BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
TẠI ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2024

PHẦN I: THÔNG TIN DOANH NGHIỆP

1. **Tên**: Công ty cổ phần LICOGI13 /LICOGI13 JOINSTOCK COMPANY

2. **Mã chứng khoán**: LIG

3. **Đăng ký kinh doanh** số 0100106426 do Sở Kế hoạch Đầu tư Hà Nội cấp lần đầu ngày 10/6/2005, cấp thay đổi lần thứ 26 ngày 01/2/2023.

4. **Vốn điều lệ** tính đến 27/4/2024: 950.845.690.000 VNĐ (*Chín trăm năm mươi tỷ, tám trăm bốn lăm triệu, sáu trăm chín mươi nghìn VNđồng*)

5. **Ngành nghề kinh doanh chính**: Đầu tư kinh doanh Bất động sản, Xây dựng công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi; thi công nền móng, hạ tầng kỹ thuật khu đô thị, khu công nghiệp; Đầu tư năng lượng tái tạo: Điện gió, điện mặt trời, thủy điện; Sản xuất, truyền tải và phân phối điện; Sản xuất vật liệu Xây dựng, sản xuất công nghiệp, xuất khẩu lao động…

6. **Nhân sự chủ chốt**:

*** Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2020-2024** gồm 7 thành viên:

Ông Bùi Đình Sơn - Chủ tịch Hội đồng quản trị:

Ông Phạm Văn Thăng - Thành viên Hội đồng quản trị.

Ông Nguyễn Quốc Hùng - Thành viên Hội đồng quản trị:

Ông Nguyễn Văn Hiệp - Thành viên Hội đồng quản trị:

Ông Vũ Tuấn Đương - Thành viên Hội đồng quản trị:

Bà Nguyễn Thanh Tú - Thành viên Hội đồng quản trị

Ông Đỗ Thanh Hà -Thành viên Hội đồng quản trị.

Trong đó có 04 thành viên không tham gia điều hành (Ông Nguyễn Quốc Hùng, Ông Bùi Đình Sơn, Ông Nguyễn Văn Hiệp, Ông Vũ Tuấn Đương).

*** Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2020-2024** gồm 3 thành viên:

Bà Dương Thị Phượng - Trưởng ban Kiểm soát.

Bà Đinh Thị Kim Anh - Thành viên Ban Kiểm soát.

Ông Lê Văn Cường - Thành viên Ban kiểm soát.

*** Ban Tổng Giám đốc:**

Ông Phạm Văn Thăng - Tổng giám đốc

Bà Nguyễn Thanh Tú - Phó Tổng giám đốc

Ông Đỗ Thanh Hà - Phó Tổng giám đốc

Ông Trần Quang Huy - Phó Tổng giám đốc

Ông Lê Xuân Thành - Phó Tổng giám đốc

Ông Nguyễn Nam Sơn – Phó Tổng giám đốc

*** Người phụ trách quản trị Công ty, người thực hiện công bố thông tin:**

Bà Trần Thị Vân Anh – Trưởng phòng Tổng hợp, Luật sư Công ty.

7. Hệ thống Công ty con/ Công ty liên kết:

TT	Tên Công ty	Địa chỉ	Tỷ lệ vốn LIG sở hữu trực tiếp/ cam kết góp
1	Công ty cổ phần LICOGI13 - Nền móng Xây dựng (LICOGI13-FC)	Tòa nhà LICOGI 13, đường Khuất Duy Tiến, TX, HN	51%
2	Công ty cổ phần LICOGI13 - Vật liệu Xây dựng (LICOGI13 - CMC)	Tầng 1, Đơn nguyên A, Tòa nhà LICOGI 13, Khuất Duy Tiến, TX, HN	61,65%
3	Công ty cổ phần LICOGI13 - Cơ giới hạ tầng (LICOGI13 - IMC)	Tầng 1, Đơn nguyên B, Tòa nhà LICOGI 13, đường Khuất Duy Tiến, TX, HN	62,78%
4	Công ty cổ phần Đầu tư Nông nghiệp Sài Gòn Thành Đạt	Số 21, Trần Phú, Phường Thạch Thang, Quận Hải Châu, Đà Nẵng.	13%
5	Công ty CP Địa ốc Xanh Sài Gòn Thuận Phước	07 Đặng Tử Kính, Phường Thạch Thang, Quận Hải Châu, Đà Nẵng.	48,84%
6	Công ty cổ phần LICOGI13-Đầu tư và Xây dựng và Hạ tầng (LICOGI13 - ICI)	Đường số 2, khu số 4 phường An Phú, Quận 2, TP Hồ Chí Minh	94,4%

