

Hà Nội, ngày 30 tháng 03 năm 2026

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2026

(Tại Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026)

Kính thưa: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Tasco

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Tasco (“**Công ty**”) xin gửi tới Quý Cổ đông báo cáo của Hội đồng quản trị (“**HĐQT**”) và Ban Tổng Giám đốc (“**Ban TGD**”) về kết quả hoạt động năm 2025 và kế hoạch năm 2026 như sau:

I. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2025

Năm 2025, kinh tế toàn cầu ghi nhận sự phục hồi rõ nét hơn nhưng vẫn tiềm ẩn nhiều biến số, tăng trưởng GDP toàn cầu đạt mức 3,3% (theo IMF)¹ khi các nền kinh tế lớn dần thích nghi với môi trường lãi suất mới. Lạm phát cơ bản tại hầu hết các quốc gia đã tiến sát về mức mục tiêu, cho phép chu kỳ nở rộ tiền tệ diễn ra đồng bộ, giúp kích thích tiêu dùng và đầu tư tư nhân. Dù vậy, bức tranh chung vẫn bị phủ bóng bởi sự đứt gãy của các chuỗi cung ứng chiến lược, các rào cản thương mại mới trong lĩnh vực công nghệ xanh và những tác động ngày càng cực đoan của thiên tai đối với hạ tầng kinh tế toàn cầu.

Tại Việt Nam, kinh tế năm 2025 tiếp tục là điểm sáng nhờ sự bứt phá của xuất khẩu và dòng vốn FDI thế hệ mới, đưa GDP đạt khoảng 510 tỷ USD với mức tăng trưởng ấn tượng 8,02%.² Dù chỉ số giá tiêu dùng (CPI) bình quân được kiểm soát tốt ở mức 3,31% nhờ chính sách tài khóa linh hoạt, nền kinh tế vẫn đối mặt với nhiều thách thức lớn từ áp lực lạm phát nhập khẩu, sự cạnh tranh gay gắt trong thu hút đầu tư chất lượng cao và yêu cầu cấp bách về chuyển đổi số, chuyển đổi xanh để đáp ứng các tiêu chuẩn quốc tế khắt khe.

Trong năm qua, Tasco và các đơn vị trong hệ thống đã chủ động điều chỉnh chiến lược kinh doanh, linh hoạt ứng phó với các thách thức thị trường để đạt được những kết quả quan trọng. Đặc biệt, hệ thống đã chú trọng đẩy mạnh hoạt động nghiên cứu khoa học và ứng dụng công nghệ, chuyển đổi số để triển khai thành công các sản phẩm kinh doanh số 100%, xây dựng được hạ tầng số cũng như hạ tầng mạng lưới để tạo nền tảng tăng trưởng và hiệu quả cho một chu kỳ phát triển mới. Các kết quả cụ thể như sau:

Kết quả kinh doanh năm 2025

Về kết quả kinh doanh trên Báo cáo tài chính hợp nhất, Công ty ghi nhận doanh thu hợp cộng năm 2025 ước tính đạt 52.533 tỷ, tăng 36% so với năm trước. Doanh thu hợp nhất năm 2025 đạt 36.380 tỷ đồng, tăng 20% so với năm 2024. Lợi nhuận sau thuế hợp nhất đạt 630 tỷ, gấp 2 lần năm 2024, hoàn thành vượt kế hoạch lợi nhuận đã được ĐHĐCĐ thường niên 2025 thông qua. Nếu loại trừ ảnh hưởng của việc phân bổ lợi thế thương mại và giá trị đánh giá lại tài sản, lợi nhuận sau thuế năm 2025 đạt 993 tỷ đồng.

Kết quả tích cực nêu trên đạt được nhờ các động lực chính: i) Hiệu quả hoạt động kinh doanh cốt lõi tiếp tục được cải thiện, đặc biệt tại các mảng có đóng góp doanh thu lớn, cụ thể lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ năm 2025 đạt 3.373 tỷ, tăng 699 tỷ so với năm 2024. ii) Hiệu quả từ việc tái cấu trúc danh mục đầu tư, tập trung vào các lĩnh vực mang lại giá trị gia

¹ Nguồn: <https://www.imf.org/en/publications/weo/issues/2025/01/17/world-economic-outlook-update-january-2025>

² Nguồn: https://www.nso.gov.vn/du-lieu-va-so-lieu-thong-ke/2026/01/bao-cao-tinh-hinh-kinh-te-xa-hoi-quy-iv-va-nam-2025/#_ftn2



tăng và dòng tiền bền vững; iii) Triển khai các chương trình Kaizen, tối ưu chi phí và nâng cao hiệu quả vận hành, qua đó từng bước cải thiện biên lợi nhuận trong dài hạn.

Đơn vị tính: tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2025	Năm 2024	% tăng/giảm
1	Tổng tài sản	52.231	28.987	80,19%
2	Vốn chủ sở hữu	17.942	11.551	55,33%
3	Doanh thu thuần	36.317	30.229	20,14%
4	Lợi nhuận trước thuế	788	426	84,98%
5	Lợi nhuận sau thuế	630	305	106,56%

Mặc dù thị trường còn nhiều thách thức, kết quả này cho thấy Công ty đã linh hoạt thích ứng và tận dụng hiệu quả xu hướng phục hồi của thị trường trong năm qua, đồng thời đạt được các kết quả quan trọng trong các mảng kinh doanh cốt lõi, cụ thể như sau:

1) Hạ tầng giao thông thông minh và dịch vụ ô tô (Mobility) - hoàn thiện hạ tầng, sẵn sàng cho tầm nhìn dài hạn

Hệ thống hạ tầng của Tasco Auto với mạng lưới 200+ điểm kinh doanh (150 showroom và hơn 70 xưởng dịch vụ Carpla), Hạ tầng nhân sự, ERP- công nghệ vận hành, pipelines sản phẩm và dịch vụ toàn diện từ xe ô tô phổ thông, tới xe sang + (Volvo, Zeekr, Lotus), các dịch vụ hạ nguồn (xưởng dịch vụ 3S, quick services, phụ tùng-phụ kiện, cứu hộ VETC...) đã sẵn sàng. Từ 2026, tập trung cho hiệu suất, hiệu quả, chất lượng và trải nghiệm khách hàng an tâm trên nền tảng đa kênh.

Nhờ việc hệ sinh thái Mobility đã hoàn thiện hạ tầng, sẵn sàng cho tầm nhìn dài hạn, mà trụ cột Mobility (bao gồm Tasco Auto, VETC, Carpla, Banking service) đã đạt quy mô Doanh thu hợp cộng 38.048 tỷ đồng, tăng 15% so với năm trước, cụ thể:

i) Tasco Auto: Năm 2025, Tasco Auto ghi nhận 37.375 tỷ đồng doanh thu, sản lượng tiêu thụ 37.639 xe, thị phần 14,2% (theo VAMA).

Tasco Auto cũng ra mắt thương hiệu Geely tại Việt Nam và mở rộng dải sản phẩm dòng xe năng lượng mới sau khi trở thành đối tác chiến lược của Tập đoàn Geely - Top 7 nhà sản xuất ô tô hàng đầu thế giới. Chỉ trong vòng chưa đầy 1 năm kể từ khi ra mắt, Tasco Auto đã đầu tư hoàn thiện hệ thống 54 đại lý chính hãng Geely phủ khắp cả nước; đồng thời ra mắt 03 mẫu xe: Coolray, Monjaro và EX5 (xe thuần điện), sẽ ra mắt mẫu xe tiềm năng mới là EX5 EM-I (xe Phev), EX2 (xe thuần điện) trong tháng 3/2026. Thương hiệu Lynk & Co cũng mở rộng với 47 đại lý và ra mắt mẫu xe chiến lược Lynk & Co 08 tại thị trường Việt Nam, nâng dải sản phẩm lên 6 mẫu gồm: Lynk & Co 01, 03, 05, 06, 08, 09.

