TỔNG CÔNG TY SÔNG ĐÀ -CTCP
CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG ĐÀ 5

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 14/2024/BC-SĐ5-HĐQT

Hà Nội, ngày 25 tháng 4 năm 2024

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2023 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2024

***Kính thưa*:** - **Quý vị đại biểu, khách quý;**
- **Quý vị Cổ đông;**
- **Thưa toàn thể Đại hội.**

Hôm nay, tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 của Công ty cổ phần Sông Đà 5, thay mặt Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Sông Đà 5 (HĐQT) tôi xin báo cáo trước ĐHĐCĐ, hoạt động của HĐQT trong năm 2023; Kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2023; Kết quả thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 và phương hướng hoạt động của HĐQT trong năm 2024 như sau:

I. THÔNG TIN CHUNG

1. Thông tin về Công ty

- Tên Công ty đại chúng: **Công ty Cổ phần Sông Đà 5**
- Địa chỉ trụ sở chính : Tầng 5, Tháp B, Tòa nhà HH4, khu đô thị Sông Đà Mỹ Đình, Phường Mỹ Đình I, Quận Nam Từ Liêm, TP Hà Nội
- Điện thoại : 04 222 555 86 Fax: 04 222 555 58
- Vốn điều lệ : 259.998.480.000 đồng.
- Mã chứng khoán : SD5

2. Danh sách thành viên Hội đồng quản trị

- Ông Trần Anh Đức - Chủ tịch HĐQT (Thôi giữ chức vụ từ 28/6/2023)
- Ông Lê Văn Tuấn - Chủ tịch HĐQT (Bầu giữ chức vụ từ 28/6/2023)
- Ông Nguyễn Đắc Điệp - Thành viên HĐQT- Tổng giám đốc
- Ông Nguyễn Ngọc Đông - Thành viên HĐQT- Phó tổng giám đốc
- Ông Vũ Đức Quang - Thành viên HĐQT
- Ông Nguyễn Đại Thụ - Thành viên độc lập HĐQT

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM 2023.

Trong năm 2023, Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty cổ phần Sông Đà 5 đã thực hiện đúng, đầy đủ chức năng, quyền hạn của HĐQT được quy định trong Điều lệ Công ty và các quy định của pháp luật hiện hành, cụ thể:

1. Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 ngày 28/6/2023 và tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2023 ngày 12/10/2023

2. Giám sát việc triển khai thực hiện các nội dung được thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2023 bao gồm:

2.1. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

HĐQT đã họp định kỳ hàng quý, họp bất thường và ban hành các Nghị quyết, Quyết định theo đúng thẩm quyền và đúng trình tự, thủ tục theo quy định của Công ty và Pháp luật, cụ thể:

- Số phiên họp: 04 phiên
- Số Nghị quyết ban hành: 47 Nghị quyết
- Số Quyết định ban hành: 26 Quyết định.

2.2. Giám sát việc triển khai thực hiện các nội dung đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023 thông qua, bao gồm:

a. Triển khai kế hoạch SXKD năm 2023;

b. Chỉ đạo đẩy nhanh tiến độ thi công tại công trình thủy điện Nam Emoun, Nam Phak, Dự án Hồ chứa nước Sông Chò 1, Nhà máy thép Hòa Phát, đặc biệt là công tác thiết kế tại dự án Thủy điện Nam Phak đảm bảo tiến độ thi công trên công trường và tiến độ cam kết với Chủ đầu tư;

c. Giám sát, chỉ đạo việc cân đối thanh khoản, việc trả nợ, cơ cấu nợ, giảm dư nợ vay ngắn hạn;

d. Chỉ đạo sát sao công tác thu hồi công nợ, đặc biệt là các khoản nợ khó đòi;

e. Chỉ đạo tăng cường công tác quản lý nội bộ, công tác khoán đối với các Dự án mà Công ty đang thi công;

f. Tiếp tục duy trì và tăng cường chỉ đạo công tác tuyển dụng, đào tạo nâng cao chất lượng nhân lực, tập trung đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực đáp ứng nhu cầu hội nhập quốc tế; đồng thời tăng khả năng cạnh tranh với mục tiêu trở thành nhà thầu EPC hàng đầu Việt Nam trong lĩnh vực xây dựng thủy điện vừa và nhỏ, cạnh tranh với các nhà thầu ở các nước trong khu vực.