7	Công ty cổ phần Năng lượng Dầu khí Toàn Cầu	66, đường Nguyễn Trãi, Tổ 9, Phường Quyết Thắng, TP Sơn La, Tỉnh Sơn La.	87,10%
8	Công ty cổ phần Sông Nhiệm 3	Xã Niêm Sơn, huyện Mèo Vạc, tỉnh Hà Giang.	97,9%
9	Công ty cổ phần Điện gió LIG Hướng Hóa 2	Số 37 Đường Lý Thường Kiệt, P.Đông Lương, TP.Đông Hà, Quảng Trị	99,4%
10	Công ty TNHH MTV Trường trung cấp Nghề Công trình 1	Thôn Dương Nội, xã Tân Dân, huyện Sóc Sơn, Hà Nội	100%
11	Công ty cổ phần năng lượng tái tạo LICOGI13	Tầng 4, Tòa nhà LICOGI13, Khuất Duy Tiến, Nhân Chính, Thanh Xuân, HN	40%
12	Công ty TNHH Hai thành viên LICOGI13 - Thuận Phước	TP. Quy Nhơn tỉnh Bình Định	45%
13	Công ty CP Đầu tư Công nghệ LICOGI13 (LICOGI13-ITC) (Đổi tên từ Công ty cổ phần LICOGI13 Vật liệu chuyên dụng)	Tòa nhà LICOGI13, đường Khuất Duy Tiến, Quận T.Xuân, Hà Nội.	13,41%

PHẦN II: KẾT QUẢ SXKD NĂM 2023

1. Kết quả SXKD Công ty mẹ và hợp nhất:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

CHỈ TIÊU	KẾ HOẠCH 2023		THỰC HIỆN 2023		TỶ LỆ HOÀN THÀNH (%)	
	Công ty Mẹ	Hợp nhất	Công ty Mẹ	Hợp nhất	Công ty Mẹ	Hợp nhất
Tổng doanh thu	845	2.500	1.042	3.321	123	132,8
Lợi nhuận trước thuế	10		5,9	4,2	59	
Giá trị đầu tư		695		531		76,4

2. Đánh giá kết quả thực hiện các mục tiêu chính theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023:

2.1. Công tác tăng vốn điều lệ:

Phương án tăng vốn điều lệ năm 2023 đã được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận, tuy nhiên do những tác động từ diễn biến xấu của thị trường, Nhà đầu tư không hoàn thành nộp tiền khi đến hạn nên đợt phát hành trong năm 2023 không thành công. Kết quả phát hành đã được báo cáo Ủy ban chứng khoán Nhà nước sau khi kết thúc đợt chào bán.

2.2. Tình hình đầu tư các Dự án:

+ Dự án Khu đô thị thương mại Bắc Kênh đào - An Giang: Trong điều kiện hầu hết các dự án bất động sản đang bị rà soát và tạm dừng triển khai, Công ty đã rất nỗ lực trong việc giải trình dự án để được tiếp tục thực hiện và triển khai giải phóng mặt bằng đạt trên 70%, đủ điều kiện lập thủ tục xin quyết định giao đất để thi công.

+ Dự án Nhà ở xã hội khu đô thị Long Vân - Bình Định: Trong năm 2023 đã tiến hành điều chỉnh quy hoạch cục bộ, đang đẩy nhanh công tác thiết kế và bước đầu thực hiện giải phóng mặt bằng dự án.

+ Dự án Điện gió Hướng Hóa 2 (Quảng Trị): Đã được UBND tỉnh Quảng Trị cấp quyết định điều chỉnh chủ trương đầu tư đồng thời chấp thuận nhà đầu tư dự án Nhà máy điện gió LIG Hướng Hóa 2 đối với Công ty cổ phần LICOGI13; Trong năm đã triển khai TKKT, BVTC nhà máy điện gió LIG Hướng Hóa 2; tiến

hành đàm phám với nhà cung cấp thiết bị tuabin gió đồng thời với việc triển khai giải phóng mặt bằng và nộp hồ sơ đàm phán giá điện với Tập đoàn điện lực Việt Nam (EVN). LICOGI13 đang nghiên cứu hợp tác với các đối tác phù hợp để cùng đầu tư Dự án.