Đối với xe sang do Tasco nhập khẩu và phân phối trên toàn quốc, Volvo Cars tiếp tục khẳng định vị thế Top 4 xe sang được yêu thích trên thị trường, đồng thời ra mắt bộ đôi ra mắt XC60 – mẫu xe SUV bán chạy nhất của Volvo trên toàn cầu và mẫu Sedan sang trọng S90 với các trang bị nâng cấp toàn diện. Theo đó, dải sản phẩm Volvo tại Việt Nam bao gồm các dòng



xe Mild Hybrid (XC90, XC60, XC40), Plug-in Hybrid (XC90 Recharge, XC60 Recharge, S90 Recharge) và xe thuần điện (EC40).

ii) VETC – Digital Hub: Nền tảng số chuyên biệt phục vụ 100% khách hàng sở hữu và sử dụng xe ô tô

VETC đã trở thành trung tâm Digital cho hạ tầng Smart Mobility với 4,3 triệu khách hàng on apps, 3 triệu khách hàng dùng ví VETC trên tổng số 6 triệu khách hàng sở hữu và sử dụng xe ô tô tại Việt Nam.

VETC là trung tâm kết nối khách hàng với hệ thống hạ tầng vật lý, nơi khách hàng có thể sử dụng một nền tảng công nghệ cho tất cả các sản phẩm dịch vụ của Tasco và mở rộng cho các nhà cung cấp dịch vụ khác. Hiện nay, khách hàng không chỉ sử dụng VETC cho dịch vụ thu phí không dừng trên đường cao tốc, mà còn sử dụng cho các dịch vụ bãi đậu xe, cảng hàng không, tích điểm loyalty cho chi tiêu giao thông, VETC cứu hộ, VETC trách nhiệm dân sự với trải nghiệm digital xuyên suốt 100% hành trình, từ tìm hiểu, lựa chọn, mua, thanh toán, lưu trữ giấy tờ trên cùng nền tảng VETC Digital. Năm 2025, VETC đạt 666 tỷ đồng doanh thu, tăng 35% so với cùng kỳ. VETC duy trì vị thế dẫn đầu với 75% thị phần, kết nối 136 trạm, 765 làn cao tốc trên toàn quốc. Hệ thống VETC xử lý quy mô giao dịch bình quân 1,8 triệu giao dịch mỗi ngày, cao điểm lên đến 2,3 triệu giao dịch/ngày, tổng cộng có hơn 700 triệu giao dịch trong năm 2025. VETC cũng ra mắt VETC cứu hộ, kết nối tổng đài 24/7 với phương tiện cứu hộ và hơn 300 đối tác, phủ 100% xã, phường trên cả nước.

Đặc biệt trong giai đoạn mưa lũ và thiên tai tại nhiều địa phương, VETC Cứu hộ đã tham gia điều phối nguồn lực, hỗ trợ người dân và phương tiện trong các điều kiện khắc nghiệt, cứu hộ miễn phí khu vực đồng bào bị ảnh hưởng bởi bão lũ, thiên tai.

iii) Dịch vụ tài chính, ngân hàng: bổ sung dịch vụ tài chính để đảm bảo hành trình an tâm toàn diện cho khách hàng.

Công ty cũng hoàn thiện hệ sinh thái thông qua việc hợp tác với các Ngân hàng, tổ chức tài chính để cung cấp các giải pháp tài chính như Co-lending (cho vay ô tô), BNPL (mua trước trả sau) và thẻ Co-branded Mobility Mastercard với những đặc quyền chuyên biệt cho khách hàng sở hữu và sử dụng xe ô tô, qua đó cung cấp thêm dịch vụ tài chính cho khách hàng của Tasco để khách hàng có hành trình an tâm toàn diện. Năm 2025, tổng dư nợ cho vay mua xe của Tasco đạt hơn 5.000 tỷ đồng. Trong 3 năm tới, mảng tài chính sẽ có dư địa lớn để phát triển, kỳ vọng đóng góp đáng kể vào kết quả kinh doanh của công ty trong các năm tới.

2) Mảng Bảo hiểm: ghi nhận mức tăng trưởng đột phá

Với tổng phí bảo hiểm ghi nhận đạt 1.564 tỷ đồng (tăng 141% so với năm 2024), tương ứng hơn 1 triệu hợp đồng được khai thác trong năm. Đà tăng trưởng nhanh giúp Bảo hiểm Tasco vươn lên top 7 thị phần bảo hiểm xe cơ giới năm 2025 với mạng lưới 35 chi nhánh trên toàn quốc chỉ sau hơn 2 năm hoạt động. Với mạng lưới chi nhánh hoạt động 34/34 tỉnh thành, hạ tầng công nghệ, nhân sự đã hoàn thiện, Bảo hiểm Tasco sẵn sàng cho chu kỳ tăng trưởng quy mô và nâng cao hiệu suất vận hành, cũng như tiếp tục đầu tư hệ thống hạ tầng công nghệ, chuyên đổi số toàn diện.

3) Mảng Đầu tư: Hoạt động đầu tư đã vào chu kỳ hiệu quả.

Đặc biệt, sau khi DNP chính thức trở thành công ty con của Tasco đã mang lại các nguồn lực tốt khi các khoản đầu tư tại các đơn vị DNP đã đi vào giai đoạn tăng trưởng hiệu quả, đã được khẳng định rõ nét trong kết quả kinh doanh năm 2025 và các năm tiếp theo. Năm 2025, trụ cột Investment đạt doanh thu 1.583 tỷ đồng, trong đó việc hợp nhất DNP Holding từ tháng 12/2025, đóng góp khoảng 1.171 tỷ đồng doanh thu vào kết quả của hệ thống.



4) **Bất động sản: động lực cho tăng trưởng hiệu quả của Công ty.**

Dự án Đô thị Việt Trì Legacy Lakeside-17ha tại trung tâm Phú Thọ khởi công 01/03/2026, sẽ hoàn thiện thủ tục để bắt đầu triển khai xây dựng từ năm 2027. Với chủ trương và các nghị quyết tháo gỡ các dự án BT, Công ty tập trung hoàn thiện pháp lý cho dự án Đơn Vị ở 1 - Xuân Phương 31,4 ha để triển khai trong các năm tới.

Ngoài ra, với lợi thế sở hữu quỹ đất 210 ha gồm các dự án BĐS đô thị nhà ở, thương mại dịch vụ, nghỉ dưỡng, quỹ đất phát triển showroom, cùng 2 khu nghỉ dưỡng cao cấp hàng đầu Việt Nam là Six Senses Ninh Vân Bay và Ana Mandara Đà Lạt đang hoạt động, cũng như 1 số dự án tiềm năng khác như dự án Mercure Sơn Trà 5,8 ha, Dự án KS 5* 104 Phố Quang Thành phố Hồ Chí Minh, diện tích: 2.539,7 m², dự án Sandy Beach Đà Nẵng quy mô 17 Ha. Các dự án bất động sản đang được Công ty tiếp tục hoàn thiện pháp lý, triển khai thực hiện cũng như có thể xem xét tái cơ cấu thoái bớt danh mục đầu tư. Bất động sản dự kiến trở thành động lực cho tăng trưởng hiệu quả của Công ty trong giai đoạn 2026-2030.

Năm 2025, trong lĩnh vực bất động sản nghỉ dưỡng doanh thu từ các khu nghỉ đạt 467 tỷ đồng, lợi nhuận gộp đạt hơn 282 tỷ đồng, tăng trưởng 19% so với năm 2024. Kết quả này đến từ chiến lược vận hành tối ưu, kiểm soát chi phí hiệu quả và tận dụng đà phục hồi của ngành du lịch Việt Nam.

