TỔNG CTCP TÁI BẢO HIỂM QUỐC GIA VIỆT NAM **BAN KIỂM SOÁT**	**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM** **Độc lập - Tự do - Hạnh Phúc**
Số: 01/2026/VNR-BKS	*Hà Nội, ngày 25 tháng 3 năm 2026*

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2026

Kính gửi: **Đại hội đồng cổ đông TCT cổ phần Tái Bảo hiểm Quốc gia Việt Nam**

Căn cứ:

- Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty cổ phần Tái bảo hiểm quốc gia Việt Nam (VINARE);

- Quy chế hoạt động và chương trình làm việc của Ban kiểm soát;

Ban kiểm soát báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả kiểm tra, giám sát các hoạt động của VINARE như sau:

I. Hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025

Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã thực hiện kiểm tra giám sát hoạt động kinh doanh của VINARE năm 2025 và 6 tháng đầu năm 2025, tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 và các cuộc họp HĐQT trong năm.

Ngoài ra, thực hiện nhiệm vụ và chức năng của Ban kiểm soát, các thành viên Ban kiểm soát thường xuyên giám sát các hoạt động kinh doanh, công tác quản trị và điều hành của VINARE theo các mảng nghiệp vụ được phân công trong Ban kiểm soát.

II. Giám sát tình hình hoạt động kinh doanh năm 2025

1. Đánh giá hoạt động kinh doanh năm 2025

Tổng sản phẩm trong nước (GDP) năm 2025 tăng 8,02% so với năm trước, chỉ thấp hơn tốc độ tăng của năm 2022 trong giai đoạn 2011-2025. Vốn đầu tư thực hiện toàn xã hội đạt 4.150,5 nghìn tỷ đồng tăng 12,1% so với năm trước. Chỉ số CPI tăng 3,31% so với năm trước.

Theo số liệu của Hiệp hội Bảo hiểm Việt Nam, thị trường bảo hiểm phi nhân thọ tăng trưởng 11% trong năm 2025 gần tương đương mức tăng trưởng của năm 2024. Các nghiệp vụ bảo hiểm cá nhân vẫn tiếp tục là động lực tăng trưởng chính của thị trường với nghiệp vụ xe cơ giới tăng 12% (mức tăng trưởng cao nhất từ năm 2019). Các nghiệp vụ bảo hiểm thương mại như Tài sản, Kỹ thuật vẫn duy trì được tốc độ tăng trưởng khá tốt, khoảng 11%, việc áp dụng nghị định 105 từ 7.2025 đã tạo các tác động tích cực lên doanh thu nghiệp vụ Tài sản trong năm 2025. Nghiệp vụ bảo hiểm Hàng hóa chỉ đạt 5.2% do ảnh hưởng với cạnh tranh hạ phí, tình hình chiến sự leo thang tại nhiều khu vực trên thế giới…. Tình hình thiên tai diễn biến phức tạp

gây ra nhiều tổn thất lớn nghiêm trọng cho nền kinh tế nói chung và thị trường bảo hiểm nói riêng.

Trong bối cảnh kinh tế tăng trưởng tốt nhưng thị trường bảo hiểm chịu tác động tình hình thiên tai diễn biến phức tạp, hoạt động kinh doanh của VINARE năm 2025 đã đạt được các kết quả như sau:

1.1. Kết quả thực hiện chỉ tiêu kế hoạch do ĐHĐCĐ giao

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông giao theo Nghị quyết số 10/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/4/2025 như sau:

Đơn vị: triệu đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện (*)		Kế hoạch 2025	% thực hiện năm 2025	
	2025	2024		So với cùng kỳ 2024	So với kế hoạch 2025
Tổng doanh thu	**3,870,280**	**3,319,927**	**3,594,000**	**116.6%**	**107.7%**
- Phí bảo hiểm (**)	3,410,066	2,900,584		117.6%	
- Thu nhập kinh doanh BĐS, hoạt động tài chính và hoạt động khác	460,214	419,343		109.7%	
Lợi nhuận trước thuế	**507,813**	**465,332**	**503,000**	**109.1%**	**101.0%**
(*) theo số liệu báo cáo tài chính đã được kiểm toán					
(**) doanh thu phí bảo hiểm = Tổng phí nhận TBH - Dự phòng phí nhận chưa được hưởng					

VINARE đã hoàn thành cả hai mục tiêu kế hoạch doanh thu và lợi nhuận khi kết thúc năm 2025. Trong đó, tổng doanh thu tăng trưởng 16.6% so với năm 2024 và vượt kế hoạch 7.7%, lợi nhuận trước thuế tăng trưởng 9.1% so với năm 2024 và vượt 1% so với kế hoạch.

