văn phòng tại Việt Nam.
- Ngày 31/12/2016, PSD hoàn tất thủ tục mua 51% cổ phần của các cổ động tại Công ty cổ phần Điện tử Điện lạnh Bình Minh, thực hiện mục tiêu mở rộng phân phối thêm ngành hàng điện máy gia dụng tại Việt Nam.
- Tháng 05/2017, đánh dấu sự kiện PSD trở thành Nhà Phân phối duy nhất tại Việt Nam, được ủy quyền đại diện phân phối sản phẩm Microsoft ESD (hình thức cung cấp sản phẩm và dịch vụ của Microsoft trên nền tảng Online Services) và Microsoft CSP (chương trình cấp phép dành cho các tổ chức/doanh nghiệp trên toàn lãnh thổ Việt Nam & Lào).
- Tháng 11/2017, PSD hợp tác với Viewsonic phân phối màn hình máy tính.
- Ngày 16/07/2018, Sở Kế hoạch và Đầu tư TP. HCM đã cấp giấy phép kinh doanh cho PSD tăng vốn điều lệ lên 255,793,160,000 đồng.
- Tháng 06/2019, PSD hoàn tất thủ tục mua 50% cổ phần tại Công ty Cổ phần Xuất nhập khẩu

Công Nghệ Xanh, thực hiện mục tiêu mở rộng phân phối thêm ngành hàng thuốc, dược phẩm, dụng cụ y tế.

- Ngày 10/07/2019, Sở Kế hoạch và Đầu tư TP. HCM đã cấp giấy phép kinh doanh cho PSD tăng vốn điều lệ lên 306,826,230,000 đồng.
- Kể từ Tháng 6/2020, PSD chính thức phân phối các sản phẩm mang thương hiệu Apple (trừ Iphone). Việc trở thành đối tác của thương hiệu công nghệ hàng đầu thế giới, PSD một lần nữa khẳng định mục tiêu trở thành sự lựa chọn số 01 của khách hàng, đối tác trong lĩnh vực điện tử, viễn thông và công nghệ thông tin.
- Ngày 30/06/2020, PSD hoàn tất thủ tục mua 100% cổ phần tại Công ty cổ phần An Lạc Nhơn Trạch và thực hiện thủ tục chuyển đổi loại hình doanh nghiệp từ Công ty cổ phần An Lạc Nhơn Trạch sang Công ty TNHH Một Thành Viên An Lạc Nhơn Trạch.
- Tháng 01/2021, PSD trở thành nhà phân phối đầu tiên trong mảng dự án DPP – Distributor Partner Program của Apple tại Việt Nam.
- Ngày 31/12/2021, PSD hoàn tất thủ tục thoái vốn 100% số cổ phần sở hữu tại Công ty cổ phần Xuất Nhập Khẩu Công Nghệ Xanh.
- Ngày 10/06/2022, PSD chính thức trở thành nhà phân phối thiết bị mạng của Asus tại Việt Nam.
- Ngày 12/11/2022, Dahua chính thức công bố PSD trở thành nhà phân phối sản phẩm IT của Hãng tại Việt Nam, cụ thể là các mặt hàng LCD.
- Ngày 29/12/2022, Sở Kế hoạch và Đầu tư TP. HCM đã cấp giấy phép kinh doanh cho PSD tăng vốn điều lệ lên 398,874,090,000 đồng.
- Ngày 15/19/2023, Sở Kế hoạch và Đầu tư TP. HCM đã cấp giấy phép kinh doanh cho PSD tăng vốn điều lệ lên 414,624,090,000 đồng.
- Ngày 15/12/2023, Sở Kế hoạch và Đầu tư TP. HCM đã cấp giấy phép kinh doanh cho PSD tăng vốn điều lệ lên 518,278,940,000 đồng.
- Ngày 01 tháng 03 năm 2024, PSD và Công ty Điện tử SAMSUNG Việt Nam chính thức ký biên bản ghi nhớ nhằm mở rộng danh mục hợp tác sang sản phẩm Tivi SAMSUNG, mang các giải pháp đa dạng và thiết bị chất lượng, dịch vụ ưu đãi độc quyền của Hãng đến với khối khách hàng doanh nghiệp, khách sạn vừa và nhỏ.
- Ngày 19/3/2024, PSD trở thành nhà phân phối đầu tiên của AQUA Việt Nam trong mảng máy tắm nước nóng tại khu vực miền Trung và miền Nam. Hợp tác với AQUA nằm trong chiến lược mở rộng hệ sinh thái sản phẩm điện tử, điện lạnh của PSD. Cùng với các thương hiệu LG, HITACHI, CASPER, CANDY, GALANZ, việc trở thành nhà phân phối thương hiệu AQUA giúp PSD có thể đa dạng hóa tệp sản phẩm, từ đó mang lại cơ hội kinh doanh rộng mở hơn cho hệ thống trên 500 khách hàng mảng điện tử - điện lạnh hiện nay.
- Tháng 6 năm 2024, PSD tiếp tục mở rộng phân phối sản phẩm Thẻ nhớ SAMSUNG. Trong bối cảnh nhu cầu xử lý dữ liệu ngày càng không ngừng tăng cao theo tốc độ phát triển công nghệ,

sự hợp tác này giữa PSD và SAMSUNG mang ý nghĩa chiến lược, giúp PSD có thể cung cấp nhiều sự lựa chọn hơn cho đại lý.

- Ngày 19/06/2024, PSD chính thức trở thành nhà phân phối các sản phẩm công nghệ Lenovo phân khúc Kênh Phân Phối dành cho Doanh nghiệp vừa và nhỏ (SMB) tại Việt Nam.
- Ngày 27/06/2024, lễ trao chứng nhận "Nhà phân phối sản phẩm DELL SERVER SnS" giữa PSD và DELL TECHNOLOGIES đã diễn ra trong khuôn khổ sự kiện Work Magic tại Khách sạn Hilton, TP.HCM. Qua đó, PSD chính thức trở thành đối tác Phân phối sản phẩm DELL SERVER SnS tại Việt Nam
- Quý 3/2024, PSD đã trở thành đối tác phân phối chính thức sản phẩm màn hình Philips tại Việt Nam.

❖ **Thành tích đạt được:**

- Huân chương Lao động hạng Ba của Chủ tịch nước vì đã có thành tích xuất sắc trong công tác từ năm 2009 - 2013 góp phần xây dựng chủ nghĩa xã hội và bảo vệ tổ quốc (Quyết định số 3135/QĐ-CTN ngày 26/11/2014).
- Bằng khen của Thủ tướng chính phủ năm 2010.
- Bằng khen của Bộ công thương năm 2009, năm 2010 và năm 2018.
- Bằng khen của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam từ năm 2009 – 2014.
- Danh hiệu cờ thi đua của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam năm 2014.
- Danh hiệu tập thể xuất sắc từ năm 2007 – 2014.
- PSD đã đoạt giải thưởng “Đơn vị có chỉ số thanh toán và hiệu quả kinh doanh tốt nhất Việt Nam năm 2014”.
- Năm 2015, PSD được VNR (Tổ chức xếp hạng) trao “chứng nhận hạng 47/500 Doanh nghiệp tư nhân lớn nhất Việt Nam”.
- PSD đã đoạt giải thưởng “Đơn vị đạt chỉ số tài chính tốt nhất năm 2016, 2017”.
- Tháng 10/2017, PSD được vinh danh là một trong những nhà Phân phối sản phẩm Dell consumer tốt nhất khu vực Indochina.
- Tháng 08/2020, PSD nhận được giải thưởng AMD APAC PARTNER AWARD 2020.
- Tháng 06/2021, PSD nhận giải thưởng The Best Transformational Partner of the year của nhãn hàng Dell và giải thưởng The best Performance Distributor FY2021 của nhãn hàng Lenovo trao tặng.
- Năm 2021, PSD nằm trong top 500 doanh nghiệp lợi nhuận tốt nhất Việt Nam.
- Ngày 16/06/2021, Chương trình IR Awards 2021 chính thức công bố kết quả “Khảo sát hoạt động công bố thông tin trên thị trường chứng khoán năm 2021”. Do Vietstock, Hiệp hội VAFE (Hiệp hội Các nhà Quản trị Tài chính Việt Nam) và tạp chí điện tử FILI (cơ quan báo chí của Hiệp

hội Các nhà quản trị Tài chính Việt Nam) đồng tổ chức, nhằm chọn ra các doanh nghiệp niêm yết có hoạt động quan hệ nhà đầu tư (IR) tốt nhất. PSD tự hào vinh dự được là một trong 389 doanh nghiệp niêm yết đạt chuẩn Công bố thông tin năm 2021.