5) **Các mảng kinh doanh khác:** Trong năm 2025, hoạt động thu phí tại các trạm BOT ghi nhận doanh thu đạt 718 tỷ đồng, mang lại dòng tiền ổn định cho hệ thống. Trong những năm tới, chính sách điều chỉnh giá phí theo lộ trình cùng xu hướng hồi phục vận tải tiếp tục là động lực hỗ trợ cho hoạt động kinh doanh BOT của Tasco. Cũng trong năm 2025, Bộ Xây dựng đã ban hành Quyết định số 2166/QĐ-BXD phê duyệt Dự án đầu tư xây dựng mở rộng cao tốc TP.HCM - Trung Lương - Mỹ Thuận theo phương thức PPP, tổng mức đầu tư hơn 36.000 tỷ đồng. Dự án sẽ khởi công trong quý 4/2025 và dự kiến hoàn thành, đưa vào khai thác vào năm 2028. Liên danh nhà đầu tư được chỉ định thực hiện dự án là Công ty cổ phần Tasco, Công ty cổ phần Tập đoàn Đèo Cả, Công ty cổ phần Đầu tư Hạ tầng Kỹ thuật TP.HCM, Tổng công ty Đầu tư Xây dựng Hoàng Long - CTCP, Công ty TNHH một thành viên Dịch vụ và Đầu tư CII. Dự án mở rộng cao tốc TP.HCM - Trung Lương - Mỹ Thuận được triển khai như một giải pháp chiến lược cấp bách nhằm hoàn thiện tuyến hạ tầng trọng điểm và giải quyết dứt điểm tình trạng quá tải nghiêm trọng, tạo đòn bẩy cho sự phát triển của toàn vùng Đồng bằng sông Cửu Long. Liên danh nhà đầu tư là những doanh nghiệp có kinh nghiệm trong lĩnh vực hạ tầng giao thông, đủ năng lực để triển khai dự án quy mô lớn, yêu cầu kỹ thuật cao và tổ chức thi công phức tạp này.

Ngoài ra trong năm 2025, Công ty cũng có một số các hoạt động quan trọng đã triển khai như:

(i) **Tasco công bố tầm nhìn mới và bộ giá trị cốt lõi 3Ts - định hướng các hoạt động của toàn hệ thống:** Năm 2025, Tasco chính thức công bố tầm nhìn trở thành "Hệ sinh thái đầu tư lấy công nghệ làm nền tảng, kết nối Hạ tầng giao thông – Bảo hiểm – Đầu tư cho dịch vụ thiết yếu và đổi mới sáng tạo", cùng bộ giá trị cốt lõi 3Ts (T1: Trọng tâm khách hàng – T2: Tinh gọn, Hiệu suất cao – T3: Tốc độ, Quyết liệt). Tầm nhìn và hệ giá trị này là kim chỉ nam, được triển khai quyết liệt trên toàn bộ hệ thống các công ty trực thuộc nhằm xây dựng một tổ chức có lợi thế cạnh tranh bền vững và mang lại hành trình trải nghiệm an tâm nhất cho khách hàng.

(ii) **IFC - thành viên nhóm ngân hàng thế giới đầu tư 500 tỷ đồng vào VETC thúc đẩy hạ tầng giao thông thông minh:** Tháng 7/2025, IFC đầu tư 500 tỷ đồng (tương đương gần 20 triệu USD) vào VETC thông qua trái phiếu chuyển đổi kỳ hạn 5 năm, lãi suất coupon 5% bằng VNĐ. Với sự hợp tác này, hai bên kỳ vọng sẽ đẩy nhanh hơn các dự án giao thông thông minh



mà công ty đang theo đuổi, tăng cường kết nối quốc tế qua sự hỗ trợ của IFC để nâng cao chuẩn mực về sản phẩm, dịch vụ, môi trường.

(iii) Ra mắt VETC Loyalty – Chương trình khách hàng thân thiết toàn diện cho chủ xe tại Việt Nam: VETC Loyalty không chỉ dừng lại ở việc tích điểm, mà được thiết kế như một “la bàn định hướng giá trị”, giúp khách hàng tiếp cận trọn vẹn hệ sinh thái dịch vụ và tiện ích. Mỗi giao dịch trở thành một cơ hội tích điểm, mở ra trải nghiệm mới và đặc quyền gia tăng; mỗi tháng, khách hàng được bổ sung thêm nhiều ưu đãi, gia tăng giá trị đồng hành. Từ phân phối ô tô mới với 16 thương hiệu quốc tế, đến nền tảng mua bán xe cũ Carpla, bảo hiểm xe cơ giới, hệ thống thu phí không dừng, e-Parking và nhiều ứng dụng của công nghệ ETC – tất cả đều được quy tụ trong một ứng dụng duy nhất. Với định hướng này, VETC Loyalty sẽ giúp khách hàng hưởng lợi tối đa từ mọi giao dịch, đồng thời mở rộng khả năng trải nghiệm liên mạch trên toàn bộ hành trình sở hữu và sử dụng ô tô.

(iv) DNP Holding chính thức trở thành công ty con của Tasco, hoàn thiện trụ cột đầu tư vào lĩnh vực dịch vụ thiết yếu và bền vững: DNP Holding trở thành công ty con là bước đi chiến lược của Tasco để hoàn thiện trụ cột đầu tư vào các lĩnh vực thiết yếu như nước sạch, năng lượng tái tạo, y tế, tiêu dùng. DNP Holding là doanh nghiệp có quy mô doanh thu 10.000 tỷ đồng, tập trung vào các lĩnh vực: nước sạch và môi trường, vật liệu xây dựng, đồ gia dụng cao cấp và bao bì. Công ty sở hữu hệ sinh thái thương hiệu quốc gia uy tín như: Đồng Nai Plastics (ống nhựa), CMC (gạch ốp lát Prato, ngói CMC Galaxy) và Tân Phú Việt Nam (đồ gia dụng cao cấp Inochi). Trong lĩnh vực cốt lõi, DNP sở hữu DNP Water – đơn vị số một Việt Nam về đầu tư và giải pháp ngành nước với sự đồng hành của cổ đông chiến lược Samsung E&A. Hiện DNPW đang vận hành 30 nhà máy với tổng công suất 1,5 triệu m³/ngày đêm. Đặc biệt năm 2025, DNP Water đã khởi công Nhà máy nước thô liên vùng Đồng Tháp - Tây Ninh - Vĩnh Long đầu tiên trên cả nước (giai đoạn 1 đạt 300.000 m³/ngày đêm), mở ra hướng đi căn cơ để giải quyết tình trạng khan hiếm nước ngọt tại vùng Đồng bằng sông Cửu Long.

(v) Tasco Mobility Day và chuỗi hành trình an tâm - công bố kết quả kiểm chứng sức bền 100.000 km thực tế của các dòng xe do Tasco phân phối: Từ tháng 6/2025, Tasco đã triển khai dự án "Hành trình An tâm" – một chương trình kiểm nghiệm chất lượng với các dòng xe do Tasco phân phối như Lynk & Co và Geely. Thay vì các bài thử nghiệm trong phòng Lab, Tasco đưa xe vận hành liên tục qua mọi địa hình và thời tiết khắc nghiệt trên khắp Việt Nam để khẳng định chất lượng sản phẩm.

Sau 6 tháng chạy liên tục bình quân 416 km mỗi ngày, mẫu xe Lynk & Co 06 đã chính thức đạt cột mốc kỷ lục, vượt ngưỡng 100.000km vận hành liên tục – tương đương hơn 8 năm sử dụng thông thường của người tiêu dùng. Kết quả thực tế ghi nhận xe không gặp bất kỳ hỏng hóc nào, thực hiện bảo dưỡng định kỳ theo tiêu chuẩn của nhà sản xuất, minh chứng cho độ bền và sự ổn định vượt trội. Tương tự, chiếc Geely Coolray cũng chạy được hơn 75.000 km, trung bình 375km mỗi ngày. Đây là lời khẳng định mạnh mẽ nhất của Tasco trong việc mang lại "Hành trình An tâm" và trải nghiệm tin cậy xuyên suốt vòng đời sản phẩm cho hàng triệu khách hàng.