1.2. Tình hình hoạt động kinh doanh năm 2025

Đơn vị: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	31/12/2025	31/12/2024	% thay đổi
1	**Tổng tài sản**	**9,297,994**	**8,474,650**	**10%**
2	**Vốn chủ sở hữu**	**3,883,709**	**3,657,489**	**6%**
3	**Dự phòng nghiệp vụ (Net)**	**2,402,973**	**2,034,731**	
	Dự phòng phí	1,033,656	843,885	22%
	Dự phòng bồi thường	1,130,622	973,444	16%
	Dự phòng dao động lớn	238,695	217,402	10%
4	**Doanh thu**	**Năm 2025**	**Năm 2024**	
	Doanh thu phí nhận	3,660,185	3,153,316	16%
	Doanh thu thuần kinh doanh bảo hiểm	2,398,389	1,903,415	26%
	Doanh thu phí bảo hiểm thuần	1,936,123	1,549,059	25%
	Doanh thu hoa hồng nhượng & doanh thu khác kinh doanh tái bảo hiểm	462,266	354,356	30%

	Doanh thu tài chính, bất động sản đầu tư	489,870	445,628	10%
	Thu nhập khác	1,375	2,253	-39%
5	**Chi phí**	**Năm 2025**	**Năm 2024**	
	Chi bồi thường	1,302,462	1,204,849	8%
	Trong đó: Chi bồi thường thuộc TNGL	830,575	787,433	5%
	Chi hoa hồng và các khoản chi khác hoạt động KDBH (bao gồm chi phí dự phòng dao động lớn)	1,370,824	943,356	45%
	Chi phí quản lý	128,098	120,264	7%
	Chi phí tài chính, bất động sản đầu tư	29,951	27,601	9%
	Chi phí khác	1,080	937	15%
6	**Lợi nhuận**	**Năm 2025**	**Năm 2024**	
	Lợi nhuận gộp từ KDBH	175,697	166,253	6%
	Lợi nhuận gộp từ hoạt động tài chính, bất động sản đầu tư	459,919	418,027	10%
	Lợi nhuận từ hoạt động khác	295	1,316	-78%
	Lợi nhuận trước thuế	507,813	465,332	9%
	Lợi nhuận sau thuế	421,587	388,901	8%

Tổng tài sản và vốn chủ sở hữu của VINARE tại ngày 31/12/2025 lần lượt tăng 10% và 6% so với đầu năm, cho thấy tăng trưởng tốt của VINARE trong năm 2025. Dự phòng nghiệp vụ (Net) đều tăng so với 31/12/2024. Doanh thu phí nhận tái và doanh thu phí bảo hiểm thuần đều tăng cao so với 2024, lần lượt là 16% và 26%. Doanh thu hoạt động tài chính, bất động sản đầu tư tăng 10% so với năm 2024. Chi bồi thường tăng 8% nhưng chi bồi thường thuộc trách nhiệm giữ lại chỉ tăng 5%. Chi hoa hồng bảo và các khoản chi khác hoạt động KDBH tăng 46% so với năm 2024 chủ yếu do chi phí hoa hồng bảo hiểm tăng tương ứng với việc tăng doanh thu và nghiệp vụ Bancas PA tăng trưởng mạnh, CP quản lý tăng 8 tỷ so với năm 2024 (tương ứng với tỷ lệ 7%). Lợi nhuận trước thuế và sau thuế của VINARE đều tăng lần lượt 9% và 8%.