- Ngày 14/01/2022, PSD được vinh danh trong Top 500 Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam năm 2021
- Ngày 20/06/2022, Chương trình IR Awards 2022 chính thức công bố kết quả “Khảo sát hoạt động công bố thông tin trên thị trường chứng khoán năm 2022”. PSD tự hào vinh dự được là một trong 385 doanh nghiệp niêm yết đạt chuẩn Công bố thông tin năm 2022.
- Ngày 21/02/2023, PSD đã vinh dự nhận danh hiệu "The Fastest Growing Partner" (Đối tác phát triển nhanh nhất trong năm 2022) tại Hội nghị APAC Partner Summit 2023 do hãng Asus trao tặng.
- Ngày 15/6/2023, PSD trở thành nhà phân phối SNS xuất sắc nhất FY2023 (The Best SNS Client Performance Distributor of the Year 2023) giải thưởng danh giá dành cho nhà phân phối đạt thành tích nổi bật trong mảng SNS CSG của Dell Technologies tại thị trường Việt Nam.
- Trong năm 2024, PSD liên tiếp nhận 04 giải thưởng từ tất cả các mảng phân phối (Dự án, Phân phối truyền thống) do DELL TECHNOLOGIES trao tặng, bao gồm 02 giải thưởng cho mảng SnS là The Best Performance Distributor in the SNS Notebook category - Nhà Phân Phối Xuất Sắc Nhất Mảng Notebook SnS, và the Fastest Growth Distributor in the SNS CSG category - Nhà Phân Phối Phát Triển Nhanh Nhất Và Có Doanh Thu Lớn Nhất Mảng Csg Sns; giải thưởng “Nhà phân phối xuất sắc nhất năm FY24 trong mảng CSG Consumer SNS trong khuôn khổ sự kiện Hội nghị thượng đỉnh Đối tác Nam Á của Dell Technologies diễn ra vào ngày 02/10/2024 tại Thái Lan; và giải thưởng the X – Nhà phân phối tăng trưởng xuất sắc nhất năm FY24 trong mảng Dell Commercial.
- Ngày 25/6/2024 PSD vinh dự nhận danh hiệu “Consumer Top Distributor Champion” do LENOVO trao tặng. Giải thưởng này là sự công nhận của Hãng đối với PSD khi đã có những giải pháp kinh doanh mảng phân phối hiệu quả trong suốt năm 2023. Đây là động lực để PSD nói chung và đội ngũ phân phối sản phẩm LENOVO của PSD nói riêng hướng đến mục tiêu lớn hơn, góp phần khẳng định PSD đã và sẽ luôn là đối tác tin cậy, cùng LENOVO phát triển bền vững tại thị trường Việt Nam.
- PSD tiếp tục nằm trong danh sách 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam (VNR500) và 500 doanh nghiệp có lợi nhuận tốt nhất Việt Nam (Profit500) do VNR 500 bình chọn.

2. NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH

❖ Ngành nghề kinh doanh chính của PSD gồm:

- Bán buôn thiết bị và linh kiện điện tử, viễn thông. Chi tiết: mua bán thiết bị viễn thông, xuất nhập khẩu thiết bị viễn thông;
- Bán buôn máy vi tính, thiết bị ngoại vi và phần mềm. Chi tiết: bán buôn máy vi tính, thiết bị

ngoại vi và phần mềm, xuất nhập khẩu máy vi tính, thiết bị ngoại vi và phần mềm);

- Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê.



❖ Hoạt động kinh doanh của PSD trải dài trên toàn quốc

- Trụ sở chính đặt tại Thành phố Hồ Chí Minh.
- 02 Chi nhánh đặt tại Thành phố Hà Nội, Đà Nẵng.
- 04 Kho hàng trực thuộc hệ sinh thái Petrosetco tại Thành phố Hồ Chí Minh, Hà Nội và Đà Nẵng.
- Các chi nhánh, Kho hàng được trang bị cơ sở vật chất hoàn thiện, đội ngũ nhân sự chuyên nghiệp, vận hành đồng bộ trên toàn quốc.

3. MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ

Mô hình quản trị của PSD được tổ chức theo quy định tại Điểm a Khoản 1 Điều 137 Luật doanh nghiệp 2020, bao gồm: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Giám đốc.

❖ Đại hội đồng cổ đông

Đại hội đồng cổ đông là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Công ty, có quyền quyết định những vấn đề thuộc nhiệm vụ và quyền hạn được Luật pháp và Điều lệ Công ty quy định.

❖ Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị của Công ty gồm 03 thành viên do Đại hội đồng cổ đông bầu và thực hiện các nhiệm vụ theo đúng quy định trong Điều lệ công ty đã được Đại hội cổ đông thông qua. Hội đồng quản trị thường xuyên giám sát hoạt động kinh doanh, hoạt động kiểm soát nội bộ và hoạt động quản lý rủi ro của Công ty.

❖ Ban kiểm soát

Ban kiểm soát là cơ quan kiểm tra, giám sát toàn bộ hoạt động của Công ty. Ban kiểm soát thẩm định báo cáo tài chính hàng năm, kiểm tra từng vấn đề cụ thể liên quan đến hoạt động tài chính khi xét thấy cần thiết hoặc theo quyết định của Đại hội đồng cổ đông hoặc theo yêu cầu của cổ đông lớn. Ban kiểm soát báo cáo Đại hội đồng cổ đông về tính chính xác, trung thực và hợp pháp của chứng từ, sổ sách kế toán, báo cáo tài chính và hoạt động của hệ thống kiểm tra kiểm soát nội bộ.

Ban kiểm soát của Công ty có 03 thành viên do Đại hội đồng cổ đông bầu.

❖ **Ban điều hành**

Gồm Giám đốc, Phó Giám đốc và Kế toán trưởng. Giám đốc là người quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh hàng ngày của Công ty. Hỗ trợ cho Giám đốc là Phó Giám đốc phụ trách lĩnh vực chuyên môn, và Kế toán trưởng phụ trách các vấn đề liên quan đến tài chính, kế toán tại Công ty.

❖ **Phòng Kinh doanh**

Phòng Kinh doanh bao gồm: Phòng Kinh doanh IT, Phòng Kinh doanh Điện thoại, Phòng Kinh doanh Điện tử - Điện lạnh là phòng nghiệp vụ có chức năng xây dựng và triển khai thực hiện kế hoạch kinh doanh hàng tháng/quý/năm theo phê duyệt của Giám đốc công ty.

Phòng kinh doanh còn có chức năng tham mưu cho Chủ tịch Hội đồng quản trị, Giám đốc Công ty về chiến lược phát triển kinh doanh của Công ty.

❖ **Phòng Tài chính - Kế toán**

Phòng Tài chính - Kế toán có chức năng, nhiệm vụ cân đối, thu xếp nguồn vốn phục vụ hoạt động kinh doanh của Công ty, thực hiện chức năng quản lý về tài chính kế toán, hạch toán kế toán, kiểm soát tài chính kế toán tại Công ty; quản lý hàng hóa, công nợ, sử dụng nguồn vốn theo mô hình phát triển của Công ty và đúng quy định của pháp luật.

❖ **Phòng Hành chính - Nhân sự**

Là phòng nghiệp vụ có chức năng tham mưu, hỗ trợ cho Hội đồng quản trị và Giám đốc trong công tác phát triển nguồn nhân lực, đào tạo tuyển dụng nhân sự; công tác tiền lương, xây dựng và cải tiến hệ thống chính sách, chế độ đối với người lao động; công tác hành chính quản trị; công tác pháp lý và thư ký công ty.

❖ **Các Chi nhánh** Có nhiệm vụ tổ chức, quản lý, giám sát hoạt động kinh doanh và phân phối hàng hóa của Công ty tại các khu vực Chi nhánh được giao quản lý.

❖ **Bộ phận Bảo hành**

Có chức năng kiểm tra sản phẩm và bảo hành một phần sản phẩm lỗi về kỹ thuật. Hỗ trợ Bộ phận kinh doanh tương tác với Hãng về các vấn đề kỹ thuật sản phẩm, chính sách bảo hành khi có sự cố phát sinh và thực hiện bảo hành sản phẩm theo uỷ quyền của Hãng (nếu có).

4. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

❖ **Mục tiêu chủ yếu**

- Trở thành sự lựa chọn số 01 của những thương hiệu hàng đầu và khách hàng trong lĩnh vực viễn thông và công nghệ thông tin.
- Tiên phong trong việc phân phối các sản phẩm công nghệ mới.

❖ **Sứ mệnh**

Sứ mệnh của PSD là cung cấp một dịch vụ phân phối tốt nhất cho đối tác, khách hàng, bao gồm:

- Dịch vụ nghiên cứu thị trường đồng hành cùng Hãng, với đội ngũ phân tích vừa có nền tảng kinh nghiệm kinh doanh thực tiễn, vừa có chuyên môn phân tích chuyên sâu.
- Dịch vụ Logistics quốc tế lẫn nội địa bao gồm toàn bộ quá trình từ khâu lên kế hoạch, nhập kho, lưu kho đến phân phối, giao nhận hàng hóa.
- Dịch vụ bán hàng giúp tối đa hóa phạm vi thị trường, doanh số bán hàng, lợi nhuận của các nhà bán lẻ.
- Dịch vụ hỗ trợ tài chính tốt nhất cho các đối tác, khách hàng.
- Dịch vụ marketing là cánh tay nối dài thúc đẩy hoạt động bán hàng.
- Dịch vụ bảo hành hậu mãi bao gồm: đổi trả, sửa chữa, thay thế linh kiện với các giải pháp linh hoạt và tối ưu.

❖ **Chiến lược phát triển trung và dài hạn**

- Thực hiện mục tiêu bao phủ thị trường bằng một hệ sinh thái phong phú, đa dạng với các mảng sản phẩm gồm điện thoại, thiết bị công nghệ (máy tính xách tay, máy tính để bàn, máy tính bảng, máy chủ, máy trạm), phần mềm bản quyền và các sản phẩm điện máy phục vụ tiêu dùng gia đình.
- Hoàn thiện chính sách bán hàng, hệ thống phân phối nhằm khai thác nhu cầu của khách hàng. Duy trì và phát triển thị phần tiêu thụ sản phẩm công nghệ thông tin.
- củng cố và mở rộng mối quan hệ với các nhà cung cấp và khách hàng để có sự hỗ trợ tốt nhất từ các nhà cung cấp đến khách hàng.
- Chủ động tiếp cận với nhiều Hãng sản xuất lớn và uy tín trên thế giới để tìm kiếm cơ hội hợp tác nhằm gia tăng thị phần.
- Nhanh nhạy nắm bắt xu hướng tiêu dùng của thị trường để phân phối các sản phẩm mới đáp ứng được nhu cầu của người tiêu dùng và các tổ chức trong nước.
- Quản lý và sử dụng vốn an toàn, hiệu quả, đúng mục đích.
- Kiểm soát tốt chi phí hoạt động đem lại hiệu quả cho Công ty và các cổ đông.
- Đào tạo, nâng cao trình độ quản lý và trình độ chuyên môn cho cán bộ nhân viên.
- Không ngừng chăm lo đời sống cho cán bộ nhân viên; xây dựng văn hóa doanh nghiệp và tác phong làm việc chuyên nghiệp.