Bên cạnh đó, mẫu xe chiến lược Lynk & Co 08 nhanh chóng được thị trường đón nhận và đạt cú đúp danh hiệu "Ô tô của năm" cho phân khúc SUV gầm cao cỡ D dành cho Lynk & Co 08 EM-P- mẫu xe flagship của thương hiệu và danh hiệu Công nghệ điện hóa của năm cho công nghệ EM-P Super Hybrid tại Car Awards.

(vi) Tasco được vinh danh nhiều giải thưởng quốc tế và trong nước uy tín: Tasco được công nhận thuộc Top 500 doanh nghiệp lớn nhất Đông Nam Á (The 2025 Southeast Asia 500) bởi Fortunes - tạp chí kinh doanh nổi tiếng toàn cầu. Tasco là một trong những doanh nghiệp Việt Nam nổi bật trong nhóm tăng trưởng nhanh nhất khu vực, đứng thứ 26 trong số 76 đại diện



Việt Nam có mặt trong bảng xếp hạng. Tasco cũng được vinh danh Top 10 doanh nghiệp ESG ngành xe, Top 100 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam bởi Vietnam Report và top 50 doanh nghiệp nộp ngân sách lớn nhất Việt Nam bởi CafeF List. Đây là sự công nhận bởi các tổ chức uy tín hàng đầu Thế giới và Việt Nam về quy mô, vị thế và những đóng góp cho quốc gia của Tasco.

(vii) Tasco Innovation Day 2026: Giải bài toán doanh nghiệp bằng công nghệ AI:

Trong kỷ nguyên trí tuệ nhân tạo, Tasco phối hợp cùng GenAI Fund tổ chức Tasco Innovation Day 2026 – diễn đàn đưa đổi mới sáng tạo từ ý tưởng vào vận hành thực tiễn. Sự kiện quy tụ hơn 100 startup tiêu biểu từ hơn 2.500 đơn vị trong khu vực, tập trung vào ba trụ cột: AI & Data, Automotive & Mobility và Fintech & Insurtech. Điểm nhấn khác biệt của sự kiện là cách tiếp cận "lấy bài toán doanh nghiệp làm trung tâm". Tasco đã chủ động công bố hơn 30 bài toán thực tế về vận hành và quản trị dữ liệu, thu hút hơn 300 hồ sơ đề xuất giải pháp. Qua nhiều vòng sàng lọc, các đội ngũ phù hợp nhất đã được lựa chọn để đối thoại trực tiếp và triển khai giải pháp cùng từng đơn vị kinh doanh trong hệ sinh thái.

Với những nền tảng hạ tầng các mảng của Công ty đã hoàn thiện, Tasco đã sẵn sàng tập trung hiện thực hóa tầm nhìn xây dựng một hệ sinh thái đầu tư lấy công nghệ làm nền tảng.

II. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1. Đánh giá chung về hoạt động của Hội Đồng Quản Trị:

Trong năm 2025, HĐQT bao gồm 08 thành viên trong đó có 02 thành viên độc lập, các thành viên HĐQT được Đại hội đồng cổ đông (“ĐHĐCĐ”) bầu và hoạt động theo nhiệm kỳ 2022 – 2027. Chủ tịch HĐQT do HĐQT bầu ra. HĐQT luôn đảm bảo các quy định về số lượng, tiêu chuẩn và điều kiện làm thành viên HĐQT theo quy định tại Điều lệ Công ty từng thời kỳ. Hoạt động của HĐQT được duy trì theo Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty, được phân công cụ thể cho các thành viên để thẩm tra các nội dung thuộc thẩm quyền của HĐQT để HĐQT ra quyết định, đồng thời giám sát, chỉ đạo, đôn đốc Ban TGD Công ty triển khai thực hiện các nghị quyết, quyết định của HĐQT, HĐQT chưa thành lập các tiểu ban riêng.

Các phiên họp của HĐQT đều được triệu tập, tổ chức theo đúng quy định, đảm bảo số lượng các thành viên HĐQT tham gia theo quy định và đảm bảo tuân thủ trình tự thủ tục, các nội dung biểu quyết đều đạt đồng thuận cao.

Trong năm 2025, HĐQT cũng đã luôn bám sát diễn biến thực tế hoạt động kinh doanh của Công ty, linh hoạt chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc giúp Công ty vượt qua khó khăn để mở rộng phát triển, theo đó:

a) Về công tác quản trị, điều hành

Nâng cao chất lượng quản trị công ty phù hợp với quy định hiện hành và thông lệ quốc tế, trong năm 2025, HĐQT đã nâng cao năng lực, cải thiện hoạt động quản trị về chất và lượng, cụ thể:

- HĐQT duy trì hoạt động thường xuyên phù hợp với quy định tại Điều lệ Công ty, 100% thành viên HĐQT tham gia 20 cuộc họp HĐQT trong năm, đảm bảo yêu cầu về số lượng cuộc họp cũng như số thành viên tham dự để đáp ứng tính pháp lý và hiệu quả cuộc họp.
- HĐQT thực hiện tốt vai trò của mình, theo đó vai trò của thành viên không điều hành được thể hiện rõ đảm bảo tối đa quyền lợi của cổ đông thiểu số.
- HĐQT giám sát việc thực hiện của Ban Tổng Giám đốc đối với các quyết định của HĐQT và Nghị quyết ĐHĐCĐ.



b) Về công tác hoạch định chiến lược, hoạt động đầu tư và kết quả thực hiện

Bám sát các nội dung đã thông qua của ĐHĐCĐ thường niên 2025, HĐQT đã thống nhất các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh của năm làm định hướng cho Ban Tổng Giám đốc triển khai thực hiện, cũng như tổ chức triển khai các Nghị quyết và chiến lược đã thông qua.

Hội đồng quản trị Tasco cũng hoạch định chiến lược và thống nhất định hướng để hoàn thiện tầm nhìn, không ngừng mở rộng chuỗi giá trị, đầu tư vào công nghệ, hạ tầng và dịch vụ, lấy khách hàng làm trọng tâm, hướng tới mục tiêu nâng cao trải nghiệm di chuyển và thúc đẩy sự phát triển bền vững của ngành công nghiệp ô tô và giao thông thông minh Việt Nam.

c) Về triển khai các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông

HĐQT và Ban điều hành Công ty đã thực hiện nghiêm túc các nội dung đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 thông qua theo Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 26/05/2025 gồm:

- Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập, chi trả thù lao HĐQT độc lập đảm bảo tuân thủ các quy định.
- Công ty đã triển khai các thủ tục tại UBCKNN, Tổng Công ty lưu ký Bù trừ và thanh toán chứng khoán Việt Nam cùng các cơ quan nhà nước có thẩm quyền để tiếp tục thực hiện việc chuyển nhượng cổ phần hoán đổi cho nhà đầu tư mới và miễn chào mua công khai đối với Nhà đầu tư là Công ty Cổ phần Tasco Holding (*tên trước đây là Công ty Cổ phần VII Holding*). Nhà đầu tư này đã hoàn tất việc nhận chuyển nhượng số cổ phần hoán đổi từ các nhà đầu tư chuyển nhượng và thực hiện thủ tục phong tỏa số chứng khoán nhận chuyển nhượng tương ứng theo cam kết.
- Công ty cũng đã hoàn thành việc chào bán cổ phần, tăng vốn điều lệ thêm **1.757.736.160.000** đồng tương ứng với phát hành **175.773.616** cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu trên cơ sở được ĐHĐCĐ thông qua theo Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ và Nghị quyết số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ. Trên cơ sở kết quả thu được từ việc phát hành và thực tiễn nhu cầu sử dụng vốn và đảm bảo tuân thủ các quy định pháp luật, HĐQT đã thông qua kết quả đợt chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu năm 2024 và tăng vốn điều lệ Công ty, tiến hành triển khai phương án sử dụng vốn thu được từ đợt phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu năm 2024. Căn cứ Nghị quyết số 01 của ĐHĐCĐ thường niên năm 2024, theo đó, ĐHĐCĐ Công ty ủy quyền cho HĐQT quyết định phương án sử dụng vốn cụ thể trên cơ sở đảm bảo lợi ích của Công ty, tuân thủ quy định tại khoản 2 Điều 9 Nghị định 155/2020/NĐ-CP và các quy định pháp luật liên quan. Bên cạnh đó, do ngày 22/07/2025, Công ty Cổ phần VETC đã phát hành Trái phiếu chuyển đổi cho Tập đoàn Tài chính Quốc tế (IFC) với tổng khối lượng phát hành là 500 tỷ đồng, vì vậy, HĐQT Công ty đã thông qua việc điều chỉnh phương án sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu cụ thể:

Điều chỉnh Phương án sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu như sau:

- **Số tiền thu được từ đợt chào bán (đã trừ chi phí chuyển tiền):** 1.757.735.060.000 đồng
- **Điều chỉnh phương án sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán:**
Do ngày 22/07/2025, Công ty Cổ phần VETC đã phát hành Trái phiếu chuyển đổi cho Tập đoàn Tài chính Quốc tế (IFC) với tổng khối lượng phát hành là 500 tỷ đồng. Vì vậy, căn cứ vào số tiền huy động vốn thu được từ đợt phát hành của Công ty cổ phần Tasco



và tình hình hoạt động đầu tư, sản xuất kinh doanh, nhu cầu vốn thực tế của các công ty con đến thời điểm hoàn thành tăng vốn, điều chỉnh phương án sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng:

STT	Mục đích sử dụng vốn/Hạng mục	Phương án sử dụng vốn theo Nghị quyết số 01	Phương án sử dụng vốn điều chỉnh
1	Góp vốn vào Công ty TNHH Bảo hiểm Tasco	800.000000.000	800.000.000.000
2	Góp vốn vào Công ty Cổ phần VETC	500.000.000.000	0
3	Góp vốn, bổ sung vốn vào Công ty Cổ phần Tasco Auto (tên cũ là Công ty TNHH Tasco Auto)	485.023.930.000	957.735.060.000
Tổng		1.785.023.930.000	1.757.735.060.000

- Với Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông bất thường năm 2025 (theo hình thức lấy ý kiến Cổ đông bằng văn bản) thông qua tiếp tục chuyển nhượng cổ phần hoán đổi cho nhà đầu tư mới và miễn chào mua công khai đối với nhà đầu tư mới là **VIAC (NO. 1) LIMITED PARTNERSHIP**: HĐQT đã tổ chức việc lấy ý kiến cổ đông đảm bảo đúng trình tự, thủ tục và quyền lợi của cổ đông theo quy định pháp luật. Theo đó, HĐQT đã thông qua và đã triển khai các thủ tục liên quan đến nội dung chuyển nhượng cổ phần cho nhà đầu tư mới tại các cơ quan nhà nước có thẩm quyền theo đúng quy định tại Nghị quyết số 02/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 24/10/2025 và Tờ trình số 08/2025/TTr-HĐQT ngày 05/10/2025, dự kiến hoàn thành giao dịch trong tháng 4/2026.

- Bên cạnh đó, HĐQT cùng Ban Tổng Giám đốc đã hoàn thành việc thực hiện các nội dung khác theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm tài chính 2025: sửa đổi ngành nghề kinh doanh của Công ty; sửa đổi tên viết tắt của Công ty; sửa điều lệ Công ty; cơ cấu phân quyền cho HĐQT sau khi được ĐHĐCĐ bầu bổ sung.

2. Tổng kết các cuộc họp và các quyết định của Hội đồng quản trị

Trong năm 2025, HĐQT tiến hành 20 cuộc họp và ban hành 28 Nghị quyết chủ yếu về các vấn đề sau đây:

- Hoạt động đầu tư, kinh doanh theo định hướng chiến lược: Ban hành các Nghị quyết, quyết định thông qua việc tăng vốn, thoái vốn tại một số công ty con để thuận lợi hoạt động, Thông qua các nội dung chuyển nhượng cổ phần cho nhà đầu tư mới; Thông qua kết quả đợt chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu năm 2024 và tăng vốn điều lệ Công ty, tiến hành triển khai phương án sử dụng vốn thu được từ đợt phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu năm 2024; Thông qua phương án vay vốn tại ngân hàng; Thông qua việc thay đổi nhân sự ...



- Hệ thống quản trị: Hoàn thành đầy đủ và đúng hạn các Báo cáo quản trị năm 2025; công bố thông tin đầy đủ khi giao dịch với người có liên quan; Lựa chọn đơn vị kiểm toán các Báo cáo tài chính của năm tài chính 2025; giám sát việc tuân thủ các quy định của Pháp luật, Điều lệ và các quy định về công bố thông tin, đảm bảo công bằng cho các Cổ đông.
- Quan hệ cổ đông: Triệu tập cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 và tổ chức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản năm 2025 theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty.
- Các hoạt động khác thuộc thẩm quyền của HĐQT.

Ngoài các phiên họp định kỳ và bất thường, HĐQT còn thường xuyên giao ban công việc hàng tuần, hàng tháng để kiểm tra, đánh giá công việc của HĐQT và giám sát việc thực hiện của Ban Tổng Giám đốc trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Các nghị quyết, quyết định của HĐQT ban hành đều dựa trên sự thống nhất cao của các thành viên. Từng thành viên HĐQT đã nỗ lực hoàn thành tốt nhiệm vụ quản trị hoạt động doanh nghiệp theo đúng định hướng phát triển, hành động vì lợi ích cổ đông và vì sự phát triển chung của doanh nghiệp.

3. Về Báo cáo các giao dịch có liên quan của Công ty

Ngày 02/01/2025, HĐQT đã ban hành Nghị quyết số 01/2025/NQ-HĐQT thông qua chủ trương thực hiện các giao dịch với Người có liên quan của Công ty. Trên cơ sở tuân thủ các quy định pháp luật, trong năm 2025, Công ty đã tiến hành giao dịch với các bên liên quan bao gồm các công ty con thông qua hoạt động đầu tư, cung cấp/sử dụng dịch vụ, mua bán hàng hóa của Công ty và các Công ty con theo quy định; giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp. Thông tin về các giao dịch cụ thể đã được Công ty báo cáo chi tiết tại Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025.

4. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của HĐQT và từng thành viên HĐQT

Trên cơ sở việc ĐHĐCĐ thường niên Công ty đã thông qua tổng mức thù lao dự kiến chi trả cho HĐQT và BKS năm 2025 ban hành kèm theo Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ, HĐQT đã thống nhất thông qua việc giao cho Chủ tịch HĐQT quyết định mức chi trả thù lao cho từng thành viên trên cơ sở phù hợp với phương án chi trả thù lao và phù hợp với tình hình thực tế của Công ty, kết quả chi trả của năm tài chính 2025 như sau: Công ty đã thực hiện chi trả 783.600.000 đồng (Bằng chữ: Bảy trăm tám mươi ba triệu sáu trăm nghìn đồng chẵn) cho 01 thành viên HĐQT độc lập, các thành viên HĐQT còn lại và BKS thống nhất không nhận thù lao năm 2025.

5. Hoạt động của thành viên độc lập HĐQT

5.1. Báo cáo hoạt động của thành viên độc lập HĐQT

Năm 2025, cơ cấu thành viên HĐQT của Công ty có 02/08 thành viên bao gồm Bà Đàm Bích Thủy và Ông Bùi Quang Bách. Thành viên độc lập HĐQT Công ty đáp ứng các tiêu chí là Thành viên độc lập HĐQT.