+ Dự án thuỷ điện Sông Nhiệm 3: Trên cơ sở quyết định của Nhà nước về phê duyệt thu hồi đất, phê duyệt phương án bồi thường, hỗ trợ khi nhà nước thu hồi đất khu vực lòng hồ, đã cơ bản hoàn thành công tác đền bù giải phóng mặt bằng phần diện tích này; Đối với diện tích đường dây 35kV tại huyện Mèo Vạc, đã chi trả đền bù cho 50% hộ dân, khu vực huyện Yên Minh cơ bản hoàn thành công tác chi trả đền bù. Mặc dù vậy, mục tiêu phát điện vào đầu năm 2024 chưa thể thực hiện được do công tác đền bù giải phóng mặt bằng khu vực lòng hồ bị chậm, chưa đủ điều kiện tích nước lòng hồ. Công ty đang thực hiện nhiều giải pháp quyết liệt, phấn đấu hoàn thành toàn bộ khối lượng công việc và đưa dự án vào vận hành vào quý III/2024.

+ Dự án Thủy điện Nậm Pàn 5 (Sơn La) đã được UBND tỉnh Sơn La giao đất và Sở Tài nguyên và Môi trường tỉnh cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất đợt 2 cho các hạng mục còn lại. Dự án đã đáp ứng điều kiện giải ngân vốn vay từ tháng 04/2023 và đã tiến hành ngăn sông vào tháng 1/2024.

+ Dự án Thanh Thủy (Phú Thọ): Đây là dự án do Thuận Phước – Công ty trong hệ thống LICOGI13 là Chủ đầu tư, Công ty TNHH LICOGI13 – Thuận Phước là tổ chức kinh tế thực hiện Dự án. Trong năm 2023 ngoài việc triển khai giải phóng mặt bằng, đã ra thông báo thu hồi đất đợt một (3ha/8,3ha), diện tích còn lại sẽ có thông báo thu hồi trong tháng 4/2024, cơ bản hoàn thành công tác GPMB trước 30/9/2024.

+ Dự án Cầu Hưng Lai Nghi (Quảng Nam): Đã hoàn thành đồng bộ kết nối hệ thống hạ tầng giao thông, điện nước giai đoạn 1 và 2 của dự án. Hoàn thành xây dựng và bàn giao chợ cho đơn vị vận hành, hoàn thành nghiệm thu khu xử lý nước thải, giải phóng mặt bằng đạt đến 96% diện tích giai đoạn 1, đã cấp 222 sổ đỏ cho khách hàng. Mặc dù nguồn vốn cho giai đoạn 2 của dự án chưa được khai thông nhưng đã vận dụng huy động vốn giải tỏa được 27,6/36,3 ha đất đồng thời xúc tiến làm giá đất giai đoạn 2 của dự án. Hoàn thiện hồ sơ trình sở ban ngành điều chỉnh quy hoạch 1/500 và đang xúc tiến các thủ tục để đấu thầu giai đoạn 3 dự án.

+ Dự án Nhà ở xã hội Khu công nghiệp Hòa Khánh (Đà Nẵng): tiến hành bàn giao phần sở hữu chung còn lại cho ban quản trị tòa nhà đối với 02 Block E1-E2, B1-B1A; Bàn giao các căn hộ còn lại cho khách hàng, thực hiện bảo hành, vận

hành tòa nhà và làm sổ đỏ đối với Block B3, E3- E4; Tiến hành bàn giao căn hộ tại Block E3, E4, lập hồ sơ nghiệm thu quyết toán. Các hạng mục nhà xe NX4, Khu TDTT, trường mầm non, hạ tầng giai đoạn 2 đã triển khai thi công, riêng nhà xe NX4 hoàn thành xong 90% khối lượng công việc phần xây dựng còn lại.