❖ **Mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng) và chương trình chính liên quan đến ngắn hạn và trung hạn của Công ty**

Công ty PSD tiếp tục duy trì các hoạt động an sinh, xã hội và các công tác đoàn thể nhằm đảm bảo mục tiêu phát triển bền vững, như:

Công ty đã phối hợp với tổ chức công đoàn thực hiện nhiều chương trình an sinh cho người lao

động trong năm 2024 với chi phí hơn 235,900,000 đồng, cụ thể:

- Các hoạt động phong trào hướng đến sự kết nối và tái tạo năng lượng như Quốc tế thiếu nhi 1/6; Ngày hội gia đình, Trung thu, Tết nguyên đán, tiếp sức Tháng công nhân...
- Tổ chức thăm hỏi cán bộ, NLD đang làm việc có hoàn cảnh gia đình đặc biệt khó khăn, tổ chức thăm hỏi, động viên các gia đình NLD có người thân mắc bệnh hiểm nghèo.
- Phối hợp với Công đoàn PSD và Tổng Công ty tham gia các hoạt động thể dục thể thao của PSD và Tổng Công ty tổ chức như: Giải chạy Xuân Dầu Khí; PET SPEED 2024...

5. CÁC RỦI RO

Trong năm 2024, ngoài ảnh hưởng từ cạnh tranh giá gay gắt, tỷ giá biến động, PSD còn chịu rủi ro về công nợ và nợ xấu do đặc thù kinh doanh phân phối và bán hàng công nợ, cụ thể như sau:

❖ Rủi ro về công nợ:

PSD quản lý tối ưu các rủi ro ở mức thấp nhất thông qua giải pháp sau:

- Áp dụng Quy chế quản lý công nợ linh hoạt được điều chỉnh phù hợp với chính sách bán hàng của PSD tại từng thời điểm.
- Ứng dụng công nghệ thông tin hỗ trợ công tác quản lý công nợ.
- Mua bảo hiểm công nợ cho các khách hàng giúp tăng cường khả năng bán hàng đồng thời giảm thiểu thất thoát nguồn vốn ở mức thấp nhất.

❖ Rủi ro về tồn kho:

- Mặt hàng điện tử viễn thông là mặt hàng có vòng đời sản phẩm rất ngắn, quay vòng nhanh, liên tục thay đổi và có sự giảm giá rất nhanh trên thị trường.
- Để đối phó với rủi ro về tồn kho PSD đã chú trọng và tăng cường công tác dự báo thị trường nhằm đảm bảo một lượng tồn kho phù hợp để cung ứng kịp thời cho thị trường nhưng vẫn đảm bảo việc kiểm soát an toàn, đồng thời thường xuyên phối hợp với các Hãng để có nền giá bán cạnh tranh nhất.

PHẦN II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

1. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

❖ Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2024, hoạt động phân phối của PSD đối mặt với nhiều thách thức trong bối cảnh doanh nghiệp, người tiêu dùng thắt chặt chi tiêu. Nền kinh tế Việt Nam nói chung cũng như mọi mặt đời sống đều gặp nhiều khó khăn, đặc biệt đối với hoạt động kinh doanh của các doanh nghiệp trong và ngoài nước.

Với nhu cầu sụt giảm, tồn kho cao toàn thị trường, sự tăng trưởng mạnh của kênh chuỗi và kênh thương mại điện tử, thị phần kênh truyền thống ngày càng thu hẹp, chiến lược của một số Hãng dồn toàn lực hỗ trợ cho kênh chuỗi tùy từng thời điểm nên ảnh hưởng những kênh còn lại khiến

việc giữ vững doanh số mảng điện thoại trở thành một bài toán khó khăn.

Trước tình hình kinh tế khó khăn, trong năm 2024, Ban lãnh đạo đã đề ra nhiều giải pháp nhằm hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, tập trung chỉ đạo quyết liệt nhằm tăng năng suất lao động, phát triển thêm các mảng kinh doanh mới có tiềm năng. PSD đã phối hợp chặt chẽ với các Hãng đồng hành sâu sát cùng các đại lý kịp thời đưa ra các chính sách bán hàng phù hợp, tìm kiếm hãng sản xuất mới. Qua đó, tình hình kinh doanh đã được cải thiện. Ngoài ra, công tác quản trị nhân sự, công tác kiểm soát rủi ro được PSD đặc biệt quan tâm chú trọng nhằm giúp hoạt động kinh doanh được vận hành ổn định; công tác tiết giảm chi phí được thực hiện triệt để, tất cả mọi nỗ lực cao nhất được tập trung nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh và duy trì công ăn việc làm, thu nhập cho người lao động.

Dù trải qua một năm với nhiều khó khăn, thách thức bởi cả yếu tố ngành và tình hình kinh tế chung, nhưng nhờ sự đoàn kết và nỗ lực phấn đấu của toàn thể CBCNV, sự ủng hộ và tin dùng của khách hàng nên PSD đạt kết quả kinh doanh như sau:

❖ **Tình hình thực hiện so với kế hoạch**

Đơn vị tính: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Đvt	KH 2023	TH 2023	KH 2024	TH 2024	Tỷ lệ (%)	
			1	2	3	4=3/2	5=3/1
Doanh thu	Tỷ đồng	10,500.0	6,937.9	7,203.0	5,896.9	82%	85%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	150.0	83.2	100.0	104.8	105%	126%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	120.0	63.3	80.0	82.6	103%	130%
Vốn điều lệ	Tỷ đồng	518.6	518.3	518.3	518.3	100%	100%
LNST/VĐL	%		12%		16%		130%
Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng		511.0		576.2		113%
LNTT/VCSH	%		16%		18%		112%
Nộp NSNN	Tỷ đồng		283.2		344.9		122%

❖ **Những thuận lợi khó khăn ảnh hưởng đến việc thực hiện kế hoạch và so với năm liền kề:**

✓ **Những thuận lợi cơ bản**

- PSD nhận được nhiều sự hỗ trợ và ủng hộ từ các Hãng, sự tin nhiệm của đối tác khách hàng nhờ vào tính cam kết, tuyệt đối tôn trọng chiến lược, chính sách của các bên tham gia
- PSD là đơn vị thành viên của Tổng Công ty Petrosetco. Nhờ vào lợi thế này, PSD có được các đảm bảo về tiềm lực tài chính tốt. Trong nhiều năm qua, PSD được các ngân hàng, đối tác tài chính tin tưởng và đánh giá cao về uy tín, tiềm lực.
- PSD có đội ngũ nhân sự gắn kết, tỷ lệ giữa nhóm nhân sự giàu kinh nghiệm và nhóm nhân sự trẻ hài hòa tạo nên nền tảng phát triển bền vững nhưng linh hoạt, đảm bảo khả năng kế thừa hợp lý giúp hệ thống luôn sẵn sàng thay đổi và thích ứng với mọi sự thay đổi của kinh tế thị trường. Nhân sự PSD luôn làm việc với tinh thần sẵn sàng dấn thân, chia sẻ niềm tin chung “những thay đổi lớn luôn bắt đầu từ các chuyển động nhỏ”. Vì vậy từng cá nhân luôn không

ngừng nỗ lực tiến bước, vì thịnh vượng chung của tổ chức.

✓ **Một số khó khăn chủ yếu**

1. Người tiêu dùng thắt chặt chi tiêu trong bối cảnh nền kinh tế khó khăn, sự đa dạng của các thiết bị số như điện thoại di động, máy tính bảng..., máy tính không còn là sự ưu tiên hàng đầu.
2. Cạnh tranh quyết liệt giữa các thương hiệu trên thị trường khiến cho tỷ suất lợi nhuận một số ngành hàng không đạt mục tiêu đã đặt ra, gia tăng rủi ro về công nợ.

Mảng IT:

1. Với mảng phân phối mặc dù có tăng nhưng người tiêu dùng vẫn thắt chặt chi tiêu không đầu tư vào các sản phẩm có giá trị cao, chỉ tập trung vào giá trị trung bình và thấp. Ngoài ra với mảng dự án, kinh tế chưa khởi sắc nên gặp nhiều khó khăn cho việc đầu tư.
2. Ngoài ra việc tỷ giá biến động tăng bất thường trong quý 3 cũng ảnh hưởng đến giá đầu vào.

Mảng Điện Thoại:

1. Sự tăng trưởng mạnh của kênh chuỗi và kênh thương mại điện tử, thị phần kênh truyền thống ngày càng thu hẹp. Chiến lược của Hãng dồn toàn lực cho kênh chuỗi, kênh online tùy từng thời điểm nên ảnh hưởng những kênh còn lại.
2. Kinh tế khó khăn, thắt chặt chi tiêu khiến người tiêu dùng hạn chế mua mới thiết bị di động, dòng đời của máy ngày càng kéo dài hơn.

Mảng Điện tử điện lạnh

1. Năm 2024 Thị trường điện máy hiện chưa có dấu hiệu hồi phục mạnh sau thời gian suy thoái 2023, nhu cầu tiêu dùng thắt chặt hơn, chi tiêu chủ yếu các mặt hàng thiết yếu.

2. TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

❖ **Danh sách ban điều hành**

Stt	Thành viên	Tóm tắt lý lịch
1	Ông Vũ Tiến Dương - Chức danh: Giám đốc - Tỷ lệ sở hữu hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 1.1%	Ngày sinh: 07/04/1967 Quốc tịch: Việt Nam Dân tộc: Kinh Quê quán: Hà Nam Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ quản trị kinh doanh Quá trình công tác tại PSD: - Từ 11/2011 đến 02/2012: Chủ tịch hội đồng quản trị - Từ 03/2013 đến 01/2014: Chủ tịch hội đồng quản trị

		<ul style="list-style-type: none"> - Từ 01/2014 đến 04/2015: Giám đốc Công ty - Từ 04/2015 đến 02/2016: Chủ tịch hội đồng quản trị kiêm Người đại diện theo pháp luật - Từ 02/06/2020 đến nay: Giám đốc kiêm người đại diện theo pháp luật
2	Ông Nguyễn Mạnh Lân <ul style="list-style-type: none"> - Chức danh: Phó Giám đốc - Tỷ lệ sở hữu hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0.46% 	<p>Ngày sinh: 26/12/1977</p> <p>Quốc tịch: Việt Nam</p> <p>Dân tộc: Kinh</p> <p>Quê quán: Hà Nội</p> <p>Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ Quản trị kinh doanh</p> <p>Quá trình công tác tại PSD:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Từ 04/2010 đến 05/2012: Trưởng bộ phận KD IT Miền Bắc - Từ 06/2012 đến 04/2014: Phó phòng Kinh doanh IT - Từ 05/2014 đến 03/2015: Trưởng phòng KD IT - Từ 14/03/2015 đến nay: Phó Giám đốc
3	Ông Phan Hải Âu <ul style="list-style-type: none"> - Chức danh: Phó Giám đốc kiêm Kế toán trưởng - Tỷ lệ sở hữu hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0% 	<p>Ngày sinh: 30/07/1984</p> <p>Quốc tịch: Việt Nam</p> <p>Dân tộc: Kinh</p> <p>Quê quán: Bình Định</p> <p>Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế</p> <p>Quá trình công tác tại PSD:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Từ 2012 đến 2018: Phó phòng TCKT - Từ 2019 đến nay: Phó Giám đốc kiêm Kế toán trưởng

❖ Một số thay đổi nhân sự chủ chốt

*Ngày 12/04/2024, Đại hội đồng cổ đông đã miễn nhiệm Ông Trần Quang Huy thôi giữ chức vụ thành viên Ban kiểm soát kiêm Trưởng ban kiểm soát, bầu Ông Lê Minh Kha thay thế.

*Ngày 12/04/2024, Đại hội đồng cổ đông đã miễn nhiệm Ông Lê Hoàng Giang thôi giữ chức vụ thành viên Hội đồng quản trị độc lập, bổ nhiệm Ông Cao Thanh Hùng thay thế.

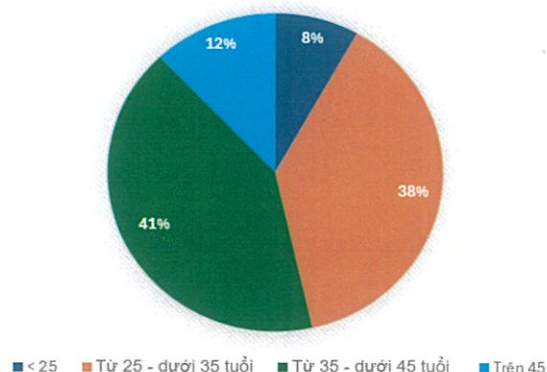
*Ngày 12/04/2024, Đại hội đồng cổ đông đã miễn nhiệm Ông Nguyễn Đức Minh thôi giữ chức vụ thành viên Hội đồng quản trị kiêm Chủ tịch Hội đồng quản trị, bổ nhiệm và bầu Ông Trần Quang Huy thay thế.

❖ Cán bộ, nhân viên

Tính đến ngày 31/12/2024, số lượng CBNV tại PSD là 156 nhân sự. Người lao động là nguồn lực và là yếu tố quan trọng quyết định đến sự phát triển của doanh nghiệp. Cơ cấu nhân sự trong tổ chức cụ thể như sau:

Cơ cấu lao động theo độ tuổi:

Độ tuổi	Số người	Tỷ lệ
< 25	13	8%
Từ 25 - dưới 35 tuổi	60	38%
Từ 35 - dưới 45 tuổi	64	41%
Trên 45	19	12%
Tổng	156	100%



PSD bao gồm đội ngũ lao động dày dặn kinh nghiệm trong ngành, độ tuổi lao động chủ yếu dưới 45 tuổi (chiếm 87% lực lượng lao động trong tổ chức) đồng thời cũng có nguồn nhân lực trẻ dưới 35 tuổi (chiếm 46% lực lượng) có nhiều tiềm năng khai thác và phát triển. Trong năm 2024 PSD tiếp tục thử nghiệm tuyển dụng những nhân sự trẻ ngoài ngành có năng lực kinh doanh và nền tảng ngoại ngữ tốt đưa vào đào tạo với mục tiêu mang lại luồng tư duy mới. Hiện nay đội ngũ này đã và đang thích nghi tốt ở các ngành hàng tại PSD.

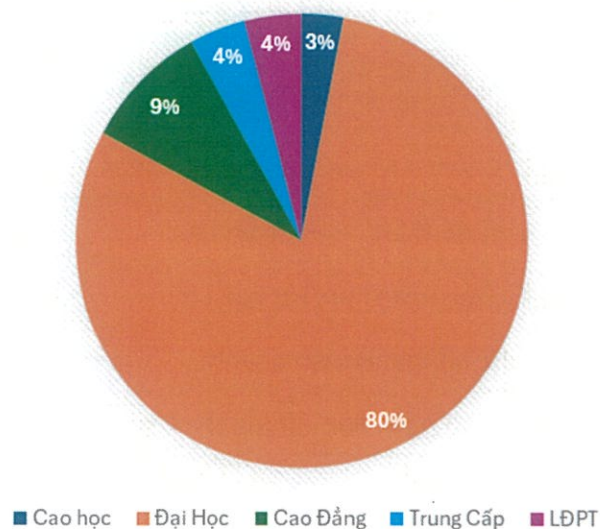
Cơ cấu lao động theo phòng ban/bộ phận:

Phòng	Số lượng	%
Ban Giám đốc	4	3%
Khối Kinh doanh	97	62%
Khối Bảo hành	14	9%
Khối Hỗ trợ - Khác	41	26%
Tổng	156	100%

Khối kinh doanh chiếm tỷ lệ nhân sự lớn nhất (62%) trong tổng số nhân sự hiện có của PSD. Công ty tiếp tục mở rộng các hoạt động kinh doanh, đồng thời tiếp tục cung ứng dịch vụ kho bãi, giao nhận hàng hóa cho các đơn vị phân phối thành viên trong Petrosetco.

Cơ cấu lao động theo trình độ:

Trình độ	Số lượng	%
Cao học	5	3%
Đại Học	124	79%
Cao Đẳng	14	9%
Trung Cấp	7	4%
LĐPT	6	4%
Tổng	156	100%



3. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

- ❖ **Các khoản đầu tư lớn:** Trong năm 2024, Công ty không thực hiện các dự án đầu tư lớn.
- ❖ **Các công ty con, công ty liên kết**

Tính đến thời điểm hiện tại, Công ty PSD có 02 đơn vị trực thuộc, bao gồm Công ty cổ phần Điện tử Điện lạnh Bình Minh, với tỷ lệ sở hữu 92.5%, hoạt động trong lĩnh vực thiết bị điện tử, điện lạnh, điện gia dụng; và Công ty TNHH Một Thành Viên An Lạc Nhơn Trạch, với tỷ lệ sở hữu 100%, phục vụ công tác cải thiện hệ thống kho bãi của công ty và các mục tiêu đầu tư khác.

4. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

- ❖ **Tình hình tài chính**

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	% tăng/giảm
Tổng giá trị tài sản	3,116,898,661,825	2,790,463,776,522	-10%
Doanh thu thuần	6,764,440,257,923	5,700,836,152,949	-16%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	78,898,817,364	97,793,320,268	24%
Lợi nhuận khác	4,304,092,922	7,033,386,364	63%
Lợi nhuận trước thuế	83,202,910,286	104,826,706,632	26%
Lợi nhuận sau thuế	63,322,111,523	82,571,530,158	30%

❖ **Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:**

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	Ghi chú
<i>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:	1.18	1.23	
Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn			
+ Hệ số thanh toán nhanh:	0.84	0.99	
Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho			
Nợ ngắn hạn			
<i>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	82.44%	79.35%	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	469.52%	384.26%	
<i>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i>			
+ Vòng quay hàng tồn kho			
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân)	5.64	7.74	
+ Vòng quay tổng tài sản:			
Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân	2.17	2.04	
<i>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i>			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0.94%	1.45%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	11.57%	14.33%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	2.03%	2.96%	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	1.2%	1.7%	

5. CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

❖ **Cổ phần**

Loại cổ phần (đang lưu hành)	Chuyển nhượng	Số lượng cổ phiếu	Ghi chú
Cổ phần phổ thông	Tự do chuyển nhượng	51,827,894	

❖ Cơ cấu cổ đông (cập nhật theo danh sách chốt ngày 28/02/2025)

Cơ cấu cổ đông		Số lượng cổ đông	Số lượng cổ phiếu sở hữu	Chiếm tỷ lệ
CD trong nước	Cá nhân	1123	11,744,629	22.66%
	Tổ chức	9	40,045,469	77.27%
CD nước ngoài	Cá nhân	6	628	0.001%
	Tổ chức	6	37,168	0.072%
Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa: 0%				
Phân loại	Tên cổ đông	Số CP sở hữu	Tỷ lệ %	
Cổ đông lớn	Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Tổng hợp Dầu khí	39,873,600	76.93%	

❖ Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

- Ngày 28/06/2013, Cổ phiếu của PSD chính thức giao dịch trên Sàn giao dịch chứng khoán Hà Nội, với vốn điều lệ là 142,227,000,000 đồng.
- Ngày 10/08/2015, vốn điều lệ tăng từ 142,227,000,000 đồng lên 213,265,490,000 đồng.
- Ngày 16/07/2018, vốn điều lệ tăng từ 213,265,490,000 đồng lên 255,793,160,000 đồng.
- Ngày 10/07/2019, vốn điều lệ tăng từ 255,793,160,000 đồng lên 306,826,230,000 đồng.
- Ngày 29/12/2022, vốn điều lệ tăng từ 306,826,230,000 đồng lên 398,874,090.000 đồng
- Ngày 15/09/2023, vốn điều lệ tăng từ 398,874,090.000 đồng lên 414,624,090,000 đồng
- Ngày 15/12/2023, vốn điều lệ tăng từ 414,624,090,000 đồng lên 518,278,940,000 đồng

❖ Các chứng khoán khác: không có.

6. MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

❖ Các vấn đề về môi trường, nguồn nguyên vật liệu, tiêu thụ năng lượng, tiêu thụ nước và tình hình tuân thủ pháp luật về môi trường

Công ty PSD hoạt động trong lĩnh vực phân phối thiết bị điện tử viễn thông nên hoạt động kinh doanh không phát sinh thải khí nhà kính; không sử dụng nguyên vật liệu được tái chế, nguyên vật liệu để sản xuất và đóng gói. Trong quá trình hoạt động kinh doanh, Công ty cũng không bị xử phạt hoặc nhắc nhở nào từ cơ quan nhà nước có thẩm quyền liên quan đến việc không tuân thủ pháp luật và các quy định về môi trường.

❖ Chính sách liên quan đến người lao động

Tính đến 31/12/2024, PSD có 156 nhân sự. Đội ngũ nguồn nhân lực PSD chủ yếu là nhân sự giàu kinh nghiệm, chín về nghề, có trình độ cao với tỷ lệ người có trình độ Đại học trở lên chiếm 82% tổng số lượng nhân sự chung. Mức thu nhập trung bình năm 2024 là 24,1 triệu đồng/tháng.

Trong năm 2024, nền kinh tế vẫn chưa thể phục hồi, PSD phải đối mặt với rất nhiều khó khăn, thách thức. Tuy nhiên, không ngại gian khó, Hội đồng quản trị cũng như Ban giám đốc Công ty vẫn luôn đảm bảo duy trì và hỗ trợ các chính sách cho Người lao động trong năm như: khen thưởng vinh danh cá nhân, tập thể hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ được giao, hỗ trợ thăm hỏi động viên người lao động có hoàn cảnh gia đình khó khăn, đảm bảo chế độ về đãi ngộ thu nhập cho những nhân sự có kết quả đạt hiệu quả công việc tốt, chấp hành tốt chính sách của Nhà nước, của công ty liên quan đến lao động.

Nhằm mục đích nâng cao ý thức cải thiện sức khỏe cho Người lao động, lấy cảm hứng “trạm tiếp nước” trong các hoạt động thể thao và tinh thần “tháng công nhân” do Công đoàn Dầu khí Việt Nam phát động, chiến dịch “Trạm tiếp sức PSD – Mùa hè 2024” là chiến dịch tiếp nước, năng lượng cho anh chị em nhân viên PSD phải làm việc trong mùa hè nắng nóng: giao hàng, xử lý hàng hóa tại các kho, nhân viên kinh doanh đi gặp gỡ khách hàng... Từ đó, gián tiếp động viên, giúp tái tạo năng lượng cho tập thể PSD. PSD cũng tích cực tham dự giải chạy nội bộ của Tổng Công ty cổ phần Dịch vụ tổng hợp Dầu Khí với số lượng người tham dự lên đến hơn 60 người, chiếm khoảng 40% nhân sự của Công ty.

PSD tiếp tục đẩy mạnh công tác đào tạo với 25 khóa đào tạo nội bộ và 1.378 lượt tham dự cả năm, kinh phí đào tạo tiết giảm gần 30% so với năm 2023 nhờ vào việc tận dụng và đẩy mạnh đào tạo nội bộ thay vì thuê giảng viên ngoài. Người PSD được giao lưu tư tưởng với những Khách mời đặc biệt trong mạng lưới Đối tác, Hãng, khách hàng của PSD thông qua chuỗi đào tạo mở PSD Talk. Chủ đề số 1 - Khai thác tối đa tính Đa dạng và Hòa hợp trong tổ chức đã triển khai với khách mời là Quản lý phát triển đối tác Microsoft Việt Nam - Thái Lan, Ông Utpal Bora. Chủ đề số 2 đã triển khai với Giám đốc Dell khu vực Châu Á Thái Bình Dương, Bà Siau Yen Yen, với nội dung "Dẫn dắt sự thay đổi". Cùng với những đổi mới trong kinh doanh, các công cụ quản trị công việc tiên tiến như OneDrive, Power BI đã được đưa vào hoạt động quản trị, đánh giá nhân sự để theo dõi tình trạng thực hiện KPI và đo lường năng suất cá nhân, đội nhóm, phục vụ hoạt động tưởng thưởng, vinh danh.

Công tác tuyển dụng tiếp tục được triển khai theo yêu cầu của Ban giám đốc, Phòng Hành chính nhân sự đã hoàn thành tuyển mới tổng số 42 nhân sự trên toàn quốc.

Năm 2024, ngoài các hạng mục giải thưởng Vinh danh quý dành cho khối kinh doanh, PSD thực hiện trao giải thưởng dành cho khối kho vận, bảo hành... Tổng giải thưởng đã trao năm 2024 là 249,5 triệu cho hơn 40 cá nhân và 6 tập thể.

❖ Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương

PSD tiếp tục thực hiện nghiêm các quy định về an toàn sức khỏe theo Quy định của Bộ Y tế, hỗ trợ chi trả đầy đủ theo Chính sách cho người lao động toàn Công ty.

❖ Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN

Trong năm 2024, Công ty PSD không có hoạt động nào liên quan đến thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của Ủy ban chứng khoán nhà nước.

PHẦN 3. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

1. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

❖ Ngành hàng Điện thoại di động

Năm 2024, doanh số ngành hàng điện thoại Samsung giảm 22% so với năm 2023 và đạt 57% so với kế hoạch năm.

Ngành hàng điện thoại di động đã có một năm 2024 đối mặt với nhiều thách thức lớn với nhu cầu sụt giảm do kinh tế khó khăn, sức mua yếu, tồn kho cao toàn thị trường, sự tăng mạnh của kênh chuỗi, kênh thương mại điện tử, thị phần kênh truyền thống ngày càng thu hẹp. Chiến lược của Hãng liên tục thay đổi, không đồng bộ nên ảnh hưởng trực tiếp đến kênh PSD đang phân phối.

Ngành hàng IT

Năm 2024, ngành hàng IT doanh số giảm 21% so với năm 2023 và đạt 92% so với kế hoạch.

Trải qua một năm 2024 đối mặt với nhiều thách thức do tình hình các Hãng thay đổi liên tục, cạnh tranh về giá gay gắt, cùng với áp lực tồn kho, biến động tỷ giá, ngành hàng IT đã luôn bám sát thị trường và nỗ lực không ngừng để đạt những kết quả kể trên.

Trước khó khăn chung ngành hàng IT nỗ lực hết sức tìm kiếm phân phối các sản phẩm mới để tăng doanh thu lợi nhuận. Nhờ thành tích xuất sắc, ngành hàng IT đã được Hãng Dell tin tưởng bổ nhiệm làm đối tác phân phối sản phẩm Dell Server vào tháng 6 năm 2024. Tiếp theo, Lenovo cũng lựa chọn P. KD IT là nhà phân phối thêm cho phân khúc kênh Phân phối dành cho Doanh nghiệp vừa và nhỏ (SMB), và mở thêm sản phẩm mới như màn hình chuyên dụng Samsung, nhãn hàng mới LCD Philips.

❖ Ngành hàng Điện tử điện lạnh

Năm 2024 Thị trường điện máy hiện chưa có dấu hiệu hồi phục mạnh sau thời gian suy thoái 2023, nhu cầu tiêu dùng thắt chặt hơn, chi tiêu chủ yếu các mặt hàng thiết yếu.

Năm 2024 mảng điện tử điện lạnh, tiếp tục cơ cấu lại ngành hàng phân phối, giải quyết các hàng tồn kho lâu ngày, khó bán. Mặc dù gặp nhiều khó khăn nhưng doanh thu năm 2024 đạt 100% kế hoạch năm 2024 và bằng 123% thực đạt 2023.

2. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

❖ Tình hình tài sản

Tổng tài sản của công ty năm 2024 là 2,790 tỷ đồng, giảm 10% so với cùng kỳ, trong đó tài sản ngắn hạn là 2,725 tỷ đồng giảm 10% so với cùng kỳ do hàng tồn kho giảm 338 tỷ đồng, tương ứng 39%, tài sản ngắn hạn khác giảm 47 tỷ đồng, tương ứng 32%.

Chỉ tiêu	Năm 2023	So với cùng kỳ 2022	Năm 2024	So với cùng kỳ 2023
Tổng tài sản	3,116,898,661,825	-9%	2,790,463,776,522	-10%
Tài sản ngắn hạn	3,036,692,486,016	-9%	2,724,937,039,326	-10%
Tiền và các khoản tương đương tiền	63,407,925,797	-12%	104,184,219,922	64%
Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	929,500,000,000	54%	1,271,400,000,000	37%
Các khoản phải thu ngắn hạn	1,032,045,728,992	-2%	723,054,734,073	-30%
Hàng tồn kho	863,772,914,945	-40%	525,687,570,967	-39%
Tài sản ngắn hạn khác	147,965,916,282	-21%	100,610,514,364	-32%
Tài sản dài hạn	80,206,175,809	-8%	65,526,737,196	-18%

❖ **Tình hình nợ phải trả**

Số dư khoản nợ phải trả năm 2024 giảm 355 tỷ tương ứng 14%.

Chỉ tiêu	Năm 2023	So với cùng kỳ 2022	Năm 2024	So với cùng kỳ 2023
Tổng nguồn vốn	3,116,898,661,825	-9%	2,790,463,776,522	-10%
Nợ phải trả	2,569,618,264,855	-12%	2,214,233,516,372	-14%
Vốn chủ sở hữu	547,280,396,970	7%	576,230,260,150	5%

3. NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH, QUẢN LÝ

❖ **Công tác quản lý tổ chức**

Chứng kiến sự biến động mạnh mẽ của thị trường công nghệ thông tin trong năm 2024, PSD tiếp tục công cuộc chuyển mình để bắt kịp với xu hướng chuyển đổi số cũng như sự thay đổi nhanh chóng của các ngành hàng công nghệ thông tin. Do đó, Ban giám đốc đã có những chỉ đạo sâu sát với việc sửa đổi và bổ sung quy trình vận hành nội bộ.