Các Thành viên độc lập HĐQT tham dự đầy đủ các cuộc họp HĐQT, tham gia ý kiến, biểu quyết độc lập về các vấn đề, quyết định thuộc thẩm quyền của HĐQT. Các thành viên độc lập HĐQT của Công ty đủ năng lực, kinh nghiệm chuyên môn và đáp ứng đúng các tiêu chí theo quy định. Bên cạnh đó, Các thành viên độc lập HĐQT tham gia đầy đủ, tích cực vào hoạt động hoạch định, kiểm soát tuân thủ, phản biện chiến lược, đảm bảo tốt các thông lệ quản trị công ty chuẩn mực, thực hiện đúng vai trò, trách nhiệm, góp phần đảm bảo việc ra quyết định được khách quan, độc lập.



5.2. Báo cáo đánh giá của thành viên độc lập HĐQT

Báo cáo đánh giá của từng thành viên độc lập HĐQT về hoạt động của HĐQT được đính kèm tại Phụ lục I và Phụ lục II của Báo cáo này.

III. HOẠT ĐỘNG GIÁM SÁT CỦA HĐQT ĐỐI VỚI BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

1. Hoạt động giám sát Ban Tổng Giám đốc

Trong năm 2025, mặc dù gặp nhiều khó khăn theo tình hình kinh tế chung, Ban Tổng Giám đốc và tập thể ban lãnh đạo đã không ngừng nỗ lực, tổ chức điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty, đưa Công ty hoàn thành các nhiệm vụ quan trọng.

Hội đồng quản trị thường xuyên theo dõi hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc để đảm bảo tuân thủ và phù hợp với các nội dung của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết của Hội đồng Quản trị đã ban hành trong năm 2025. Theo đó, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo và giám sát các nội dung sau:

- Giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh và các chỉ tiêu kế hoạch đã đặt ra trong năm 2025.
- Giám sát đảm bảo hoàn thành, nộp và công bố thông tin đúng thời hạn Báo cáo tài chính bán niên soát xét và năm 2025 đã kiểm toán và Báo cáo thường niên năm 2025, Báo cáo tài chính Quý 1, Quý 2, Quý 3 và Quý 4 năm 2025.
- Chủ trì, chỉ đạo và tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 vào ngày 31/05/2025 theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty để thông qua các Báo cáo hoạt động của HĐQT và BKS năm 2024; thông qua các phương án phân phối lợi nhuận 2024 và kế hoạch kinh doanh năm 2025....
- Chủ trì, chỉ đạo và tổ chức việc lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản vào tháng 09 – tháng 10 năm 2025 theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty để thông qua việc tiếp tục chuyển nhượng cổ phần hoán đổi cho nhà đầu tư mới và miễn chào mua công khai.
- Giám sát, chỉ đạo công bố thông tin với mục tiêu đảm bảo tính minh bạch, kịp thời theo đúng quy định pháp luật;
- Đôn đốc và theo dõi tiến độ thực hiện kế hoạch kinh doanh và tiến độ thực hiện các dự án đầu tư trong năm 2025;
- Đẩy mạnh xây dựng văn hóa doanh nghiệp, nâng cao hiệu quả quản trị, điều hành.

IV. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2026

1. Trọng tâm ưu tiên năm 2026

Trên cơ sở phân tích những mặt thách thức và thuận lợi của thị trường cũng như năng lực cạnh tranh của Công ty, HĐQT đề ra các phương hướng hoạt động trong năm 2026 như sau:

- *Ra mắt nền tảng số Tasco Mobility - tích hợp toàn diện hệ sinh thái các dịch vụ cho người dùng ô tô:* Phát triển Social Car – VETC+ valued service bao gồm các tiện ích như cứu hộ (RSA), chương trình khách hàng thân thiết (loyalty), sàn thương mại điện tử (marketplace), và phương tiện truyền thông (media); Công nghệ tích hợp: Ứng dụng hệ điều hành kép (Dual OS), trí tuệ nhân tạo trên xe (AI in Car) và hệ thống bản đồ số (Map) nhằm cá nhân hóa trải nghiệm người dùng.



- *Tập trung nâng cao hiệu quả kinh doanh thông qua mô hình tích hợp theo chiều dọc, lấy công nghệ làm nền tảng* để phát triển hệ sinh thái dịch vụ ô tô toàn diện, lấy VETC làm nền tảng kết hợp cùng dịch vụ ngân hàng trên hạ tầng vật lý và VETC digital để tạo ra trải nghiệm khách hàng toàn diện (end to end) và an tâm, có tính cá nhân hóa cao.

- *Nâng cao năng lực làm chủ chuỗi cung ứng toàn diện từ thượng nguồn đến hạ nguồn:* Triển khai dự án lắp ráp trong nước (CKD), tối ưu nguồn cung khu vực ASEAN để gia tăng lợi thế cạnh tranh về giá. Hoàn thiện hệ thống CRM liên kết data giữa showroom, xưởng dịch vụ và CRM Auto để nâng cao chất lượng dịch vụ sau bán hàng và chăm sóc khách hàng. Phát triển hệ thống xưởng dịch vụ Carpla trở thành hệ thống cung cấp dịch vụ sửa chữa – phụ tùng, dành cho xe với phụ tùng nhập khẩu chính hãng, nâng cao chất lượng dịch vụ hậu mãi, dịch vụ cho thuê xe và các dịch vụ hạ nguồn (xưởng dịch vụ 3S, quick services, phụ tùng, phụ kiện, rửa xe...)

- *Mở rộng dải sản phẩm:* mở rộng việc phân phối các sản phẩm ô tô với các mẫu xe mới của các thương hiệu hiện tại cũng như ra mắt các thương hiệu mới như Lotus, Zeekr... để có thêm nhiều sự lựa chọn chất lượng cho Người tiêu dùng, trong đó có những sản phẩm đã được đón nhận rất lớn trên thị trường quốc tế.

- *Dịch vụ tài chính ngân hàng:* Hợp tác với đối tác tài chính, ngân hàng cung cấp giải pháp tài chính linh hoạt cho khách hàng, triển khai các chương trình cho vay mua xe với lãi suất tốt. Thiết kế các sản phẩm tài chính phù hợp với từng phân khúc khách hàng. Tiếp tục phát triển các sản phẩm tài chính vi mô để mở rộng dịch vụ thanh toán giao thông, xăng dầu theo mô hình mua trước - trả sau (Buy Now Pay Later); Hoàn thiện hệ sinh thái thông qua các giải pháp tài chính như Co-lending (cho vay ô tô), BNPL (mua trước trả sau) và thẻ Master Mobility Co-brand với những đặc quyền chuyên biệt cho khách hàng sở hữu và sử dụng xe ô tô.

- *Bảo hiểm:* tập trung cho chu kỳ tăng trưởng quy mô và nâng cao hiệu suất vận hành. Bảo hiểm Tasco đặt mục tiêu vào top 10 doanh nghiệp bảo hiểm phi nhân thọ lớn nhất thị trường về doanh thu từ năm 2027.

- *Đầu tư:* Tập trung đầu tư vào các dịch vụ thiết yếu, gắn với chuyển đổi xanh và phát triển bền vững, bao gồm: nước sạch, năng lượng tái tạo và các giải pháp lưu trữ năng lượng mới, y tế – dược phẩm. Đầu tư vào các startup công nghệ trong nước và quốc tế.

Bất động sản: Dự án **Việt Trì Legacy Lakeside** khởi công tháng 3/2026, tọa lạc tại vị trí đắc địa (phố Anh Dũng, phường Thanh Miếu), kết nối hai trục giao thông chính Hùng Vương – Lạc Long Quân; quy mô 17,3 ha, gồm 92 biệt thự đơn lập (~300 m²/căn).