1.2.1. Hoạt động kinh doanh bảo hiểm

Doanh thu phí nhận và doanh thu phí bảo hiểm thuần năm 2025 lần lượt đạt 3.660 tỷ đồng và 2.398 tỷ đồng, tăng 16% và 26% so với năm trước. Một số nguyên nhân chủ yếu như sau:

- Nghiệp vụ Kỹ thuật: doanh thu phí nhận giảm so với năm trước chỉ đạt 76.2% kế hoạch do việc chậm triển khai nhiều dự án lớn (ảnh hưởng từ tái cấu trúc đơn vị hành chính) và tình trạng cạnh tranh giảm phí trên thị trường

- Nghiệp vụ Tài sản: doanh thu phí nhận bằng 95,1% so với năm trước và chỉ đạt 88% kế hoạch, do tình hình cạnh tranh tiếp tục duy trì và ngày càng gay gắt, nhiều dịch vụ bị hủy ngang để tái tục dài hạn trước thời điểm NĐ 105 có hiệu lực và doanh

thu từ các hợp đồng cố định trong nước giảm do tác động của các điều kiện khai thác tối thiểu (nhiều dịch vụ không đáp ứng được và phải thu xếp tạm thời).

- Doanh thu phí nhận các nghiệp vụ Hàng hải tăng 16,3% so với năm 2024 và tăng trưởng 10% so với kế hoạch do nghiệp vụ P&I tăng trưởng tốt.

- Nghiệp vụ Hỗn hợp và Xe cơ giới tăng trưởng 4,2% so với năm 2024 đạt 92,6% kế hoạch.

- Nghiệp vụ Banca PA tăng trưởng mạnh, tăng 303% so với năm 2024 do đàm phán được điều kiện điều khoản hợp đồng TBH phù hợp với tiêu chí đề ra.

Số tiền chi trả bồi thường thuộc TNGL tăng 18,7% so với năm 2024, tổng số tiền bồi thường thuộc trách nhiệm giữ lại tăng 5% so với năm trước:

- Dự phòng bồi thường tăng thêm 151,7 tỷ đồng, chủ yếu do một số tổn thất lớn của Thân tàu và hàng hóa, và các tổn thất do các trận bão cuối năm 2025 và trận lụt tại miền Trung.

- Nghiệp vụ Tài sản: có số chi trả bồi thường thuộc TNGL tăng 34% so với năm 2024;

- Nghiệp vụ Kỹ thuật: có số chi trả bồi thường thuộc TNGL tăng 33% so với năm 2024;

- Nghiệp vụ hỗn hợp có số chi trả bồi thường thuộc TNGL tăng 21% so với năm 2024.

1.2.2. Tình hình công nợ kinh doanh Tái bảo hiểm

Tình hình công nợ kinh doanh Tái bảo hiểm tại 31/12/2025 như sau:

Chỉ tiêu	Dưới 6t	6t-1 năm	1 - 2 năm	2 - 3 năm	Trên 3 năm	Tổng
Công nợ phải thu	448,265	131,362	36,828	15,336	40,622	**672,414**
Công nợ phải trả	(388,501)	(167,600)	(97,421)	(17,943)	(46,843)	**(718,308)**
Net phải thu - phải trả	**59,764**	**(36,238)**	**(60,593)**	**(2,607)**	**(6,221)**	**(45,894)**

Tổng thể công nợ phải thu và phải trả tại thời điểm 31/12/2025 đều giảm so với thời điểm 31/12/2024, số dư công nợ phải thu, phải trả chiếm phần lớn là công nợ mới phát sinh. Tại thời điểm 31/12/2025, net công nợ phải thu đang nhỏ hơn công nợ phải trả. Đối với các khoản công nợ khó đòi, Tổng công ty đã trích lập dự phòng đầy đủ theo quy định.