+ Hoàn thành quyết toán dự án Khu du lịch cao cấp Trà cổ (Quảng Ninh).

2.3. Công tác đấu thầu và quản lý xây lắp:

Trong năm 2023 đã tham gia đấu thầu và trúng thầu Dự án hạ tầng kỹ thuật khu tái định cư xã Lạc đạo huyện Văn Lâm giá trị 44 tỷ đồng; Dự án hạ tầng kỹ thuật khu tái định cư xã Lạc Hồng giá trị 109 tỷ đồng, thi công trong năm 2024.

2.4. Công tác quản trị doanh nghiệp:

- Thực hiện gia hạn trái phiếu LIGH2123001, theo đó, trái phiếu phát hành giá trị 75 tỷ đồng được LICOGI13 đầu tư vào Dự án Khu đô thị thương mại Bắc kênh đào An Giang. Theo tiến độ dự kiến khi phát hành, Dự án sẽ hoàn thành việc bán hàng vào quý IV/2023 và LICOGI13 sẽ đảm bảo nguồn tiền thanh toán khoản gốc trái phiếu đến hạn. Tuy nhiên do chính sách tại địa phương thay đổi, việc triển khai dự án, đền bù giải phóng mặt bằng gặp nhiều khó khăn dẫn đến chậm tiến độ. Việc giãn thời gian thanh toán trái phiếu giúp giảm bớt áp lực trả nợ cho doanh nghiệp trong giai đoạn khó khăn trước mắt.

- Lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023 là Công ty TNHH kiểm toán TTP, thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023 cho LICOGI13 và các Công ty trong hệ thống.

- Thù lao HĐQT, Ban Kiểm soát: Đại hội đồng cổ đông năm 2023 đã quyết định thông qua mức chi trả thù lao Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát, Người phụ trách quản trị Công ty và Tổ giúp việc HĐQT là 1,2 tỷ đồng, đã thực hiện và được hạch toán vào chi phí SXKD.

- Bổ sung, kiện toàn người quản lý phần vốn của LICOGI13 tại các doanh nghiệp khác, đặc biệt chú trọng bổ sung, thay thế nhân sự phù hợp để bầu HĐQT, Ban Kiểm soát các Công ty nhiệm kỳ mới.

- Bảo đảm duy trì hạng tín dụng đối với tất cả các Công ty trong hệ thống, đây là sự nỗ lực rất lớn trong bối cảnh khó khăn về dòng tiền thanh toán như hiện nay.

- Công tác báo cáo tài chính kiểm toán, báo cáo thường niên, báo cáo quản trị, báo cáo phục vụ thanh tra chứng khoán, thanh tra sở kế hoạch đầu tư, báo cáo

định kỳ liên quan đến phát hành trái phiếu, các báo cáo, công bố thông tin theo quy định đối với công ty niêm yết được thực hiện đầy đủ, kịp thời, chính xác.

PHẦN III: CHƯƠNG TRÌNH, MỤC TIÊU KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2024

Trong bối cảnh xung đột địa chính trị trên thế giới tiếp tục lan rộng và ngày càng căng thẳng; vướng mắc pháp lý tiếp tục là điểm nghẽn đối với nhiều dự án bất động sản, các văn bản luật có tác động lớn đến lĩnh vực BĐS như Luật Đất đai, Luật Kinh doanh bất động sản, Luật Nhà ở vừa được Quốc hội thông qua cần có thời gian ban hành các nghị định, thông tư hướng dẫn. Trên thị trường vốn lãi suất cho vay có chiều hướng giảm nhưng việc tiếp cận tín dụng của Doanh nghiệp gặp vướng mắc, trở ngại thì dự báo năm 2024 vẫn tiếp tục còn nhiều khó khăn, thách thức đối với doanh nghiệp.