g. Chỉ đạo, giám sát việc đảm bảo các chế độ cho người lao động theo quy định của pháp luật, phù hợp với các quy định nội bộ của Công ty, thỏa ước lao động tập thể; đảm bảo các chế độ lương, thưởng, phúc lợi để người lao động yên tâm gắn bó với công ty;

h. Chỉ đạo, giám sát các nội dung khác liên quan tới trách nhiệm của Hội đồng quản trị theo quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty.

i. Thường xuyên bàn bạc, trao đổi với Ban kiểm soát, đối chiếu với các quy định của pháp luật và quy chế nội bộ của Công ty do vậy tất cả các Nghị Quyết, Quyết định của HĐQT đều có tính thống nhất cao giữa các thành viên HĐQT, đảm bảo lợi ích của các cổ đông và quy định của pháp luật, Điều lệ và quy chế nội bộ của Công ty.

3. Đánh giá một số kết quả thực hiện SXKD 2023, kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2023

3.1. Kết quả SXKD, lợi nhuận năm 2023:

- Tổng giá trị SXKD: 2.224,90 /KH 1.347,77 tỷ đồng, đạt 165% kế hoạch năm.
- Tổng doanh thu: 2.381,5 /KH 1.501,79 tỷ đồng, đạt 159% kế hoạch năm.
- Lợi nhuận trước thuế: 30,82 /KH 25,9 tỷ đồng, đạt 119% kế hoạch năm.
- Lợi nhuận sau thuế: 21,05/KH 20,72 tỷ đồng, đạt 102% kế hoạch năm.

- Nộp Ngân sách: 42,08/KH 28,24 tỷ đồng, đạt 152% kế hoạch năm.
- Tổng tài sản: 1.495,15/KH 1.700,66 tỷ đồng, đạt 88% kế hoạch năm.
- Cổ tức dự kiến: 07%/KH 07%, đạt 100% kế hoạch năm.

3.2. Kết quả thực hiện các dự án trọng điểm:

3.2.1 Dự án Thủy điện NamPhak:

a. Công tác thiết kế: Cơ bản đáp ứng tiến độ thi công tại hiện trường.

b. Công trình phụ trợ: Hoàn thành toàn bộ công tác phụ trợ.

c. Thi công công trình chính: Các hạng mục đảm bảo đáp ứng tiến độ cam kết với CĐT bao gồm: Phần Hầm, phần hở, phần cơ khí thủy công:

- Phần hầm:

+ Hầm dẫn dòng Phoupong: Hoàn thành công tác đào và gia cố hầm. Hoàn thành bê tông áo hầm (từ buồng van đến cửa vào), tiếp tục thi công bê tông tường buồng van và bê tông tường cửa ra.

+ Hầm dẫn nước NamPha: Hoàn thành công tác đào, gia cố và hoàn thành công tác bê tông áo hầm đoạn chưa có ống thép.

+ Hầm dẫn nước NamPhak: Hoàn thành công tác đào và gia cố hầm NamPhak. Thi công đổ bê tông lót nền hầm.

+ Hầm dẫn nước cụm phía Bắc/Nam: Tiếp tục công đào đào và gia cố các các tuyến hầm Cửa vào và cửa ra Makko, cửa vào và cửa ra Bangliang 2, Cửa vào Bangliang 5, cửa vào và cửa ra Bangliang 6.

- Phần hở:

+ Đập Phoupong: Thi công đào và gia hố móng đập và đê quây, thi công bê tông phản áp, khoan phun gia cố và chống thấm. Triển khai công tác đào và gia cố cửa hầm tràn vai trái.

+ Đập Nam Pha: Thi công đào hố móng đập, bê tông phản áp, khoan phun gia cố và chống thấm thử nghiệm.

+ Nhà máy Nam pha & Hố xói: Thi công đào nhà máy Nam Pha và Hố xói.

+ Nhà máy Namphak : Hoàn thành công tác đào và gia cố hố móng.

+ Đường ống áp lực : Thi công đào và gia cố hố móng các mố néo, mố đỡ.

+ Cụm Bắc/Nam: Hoàn thành công tác đào và gia cố mái cửa vào và cửa ra Makko, Cửa vào và cửa ra Bangliang 2, Cửa vào và cửa ra Bangliang 5, Cửa vào và cửa ra Bang 6, Cửa vào và cửa ra Maknao.

- Phần cơ khí thủy công:

+ Giếng van: Gia công chế tạo khe van cửa van sửa chữa và van vận hành (12,25 tấn); thi công lắp đặt chi tiết đặt sẵn (0,45 tấn).