1.2.3. Hoạt động đầu tư tài chính

** Cơ cấu danh mục đầu tư tại 31/12/2025:*

Đơn vị: triệu đồng

STT	Danh mục đầu tư	31/12/2025		31/12/2024		Tăng/Giảm	Tỷ trọng
		Giá gốc	Dự phòng/chi phí quản lý ủy thác	Giá gốc	Dự phòng/chi phí quản lý ủy thác		
1	Tiền gửi	3,358,000		3,000,000		358,000	56.6%
2	Trái phiếu	1,729,109		1,596,983		132,126	29.1%
3	Góp vốn DN khác	488,193	-	494,296	(741)	(6,103)	8.2%
4	Đầu tư chứng khoán, CCQ, Ủy thác đầu tư	356,000	13,896	330,000	7,213	26,000	6.0%
5	Văn phòng cho thuê	-		954		(954)	0.0%
6	Đầu tư BĐS	3,362	3,362	10,613	9,280	(7,251)	0.06%
7	Tiền trên TKTT	2,644		92,526		(89,883)	0.04%
	Tổng cộng	**5,937,308**	**17,258**	**5,525,372**	**15,752**	**411,935**	**100%**

Tổng tài sản đầu tư tại ngày 31/12/2025 là 5.937 tỷ đồng, tăng 412 tỷ đồng so với 31/12/2024, trong đó đầu tư tiền gửi và trái phiếu (100% là trái phiếu ngân hàng) tăng lần lượt 358 tỷ đồng và 132 tỷ đồng chiếm tỷ trọng 56.6% và 29%, vừa đảm bảo khả năng thanh toán các nghĩa vụ tái bảo hiểm phát sinh vừa phù hợp với định hướng gia tăng tỷ trọng đầu tư trái phiếu của VINARE đã được HĐQT thông qua trong tháng 2/2025 góp phần gia tăng hiệu quả đầu tư, nhất là trong bối cảnh lãi suất huy động trên thị trường duy trì xu hướng giảm trong phần lớn thời gian năm 2025. Giá trị danh mục đầu tư chứng khoán, chứng chỉ quỹ, ủy thác đầu tư của VINARE gia tăng với mức độ thận trọng (tăng 26 tỷ đồng năm 2025), chiếm tỷ trọng 6% tổng tài sản đầu tư.

** Hiệu quả hoạt động đầu tư tài chính:*

Đơn vị: triệu đồng

Danh mục	2025			2024			KH2025	So với KH	So với 2024
	DThu	Chi phí	LN	DThu	Chi phí	LN			
Tiền gửi	184,254	-	184,254	201,682	-	201,682	165,728	111.2%	*91.4%*
Trái phiếu	117,955	-	117,955	93,161	15	93,146	119,064	99.1%	*126.6%*
Góp vốn DN	124,283	(724)	125,007	59,133	741	58,392	99,909	125.1%	*214.1%*
Đầu tư UT,CK,CCQ	43,730	8,398	35,332	60,697	1,542	59,155	60,000	58.9%	*59.7%*
Cho thuê VP	9,027	972	8,055	7,799	2,208	5,591	5,299	152.0%	*144.1%*
Đầu tư khác, CLTG	11,995	22,386	(10,391)	25,409	24,032	1,377	(20,000)		
Tổng cộng	**491,244**	**31,032**	**460,213**	**447,881**	**28,538**	**419,343**	**430,000**	**107.0%**	**109.8%**

- Thu nhập hoạt động đầu tư tài chính năm 2025 tăng 7% so với kế hoạch, tăng 9.8% so với năm 2024.

- Từ cuối năm 2024 đến quý 3 năm 2025, mặt bằng lãi suất tiền gửi tiếp tục được duy trì ở mức thấp, đặc biệt là ở các ngân hàng cổ phần có vốn Nhà nước. Từ cuối quý 3 các ngân hàng bắt đầu có động thái tăng lãi suất huy động và tăng mạnh vào thời điểm cuối năm 2025 khi tín dụng tăng nhanh và thanh khoản hệ thống gặp khó khăn. Trong bối cảnh đó, VINARE linh hoạt cân đối dòng tiền, điều chỉnh kỳ hạn các hợp đồng tiền gửi tại các thời điểm lãi suất thấp, qua đó đón được thời điểm lãi suất điều chỉnh tăng vào cuối năm 2025 để tái tục nhiều hợp đồng gửi tiền với mức lãi suất tăng 15-25% so với đầu năm. Thu nhập đầu tư tiền gửi năm 2025 đạt 184 tỷ đồng, tương đương 91.4% thực hiện năm 2024, với lợi suất bình quân đạt 6.04%/năm.