HĐQT thống nhất xây dựng các chỉ tiêu kế hoạch trình Đại hội đồng cổ đông thông qua trong kỳ đại hội năm 2024 như sau:

1. Kế hoạch SXKD năm 2024:

Đơn vị tính: Triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Công ty Mẹ	Hợp nhất	Tỷ lệ tăng trưởng so với kết quả thực hiện năm 2023 (%)	
				Công ty Mẹ	Hợp nhất
1	Doanh thu	690.000	2.700.000		5%
2	Lợi nhuận trước thuế	15.000		50%	
3	Giá trị đầu tư	250.000	1.050.000		51%
4	Vốn điều lệ	1.250.000		30%	

Năm 2024 dự báo tình hình SXKD còn gặp rất nhiều khó khăn, hầu hết các dự án đang trong giai đoạn đầu tư, để giúp doanh nghiệp vượt qua giai đoạn này, đề xuất **không chia cổ tức 2024.**

2. Các mục tiêu chính trong năm 2024:

2.1 Các mục tiêu đầu tư:

* Đối với các Dự án Thủy điện:

- Dự án Thủy điện Sông Nhiệm 3 (Hà Giang): Tập trung nguồn lực hoàn thành các hạng mục công việc còn lại, đảm bảo mục tiêu phát điện vào cuối quý II/2024; Thực hiện quyết toán Dự án.

- Dự án thủy điện Nậm Pàn 5 (Sơn La): Lập lại tổng mức đầu tư, tái cơ cấu nguồn vốn vay để đảm bảo đáp ứng đủ vốn cho công trình; Tăng tốc tiến độ thi công trong năm 2024 để đạt mục tiêu cuối năm 2025 phát điện.

- Nghiên cứu xúc tiến đầu tư hai Dự án thuỷ điện nhỏ tại huyện Quỳnh Nhai tỉnh Sơn La gồm: Công trình thuỷ điện Nậm Khăn (Công suất: 10,2 MW; Tổng mức đầu tư dự kiến 340 tỷ đồng); Công trình thuỷ điện Nậm Mùa (Công suất: 10,4 MW; Tổng mức đầu tư dự kiến 345 tỷ đồng).

- Tiếp tục tìm kiếm nguồn dự án tiềm năng, nghiên cứu nhận chuyển nhượng một số dự án thủy điện mới để có việc làm gối đầu sau khi hoàn thành các dự án cũ.

* Đối với các Dự án Năng lượng công nghiệp:

- Dự án Điện gió Hướng Hóa 2 (Quảng Trị): Hoàn thành thiết kế kỹ thuật và bản vẽ thi công hạng mục Nhà máy; ký hợp đồng cung cấp thiết bị tuabin gió, triển khai giải phóng mặt bằng, hoàn thành đàm phán khung giá bán điện với EVN và ký lại hợp đồng PPA, mục tiêu thi công và hòa lưới điện vào năm 2025.

- Dự án Khu công nghiệp Quán Ngang giai đoạn 3: Hoàn thiện hồ sơ pháp lý để có được quyết định chủ trương đầu tư trong năm 2024. Cùng với đó, hoàn thiện phương án thiết kế tối ưu nhất, phối hợp với đơn vị tư vấn để hoàn thiện các hồ sơ cần thiết cho việc chuyển đổi mục đích sử dụng rừng và triển khai các bước tiếp theo khi đã có quyết định phê duyệt chủ trương đầu tư của Chính Phủ.

* Đối với các Dự án bất động sản:

- Dự án Khu đô thị thương mại Bắc Kênh đào - An Giang: Hoàn thành công tác giải phóng mặt bằng, nhận được quyết định giao đất, triển khai thi công và tổ chức bán hàng, ghi nhận một phần doanh thu dự án.

- Dự án khu dân cư nông thôn mới xã Bảo Yên huyện Thanh Thủy (Phú Thọ): Cơ bản hoàn thành công tác GPMB trước 30/9/2024. Dự kiến trong quý IV/2024 có quyết định giao đất và tiến hành khởi công dự án.

- Dự án Nhà ở xã hội Long Vân – Bình Định: Thực hiện công tác GPMB.

- Dự án Nhà ở xã hội KCN Hòa Khánh (Đà Nẵng): Hoàn thiện tất cả các hạng mục xây dựng còn lại để bàn giao cho khách hàng, đẩy nhanh công tác cấp sổ đỏ cho các căn hộ đủ điều kiện; Tập trung công tác bán hàng đối với các căn hộ và phần diện tích thương mại; hạch toán ghi nhận một phần doanh thu dự án.