Dự án được quy hoạch 1/500, thiết kế bởi **WATG (Hoa Kỳ)**, tập đoàn tư vấn kiến trúc và quy hoạch hàng đầu thế giới với hơn 80 năm kinh nghiệm, từng thực hiện nhiều dự án đô thị và khu nghỉ dưỡng mang tính biểu tượng tại Việt Nam và trên thế giới. Dưới sự dẫn dắt của KTS Chris Panfil (MIT, Princeton), theo định hướng kết hợp tiêu chuẩn quốc tế và bản sắc địa phương. **Nội thất do Noor Design (Anh)** thực hiện (theo phong cách Indochine – Tropical), cảnh quan bởi LJ-Group với triết lý lấy thiên nhiên làm trung tâm.

Mật độ xây dựng <60%, ưu tiên không gian xanh và mặt nước. Hệ tiện ích cao cấp đồng bộ (thể thao, cộng đồng, nhà hàng, công viên, cảnh quan ven hồ), đáp ứng nhu cầu sống – nghỉ dưỡng – kết nối cư dân, hình thành nên một cộng đồng tinh hoa giới hạn, nơi mỗi chủ nhân được tận hưởng sự tĩnh tại, riêng tư và những đặc quyền sống khác biệt

Ngoài ra, triển khai tốc độ, quyết liệt để hoàn thành các thủ tục Pháp lý dự án Foresa Xuân Phương, cũng như một số dự án bất động sản khác trong quỹ đất hiện có của Công ty và



tăng cường hợp tác đầu tư với chủ đầu tư tại Dự án Chi Đông để tháo gỡ các khó khăn pháp lý nhằm triển khai Dự án.,

Đối với mảng bất động sản nghỉ dưỡng, tiếp tục vận hành và nâng cao hiệu quả khai thác 2 khu nghỉ dưỡng 5 sao quốc tế gồm Six Senses Ninh Vân Bay và Ana Mandara Đà Lạt, kế thừa và nâng cấp kinh nghiệm, chất lượng, trình độ vận hành tiêu chuẩn 4-5* từ các khu nghỉ; tạo thành bộ DNA chuẩn mực lan tỏa sang các dịch vụ khác cùng hệ thống. Khai thác tối ưu các tài sản của hệ thống, trong đó Mercure Sơn Trà và Sandy Beach là 2 dự án đặc biệt, sở hữu những quỹ đất có bờ biển và địa hình đẹp nhất khu vực, kết hợp giữa đất dịch vụ nghỉ dưỡng.

- *Triển khai ứng dụng My Tasco – số hóa quản trị và lan tỏa mạnh mẽ văn hóa 3T:* Quản trị mục tiêu: Xây dựng hệ thống KPIs chi tiết đến từng cơ sở và từng cá nhân cụ thể; Vận hành & Tuân thủ: Đảm bảo sự tuân thủ nghiêm ngặt các quy trình và quy định nội bộ; Phát triển nguồn lực: Tập trung phát triển con người, công tác đào tạo và lan tỏa mạnh mẽ văn hóa 3T (Trọng tâm khách hàng - Tinh gọn, Hiệu suất cao - Tốc độ, Quyết liệt).

- *Tối ưu hóa công nghệ:* đẩy mạnh ứng dụng trí tuệ nhân tạo (AI) để tăng năng suất lao động và tối ưu chi phí quản lý doanh nghiệp. Tối ưu hóa hiệu suất toàn hệ thống thông qua triển khai OKR/KPI trên toàn hệ thống để tăng năng suất lao động và tăng trưởng lợi nhuận. Thu hút nhân tài, phát triển con người, tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp. Triển khai mô hình quản trị hiện đại để tối ưu vận hành, nâng cao tính minh bạch và hiệu quả ra quyết định.

- *Mở rộng hợp tác trong nước và quốc tế, thu hút nguồn vốn đầu tư dài hạn tạo nền tảng phát triển bền vững.* Tập trung cùng với các nhà đầu tư triển khai Dự án đầu tư xây dựng mở rộng cao tốc TP.HCM - Trung Lương - Mỹ Thuận theo phương thức PPP, với mục tiêu đảm bảo tiến độ, kiểm soát chi phí và áp dụng các giải pháp kỹ thuật phù hợp cho tuyến cao tốc quy mô lớn, phức tạp bậc nhất khu vực phía Nam.

2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026

Trên cơ sở tầm nhìn, định hướng chiến lược và kế hoạch hành động cụ thể của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc, cùng lợi thế nền tảng đã có nêu trên, Hội đồng quản trị trình ĐHĐCĐ kế hoạch kinh doanh năm tới của Công ty như sau:

STT	Chỉ tiêu	Năm 2026	Năm 2025	% tăng/giảm
1	Tổng doanh thu (Tỷ đồng)	54.918	36.380	51%
2	Lợi nhuận trước thuế (Tỷ đồng)	1.083	788	37,5%
3	Lợi nhuận trước thuế chưa gồm phân bổ LTTM và đánh giá lại tài sản (Tỷ đồng)	1.599	1.151	38,9%

Trên đây là toàn bộ nội dung Báo cáo của HĐQT và Ban TGD, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Kính mong quý vị Cổ đông tiếp tục tin tưởng và đồng hành cùng Công ty trong thời gian tới. Trân trọng báo cáo Đại hội đồng Cổ đông Công ty.

Thay mặt HĐQT, tôi xin kính chúc Đại hội thành công, chúc các Quý Cổ đông dồi dào sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt.



TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH
(đã ký)

VŨ ĐÌNH ĐỘ



PHỤ LỤC 1: BÁO CÁO CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HĐQT THỨ NHẤT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT

Năm tài chính: 2025

Tên người thực hiện báo cáo: Bà Đàm Bích Thủy - Thành viên độc lập HĐQT thứ nhất

Ngày bổ nhiệm làm Thành viên độc lập HĐQT: 26/04/2023

1. Tổng quan về vai trò của Thành viên Độc lập

Trong năm 2025, với tư cách là Thành viên HĐQT độc lập, tôi đã thực hiện chức năng giám sát một cách khách quan, tập trung vào việc tuân thủ quy định pháp luật, Điều lệ công ty và các tiêu chuẩn quản trị công ty nghiêm ngặt. Thành viên HĐQT độc lập cũng đã tuân thủ điều kiện và số lượng thành viên độc lập Hội đồng quản trị theo quy định của pháp luật và điều lệ Công ty.

2. Đánh giá hoạt động của Hội đồng Quản trị

Đánh giá về hoạt động của HĐQT Công ty trong năm 2025, thành viên độc lập HĐQT thứ nhất có nhận định như sau:

(i) Về cơ cấu tổ chức và các cuộc họp HĐQT

- Toàn bộ các thành viên HĐQT đều tham gia đầy đủ và tích cực vào hoạt động hoạch định, kiểm soát tuân thủ, phản biện chiến lược, đảm bảo tốt các thông lệ quản trị công ty chuẩn mực;
- HĐQT đã tổ chức **20 phiên họp** theo đúng nguyên tắc, quy định, tài liệu được cung cấp đầy đủ và đúng hạn, cho phép các thành viên có đủ thời gian nghiên cứu và đóng góp ý kiến phản biện; các cuộc họp của Hội đồng quản trị đã được triệu tập và thực hiện theo các trình tự, thủ tục quy định tại Luật doanh nghiệp, Điều lệ của Công ty và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị; thông báo mời họp, hồ sơ, tài liệu đã được gửi đến các thành viên Hội đồng quản trị dự họp để tham khảo, nghiên cứu theo quy định. Nội dung các cuộc họp bao quát đầy đủ các vấn đề liên quan đến hoạt động của Công ty, được các thành viên Hội đồng quản trị chủ động thảo luận, đánh giá đầy đủ và thận trọng để đưa ra những định hướng, giải pháp tốt nhất có thể. Biên bản các cuộc họp Hội đồng quản trị được lập đầy đủ, trung thực, có đủ chữ ký của Chủ tịch HĐQT (chủ tọa) và thư ký cuộc họp, đúng hình thức theo quy định của pháp luật, các Nghị quyết sau đó được ban hành kịp thời để triển khai quyết liệt trong toàn Công ty.
- Các vấn đề liên quan đến chiến lược kinh doanh, chiến lược tài chính, văn hóa doanh nghiệp, xây dựng hệ thống quản lý... đều được thảo luận, kiểm soát chặt chẽ giữa HĐQT và Ban TGD.
- Các đầu tư cho chiến lược mới đều được nghiên cứu độc lập, có cơ sở khoa học và phản biện giữa HĐQT và Ban TGD.