- Với danh mục trái phiếu: thực hiện chủ trương đã được HĐQT phê duyệt, trong năm 2025 VINARE tiếp tục tăng phân bổ tài sản đầu tư vào danh mục trái phiếu ngân hàng (100% là trái phiếu tăng vốn cấp II của các ngân hàng có xếp hạng tín

nhiệm từ B1 trở lên theo Moody's nhằm đảm bảo nguồn thu ổn định trung – dài hạn): tất toán trước hạn 400 tỷ đồng và đầu tư mới 532 tỷ đồng vào lĩnh vực này. Thu nhập từ danh mục đầu tư trái phiếu năm 2025 đạt gần 118 tỷ đồng, tăng 26.6% so với thực hiện năm 2024, lợi suất 6.98%/năm (cao hơn lợi suất bình quân tiền gửi và lợi suất trung bình trái phiếu doanh nghiệp ngành ngân hàng). Kết quả này phản ánh hiệu quả của chiến lược gia tăng tỷ trọng đầu tư trái phiếu của VINARE.

- Trong bối cảnh thị trường chứng khoán Việt Nam diễn biến tương đối thuận lợi, hoạt động ủy thác đầu tư cổ phiếu năm 2025 của VINARE tiếp tục cho kết quả tốt trên cơ sở tiếp tục duy trì hợp tác với các công ty quản lý quỹ uy tín trên thị trường như VCBF, SSIAM, Bảo Việt Fund và MB Capital. Các hợp đồng ủy thác đầu tư của VINARE đều ghi nhận giá trị tài sản ròng (NAV) cao hơn nhiều so với vốn đầu tư, không có hợp đồng nào phải trích lập dự phòng giảm giá. NAV của toàn bộ danh mục ủy thác đầu tư đến cuối năm 2025 cao hơn 40.1% so với vốn đầu tư, tính riêng trong năm 2025 NAV ủy thác tăng trưởng 17.1%.

- Đối với danh mục góp vốn cổ phần, giá trị thị trường và giá trị sổ sách của nhiều doanh nghiệp có vốn góp ước tính cao hơn đáng kể so với giá trị vốn góp đầu tư ban đầu. Trong năm 2025, VINARE đã triển khai thực hiện kế hoạch thoái vốn tại một số doanh nghiệp theo Nghị quyết của HĐQT, thực hiện hoàn nhập khoản trích lập dự phòng giảm giá đầu tư vào công ty con.

- Đối với khoản đầu tư hợp tác với Vinare Invest vào một số dự án bất động sản, trong năm 2025, VINARE đã hoàn thành việc chấm dứt toàn bộ quyền và nghĩa vụ của VINARE tại Hợp đồng hợp tác kinh doanh số 25/2011/HĐHTKD ngày 25/7/2011 với Công ty CP Viễn thông tín hiệu đường sắt tại dự án 142 Định Công, thu hồi toàn bộ chi phí của dự án theo Nghị quyết ngày 02/04/2025 của HĐQT. Đồng thời VINARE đã thu hồi thêm một phần vốn góp tại dự án 360 Giải Phóng. Hiện nay VINARE đang tiếp tục phối hợp với các bên liên quan và đơn vị tư vấn luật nhằm xử lý các vấn đề tồn đọng tại dự án 360 Giải Phóng nhằm đảm bảo quyền lợi của VINARE.

2. Rà soát báo cáo tài chính năm 2025

- Báo cáo tài chính năm 2025 do Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam kiểm toán gồm 02 phần: Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất. Báo cáo tài chính năm 2025 của VINARE đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu về tình hình tài chính tại ngày 31/12/2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh, tình hình lưu chuyển tiền tệ, tình hình biến động vốn chủ sở hữu và tình hình thực hiện nghĩa vụ với ngân sách nhà nước của VINARE trong năm 2025, phù hợp với chuẩn mực kế toán và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

- VINARE đã thực hiện nghiêm túc các quy định về quản lý tài chính của Nhà nước, các quy trình và quy chế nội bộ.

Hoạt động kinh doanh của VINARE trong năm 2025 có mức tăng trưởng tốt: chỉ tiêu tổng doanh thu tăng 16,6% so với năm 2024 và hoàn thành 107,7% kế hoạch; chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế tăng 9,1% và hoàn thành 101% kế hoạch.