- Dự án Cầu Hưng Lai Nghi (Quảng Nam): Quyết toán giai đoạn 1; Hoàn thiện thủ tục làm giá đất, hoàn thiện thủ tục cấp sổ đỏ cho khách hàng, điều chỉnh quy hoạch giai đoạn 2; Bám sát sở ban ngành để có quyết định điều chỉnh quy hoạch 1/500, nghiên cứu phương án đề xuất làm Chủ đầu tư giai đoạn 3.

2.2. Công tác Xây lắp: Mở rộng thêm thị trường, tìm kiếm các dự án có hiệu quả để đấu thầu. Mục tiêu tập trung đấu thầu vào hạ tầng kỹ thuật khu đô thị, khu công nghiệp, khu tái định cư, đường giao thông, đường cao tốc, xây dựng nhà xưởng công nghiệp theo hướng tiếp cận nguồn vốn đầu tư công, vốn FDI và Chủ đầu tư là các doanh nghiệp có tiềm lực và uy tín.

2.3. Tăng vốn điều lệ: Tiếp tục xây dựng phương án tăng vốn điều lệ theo định hướng nhiệm kỳ của HĐQT, triển khai trên cơ sở bám sát tình hình thị trường, thực hiện khi đủ điều kiện để đáp ứng vốn phục vụ SXKD và mở rộng đầu tư.

2.4. Thanh toán toàn bộ giá trị trái phiếu khi đến hạn tất toán (30/9/2024)

2.5. Mở rộng quy mô đầu tư/ ngành nghề kinh doanh mới: Tăng cường hợp tác với các đối tác trong và ngoài nước có tiềm lực, thế mạnh để mở rộng lĩnh vực, quy mô hoạt động. Trong đó, hợp tác với đối tác Nhật Bản để phát triển mảng xuất khẩu lao động, sản xuất nước đóng chai, xử lý nước thải, hợp tác đầu tư bất động sản (tại Thái Bình và các địa phương tiềm năng khác) theo phương thức cùng góp vốn đầu tư. 2024 được xác định là năm bản lề cho việc hợp tác lâu dài những năm tiếp theo. Theo định hướng này, LICOGI13 sẽ đầu tư mua cổ phần tại Công ty cổ phần Tư vấn và Kết nối Việt Nhật – đơn vị có kinh nghiệm và uy tín trong lĩnh vực xuất khẩu lao động, hợp tác đào tạo và kết nối đầu tư với đối tác Nhật Bản.

2.6. Quản trị doanh nghiệp:

- Tái cơ cấu tài sản: Rà soát, đánh giá, cân đối nguồn lực của doanh nghiệp để có phương án tái cơ cấu danh mục tài sản theo hướng chuyển nhượng/ M&A một số dự án đầu tư khi xét thấy hiệu quả và lợi ích của doanh nghiệp được đảm bảo.

- Tái cơ cấu tổ chức: Sắp xếp, tổ chức lại một số đơn vị yếu kém, hoạt động không hiệu quả theo hướng giảm vốn/thoái vốn/sáp nhập/giải thể nếu thấy cần thiết vì sự phát triển bền vững của hệ thống.

2.7. Lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC 2024: Đề nghị Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn một trong những đơn vị kiểm toán trong danh sách đơn vị được UBCK Nhà nước chấp thuận được kiểm toán báo cáo tài chính Công ty niêm yết.

3. Giải pháp thực hiện:

3.1. Giải pháp về vốn:

- Trên cơ sở Nghị quyết của Đại hội cổ đông năm 2024, triển khai thực hiện phương án tăng vốn Công ty Mẹ để đáp ứng kịp thời nhu cầu vốn chủ sở hữu cho đầu tư dự án và vốn lưu động phục vụ SXKD.

- Hợp tác đầu tư với đối tác Nhật Bản và các đối tác có tiềm năng để đa dạng hóa nguồn vốn phục vụ SXKD và đầu tư.

- Có cách thức hợp tác đa dạng, linh hoạt để thu hút vốn từ các đối tác/ nhà đầu tư dùng làm vốn đối ứng trong các dự án.

- Tìm kiếm, hợp tác, đa dạng hóa quan hệ với các tổ chức tín dụng/ ngân hàng thương mại để tiếp cận các nguồn vốn vay phục vụ SXKD.