+ Đường ống thép lót trong hầm: Gia công (37 tấn)

3.2.2. Dự án Nhà Máy thép Hòa Phát - Dung Quất: Các gói thầu thi công đáp ứng tiến độ theo hợp đồng với Chủ đầu tư cụ thể:

- Các gói thầu thi công đào đắp, vận chuyển:

+ Hoàn thành 04 gói thầu và bàn giao cho Chủ đầu tư, đang thực hiện quyết toán hợp đồng (gói Đông Lỗ 2, gói Khu Hành chính, gói Phá đá xử lý mái taluy, gói Vận chuyển vật liệu dư thừa).

+ Gói Đông Lỗ 3 và gói điều chỉnh tuyến ống DN800 và DN900: Đang thực hiện theo mặt bằng Chủ đầu tư bàn giao thêm.

- Gói thầu xây dựng kho 2#, 3# nhà máy nguyên liệu: Triển khai thi công lại từ tháng 7/2023. Đã hoàn thành móng tường ngăn, móng dầm ray trục C, nền trục C. Đang thi công tường giữa; tường cánh én; dầm ray, nền trục A,E; tường giữa cột sàn chữ T; móng nhà vòm.

- Các gói thầu ký hợp đồng năm 2023:

+ Gói thầu khoan nổ mìn, phá đá dưới nước bến 6: Triển khai thi công từ tháng 6/2023 đã hoàn thành thi công và hoàn thành quyết toán gói thầu.

+ Gói thầu khoan nổ mìn khu vực đậu tàu bến 3, bến 4: Bắt đầu thi công từ đầu tháng 10/2023, đã hoàn thành toàn bộ gói thầu và đang thực hiện công tác quyết toán.

3.2.3. Dự án hồ chứa nước Sông chò 1 tỉnh Khánh Hòa: Đã hoàn thành cơ bản phần việc của Sông Đà 5 chỉ còn phần gia cố hố xói, nút cống dẫn dòng và lắp đặt, hoàn thiện thiết bị quan trắc đang chờ CĐT phê duyệt thiết kế và bàn giao mặt bằng để tiếp tục thực hiện. Riêng công tác nút cống dẫn dòng liên quan đến tiến độ phần hầm của nhà thầu khác trong liên danh và công tác đền bù giải phóng mặt bằng của Chủ đầu tư dự kiến sẽ hoàn thành cuối năm 2024.

3.2.4. Dự án Thủy điện Nậm E - Moun: Trong năm 2023 dự án đã hoàn thành thi công xây lắp các hạng mục công trình chính, được Tư vấn cấp toàn bộ chứng chỉ bàn giao 9/9 hạng mục. Mục tiêu hoàn thành nghiệm thu, vận hành, bàn giao toàn bộ công trình cho Chủ đầu tư và giải thể công trường trong tháng 6/2024.

3.3. Công tác tài chính

- Thực hiện các giải pháp cân đối dòng tiền, đảm bảo nguồn vốn cho sản xuất kinh doanh và thanh toán các khoản nợ đến hạn của ngân hàng.

- Chỉ đạo Ban tổng giám đốc có phương án quản trị rủi ro tỉ giá tại Dự án thủy điện Nam Phak; có kế hoạch mua sắm, chi tiêu phù hợp đảm bảo hiệu quả Dự án.

- Chỉ đạo làm việc với các tổ chức tín dụng để có phương án tài chính phù hợp, đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Công ty đã tích cực thực hiện các giải pháp để giảm tối đa giá trị sản lượng dở dang, công nợ tại các dự án. Giá trị dở dang 31/12/2023 là 303,55 tỷ (giảm 156,6 tỷ so với dở dang tại thời điểm 31/12/2022)

3.4. Công tác tái cấu trúc, sắp xếp đổi mới doanh nghiệp:

- Sau hơn 10 năm tái cấu trúc chuyển từ mô hình quản lý Công ty- Chi nhánh/Xí nghiệp sang mô hình quản lý tập trung, Sông Đà 5 đã đạt được một số thành tựu nhất định: Tinh giảm nhân lực đặc biệt là lao động gián tiếp ở các khâu trung gian ; Mở rộng thị phần và khẳng định vị thế tại thị trường Lào; đã ký kết hợp đồng với một số đối tác lớn như Tập đoàn Obyashi (Nhật Bản), Tập đoàn CK (Hàn Quốc), Tập đoàn CSE(Lào)….Ở trong nước cũng được đánh giá cao bởi các chủ đầu tư lớn như Tập đoàn EVN, Hòa Phát, PC1, Bộ Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn.