(ii) Về công tác quản trị và giám sát

- HĐQT đã có những quyết sách linh hoạt để ứng phó với những thay đổi trong phương thức và mô hình kinh doanh do điều kiện kinh tế thế giới không ổn định, xung đột chính trị tại Đông Âu và Trung Đông cùng nhiều biến động trong nước và toàn cầu.
- HĐQT đã tuân thủ các quy định về quản trị công ty, triệu tập các cuộc họp định kỳ và bất thường nhằm kịp thời chỉ đạo, ban hành các quyết định phù hợp với tình hình thực tế.
- Thành viên HĐQT giữ chức danh trong Ban TGD thường xuyên tham dự các cuộc họp định kỳ và bất thường của Ban TGD.
- HĐQT đã thực hiện đúng vai trò, trách nhiệm trong việc chỉ đạo, hỗ trợ, giám sát Ban TGD thực hiện các nội dung đã được ĐHCĐ và HĐQT thông qua, đảm bảo tuân thủ quy định



của pháp luật, với tinh thần tốc độ, tinh gọn, lấy trọng tâm khách hàng làm kim chỉ nam nhằm hài hòa lợi ích của Công ty và các cổ đông.

(iii) Đánh giá chung về hoạt động của HĐQT

- HĐQT Công ty đã làm việc với tinh thần trách nhiệm và minh bạch trong công tác quản trị, tuân thủ đúng các quy định đối với Công ty đại chúng;
- HĐQT Công ty đã duy trì và tổ chức nhiều cuộc họp định kỳ, bất thường qua nhiều phương thức khác nhau theo đúng quy định tại Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty để kịp thời đưa ra các quyết định/ngợi quyết liên quan đến việc tổ chức và hoạt động của Công ty.
- Hội đồng quản trị cũng chủ động tổ chức các cuộc họp với Ban Tổng giám đốc và các đơn vị liên quan để thực hiện chức năng giám sát của Hội đồng quản trị, cập nhật tình hình và giải quyết những khó khăn, vướng mắc trong hoạt động kinh doanh của Công ty và các đơn vị thành viên.

THÀNH VIÊN HĐQT ĐỘC LẬP

(đã ký)

ĐÀM BÍCH THỦY



PHỤ LỤC 2: BÁO CÁO CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HĐQT THỨ HAI VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT

Năm tài chính: 2025

Tên người thực hiện báo cáo: Ông Bùi Quang Bách - Thành viên độc lập HĐQT thứ hai

Ngày bổ nhiệm làm Thành viên độc lập HĐQT: 26/04/2023

1. Tổng quan về vai trò của Thành viên Độc lập

Trong năm 2025, với tư cách là Thành viên HĐQT độc lập, tôi đã thực hiện chức năng giám sát một cách khách quan, tập trung vào việc tuân thủ quy định pháp luật, Điều lệ công ty và các tiêu chuẩn quản trị công ty niêm yết.

2. Đánh giá hoạt động của Hội đồng Quản trị

Đánh giá về hoạt động của HĐQT Công ty trong năm 2025, thành viên độc lập HĐQT thứ hai có nhận định như sau:

(i) Về cơ cấu tổ chức và các cuộc họp HĐQT

- Toàn bộ các thành viên HĐQT đều tham gia đầy đủ và tích cực vào hoạt động hoạch định, kiểm soát tuân thủ, phân bổ chiến lược, đảm bảo tốt các thông lệ quản trị công ty chuẩn mực;
- HĐQT đã tổ chức **20 phiên họp** theo đúng nguyên tắc, quy định, tài liệu được cung cấp đầy đủ và đúng hạn, cho phép các thành viên có đủ thời gian nghiên cứu và đóng góp ý kiến phản biện;
- Các vấn đề liên quan đến chiến lược kinh doanh, chiến lược tài chính, văn hóa doanh nghiệp, xây dựng hệ thống quản lý... đều được thảo luận, kiểm soát chặt chẽ giữa HĐQT và Ban TGD.

(ii) Về công tác quản trị và giám sát

- Trong năm 2025, HĐQT đã thực hiện các quyết sách tốc độ nhằm xoay trục mô hình kinh doanh, ứng phó tức thì với sự đứt gãy hàng lang vận tải và xu thế bảo hộ thương mại toàn cầu. HĐQT thực hiện lộ trình tái cấu trúc tinh gọn, loại bỏ các quy trình trung gian để tối ưu hóa chi phí. Các nguồn lực chiến lược được dồn vào mục tiêu trọng tâm khách hàng, thông qua chuyển đổi số toàn diện để duy trì trải nghiệm liền mạch và giữ vững đà tăng trưởng bất chấp mọi biến động thị trường.
- Thành viên HĐQT giữ chức danh trong Ban TGD thường xuyên tham dự các cuộc họp định kỳ và bất thường của Ban TGD.
- HĐQT đã phê duyệt, ban hành kịp thời các Nghị quyết/Quyết định theo đúng thẩm quyền và công bố thông tin đầy đủ (*với các vấn đề phải công bố theo quy định pháp luật*) để điều chỉnh các hoạt động quản trị, kinh doanh của toàn hệ thống cũng như đã chỉ đạo kịp thời, giám sát chặt chẽ hoạt động của Ban TGD trong việc thực hiện các mục tiêu, chiến lược và kế hoạch kinh doanh đề ra.
- Hội đồng quản trị phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên Hội đồng quản trị phụ trách lĩnh vực chuyên môn và giám sát hoạt động của các đơn vị trong toàn hệ thống. Các thành viên Hội đồng quản trị thực hiện tốt các quyền và nghĩa vụ của thành viên Hội đồng quản trị theo quy định của pháp luật, Điều lệ và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và các quy định khác có liên quan. Hợp tác, có tinh thần trách nhiệm, thực hiện đúng chức trách và hoàn thành nhiệm vụ do Hội đồng quản trị phân công.

(iii) Đánh giá chung về hoạt động của HĐQT

- Các công việc của HĐQT đã thực hiện trong năm 2025 tập trung đúng theo Nghị quyết của ĐHCĐ đề ra và tuân thủ Điều lệ công ty, Quy chế quản trị và các thông lệ chuẩn mực Quản trị công ty.



- Tất cả thành viên HĐQT có tinh thần trách nhiệm cao, có tính chuyên nghiệp cao, rõ ràng về trách nhiệm được phân công trong việc bảo vệ lợi ích của Công ty và cẩn trọng trong việc thực hiện vai trò của mình.
- HĐQT đã đề xuất nhiều giải pháp hiệu quả, kịp thời giúp Ban TGD vượt qua một số thách thức trong quá trình vận hành doanh nghiệp, thực hiện tốt vai trò giám sát và kiểm soát để đảm bảo tiêu chí tuân thủ pháp luật được Công ty tuyệt đối tôn trọng.
- HĐQT đã lãnh đạo và quản lý Công ty hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch và tăng trưởng năm 2025, mang lại hiệu quả cao cho cổ đông và góp phần cải thiện thu nhập cho người lao động.
- Hội đồng quản trị luôn tạo điều kiện để Ban kiểm soát Công ty thực hiện quyền kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong hoạt động quản lý điều hành; nghiêm túc tiếp thu và chỉnh sửa các thiếu sót/tồn tại trong công tác quản lý theo kết luận kiểm tra của Ban kiểm soát (nếu có).

THÀNH VIÊN HĐQT ĐỘC LẬP*(đã ký)***BÙI QUANG BÁCH**

-