3.2. Giải pháp về tổ chức và nguồn nhân lực:

- Phát huy vai trò người đứng đầu tại các Công ty trong hệ thống, kịp thời thay đổi nhân sự lãnh đạo, quản lý không phù hợp để bảo đảm duy trì sự ổn định và phát triển của các Công ty thành viên.

- Đẩy mạnh và nâng cao chất lượng công tác kiểm soát nội bộ.

- Tăng cường áp dụng công nghệ số, công nghệ hiện đại, các phần mềm quản lý trong quản trị, điều hành doanh nghiệp.

3.*3. Giải pháp đối với hoạt động xây lắp:*

- Chú trọng năng lực đấu thầu, nâng cao hiệu quả hoạt động xây lắp, xây dựng hệ thống và qui trình quản lý xây lắp đối với một nhà thầu chuyên nghiệp, phát huy mô hình tổng thầu xây lắp cùng với các giải pháp kiểm soát và phòng ngừa rủi ro trước, trong và sau quá trình thực hiện hợp đồng.

3.4. Giải pháp đối với hoạt động đầu tư:

- Tập trung rà soát các Dự án đã, đang, chuẩn bị triển khai để có giải pháp tổng thể, căn cơ đối với từng Dự án; Ưu tiên nguồn lực (tài chính, nhân lực, thiết bị…) tập trung vào các dự án trọng điểm để đẩy nhanh tiến độ thực hiện.

- Rút kinh nghiệm công tác đền bù giải phóng mặt bằng được thực hiện trên toàn dự án để đảm bảo có mặt bằng sạch tổng thể, tránh dây dưa kéo dài việc đền bù dẫn đến phát sinh chi phí và làm chậm tiến độ dự án; Khẩn trương hoàn thành các hạng mục đầu tư, đưa dự án/ công trình vào vận hành đúng tiến độ đã đề ra.

- Bám sát các quy định luật, nghị định, thông tư mới ban hành, các cơ chế

chính sách của Chính phủ và địa phương nơi có dự án đầu tư. Vận dụng linh hoạt, nắm bắt các cơ hội hợp tác, thu hút vốn và đa dạng hóa nguồn lực để đẩy nhanh tiến độ và đảm bảo hiệu quả đầu tư.

- Nỗ lực tìm kiếm dự án đầu tư mới, đa dạng các lĩnh vực trên nguyên tắc thận trọng lựa chọn dự án - đối tác - công việc đảm bảo chắc chắn, an toàn.

- Thiết lập các mô hình đầu tư đa dạng, linh hoạt, phù hợp (tùy thuộc tính chất, quy mô, đặc điểm của từng địa phương nơi đầu tư dự án để thành lập các Công ty dự án/ thành lập Ban điều hành/ thực hiện liên danh, liên kết, góp vốn…), tìm kiếm các đối tác có tiềm lực trong và ngoài nước để hợp tác cùng đầu tư nhằm đạt hiệu quả cao nhất cho mỗi dự án đầu tư.

- Thực hiện các thương vụ M&A một cách linh hoạt, tranh thủ cơ hội và tận dụng thời cơ một cách hợp lý, bảo đảm mỗi thương vụ đều mang lại lợi ích cho Công ty.

- Hoàn thiện các qui định, qui chế nội bộ về quản lý đầu tư, tăng cường kiểm tra, giám sát, nâng cao tính chuyên nghiệp và hiệu quả cho hoạt động đầu tư; Quan tâm kiểm soát rủi ro hệ thống để chủ động xây dựng các kịch bản xử lý phù hợp, linh hoạt đối với từng dự án đầu tư với mục tiêu cuối cùng là đảm bảo công tác đầu tư đạt hiệu quả.

Kính thưa các Quí vị cổ đông!

Trên đây là Báo cáo Kết quả SXKD năm 2023, dự kiến chương trình mục tiêu SXKD và đầu tư năm 2024 của Công ty cổ phần LICOGI13, kính đề nghị các quí vị cổ đông xem xét thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn và kính chúc các Quí vị cổ đông nhiều sức khỏe, hạnh phúc và thành công!

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH

S.Đ.K.K.D: 0100106426 - C.T.C.P
CÔNG TY CỔ PHẦN LICOGI 13
Q.THANH XUÂN - TP.HÀ NỘI

Bùi Đình Sơn