Bên cạnh đó, PSD đã vận hành tất cả các hoạt động của doanh nghiệp trên hệ thống nền tảng chung thuộc phần mềm ERP.

❖ **Công tác nhân sự**

Năm 2024, tiếp tục là một năm hoạt động với một số thử thách thích ứng vừa cân đối tối ưu hóa chi phí nhân sự vận hành của PSD vừa đảm bảo gắn bó, thu hút các nhân sự có năng lực.

Công tác nhân sự đã tập trung tìm kiếm và thu hút nhân sự có năng lực, đào tạo và phát triển

đội ngũ nhân viên hiện có để đáp ứng các yêu cầu kỹ thuật và công nghệ mới. Ngoài ra, Công ty còn tiến hành triển khai thử nghiệm việc tuyển dụng những nhân sự trẻ ngoài ngành, có nền tảng ngoại ngữ tốt đưa vào đào tạo với mục tiêu mang lại luồng tư duy mới.

Chính sách lương khối kinh doanh được điều chỉnh thích hợp kịp thời với cơ chế lương KPI tính trên doanh thu và phân bổ tỷ trọng theo từng ngành hàng.

Đánh giá, khen thưởng: Khối kinh doanh thực hiện đánh giá theo quý, tổng hợp kết quả từng quý làm kết quả đánh giá năm, cơ sở để thực hiện khen thưởng và chi lương khuyến khích.

❖ Công tác tài chính - kế toán

Trong năm 2024, PSD đã thu xếp tốt nguồn vốn, tìm kiếm các ngân hàng mới, đề nghị ngân hàng mở thêm hạn mức cho PSD để dự phòng nguồn tài chính đa dạng, có sức cạnh tranh giá; đàm phán tỷ giá, lãi suất về mức thấp nhất, cũng như các chi phí liên quan hoạt động sản xuất kinh doanh.

Kiểm soát và quản lý tốt công nợ, xử lý hiệu quả nợ xấu, nợ khó đòi, hỗ trợ kiểm soát hàng hóa tồn kho, kiểm soát chặt chẽ chi phí hoạt động theo đúng quy định pháp luật về thuế.

Quản lý hệ thống

Hoạt động hỗ trợ kinh doanh:

Trong năm qua, PSD đã thực hiện tốt hoạt động xử lý đơn hàng, tăng cường phân tích và chuẩn hóa dữ liệu. Báo cáo hằng được Nhóm hỗ trợ kinh doanh hoàn thành đúng hạn, cũng như việc triển khai ứng dụng hệ thống ERP vào hoạt động kinh doanh góp phần giúp Ban giám đốc có những quyết định đúng đắn dựa trên dữ liệu nội bộ.

Hoạt động của bộ phận hệ thống thông tin:

Trong năm 2024, PSD tiếp tục hoàn thiện hệ thống ERP, phát triển đẩy mạnh việc công nghệ hóa, số hóa các hoạt động vận hành của doanh nghiệp thông qua việc phát triển toàn diện các modules của hệ thống ERP bao gồm cả bán hàng, kho vận, bảo hành, nhân sự và kết nối dữ liệu với phần mềm ngoại vi với mục tiêu đưa tập hợp toàn bộ nguồn lực vào chung một nền tảng nhằm tăng năng suất lao động, nâng cao năng lực phân tích dữ liệu cũng như cung cấp thông tin (thời gian thực) chính xác phục vụ cho việc ra quyết định.

❖ Các công tác khác

Công tác truyền thông nội bộ và hoạt động Công đoàn tại PSD vẫn luôn “giữ lửa” bằng những hoạt động văn hóa nội bộ, hoạt động thể dục thể thao ngoại khóa nhằm phát triển văn hóa tổ chức, tạo điều kiện để người lao động học tập và làm việc, cống hiến hết mình, gắn bó với tổ chức. PSD đã tổ chức thành công các hoạt động nội bộ, các chương trình đào tạo sôi nổi mang tới không khí vui tươi, học hỏi và chia sẻ.

4. KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI

❖ Phối hợp với Hội đồng quản trị để có những quyết định kịp thời với những

❖ Tập trung củng cố những thành quả đã đạt được trong năm 2024 của các ngành hàng

hoạt động kinh doanh của Công ty.

- ❖ Phát triển cơ cấu tổ chức của Công ty, để đáp ứng toàn diện nhu cầu phát triển tất yếu của Công ty một cách vững chắc.
- ❖ Tiếp tục triển khai các kế hoạch về nhân sự, kế hoạch về tài chính, áp dụng cơ chế khoán doanh thu và lợi nhuận cho các vị trí quản lý. Tối ưu hóa thu nhập của người lao động khi đóng góp lợi nhuận tốt cho Công ty.
- ❖ Tập trung tăng năng suất của NLĐ thông qua việc xây dựng đội ngũ nhân sự kế thừa, xây dựng văn hóa doanh nghiệp của Công ty.

đạt kế hoạch hoặc có sự tăng trưởng so với năm 2023.

- ❖ Tận dụng lợi thế về kênh bán hàng đã phát triển trong năm qua để làm cơ sở tiền đề cùng các Hãng giữ và phát triển thêm line up sản phẩm.
- ❖ Phát triển mảng kinh doanh dành cho đối tượng khách hàng doanh nghiệp SMB.
- ❖ Tìm kiếm các thương hiệu mới, nhãn hàng mới để mở rộng ngành hàng phân phối.

5. BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM VỀ MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

Công ty PSD hoạt động trong lĩnh vực phân phối thiết bị điện tử viễn thông nên hoạt động kinh doanh không phát sinh thải khí nhà kính; không sử dụng nguyên vật liệu được tái chế, nguyên vật liệu để sản xuất và đóng gói. Trong quá trình hoạt động kinh doanh, Công ty cũng không bị xử phạt hoặc nhắc nhở nào từ cơ quan nhà nước có thẩm quyền liên quan đến việc không tuân thủ pháp luật và các quy định về môi trường.

PHẦN IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

Năm 2024, hoạt động phân phối của PSD đối mặt với nhiều thách thức trong bối cảnh nền kinh tế tuy dần phục hồi nhưng hoạt động sản xuất, kinh doanh còn gặp khó khăn; chi phí sản xuất còn cao nên doanh nghiệp và người tiêu dùng thắt chặt chi tiêu, ngoài tỷ giá biến động bất thường cũng ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Kinh tế thế giới 2024 có xu hướng phục hồi nhưng chậm; áp lực lạm phát giảm dần; điều kiện tài chính toàn cầu vẫn còn hạn chế nhưng đang tiếp tục nới lỏng, các biện pháp hạn chế thương mại sử dụng nhiều hơn, chi phí vận chuyển hàng hóa cao, rủi ro nợ còn ở mức cao, rủi ro lạm phát tăng, căng thẳng địa chính trị, an ninh năng lượng và lương thực vẫn hiện hữu. Điều này đã ảnh hưởng đến tình hình hoạt động kinh doanh, phân phối, cũng như gây khó khăn cho việc xoay vòng vốn của Công ty. Trước tình hình trên, HĐQT đã đưa ra nhiều chỉ đạo để Ban giám đốc triển khai thực hiện nhằm đảm bảo tình hình hoạt động kinh doanh ổn định, xoay vòng vốn không bị gián đoạn để đảm bảo tạo ra doanh thu và lợi nhuận theo kế hoạch đề ra.

Bên cạnh đó, HĐQT còn đề ra nhiều giải pháp để cố gắng hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, tập trung chỉ đạo quyết liệt nhằm tăng năng suất lao động, phát triển thêm các mảng kinh doanh mới có tiềm năng. Công tác quản trị nhân sự, công tác kiểm soát rủi ro được đặc biệt quan

tâm chú trọng nhằm giúp hoạt động kinh doanh được vận hành thông suốt và ổn định. Ngoài ra công tác tiết giảm chi phí được thực hiện triệt để, tất cả mọi nỗ lực cao nhất được tập trung nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh và duy trì công ăn việc làm, đảm bảo thu nhập cho người lao động.

Dù trải qua một năm với nhiều khó khăn, thách thức, nhưng nhờ sự đoàn kết và nỗ lực phấn đấu của toàn thể CBCNV, sự ủng hộ và tin dùng của khách hàng nên Công ty PSD đạt kết quả cụ thể như sau:

1. Doanh thu hợp nhất năm 2024 đạt 5,896.9 tỷ đồng, bằng 82% kế hoạch năm và bằng 85% so với cùng kỳ năm 2023.
2. Lợi nhuận trước thuế hợp nhất năm 2024 đạt 104.8 tỷ đồng, vượt 5% kế hoạch năm và cao hơn 26% so với cùng kỳ năm 2023.
3. Nộp ngân sách nhà nước năm 2024 đạt 344.9 tỷ đồng, cao hơn 22% so với cùng kỳ năm 2023.

Đơn vị tính: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Đvt	KH 2023	TH 2023	KH 2024	TH 2024	Tỷ lệ (%)	
			1	2	3	4=3/2	5=3/1
Doanh thu	Tỷ đồng	10,500	6,937.89	7,203	5,896.9	82%	85%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	150.0	83.2	100.0	104.8	105%	126%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	120.0	63.3	80.0	82.6	103%	130%
Vốn điều lệ	Tỷ đồng	518.6	518.3	518.3	518.3	100%	100%
LNST/VĐL	%		12%		16%		130%
Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng		511.0		576.2		113%
LNTT/VCSH	%		16%		18%		112%
Nộp NSNN	Tỷ đồng		283.2		344.9		122%

2. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN GIÁM ĐỐC CÔNG TY

Trải qua một năm đầy khó khăn về mọi mặt, nhưng BGĐ đã nỗ lực một cách tối đa để thực hiện các chủ trương từ HĐQT, điều hành một cách linh hoạt trước những biến động của thị trường. Sự phối hợp giữa HĐQT và BGĐ đã góp phần mang lại hiệu quả trong công tác điều hành hoạt động kinh doanh, cụ thể:

- Triển khai tốt các chủ trương của HĐQT trong việc thực hiện kế hoạch kinh doanh nhằm đạt hiệu quả tốt nhất.
- Có những giải trình, tham mưu rất chi tiết giúp tạo sự đồng thuận cao và nhanh chóng trong việc ra quyết định của HĐQT.
- Có những quyết định kịp thời đối với các công việc thuộc thẩm quyền.
- Hoạt động của Công ty luôn bám sát tình hình thực tế của thị trường.
- Thực hiện tốt các quy chế, quy định của Công ty đã được phê duyệt, tiếp tục hoàn thiện, sửa đổi và ban hành các quy chế mới nhằm đảm bảo cho tổ chức vận hành thông suốt, hiệu quả,

hạn chế thấp nhất rủi ro đặt ra.