VINARE cũng thực hiện nghiêm túc các quy định liên quan đến công tác tài chính kế toán, trích lập dự phòng đầy đủ và theo nguyên tắc thận trọng.

3. Công tác chỉ đạo điều hành của Hội đồng quản trị và Ban giám đốc

3.1. Công tác quản trị, điều hành doanh nghiệp

VINARE chấp hành nghiêm túc, đầy đủ các quy định của pháp luật và các quy chế quản trị nội bộ của VINARE.

3.2. Phối hợp giữa HĐQT, Ban giám đốc, các Phòng và Ban kiểm soát

HĐQT, Ban giám đốc và các đơn vị của VINARE đều tạo điều kiện thuận lợi trong quá trình thực hiện các chức năng nhiệm vụ của Ban kiểm soát, thực hiện giải trình cung cấp số liệu, tài liệu cho Ban kiểm soát kịp thời, đầy đủ theo yêu cầu.

3.3. Các mặt hoạt động khác

Ngoài hoạt động kinh doanh chính, trong năm 2025, VINARE đã thực hiện một số hoạt động khác như sau:

- Hoàn thành bộ Quy tắc về Văn hóa doanh nghiệp

- Rà soát, tái cấu trúc bộ máy để nâng cao hiệu quả hoạt động

- Sửa đổi hướng dẫn khai thác TBH tạm thời, hướng dẫn giải quyết bồi thường

- Hoàn thành bổ nhiệm lại đối với các vị trí lãnh đạo cao cấp (Tổng Giám đốc, Phó Tổng Giám đốc) và các cán bộ quản lý đến hạn. Bổ sung quy hoạch chức danh Phó Tổng Giám đốc, cập nhật Danh sách quy hoạch các chức danh quản trị, điều hành thuộc thẩm quyền của HĐQT.

- Về rating, tiếp tục duy trì FSR B++ và ICR bbb+ (AM Best).

- Chính thức đưa phần mềm kế toán mới vào sử dụng.

- Tổ chức thành công Hội nghị Tái bảo hiểm lần thứ 9.

Các vấn đề ra quyết định của HĐQT đều được thảo luận và thông báo đầy đủ tới Giám đốc và Ban kiểm soát. Ban Giám đốc chấp hành nghiêm túc và đầy đủ các Nghị quyết, chỉ đạo từ HĐQT.

III. Khuyến nghị

Trên cơ sở kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025, BKS kiến nghị HĐQT, Ban giám đốc một số vấn đề như sau:

- Tiếp tục khai thác doanh thu nhận tái trên cơ sở đảm bảo nguyên tắc kiểm soát chặt chẽ rủi ro thông qua đẩy mạnh nghiên cứu đề xuất về sản phẩm dịch vụ mới; tăng cường giải pháp, năng lực TBH cho thị trường; cung cấp chuỗi giá trị gia tăng cho khách hàng.

- Thực hiện phân bổ tài sản đầu tư đảm bảo hiệu quả đầu tư cũng như bảo toàn vốn, giám sát chặt chẽ các danh mục đầu tư và thực hiện chế độ báo cáo, đánh giá định kỳ.

- Xem xét nâng cấp khung quản trị rủi ro để phù hợp với quy mô phát triển của VINARE trong thời gian tới. VINARE xây dựng lộ trình để đáp ứng yêu cầu quản lý tài chính theo mô hình RBC (Kiểm soát vốn trên cơ sở rủi ro) theo quy định tại Luật kinh doanh bảo hiểm năm 2022 có hiệu lực từ 01/01/2028.

- Xem xét tăng cường nâng cao năng lực của chuyên gia tính toán.

- Tiếp tục rà soát chặt chẽ và tích cực thu hồi công nợ tái bảo hiểm.

- Phối hợp với VinareInvest tiếp tục xử lý các vấn đề tồn đọng để đảm bảo quyền lợi của VINARE tại dự án 360 Giải Phóng, xây dựng lộ trình và triển khai tái cơ cấu khoản đầu tư của VINARE tại VinareInvest.

Nơi nhận:
- Như kính gửi;
- Các Thành viên BKS.

TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN

Vũ Ngọc Vượng