- Đã sáp nhập, đổi tên một số phòng/ban chức năng mới dựa trên chức năng, nhiệm vụ cụ thể phù hợp với tình hình thực tế của Công ty như các phòng: Kế hoạch chiến lược;

Kinh tế nội bộ, Quản trị rủi ro,... HĐQT Công ty đã phê duyệt quyết định chức năng nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của tất cả các phòng ban Công ty.

- Xây dựng, sửa đổi, bổ sung các Quy chế của Công ty;

- Thông qua Nghị quyết bổ sung một số ngành, nghề kinh doanh của Công ty đặc biệt là lĩnh vực đường dây truyền tải và trạm biến áp, Công ty đã nỗ lực thực hiện tìm kiếm các dự án và đã trúng thầu gói thầu đường dây 500KV Quảng Trạch – Quỳnh Lưu (Ký hợp đồng tháng 1/2024 và bắt đầu triển khai từ tháng 2/2024).

- Duy trì và phát triển mô hình BIM trong thiết kế, và đã khẳng định được giá trị, tầm quan trọng của mô hình này khi triển khai thi công tại các dự án đặc biệt là dự án Sông Đà 5 tham gia với tư cách tổng thầu EPC như dự án thủy điện Nam Emoun, Nam Phak.

3.5. Chi trả cổ tức:

Căn cứ Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2023, HĐQT đã chỉ đạo chi trả cổ tức năm 2022 với tỉ lệ 6% trên mệnh giá cổ phiếu; Công ty thực hiện chi trả cổ tức vào ngày 21/3/2024.

3.6. Về lương, thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và chi phí hoạt động của HĐQT năm 2023:

Trên cơ sở thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2023, tổng giá trị sản xuất kinh doanh đạt 165%, doanh thu đạt 159%, lợi nhuận trước thuế đạt 119% so với kế hoạch, Hội đồng quản trị Công ty sẽ trình Đại hội đồng cổ đông Ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty chịu trách nhiệm quyết toán tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2023 cho phù hợp.

3.7. Chỉ tiêu chính Báo cáo tài chính - Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất vào ngày 31/12/2023:

a. Báo cáo tài chính:

A- Tài sản ngắn hạn	**:**	**1.163,93**	**tỷ đồng**
Trong đó:			
+ Tiền và các khoản tương đương tiền	:	86,90	tỷ đồng
+ Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	:	0,00	tỷ đồng
+ Các khoản phải thu ngắn hạn	:	665,71	tỷ đồng
+ Hàng tồn kho	:	349,50	tỷ đồng
+ Tài sản ngắn hạn khác	:	61,82	tỷ đồng
B- Tài sản dài hạn	**:**	**331,22**	**tỷ đồng**
Trong đó:			
+ Các khoản phải thu dài hạn	:	221,60	tỷ đồng
+ Tài sản cố định	:	78,00	tỷ đồng
+ Bất động sản đầu tư	:	0,00	tỷ đồng
+ Tài sản dở dang dài hạn	:	0,09	tỷ đồng
+ Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	:	0,00	tỷ đồng
+ Tài sản dài hạn khác	:	31,52	tỷ đồng
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	**:**	**1.495,15**	**tỷ đồng**
NGUỒN VỐN			
A- Nợ phải trả	**:**	**1.017,31**	**tỷ đồng**

Trong đó:

+ Nợ ngắn hạn	:	888,31	tỷ đồng
+ Nợ dài hạn	:	129,00	tỷ đồng
B- Vốn chủ sở hữu	:	**477,84**	**tỷ đồng**
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	:	**1.495,15**	**tỷ đồng**
b. Báo cáo kết quả kinh doanh: Lợi nhuận sau thuế	:	**21,051**	**tỷ đồng**

(Số liệu chi tiết theo Báo cáo tài chính đã được kiểm toán của Sông Đà 5)

III. BÁO CÁO TÌNH HÌNH QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2023:

Với mục tiêu xây dựng Công ty thành một nhà thầu EPC mạnh trong lĩnh vực thủy điện ở thị trường Lào nói riêng và các nước trong khu vực Đông Nam Á nói chung, đồng thời là 1 nhà thầu mạnh đa ngành trong lĩnh vực xây dựng ở thị trường trong nước, Hội đồng quản trị Công ty đã chỉ đạo không ngừng nâng cao chất lượng quản trị trong Công ty, thường xuyên cử đi đào tạo nâng cao về chuyên môn, nghiệp vụ, quản lý, đào tạo bồi dưỡng chính trị từ cấp trung tới cao cấp theo kế hoạch, quy hoạch cán bộ, đảm bảo nguồn cán bộ có năng lực; đồng thời tăng cường tuyển dụng, đào tạo đội ngũ kế thừa nhằm đáp ứng nhu cầu phát triển, hội nhập của Doanh nghiệp.