3. CÁC KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Trước các khó khăn sức mua thấp, cạnh tranh gay gắt về trung hạn thì vẫn còn diễn biến khó lường trong đó bao gồm cả lạm phát, ảnh hưởng của chiến sự thế giới. Chính vì vậy, HĐQT sẽ tiếp tục chủ trương điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh với tinh thần thận trọng và chắc chắn, phát huy kết quả đã đạt được của năm 2024. Căn cứ vào nội lực và những dự đoán về nền kinh tế trong năm 2024, HĐQT đặt ra các mục tiêu kế hoạch và giải pháp thực hiện kế hoạch như sau:

❖ Mục tiêu kế hoạch năm 2025

Đơn vị tính: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Tỷ lệ	Tỷ lệ
	1	2	3	4= (3)/(2)	5= (3)/(1)
Doanh thu	7,203	5,897	7,000	119%	97%
Lợi nhuận trước thuế	100	105	128	122%	128%
Lợi nhuận sau thuế	80	83	102	124%	128%
Vốn điều lệ	518	518	518	100%	100%
Tỷ lệ cổ tức tối thiểu	10%	10%	10%	100%	100%

❖ Giải pháp thực hiện kế hoạch năm 2024

- **Mảng Điện thoại**
 - ✓ Thực hiện tốt dịch vụ phân phối và phân phối ủy thác cho các Hãng.
 - ✓ Kiểm soát chi phí chặt chẽ trong quản lý kho bãi, giao nhận và vận chuyển; tăng cường kiểm soát và thu hồi công nợ tốt.
 - ✓ Tăng cường quan hệ mật thiết với hãng, tiếp tục tìm kiếm các nhãn hàng mới khi có cơ hội.
 - **Mảng IT**
 - ✓ Mở thêm nhãn hàng mới để gia tăng doanh thu và lợi nhuận.
 - ✓ Liên tục rà soát và tái cơ cấu lại các mảng kinh doanh kém hiệu quả để tập trung nguồn lực cho các mảng kinh doanh chiến lược.
 - ✓ Phát triển đội ngũ nhân sự chuyên nghiệp, đoàn kết nhằm đáp ứng yêu cầu phát triển của mảng kinh doanh.
- **Mảng điện tử điện lạnh**
 - ✓ Phát triển, đào tạo đội ngũ nhân sự kinh doanh, nâng cao năng lực, trình độ nhằm đáp ứng nhu cầu của thị trường.
 - ✓ Mở rộng hệ thống kênh phân phối truyền thống toàn quốc.
 - ✓ Tăng cường quan hệ mật thiết với hãng, tiếp tục tìm kiếm các nhãn hàng mới khi có cơ hội.
 - **Giải pháp tiết giảm chi phí, nâng cao hiệu quả hoạt động**
 - ✓ Tiếp tục thực hiện việc tiết giảm chi phí hoạt động thông qua việc rà soát, tối ưu hóa các quy trình vận hành, quy trình kinh doanh.
 - ✓ Rà soát lại các quy chế đảm bảo phù hợp với yêu cầu công việc, thúc đẩy tăng năng suất lao động.

- ✓ Quản trị, kiểm soát chặt chẽ hàng tồn kho, kiểm soát chặt chẽ chi phí để đảm bảo tỷ lệ lợi nhuận gộp theo kế hoạch đặt ra.
- ✓ Phát triển các đại lý vệ tinh, triển khai thực hiện mạng Back to Back cho các dự án IT.
- **Giải pháp quản lý rủi ro về công nợ, tồn kho**
 - ✓ Kết hợp các biện pháp để quản lý chặt chẽ rủi ro về công nợ, tồn kho.
 - ✓ Thực hiện tốt công tác dự báo thị trường, quản lý chặt chẽ công nợ, tập trung các nguồn lực để phân phối sản phẩm ra thị trường đạt hiệu quả kinh tế cao.
- **Giải pháp về cơ cấu tổ chức bộ máy**
 - ✓ Rà soát, sắp xếp lại bộ máy tổ chức theo hướng gọn nhẹ, chuyên nghiệp.
 - ✓ Tái cơ cấu lại các mảng kinh doanh kém hiệu quả để tập trung nguồn lực cho các mảng kinh doanh chiến lược.

PHẦN 5. QUẢN TRỊ CÔNG TY

1. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

❖ Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị

	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu CP có QBB	Kiểm nhiệm chức danh quản lý tại công ty khác
1	Ông Trần Quang Huy	Chủ tịch	0.1%	<ul style="list-style-type: none"> - Kế Toán Trưởng Tổng công ty cổ phần Dịch vụ tổng hợp Dầu khí - Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Hội tụ Thông minh - Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Phân phối Công Nghệ Cao Dầu Khí - Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Thương mại Dịch vụ Dầu khí Miền Trung
2	Ông Vũ Tiến Dương	Thành viên	1.1%	<ul style="list-style-type: none"> - Tổng giám đốc Tổng công ty cổ phần Dịch vụ tổng hợp Dầu khí - Chủ tịch HĐQT Công ty CP Điện Tử Điện Lạnh Bình Minh - Chủ tịch HĐQT Công ty CP Thương Mại và Dịch Vụ Dầu Khí Biển
3	Ông Cao Thanh Hùng	Thành viên độc lập	0	Kế Toán Trưởng Công ty Cổ phần Phân phối Sản phẩm Công nghệ cao Dầu khí

	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu CP có QBQ	Kiểm nhiệm chức danh quản lý tại công ty khác
				(PHTD)

❖ **Hoạt động của Hội đồng quản trị**

Trong năm 2024, Hội đồng quản trị đã thực hiện nhiệm vụ của mình một cách cẩn trọng; các nghị quyết, quyết định của HĐQT được thông qua và ban hành đều dựa trên sự thống nhất cao; điều hành hoạt động theo đúng thẩm quyền, sát với mục tiêu, nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và nghị quyết của HĐQT đã ban hành. Đồng thời, HĐQT đã thực hiện tốt vai trò của mình thông qua việc hỗ trợ tích cực cho công tác điều hành của Ban điều hành, có những chỉ đạo kịp thời, giám sát chặt chẽ hoạt động của Ban điều hành trong việc thực hiện các mục tiêu chiến lược và kế hoạch kinh doanh đã đề ra.

Năm 2024, HĐQT đã tổ chức 16 cuộc họp định kỳ hàng quý cũng như các cuộc họp bất thường để thông qua 16 Nghị quyết, cụ thể như sau:

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/NQ-PSD-HĐQT	31/01/2024	Thông qua phương án sử dụng tín dụng tại Ngân hàng Vietinbank - CN7 TP.HCM	100%
2	02/NQ-PSD-HĐQT	19/02/2024	Thông qua việc lập danh sách cổ đông và kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024.	100%
3	03/NQ-PSD-HĐQT	01/03/2024	Thông qua việc thay đổi ngày lập danh sách cổ đông tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024	100%
4	04/QĐ-PSD-HĐQT	22/03/2024	Thông qua duyệt tài liệu Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024	100%
5	05/NQ-PSD-HĐQT	12/04/2024	Thông qua việc bầu chủ tịch Hội đồng quản trị	100%
6	06/NQ-PSD-HĐQT	24/04/2024	Thông qua việc chấm dứt hoạt động chi nhánh và kho trung chuyển của Công ty tại Cần Thơ.	100%

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
7	07/NQ-PSD-HĐQT	28/05/2024	Thông qua phương án Ngân hàng TMCP Đại Chúng Việt Nam - Chi nhánh Hồ Chí Minh (“PVcomBank”) cấp hạn mức tín dụng (HMTD) năm 2024	100%
8	08/NQ-PSD-HĐQT	30/05/2024	Thông qua phương án sử dụng tín dụng tại Ngân hàng Cathay United Bank – Chi nhánh Thành phố Hồ Chí Minh	100%
9	09/NQ-PSD-HĐQT	10/06/2024	Thông qua phương án sử dụng tín dụng tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam (BIDV) – Chi nhánh Bình Tân	100%
10	10/NQ-PSD-HĐQT	24/06/2024	Thông qua phương án sử dụng tín dụng tại Ngân Hàng Đại Chúng TNHH KASIKORNBANK – Chi Nhánh Thành Phố Hồ Chí Minh	100%
11	11/NQ-PSD-HĐQT	24/06/2024	Thông qua việc sử dụng tín dụng tại Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam - Chi nhánh Thành phố Hồ Chí Minh	100%
12	12/NQ-PSD-HĐQT	18/07/2024	Thông qua việc lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán PricewaterhouseCoopers Việt Nam kiểm toán BCTC của PSD năm 2024	100%
13	13/NQ-PSD-HĐQT	09/10/2024	Thông qua việc lập danh sách cổ đông và kế hoạch lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản	100%
14	14/NQ-PSD-HĐQT	22/10/2024	Thông qua duyệt tài liệu phục vụ việc lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản và thành lập Ban kiểm phiếu lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản.	100%

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
15	15/NQ-PSD-HĐQT	20/11/2024	Thông qua việc sử dụng tín dụng tại Ngân hàng TNHH Một Thành Viên United Overseas Bank (Việt Nam)	100%
16	16/NQ-PSD-HĐQT	26/12/2024	Thông qua tạm ứng cổ tức năm 2024 với tỷ lệ 10%, bằng tiền, chi một lần	100%

❖ **Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập, tiểu ban Hội đồng quản trị**

Hội đồng quản trị của Công ty PSD không có các tiểu ban trực thuộc. Trong năm 2024, thành viên hội đồng quản trị độc lập, không điều hành đã tham dự đầy đủ các cuộc họp Hội đồng quản trị thường kỳ và bất thường, đã đóng góp những ý kiến tích cực trong hoạt động định hướng kinh doanh và phát triển bền vững.