Đối với Hội đồng quản trị, các thành viên luôn có trách nhiệm trong việc thực hiện nhiệm vụ do Đại hội đồng cổ đông giao, giữ vai trò định hướng, giám sát, kiểm soát các hoạt động của Doanh nghiệp đảm bảo công tác quản trị doanh nghiệp minh bạch, hiệu quả.

Trong năm 2023, các thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý đã cập nhật các văn bản mới liên quan tới quản trị Doanh nghiệp như Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán, Luật đầu tư....và các văn bản hướng dẫn thi hành phục vụ cho việc quản trị một cách tốt nhất.

Nghiêm túc thực hiện việc công bố các báo cáo tình hình quản trị Công ty, báo cáo thường niên và các báo cáo bất thường khác theo quy định một cách đầy đủ, đúng thời hạn đến Ủy ban chứng khoán Nhà nước và Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội.

IV. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2024:

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024:

Với mục tiêu đưa Sông Đà 5 trở thành một trong những nhà thầu EPC hàng đầu trong lĩnh vực thi công thủy điện tại thị trường Lào và các nước trong khu vực; đồng thời là nhà thầu uy tín đa ngành ở lĩnh vực xây dựng nói chung, HĐQT thống nhất một số chỉ tiêu chính trong kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty Cổ phần Sông Đà 5 và trình ĐHĐCĐ thông qua như sau:

- Tổng giá trị SXKD : 1.805,00 tỷ đồng
- Tổng doanh thu : 1.776,45 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế : 28,00 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế : 22,40 tỷ đồng
- Nộp ngân sách NN : 30,07 tỷ đồng
- Cổ tức dự kiến : 8% bằng cổ phiếu hoặc tiền mặt

2. Kế hoạch hoạt động của HĐQT 2024

- Trong năm 2024, Hội đồng quản trị sẽ tiếp tục duy trì chế độ họp định kỳ hàng Quý theo quy định, họp bất thường (trong trường hợp cần thiết) và tổ chức các phiên họp dưới hình thức lấy ý kiến bằng văn bản của các thành viên HĐQT để triển khai các nội dung trong Nghị quyết ĐHĐCĐ 2024.

- Chỉ đạo Tổng giám đốc sát sao trong hoạt động sản xuất kinh doanh đặc biệt là với các Dự án lớn, phức tạp như Dự án thủy điện Nam Phak, Nhà máy Thép Hòa Phát, đường dây 500kV và các dự án EPC tại Lào; thường xuyên cập nhật tỉ giá ngoại tệ, cân đối dòng tiền, có phương án sử dụng tiền phù hợp đảm bảo hiệu quả dự án; Tăng cường việc giám sát hoạt động của các Dự án trong nước đảm bảo tiến độ, giữ uy tín, thương hiệu của Sông Đà 5.

- Chỉ đạo Tổng giám đốc tăng cường công tác tiếp thị, đấu thầu, duy trì các mối quan hệ với các Chủ đầu tư uy tín cả trong và ngoài nước đồng thời tìm kiếm các đối tác, dự án tiềm năng để đảm bảo sản lượng kế hoạch đặt ra, duy trì công việc cho người lao động.

- Chỉ đạo nghiên cứu và triển khai thực hiện đầu tư dự án thủy điện có công suất ≤100MW.

- Chỉ đạo thực hiện đầu tư nâng cao năng lực thiết bị thi công theo kế hoạch, đảm bảo bổ sung kịp thời máy móc, thiết bị thi công đáp ứng tiến độ của dự án.

- Chỉ đạo, phối hợp với Tổng giám đốc tăng cường công tác thu hồi công nợ, có phương án thu hồi, trích lập, giảm nợ khó đòi.

- Chỉ đạo tổ chức và giám sát việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.

- Chú trọng đầu tư, tuyển dụng, đào tạo nhân lực về công tác thiết kế, BIM để nâng cao năng lực công tác thiết kế đảm bảo năng lực thi công, năng lực dự thầu các gói thầu EPC.

- Duy trì, tăng cường sự hợp tác gắn kết với các đối tác truyền thống có năng lực tốt; tiếp tục tìm kiếm, mở rộng thị trường đảm bảo việc làm cũng như khẳng định năng lực của Sông Đà 5.

- Tăng cường công tác chỉ đạo, giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị và bộ máy giúp việc.

- Có phương án hoàn thiện mô hình tái cấu trúc và nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty; tăng cường công tác kiểm tra, giám sát hoạt động của các Dự án, đảm bảo hiệu quả. Tiếp tục rà soát và hoàn thiện hệ thống văn bản quản lý nội bộ đảm bảo cập nhật kịp thời các quy định của pháp luật và sự phát triển của Công ty.

- Tiếp tục duy trì, tăng cường công tác tuyển dụng, đào tạo đội ngũ cán bộ, công nhân lao động có trình độ, năng lực, nhiệt huyết với công việc, đảm bảo đáp ứng nhu cầu của Công ty.

V. TỰ ĐÁNH GIÁ VIỆC THỰC HIỆN CHỨC TRÁCH TRONG NĂM 2023

Năm 2023 là một năm gặp rất nhiều khó khăn đối với các Doanh nghiệp nói chung và Sông Đà 5 nói riêng do tình hình kinh tế suy thoái, lạm phát tăng, ngân hàng siết chặt hạn mức tín dụng, lãi suất cho vay tăng cao, sự biến động mạnh tỉ giá ngoại tệ, giá nguyên-nhiên vật liệu tăng cao dẫn đến việc quản lý chi phí của Công ty gặp nhiều khó khăn, ảnh hưởng trực tiếp tới lợi nhuận của Doanh nghiệp.

Trước tình hình đó, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban điều hành có phương án cân đối tài chính, trả các khoản nợ ngân hàng đến hạn; cập nhật thường xuyên tỉ giá ngoại tệ để có phương án thuê, mua xe máy thiết bị, nguyên- nhiên vật liệu phù hợp với giá thành tốt nhất đảm bảo tiết kiệm chi phí; Chủ động làm việc với Chủ đầu tư, tư vấn thiết kế để tháo gỡ vướng mắc, tổ chức triển khai thi công đảm bảo chất lượng, tiến độ; chủ động trong công tác thu hồi công nợ dở dang với các khách hàng đảm bảo nguồn vốn phục vụ sản xuất kinh doanh toàn công ty năm 2023.

Mặt khác, tiếp tục duy trì và phát triển mối quan hệ với các Chủ đầu tư truyền thống để kịp thời nắm bắt thông tin các dự án mới để có kế hoạch tiếp thị đấu thầu; duy trì và phát triển, tăng năng suất, đảm bảo lợi nhuận của doanh nghiệp, cổ tức cho các cổ đông.

Tổng kết năm 2023, tập thể Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Sông Đà 5 trong năm 2023 với tinh thần trách nhiệm cao, chỉ đạo, phối hợp cùng Tổng giám đốc thực hiện vượt kế hoạch sản lượng, doanh thu, lợi nhuận mà Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 đã giao. Trải qua 1 năm kinh tế khó khăn, với sự nỗ lực của Tổng giám đốc, sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị, Sông Đà 5 đã hoàn thành thắng lợi kế hoạch sản xuất kinh doanh đề ra; đảm nhiệm tốt vai trò tổng thầu EPC tại Dự án thủy điện Nam Emoun, Nam Phak và được Chủ đầu tư đánh giá cao. Các Dự án trong nước, Sông Đà 5 cũng đảm nhiệm tốt vai trò nhà thầu thi công các công trình thủy lợi, xây dựng hạ tầng khu công nghiệp, đảm bảo tiến độ, chất lượng, đặc biệt với vai trò nhà thầu chính thi công dự án đường dây 500kV mạch 3- Quảng Trạch – Quỳnh Lưu. Sông Đà 5 vẫn vững vàng khẳng định năng lực, vị trí của mình trong lĩnh vực thi công công trình thủy điện nói riêng và lĩnh vực xây dựng đường dây và trạm nói chung, đưa uy tín, thương hiệu Sông Đà 5 phát triển vượt tầm quốc gia, được các chủ đầu tư lớn trong và ngoài nước ghi nhận và đánh giá cao.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024 của Công ty Cổ phần Sông Đà 5 xem xét thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:
- Như trên,
- Tổ NĐDPV TCT tại SDD5;
- TV HĐQT, BKS;
- Lưu HĐQT, HCNS.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

M.S.D.N: 0100886857 - C.T.C.P - CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG ĐÀ 5 - Q. NAM TỪ LIÊM - T.P HÀ NỘI

Lê Văn Tuấn