2. BAN KIỂM SOÁT

❖ **Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:**

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu CP có QBB
1	Ông Lê Minh Kha	Trưởng Ban	0
2	Bà Bùi Vũ Quỳnh Như	Thành viên	0
3	Ông Sơn Chí Tân	Thành viên	0.02%

❖ **Hoạt động của Ban kiểm soát:**

Trong năm 2024, Ban kiểm soát đã có các hoạt động sau:

- Tham gia đầy đủ cuộc họp Đại hội cổ đông: cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 được tổ chức vào ngày 12/04/2024.
 - Giám sát việc chấp hành các quy định của pháp luật, điều lệ của Công ty, tình hình thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, tình hình thực hiện các nghị quyết, quyết định, chỉ thị của Hội đồng quản trị. Các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị được Ban điều hành triển khai thực hiện kịp thời và đúng yêu cầu.
 - Công tác quản lý điều hành của Ban điều hành có sự năng động và tích cực nhằm đưa Công ty phát triển bền vững, hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua nhằm đem lại lợi ích tốt nhất cho cổ đông và người lao động.
 - Giám sát tình hình kinh doanh, đầu tư để đảm bảo hoàn thành kế hoạch năm 2024.
 - Thẩm định Báo cáo tài chính quý, năm của Công ty.
- ✓ Báo cáo tài chính năm 2024 của PSD đã phản ánh đầy đủ tình hình hoạt động sản xuất kinh

doanh cũng như tài chính của Công ty và được trình bày theo đúng các biểu mẫu báo cáo quy định.

- ✓ Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực, hợp lý trên các khía cạnh cần trọng, trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại thời điểm 31/12/2024, cũng như kết quả kinh doanh năm 2024.
- ✓ Việc thực hiện công tác kế toán tuân thủ cũng được thực hiện theo đúng các chuẩn mực kế toán do Bộ tài chính quy định bao gồm việc ghi chép, mở sổ kế toán, phân loại các nội dung và nghiệp vụ kinh tế phát sinh.
- Định kỳ 6 tháng, BKS tổ chức họp đánh giá tình hình hoạt động giám sát trong kỳ và báo cáo hoạt động kiểm tra, giám sát đánh giá toàn bộ hoạt động của công ty.

❖ **Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc, Ban kiểm soát và thư ký.**

- Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích

STT	Họ tên	Chức danh	Thù lao (VNĐ)
1	Trần Quang Huy	Chủ tịch HĐQT	68,800,000
2	Nguyễn Đức Minh	Chủ tịch HĐQT	27,200,000
3	Vũ Tiến Dương	Thành viên HĐQT	60,000,000
4	Lê Hoàng Giang	Thành viên HĐQT độc lập	16,767,123
5	Cao Thanh Hùng	Thành viên HĐQT độc lập	43,232,877
6	Lê Minh Kha	Trưởng BKS	43,232,877
7	Trần Quang Huy	Trưởng BKS	16,767,123
8	Bùi Vũ Quỳnh Như	Thành viên BKS	36,000,000
9	Sơn Chí Tân	Thành viên BKS	36,000,000
10	Nguyễn Thị Linh	Thư ký HĐQT	36,000,000
	Tổng cộng		384,000,000

❖ **Thu nhập của Ban giám đốc**

Stt	Họ tên	Chức danh	Tổng thu nhập (VNĐ)
1	Vũ Tiến Dương	Giám đốc	3,914,826,721
2	Nguyễn Mạnh Lân	Phó Giám đốc	
3	Phan Hải Âu	Phó Giám đốc	

❖ **Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:**

Trong năm 2024, phát sinh các giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ, bên có liên quan như sau:

STT	Tên Nội bộ/ Người có liên liên	Chức vụ (nếu có)	Chi tiết giao dịch	Ghi chú
1	Phan Hải Âu	Phó Giám đốc kiêm Kế toán trưởng	Bán: 300,000 cổ phiếu	Phục vụ cho nhu cầu tài chính cá nhân
4	Trần Quang Huy	Chủ tịch HĐQT	Bán: 71,800 cổ phiếu	Phục vụ cho nhu cầu tài chính cá nhân
5	Sơn Chí Tân	Thành viên Ban kiểm soát	Bán: 52,500 cổ phiếu	Phục vụ cho nhu cầu tài chính cá nhân
6	Công đoàn Công ty Cổ phần Dịch Vụ Phân Phối Tổng Hợp Dầu Khí	Bên có liên quan	Mua 32,700 cổ phiếu	Mua đầu tư

❖ **Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ và người có liên quan:**

Năm 2024, phát sinh các giao dịch trọng yếu được thực hiện giữa Công ty với các bên liên quan như sau:

Giao dịch giữa Công ty và Tổng Công ty Cổ phần Dịch Vụ Tổng Hợp Dầu Khí (PET):

- Nội dung giao dịch: mua bán hàng hóa, dịch vụ
- Tổng giá trị giao dịch trong năm 2024: 240,565,420,024 đồng

Giao dịch giữa Công ty và Công ty Cổ phần Phân phối Công Nghệ Cao Dầu Khí (PHTD) – Công ty con của PET:

- Nội dung giao dịch: mua bán hàng hóa, dịch vụ
- Tổng giá trị giao dịch trong năm 2024: 293,921,863,380 đồng

Giao dịch giữa Công ty và Công ty Cổ phần Dịch Vụ Tổng Hợp Dầu Khí Vũng Tàu (PSV) – Công ty con của PET:

- Nội dung giao dịch: mua bán hàng hóa, dịch vụ
- Tổng giá trị giao dịch trong năm 2024: 255,953,934 đồng

Giao dịch giữa Công ty và Công ty Cổ phần Hội tụ Thông minh (SMC) – Công ty con của PET:

- Nội dung giao dịch: mua bán hàng hóa, dịch vụ
- Tổng giá trị giao dịch trong năm 2024: 249,761,444,697 đồng

Giao dịch giữa Công ty và Công ty Cổ phần Quản lý và Khai thác Tài sản Dầu khí (PSA) – Công ty con của PET:

- Nội dung giao dịch: mua bán hàng hóa, dịch vụ
- Tổng giá trị giao dịch trong năm 2024: 113,912,621 đồng

Giao dịch giữa Công ty TNHH MTV Thương mại và dịch vụ Dầu khí Biển (POTS) – Công ty con của PET:

- Nội dung giao dịch: mua bán hàng hóa, dịch vụ
- Tổng giá trị giao dịch trong năm 2024: 6,861,413,206 đồng

Giao dịch giữa Công ty và Công ty Cổ phần Thương mại Dịch vụ Dầu khí Miền Trung (PSMT) – Công ty con của PET:

- Nội dung giao dịch: mua bán hàng hóa, dịch vụ
- Tổng giá trị giao dịch trong năm 2024: 27,618,182 đồng

Giao dịch giữa Công ty và Công ty Cổ phần Điện Tử Điện Lạnh Bình Minh:

- Nội dung giao dịch: mua bán hàng hóa, dịch vụ
- Tổng giá trị giao dịch trong năm 2024: 1,688,784,404 đồng

❖ Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty

- Thực hiện tuân thủ theo quy định của pháp luật về doanh nghiệp và pháp luật về chứng khoán: Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 26/11/2019, có hiệu lực từ ngày 01/01/2021; Nghị định số 155/2020/NĐ-CP quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán, được Chính phủ thông qua ngày 31/12/2020, có hiệu lực từ ngày 01/01/2021; và Thông tư số 116/2020/TT-BTC hướng dẫn một số điều về quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng tại Nghị định số 155/2020/NĐ-CP, được Bộ Tài Chính thông qua ngày 31/12/2020, có hiệu lực từ ngày 15/02/2021, ... nói chung và Điều lệ, quy chế của công ty đã được ban hành nói riêng trong quá trình giám sát và điều hành công ty.
- Thực hiện Thông tư số 96/2020/TT-BTC được Bộ Tài chính thông qua ngày 16/11/2020, có hiệu lực kể từ ngày 01/01/2021, Hội đồng quản trị của Công ty đã tuân thủ công bố thông tin đầy đủ và đúng thời hạn các báo cáo định kỳ và bất thường như: báo cáo tài chính, báo cáo tình hình quản trị công ty, báo cáo thường niên, và các thông tin liên quan đến giao dịch cổ phiếu, tổ chức Đại hội đồng cổ đông,... Bên cạnh đó, Ngày 01/07/2024, Chương trình IR Awards 2024 chính thức công bố kết quả “Khảo sát hoạt động công bố thông tin trên thị trường chứng khoán năm 2024”. Do Vietstock, Hiệp hội VAFE (Hiệp hội Các nhà Quản trị Tài chính Việt Nam) và Tạp chí Tài chính và Cuộc sống FILI (cơ quan báo chí của Hiệp hội Các nhà quản trị Tài chính Việt Nam) đồng tổ chức, nhằm chọn ra các doanh nghiệp niêm yết có hoạt động quan hệ nhà đầu tư (IR) tốt nhất. PSD tự hào vinh dự được là một trong 424 doanh nghiệp niêm yết đạt chuẩn Công bố thông tin năm 2024.

C.P. K.

- Đối với các quy định khác về quản trị công ty, Công ty đã thực hiện đầy đủ, đúng hạn theo quy định của pháp luật.

PHẦN VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Ý kiến kiểm toán viên của Công ty kiểm toán PWC tại Báo cáo tài chính năm 2024 và Báo cáo tài chính đã được kiểm toán được đính kèm theo Báo cáo thường niên này và được công bố tại trang thông tin Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội và website của PSD.

Nơi nhận:

- Lưu: VT, HĐQT.

